

证券代码：000950

证券简称：重药控股

## 重药控股股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2023-009

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
活动参与人员	<b>参与单位：</b> 华泰证券股份有限公司 海南旭日盛德资产管理有限公司 重庆穿石投资有限公司 天人舒泰基金 重庆环保产业私募股权投资基金管理有限公司 重庆先石投资管理有限公司 重庆博永私募证券投资基金管理有限公司 重庆智道投资有限公司 海南盛世私募基金管理有限公司 重庆渝康私募股权投资基金管理有限公司 浙江纯原基金 北海恒睿信私募投资基金 民生证券股份有限公司 <b>上市公司接待人员：</b> 证券事务代表 曹芳 公司 IR 团队工作人员
时间	2023 年 6 月 19 日
地点	公司会议室

形式	现场会议
交流内容及具体问答记录	<p><b>一、介绍公司战略</b></p> <p>公司“十四五”的战略规划为“一千两双三百城、三化四能五路军”。“一千”指力争到 2025 年实现收入超千亿；“两双”指内生、外延双轮驱动；“三百城”指实现全国商业网络的覆盖，布局 300 余个区域；“三化”指批零一体化、产品全面化、业务数字化；“四能”指营销业务解决方案能力、供应链整体解决方案能力、IT 整体解决方案能力、辅助临床解决方案能力；“五路军”指器械试剂、专业药房、中药保健品、第三方储配、新兴业务与药品批发形成“一优五强”的利润贡献战略部队。</p> <p>为了实施“十四五”的战略规划，公司先后成立了器械战略事业部、零售战略事业部、中药战略事业部、电商战略事业部，以此加强各细分业态发展战略的组织力量与统筹力度，同时通过矩阵式的管理，逐步深化各细分领域的挖掘，提升市场份额、提高利润率。</p> <p><b>二、实施市场化债转股的原因</b></p> <p>公司通过开展债转股业务，引入长期权益性资金，并将资金专项用于偿还带息负债。本次债转股可以有效增强公司资本实力，降低资产负债率，有助于提升公司核心竞争力和可持续健康发展能力。</p> <p><b>三、零售的布局规划及落地措施</b></p> <p>公司零售板块发展立足重庆，夯实西南，挺进西北，走向全国，实现各大区域的纵深发展；批零一体协同、传统社区药房与专业 DTP 药房协同，实现融合发展和集团化竞争优势。2023 年计划零售药房达到 1000 家，其中 DTP 药房不低于 160 家，发展方式主要采取“自建+并购+加盟”，重点布局全国省会城市和副省级城市。公司正着力促进全国商业企业快速加码拓展零售药店业态，实现批零一体化经营。同时，围绕厂家端、</p>

	<p>医生端、药师端、配送端、患者端及金融端等六个端开展相关公众号、小程序及 APP，实现一路向 C，两网互动。公司将积极运用渠道和品种优势，紧抓政策机遇，拓展零售端业务。</p> <p><b>四、器械增长较高的原因</b></p> <p>公司把握机遇成立了器械事业部，并通过专营器械和药品器械兼营两种模式进行虚实线双线管理，进一步开展耗材 SPD 业务、拓展细分板块，如辅助生殖业务，全方面多渠道共创业绩增长。</p> <p><b>五、应收账款风险及应对措施</b></p> <p>公司主营医药商业，应收账款普遍较大，且应收账款的主要对象为医院且主要是公立医院，回款期虽长但相应回款风险较低。公司高度重视应收账款的清收，近年来采取了加强应收账款考核力度、严控“两金”规模、加强采购管理、持续完善资信管理等措施。后续公司将结合高质量发展的要求，继续并强化相关措施，努力实现公司经营活动现金流的改善。</p>
<p>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</p>	<p>本次活动期间，公司不存在透漏任何未公开重大信息的情形。</p>
<p>活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件（如有，可作附件）</p>	<p>无</p>