

证券代码：002375

证券简称：亚厦股份

公告编号：2023-012

浙江亚厦装饰股份有限公司 2022 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以分红派息股权登记日总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.14 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	亚厦股份	股票代码	002375
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	戴轶钧	梁晓岚	
办公地址	浙江省杭州市西湖区沙秀路 99 号亚厦中心 A 座	浙江省杭州市西湖区沙秀路 99 号亚厦中心 A 座	
传真	0571-28208785	0571-28208785	
电话	0571-28208786	0571-28208786	
电子信箱	yasha_002375@163.com	yasha_002375@163.com	

2、报告期主要业务或产品简介

公司主营业务为建筑装饰装修工程、建筑幕墙工程、智能化系统集成。公司作为中国建筑装饰行业领跑者，充分发挥企业标杆作用，推动产业化进程，引领科技创新，致力于打造“一体化”大装饰蓝海战略，在大型公共建筑装修、高端星级酒店、高档住宅精装修和智能化系统集成、工业化装配式装修领域独占鳌头。公司已连续 17 年蝉联“中国建筑装饰百强企业第二名”，亚厦幕墙连续 5 年获得“中国建筑装饰行业百强企业第二名”，综合实力位居行业前列。公司是行业首家“国家高新技术企业”、“全国重合同守信用单位”、“全国建筑装饰行业首批 AAA 信用等级企业”、“亚太最佳上市公司 50 强”，是行业内唯一一家同时拥有国家住宅产业化基地和国家装配式建筑产业基地的公司。公司于近年获批“国家级博士后科研工作站”，荣膺“浙江省人民政府政府质量奖”，是行业内第一家荣获省政府质量奖的企业。

公司自成立以来始终秉承以“做精、做专、做强、做长”为经营理念，以“诚信务实、艰苦奋斗、创新变革、感恩怀德”为核心价值观，严格落实“以 EPC 模式向大体量项目与海外市场发力，重点布局和推动装配式装修的产业升级，通过 2018-2022 年五年的努力，实现稳固行业龙头”的战略目标，致力于成为以技术研发为核心、工业制造为平台、数字化产业服务为导向的建筑装饰行业领跑者。

报告期内，公司以“让客户的等待变成期待”为愿景，在工业化装配式项目及 EPC 项目上持续深耕。公司在相继承接施工北京 APEC 峰会主会场、杭州 G20 首脑峰会主会场、厦门金砖五国峰会主会场、上合组织青岛峰会主会场、北京大兴国际机场项目的基础上，承接了兴海花园大酒店改造工程项目、绍兴鉴湖大酒店提档升级项目、华为上海青浦研发生产项目等大体量地标性项目。工业化装配式方面，公司发布《装配式墙面系统科岩墙面板》、《装配式吊顶系统琉晶吊顶板》、《装配式墙面系统超薄科岩石塑覆膜墙板》等 7 项标准，自主研发的科岩墙面板、琉晶吊顶板、科耐墙面板通过了中国环境标志（II 型）认证、SGS 无醛认证、WELL 符合性申明年度复审，琉晶吊顶板、科岩墙面板通过中国绿色建材三星认证年度复审。建筑光伏一体化业务端，公司中标南京中芬合作交流中心、上海市临港新片区顶尖科学家社区 H07-01A 地块等项目，2022 年已中标建筑光伏一体化项目订单金额为 34,087.45 万元，较上年同期增长 1,021.32%。

近年来，公司与住建部、清华大学建筑设计研究院、浙江省建筑业行业协会等业内权威单位共同主编了关于建筑工业化装配式装修的相关规程与标准，截止 2022 年，已经批准发布《建筑工业化内装工程技术规程》（T/CECS 558-2018）、《装配式内装工程质量验收规范》（DB33/T 1168-2019）、《职业技能考评标准装配式内装工》（TZ 0119-2020）、《装配式内装评价标准》（DB33/T1259-2021）。从技术规程、验收规范到工人职业技能考评标准，作为工业化装配式装修领域的龙头企业，在充分参与

对工业化装配式行业制度建设的同时，公司也不断丰富和加强自身技术标准体系建设，充分发挥技术领先优势，产业体系优势，稳固行业领先地位，为推动行业健康发展、有序发展起到示范和引领作用。

报告期内，公司经营模式未发生重大变化。目前公司的主要经营模式如下：

1、业务承接模式

公司设计、施工承接一般通过招投标模式（公开招标、邀请招标）和主动承揽模式两种方式。对于《中华人民共和国招标投标法》规定的必须进行招投标的项目和甲方（业主）要求进行招标的项目，公司组织有关人员进行投标。对于不属于《中华人民共和国招标投标法》规定的必须进行招投标且甲方（业主）不要求招投标的部分项目，由公司业务员开拓业务渠道并进行业务联系。

