

证券代码：002051

证券简称：中工国际

中工国际工程股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2023-008

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input checked="" type="checkbox"/> 其他：“合力同行 共创价值”中国机械工业集团有限公司2023年上市公司集体投资者交流活动	<input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动
参与单位名称	中国国际金融股份有限公司、申万宏源证券有限公司、国泰君安证券股份有限公司、兴业证券股份有限公司、财通证券股份有限公司、国盛证券有限责任公司、中国银河证券股份有限公司、华泰证券股份有限公司、海通证券股份有限公司、东吴证券股份有限公司、天风证券股份有限公司。	
时间	2023年6月14日	
地点	江苏省南京市苏美达国际大厦	
上市公司接待人员姓名	董事长王博，财务总监、董事会秘书张爱丽，董事会办公室（深化改革办公室）总经理芮红及相关人员	
投资者关系活动主要内容介绍	公司参加了公司控股股东中国机械工业集团有限公司（以下简称“国机集团”）举办的以“合力同行、共创价值”为主题的国机集团2023年上市公司集体投资者交流活动。 本次投资者活动没有发生未公开重大信息泄密的情况。	
附件清单（如有）	中工国际工程股份有限公司投资者关系活动记录	
日期	2023年6月14日	

附件：

中工国际工程股份有限公司投资者关系活动记录

2023年6月14日

问题一：请问公司如何看待国际工程承包行业未来的发展机遇？

回答：目前全球经济和社会发展秩序正逐步恢复正常，全球绿色可持续发展成为新趋势，我国对外承包工程行业的复苏和转型升级将迎来新的发展机遇。

第一，我国推动构建开放型世界经济获得国际社会广泛支持，共建“一带一路”成为深受欢迎的国际公共产品和国际合作平台，RCEP对15个签署国已经全面生效，全球人口最多、经贸规模最大的自由贸易区进入高质量实施的新阶段；金砖组织、上合组织影响力日益扩大，中非合作全方位提升，中国与阿拉伯国家的关系迈出历史性步伐，为企业开拓国际市场，极大地提振信心，带来了机遇。

第二，国际基础设施投资建设需求有望得到进一步释放。后疫情时代各国都出台了加速经济复苏的基础，其中基础设施领域的投资是重中之重。根据世界银行等机构的预测，未来几年国际市场大宗商品价格将继续维持高位，资源富集国家将不断的加速工业化、城市化进程，基础设施领域的投资将逐步地增加。

第三，新一轮技术革命和产业变革加速演进，可持续发展、绿色低碳等理念成为全球共识，新能源、智慧建筑、城市更新、基础设施改造、医疗卫生、环保等领域合作的空间更加广阔。

今年下半年将迎来第三届“一带一路”国际合作高峰论坛等重要会议，公司将以“一带一路”沿线地区为根基，以双边合作和多边合作机制为指引，把握后疫情时代全球基础设施建设的强劲需求，立足公司自身资源禀赋，聚焦有效需求市场和政策扶持热点，深耕重点市场，加力开发新市场；同时依托公司大股东国机集团的工业体系优势，大力开发清洁能源、环保、索道、新基建、卫生医疗类业务，形成国内国外联动效应，为“一带一路”沿线国家提供有竞争力的工业化项目整体解决方案，努力推动项目开发和执行工作。

问题二：请公司介绍下“十四五”战略及落地情况。

回答：受市场竞争、业务转型和新冠疫情、汇率波动、地缘政治等内外部多

重因素叠加影响，“十三五”末期，公司主营的国际工程承包业务遭遇困难，经营业绩下滑。公司认识到支撑公司 20 年快速发展的商业模式和发展路径不再适应新时代的发展，公司以“二次创业”为新起点，立足自身、科学制定了“十四五”战略规划，搭建了“1+3+7”的整体战略执行体系，并全方位战略解码，战略目标层层压实；规划明确了转型发展、融合发展和高质量发展三大发展战略，谋划了“设计咨询与工程承包”“先进工程技术装备开发与应用”“工程投资与运营”三大业务板块和“构建国内国际双循环相互促进的新发展格局”的战略布局，着力构建以一流的设计咨询为牵引，以先进工程技术为支撑，以工程总承包为载体的全价值链运作模式，致力成为具有国际竞争力的卓越工程引领者。

为推动战略规划落地实施，公司明确了坚持科技引领、强化投资运营、提升专业能力、加强人才队伍建设、优化业务布局、调整资产结构、持续深化改革等战略举措。

通过全面推进“十四五”战略落地实施以及一系列卓有成效的改革，公司逆转了经营下滑的局面，业绩持续向好，稳住了海外工程业务的基本盘。2021 年，公司营业收入、归母净利润同比分别增长 8.46%、436.93%，海外业务新签合同创近年来新高。2022 年，公司营业收入和归母净利润分别同比增长 12.47%和 18.26%；海外业务新签合同额为 18.04 亿美元；海外业务生效合同额 16.51 亿美元，同比增长 160%；国内工程承包业务新签合同额 25.30 亿元，同比增长 70.14%。

