

证券代码：688280

证券简称：精进电动

公告编号：2023-033

精进电动科技股份有限公司

2023年半年度募集资金存放与实际使用情况的 专项报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

精进电动科技股份有限公司（以下简称“公司”或“精进电动”）根据《上市公司监管指引第2号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求（2022年修订）》、《上海证券交易所科创板股票上市规则》、《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法律、法规、规范性文件及《公司募集资金管理制度》相关要求，现就2023年半年度募集资金存放与实际使用情况专项报告说明如下：

一、募集资金基本情况

（一）实际募集资金金额和资金到位时间

经中国证券监督管理委员会《关于同意精进电动科技股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2021〕2821号）核准，公司向境内投资者首次公开发行人民币普通股（A股）147,555,000股，每股股票面值为人民币1.00元，增加注册资本人民币147,555,000.00元。本次公开发行股票每股发行价格为13.78元，募集资金总额为人民币2,033,307,900.00元，扣除保荐及承销费用、审计验资费用、律师费用、信息披露费用、印花税及发行手续费等费用共计人民币178,570,973.36元后，实际募集资金净额为人民币1,854,736,926.64元。上述资金于2021年10月21日到位，立信会计师事务所（特殊普通合伙）予以验证并出具信会师报字[2021]第ZB11473号验资报告。公司对募集资金采取了专户存储管理。

（二）募集资金使用与结余情况

截至2023年6月30日，募集资金使用及结余情况如下：

项目	金额（元）
募集资金总额	2,033,307,900.00
减：已支付的发行有关费用	178,570,973.36
减：募集资金专户支付募投项目投资金额（以前年度）	951,455,110.90
减：募集资金专户支付募投项目投资金额（本期）	486,465,277.03
减：手续费支出	199,634.73
加：利息收入	25,044,712.06
截至2023年6月30日募集资金专用账户余额	441,661,616.04

二、募集资金管理情况

（一）募集资金的管理情况

为了规范募集资金的管理和使用，保护投资者权益，公司依照《上市公司监管指引第2号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求（2022年修订）》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等文件的规定，结合公司实际情况，制定了《公司募集资金管理制度》（以下简称管理制度），对公司募集资金的存放、使用及使用情况的监管等方面做出了具体明确的规定，并按照管理制度的规定存放、使用、管理资金。

2021年10月，本公司已与保荐机构华泰联合证券有限责任公司及专户存储募集资金的商业银行签署了《募集资金专户存储三方监管协议》，本公司、本公司之子公司精进电动科技（菏泽）有限公司、精进百思特电动（上海）有限公司已与保荐机构华泰联合证券有限责任公司及专户存储募集资金的商业银行签署了《募集资金专户存储四方监管协议》，对募集资金的使用实施严格审批，以保证专款专用。截至2023年6月30日，本公司均严格按照《募集资金三方监管协议》或《募集资金四方监管协议》的规定存放和使用募集资金。

（二）募集资金专户存储情况

截至2023年6月30日，募集资金具体存放情况如下：

开户银行	银行账号	存款方式	账户余额
杭州银行北京分行营业部	1101040160001341311	活期	126,232,691.70
北京中关村银行	1005890001500024117	活期	43,690,125.48
北京中关村银行	1005890001500024033	活期	433,397.55
招商银行北京东方广场支行	110908904910868	活期	2,121.97

上海银行北京融新支行	03004696076	活期	126,059.17
招商银行上海新客站支行	110908904910118	活期	-
招商银行北京东方广场支行	110908904910899	活期	28,305,786.92
兴业银行北京东四支行	321340100100209951	活期	143,431,083.03
招商银行上海分行新客站支行	121912867710707	活期	2,691.59
兴业银行北京东四支行	321340100100210523	活期	28,943,429.25
招商银行上海分行新客站支行	110908904910166	活期	70,494,229.38
合计			441,661,616.04

三、2023年半年度募集资金的实际使用情况

(一) 募集资金投资项目的资金使用情况

截至2023年6月30日止，本公司募集资金实际使用情况详见“附表1：募集资金使用情况对照表。”

(二) 募投项目先期投入及置换情况

截至2021年10月31日，公司使用自筹资金先期投入募集资金投资项目情况如下：

单位：人民币元

序号	项目名称	自筹资金预先投入金额
1	高中端电驱动系统研发设计、工艺开发及试验中心升级项目	96,083,665.88
2	新一代电驱动系统产业化升级改造项目	36,544,074.73
3	信息化系统建设与升级项目	4,882,408.57
合计		137,510,149.18

