

公司代码：603816

公司简称：顾家家居

顾家家居股份有限公司 2023 年半年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、本半年度报告未经审计。

四、公司负责人顾江生、主管会计工作负责人刘春新及会计机构负责人（会计主管人员）高伟琴声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

无

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中基于对未来政策和经济的主观假定和判断而作出的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况？

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告内容的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，详细内容请查阅“第三节管理层讨论与分析之其他披露事项之可能面对的风险”相关内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	7
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理.....	22
第五节	环境与社会责任.....	24
第六节	重要事项.....	26
第七节	股份变动及股东情况.....	34
第八节	优先股相关情况.....	37
第九节	债券相关情况.....	38
第十节	财务报告.....	39

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签字并盖章的公司2023年半年度财务报表。
	报告期内，在上交所网站及中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
顾家家居、公司、本公司	指	顾家家居股份有限公司
庄盛家具	指	杭州庄盛家具制造有限公司，系公司前身
顾家集团、控股股东	指	顾家集团有限公司
TB Home	指	TB Home Limited
顾家河北	指	顾家家居河北有限公司，公司全资子公司
杭州顾家	指	杭州顾家工艺家具销售有限公司，公司全资子公司
南京库卡	指	南京库卡家具销售有限公司，公司全资子公司
无锡库佳	指	无锡库佳家具销售有限公司，公司全资子公司，已注销
顾家香港	指	顾家（香港）国际贸易有限公司 （KUKA(HK)INT'L TRADE LIMITED），公司全资子公司
顾家美国	指	Kuka Furniture, Inc.，公司全资子公司
顾家德国	指	Kuka home GmBH，公司全资子公司
顾家艺购	指	杭州顾家艺购电子商务有限公司，公司全资子公司
顾家梅林	指	浙江顾家梅林家居有限公司，公司全资子公司
顾家曲水	指	顾家家居（曲水）有限公司，公司全资子公司
嘉兴智能	指	顾家智能家居嘉兴有限公司，公司全资子公司
适达进出口	指	适达（香港）进出口有限公司 （CHITA(HK)IMPORT & EXPORT CO.,LIMITED），公司全资子公司
南京艺酷	指	南京艺酷家具销售有限公司，公司全资子公司
顾家黄冈	指	顾家家居黄冈有限公司，公司全资子公司
米檬家居	指	浙江米檬家居科技有限公司，公司全资子公司
云冠投资	指	嘉兴云冠投资有限公司，公司全资子公司
云居投资	指	嘉兴云居投资有限公司，公司全资子公司
云曼投资	指	嘉兴云曼投资有限公司，公司全资子公司
云冕投资	指	嘉兴云冕投资有限公司，公司全资子公司
库卡咨询	指	浙江库卡招标咨询有限责任公司，公司全资子公司
庄盛香港	指	庄盛（香港）有限公司 （ZHUANG SHENG(HK)LIMITED），公司全资子公司
墨西哥工业	指	KUKA MEXICO INDUSTRIAL，庄盛香港控股子公司
浙江锆创	指	浙江锆创科技有限公司，公司全资子公司
顾家重庆	指	顾家家居重庆有限公司，公司全资子公司
顾家宿州	指	顾家家居（宿州）有限公司，公司全资子公司
重庆库卡	指	重庆库卡家居有限公司，公司全资子公司
顾家宁波	指	顾家家居（宁波）有限公司，公司全资子公司
霍尔果斯库佳	指	霍尔果斯库佳信息科技有限公司，顾家宁波全资子公司
优先家居	指	东莞优先家居有限公司，顾家宁波全资子公司
纳图兹	指	纳图兹贸易（上海）有限公司，顾家宁波控股子公司
浙江库佳	指	浙江库佳家居销售有限公司，顾家宁波全资子公司
宁波顾创	指	宁波顾创建筑装饰装修工程有限公司，顾家宁波全资子公司
杭州居宜尚	指	杭州居宜尚文化创意有限公司，顾家宁波全资子公司
嘉好供应链	指	浙江嘉好供应链有限公司，由浙江库家供应链有限公司变更名称而来，顾家宁波控股子公司

宁波天禧	指	宁波天禧家居有限公司，顾家宁波控股子公司
杭州筑家	指	杭州筑家好物科技有限公司，顾家宁波控股子公司
顾家香港贸易	指	顾家（香港）贸易有限公司 （KUKA(HK)TRADE CO.,LIMITED），公司全资子公司
庄盛家具越南	指	庄盛家具（越南）有限公司 （JASOMN FURNITURE VIET NAM COMPANY LIMITED）， 顾家香港贸易全资子公司
顾家意大利	指	顾家家居意大利责任有限公司 （Kuka Home Italia S.r.l），顾家香港贸易全资子公司
顾家沙发越南	指	顾家沙发（越南）有限公司 （KUKA SOFA VIET NAM COMPANY LIMITED），顾家香港贸易全资子公司
美国床垫	指	KUKA SLEEP INC.，顾家香港贸易全资子公司
墨西哥床垫	指	KUKA SLEEP，香港杉泉控股子公司
顾家英国	指	KUKAHOME INTERNATIONAL CO.,LTD，顾家香港贸易全资子公司
顾家寝具	指	杭州顾家寝具有限公司，公司全资子公司
曲水装饰	指	曲水顾家家居装饰服务有限公司，顾家寝具全资子公司
宁波寝具	指	宁波梅山保税港区顾家寝具有限公司，顾家寝具全资子公司
河北寝具	指	河北顾家寝具有限公司，顾家寝具全资子公司
顾家投资	指	顾家投资管理有限公司 （ KUKA INVESTMENT AND MANAGEMENT CO., LIMITED），公司全资子公司
罗福宾士	指	Rolf Benz AG & Co.KG & RB Management AG，顾家投资控股子公司
班尔奇	指	班尔奇（上海）家居科技有限公司，公司全资子公司
香港杉泉	指	香港杉泉进出口有限公司 （China Spruce&Spring(HK)Import&Export Co.,Limited），公司全资子公司
美国杉泉	指	OKIO USA LLC.，香港杉泉全资子公司
顾家墨西哥	指	KUKA HOME MEXICO，香港杉泉控股子公司
顾家智能	指	杭州顾家智能家居有限公司，公司控股子公司
宁波智能	指	宁波名尚智能家居有限公司，顾家智能全资子公司
曲水智能	指	曲水顾家智能家居有限公司，顾家智能全资子公司
杭州乐至宝	指	杭州乐智宝智能家居有限公司，顾家智能全资子公司
领尚美居	指	浙江领尚美居家居有限公司，公司控股子公司
杭州领尚	指	杭州领尚美居家居有限公司，领尚美居全资子公司
杭州精效	指	杭州精效文化创意有限公司，领尚美居全资子公司
青柠荟	指	杭州青柠荟科技有限公司，由领尚家居（杭州）有限公司变更名称而来，领尚美居控股子公司
卡文家居	指	宁波卡文家居有限公司，公司控股子公司
宽邸家居	指	杭州宽邸家居有限公司，卡文家居全资子公司，已注销
曲水库卡	指	曲水库卡功能家具销售有限公司，公司控股子公司
库卡香港	指	库卡功能（香港）贸易有限公司 （KUKA FUNCTION（HK）TRADE CO.,LIMITED），曲水库卡全资子公司
顾家定制	指	杭州顾家定制家居有限公司，公司控股子公司
软体家具	指	主要由弹性材料（如弹簧、蛇簧、拉簧等）和软质材料（如棕丝、棉花、乳胶海绵、泡沫塑料等），辅以绷结材料（如绷绳、

		绷带、麻布等)和装饰面料及饰物(如棉、毛、化纤织物及牛皮、羊皮、人造革等)制成的各种软家具。本公司所生产的软体家具主要包括沙发、软床、床垫和餐椅等,其主体架构以木料或五金件为支撑,内部通过海绵等软质材料填充,表面经皮或布包覆而成
标准套	指	公司生产的沙发、软床、餐椅、床垫等产品规格、型号各异,为规范核算标准,公司制定了统一的产品折算口径,将不同产品按照一定标准折算成“标准套”进行核算

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	顾家家居股份有限公司
公司的中文简称	顾家家居
公司的外文名称	Jason Furniture (Hangzhou) Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	无
公司的法定代表人	顾江生

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈邦灯	周丽娜
联系地址	浙江省杭州市上城区东宁路599号 顾家大厦	浙江省杭州市上城区东宁路599号 顾家大厦
电话	0571-85016806	0571-88603816
传真	0571-85016488	0571-85016488
电子信箱	securities@kukahome.com	securities@kukahome.com

三、基本情况变更简介

公司注册地址	杭州经济技术开发区11号大街113号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦
公司办公地址的邮政编码	310017
公司网址	http://www.kukahome.com/
电子信箱	securities@kukahome.com
报告期内变更情况查询索引	无

四、信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	中国证券报、上海证券报、证券时报、证券日报
登载半年度报告的网站地址	上海证券交易所 http://www.sse.com.cn/
公司半年度报告备置地点	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦
报告期内变更情况查询索引	无

五、公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	顾家家居	603816	无

六、其他有关资料

适用 不适用

七、公司主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1-6月)	上年同期	本报告期比上年 同期增减(%)
营业收入	8,877,920,433.62	9,015,996,464.64	-1.53
归属于上市公司股东的净利润	923,512,172.08	890,806,798.57	3.67
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	837,538,167.76	780,787,190.71	7.27
经营活动产生的现金流量净额	777,207,068.69	34,509,772.02	2,152.14
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年 度末增减(%)
归属于上市公司股东的净资产	9,730,714,630.35	8,881,356,522.59	9.56
总资产	17,339,334,442.89	16,105,634,037.76	7.66

