

证券代码：002789

证券简称：建艺集团

深圳市建艺装饰集团股份有限公司

投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司2022年度业绩说明会的全体投资者
时间	2023年05月12日 15:00-17:00
地点	价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）
上市公司接待人员姓名	董事长 唐亮先生 副董事长 郭伟先生 董事兼总经理 张有文先生 独立董事 顾增才先生 副总经理 林卫民先生 财务负责人 高志强先生 副总经理兼董事会秘书 林振栋先生 独立财务顾问 张子晖先生
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1. 公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。留存的利润如何支配？</p> <p>答：您好！公司2022年度利润分配预案是基于公司2022年度经营与财务状况，并结合公司2023年发展规划而做出的，不违反相关法律法规以及《公司章程》的有关规定，有利于公司长远发展，符合广大投资者整体利益。今后，公司将一如既往地重视以现金分红的方式回报投资者，并严格按照相关法律法规以及《公司章程》的</p>

规定，综合考虑与利润分配相关的各种因素，积极履行公司的利润分配政策，与投资者共享公司发展成果。感谢您的关注！

2. 23年Q1经营情况如何？是否符合预期？

答:您好！公司已于2023年4月27日在指定的信息披露媒体《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》和巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 披露了《2023年第一季度报告》，敬请查阅。感谢对公司的关注！

3. 未来公司如何完善和扩充产业链？

答:尊敬的投资者，您好！公司是位列中国建筑装饰行业的百强企业，是以建筑全产业链为核心、适度多元发展的A股上市公司，是一家拥有建筑工程施工总承包特级资质的企业，同时拥有装饰装修、建筑设计、建筑幕墙、电子与智能化工程等数十项建筑施工业务一级资质。公司业务遍及全国，同时积极跟进市场发展，向建筑施工上下游产业链纵向延伸，探索向新能源科技、产业投资和城市运营等新兴领域。感谢关注。

4. 唐总您好，对二季度地产及装饰行业怎么看？弱复苏还是和去年差不多，谢谢

答:尊敬的投资者，您好！建筑装饰业与房地产行业紧密相关，房地产行业面临调整，推动建筑装饰企业内部整合。公司积极进行业务调整，收购了广东建星建造集团有限公司，公司在自身业务的基础上进一步打造涵盖设计、建材、工程、装饰全产业链布局的大建工平台，同时积极对公司的组织架构及业务布局进行了梳理及优化，最终形成了以大建工板块为核心的，新能源科技板块、资本板块、商业发展板块的“1+1+2”的业务发展体系。同时，公司实行精细化管理，使公司在保证利润率的同时，加大市场的开拓，提升市场份额。感谢关注。

5. 请公司介绍一下2022年度营业收入？各业务板块营收比多少？

答:尊敬的投资者，您好！2022年，公司实现营业收入21.66亿元，同比增长11.18%，实现净利润1,118.32万元，成功扭亏为盈。分业务来看，大建工主业中装饰工程设计业务实现营收18.17亿元，占比84%；建筑工程业务实现营收1.17亿元，占比5.41%；新能源业务实现1.17亿元营收，占比5.41%，新业务拓展初显成效；商业发展业务实现营收9,160万元，占比4.23%。感谢关注。

6. 请公司说明一下与北京住总集团业务合作的具体规划，目前

进展如何？

答:尊敬的投资者，您好！公司今年4月13日与北京住总集团有限责任公司签约战略合作，将与北京住总集团通过合资合作、共同投融建设等多维合作模式逐步延伸合作。为保证所有投资者公平地获取公司信息，公司将根据信披规则的要求，披露相关事项的进展。感谢您的关注。

7. 去年管理费用增多的具体原因？

答:感谢您的关注，去年管理费用增多的原因主要是构建多元化业务发展平台，相应管理成本增加。

8. 目前公司主要的研发方向是什么？去年有什么成果落地？

答:2022年公司研发投入6,529万元，主要用于吸音墙面、装饰施工工具、天花吊顶等与行业相关的高新研发。感谢您对公司的关注！

9. 请问公司未来主要扩展哪个区域的工程项目？

答:尊敬的投资者，您好！在房地产行业整体回暖的大环境中，建艺集团将继续整合深圳优势资源，积极协同发挥控股股东在珠海的资源优势，借助战略投资和战略合作，助力业务发展“立足湾区、辐射全国”。感谢关注。

