

股票代码：002173

股票简称：创新医疗

### 创新医疗管理股份有限公司投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司创新医疗 2022 年度网上业绩说明会的投资者
时间	2023 年 05 月 19 日（星期五）15:00-17:00
地点	“创新医疗投资者关系”微信小程序
上市公司接待人员姓名	董事长：陈海军先生 总裁代行财务总监：马建建先生 独立董事：余景选先生 董事会秘书：郭立丹女士
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1、问：什么时候发布点利好！老是半死不活的样子！</p> <p>答：尊敬的投资者您好！报告期内，公司扣非后净利润-8,437.85 万元，同比减亏 6.09%。子公司建华医院报告期内经营业绩与上年同期相比未发生较大变动，但医院经营形势已开始出现好转迹象。2023 年，公司将围绕发展战略，积极适应政策、市场的变化，紧紧抓住行业发展的机遇，继续坚持以临床为中心，巩固重点科室，发展新兴科室，积极探索医疗科技领域，提升医院整体管理水平。公司将针对性地采取有效措施，进一步推动公司下属医院的供应链整合管理工作，落实成本管控、绩效改革、精细化管理和各医院的品牌建设，激发医院高质量发展的内生动力，持续做好合规经营与管理，力争实现主营业务扭亏为盈。感谢关注！</p> <p>2、问：您好，创新医疗目前的脑机接口解决方案是否有公司已</p>

经准备使用？目前的行业地位如何？与哪些医疗组织有合作？

答：创新医疗投资的博灵脑机（杭州）科技有限公司，在过去一年实现了原理样机的升级换代，并已经开始在患者身上进行在体测试，取得了一定的进展。据我们了解，目前国内尚未看到与博灵脑机的技术产品具有相同技术特点的产品，因此，博灵脑机的技术产品具有一定的创新性。感谢您的关心！

3、问：请问公司旗下四家医院一季度的就诊人数是否有明显的增长？另外公司参股的博灵脑机是否有新的研发进展？未来是否会有新品的相关新闻发布会？谢谢！

答：您好！2023年第一季度，公司下属医院的门诊和出院人次与上年同期相比略有增长（剔除核酸检测因素），合并营业收入与上年同期相比增长了19%左右。博灵脑机是一家独立运营的科技型企业，今后若有相关技术产品的新闻发布活动，则由博灵脑机自主开展实施，届时您可关注相关的新闻报道。感谢您的关注！

4、问：您好，陈董！建议公司考虑对四家医院的核心管理层及工作人员进行股权激励！通过更好的激励机制提高大家的斗志，为个人、为公司、为股东都能创造更好的价值回报！谢谢！

答：感谢您对公司的关心！公司会根据业务发展的阶段变化，适时推出积极有效的激励政策，促使广大员工更好的将短期回报和长远发展有机统一，为企业和广大股东创造更好的价值回报。

5、问：连续亏损4年了，今年贵公司怎样能把业绩做上去

答：您好！公司各下属医院通过优质服务、重点学科建设、高端人才引进提升医疗服务能力，提高患者满意度；积极开展新技术、新项目，抓住医疗服务行业从疫情管控向常态化管理回归的有利时机，促进医院业务发展。通过全面预算管理，促进医院管理精细化，以提升本年度业绩。谢谢！

6、问：董事长你好，公司在AI医疗方面是否相关的投资和业务，当前AI时代已经来临，人工智能越来越重要，公司的脑机相关的投资说明公司在科技医疗方面有布局，未来公司是否能从传统

医疗向科技医疗方面转变？建议将 chatgpt 与公司相关岗位结合起来。谢谢。

答：科学技术的发展，日新月异。医疗服务行业以促进和恢复人体的生命健康为第一要务，因此，安全可靠是相关创新医疗技术进行推广应用的首要前提。公司前瞻性地布局脑机接口技术业务领域，是为了充分发挥公司医疗资产业务的现有资源优势，运用脑机接口技术产品更好地为患者提供服务，从而实现现有医疗服务业务的提升和突破。但是如前所述，医疗服务领域的安全性、可靠性要求，决定了脑机接口技术产品在医疗服务领域的应用是一个渐进的过程，不会一蹴而就。公司将会继续保持对技术创新的关注和跟进，更好地为患者提供医疗服务，践行社会责任，增进社会福祉。感谢您的关心！

7、问：现在与建华医院的各种关系都处理好了吗

答：建华医院作为上市公司的控股子公司，通过近些年的有效梳理，已经恢复了母子公司之间的正常管控，建华医院的精神面貌也焕然一新。当前建华医院全体员工正上下一心，力争 2023 年实现主营业务的扭亏为盈。感谢您对公司的关心！