(二) 主要财务指标

主要财务指标	本报告期 (1-6月)	上年同期	本报告期比上年 同期增减(%)
基本每股收益(元/股)	1.12	1.08	3.70
稀释每股收益(元/股)	1.12	1.08	3.70
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	1.02	0.95	7.37
加权平均净资产收益率(%)	9.88	10.72	减少0.84个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	8.96	9.40	减少0.44个百分点

公司主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

九、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	金额	附注(如适用)
非流动资产处置损益	3,003,119.12	
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	116,930,715.86	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益,以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	6,630,647.13	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-13,783,480.07	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	3,559,922.73	
减:所得税影响额	26,095,885.70	
少数股东权益影响额(税后)	4,271,034.75	
合计	85,974,004.32	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的

非经常性损益项目,以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目,应说明原因。

适用 不适用

十、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

（一）公司所属行业情况

1、公司所处行业

依据中国证监会《上市公司行业分类指引》（2012年修订），公司所处行业为“C21 家具制造业”；根据国家统计局《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），公司属于“C21 家具制造业”中的“C2190 其他家具制造”，具体细分行业为软体家具行业。

软体家具包括沙发、软床、床垫等产品，是现代家庭客厅及卧室重要的日常生活用品，软体家具在提供舒适使用功能的同时，具有时尚化、个性化、艺术化等特征，成为现代高品质居家生活的重要载体。

2、行业发展状况

全球软体家具行业的工业化生产始于二十世纪初的欧洲。进入二十世纪90年代，随着全球加工制造技术的进步，软体家具行业的制造能力大幅提升，市场规模及消费需求亦不断扩大。软体家具制造业属于劳动密集型产业，受发达国家劳动力成本较高等因素的影响，全球软体家具产业正持续向拥有劳动力价格优势和充足原材料资源的发展中国家转移。

我国现代软体家具产业正式起步于二十世纪80年代初。国内软体家具产业在引进国际先进生产设备及制造技术的基础上，通过消化吸收，其技术工艺、产品品质、设计研发实力、销售规模以及经济效益等方面得到了全面的提升。进入二十一世纪以来，随着我国经济快速发展、城镇化率快速提升、居民可支配收入提升，人们对家具的需求从浅层次的实用需要上升到追求高品位的生活，而且更注重家具产品的健康环保，家具作为生活起居的重要载体，一直保持良好的发展态势。中国家具产业历经改革开放40余年来的高速发展，已从传统手工业发展为机械水平不断提升的现代化大规模产业，家具企业也正积极运用互联网、智能制造、绿色生产等技术提升行业制造水平，当前我国家具行业正处于结构调整的关键阶段。

目前我国已成为软体家具生产、出口、消费大国。据统计局数据和海关总署数据显示，2023年1-6月，我国家具类零售额685亿元，同比增长3.8%；家具及零件累计出口额313.76亿美元。家具行业因技术壁垒较低，家具行业企业数量众多，市场竞争格局较为分散，虽头部企业份额逐步提升，但行业集中度仍偏低。根据国家统计局数据，2023年1-6月，我国家具制造业规模以上企业营业收入为2,898.2亿元，家具行业规模以上企业数量达7,238家。

近年来，随着家居主力消费人群的年轻化，消费趋势随之变化，拎包入住及一体化整家购置需求增加，家具行业也呈现出从单品类销售向多品类融合销售，头部品牌纷纷布局大店模式，进行品类融合销售，一体化场景展示。软体家具企业和定制家具企业之间进行跨品类销售，边界逐步模糊，家具企业呈现出“多品类、多品牌”运营模式。

3、行业周期性特点

软体家具主要应用于家居装修，单位价值相对较高，使用时间相对较长。家具的生产和销售会受到国民经济发展水平、居民可支配收入变化、居民消费习惯的转变及房地产行业的景气程度等因素的影响。总体上，软体家具行业的周期性与国民经济整体发展的周期一致。

家居消费是居民消费的重要组成部分，是人民对美好生活需要的直接体现。为巩固消费恢复发展势头，释放家居消费潜力，增强消费对经济发展的基础性作用，国家出台了一系列政策鼓励家具消费。“十四五”规划提出“鼓励实施家具家装下乡补贴，促进农村居民耐用消费品更新换代”。2022年12月，《扩大内需战略规划纲要（2022—2035年）》公布，在“持续提升传统消费”部分明确，促进家庭装修消费，增加智能家电消费，推动数字家庭发展，推动农村居民汽车、家电、家具、家装消费升级。2023年6月29日，国务院常务会议审议通过《关于促进家居消费的若干措施》，提出“要打好政策组合拳，促进家居消费的政策要与老旧小区改造、住宅适老化改造、便民生活圈建设、完善废旧物资回收网络等政策衔接配合、协同发力，形成促消费的合力”。家具作为大宗耐用消费品纳入促消费政策中，有望推动市场扩容。

4、公司所处行业地位

公司自设立以来，始终秉持“精益求精、超越自我”的企业精神，以艺术诠释生活，以设计定义潮流，赢得了用户的一致认可和业界的高度认同。公司产品主要定位于现代简约式的设计风格，凭借强大的研发设计实力、精湛的工艺技术以及严格的品质管理使产品品质不断提升，并依

靠较高的品牌知名度以及遍布全球的营销网络系统将公司产品推向市场，成功引领着软体家具行业消费的潮流。公司产品赢得了广大消费者的青睐，在消费者心目中树立了较高的行业知名度和美誉度。公司在国内软体家具领域形成了首屈一指的行业地位。

（二）公司主营业务情况

公司以“家”为原点，致力于为全球家庭提供健康、舒适、环保的家居解决方案。自1982年创立以来，忠于初心，专注于客餐厅、卧室及全屋定制家居产品的研究、开发、生产和销售；携手事业合作伙伴，为用户提供高品质的产品、高效率的服务、超预期的解决方案，帮助全球家庭实现幸福美好的居家生活。

以用户为中心，创造幸福依靠。公司旗下拥有“顾家家居”品牌（包含九大系列：“顾家工艺”、“顾家布艺”、“顾家功能”、“睡眠中心”、“顾家床垫”、“KUKA HOME 居礼”、“顾家全屋定制”、“顾家星选”、“顾家按摩椅”）、德国高端品牌“ROLF BENZ”、新中式品牌“东方荟”、轻时尚品牌“天禧派”，并与美国功能沙发品牌“LAZBOY”、意大利高端品牌“NATUZZI”战略合作，帮助超千万家庭实现美好生活。公司坚持以用户为中心，围绕用户需求持续创新，创立家居服务品牌“顾家关爱”，为用户提供一站式全生命周期服务。公司希望通过不断努力，为全球用户创造幸福依靠，成就美好生活！

以创新驱动发展，促进行业进步。“坚持奋斗创新”是公司的核心价值观之一，是支持公司发展壮大的基本精神。公司追求卓越品质，致力于全场景生活方式的探索和研究，汇集全球优秀设计资源，并在意大利米兰打造时尚和技术的研发中心，组建行业首屈一指的国际设计研发中心。荟聚众多国内外顶尖家居设计团队，集中大批技艺精湛的工匠，将创意与巧思置入每一件产品之中，淬炼出世界级的家居工艺与设计，并不断融入新科技，实现了家具产品时尚化、科技化和智能化的转型。公司国际设计研发中心被列入“国家级工业设计中心”，为中国家居行业自主创新做出了贡献。雄厚的设计研发能力，确保了公司的创新实力，不仅为用户持续带来高品质的家居产品，也促进中国家居行业不断进步。

成就美好生活，推进社会可持续发展。我们相信，随着时代的进步，越来越多的人将会过上更高品质的生活。公司一直致力于开展企业社会责任活动，积极投身公益事业，为社会作出积极而持续的贡献；投资新技术、研发新材料，延长产品的使用寿命，节能减排并倾力研发具备循环使用能力的产品，创造可持续的业务模式，构建良性循环的生态价值链；为用户提供可持续的健康环保生活方式，积极与各行各业共享可持续经验，为全球的可持续发展而努力。

（三）公司主要经营模式

报告期内，公司的主要经营模式未发生重大变化。

1、设计研发模式

公司建立了以市场需求为导向的设计研发机制，形成了以原创设计研发为主、与国际知名设计师合作为辅的设计研发运作模式。

2、采购模式

公司的采购主要包括原材料采购和集成产品采购，采购模式以集中采购为主。

原材料采购：公司根据既定的有关供应商的开发选择标准对供应商进行甄选；在选择并建立合作关系后，公司会定期对合格供方的绩效表现进行定期的考评，加强过程管控和改善，以确保原材料的品质、交期、成本具备行业竞争力。牛皮、海绵、木材、面料布等关键原材料采取战略合作模式下的集中采购；辅料、包装、标准五金件等原材料采取招标模式下的竞价采购。

集成产品采购：公司制定了集成产品供应商资格认证管理规范，定期对集成产品供应商进行评估、甄选和淘汰。公司选定集成产品供应商之后，采用定制化采购模式，由公司提供设计方案，集成产品供应商按照公司提出的款式形象、技术参数、材料品质等要求进行生产并向公司供货。

3、生产模式

公司坚持以自主生产为主、外协生产为辅的生产模式。公司的自主生产以订单生产为主、备货生产为辅。公司的外协业务是为了缓解部分产能不足的矛盾，在保证产品质量与综合成本竞争力的基础上，让周边制造企业为本公司贴牌生产部分产品。其中：沙发、床类产品等主打产品基本为自制，集成产品基本为外购。