截至2021年10月31日，公司使用自有资金支付的发行费用人民币6,470,886.10元（不含增值税），具体情况如下：

单位：人民币元

序号	费用项目	自筹资金预先投入金额
1	审计费及验资费	3,350,000.00
2	律师费	1,400,000.00
3	其他发行费用	1,720,886.10
合计		6,470,886.10

2022年2月21日，公司第二届董事会第十八次会议、第二届监事会第七次

会议审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金置换预先已投入募投项目及支付发行费用的自筹资金，置换资金总额为¥143,981,035.28元。

上述事项已经立信会计师事务所（特殊普通合伙）鉴证，并出具《精进电动科技股份有限公司募集资金置换专项鉴证报告》（信会师报字【2022】第 ZB10041号）。华泰联合证券有限责任公司已对上述事项核查并出具了《华泰联合证券有限责任公司关于精进电动科技股份有限公司使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的核查意见》。

截至 2022 年 6 月 30 日，公司使用自筹资金先期投入“信息化系统建设与升级项目”应置换的¥4,882,408.57 元，将不再置换，除此之外，对其它预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的置换已完成。

（三）闲置募集资金暂时补充流动资金情况

2022 年 9 月 26 日，公司第二届董事会第二十四次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募投项目建设的资金需求及项目正常进行的前提下，使用不超过 30,000.00 万元的闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限为自公司董事会审议通过之日起 12 个月内。独立董事对上述议案发表了明确的同意意见，保荐机构对上述事项发表了核查意见，具体内容详见公司于 2022 年 9 月 27 日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的公告》（公告编号：2022-036）。

2023 年 2 月 3 日，公司将上述临时用于补充流动资金的闲置募集资金 30,000.00 万元提前归还至募集资金专户，并将募集资金归还情况通知了公司保荐机构及保荐代表人，具体内容详见公司于 2023 年 2 月 4 日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司关于提前归还临时补充流动资金的闲置募集资金的公告》（公告编号：2023-009）。

（四）对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

报告期内，公司不存在以闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品的情况。

（五）用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况

报告期内，公司不存在用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况。

（六）超募资金用于在建项目及新项目（包括收购资产等）的情况

报告期内，公司不存在超募资金用于在建项目及新项目（包括收购资产等）的情况。

（七）节余募集资金使用情况

因募投项目实施尚未完毕，报告期内，公司不存在节余募集资金使用情况。

四、变更募投项目的资金使用情况

截至 2023 年 6 月 30 日，公司变更募投项目的资金具体使用情况，详见附表 2：《变更募集资金投资项目情况表》。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

报告期内，公司按照相关法律、法规、规范性文件的规定和要求使用募集资金，不存在违规使用募集资金的情形。公司及时、真实、准确、完整地披露了募集资金的存放及使用情况，履行了相关信息披露义务，不存在违规披露的情形。

特此公告。

精进电动科技股份有限公司董事会

2023 年 8 月 29 日

附表 1：《募集资金使用情况对照表》

附表 2：《变更募集资金投资项目情况表》

附表1:

募集资金使用情况对照表

单位:人民币:万元

募集资金总额				187,121.31 (见注1)			本年度投入募集资金总额				48,646.53	
变更用途的募集资金总额				91,676.43			已累计投入募集资金总额				143,792.04	
变更用途的募集资金总额比例				48.99%								
承诺投资项目	已变更项目,含部分变更(如有)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)=(2)-(1)	截至报告期末累计投入进度(%) (4)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
中高端电驱动系统研发设计、工艺开发及试验中心升级项目	是	47,000.00	34,137.20	34,137.20	5,082.77	17,356.98	16,780.23	50.84	2024.12.31	不适用	不适用	否
新一代电驱动系统产业化升级改造项目	是	50,000.00	34,000.82	34,000.82	7,112.25	14,113.07	19,887.75	41.51	2024.12.31	不适用	不适用	否
信息化系统建设与升级项目	是	23,000.00	620.49	620.49	0.00	620.49	0.00	100.00	终止	不适用	不适用	是
补充营运资金项目	是	80,000.00	111,362.80	111,362.80	36,451.50	111,701.50	-338.70	100.30 (见注2)	不适用	不适用	不适用	否
北美仓储物流中心项目	是		7,000.00	7,000.00	0.00	0.00	7,000.00	0.00	2024.12.31	不适用	不适用	否