10. 请问公司收购建采网后对公司业务又何助力？

答:尊敬的投资者，您好！公司收购广东建采网科技有限公司旨在提升数字化管理能力，提供业务协同，助力公司业务降本增效。建采网自主研发了以工业混合云架构技术、人工智能视觉识别技术为核心的建筑产业智能生态平台，致力于为建筑施工企业里提供整体数字化管理，其中包括针对材料采购的招采数字化模块，解决采购招投标以及通过智能地磅实现物料项目资产数字化管理，针对施工过程中的安全、质量、实名制考勤、薪资管理、工人培训教育、AI智能巡视等提供整体的解决方案。能够有效解决业务分块割裂问题，提高生产效率、节约成本和缩短工期。感谢您的关注！

11. 在外部环境略有改善的情况下，公司如何从内部做好准备？

答:尊敬的投资者，您好！行业发展预期向好，公司将从以下角度优化管理，扩展业务，迎接新挑战。一方面，将依托正方集团国企背景优势，寻求在重点区域的业务合作突破，拓宽业务渠道以及范围；积极融合控股股东资源，实现新业务布局，致力构建“立足湾区、辐射全国”的发展区域布局。其次，借助公司在行业内积

累的各类建筑项目的丰富经验，不断推进供应链体系高标准化、精细化运营管理，提升按期交付能力、精准工程系统管控能力，全面提升客户满意度，增强公司在行业中的竞争优势。感谢关注。

12. 请问，国家大力发展建筑节能，贵司在绿色建筑方面已经做了哪些布局，是否已经具备装配式建筑的完整产业链资质，目前贵司在装配式行业的市场份额如何？

答:尊敬的投资者，您好！公司目前正在开展装配式天花板装饰结构的研究，助力建筑节能发展。感谢关注。

13. 请问各位领导，公司转型新能源领域是出于什么考量？

答:尊敬的投资者，您好！在“双碳”政策背景下，作为“碳排放大户”的建筑业已成为践行“双碳”目标的关键环节之一，而绿色建筑则是实现碳中和的重要手段，在政策的大力支持下，有望迎来历史性的发展机遇。且公司深耕建筑行业多年，业务范围覆盖城市领域房屋、道路、市政等，具有多年的行业积累，对超低能耗建筑、近零能耗建筑等绿色建筑有着深刻的认识和理解，并且了解绿色建筑的推广和建设过程中的难点及痛点；另外，公司也拥有丰富的相关资源，具备绿色建筑相应的技术储备、研发能力及施工能力，为公司产业链延伸奠定了基础。感谢关注。

14. 请公司介绍一下目前新能源板块的项目开展情况？

答:尊敬的投资者，您好！新能源业务是公司业务扩展的重点方向，主要通过子公司广东建艺新能源科技有限公司开展。2022年建艺新能源分别与关联方云天科技（北京）、珠海华发新能源建设运营有限公司签署合作协议，共同推动“光伏能源建设+智慧能源管理”等创新应用，助力珠海市香洲区打造全域光伏绿色能源示范基地。2023年2月，由建艺新能源设计施工总承包的珠海市九洲中学光伏发电项目、香洲区食品加工中心光伏发电项目在广东省珠海市正式开工，并计划于2023年5月30日前并网发电。感谢关注。

15. 公司一季度新签合同多少？预计2023年新签合同订单多少？

答:尊敬的投资者，您好！公司2023年第一季度新签装饰装修板块的订单金额合计10.05亿元，2023年第一季度已中标尚未签约装饰装修板块订单金额1,401.57万元。关于公司合同中标等情况，公司将根据信披规则的要求，披露相关事项的进展。感谢您对公司的关注！

16. 公司在BIPV方面是否有涉猎？如有，是否与其他光伏企业

合作？

答:尊敬的投资者，您好！公司重点发展分布式光伏、光伏EPC、供暖制冷、储能EPC和综合能源服务业务。感谢关注。

17. 请公司介绍一下转型新能源领域后的具体规划？

答:尊敬的投资者，您好！新能源科技板块：未来计划重点发展分布式光伏、光伏EPC、供暖制冷、储能EPC和综合能源服务业务，力争新能源科技成为公司创新突破业务。感谢关注。

18. 公司收购建星建造，对公司2022年业绩以及未来的业绩预期会产生影响吗？

答:尊敬的投资者，您好！公司收购建星建造对公司2022年度业绩的影响请详见公司2023年4月24日在指定的信息披露媒体《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露了《2022年年度报告》。建星建造原控股股东建星控股承诺，建星建造2022年度净利润不低于11,000万元，2022年度、2023年度净利润合计不低于23,000万元，2022年度、2023年度、2024年度净利润合计不低于36,000万元，2022年度、2023年度、2024年度、2025年度净利润合计不低于50,000万元。2022年，建星建造归属于母公司所有者的净利润为12,009.71万元，扣除非经常性损益15.76万元，扣除后实现的归属于母公司所有者的净利润为11,993.95万元，建星建造2022年度业绩承诺均已实现。综上，公司收购建星建造对公司未来业绩将产生积极影响。