4、销售模式

公司销售包括境内销售与境外销售。境内销售主要采取“直营+特许经销”的销售模式，并辅以电子商务、厂家直销等其他销售方式；境外销售主要采取ODM的业务模式。

二、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、丰富的品牌内涵，持续提升的品牌力

顾家家居成立 41 年以来，坚持品牌向上，持续丰富品牌内涵，焕发品牌活力，提升品牌知名度和美誉度，从行业品牌向消费者品牌不断迈进。公司于 2020 年进行品牌焕新，逐步迈向年轻化、时尚化；于 2021 年再度焕新品牌口号及超级符号，推出全新品牌主张——“向往的生活在顾家”，品牌定位从“传统家情感”升级到“现代家观念”。2023 年，公司发布“为生活而设计”的年度主题，联合芭莎多位艺术家以声光&舞蹈的艺术形式呈现家居的情绪和呼吸感，传递生活与设计的关系；独家冠名“浙江卫视美好跨年夜”，携手大型时空情景体验类综艺《我们的客栈》，发布“Kuka design”设计类系列 IP，同时，与保时捷合作共同设计家居产品，展现年轻、时尚的品牌活力，开启当下年轻消费者对家居生活的全新向往。公司牵手世界冠军马龙成为一体化整家体验官，成功地将品牌理念和产品特点与亚运会活动紧密结合。作为第 19 届亚运会官方床垫独家供应商，顾家家居深睡卷装床垫与深睡床垫已顺利入驻亚运主场馆“大莲花”和亚运村，向世界展现中国家居品牌风采。2023 年，顾家家居全屋定制荣膺“2023 家居消费者口碑品牌”荣誉称号。2022 年，公司以 184.94 亿元的品牌价值蝉联“中国品牌 500 强”榜单，品牌价值持续攀升。同时，顾家家居被《2022 胡润品牌榜》评为最具价值中国品牌之一。

2、强大的组织能力和完善的人才培养体系

公司致力于组织和干部队伍建设，激发组织活力，沉淀组织能力。公司自 2012 年起推行职业经理人管理模式，股东对管理层充分信赖，充分放权，与管理层在战略上协同一致，在管理上分工明确，打造拥有“顾家”特色的人力资源体系。人才激励方面，公司也走在中国家居行业的前列，形成了特色鲜明的“充分授权，高度分享”的企业文化。2017-2018 年，公司推出限制性股票激励计划，激励对象覆盖李东来等 6 位公司高管、近 500 名中层管理人员与核心技术人员；2021 年，公司实施员工持股计划，总规模达 6.76 亿元；2022 年，公司第二期回购计划拟回购 3-6 亿元，80%回购股份拟用于股权激励、员工持股计划；多次激励计划形成了核心团队与公司利益共同体，为未来公司稳健增长带来核心动力。人才培养方面，公司坚持分层分级的人才培养，打造立体人才矩阵。自 2012 年起，公司坚持执行青苗计划，每年招聘大量的应届毕业生进行培养，为公司未来稳健发展、持续扩张提供了坚实的人才组织基础。公司形成了高效运营管理体系、多元化的激励机制，不断巩固提升组织能力。

3、高效的研发设计能力

公司坚持原创设计和技术创新，建立了以市场需求为导向的设计研发体系，形成了以原创设计研发为主、与国际知名设计师合作为辅的设计研发运作模式。设计研发团队对房地产市场走势、主流户型、装修风格、软体家具新材料使用、国际流行新元素等进行研究分析，提出具有前瞻性的设计研发创意。从品牌成立以来，公司在设计领域投入了巨大资金和精力。公司国际设计研发中心被列入“国家级工业设计中心”，并获得了百余项设计大奖、千余项原创专利。公司成立研究院，通过设计部门“品类专业化”和开发部门“能力平台化”的组织变革和机制创新，聚焦研发提效和研发创新，布局基于未来的能力，发育新职能新组织。报告期内，公司自主研发的 KTRON SPACE 功能铁架上线，实现 0 靠墙、真高脚、0 搓背等行业领先的核心技术。公司组建了 KUKA DESIGN 设计团队，聚集了各领域的新锐设计师；与保时捷设计工作室长期合作，在整家空间融入保时捷设计基因，推出具有功能化设计和独特设计美学的联名概念款家居，共同探索未来生活的“进阶之居”。2023 年，公司“TAKEMEAWAY 沙发”获得金沙奖休闲椅品类最佳坐具设计金奖，“合一沙发”获得金沙奖沙发品类最佳坐具设计卓越奖，“乘风 M1088 亚运高端床垫”获得金沙奖最佳创新人体工程学设计卓越奖，“合一沙发”和“琵琶椅”双双斩获“2023 德国 IF 奖”，公司连续三年斩获国际设计大奖，展现出公司强大的设计竞争力。

4、“全品类、多品牌”产品矩阵，一体化整家运营

公司通过持续的产品深耕及品类拓展，形成了全品类、多品牌的产品矩阵，产品囊括皮沙发、布艺沙发、功能沙发、皮床、布艺床、板木床、床垫、全屋定制家居以及按摩椅、晾衣机、餐桌椅配套产品等；除主品牌顾家家居以及 LAZBOY、NATUZZI 等战略合作品牌外，公司还积极外延拓展独立轻时尚品牌“天禧派”。公司通过专业化的产品管理团队，发挥市场洞察能力，深入调研分析用户需求，布局高端沙发、床垫等系列产品，不断满足用户对高品质生活的追求，同时，公

司持续推动产品向年轻化转型，满足用户多元消费需求。公司专业聚焦、纵向深耕专业品类，通过新材料、新结构、新工艺等的创新研究，不断提高产品的竞争力，引领用户家具消费升级。2023年，公司研发床垫 WinFresh 沁爽科技，助力消费者深度睡眠；研发“赛孚牛皮”、“集成净味科技”。公司未来将持续进行研发投入，为用户提供更舒适的居家体验。

公司在全品类产品布局下，遵循 CMF 设计原理采用一体化、套系化设计，并针对每款产品进行专业化研发，为消费者量身定制从玄关、客厅、卧室到厨房的一体化整家设计方案。此外，公司凭借强大的软体产品池积淀和丰富的潮流产品花色，为消费者提供风格各异、色系丰富又和谐统一的“9+1”个性化空间解决方案。

5、多元化渠道体系，精细化管理

公司通过多年的渠道投入和建设，组建了多层次、多渠道的营销网络体系，实现了销售渠道的全面覆盖。公司组建培育了强大的境内销售团队和专业拓展团队，以 1+N+X 的立体渠道不断拓宽与终端消费者的接触面和交互粘性，在巩固品类专业店优势下，积极打造多品类组合的融合大店/品类势能店模式，致力发展全品类大家居的变革与创新，进一步构建渠道势能。同时，公司顺应行业发展趋势，深化全渠道布局，加大数字化营销，大力发展线上业务，试点整装渠道。

公司建设多个区域零售中心，根据区域情况配置资源，以对市场进行高效反馈，精细投放资源；并赋予终端决策灵活权，因地制宜，调整产品和营销打法。同时为门店搭建信息化系统，精准掌握终端零售情况，并将仓储物流配送等环节标准化，提升服务标准化能力，逐渐从制造型向零售型家居企业转型。

6、数字化赋能新零售

公司持续布局数字化建设，提高运营效率。公司通过引入数字化系统，推进业务的在线化，实现用户的端到端、产品的端到端和交付的端到端，让企业的信息链逐步进化成产业链的数字化网，大幅提升消费者购买、使用和服务体验的同时，通过数字化运营能力的构建打造内部和合作伙伴极致的运营效率，大幅降低运营成本，从而提升企业在行业与市场当中的竞争优势。

随着数字化建设推进，公司实现数据指导产品企划、产品上下市管理、产品研发、产品质量改善；通过数据驱动产品门店出样策略、坪效提升、人员管理模式创新；通过数据决定促销活动频率、节奏，保障活动策略制定及执行落地。营销数字化，公司建立从获客、浏览商品、购买决策、下单付款、送装及后续服务等营销全链路数字化闭环；通过营销数字化工具赋能终端，从而给用户提供更好、更有质量的服务；有效管理会员用户资产，加强优质口碑的传播，提升裂变率、复购率。

三、经营情况的讨论与分析

纵情向前，以效率赢增长！

在家居行业大整合战略机遇期仍存在巨大的整合性、结构性机会，且整体组织的结构性改革也已步入稳定期的背景下，2023 年，顾家整体进攻的基调不变，聚焦确定性的增长点，总体经营原则如下：

- ①创新求变、策略组合、坚定执行，赢得稳定性的增长
- ②清晰策略、精准聚焦、管理匹配，追逐有效率的增长
- ③回归本质、变革精进、能力深耕，谋求可持续的增长

公司经营管理工作卓有成效。报告期内，各单位工作情况如下：

1、内贸

(1) 营销渠道拓展：

以区域为单位，一个指挥及决策主体，有统有分，合力进攻市场；5 月开展经销商大会，推动立体渠道建设；二季度借势 618 推出热爱季第一季；制定大店和定制渠道“双百计划”，进一步加快渠道突破速度；通过发布一体化整家战略、以价换量、K8 专业培训，清晰经销商发展之路，坚持变革之心；城市流量结构改善，坚定 CDS 直播矩阵策略，牵引各城市推动会员注册和转介绍，逐步打开了城市线上数字化流量入口。

定制发布一体化整家店态 8.0。集成上半年主航道蓝标餐厅策略，依托电商供应链变革支撑集成电商业务发育；新增顾家木艺线上渠道。电商制定三大主渠道的突破计划（天猫&京东&抖音）；渠道结构优化，在达播、代播等渠道布局上进一步拓宽；打造中高端产品，在品类销售结构上有所突破，沉淀产品上市推广模型；商品运营平台成功上线，完成各品类数据治理，报表线上化，