2、采购模式

公司采购的主要材料包括标准品、非标准品、石材和木制品等建筑装饰材料。根据项目的实际情况，项目所需材料的采购模式分为三种：①集中采购模式：集采中心按照项目材料使用计划，从公司合格供应商资源库的供应商中选择优质供应商，通过招标或议价模式，选择符合项目实际要求的供应商，并与供应商签订材料采购合同，由其供应材料。②甲指乙供采购模式：项目材料为甲方（业主）指定品牌、供应商的，由集采中心与指定品牌供应商通过议价谈判后，并与供应商签订材料采购合同，由其供应材料。③甲供材料采购模式：材料由甲方（业主）自行采购，材料采购合同由甲方与供应商签订，公司只负责施工。

公司项目施工所需的辅材辅料/物料、零星材料由于采购灵活度高、金额小，一般需在项目当地采购，故由公司集采中心授权分公司或项目部材料员进行采购。

3、施工模式

公司采用项目经理负责制的精细化施工管理模式。项目合同签订后，工程管理中心根据项目性质、项目经理过往施工经验等方面因素，选拔合适的项目经理，项目经理再根据合同及项目情况组建项目团队，团队成员包括技术员、安全员、质检员、资料员、预算员、采购员和一大批优秀的、经验丰富的一线施工人员等。具体施工过程中，公司也与具有资质的劳务分包公司签订《劳务分包协议》，劳务分包公司派出部分施工人员在公司项目团队主要人员的组织管理下进行施工，确保项目顺利进行。

4、竣工验收和资金结算模式

对于已按照设计文件规定的内容建成、符合验收标准的工程项目，公司将依据施工图、设计变更单、工程联系单等资料组织竣工验收。公司的工程款结算流程分为工程预付款、工程进度款、竣工验收、竣工决算款及质量保证金等阶段，具体结算情况根据完工进度和合同约定而定。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2022 年末	2021 年末	本年末比上年末增减	2020 年末
总资产	23,180,146,268.43	23,076,581,085.70	0.45%	22,280,486,748.03
归属于上市公司股东的净资产	7,656,911,837.72	7,395,161,523.15	3.54%	8,306,974,549.09
	2022 年	2021 年	本年比上年增减	2020 年
营业收入	12,116,212,505.82	12,076,293,973.19	0.33%	10,787,352,160.12
归属于上市公司股东的净利润	186,240,939.43	-887,957,335.01	120.97%	317,472,407.59
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	147,183,230.38	-941,848,161.36	115.63%	240,752,291.98
经营活动产生的现金流量净额	24,990,916.45	244,285,708.23	-89.77%	554,178,600.20
基本每股收益（元/股）	0.14	-0.66	121.21%	0.24
稀释每股收益（元/股）	0.14	-0.66	121.21%	0.24
加权平均净资产收益率	2.49%	-11.31%	13.80%	3.89%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,041,050,923.60	3,400,247,004.33	3,253,693,126.52	3,421,221,451.37
归属于上市公司股东的净利润	85,957,133.25	33,162,906.67	111,652,274.50	-44,531,374.99
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	78,822,003.57	14,571,073.68	82,215,804.38	-28,425,651.25
经营活动产生的现金流量净额	-1,282,550,501.53	-3,929,180.16	-335,627,661.53	1,647,098,259.67

