

证券代码：000503

证券简称：国新健康

## 国新健康保障服务集团股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2023—01

投资者关系 活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（_____）
参与单位名称及 人员姓名	<p style="text-indent: 2em;">新闻媒体单位：中国证券报，上海证券报，证券时报，证券日报，全景网，新华网，界面新闻，财经网，证券导报，网易财经，和讯，华夏时报，博览财经，财联社，经济观察报，经济日报，津云·北方网，中国新闻网，新浪财经，腾讯财经，中国网，澎湃财经，搜狐财经；</p> <p style="text-indent: 2em;">机构及个人投资者：中国国际金融股份有限公司，于钟海、胡安琪、万心怡；中邮基金，杨园园；中邮人寿保险股份有限公司，朱战宇；中国铁建投资集团有限公司，谢恺；中国银河证券，孟熙、吴砚靖、程培；中信建投证券，金戈、邹子尧；中信证券，潘儒琛；国寿资产，赵花荣；中翔资本，潘宇然；首创证券，翟炜、邓睿祺；国元证券，耿军军；中天证券，梁鹏；华创证券，魏宗；东北证券，王凤华；通用技术集团资本有限公司，朱玉、陈佳琦；通用技术集团投资管理有限公司，孙勃；九州证券，徐淼；方正证券，翁新桥；华安证券，王奇珏；中财经基金，林淑敏；源乐晟投资基金，林嘉阳；仁桥(北京)资产管理有限公司，钟昕；安信证券，杨楠；华泰证券，范昶蕊；渤海证券，郝亮；晟梦资产，周艺；申万宏源证券，张祥、黄忠煌；星陀资本，张琦；Guosen Securities, Jenny He；中达证券投资有限公司，王勇；真滢投资，李莹；本炎投资，李刚；格林基金，张利生；和聚资本，李星钢；中信信惠国际资本有限公司，Ani TU；西安华汇</p>

	<p>亿德投资管理有限公司，杨文飙；南方天辰（北京）投资管理有限公司，王然；华泰柏瑞基金，杜聪；招商基金，陈西中、杨成；民生加银基金，朱辰喆；泰康资产，陈鹏辉；银华基金，方新一；和谐汇一资产，施跃、章溢漫；南方天辰投资，杨楠森；乾惕投资，罗志强；东兴证券，王建辉；上海和谐汇一资产管理有限公司，施跃；北京卧龙私募基金，徐明达；华宝基金，卢毅；瑞腾基金，刘晓宁；深圳金宸融合资本管理有限公司，雷学敏；珠海忤合资产管理合伙企业（有限合伙），刘建飞；北京市方腾胜达商贸有限公司，杨继军；浙江韶夏投资，徐志康；光大金控，涂武斌、尚伟；物产中大投资，郑仁杰；中国联通创新基金，刘阿军；汇添富基金，陈天越；北京国基科技股份有限公司，白雪；中雪投资，詹满亮；北京建院投资，张甲伟；金鳌投资，杨懿森；衍航投资，杨晓鹏；湘财基金，房天浩；武汉博览财经信息技术股份有限公司，吴凡；上海照友投资管理有限公司，郭子轩；上海资财股权管理有限公司，郑海鸣；优美利投资，梁培斌；成都开元诚投私募基金管理有限公司，李路、黄小莉；浙江韶夏投资管理有限公司，吴登演、徐子楠；凯石基金，许迟；北京点石汇鑫投资有限公司，李世杰；广东路卡服装集团有限公司，谢文静；宏利基金，徐雨楠；上海赤钥投资有限公司，徐秀兰；约印医疗基金，Adam zhao等机构投资者以及个人投资者。</p>
时间	2023年5月18日 15:00-16:00
会议召开方式	电话会议
地点	北京市朝阳区西坝河西里甲18号公司二层会议室
上市公司接待人员姓名	党委副书记、董事、总经理李永华先生，独立董事王秀丽女士，党委委员、副总经理袁洪泉先生，党委委员、总会计师王文长先生，董事会秘书刘新星先生。
投资者关系活动主要内容介绍	<p><b>一、公司 2022 年度经营情况和未来工作展望</b></p> <p>国新健康保障服务集团股份有限公司（以下简称“国新健康”或“公司”）总经理李永华先生就 2022 年度经营情况进行了全面的介绍，并围绕公司战略规划对未来的工作进行展望。</p> <p><b>二、公司财务数据情况介绍</b></p>

公司总会计师王文长先生就 2022 年度财务数据情况进行了汇报。

### 三、互动交流环节

**（一）网传医保数据放开，关于数据的所有权和运营权划分，以及现在有没有相应的政策法规规范？相关政策对公司的影响有哪些？**

答：2022 年 12 月，《中共中央国务院关于构建数据基础制度更好发挥数据要素作用的意见》（以下简称“数据二十条”）提出，要在保障数据安全的前提下，加强公共数据开放共享和统筹授权使用，推动用于数字化发展的公共数据按政府指导定价有偿使用，推动数据要素收益向数据价值和使用价值创造者合理倾斜等指导性要求，为行业发展提供规范指引和创新动力，也对数据服务和企业数字化转型带来新机遇和新要求。