构建了电商基础产品运营模型。天禧派新零售工作探索初步见效，线上业务逐步探索出快速增长的主要方向；零售牵引销售模式初见效果，摆脱传统库存备货模式。整装业务顾家星选店态 2.0 成功发布，场景进一步优化，成本进一步下降；5 月第一次顾家星选招商会取得阶段性成功；成功发布《新价值链整装模式 2.0》，产品、店态、设计、战法、合作和组织六大方面全面迭代和升级。

LAZBOY 推出全新 5.0 店态及商超渠道新店态；高标准展会吸引客户，促进下半年渠道开拓进度；结合营销活动推广需求，匹配重点资源，激发终端势能。NATUZZI ITALIA 设计师渠道流量运营项目，开启“了不起美好创享家”&“N+Design Awards”2023 品牌 IP 事件营销；NATUZZI EDITIONS 流量挖掘：样板间项目初步具备推广的可行性，线上构建数字化平台，直营试点，初步跑通公域转私域链路。

(2) 产品力：

休闲品类突破单椅材质和品类界限，克服材质成本痛点；探索“区域性产品”“特定产品的试销模式”等。功能产品持续优化产品结构，中高端产品结构持续提升；大单品销售表现突出；关键技术实现突破，KTRON SPACE 1.0 平台、模塑海绵、锂电池等一批拥有自主专利技术的部件得以应用；普通高脚铁架实现了 0 靠墙技术的突破。床垫产品技术产品“沁爽科技”包装及成功发布。集成产品持续变革提升产品竞争力，推动净味科技开发与应用。定制一体化整家产品矩阵雏形规划，搭建“3+1”产品矩阵；KUKA 木门、阳台柜等产品正式上市；上线“一键毛利率”“一键灯光”“极速出图”3 大全案设计功能。NATUZZI EDITIONS 单椅推广及新品运营取得良好效果。

2、外贸

价值链一体化运营效率得到进一步提升；初步形成分市场、分基地价值链一体化管理的运作模式；制造基地的运营能力得到稳步提升。越南基地经营改善明显。墨西哥新工业园建设和 SPO 能力发育工作稳步推进；资金运营效率提升，原材料库存周转同比加速。

外贸床垫墨西哥-北美价值链经营质量稳步提升，销售端客户和项目结构改善，供应链端采购和物流降本，制造端重点物料海绵、钢线降本及工费提效；人员结构大幅提升。

跨境电商重点布局功能单椅和单椅类目实现突破，新渠道进驻打开渠道结构，产品结构调整，提升整体盈利能力；组织建设上快速引进产品、运营等专业人才，并建立培养计划。

3、供应链及采购

仓配服开仓进度与能力提升上明显突破：仓库面积、存储空间快速增加；服务口碑大幅改善。重视对仓储、送装、售后、供应链变革等专业领域的的能力发育，取得阶段性成绩：仓储专注于专业模型的搭建、流程的迭代和新技术的应用；送装从全第三方外包合作转为自营模式探索；推动售后业务模式变革，信息化手段推动系统运营能力的建设。集成向深度供应链运营转型，持续推进 5+N+二级垂直供应链策略。

采购成本管控推进精细化、专业化：联合储备、返利政策、布局调整等多种策略；联合多个事业部，对重点品类进行招标，实现显著收益。体系建设进度加快，风控管理效果凸显：业财融合、实现供应商全生命周期管理、建立了价格差异风险管控体系、采购合同等全面实现在线电子化。业务专业能力加强：新材料全层皮布局调整；牛仿皮齐套周期进一步缩短。

4、研发管理

在产品的设计，加大外部优质设计资源的合作和内部人才梯队建设，AI 辅助设计技术，协同研究院在核心产品中应用推广（赛弗牛皮、轻薄结构、自重力技术、电动平移储物技术、轻功能技术等），进行创新技术包装赋能。在创新研究上，公司强化了专利管理平台职能。

2023 年上半年，公司产品获得一系列荣誉：“合一沙发”“琵琶休闲椅”荣获德国汉诺威工业设计论坛颁发的 2023 年德国 iF 设计奖；真皮沙发 9626 荣获深圳时尚家居设计周质点奖组委会颁发的“最佳创新制造金奖”；布艺软床 BY. B186 荣获深圳时尚家居设计周质点奖组委会颁发的“最佳创新制卓越奖”；真皮软床 DK. B186 荣获深圳时尚家居设计周质点奖组委会颁发的“最佳人体工学卓越奖”；乘风 M1088 荣获深圳时尚家居设计周金沙奖组委会颁发的“最佳创新人体工程学设计卓越奖”；合一沙发荣获深圳时尚家居设计周金沙奖组委会颁发的“最佳坐具设计·沙发卓越奖”；邂逅荣获深圳时尚家居设计周金沙奖组委会颁发的“最佳创新人体工程学设计优胜奖”；TAKEMEAWAY 荣获深圳时尚家居设计周金沙奖组委会颁发的“最佳坐具设计·休闲椅金奖”；沙发“千湖幻境”荣获国家知识产权局颁发的“中国外观设计优秀奖”。

报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

适用 不适用

四、报告期内主要经营情况

(一) 主营业务分析

1 财务报表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	8,877,920,433.62	9,015,996,464.64	-1.53
营业成本	6,080,482,948.06	6,404,589,807.39	-5.06
销售费用	1,429,345,000.09	1,348,841,649.35	5.97
管理费用	193,607,018.90	162,522,102.73	19.13
财务费用	-40,533,279.10	-95,898,678.50	57.73
研发费用	122,753,179.15	150,312,403.16	-18.33
经营活动产生的现金流量净额	777,207,068.69	34,509,772.02	2,152.14
投资活动产生的现金流量净额	-719,961,647.42	-383,343,099.92	-87.81
筹资活动产生的现金流量净额	655,202,200.17	-615,177,795.48	206.51

管理费用变动原因说明：主要系办公费和资产折旧摊销增长所致。

财务费用变动原因说明：主要系汇兑损益变动所致。

研发费用变动原因说明：主要系物料耗用变动所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系购买商品支出等减少所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系生产基础建设投资增加及本年赎回理财产品减少所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本年借款增加及股利分配节奏变化所致。

2 本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上年期末数	上年期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上年期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	5,087,741,067.69	29.34	4,397,953,183.93	27.31	15.68	主要系本期经营性及筹资性净现金流入增加所致
应收账款	1,451,997,063.95	8.37	1,035,524,601.65	6.43	40.22	随业务规模增长相应增加
其他应收	228,579,381.41	1.32	438,894,169.70	2.73	-47.92	主要系股权转让款及业绩

款						补偿款部分收回所致
一年内到期的非流动资产			203,223,822.29	1.26	-100.00	主要系本科目转列至债权投资所致
债权投资	211,081,428.74	1.22			100.00	主要系一年内到期的债权投资转列至本科目所致
在建工程	1,464,718,396.64	8.45	993,582,961.92	6.17	47.42	主要系顾家家居墨西哥自建基地项目及100万套软体家居及配套产业项目增加所致
短期借款	2,392,207,438.87	13.80	1,479,469,672.77	9.19	61.69	主要系本期新增借款所致

其他说明

无

2. 境外资产情况

□适用 √不适用

3. 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	9,278,752.66	银行承兑汇票、保函、ETC 保证金
合计	9,278,752.66	

4. 其他说明

□适用 √不适用

(四) 投资状况分析

1. 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

被投资企业名称	业务性质及营业范围	注册资本(万元/人民币)	占被投资公司的权益比例(%)
宁波天禧研选家居有限公司	一般项目:家居用品销售;家具销售;家具零配件销售;家具安装和维修服务;轻质建筑材料销售;家用电器销售;家用电器零配件销售;家用电器研发;家用电器安装服务;工艺美术品及礼仪用品销售(象牙及其制品除外);工艺美术品及收藏品零售(象牙及其制品除外);日用电器修理;日用品销售;日用百货销售;日用品批发;日用品修理;日用陶瓷制品销售;卫生陶瓷制品销售;建筑用金属配件销售;五金产品零售;信息技术咨询服务;技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广;信息咨询服务(不含许可类信息咨询服务);企业管理咨询;技术进出口;货物进出口;进出口代理;互联网销售(除销售需要许可的商品);道路货物运输站经营;国内货物运输代理;供应链管理服务;装卸搬运(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)。许可项目:	5,000.00	70.00

	第二类增值电信业务;道路货物运输（不含危险货物）（依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动,具体经营项目以审批结果为准）。		
--	---	--	--

(1).重大的股权投资

适用 不适用

(2).重大的非股权投资

适用 不适用

(1) 华中（黄冈）基地年产 60 万标准套软体及 400 万方定制家居产品项目

公司于 2018 年 3 月 5 日召开 2018 年第一次临时股东大会审议通过了《关于投资建设华中（黄冈）基地项目的议案》，拟使用自筹资金不超过 15.1 亿元人民币投资建设“华中（黄冈）基地年产 60 万标准套软体及 400 万方定制家居产品项目”。

该项目已于 2018 年 7 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 84.63%。

(2) 顾家定制智能家居制造项目

公司于 2019 年 5 月 15 日召开第三届董事会第三十一次会议审议通过了《关于投资建设顾家定制智能家居制造项目的议案》，拟使用自筹资金人民币 100,656.62 万元投资建设顾家定制智能家居制造项目。

该项目已于 2019 年 12 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 84.68%。

(3) 越南基地年产 45 万标准套软体家具产品项目

公司于 2019 年 12 月 20 日召开第三届董事会第四十一次会议审议通过了《关于投资建设越南基地年产 45 万标准套软体家具产品项目的议案》，拟使用自筹资金人民币 44,903.50 万元投资建设越南基地年产 45 万标准套软体家具产品项目。

