

证券简称：海得控制

证券代码：002184

2023年5月22日投资者关系活动记录表

编号：2023-011

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	江海证券：于昊天
时间	2023年5月22日 10:30~11:30
地点	公司
上市公司接待人员姓名	副总经理兼董事会秘书吴秋农 证券事务代表邱扬凡 证券事务代表助理王雨婷
投资者关系活动主要内容介绍	了解公司情况及公司未来发展战略
附件清单(如有)	调研活动记录
日期	2023年5月23日

投资者关系活动主要内容介绍

1、公司为什么选择行芝达作为本次并购标的？

答：公司本次并购的标的公司行芝达不是传统意义上的分销贸易商，而是智能制造领域相关行业智能生产装备制造的解决方案提供商及服务商，其所覆盖的下游领域包括新能源汽车、光伏、半导体、智能消费电子等符合国家发展战略中新兴重点产业赛道的行业。标的公司强于控制系统的执行层与控制层，上市公司强于控制系统的控制层、数据交互层和业务管理层。并购完成后将对行业客户的自动化、数字化与智能化应用全面解决方案产生显著的协同效应，促进上市公司业务发展。

公司围绕智能制造业务发展的核心，以数字化与绿色化二大赛道为业务发展的双翼，通过技术、产品、营销三项能力的啮合驱动与资源协同，形成包括产品技术、应用技术、集成技术的综合竞争能力，推动主营业务快速可持续发展。此次产业并购是公司战略规划的自然选择，也是公司发展壮大的必经之路。

综上所述，党的二十大提出的“以数字化引领绿色化，以绿色化带动数字化”的发展要求符合公司智能制造战略的总体方向和在工控领域发展壮大的自身要求。

2、电芯价格下降对公司储能业务有什么影响？

答：公司与电芯生产厂家建立了价格联动机制，电芯价格下降对公司储能业务毛利率没有影响。

3、公司着手储能业务的条件与涉足风电变流器业务相比，有什么优势？

答：公司涉足储能业务是实现国家“碳达峰”、“碳中和”发展愿景及新能源产业发展政策的必然选择。相比公司风电变流器产品业务、风光 EPC 等新能源业务，目前积极开展的储能业务具备三个相对比较优势：

一是进入市场的时机和采取的业务策略不同所形成的比较优势。相对其他企业，公司进入风电变流器市场较晚，且产品推出时，风电装机增速已进入下行拐点；业务策略上采取了“先技术后市场”发展路径，未能获得先发优势。而储能业务是从 2021 年下半年开始进行相关产品的开发与孵化，并同期进行储能业务的市场开发，使公司成为储能市场赛道较早的参与者。

二是具备相关技术积累和研发能力的比较优势。公司有十几年风电变流器产品研发和应用的经验，以及大功率电力电子成熟技术的积累，从而在储能系统的

PCS、BMS、EMS 及云化运维管理系统上具备较强的产品开发能力和技术研发优势。

三是业务实施主体采用市场资源高效配置所形成的比较优势。鉴于业务启动和市场快速发展的需要，公司之前承接储能业务的主体是浙江海得新能源有限公司。2022 年 12 月 28 日成立的“浙江海得智慧能源有限公司”是公司未来从事储能相关业务的主体。合资公司是由上市公司及其实控人共同出资，结合市场、研发、制造等资源，按照市场资源高效配置原则所共同组建的专业从事新能源储能业务的控股子公司。业务覆盖为除电芯以外的储能产品（包括 PCS、BMS、EMS）及系统集成（包括 EPC、售后运营管理系统等）。

投资者互动结束

本次投资者互动于上午 11:30 结束。

本次投资者互动不存在未公开重大信息泄露情况。

上海海得控制系统股份有限公司

2023 年 5 月 23 日