19. 收购建星建造后，为公司带来了哪些业务增量？

答:尊敬的投资者，您好！建艺集团为综合性建筑装饰企业，主要为写字楼、政府机关、星级酒店、文教体卫建筑、交通基建建筑等公共建筑及住宅提供室内建筑装饰的施工和设计服务。建星建造以建筑施工为主营业务，并配套提供建筑设计、建筑工业化部品生产租赁等服务。收购建星建造后，公司提升了在建筑产业链的综合实力，为公司长期发展注入新的动力，增强公司盈利能力及资产质量，有利于维护公司中小股东利益。

20. 请问一下，公司收购建星建造后，未来的主业规划？

答:尊敬的投资者，您好！公司自正方集团成为控股股东以来，重点布局规划核心主业“大建工板块”，收购了建星建造80%股权，未来聚焦房屋道路和市政等领域开展EPC、BOT等业务模式，依托数字化建设和装配式建筑技术创新，构建长久稳定的建筑发展

体系，打造涵盖设计、建材、工程、装饰全产业链布局的大建工平台，提升综合竞争力。感谢关注。

21. 请问贵司新能源板块对公司业务业绩增量的预期？

答:尊敬的投资者，您好！公司积极拓展新能源业务市场，2022年，新能源业务实现1.17亿元营收，占比5.41%，新业务拓展初显成效，为未来营收规模奠定基础。后续公司会继续依托正方集团国企背景优势，寻求在重点区域的业务合作突破，拓宽业务渠道以及范围；积极融合控股股东资源，实现新业务布局，致力构建“立足湾区、辐射全国”的发展区域布局，努力实现更好的业绩来回报广大投资者。感谢您对公司的关注！

22. 公司未来每个业务板块的侧重点是？

答:尊敬的投资者，您好！公司紧跟市场趋势，规划了“1+1+2”的业务发展体系，重点打造大建工核心业务，辅之以新能源业务，并且将产业资本和商业发展定位为多元协同业务。大建工板块：主要聚焦房建、市政及各类专项工程等多领域开展EPC、BOT等业务模式，依托数字化建设和装配式建筑技术创新，构建长久稳定的建筑发展体系，提升竞争力。新能源科技板块：未来重点发展分布式光伏、光伏EPC、供暖制冷、储能EPC和综合能源服务业务，力争新能源科技成为公司创新突破业务。资本发展板块：围绕新能源、建筑新材料、智能制造及医疗大健康等战略新兴产业开展投资布局，重点挖掘湾区内高潜力产业投资机会，赋能产业生态。商业发展板块：专注于“商业全链条闭环式服务”及“空间设计规划与创新管理”领域。从策略咨询、规划设计、招商代理、筹开运营到平台搭建，为城市综合体、社区商业、街区商业、产业商业等各类商业空间提供全产业链、全生命周期的系统运营解决方案。感谢关注。

23. 请问公司商业发展板块业务目前的推进情况？

答:尊敬的投资者，您好！公司商业发展板块业务专注于“商业全链条闭环式服务”及“空间设计规划与创新管理”领域。从策略咨询、规划设计、招商代理、筹开运营到平台搭建，为城市综合体、社区商业、街区商业、产业商业等各类商业空间提供全产业链、全生命周期的系统运营解决方案，未来，公司以珠海、深圳为起点，持续深耕粤港澳大湾区，着重资产运营孵化与资产增值，致力成为大湾区独具魅力和影响力商业运营服务商。2022年该板块实现营收9160万元，占比4.23%。由控股股东正方集团打造的，沿情

侣路布局优和汇·城市客厅、优和汇·城市阳台、优和汇·海天、优和汇·香洲港，总占地面积约70万m²，有效串联沿线景观资源，打造充满青春活力，集城市会客、文旅演艺、休闲度假、主题公园、高端酒店、商业零售于一体的文旅商业综合体。目前，正方优和汇·城市阳台1期、正方优和汇·海天已于2021年12月、2022年3月全面投入运营。正方优和汇·城市客厅已于2023年1月正式开业。随着正方·情侣海岸项目的逐步落成，将带动情侣路这一珠海城市级地标符号在商业、文化、交通、基础设施、城市功能等方面的全面跃升，以此构建超级城市IP，将有助于公司后续顺利扩展商业发展业务。感谢关注。