合计		200,000.00	187,121.31	187,121.31	48,646.53	143,792.04	43,329.28	76.84				
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）					不适用							
项目可行性发生重大变化的情况说明					<p>信息化系统建设与升级项目已于2023年1月终止，具体详见公司于2023年1月4日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司关于变更部分募集资金投资项目的公告》（公告编号：2023-003）及2023年1月20日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司2023年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2023-007）。</p>							
募集资金投资项目先期投入及置换情况					<p>2022年2月21日，公司第二届董事会第十八次会议、第二届监事会第七次会议审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金置换预先已投入募投项目及支付发行费用的自筹资金，置换资金总额为143,981,035.28元。本次募集资金置换时间距募集资金到账日未超过6个月，符合相关法律法规的要求。上述事项在董事会审批权限范围内，无需提交股东大会审议。公司独立董事亦发表了明确的同意意见。</p> <p>截至2022年6月30日，公司使用自筹资金先期投入“信息化系统建设与升级项目”应置换的4,882,408.57元，将不再置换，除此之外，对其它预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的置换已完成。</p>							
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况					<p>2022年9月26日，公司第二届董事会第二十四次会议、第二届监事会第十三次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募集资金投资项目建设的资金需求及项目正常进行的前提下，使用不超过30,000.00万元的闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限为自公司董事会审议通过之日起12个月内。独立董事对上述议案发表了明确的同意意见，保荐机构对上述事项发表了核查意见。具体内容详见公司于2022年9月27日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的公告》（公告编号：2022-036）。</p> <p>2023年2月3日，公司将上述临时用于补充流动资金的闲置募集资金30,000.00万元提前归还至募集资金专户，并将募集资金归还情况通知了公司保荐机构及保荐代表人。具体内容详见公司于2023年2月4日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司关于提前归还临时补充流动资金的闲置募集资金的公告》（公告编号：2023-009）。</p>							
用闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况					不适用							

用超募集资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况	不适用
募集资金结余的金额及原因	不适用
募集资金其他使用情况	不适用

注 1：调整后募集资金投资总额和扣除发行费用后募集资金净额存在 1,647.62 万元差异，系公司于 2023 年 1 月 3 日召开了第三届董事会第三次会议、第三届监事会第三次会议及 2023 年 1 月 19 日召开了 2023 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，变更后募投项目拟投入金额含原募投所有项目产生的利息；

注 2：“补充营运资金项目”募集资金投入进度超过 100%，系因实际募集资金投入金额包含了募集资金及利息收益。

附表 2：

变更募集资金投资项目情况表

单位：万元，币种：人民币

变更后的项目	对应的原项目	变更后项目拟投入募集资金总额	截至期末计划累计投资金额(1)	本年度实际投入金额	实际累计投入金额(2)	投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
高中端电驱动系统研发设计、工艺开发及试验中心升级项目	高中端电驱动系统研发设计、工艺开发及试验中心升级项目	34,137.20	34,137.20	5,082.77	17,356.98	50.84	2024年12月31日	不适用	否	否
新一代电驱动系统产业化升级改造项目	新一代电驱动系统产业化升级改造项目	34,000.82	34,000.82	7,112.25	14,113.07	41.51	2024年12月31日	不适用	否	否
北美仓储物流中心项目	-	7,000.00	7,000.00	0.00	0	0.00	2024年12月31日	不适用	否	否
补充营运资金项目	补充营运资金项目	111,362.80	111,362.80	36,451.50	111,701.50	100.30(见注1)	不适用	不适用	否	否
-	信息化系统建设与升级项目	620.49	620.49	0	620.49	100.00	终止	不适用	否	是
合计		187,121.31	187,121.31	48,646.52	143,792.04	76.84	—		—	—
				一、高中端电驱动系统研发设计、工艺开发及试验中心升级项目 1、变更原因：						

变更原因、决策程序及信息披露情况说明（分具体募投项目）

受 2020 年以来外部不利环境和软硬件更新迭代影响，该项目进展较为缓慢，公司拟调减投资金额并更新项目实施时间。从项目投资构成看，硬件设备和软件购置费用投资金额的减少是项目投资金额减少的主要来源。公司出于加强成本控制并降低经营风险的考虑，通过对原有硬件设备的自主升级、改造，提高设备使用效率，并采用多项目共用同一设备的方式，大幅度降低了项目的硬件采购数量，致使该项目拟投入资金相较原计划有所减少。为了避免 2020 年以来的外部不利环境对公司各项试验开发工作的影响，以及进一步降低北京研发中心的运营成本，公司已经将北京一部分试验和开发设备转移至精进菏泽。此外，该项目备案时间为 2020 年 4 月，公司于 2021 年 10 月上市，项目涉及的部分硬件、软件有了更好的升级版或替代产品，如按原计划投入募集资金进行项目建设将难以达到最佳效果。