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

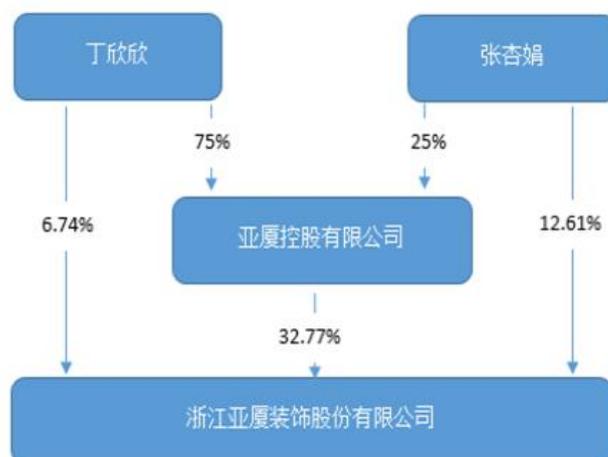
报告期末普通股股东总数	34,992	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	34,703	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	—	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	—
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
亚厦控股有限公司	境内非国有法人	32.77%	439,090,032	—	质押	268,790,000	
张杏娟	境内自然人	12.61%	169,016,596	—	质押	50,000,000	
丁欣欣	境内自然人	6.74%	90,250,107	—	—	—	
中国银行—易方达稳健收益债券型证券投资基金	其他	2.03%	27,192,885	—	—	—	
中意人寿保险有限公司—中石油年金产品—股票账户	其他	1.27%	17,075,439	—	—	—	
浙江亚厦装饰股份有限公司—第四期员工持股计划	其他	1.26%	16,920,000	—	—	—	
香港中央结算有限公司	境外法人	0.93%	12,524,759	—	—	—	
中意人寿保险有限公司—分红产品 2	其他	0.91%	12,197,097	—	—	—	
丁泽成	境内自然人	0.90%	12,000,050	9,000,037	—	—	
王文广	境内自然人	0.77%	10,331,280	—	质押	4,468,999	
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、丁欣欣先生和张杏娟女士夫妇为公司实际控制人，合计持有亚厦控股有限公司 100% 股份； 2、丁泽成先生为丁欣欣先生和张杏娟女士之子； 3、王文广先生为丁欣欣先生之表弟； 4、除上述实际控制人或关联关系外，公司未知前十名股东、前十名无限售条件股东之间是否存在其他关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	公司股东亚厦控股有限公司除通过普通证券账户持有 319,659,885 股外，还通过海通证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 119,430,147 股，实际合计持有 439,090,032 股。						

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□适用 □不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

公告号	公告内容	披露日期
2022-001	《关于已回购股份减持计划的进展公告》（2022-001）	2022.1.6
2022-002	《关于已回购股份减持计划的进展公告》（2022-002）	2022.1.15
2022-003	《关于控股股东股份质押、补充质押及延期购回的公告》（2022-003）	2022.1.20
2022-004	《2021年第四季度经营情况简报》（2022-004）	2022.1.29
2022-005	《2021年度业绩预告》（2022-005）	
2022-006	《关于已回购股份减持计划的进展公告》（2022-006）	2022.2.9
2022-007	《关于已回购股份减持计划的进展公告》（2022-007）	2022.3.2
2022-008	《关于与杭州铁木辛柯建筑设计事务所有限公司签署战略合作协议的公告》（2022-008）	2022.3.16
2022-009	《关于全资子公司与龙焱能源科技（杭州）有限公司签署战略合作协议的公告》（2022-009）	2022.3.22
2022-010	《关于第四期员工持股计划非交易过户完成的公告》（2022-010）	2022.3.31
2022-011	《关于变更指定信息披露媒体的公告》（2022-011）	2022.4.1
2022-012	《关于已回购股份减持计划的进展公告》（2022-012）	2022.4.7
2022-013	《关于控股子公司变更经营范围及企业住址并完成工商变更登记的公告》（2022-013）	
2022-014	《关于控股股东股份质押部分购回的公告》（2022-014）	2022.4.9
2022-015	《关于全资子公司中标光伏建筑项目的公告》（2022-015）	2022.4.21
2022-016	《关于控股股东股票质押式回购补充质押的公告》（022-016）	2022.4.27
2022-017	《关于控股股东股票质押式回购补充质押的公告》（022-017）	2022.4.29
2022-018	《第五届董事会第二十二次会议决议公告》（2022-018）	2022.4.30
2022-019	《2021年度报告摘要》（2022-019）	