该项目已于 2020 年 3 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 98.85%。

(4) 越南基地年产 50 万标准套家具产品项目

公司于 2020 年 11 月 24 日召开第三届董事会第五十四次会议审议通过了《关于投资建设越南基地年产 50 万标准套家具产品项目的议案》，拟使用自筹资金人民币 50,533.30 万元投资建设越南基地年产 50 万标准套家具产品项目。

该项目已于 2021 年 2 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 64.80%。

(5) 顾家家居华中（黄冈）第二制造基地项目

公司于 2020 年 12 月 10 日召开第四届董事会第一次会议审议通过了《关于投资建设华中（黄冈）第二制造基地项目的议案》，拟使用自筹资金不超过人民币 10.00 亿元投资建设顾家家居华中（黄冈）第二制造基地项目。

该项目已于 2021 年 4 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 30.00%。

(6) 西南生产基地项目

公司于 2021 年 8 月 30 日召开第四届董事会第五次会议审议通过了《关于投资建设西南生产基地项目的议案》，拟使用人民币 119,999.12 万元投资建设顾家家居西南生产基地项目。

该项目已于 2022 年 12 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 2.58%。

(7) 顾家家居新增 100 万套软体家居及配套产业项目

公司于 2021 年 9 月 10 日召开第四届董事会第六次会议审议通过了《关于投资建设新增 100 万套软体家居及配套产业项目的议案》，拟使用人民币 249,572.02 万元投资建设顾家家居新增 100 万套软体家居及配套产业项目。

该项目已于 2022 年 5 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 33.18%。

(8) 顾家家居墨西哥自建基地项目

公司于 2021 年 12 月 13 日召开第四届董事会第九次会议审议通过了《关于投资建设墨西哥自建基地项目的议案》，拟使用人民币 103,745.58 万元投资建设顾家家居墨西哥自建基地项目。

该项目已于 2022 年 6 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 57.44%。

(3). 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
私募基金	98,380,886.72	6,536,442.45						104,917,329.17
合计	98,380,886.72	6,536,442.45						104,917,329.17

证券投资情况

□适用 √不适用

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

√适用 □不适用

公司全资子公司顾家宁波于 2021 年 8 月 16 日与明毅私募基金管理有限公司签订了《明毅永安私募证券投资基金基金合同》：顾家宁波以自有资金认购明毅基金的份额，认购金额为人民币 10,000.00 万元。具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的《关于公司全资子公司认购私募基金份额的公告》（公告编号：2021-057）。

衍生品投资情况

□适用 √不适用

(五) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(六) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

公司名称	主要产品或服务	注册资本(万元/人民币)	持股比例(%)	2023 年半年度主要财务数据 (万元/人民币)			
				总资产	净资产	营业收入	净利润
顾家宁波	家具销售	31,000.00	100.00	526,827.97	305,119.57	467,114.60	44,390.96
顾家梅林	家具制造、销售	17,000.00	100.00	351,894.99	45,734.69	103,179.91	5,111.89
顾家曲水	管理咨询、信息服务	1,000.00	100.00	279,438.57	81,369.87	56,786.43	23,475.90
顾家香港贸易	家具进出口	1200.00 (美元)	100.00	233,231.97	15,671.70	332,918.46	3,871.01
嘉兴智能	家具制造、销售	98,500.00	100.00	151,097.08	115,749.54	66,793.47	6,577.32

(七) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

五、其他披露事项**(一) 可能面对的风险**

√适用 □不适用

1、原材料价格波动风险

公司生产所用的原材料主要包括发泡材料（聚醚、TDI 等）、海绵、布料、皮革、木材、五金等，上述各原材料价格的波动将导致生产成本产生波动，从而对公司收入和毛利率产生一定影响。

公司采购端密切关注大宗材料走势，适时实施联合招标、战略储备、年度返利、布局调整、材料替代等策略，确保年度采购成本管控目标的达成。通过价值流改善、厂供价值链信息拉通与能力共建项目，构建双方中长期可持续的供应链成本优势能力。同时，销售端将做好价格与成本的重新评估与调整准备，确保产品涨价措施落实到位。

对于主要原材料，公司有多家主要供应商，与多家集中采购的原材料供应商长期合作，使得原材料价格上涨风险相对可控，公司在原材料价格低谷时也会视需求进行阶段性锁价或战略备货。

公司深化海外本地化布局，进一步加强牵引国内工房海外设厂的力度，结合海外本地优势供方的拓展，持续提升海外本地化采购的占比，构建供应链的韧性和总成优势。

2、国内市场竞争加剧的风险

在新房销售下行、行业整合加速等综合因素影响下，中小型家居制造商、品牌商从品牌、渠道、产品质量、服务、管理等多方面不具备与龙头企业竞争的能力，短期可能采取低价倾销策略，导致行业平均利润率的下滑，从而对公司的生产经营带来不利影响。

公司将持续研发设计高质量产品引领行业潮流，进行线上线下联合营销，丰富品牌矩阵，清晰产品层次，强化品牌影响力，引入各地区优质经销商提升渠道力，通过数字化赋能产品端、营销端、生产端提升运营效率。公司通过提供更优质的产品、服务以及更知名的品牌，从而保持高于行业平均利润率，提升市场份额。

3、经销网络管理风险

特许经销模式是公司最主要的内销销售模式之一，经销收入占比较高。随着公司经销商队伍的壮大，管理难度增加，公司细化经销商管理颗粒度。公司与特许经销商签订的合同中约定了经

销商的权利和义务，也对门店的形象、设计、广告、店员、价格等多方面进行统一管理、监督与培训。但若个别经销商出现未按照协议规定，可能对公司形象造成影响。

公司将继续大力拓展与扶持渠道，持续加大区域零售中心体系建设，前置决策流程，更贴近终端经销门店与消费者，能够更敏锐地察觉到潜在问题经销商。此外，公司建成完善的巡店、到店督导、抽查以及惩罚措施体系，各地区销售人员将有效对门店实际经营情况进行监督并提供针对性意见。

4、房地产行业波动的风险

家具行业的需求主要来自于新房装修和二手房或租赁的翻新装修。作为家具行业的上游产业，房地产市场的变化将会对家具行业未来需求产生影响。为进一步加强和改善房地产市场调控，稳定市场预期，促进房地产市场平稳健康发展，国家陆续出台了房地产调控政策，商品房住宅需求增速放缓。2023年7月24日，政治局会议指出，要适应我国房地产市场供求关系发生重大变化的新形势，适时调整优化房地产政策，因城施策用好政策工具箱，更好满足居民刚性和改善性住房需求。随之，房地产政策逐步放松，多地出台降低购买首套住房首付比例和贷款利率、改善性住房换购税费减免、个人住房贷款“认房不用认贷”等政策措施，刺激房地产需求，将有利于家居行业市场需求。

公司作为软体家居龙头企业，其品牌力、组织力、研发设计力、产品力、渠道力、数字化形成了核心竞争力。家具行业市场空间大，单企业市场占有率低，行业正处于快速整合过程中。公司深化变革，创新产品，提升制造效率，积极探索和突破创新型商业模式，建立渠道势能，持续提升市场份额。

5、国际贸易摩擦风险

国际贸易摩擦自2018年7月开始多有反复，2019年5月6日，美国宣布自2019年5月10日起将2,000亿美元中国输美商品加征关税，税率由10%提高至25%。2021年4月21日，美国正式对进口自中国、柬埔寨、印度尼西亚、马来西亚、塞尔维亚、泰国、土耳其和越南等8国的床垫征收反倾销或者反补贴税。2021年5月5日，加拿大对中国和越南的软垫家具，分别征收最高295%和101%的关税。2022年2月，俄乌战争爆发，国际局势骤然紧张，国际贸易不确定性加大。2023年7月28日，美国再提对墨西哥、菲律宾等14国床垫征收反倾销、反补贴税。未来国际贸易摩擦的不确定性将影响公司软体家具的外销业务。

针对中美贸易摩擦风险，公司积极布局海外生产基地，持续推进大客户策略，优化出口产品结构，提升外贸供应链体系，同时通过与客户风险共担的方式从而降低中美贸易战对公司的影响。

6、汇率波动风险

公司外销业务主要以美元结算，人民币对美元汇率波动将对公司业绩带来一定的影响。2023年，随着美联储持续加息，美元指数走强，人民币呈现贬值趋势，以美元标价的外销产品收入与毛利率将上升；同时，公司的美元应收账款会产生汇兑收益，对公司产生正面影响。若未来人民币升值，将对公司带来不利影响。

美联储加息预期的变动将加大汇率波动风险，公司通过开展远期结售汇业务以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。同时，公司也将发挥供应链协同优势，执行国家战略（重点国家），积极优化外贸客户结构与外贸产品结构，提升海外基地本地化采购率，确保合理预期毛利率下的规模最大化。

(二) 其他披露事项

适用 不适用

第四节 公司治理

一、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2023 年第一次临时股东大会	2023 年 2 月 3 日	www.sse.com.cn	2023 年 2 月 4 日	审议通过了以下事项： 1、关于募集资金投资项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金的议案。
2022 年年度股东大会	2023 年 6 月 8 日	www.sse.com.cn	2023 年 6 月 9 日	审议通过了以下事项： 1、顾家家居 2022 年度董事会工作报告； 2、顾家家居 2022 年度监事会工作报告； 3、顾家家居 2022 年度财务决算报告； 4、顾家家居 2023 年度财务预算报告； 5、关于开展远期结售汇及外汇期权业务的议案； 6、关于向银行申请综合授信和贷款额度的议案； 7、关于为全资子公司（孙）公司、控股子（孙）公司提供担保额度的议案； 8、顾家家居 2022 年年度报告及摘要； 9、关于 2022 年度利润分配的议案； 10、关于续聘 2023 年度会计师事务所的议案； 11、关于 2022 年度日常关联交易执行及 2023 年度日常关联交易预计的议案； 听取：顾家家居独立董事 2022 年度述职报告。