24. 请问领导，公司目前融资环境如何？

答:尊敬的投资者，您好！公司在国有控股股东支持下，以及公司2022年搭建的多元化业务发展平台，实现净利润扭亏为盈，获得了融资机构认可。公司融资环境持续改善，信用修复明显好转，2022年度，公司财务费用同比减少41.37%，原因是正方集团入主成为大股东，在企业规模、融资等方面均提供一定优势条件，目前公司业务扩展进度良好，优质客户增多，现金流逐渐好转，且获得各融资机构的认可。感谢关注。

25. 在天眼查上注意到，4月建艺集团旗下新成立了一家珠海市城建科学研究院有限公司，能介绍一下这家公司是干啥的？

答:珠海市城建科学研究院有限公司是广东建艺建筑科技集团有限公司的下设公司。城研院聚焦防灾减灾、城市安全与工程体检等新兴产业方向，主要分为3个方向：一是致力于源于工程、服务工程的研发创新，聚焦防灾减灾、城市安全与工程体检等新兴产业方向，通过研发创新+设计+生产+建设等环节工作落地，真正为工程解决问题、为项目创造价值、为行业探索标准，成为集团乃至地区建设科技研发创新的中枢大脑。二是致力于数智化建管，从过去“靠人靠政府来巡查、监督、罚款、背责”的传统建管方式，向未来靠自动化系统、信息化数据的数智化“人在回路”的新型建管方式转变是关键，性能化设计、自动化生产、工业化建造、智能化管理是未来。三是致力于数智化体检：如何实现建筑与基础设施全生命周期安全管理，保障城市安全，从过去对一个单体，到未来对一个区域甚至一个城市的建筑与基础设施开展数智化体检的工程诊治技术是关键。感谢您对公司的关注！

26. 请问公司连续三年经营活动产生的现金流量净额为负的原

因？

答:尊敬的投资者，您好！2020年至2023年一季度，公司经营活动产生的现金流量净额分别为-3.41亿元、-1.20亿元、-1.10亿元、-0.42亿元，数据逐步改善。报告期内公司经营活动产生的现金流量净额为负主要是因为随着公司经营规模扩大，导致建筑施工过程中采购需要提前支付的资金增加，且建工行业下游客户回款较慢，公司将持续加强账款回收工作，加速资金回笼，改善相关财务指标。感谢关注。

27. 公司与华发集团是否有业务合作？

答:尊敬的投资者，您好！公司与华发集团主要以施工服务为主的业务合作。公司将根据信披规则的要求，披露相关事项的进展。感谢您的关注。

28. 请问公司工程所在地主要分布在哪些地区？

答:尊敬的投资者，您好！公司工程业务布局全国，长期以来主要深耕深圳和珠海两地。分区域看，南部地区2022年实现营收14.74亿元，占比68.04%，同比增加49.71%；中部地区业务实现营收2.68亿元，占比12.35%，同比增加52.38%。此外，东部、中部、西部和北部地区都有涉及业务。感谢关注。

29. 公司新能源市场有哪些业务，有电力能源方面的业务吗，比如现在的人工智能、AI电网或数字电力等方面？

答:尊敬的投资者，您好！新能源业务是公司业务扩展的重点方向，主要通过子公司广东建艺新能源科技有限公司开展。2022年建艺新能源分别与关联方云天科技（北京）、珠海华发新能源建设运营有限公司签署合作协议，共同推动“光伏能源建设+智慧能源管理”等创新应用，助力珠海市香洲区打造全域光伏绿色能源示范基地。2023年2月，由建艺新能源设计施工总承包的珠海市九洲中学光伏发电项目、香洲区食品加工中心光伏发电项目在广东省珠海市正式开工。未来公司将依托控股股东资源、现有资质以及对外已投资项目资源，重点发展分布式光伏、光伏EPC、供暖制冷、储能EPC和综合能源服务业务，多维度多策略拓展，力争新能源科技成为公司创新突破业务。感谢关注。

30. 在外部环境略有改善的情况下，公司如何从内部做好准备？

答:尊敬的投资者，您好！行业发展预期向好，公司将从以下角度优化管理，扩展业务，迎接新挑战。一方面，将依托正方集团

	<p>国企背景优势，寻求在重点区域的业务合作突破，拓宽业务渠道以及范围；积极融合控股股东资源，实现新业务布局，致力构建“立足湾区、辐射全国”的发展区域布局。其次，借助公司在行业内积累的各类建筑项目的丰富经验，不断推进供应链体系高标准化、精细化运营管理，提升按期交付能力、精准工程系统管控能力，全面提升客户满意度，增强公司在行业中的竞争优势。感谢关注。</p>
附件清单（如有）	无
日期	2023年05月12日