下一步相关部门也将围绕“数据二十条”逐步丰富完善数据要素各方面制度体系和具体配套政策，国新健康将及时关注医保领域相关政策举措的推进，积极开展业务模式创新探索，全面提升自身数据价值创造能力，加强数据技术创新和数字生态布局。国新健康有着多年的医保数据治理的经验，具备较强的数据治理能力，前期承接了江西省萍乡市医保个人数据授权使用查询试点建设工作以及杭州市老年人意外险理赔直达服务平台建设工作，落地应用场景探索运营模式。随着“数据二十条”配套政策的制定及落地，将为国新健康带来新的较大市场机遇。

**（二）公司作为央企所属子公司，数字医保业务是公司核心业务，能否拆解一下？具体到地市级服务了哪些统筹区，具体为何业务模块，市场占有率情况如何，单个地区的“系统建设+服务”的收费情况？**

答：作为肩负健康保障服务建设主力军之任的央企控股上市公司，国新健康以三医协同、创新驱动、数字生态为战略，覆盖数字健康保障领域全产业链。

其中，处于行业领军地位的数字医保业务，从基本医疗保险和商业医疗保险两大维度，推动医疗保险体系智慧化建设。仅在基本医疗保险领域，已覆盖全国 28 个省份 200 余个地区。业务布局上，主要以基金监管和医保支付为核心抓手：

基金监管端，通过事前-事中-事后全流程重塑，实现智能审核、大数据反欺诈、信用评价等一体化基金监管服务布局，提升医保智能监管能力，推动构建综合监管布局，打造医保信用管理体系。自 2014 年至今，已服务全国 200 余个地区开展医保基金监管。

医保支付端，国新健康与国家“十四五”医疗保障规划政策同频，与医保支付方式改革行业发展同步，探索形成“DRG+DIP+APG”从住院到门诊全覆盖的闭环式解决方案，推动医保精细化管理提质增效。

截至 2022 年年度报告披露日，国新健康 DRG/DIP 服务覆盖全国 100 余个地区，同时国内首创门诊 APG 模式，于 2021 年在浙江省金华市全域落实，2022 年被列入《浙江省全面推进医保支付方式改革三年行动计划》重点任务进行全省推广。

**（三）数字医疗业务目前竞争格局，公司对院端的主力产品有哪些，所开发的软件产品与其他传统医疗信息化公司有何区别？数字医疗业务服务了哪些医院，市场占有率情况，单个医院的“系统建设+服务”收费情况？平均单个医院的产品金额？**

答：近两年公司立足自身优势，构建数据驱动的医疗质量控制与精细化运营管理解决方案，持续布局医院数据汇集、数据治理、运营管理领域，逐步成为医院高质量运营服务提供商，推出了诊间审核系统、智能病案质控系统、DRG/DIP 分组智能检测预警系统、DRG/DIP/APG 医院智能管理系统、医院病组成本核算系统、医保结算清单质控系统等系列产品和服务。与 HIS、LIS、PACS 等传统以信息化为主厂商不同，公司在院端的主力产品主要是依托自身在支付方式改革、智能监管方面的积累以及沉淀的数据治理能力，聚焦在医院运营管理领域提供专业化“系统+服务”，具有差异化竞争优势。

通过近两年的发展，公司数字医疗业务的客户已覆盖部队某大型医院、南京鼓楼医院、浙江省人民医院、山东千佛山医院、唐都医院、西京医院等龙头医院在内的 600 多家医院。据公开数据统计，在医院端 DRG/DIP 领域，2022 年公司中标数量和中标金额均位居前列。根据每家医院需求功能模块和公司提供解决方案不同，合同额存在较大差异，总体来看，公司医院端客单价在 30-230 万元之间不等。

**（四）关于数字医药业务，公司药品端、药企、药店端下一步计划如何开拓相关业务？**

答：在药企和药店方面，国新健康将更多聚焦数据应用场景，加速医保、医疗和医药数据融合，发挥国新健康行业数据处理、数据挖掘能力，努力打通药品从临床试验到注册、生产、流通再到最终使用的全场景数据流，重点布局医药行业数据中台、医药企业数字化转型升级支撑平台和医药行业供应链协同平台，利用数据赋能客户发展。