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

二、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形
陈统松	高级管理人员	聘任

公司董事、监事、高级管理人员变动的情况说明

适用 不适用

三、利润分配或资本公积金转增预案

半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	否
每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数(元)（含税）	0
每 10 股转增数（股）	0

利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明

无

四、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

1. 因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

2. 参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

3. 未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

公司及其重要子公司不属于环境保护部门公布的重点排污单位。在日常生产经营中，公司严格遵守各项环保政策，有效落实环保措施，加强管理监测，确保污染物达标排放。

(三) 报告期内披露环境信息内容的后续进展或变化情况的说明

适用 不适用

(四) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

公司坚持履行环境责任，强化环境保护的责任意识，促进公司可持续发展，打造资源节约、环境友好型企业。公司起草编制的《Q/KEHS-GC03.01-2022-顾家家居环境保护管理总则》，从项目建设“三同时”到三废治理的各项管控措施输出方面，进一步以企业标准形式明确了环境保护的整体要求。

公司一直致力于环境保护事业，制定的《三废控制管理标准》、《污水、废气、噪音管理制度》等相关文件，明确生产过程中产生的污水、废气、固废和噪音的管理要求，减少环境影响，达到保护环境效果，实现可持续发展的目的。公司积极贯彻绿色制造理念，不断加强环保投入和设施维护，升级节能环保技术，采用新型工艺，生产绿色环保化。

(五) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

报告期内，公司积极响应国家双碳政策，参与绿色低碳转型升级工作，持续开展节能减碳相关工作，打造绿色办公及绿色生产，有效促进节能减排。公司主要措施如下：

1、加强节能环保宣传工作，提高全体员工节能减排意识，倡导绿色办公和绿色生产，进一步增强员工做好节能减排工作的积极性、责任感和使命感。

2、公司积极响应政府号召，加入到相关减碳及环境保护协会。2022年12月份，公司成为杭州市钱塘区低碳产业促进会会员单位；2023年6月份，公司成为杭州市环境保护协会的会员单位。

3、公司搭建在线能耗管理系统，对能耗进行分析及改善，达到能耗精细化管理，实现能耗的有效降低。

4、公司向绿色转型，引入清洁能源。公司有序在各基地规划中引入光伏发电及用户储能系统，并通过调整内部线路提高光伏消纳率，降低碳排放，实现绿色发展。

5、对高耗能设备进行技术改善，优化相关流程。

6、公司通过工艺设计，合理排版、零部件通用化等措施，提高材料使用率。同时，公司对废料进行再利用，制成小件产品回馈客户。研发新型工艺、新型材料，生产绿色环保化。

二、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 不适用

报告期内，公司以就业帮助脱贫，积极帮助贫困地区劳动者就业。公司成立了对外招聘专项小组，加大对外省尤其是贫困地区员工的吸纳力度，招聘地点涵盖四川、湖南、山西、新疆、云南、贵州等多地，尽可能为应聘者提供符合其需求的工作岗位。同时，公司与云南工商大学建立校企合作，后续每年为该校提供稳定的就业名额。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

适用 不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	顾家集团	本公司减持发行人的股份时，将提前三个交易日公告本次减持的数量、价格区间、时间区间等内容。	长期有效	否	是	不适用	不适用
	股份限售	TB Home	本公司减持发行人的股份时，将提前三个交易日公告本次减持的数量、价格区间、时间区间等内容。	长期有效	否	是	不适用	不适用
	其他	顾家家居、顾家集团	(1) 如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将依法购回本公司已转让的原限售股份。具体程序按照中国证监会和上海证券交易所的规定办理。 (2) 如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失，本公司将依法赔偿投资者的损失。	长期有效	否	是	不适用	不适用
	其他	顾江生、顾玉华、王火仙	如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者的损失。	长期有效	否	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	顾家集团、TB Home、顾江生、顾玉华、	(1) 本人/本公司目前未从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不会发生直接或间接的同业竞争。今后亦将不以任何形式从事与顾家家居的现有业务及相关产品相同或相似的经营业务，包括不会以投资、收购、兼并与顾家家居现有业务及相关产品相同或相似的公司或者其他经济组织的形式与顾家家居发生任何形式的同业竞争。 (2) 本人/本公司目前或将来投资控股的企业也不从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争。	长期有效	否	是	不适用	不适用

	王火仙	(3) 如有在顾家家居经营范围内相关业务的商业机会, 本人/本公司将优先让与或介绍给顾家家居。对顾家家居已进行建设或拟投资兴建的项目, 本人/本公司将在投资方向与项目选择上, 避免与顾家家居相同或相似, 不与顾家家居发生同业竞争, 以维护顾家家居的利益。					
解决关联交易	顾家集团、顾江生、顾玉华、王火仙	(1) 本公司/本不利用控股股东/实际控制人地位及与顾家家居之间的关联关系损害顾家家居利益和其他股东的合法权益。 (2) 本公司/本人尽量减少与顾家家居发生关联交易, 如关联交易无法避免, 将按照公平合理和正常的商业交易条件进行, 将不会要求或接受顾家家居给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件。 (3) 本公司/本人将严格和善意地履行与顾家家居签订的各种关联交易协议, 不会向顾家家居谋求任何超出上述规定以外的利益或收益。 (4) 本公司/本人及本公司/本人所控制的企业在今后将不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他任何方式占用顾家家居的资金; 在我们作为顾家家居的控股股东/实际控制人期间, 将严格执行中国证监会有关规范上市公司与关联企业资金往来的规定。	长期有效	否	是	不适用	不适用
其他	顾江生、顾玉华、王火仙	(1) 任何情形下, 本人均不会滥用实际控制人地位, 均不会越权干预公司经营管理活动, 不会侵占公司利益。 (2) 本人将切实履行作为实际控制人的义务, 忠实、勤勉地履行职责, 维护公司和全体股东的合法权益。 (3) 本人不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益, 也不采用其他方式损害公司利益。 (4) 本人将严格遵守公司的预算管理, 本人的任何职务消费行为均将在为履行本人职责之必须的范围内发生, 并严格接受公司监督管理, 避免浪费或超前消费。 (5) 本人不会动用公司资产从事与履行本人职责无关的投资、消费活动。 (6) 本人将审慎对公司未来的薪酬制度、拟公布的公司股权激励的行权条件(如有)等事宜进行审议, 促使相关事项与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。	长期有效	否	是	不适用	不适用
其他	顾家集团	(1) 任何情形下, 本公司均不会滥用控股股东地位, 均不会越权干预公司经营管理活动, 不会侵占公司利益。 (2) 本公司将切实履行作为控股股东的义务, 维护公司和全体股东的合法权益。 (3) 本公司不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益, 也不采用其他方式损害公司利益。 (4) 本公司不会动用公司资产从事与履行本公司职责无关的投资、消费活动。	长期有效	否	是	不适用	不适用

		(5)本公司将审慎对公司未来的薪酬制度、拟公布的公司股权激励的行权条件(如有)等事宜进行审议,促使相关事项与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。						
社保及公积金	顾家集团、顾江生、顾玉华、王火仙	若顾家家居股份有限公司或其控股子公司因被劳动保障部门或住房公积金管理部门要求,为其员工补缴或者被迫缴社会保险和住房公积金的,则由此所造成顾家家居或其控股子公司之一切费用开支、经济损失,我们将全额承担,保证顾家家居或其控股子公司不因此遭受任何损失。	长期有效	否	是	不适用	不适用	不适用
租赁	顾家集团、顾江生、顾玉华、王火仙	在顾家家居股份有限公司及其控股子公司承租物业的租赁期限内,如因出租人不适合、租赁物业权属争议或租赁物业其法律属性不适合作为相关租赁合同的标的物等原因,导致发行人及其控股子公司被有权部门认定为租赁合同无效或被第三人主张权利而无法继续使用该等租赁物业的,由承诺人负责及时落实新的租赁物业,并承担由此产生的搬迁、装修及可能产生的其他费用(包括但不限于经营损失、索赔款等)。	长期有效	否	是	不适用	不适用	不适用
劳务派遣	顾家集团	若顾家家居股份有限公司或其控股子公司因劳务派遣用工被追究责任,则由此所造成顾家家居或其控股子公司之一切费用开支、经济损失,我方将全额承担,保证顾家家居或其控股子公司不因此遭受任何损失。	长期有效	否	是	不适用	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	解决同业竞争	<p>(1)本人/本公司目前未从事与顾家家居相同的经营业务,与顾家家居不会发生直接或间接的同业竞争。今后亦将不以任何形式从事与顾家家居的现有业务及相关产品相同或相似的经营业务,包括不会以投资、收购、兼并与顾家家居现有业务及相关产品相同或相似的公司或者其他经济组织的形式与顾家家居发生任何形式的同业竞争。</p> <p>(2)本人/本公司目前或将来投资控股的企业也不从事与顾家家居相同的经营业务,与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争;如本人/本公司所控制的企业拟进行与顾家家居相同的经营业务,本人/本公司将行使否决权,以确保与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争。</p> <p>(3)如有在顾家家居经营范围内相关业务的商业机会,本人/本公司将优先让与或介绍给顾家家居。对顾家家居已进行建设或拟投资兴建的项目,本人/本公司将在投资方向与项目选择上,避免与顾家家居相同或相似,不与顾家家居发生同业竞争,以维护顾家家居的利益。如出现因本人/本公司及本人/本公司控制的其他企业违反上述承诺而导致顾家家居的权益受到损害的情况,本人/本公司将依法承担相应的赔偿责任。</p>	长期有效	否	是	不适用	不适用	不适用
	其他	顾家家	(1)承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益,也不采用其他方式	长期	否	是	不适用	不适用