问题三：公司海外布局的重点市场、重点行业领域有哪些？

回答：公司围绕高水平共建“一带一路”，构建可持续的市场开发模式，在相关政策指引下，聚焦“一带一路”优势市场和潜力市场，在巩固传统市场的基础上，培育打造支柱市场，并建立完善动态调整机制；公司不断加强专业化能力，聚焦“一带一路”重点项目和具有造血造血机能的工业类、民生类项目作为重要发力点，紧盯油气、索道、新能源、物流、医疗等重点业务，优化行业布局，不断巩固国际工程承包市场地位。

问题四：国际工程承包行业竞争日趋激励，请问公司与友商相比有何竞争优势？

回答：国际工程承包市场竞争一直比较激烈，公司在长期发展中形成了特有

的竞争优势，主要包括（1）公司是我国“走出去”战略的先行者，积累了丰富的客户和渠道资源，境外设立分支机构 70 余家，业务遍及全球 100 多个国家和地区，可以快速捕捉市场信息，及时响应客户需求，具备较强的市场开发专业能力和竞争优势。（2）公司依托控股股东国机集团在机械工业领域的综合优势，业务实现了集设计咨询、装备制造、技术服务、项目管理等为一体的 EPC 全产业链模式，公司还与上百家国内外优质设计院、设备厂家、建筑施工企业建立了良好合作伙伴关系，可以快速、有效地实现资源整合，具有优质的合作伙伴和高效的资源构建能力。（3）公司已在海外市场完成了上百个大型交钥匙工程和成套设备出口项目，业务涵盖工业、农业、水务、电力、交通、石化及矿业等工程领域，聚焦民生类等具有造血能力和能够创造当地就业的项目，能够适应后疫情时代国际工程承包市场的需求变化。（4）公司资产状况优良，资产负债率远低于大型专业工程公司，偿债能力强，具有多元化融资能力和资金成本优势。公司拥有丰富的融资渠道和资源，在运作中方资金项目方面具有明显的竞争优势。（5）公司在细分领域具备较强的技术和品牌优势。在医疗建筑、索道、固废起重居于行业领军地位；具有高端装备研发制造优势，拥有物流仓储装备和自动化控制系统的核心技术，脱挂索道技术达到国际同类产品的先进水平；在医疗、能源、机场物流、民用建筑、仓储物流等领域具有突出的专业技术能力和科技研发能力。

问题五：公司三大业务板块已日趋完善，请介绍下国内业务的特色、亮点以及开展情况。

回答：2021 年，公司高质量的完成了“十四五”规划编制工作，明确了三大业务板块为“设计咨询与工程承包”、“先进工程技术装备开发与应用”和“工程投资与运营”。

设计咨询和国内工程承包业务的载体是中国中元，中国中元是我国工程设计行业的核心骨干企业，拥有包括工程设计综合资质甲级在内的多项专业资质，是全国勘察设计综合实力百强企业之一，连续十八年入围中国工程设计企业 60 强”。中国中元优势领域主要包括：医疗健康、能源、现代物流和新基建等。在医疗健康领域，成功实施了千余项大型医疗建设项目，业务范围覆盖我国所有省份及 30 余个国家，承接了四分之一的中国百强医院；主编、参编 20 余项我国医疗建筑设计行业标准规范，是行业标准的制定者和技术引领者；在能源领域，坚持绿色

发展，专注智慧能源，实施了冬奥会延庆赛区综合能源利用 EPC 项目、北京大兴国际机场地源热泵设计项目等近千项具有示范意义的能源工程；在现代物流领域中的机场行李系统、智能仓储与配送等方面处于国内领先地位，承接了北京新机场货运区与货运区服务设施工程、上海浦东国际机场 T2 航站楼行李系统等项目；在新基建领域不断突破，曾先后承接了国家超算中心“天河三号”、合肥综合性国家科学中心先进计算交叉研究与公共服务平台等信息基础设施建设项目。2022 年，公司设计咨询业务新签合同额 23.13 亿元，国内工程承包业务新签合同额 25.30 亿元，同比增长 70.14%；

