

重庆美利信科技股份有限公司

2022 年度总经理工作报告

各位董事：

2022 年是重庆美利信科技股份有限公司（以下简称“公司”、“美利信科技”）发展史上极不平凡的一年，面对复杂多变的宏观经济形势，以及高温等各种突发事件，公司严格按照《公司法》、《证券法》等法律法规和《公司章程》等制度要求，在广大股东的坚定支持和全体员工的共同努力下，年度经营目标圆满达成，各项重点工作按期完成。公司聚焦国家战略与核心市场，敢于加大投入，扩充研发队伍，与客户同步开发新技术、新工艺、新产品；努力开展上下游产业链管理，有效保障产能需求；在 IPO、新工厂建设、技术革新、信息化建设等关键项目上取得了阶段性成果，进一步巩固了行业领先地位。

下面，我谨代表公司管理层就 2022 年度工作情况和 2023 年主要工作计划向董事会报告如下：

一、2022 年经营目标完成情况

单位：人民币万元

项目	2022 年度	2021 年度	变动比例
营业收入	317,004.32	228,105.01	38.97%
归属于上市公司股东的净利润	22,391.63	9,932.53	125.44%
项目	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日	变动比例
总资产	492,278.81	339,240.25	45.11%
归属于上市公司股东的净资产	154,991.21	132,599.57	16.89%

二、2022 年主要经营举措和成效

（一）IPO 成功过会拿批文，成功上市再加速

2022 年 7 月 20 日 IPO 成功经深交所上市委通过；2023 年 4 月 24 日在深交

所创业板成功上市，募集资金总额 17.1402 亿元，正式迈入资本市场，为公司后续加速发展奠定了坚实的基础。

（二）营销保持高增长，目标市场大突破

超额完成年度既定营业收入和利润目标，再创历史新高；新客户开发实现重大突破，成功进入多家汽车企业市场；新产品、新项目开发取得重大成效，多个项目实现量产；新业务拓展成绩斐然，获得多个项目定点并成功交付。

（三）众志成城保交付，铁血无情抓质量

面对高温、限电等各种困难，全员一心，众志成城，通过封闭生产、租电保供等一系列举措，确保各条产线不停产，争分夺秒抢进度，千方百计保交付；开展质量攻关、改善活动，产品不良率大幅降低；开展专业能力培训及技能考评，提升全员质量意识；编制实验室手册、供应商质量管理手册，加强全流程质量管控，助力经营目标达成。

（四）一体压铸开新局，研发项目创新高

成立新能源汽车结构件开发团队，引进 8800T 超大型压铸机，加强工艺规划、模具开发及高性能材料、高真空压铸的运用，首个一体化车身结构件试制成功并批量交付客户，在全行业引发热烈反响。目前已全面掌握超大型一体化压铸全流程核心技术，相继获得车身结构件、电池包等多个重大项目。

（五）夯基提能强管理，信息建设树标杆

发布 ZY1513 领导力模型，培养核心人才；发布任职资格、班组长手册，激发组织活力；成立铸美学院，打造学习型组织；改革推进一线薪酬透明化，激励效果显著提升；成功上线 PLM、SRM、CRM 系统，深化应用 MES 系统，持续开展业务数字化、智能化改造，实现数据驱动管理效率和效益双提升。

（六）新厂建设双管下，智能绿色两手抓

以建设“智能化、数字化、绿色化”的行业标杆工厂为目标，启动重庆二期建设项目，从开工到投产，历时仅一年，创造了美利信速度。项目引进超大吨位智能化压铸岛，建设大型模具车间、自动机加生产线和高洁净装配车间；以“5G+工业互联网”应用场景为切入点，建立高效、整合、集成的信息化管理体系；配置废气回收、污水处理、中水回用、铝水直供、空压站、空气净化等设施，实现全方位节能减排。

（七）党建文化促发展，履行责任获殊荣

以党的二十大精神为指引，以助推生产经营为目标，以高质量党建引领高质量发展。公司党委通过开展劳动竞赛、举办文化活动，激发了员工活力；开展万企兴万村、山火救援等工作，积极履行了企业社会责任。

2022 年，公司入选国家智能制造示范工厂揭榜单位，获评重庆市灯塔工厂种子企业、重庆市智能制造标杆企业、重庆市创新示范智能工厂、重庆民营企业 100 强等荣誉。

三、2023 年重点工作计划

2023 年，是公司“十四五”规划承前启后的关键之年，也是公司经营业绩再接再厉、再攀高峰的发展之年。站在新的历史起点，我们既要牢牢把握宏观经济回暖、市场持续增长、新工厂投产、新项目量产等一系列机遇，也要勇于面对前进路上的各种困难和挑战。

2023 年，公司将围绕“精益提能、变革创新”开展工作，具体要求为：将精益管理贯穿到生产经营全流程，实现降本增效；持续提升协同力、领导力、创新力、生产力等企业核心竞争力；推进管理变革、组织变革、激励模式变革，确保公司安全健康发展；抓好新机遇、新市场、新项目、新技术、新基地，持续创公司发展新高。

（一）强化销售服务

进一步巩固核心市场、核心客户，确保公司营收目标达成。争取 5G 通信项目大份额订单，扩大新能源汽车重点客户的市场份额，同时积极开拓布局数字能源、储能市场。加强关键人员的能力培养与团队建设，快速聚焦公司资源，快速响应客户需求，切实提升服务客户的质量和效率。

（二）狠抓新品开发

通过技术标准化、工作信息化、产品平台化、管理集团化，实现技术开发管理体系化；通过围绕客户需求进行分析预研，做好技术储备，以满足客户的产品开发要求；通过产品深入和技术创新为主要路径，实现能力和组织建设提档升级。

（三）提升质量管控

通过坚持三大质量管理平台、构建质量联防机制，提升全员质量素养，降

低质量废损；通过匹配产品结构转型，融合落地高端客户高标准、优体系、足经验，产品类型定制化，夯实质量基础，实现高精密、超大结构件质量管理水平突破。

（四）建设智能工厂

通过新生产基地的建成投产，推动自动化、智能化、绿色化生产，树立行业标杆；通过对业务持续数字化、智能化改造，实现数据驱动管理效率提升，打造创新示范智能工厂；通过对全集团管理标准化梳理，借助绩效管理改革，实现标准工厂快速复制，提高全员生产效率。

（五）加快管理变革

建立生产性零件的采购和外协开发管理过程，外协原材料定价机制及自动刷价；建立采购外协核心供应商体系，实施低碳采购；强化财务中心集团化管控能力，能为各种数据使用者及时、准确、全面的反馈公司经营情况；加强财务 BP 在经营管理中的运用，使之成为公司价值的推动者。

（六）规范公司治理

严格按照《公司法》、《证券法》以及《公司章程》相关要求，规范运作，依法全面履行信息披露义务，积极承担企业社会责任，提升公司内部治理水平，持续加强与投资者的沟通交流，保护投资者合法权益；加强公司内控体系建设，提高重大事项的科学决策水平及决策效率，防范企业经营风险，确保公司可持续发展；加强对公司各层级业务及制度的培训，增强管理和责任意识，促进公司治理和管理水平整体提升。

2023 年，公司在董事会的坚强领导下，管理层将精诚协作，团结带领广大员工，以实际行动践行“紧、严、快、实”的管理要求，坚决完成全年生产经营目标，努力成为具有强大竞争优势和可持续增长能力的优秀压铸企业。

特此报告

重庆美利信科技股份有限公司

总经理：余亚军

2023 年 6 月 6 日