	居董事、高级管理人员	<p>损害公司利益。</p> <p>(2) 承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。</p> <p>(3) 承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(4) 承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>(5) 如公司未来实施股权激励方案，承诺未来股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。</p>	有效				
其他	顾家集团、顾江生、顾玉华、王火仙	<p>承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。作为填补回报措施相关责任主体之一，本公司/本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司/本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司/本人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。</p>	长期有效	否	是	不适用	不适用
商标	顾家集团、顾江生、顾玉华、王火仙	<p>若顾家家居股份有限公司在使用 La-Z-Boy 公司授权许可的商标和专利的过程中，因 La-Z-Boy 公司未在国家工商行政管理总局商标局和国家知识产权局办理上述商标许可和专利许可备案，导致公司无法对抗善意第三人使用 La-Z-Boy 公司上述商标及专利，甚至可能出现无法继续使用 La-Z-Boy 公司授权的商标和专利的情形。由此造成公司之一切费用开支、经济损失，我们将全额承担，保证公司不因此遭受任何损失。</p>	长期有效	否	是	不适用	不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、半年报审计情况

□适用 √不适用

五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况

□适用 √不适用

六、破产重整相关事项

□适用 √不适用

七、重大诉讼、仲裁事项

□本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 √本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

八、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

□适用 √不适用

九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

√适用 □不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十、重大关联交易**(一) 与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
公司于 2023 年 4 月 27 日召开了第四届董事会第二十次会议，审议通过了《关于 2022 年度日常关联交易执行及 2023 年度日常关联交易预计的议案》，独立董事对该议案事前认可并发表了独立意见，关联董事回避表决。该议案于 2023 年 6 月 8 日经公司股东大会审议通过，关联股东回避表决。	具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的公告（公告编号：2023-024、2023-033、2023-045）

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(二) 资产收购或股权收购、出售发生的关联交易**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他重大关联交易

适用 不适用

(七) 其他

适用 不适用

十一、重大合同及其履行情况

1 托管、承包、租赁事项

适用 不适用

2 报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	主债务情况	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
顾家家居	公司本部	玺堡家居及其子公司	6,476.92	2020年5月20日	2020年5月20日	2024年1月28日	连带责任担保	6,476.92	无	否	否	0	有	否	其他
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）													5,476.92		
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）													6,476.92		
公司对子公司的担保情况															
报告期内对子公司担保发生额合计													26,269.96		
报告期末对子公司担保余额合计（B）													37,027.30		
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）															
担保总额（A+B）													43,504.22		
担保总额占公司净资产的比例（%）													4.90%		
其中：															
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）													0		
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）													15,091.80		
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）													0		
上述三项担保金额合计（C+D+E）													15,091.80		
未到期担保可能承担连带清偿责任说明													无		
担保情况说明													无		

3 其他重大合同

适用 不适用

十二、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司于 2022 年 10 月 13 日召开了第四届董事会第十三次会议，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份（二期）方案的议案》，拟使用不低于人民币 30,000 万元且不超过人民币 60,000 万元的自有资金以集中竞价交易方式回购公司股份，回购期限自 2022 年 10 月 13 日至 2023 年 10 月 12 日。公司于 2022 年 10 月 19 日披露了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份（二期）的回购报告书》（公告编号：2022-065）。

截至 2023 年 6 月 30 日，公司通过集中竞价交易方式已累计回购股份 1,901,526 股，占公司总股本的比例为 0.23%，最高成交价为 47.78 元/股，最低成交价为 29.91 元/股，成交总金额为 7,312.44 万元（不含交易费用）。

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、股东情况

(一) 股东总数：

截至报告期末普通股股东总数(户)	17,023
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有 限售 条件 股份 数量	质押、标记或冻 结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
顾家集团有限公司	9,033,300	210,374,193	25.60	0	质押	63,114,100	境内非国有法人
TB Home Limited	0	114,818,034	13.97	0	质押	102,696,050	境外法人
香港中央结算有限公司	5,854,513	50,782,601	6.18	0	无	0	未知
芜湖建信鼎信投资 管理中心（有限合 伙）	0	41,094,500	5.00	0	无	0	境内非国有法人

顾家集团有限公司 —顾家集团有限公司 2021年非公开发行 可交换公司债券 (第二期)质押专 户	-5,344,110	36,843,235	4.48	0	无	0	境内非国 有法人
顾家集团有限公司 —顾家集团有限公司 2021年非公开发 行可交换公司债券 质押专户	-4,500,000	32,670,000	3.97	0	无	0	境内非国 有法人
杭州金投钱臻企业 管理合伙企业(有 限合伙)	0	16,217,653	1.97	0	无	0	境内非国 有法人
中国人寿资管—广 发银行—国寿资产 —鼎坤优势甄选 2122 保险资产管理 产品	0	14,143,043	1.72	0	无	0	其他
李东来	4,280,522	13,569,131	1.65	0	无	0	境内自然 人
招商银行股份有限公司—兴全合润混 合型证券投资基金	-2,692,768	10,848,539	1.32	0	无	0	其他

前十名无限售条件股东持股情况

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
顾家集团有限公司	210,374,193	人民币普 通股	210,374,193
TB Home Limited	114,818,034	人民币普 通股	114,818,034
香港中央结算有限公司	50,782,601	人民币普 通股	50,782,601
芜湖建信鼎信投资管理中心(有 限合伙)	41,094,500	人民币普 通股	41,094,500
顾家集团有限公司—顾家集团有 限公司 2021 年非公开发行可交换 公司债券(第二期)质押专户	36,843,235	人民币普 通股	36,843,235
顾家集团有限公司—顾家集团有 限公司 2021 年非公开发行可交换 公司债券质押专户	32,670,000	人民币普 通股	32,670,000
杭州金投钱臻企业管理合伙企业 (有限合伙)	16,217,653	人民币普 通股	16,217,653
中国人寿资管—广发银行—国寿 资产—鼎坤优势甄选 2122 保险资 产管理产品	14,143,043	人民币普 通股	14,143,043
李东来	13,569,131	人民币普 通股	13,569,131
招商银行股份有限公司—兴全合 润混合型证券投资基金	10,848,539	人民币普 通股	10,848,539

前十名股东中回购专户情况说明	无
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>公司控股股东顾家集团持有公司股份共 279,887,428 股，其中 32,670,000 股存放于顾家集团 2021 年非公开发行可交换公司债券质押专户，36,843,235 股存放于顾家集团 2021 年非公开发行可交换公司债券（第二期）质押专户中。</p> <p>顾江生持有顾家集团 66% 的股权，顾玉华、王火仙分别持有 TB Home 60%、40% 的股权，顾玉华与王火仙系夫妻关系，顾江生系顾玉华、王火仙之子，故顾家集团与 TB Home 构成一致行动人。</p>
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前十名股东

适用 不适用

三、董事、监事和高级管理人员情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	期初持股数	期末持股数	报告期内股份增减变动量	增减变动原因
李东来	董事兼高级管理人员	9,288,609	13,569,131	4,280,522	间接持股变更为直接持股
李云海	高级管理人员	1,065,290	1,244,190	178,900	二级市场增持
刘春新	高级管理人员	942,500	1,121,600	179,100	二级市场增持
廖强	高级管理人员	652,500	826,200	173,700	二级市场增持
陈统松	高级管理人员	410,000	410,000	0	新聘

其它情况说明

适用 不适用

陈统松先生于 2023 年 2 月 6 日受公司第四届董事会第十九次会议聘任为公司高级管理人员。

(二) 董事、监事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(三) 其他说明

适用 不适用

四、控股股东或实际控制人变更情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 债券相关情况

一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

□适用 √不适用

二、财务报表

合并资产负债表

2023 年 6 月 30 日

编制单位：顾家家居股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		5,087,741,067.69	4,397,953,183.93
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		104,917,329.17	98,380,886.72
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		1,451,997,063.95	1,035,524,601.65
应收款项融资			
预付款项		149,734,135.81	129,633,611.39
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		228,579,381.41	438,894,169.70
其中：应收利息			
应收股利		32,811,079.27	40,523,284.06
买入返售金融资产			
存货		1,676,671,528.37	1,883,289,108.37
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			203,223,822.29
其他流动资产		221,901,408.20	181,042,638.71
流动资产合计		8,921,541,914.60	8,367,942,022.76
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资		211,081,428.74	
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		39,239,085.64	33,522,416.32
其他权益工具投资		309,780,686.98	385,032,264.57
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		4,104,873,866.63	4,077,649,185.00
在建工程		1,464,718,396.64	993,582,961.92
生产性生物资产			

油气资产			
使用权资产		453,582,956.99	542,695,139.72
无形资产		995,766,592.50	875,758,948.75
开发支出			
商誉		325,461,480.95	325,461,480.95
长期待摊费用		143,670,247.48	125,937,168.41
递延所得税资产		317,763,541.45	348,355,049.03
其他非流动资产		51,854,244.29	29,697,400.33
非流动资产合计		8,417,792,528.29	7,737,692,015.00
资产总计		17,339,334,442.89	16,105,634,037.76
流动负债：			
短期借款		2,392,207,438.87	1,479,469,672.77
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		61,037,743.12	43,810,085.30
应付账款		1,693,002,678.23	1,970,390,851.41
预收款项			
合同负债		1,461,362,327.75	1,531,212,145.61
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		452,884,773.18	503,246,073.31
应交税费		246,519,696.23	256,563,331.24
其他应付款		479,973,369.56	522,957,359.83
其中：应付利息			
应付股利		1,537,032.02	5,756,412.02
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		149,465,362.66	172,285,406.42
其他流动负债		133,750,774.10	139,377,324.87
流动负债合计		7,070,204,163.70	6,619,312,250.76
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			8,000,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		230,216,437.87	280,564,702.40
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		1,617,445.68	2,860,558.10
递延收益		79,931,793.75	71,426,944.69
递延所得税负债		42,338,220.47	49,940,374.96
其他非流动负债			