经过公司多方评估，考虑公司业务发展规划等因素，公司计划整体将位于普天园区的总部和研发中心迁至金辉园区，该项目的实施地也由普天园区变更为金辉园区。变更前项目计划时间为 3 年，预计 2023 年 4 月达到预定可使用状态；变更后新项目计划时间为从 2023 年 1 月开始，为期 24 个月。

2、履行程序：

（1）2023 年 1 月 3 日，公司召开了第三届董事会第三次会议、第三届监事会第三次会议，会议审议通过了《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，具体详见公司于 2023 年 1 月 4 日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司关于变更部分募集资金投资项目的公告》（公告编号：2023-003）。

（2）2023 年 1 月 19 日，公司召开了 2023 年第一次临时股东大会并审议通过《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，具体内容详见公司于 2023 年 1 月 20 日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司 2023 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2023-007）。

二、新一代电驱动系统产业化升级改造项目

1、变更原因：

鉴于公司海外业务发展速度高于预期，以及受 2020 年以来的外部不利环境对精进菏泽的影响，公司及时响应市场和外部环境变化，优化项目实施策略，将原项目中的一部分升级和优化工

作结合到其他子公司建设中,公司使用自有资金在北美完成了部分项目工作的落实,在北美基地建设了一条行业领先的多合一电驱动系统,使得募集资金投入金额相应减少。同时,精进菏泽仍然需要完成原项目计划的提升传动总成以及相应的齿和轴的加工能力与加工精度、箱体和端盖的加工能力与加工精度、定转子生产的自动化水平、装配的自动化水平、热处理能力、产品检测能力等计划。

基于以上原因,公司优化了“新一代电驱动系统产业化升级改造项目”的投资和更新了项目实施时间,将在菏泽基地继续落实完成“新一代电驱动系统产业化升级改造项目”。变更前项目计划时间为3年,预计2023年3月达到预定可使用状态;变更后项目计划时间为从2023年1月开始,为期24个月。

2、履行程序:

(1) 2023年1月3日,公司召开了第三届董事会第三次会议、第三届监事会第三次会议,会议审议通过了《关于变更部分募集资金投资项目的议案》,具体详见公司于2023年1月4日在上海证券交易所官网(www.sse.com.cn)披露的《精进电动科技股份有限公司关于变更部分募集资金投资项目的公告》(公告编号:2023-003)。

(2) 2023年1月19日,公司召开了2023年第一次临时股东大会并审议通过《关于变更部分募集资金投资项目的议案》,具体内容详见公司于2023年1月20日在上海证券交易所官网(www.sse.com.cn)披露的《精进电动科技股份有限公司2023年第一次临时股东大会决议公告》(公告编号:2023-007)。

三、信息化系统建设与升级项目

1、变更原因:

“信息化系统建设与升级项目”的实施过程中,受2020年以来的外部不利环境的影响,尤其是2022年上半年对项目实施主体精进百思特生产经营和供应链均造成了一定程度的冲击,严重影响了精进百思特的项目实施。为了提高公司抗风险的能力、不影响公司业务的正常开展,公司及时地将部分精进百思特的产品转产到其他生产基地,以保证公司业务的持续性和减少对客户的影响。由于产品转产,公司压缩了精进百思特的厂房使用面积,减少了租用的厂房。同时,公司通过加大对内部管理力度,优化公司现有管理流程,在其他子公司实施了部分网络化、信息化和

智能化等工作，一定程度上提升了公司数据采集和分析能力。因此，公司整体上对该项目的投入一直保持谨慎，经公司研究决定终止“信息化系统建设与升级项目”的实施。

2、履行程序：

(1) 2023年1月3日，公司召开了第三届董事会第三次会议、第三届监事会第三次会议，会议审议通过了《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，具体详见公司于2023年1月4日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司关于变更部分募集资金投资项目的公告》（公告编号：2023-003）。

(2) 2023年1月19日，公司召开了2023年第一次临时股东大会并审议通过《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，具体内容详见公司于2023年1月20日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司2023年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2023-007）。

