

证券简称：海得控制

证券代码：002184

2023年4月28日投资者关系活动记录表

编号：2023-008

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	中信证券等机构投资者
时间	2023年4月28日 10:00~11:30
地点	进门财经（ https://www.comein.cn/home/index ）
上市公司接待人员姓名	副总经理兼董事会秘书吴秋农 证券事务代表助理王雨婷
投资者关系活动主要内容介绍	了解公司情况及公司未来发展战略
附件清单(如有)	调研活动记录
日期	2023年5月4日

投资者关系活动主要内容介绍

1、请介绍一下公司未来的发展战略。

答：公司 2023 年到 2025 年的业务发展战略是：围绕智能制造业务发展的核心，以数字化与绿色化两大赛道为业务发展的双翼，通过技术、产品、营销三项能力的啮合驱动与资源协同，形成包括产品技术、应用技术、集成技术的综合竞争能力，推动主营业务快速可持续发展。

2、公司战略的实施路径是什么？

答：加快内生自主发展的步伐与外延投资兼并相结合的双轮驱动模式。即通过适应市场发展规律的组织再造，形成价值观趋同、目标统一的高效运营团队；鼓励构建内部创新创业机制，整合与优化内外部资源，结合短期与中长期激励手段，全面推动主营业务步入快速稳健的发展轨道；加快契合发展战略的行业生态建设与投资兼并步伐，全面增强自动化、数字化、智能化、信息化的产品技术能力及其融合技术的系统解决方案能力，形成市场、产品、技术和解决方案合纵连横的竞争优势。

3、请介绍下公司本次并购的公司情况及并购目的。

答：公司本次并购的标的公司行芝达不是传统意义上的分销贸易商，而是智能制造领域相关行业智能生产装备制造的解决方案提供商及服务商，其所覆盖的下游领域包括新能源汽车、光伏、半导体、智能消费电子等符合国家发展战略中新兴重点产业赛道的行业。标的公司强于控制系统的执行层与控制层，上市公司强于控制系统的控制层、数据交互层和业务管理层。并购完成后将对行业客户的自动化、数字化与智能化应用全面解决方案产生显著的协同效应，促进上市公司业务发展。

上市公司围绕智能制造业务发展的核心，以数字化与绿色化两大赛道为业务发展的双翼，此次产业并购是公司战略规划的自然选择，也是公司发展壮大的必经之路。综上所述，党的二十大提出的“以数字化引领绿色化，以绿色化带动数字化”的发展要求符合公司智能制造战略的总体方向和在工控领域发展壮大的自身要求。谢谢！

4、公司未来投资研发的资金来源是什么？有没有压力？

答：数字化方面，公司主营业务发展可以为智能制造提供研发投入的资金支持。公司将根据经营发展需要，加大研发投入，做好资金需求规划。

绿色化方面，储能业务需要较大量的研发投入。公司去年年底成立了浙江海得智慧能源有限公司作为储能业务的实施主体，未来不排除通过市场化的运作方式，争取股权融资，为其业务发展需要提供长期的资金支持。

投资者互动结束

本次投资者互动于上午 11:30 结束。

本次投资者互动不存在未公开重大信息泄露情况。

上海海得控制系统股份有限公司

2023 年 5 月 4 日