一是打造服务医药企业的行业数据中台，通过医保、医疗和医药主数据的融合与应用，协助医药企业提升运营效率、优化运营成本、支撑科学决策，助力药企数字化转型升级。

二是探索开拓数字化临床试验与注册，加强外部合作，整合临床试验业务领域相关资源，辅以公司在医药领域数据资源积累，服务药企临床与注册申报效率提升和申报质量提高。

三是构建供应链协同平台，促进产业链上下游合作。与生态伙伴

合作布局 SPD+DRG 等新的应用场景，探索数据驱动药企端、药店端、医院端、医保端的高效协同。

**(五) 公司 DRG/DIP 改革目前推进进度，公司未来三年的客户开拓目标？**

答：2021 年 11 月份，国家医疗保障局制定并印发《DRG/DIP 支付方式改革三年行动计划》，国新健康抓住这一重大政策机遇，积极拓展市场，2022 年至今共新增了 40 个医保统筹区的支付方式业务，截至 2022 年年度报告披露日，国新健康 DRG/DIP 服务覆盖全国 100 余个地区，市场占有率居于领先地位。国新健康基于医保端 DRG/DIP 业务，积极拓展院端市场，发展院端 DRG/DIP 智能管理业务，2022 年新增医院客户数量位居市场前列。

未来三年，国新健康将继续抓住支付方式改革三年行动的窗口机遇，打磨自身产品，加强营销力量，医保端力争覆盖更多医保统筹区，医院端触达更多医院，继续保持市场领先地位。

**(六) 看到公司在 4 月 27 日披露公司 2022 年年报的同时，披露了关于调整公司组织架构的公告，请问本次内部调整的具体情况？**

答：按照以客户为中心，以战略为导向，以流程为抓手的原则，坚持“大前台、强中台、精后台”原则，重塑公司组织架构。设立 EMT（战略执行管理团队）和 MPC（市场与产品委员会），EMT 主要负责公司日常经营管理与决策，MPC 主要负责审议公司市场与产品规划。成立业务事业群（CBG），下设平台部门和若干个业务单元（BU），负责面向不同类型客户提供产品和服务，划小经营单元，各类资源进一步向一线作战团队倾斜，激励方案向一线与业务倾斜；平台部门加强对业务单元的支撑与赋能，提升客户需求响应速度，提升业务运转效率。整合产品研发资源，成立产品事业群（PBG），进一步筑牢公司数据底座和技术底座，加快成熟产品迭代与创新产品研发，提升业务产品化标准化水平，提高研发效率。强化健康服务事业部配置，加速商保数据服务、慢病运营平台、职工健康等创新业务发展。加强战略与市场功能，优化公司战略、市场、客户、项目及流程管理，强化对一线业务的支撑力度。大幅精简职能部门，采取“机构合署、人员复用”的方式，在确保业务正常运转和合规的前提下，精简职能部门数量和员工规模。目前，公司各项业务和人员已按照新组织架构调整到位，正常运转。

**(七) 公司 2022 年增加了比较多的销售费用，主要是在哪个角度？公司的销售体制是否有一些更新和变化，最新的思路是什么样的？**

答：2022 年销售费用增加主要原因是公司为保证业务规模持续增长，继续加大市场拓展，销售人工成本有所增长。2023 年，伴随

	<p>公司开展流程型组织变革，对组织架构进行了升级调整，成立了业务事业群（CBG），下设各业务 BU 进一步加强对市场的拓展。公司进一步明确以客户为中心的理念，加强中后台人员向前台倾斜，进一步增强了公司的销售力量。</p> <p><b>（八）公司正在筹划定增项目，相关的投资者，发行节奏等可否详细介绍一下？</b></p> <p>答：公司于 2022 年 9 月 27 日首次披露了向特定对象发行股份方案，并于 2022 年 10 月 28 日经公司股东大会审议通过。公司首次申报文件于 2022 年 11 月 7 日获中国证监会受理通知，并于 12 月 20 日向中国证监会提交了本次发行反馈意见的书面回复。</p> <p>2023 年 3 月 2 日，按照中国证监会及深交所关于全面注册制的制度安排，公司本次向特定对象发行股票申请获深交所受理。因公司已披露了 2022 年年度报告和 2023 年一季度报告，公司按照相关法规要求对申请文件内容进行了更新并于 5 月 5 日报送于深交所。目前公司本次发行申请正在审核过程中，本次发行尚需经深交所审核通过并取得中国证监会同意注册的批复后方可实施。</p> <p>除公司实际控制人控制的企业国新发展投资管理有限公司确认参与认购本次发行外，其他投资者将在发行阶段通过询价确定。公司将在取得上述机构审核通过和批复后择机启动发行工作。</p> <p>关于公司本次发行进展情况，公司将及时发布相关公告，敬请关注。</p> <p>在沟通过程中，公司出席人员严格按照《信息披露管理制度》等规定，保证信息披露的真实、准确、完整、及时、公平。没有出现未公开重大信息泄露等情况。</p>
附件清单(如有)	无
日期	2023 年 5 月 18 日