公告号	公告内容	披露日期
2022-020	《关于 2021 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》（2022-020）	
2022-021	《关于公司及下属控股子公司、孙公司之间担保额度的公告》（2022-021）	
2022-022	《关于使用闲置自有资金购买理财和信托产品的公告》（2022-022）	
2022-023	《关于开展票据池业务的公告》（2022-023）	
2022-024	《关于续聘容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2022 年度财务审计机构的公告》（2022-024）	
2022-025	《关于举办投资者接待日活动的公告》（2022-025）	
2022-026	《关于举行 2021 年度网上业绩说明会的通知》（2022-026）	
2022-027	《第五届监事会第十六次会议决议公告》（2022-027）	
2022-028	《关于计提 2021 年度信用减值损失及资产减值损失的公告》（2022-028）	
2022-029	《2022 年第一季度报告》（2022-029）	
2022-030	《关于变更经营范围的公告》（2022-030）	
2022-031	《关于终止非公开发行公司债券的公告》（2022-031）	
2022-032	《关于会计政策变更的公告》（2022-032）	
2022-033	《关于召开 2021 年年度股东大会的通知》（2022-033）	
2022-034	《2022 年第一季度经营情况简报》（2022-034）	
2022-035	《关于控股股东股票质押式回购补充质押的公告》（2022-035）	
2022-036	《关于控股股东部分股份解除质押的公告》（2022-036）	2022.5.6
2022-037	《关于已回购股份减持计划的进展公告》（2022-037）	2022.5.7
2022-038	《关于控股股东股份质押的公告》（2022-038）	2022.5.7
2022-039	《关于董事会、监事会延期换届的公告》（2022-039）	2022.5.14
2022-040	《关于召开 2021 年年度股东大会的提示性公告》（2022-040）	2022.5.20
2022-041	《2021 年年度股东大会决议公告》（2022-041）	2022.5.23
2022-042	《关于控股股东股份质押部分购回的公告》（2022-042）	2022.6.1
2022-043	《关于已回购股份减持计划的进展公告》（2022-043）	2022.6.2
2022-044	《关于控股股东部分股份解除质押的公告》（2022-044）	2022.6.7
2022-045	《关于变更经营范围进展公告》（2022-045）	2022.6.8
2022-046	《关于控股股东股份质押的公告》（2022-046）	2022.6.28
2022-047	《关于控股股东股份质押的公告》（2022-047）	2022.6.30
2022-048	《关于已回购股份减持结果暨股份变动公告》（2022-048）	
2022-049	《关于已回购股份处理完成的公告》（2022-049）	2022.7.2
2022-050	《关于控股股东股份质押及部分购回的公告》（2022-050）	
2022-051	《2021 年年度权益分派实施公告》（2022-051）	2022.7.7
2022-052	《关于全资子公司变更经营范围并完成工商变更登记的公告》（2022-052）	2022.7.14
2022-053	《关于全资子公司中标光伏建筑项目的公告》（2022-053）	2022.7.19
2022-054	《关于实际控制人股份质押的公告》（2022-054）	2022.7.22
2022-055	《关于第三期员工持股计划即将届满的提示性公告》（2022-055）	2022.7.26
2022-056	《2022 年第二季度经营情况简报》（2022-056）	2022.7.30
2022-057	《第五届董事会第二十三次会议决议公告》（2022-057）	2022.8.6

公告号	公告内容	披露日期
2022-058	《第五届监事会第十七次会议决议公告》（2022-058）	
2022-059	《关于第六届职工代表监事的公告》（2022-059）	
2022-060	《关于召开 2022 年第一次临时股东大会的通知》（2022-060）	
2022-061	《关于股票交易异常波动的公告》（2022-061）	2022.8.17
2022-062	《关于实际控制人股份解除质押的公告》（2022-062）	2022.8.26
2022-063	《浙江亚厦装饰股份有限公司 2022 年第一次临时股东大会决议公告》（2022-063）	2022.8.30
2022-064	《第六届董事会第一次会议决议公告》（2022-064）	
2022-065	《2022 年半年度报告摘要》（2022-065）	
2022-066	《关于 2022 年上半年募集资金存放与实际使用情况的专项报告》（2022-066）	2022.8.31
2022-067	《第六届监事会第一次会议决议公告》（2022-067）	
2022-068	《关于实际控制人股份质押的公告》（2022-068）	2022.9.15
2022-069	《关于控股股东股份质押部分购回的公告》（2022-069）	2022.9.19
2022-070	《关于控股股东股份质押的公告》（2022-070）	2022.10.12
2022-071	《关于控股股东部分股份解除质押及再质押的公告》（2022-071）	2022.10.21
2022-072	《关于控股股东部分股份解除质押及再质押的公告》（2022-072）	2022.10.26
2022-073	《关于控股股东股份质押部分购回的公告》（2022-073）	2022.10.28
2022-074	《第六届董事会第二次会议决议公告》（2022-074）	
2022-075	《第六届监事会第二次会议决议公告》（2022-075）	
2022-076	《2022 年第三季度报告》（2022-076）	2022.10.31
2022-077	《2022 年第三季度经营情况简报》（2022-077）	
2022-078	《第六届董事会第三次会议决议公告》（2022-078）	
2022-079	《第六届监事会第三次会议决议公告》（2022-079）	
2022-080	《关于延长第三期员工持股计划存续期的公告》（2022-080）	
2022-081	《关于将节余募集资金永久补充流动资金的公告》（2022-081）	
2022-082	《关于召开 2022 年第二次临时股东大会的通知》（2022-082）	
2022-083	《关于控股股东股份解除质押的公告》（2022-083）	2022.11.26
2022-084	《浙江亚厦装饰股份有限公司 2022 年第二次临时股东大会决议公告》（2022-084）	2022.11.29
2022-085	《关于控股股东股份质押的公告》（2022-085）	2022.12.13
		2022.12.31

浙江亚厦装饰股份有限公司

法定代表人：张小明

二〇二三年四月二十七日