

证券代码：603180

证券简称：金牌厨柜

公告编号：2023-045

债券代码：113670

债券简称：金 23 转债

金牌厨柜家居科技股份有限公司 关于投资建设湖北红安生产基地项目的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

一、对外投资概述

（一）对外投资的基本情况

为进一步推动公司成本领先战略的落地，打造极致成本车间，同时重塑国内四大基地的再定位，推动作业模式的变革，提升公司核心竞争力，实现经营业务的持续稳健发展，金牌厨柜家居科技股份有限公司（以下简称“公司”）于近日与湖北省红安县人民政府（以下简称“红安县政府”）签订了《投资协议书》，就公司拟在红安县经济开发区投资建设定制家居项目达成协议。

（二）投资事项审议情况

2023年6月16日，公司第四届董事会第二十次会议审议通过了《关于公司与红安县人民政府签订投资协议书的议案》，根据股票上市规则，该事项在公司董事会审议权限范围内，无需提交公司股东大会审议。

(三) 本次对外投资不构成关联交易，亦不属于《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组。

二、投资协议主体的基本情况

投资协议主体名称：湖北省红安县人民政府

三、对外投资协议的主要内容

1、协议双方

甲方：湖北省红安县人民政府

乙方：金牌厨柜家居科技股份有限公司

2、项目投资规模：固定资产计划投资约 8 亿元（含税）。分两期建设，其中一期投资约 3 亿元(含税)，二期投资约 5 亿元(含税)。

3、项目建设内容：项目总建筑计容面积 23 万平方米，其中包含生产车间、物流中心、办公研发综合楼、生活用房及其它辅助用房等。

4、项目用地：项目总用地按净地 350 亩（不含代征）规划控制，用地性质为工业用地，选址位于红安经济开发区，以相关职能部门最终法定审批文件为准。

5、项目建设周期：项目建设周期 36 个月，其中一期建设期为 18 个月，二期建设期为 18 个月。项目建设期限在具备开工条件的基础上，以住建部门下达《项目开工通知书》之日起计算。

6、项目预期效益：项目全面建成三年后达产，达产后年产值约 15 亿元及以上。

7、项目土地使用权取得方式：通过招拍挂的方式，依法摘牌取得项目土地使用权。

8、违约责任：双方应当以诚信、合作、共赢的理念积极推动本投资项目进展，如一方违约，应赔偿另一方直接经济损失。

9、争议解决：因本投资协议引起的争议，双方同意提请黄冈仲裁委员会裁决。

10、合同生效条件：本投资协议自双方法定代表人或授权代表人签字并加盖公章后生效。

四、对外投资的目的以及对上市公司的影响

（一）重塑基地定位，推动作业模式的变更

公司国内现有的三大基地分布在华南、华东、西南区域，全品类运营，按照运输距离远近辐射全国。该运作模式下物流和响应时间具有明显优势，但在工厂管理、规模效应等维度仍有一定提升空间。红安基地是公司推动运作模式变革的力作，打破原先以辐射区域进行基地定位的逻辑，重新按产品线进行定位，一方面实现定制产品的批量化、标准化；同时重塑底层作业逻辑，优化设备和人员等规划，系统推动极致成本车间的落地。

（二）优化供应链逻辑，进一步推动成本领先战略落地，打造极致成本车间

1、此次红安新基地是公司与上游核心供应链企业深度合作的新典范。首先，公司产品成本中人造板占比接近 50%，而国内人造板的龙头企业宁丰集团年产 50 万立方米超强刨花板新材料项目（目前已投产）毗邻公司拟投建新基地，其板材下生产线后可通过厂内拖车运至我司生产车间，大幅降低物流、作业、包装等成本，提高存货周转

率；同时，公司的板材余料可直接进入宁丰车间二次回收利用，另外双方也在深度探索基于我司需求的新板材尺寸，共同提高板材利用率；其次，红安大力实施工业强县、产业兴县战略，将家居建材产业作为战略性支柱产业，与母公司建潘集团下属建潘德韬科技产业发展公司倾力打造红安泛家居产业园，具有完善的产业配套，如压贴厂、封边条、浸胶、台面、五金、木门、灯具、油漆、包装等，未来我司红安基地将形成“品牌制造商+核心供应链+产业协同配套集群发展”的创新产业发展模式，缩短生产流通距离和运输成本，提升公司竞争力。

2、红安县地处长江经济带，位于中国中部，毗邻武汉，交通便利，其具有非常明显的物流优势，将大幅缩短全国区域的物流半径及交付周期，减少长距离运输的物流成本，降低产品破损率，快速地满足全国客户需求。

（三）红安新基地将主要聚焦在增量业务，是公司存量业务的大力补充

基于如上的基地定位和极致成本逻辑，红安新基地将主要服务于市场开发战略（新市场战略），即主要聚焦在对成本极度敏感的业务，如零售全国爆款产品、家装特供爆款产品、工程精装高性价比产品等；同时新基地将辐射湖北周边终端零售市场客户。在该市场开发战略下，存量基地主要服务于存量市场、存量产品，红安基地将与其形成很好的错配，共同拓展公司业务边界，打造公司新的业务增长点。

（四）进一步推进技术创新发展战略，提升公司核心竞争力

随着信息技术与制造技术的深度融合，智能制造成为家居企业发

展的必然趋势。公司将围绕技术创新发展战略，打造数字化研产供销的核心数智能力，努力将红安生产基地打造成工业 4.0 智能制造示范基地，提升公司智能制造、柔性制造水平，为公司规模化、集约化生产提供强有力保障，提升公司的核心竞争力。此外，红安毗邻武汉，武汉拥有大量的高端人才资源，也为公司推进家居智能制造提供了强有力的人才支撑。

从长远来看，本次投资对公司未来的持续发展具有积极影响，符合公司战略规划、经营发展需要和公司全体股东的利益。

五、风险提示

1、本次对外投资建设项目需通过招拍挂程序取得相应土地使用权，土地的取得存在不确定性。

2、由于生产基地的建设尚需一定的时间周期，短期内本项目不会对公司经营业绩构成实质的影响。

公司将根据上述事项的进展情况及时履行信息披露义务，请广大投资者理性投资。

六、备查文件目录

- 1、公司第四届董事会第二十次会议决议。
- 2、公司与红安县政府签署的《投资协议书》。

特此公告

金牌厨柜家居科技股份有限公司董事会

2023 年 6 月 16 日