四、北美仓储物流中心项目

1、变更原因：

公司计划在精进北美购买或建设的仓储物流中心项目，项目建成后，将有效缓解公司现有仓储的压力，减少公司租赁仓库等支出，替代现有的租赁方式，避免到期难以续租等风险，同时从储运环节降低运营成本，提升公司经营效率，给公司带来更大效益。基于此，公司研究决定，新增“北美仓储物流中心项目”，项目实施主体：精进电动北美有限责任公司（Jing Jin Electric North America LLC.），新项目计划实施内容：项目计划总投资12,000.00万元人民币，公司计划为位于美国密歇根州，Farmington Hills市的生产基地购买或者建设配套的仓储物流中心。预计购买或建设的仓储物流中心的面积为85,000平方英尺（约7900平方米），包括仓库、购置货架、托盘、输送机等各类物流设备及信息系统设备，同时建设项目范围内的管线、道路、停车场、绿化等配套工程。项目建成后，可以提升北美生产基地物流处理能力，满足未来北美业务快速增长对物流仓储的需求，与公司北美基地未来发展相匹配。同时，项目也有利于解决辅助性工作对仓库的需求，提升仓储系统的使用效率。新项目计划总投资12,000.00万元人民币，其中建设或者购买仓储物流建筑10,000.00万元人民币，软件及硬件设备购置费用约1,300.00万元人民币，改造建设升级其他费用400.00万元人民币，人员投入300.00万元人民币。公司计划使用

募集资金 7,000.00 万元人民币投资本项目，其他资金由公司自筹。新项目计划时间自 2023 年 1 月开始，为期 24 个月。

2、履行程序：

(1) 2023 年 1 月 3 日，公司召开了第三届董事会第三次会议、第三届监事会第三次会议，会议审议通过了《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，具体详见公司于 2023 年 1 月 4 日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司关于变更部分募集资金投资项目的公告》（公告编号：2023-003）。

(2) 2023 年 1 月 19 日，公司召开了 2023 年第一次临时股东大会并审议通过《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，具体内容详见公司于 2023 年 1 月 20 日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司 2023 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2023-007）。

五、补充营运资金项目

1、变更原因

为进一步提高募集资金使用效率，公司拟将本次变更募集资金投资项目后，原项目的剩余的募集资金共计 35,813.43 万元人民币（具体金额以结转时募集资金账户实际余额为准）用于永久补充流动资金。公司将根据实际需要用于日常生产经营活动，以提高公司资金使用效率，促进公司主营业务的良性发展。

2、履行程序：

(1) 2023 年 1 月 3 日，公司召开了第三届董事会第三次会议、第三届监事会第三次会议，会议审议通过了《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，具体详见公司于 2023 年 1 月 4 日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司关于变更部分募集资金投资项目的公告》（公告编号：2023-003）。

(2) 2023 年 1 月 19 日，公司召开了 2023 年第一次临时股东大会并审议通过《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，具体内容详见公司于 2023 年 1 月 20 日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司 2023 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2023-007）。

未达到计划进度的情况和原因（分具体募投项目）		不适用
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明		<p>信息化系统建设与升级项目：</p> <p>如前文所述：“信息化系统建设与升级项目”的实施过程中，受 2020 年以来的外部不利环境的影响，尤其是 2022 年上半年对项目实施主体精进百思特生产经营和供应链均造成了一定程度的冲击，严重影响了精进百思特的项目实施。为了提高公司抗风险的能力、不影响公司业务的正常开展，公司及时地将部分精进百思特的产品转产到其他生产基地，以保证公司业务的持续性和减少对客户的影响。由于产品转产，公司压缩了精进百思特的厂房使用面积，减少了租用的厂房。同时，公司通过加大对内部管理力度，优化公司现有管理流程，在其他子公司实施了部分网络化、信息化和智能化等工作，一定程度上提升了公司数据采集和分析能力。因此，公司整体上对该项目的投入一直保持谨慎，经公司研究决定终止“信息化系统建设与升级项目”的实施。</p> <p>公司于 2023 年 1 月 3 日召开了第三届董事会第三次会议、第三届监事会第三次会议，会议审议通过了《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，具体详见公司于 2023 年 1 月 4 日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司关于变更部分募集资金投资项目的公告》（公告编号：2023-003）。2023 年 1 月 19 日，公司召开了 2023 年第一次临时股东大会并审议通过《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，具体内容详见公司于 2023 年 1 月 20 日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司 2023 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2023-007）。</p>

注 1：“补充营运资金项目”募集资金投入进度超过 100%，系因实际募集资金投入金额包含了募集资金及利息收益。