8、问：公司对未来 3-5 年的医疗服务行业集中度有什么估测和判断？

答：您好！医疗服务行业总体可分为综合医疗和专科医疗，目前出现了医疗集团形式的行业龙头，总体行业集中度还很低，未来 3-5 年综合医疗仍以分散为主，某些专科医疗行业集中度将会增加。感谢您的关注！

9、问：公司现金有 4 亿多，为什么不分红，2023 年会有大的投资吗？

答：您好！公司 2022 年实现净利润为-7370 万元；截至 2022 年末，公司合并报表可供分配利润余额为-12.7 亿元。所以，公司目前暂时无法进行现金分红。若有重大投资项目，公司会及时进行信息披露，请您关注公司的公告。感谢您的关心。

10、问：今年和去年工作重点有何差异？

答：尊敬的投资者您好！2023 年度，公司将践行社会责任，把社会责任融入自身战略与公司治理，在履行社会责任的同时，积极关注绿色发展、可持续发展、公共利益等议题，始终贯彻落实国家关于环保与可持续发展的各项要求，推进公司高质量可持续发展公司；进一步推动公司下属医院的供应链整合管理工作，提升公司对下属医院进行集团化管理的能力，与下属医院产业产生协同效应；继续深挖发展潜能，落实成本管控、绩效改革、精细化管理，激发医院高质量发展的内生动力；抓住“守正创新”，明确发展目标和定位，继续提升医教研水平，加强品牌学科与优势学科建设，全面提升医院的核心竞争力；将以“主营业务扭亏为盈”为 2023 年主要生产经营目标，砥砺前行，坚持向管理要效益、要效率，也将持续做好合规经营与管理。感谢您的关注。

11、问：公司投资的博灵脑机，2 代机已经研究成功，择机上市，具体是几月份上市？

答：博灵脑机技术产品的研发进展情况，公司已在 2022 年年报中进行了介绍。博灵脑机相关技术产品目前还在不断进行患者的在体测试，以持续改进和提升患者的使用获得感，目前尚未进入产品的最终定型和发布上市阶段。感谢您的关注！

12、问：公司主要收入是建华和康华，目前康华医院还是 2 甲医院。什么时候会推进 3 甲的工作？

答：您好！建华医院已着手准备三甲复评工作，康华医院已于 2023 年年初圆满完成二甲复评工作。感谢您的关注！

13、问：一季度净利润负 200 多万，较上年同期大幅减亏，请问公司本年度是否能够扭亏为盈？

答：尊敬的投资者您好！本年度公司将针对性地采取有效措施，进一步推动公司下属医院的供应链整合管理工作，落实成本管控、绩效改革、精细化管理和各医院的品牌建设，激发医院高质量发展的内生动力，持续做好合规经营与管理，力争实现主营业

务扭亏为盈。感谢您的关注。

14、问：问：请问公司在 2021 年收购鸿润医药后，鸿润医药在发挥什么作用？

答：尊敬的投资者您好！为了更好得满足下属医院的采购需求，公司于 2021 年收购鸿润医药，为公司下属医院提供供应链相关服务，并于 2022 年率先在建华医院展开相关工作。医院采购部门根据医疗物资（药品、医用耗材、医疗器械等）每月在各科室的消耗、月末库存以及次月采购需求确定采购计划，鸿润医药根据采购计划向药品耗材供应商、医疗器械公司询价而后进行比价，并执行竞争性谈判或招标流程，最后由采购部门向鸿润医药或合格供应商发出采购订单。供应链整合属于“向管理要效益”的一项重要工作，目前成效初显，相关工作将会持续、深入地开展下去。感谢您的关注。

15、问：问：2022 年年报显示，公司针对建华医院原董事长梁喜才案件一审判决情况进行了前期会计差错更正，请问梁喜才案件后续是否还会对公司产生影响？

答：尊敬的投资者您好！经向公司管理层了解，公司于 2020 年 1 月恢复对建华医院的控制后，对建华医院的人、财、物、业务等方面进行了梳理整顿。目前，公司能够对建华医院实施有效管控，建华医院的经营管理活动平稳有序，梁喜才案件不会对公司管控建华医院和建华医院自身的经营管理产生重大不利影响。待法院判决生效后，公司将根据判决书的执行情况进行相应处理。感谢关注！

16、问：公司 Q4 业务数据可以大概披露一下吗？

答：尊敬的投资者您好，公司第四季度营业收入 16,912.38 万元，归属于上市公司股东的净利润-6,083.58 万元，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润-3,462.21 万元，经营活动产生的现金流量净额 4,642.75 万元。感谢您的关注！