先进工程技术装备开发与应用板块的载体主要是北起院，北起院是起重运输机械行业综合技术实力最强的高科技型企业之一，拥有国内索道专业甲级工程设计资质、客运索道制造和客运架空索道专业特种设备生产许可证、起重机械制造专业特种设备生产许可证等资质。北起院拥有物流仓储装备和自动化控制系统的核心技术，索道工程整体技术处于国内领先水平，核心技术脱挂索道技术达到国际同类产品的领先水平。北起院承担了数百项国家和行业标准，具有较高的行业地位和发展潜力，是公司装备研发与制造板块业务的中坚力量。北起院客运架空索道业务多年来在国内保持市场占有率第一，在国内自动化仓储物流业务、起重机械业务的市场份额均名列前茅。2022 年，公司装备制造业务新签合同额累计为 18 亿元，同比增长 11.46%，客运脱挂架空索道”入选国家工信部“制造业单项冠军”产品名单。

中工环境科技有限公司作为公司在环保领域重点布局的平台，具备集环保设计、技术研发、装备制造、投资、建设、运营于一体的全产业链服务能力，除现有在运营的污水处理厂和餐厨垃圾处理厂以外，积极拓展市政供排水、工业废水治理等业务领域，加大市场开拓力度，目前该公司投资运营资产已初具规模。2022 年，公司工程投资与运营新签合同额为 5.46 亿元，创历史新高。中工环境科技所属企业江南环境，专注海水淡化、废水零排放、工业脱盐水、垃圾渗滤液等领域，集工程承接、技术研发及相关配套环保装备的制造于一体，2022 年获江苏省“专精特新”企业称号。

“十四五”期间，公司各大业务线将相互融合，以中国中元和北起院各自的领先优势和资源为抓手，做强做优做大国内工程承包市场；加大国内市场开拓力

度，融入国家区域发展战略；强调科技赋能，发挥中国中元在医疗建筑、能源环境、现代物流和新基建等方面的设计咨询优势，强化北起院在索道缆车、医药智能仓储和环保起重三大优势领域的高端装备研发制造优势，最终形成以一流的设计咨询为牵引、以先进工程技术创新为支撑、以工程总承包为载体的全价值链运作模式。

问题六：公司开展投建营业务的领域有哪些？

回答：“工程投资与运营”是公司“十四五”期间重点发展的业务板块之一，板块聚焦的领域主要包括：环境工程、索道工程和清洁能源工程。目前公司运营资产包括污水处理厂、固废垃圾处理厂等项目，同时密切跟踪环保、新能源项目以及多个海外优势领域的投建营项目。公司不断提高专业化能力，着力健全投、融、建、营、退的全过程管控能力。一方面通过科学选择、稳慎投资拥有一定规模的优质运营资产，获得稳定的现金流和收益；一方面经过公司的运营使得投资资产实现溢价的前提下，有计划、有节奏地退出。

问题七：国务院国资委经营考核指标的调整对公司有何影响？

回答：国务院国资委将中央企业2023年主要经营指标由原来的“两利四率”调整为“一利五率”，提出了“一增一稳四提升”的年度经营目标，将引导企业更加注重投入产出效率和经营活动现金，推动企业加快实现高质量发展。2021年，中工国际已将“高质量发展”作为“十四五”三大战略之一，公司以科技创新为驱动，不断优化资源配置，提高资产运行质量和效率。在业务发展中，公司追求有利润的收入，有现金流的利润，“一利五率”指标体系将进一步引领公司围绕“十四五”战略实现高质量发展。2022年，公司“两利四率”“一利五率”指标均好于上一年同期水平。公司将继续完善以全面预算管理为支撑的绩效评价体系，充分发挥业绩考核导向作用，统筹实现公司质的有效提升和量的合理增长。

问题八：公司在人才培养和激励方面有哪些举措？

回答：根据公司“十四五”战略规划，公司制定了人力资源发展战略规划，建立了合理、有效的人才培养和激励机制。在人才培养上，公司从企业实际出发推出了六大人才序列，包括：市场开发人才、项目执行人才、专业技术人才、科研人才、经营管理人才和复合型人才。在激励考核上，公司强调以“价值创造者”为本。一是完善“效益增、工资增，效益降、工资降”机制，分层级分业绩精准

施策薪酬分配向关键岗位、一线员工、价值创造者倾斜，极大地提升了一线业务人员的凝聚力和战斗力。二是调整薪酬结构，提高浮动薪酬比例。建立“贡献越大、收入越高”的分配导向机制，加大对勇于担当、业绩优秀人员的激励力度。三是作为双百企业和国家高新技术企业，积极探索中长期激励方案。公司探索实施科技型企业股权和分红激励、跟投机制、超额利润分享等中长期激励机制，综合利用改革激励措施“工具箱”和“政策包”，激发内部活力。目前公司正在积极推进下属公司实施科技型企业岗位分红方案等中长期激励政策。