17、问：康华医院二期门诊楼建设项目目前进展到什么阶段，募

集资金已投入多少？

答：您好！康华医院二期门诊楼项目现处于装修阶段，截止 2022 年 12 月 31 日募集资金累计已投入 7,069.89 万元。感谢您的关注！

18、问：未来三年的发展战略可以分享一下吗

答：尊敬的投资者您好！经向公司管理层了解，未来一段时间内，公司将会在坚持“大专科、小综合”的基本发展定位的基础上，形成与公立医疗服务体系错位竞争、优势互补的良性互动发展格局；公司将抓住医疗服务行业发展回归正常的有利时机，继续“向管理要效益”，努力提升下属医院的运营效益；同时，公司还会统筹兼顾医疗服务行业的社会公益属性，把社会责任融入自身战略与公司治理。此外，公司还将通过内生增长和外延扩张并举的方式，持续提升公司医疗服务业务板块的资产质量。感谢关注！

19、问：请问管理层，今年经营计划上有哪些具体的目标？

答：尊敬的投资者您好！2023 年度，公司将进一步推动公司下属医院的供应链整合管理工作，提升公司对下属医院进行集团化管理的能力，与下属医院产业产生协同效应；继续深挖发展潜能，落实成本管控、绩效改革、精细化管理，激发医院高质量发展的内生动力；抓住“守正创新”，明确发展目标和定位，继续提升医教研水平，加强品牌学科与优势学科建设，全面提升医院的核心竞争力；将以“主营业务扭亏为盈”为 2023 年主要生产经营目标，砥砺前行，坚持向管理要效益、要效率，也将持续做好合规经营与管理。感谢您的关注。

20、问：前几年公司碰到的问题好像比较多，公司主营业务转型啦，股权纠纷啦，经营管理权纠纷啦，还有对外官司也有好多起，现在问题好像都解决的差不多了，另外医疗服务行业是一个很不错的行业，所以希望你们公司领导能尽心尽责地把公司搞好，你们赚钱，我们也能赚钱，双赢啊。最后祝公司发展越来越好，明天更美好！

答：尊敬的投资者，感谢您一直以来的关注和支持。希望广大投资者和我们一起坚定信心，并肩同行，我们将继续深挖发展潜能，落实成本管控、绩效改革、精细化管理，激发医院高质量发展的内生动力；抓住“守正创新”，明确发展目标和定位，继续提升医教研水平，加强品牌学科与优势学科建设，全面提升医院的核心竞争力；以“主营业务扭亏为盈”为 2023 年主要生产经营目标，砥砺前行，坚持向管理要效益、要效率，也将持续做好合规经营与管理。相信明天更美好！再次感谢您的关注和支持！

21、问：请问脑机接口项目的市场竞争情况如何？

答：脑机接口技术目前仍处于从科学研究范畴到技术产品商业化落地的成果转化初期阶段，市场前景可期，但转化周期较长。近两年来，脑机接口的新设项目公司也越来越多，据我们观察，大多数还处于相关技术的前期研发阶段，所以目前还很难对市场竞争形势进行判断。感谢您的关心！

22、问：未来几年怎么平衡协调双主业的发展？

答：您好！公司是一家以提供医疗服务为主营业务的上市公司。目前，公司下属有建华医院、康华医院、福恬医院和明珠医院 4 家医疗机构。未来一段时间内，公司将会在坚持“大专科、小综合”的基本发展定位的基础上，形成与公立医疗服务体系错位竞争、优势互补的良性互动发展格局；公司将抓住医疗服务行业发展回归正常的有利时机，继续“向管理要效益”，努力提升下属医院的运营效益；同时，公司还会统筹兼顾医疗服务行业的社会公益属性，把社会责任融入自身战略与公司治理。此外，公司还将通过内生增长和外延扩张并举的方式，持续提升公司医疗服务业务板块的资产质量。感谢您的关注。

23、问：公司大股东的扯皮问题解决没有？

答：您好！目前公司的主要股东都能够以创新医疗的稳定发展大局为重，齐心聚力共同推进上市公司的健康长远发展。感谢您的关注！

	<p>24、问：公司 2023 年 4 月的数据可以披露一下吗？</p> <p>答：您好！公司经营数据，请以公司披露的定期报告为准。感谢您对公司的关注。</p> <p>25、问：董事长你好，在您刚刚的回答中，博灵脑机相关技术产品目前还在不断进行患者的在体测试，也就是说已经开始人体测试了是吗？谢谢。</p> <p>答：是的。博灵脑机是公司的参股子公司，请投资者理性看待脑机接口技术的发展进程，注意投资风险。</p>
日期	2023 年 05 月 19 日