非流动负债合计		354,103,897.77	412,792,580.15
负债合计		7,424,308,061.47	7,032,104,830.91
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		821,891,519.00	821,891,519.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		3,560,090,466.75	3,560,090,466.75
减：库存股		73,136,725.36	15,009,582.32
其他综合收益		-534,004,383.74	-558,092,175.43
专项储备			
盈余公积		428,398,491.82	428,398,491.82
一般风险准备			
未分配利润		5,527,475,261.88	4,644,077,802.77
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		9,730,714,630.35	8,881,356,522.59
少数股东权益		184,311,751.07	192,172,684.26
所有者权益（或股东权益）合计		9,915,026,381.42	9,073,529,206.85
负债和所有者权益（或股东权益）总计		17,339,334,442.89	16,105,634,037.76

公司负责人：顾江生

主管会计工作负责人：刘春新

会计机构负责人：高伟琴

母公司资产负债表

2023 年 6 月 30 日

编制单位：顾家家居股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		129,869,066.54	125,865,310.93
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		685,946,431.14	691,542,813.69
应收款项融资			
预付款项		16,703,388.46	8,550,511.40
其他应收款		3,255,980,174.47	2,374,052,418.10
其中：应收利息			
应收股利			17,048,000.00
存货		96,155,877.26	109,987,097.06
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			203,223,822.29
其他流动资产		33,559,808.41	847,022.32
流动资产合计		4,218,214,746.28	3,514,068,995.79
非流动资产：			
债权投资		211,081,428.74	
其他债权投资			
长期应收款			

长期股权投资		3,576,230,106.87	3,564,843,831.05
其他权益工具投资		241,959,393.71	256,613,255.74
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		1,103,619,942.88	1,184,890,088.18
在建工程		16,679,831.72	56,737,167.14
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		189,650,524.46	210,833,391.49
无形资产		148,527,014.15	151,660,101.97
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		58,282,957.45	50,985,632.79
递延所得税资产		112,221,881.01	113,761,708.07
其他非流动资产		23,709,375.94	924,516.34
非流动资产合计		5,681,962,456.93	5,591,249,692.77
资产总计		9,900,177,203.21	9,105,318,688.56
流动负债：			
短期借款		2,125,010,138.89	1,411,452,611.11
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		117,958,989.92	291,437,982.11
预收款项			
合同负债		37,221,649.64	10,110,126.95
应付职工薪酬		97,998,155.09	124,444,433.73
应交税费		3,486,452.78	3,841,733.89
其他应付款		1,065,997,019.80	788,624,044.42
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		44,659,505.56	37,014,752.32
其他流动负债		5,101,169.38	1,217,941.54
流动负债合计		3,497,433,081.06	2,668,143,626.07
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		164,624,815.12	177,501,204.87
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		5,802,421.81	6,841,090.45
递延所得税负债		248,176.54	406,080.81
其他非流动负债			
非流动负债合计		170,675,413.47	184,748,376.13
负债合计		3,668,108,494.53	2,852,892,002.20

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		821,891,519.00	821,891,519.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		3,842,021,542.21	3,842,021,542.21
减：库存股		73,136,725.36	15,009,582.32
其他综合收益		-512,503,348.40	-507,849,486.37
专项储备			
盈余公积		410,945,759.50	410,945,759.50
未分配利润		1,742,849,961.73	1,700,426,934.34
所有者权益（或股东权益）合计		6,232,068,708.68	6,252,426,686.36
负债和所有者权益（或股东权益）总计		9,900,177,203.21	9,105,318,688.56

公司负责人：顾江生

主管会计工作负责人：刘春新

会计机构负责人：高伟琴

合并利润表

2023 年 1—6 月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2023 年半年度	2022 年半年度
一、营业总收入		8,877,920,433.62	9,015,996,464.64
其中：营业收入		8,877,920,433.62	9,015,996,464.64
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		7,844,083,760.12	8,018,490,846.38
其中：营业成本		6,080,482,948.06	6,404,589,807.39
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		58,428,893.02	48,123,562.25
销售费用		1,429,345,000.09	1,348,841,649.35
管理费用		193,607,018.90	162,522,102.73
研发费用		122,753,179.15	150,312,403.16
财务费用		-40,533,279.10	-95,898,678.50
其中：利息费用		50,374,459.91	41,337,342.23
利息收入		32,597,869.79	27,618,559.87
加：其他收益		19,733,999.85	16,148,332.51
投资收益（损失以“-”号填列）		13,764,616.64	22,235,532.68
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		5,716,669.32	4,882,948.91
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			

公司负责人：顾江生

主管会计工作负责人：刘春新

会计机构负责人：高伟琴

母公司利润表

2023 年 1—6 月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2023 年半年度	2022 年半年度
一、营业收入		939,410,456.44	866,454,713.03
减：营业成本		692,217,237.03	636,242,707.11
税金及附加		8,844,190.62	5,798,128.81
销售费用		117,135,128.37	110,266,876.84
管理费用		53,522,999.00	57,821,688.73
研发费用		54,610,436.67	67,882,937.74
财务费用		-7,846,877.98	-11,617,705.08
其中：利息费用		35,725,636.50	21,742,591.57
利息收入		1,439,767.70	3,642,371.06
加：其他收益		2,662,559.76	4,097,354.41
投资收益（损失以“-”号填列）		57,558,229.76	13,942,502.91
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		6,386,275.82	5,033,877.78
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-40,469,168.02	685,172.24
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		1,417,984.52	
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		42,096,948.75	18,785,108.44
加：营业外收入		1,291,785.29	14,590,778.56
减：营业外支出		965,706.65	166,932.37
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		42,423,027.39	33,208,954.63
减：所得税费用			
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		42,423,027.39	33,208,954.63
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		42,423,027.39	33,208,954.63
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-4,653,862.03	
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-4,653,862.03	
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-4,653,862.03	
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			

5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		37,769,165.36	33,208,954.63
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：顾江生

主管会计工作负责人：刘春新

会计机构负责人：高伟琴

合并现金流量表

2023 年 1—6 月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2023年半年度	2022年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		8,900,256,503.40	8,932,486,767.34
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		137,630,186.69	222,642,656.33
收到其他与经营活动有关的现金		296,547,997.17	232,742,049.85
经营活动现金流入小计		9,334,434,687.26	9,387,871,473.52
购买商品、接受劳务支付的现金		5,343,778,365.34	5,937,715,304.51
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,516,088,066.18	1,607,817,695.25
支付的各项税费		541,834,437.42	619,468,629.74
支付其他与经营活动有关的现金		1,155,526,749.63	1,188,360,072.00
经营活动现金流出小计		8,557,227,618.57	9,353,361,701.50
经营活动产生的现金流量净额		777,207,068.69	34,509,772.02
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		138,203,198.75	
取得投资收益收到的现金		30,670,465.75	10,540,843.72
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		337,323.90	6,242,119.60
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		80,357,013.75	
收到其他与投资活动有关的现金		10,000,000.00	436,428,190.79

投资活动现金流入小计		259,568,002.15	453,211,154.11
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		969,529,649.57	831,453,694.03
投资支付的现金			5,100,560.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		10,000,000.00	
投资活动现金流出小计		979,529,649.57	836,554,254.03
投资活动产生的现金流量净额		-719,961,647.42	-383,343,099.92
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		7,500,000.00	6,000,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		7,500,000.00	6,000,000.00
取得借款收到的现金		2,970,250,593.10	2,357,071,440.21
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		2,977,750,593.10	2,363,071,440.21
偿还债务支付的现金		2,059,246,938.62	1,970,657,703.87
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		58,349,952.70	857,474,294.47
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		19,499,380.00	5,192,015.05
支付其他与筹资活动有关的现金		204,951,501.61	150,117,237.35
筹资活动现金流出小计		2,322,548,392.93	2,978,249,235.69
筹资活动产生的现金流量净额		655,202,200.17	-615,177,795.48
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		3,150,876.29	13,763,084.32
五、现金及现金等价物净增加额		715,598,497.73	-950,248,039.06
加：期初现金及现金等价物余额		4,362,863,817.30	3,134,690,053.97
六、期末现金及现金等价物余额		5,078,462,315.03	2,184,442,014.91

公司负责人：顾江生 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：高伟琴

母公司现金流量表

2023 年 1—6 月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2023年半年度	2022年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		799,774,294.60	625,120,191.53
收到的税费返还		53,561,518.98	50,428,070.73
收到其他与经营活动有关的现金		9,262,189.52	33,841,213.10
经营活动现金流入小计		862,598,003.10	709,389,475.36
购买商品、接受劳务支付的现金		901,220,862.75	531,612,591.88
支付给职工及为职工支付的现金		259,672,928.90	298,895,751.94
支付的各项税费		9,127,602.86	10,628,747.47
支付其他与经营活动有关的现金		81,793,478.57	82,433,901.36
经营活动现金流出小计		1,251,814,873.08	923,570,992.65
经营活动产生的现金流量净额		-389,216,869.98	-214,181,517.29
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		10,000,000.00	
取得投资收益收到的现金		86,718,560.00	227,630,800.00

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		128,200,800.00	
投资活动现金流入小计		224,919,360.00	227,630,800.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		70,697,161.69	74,903,245.51
投资支付的现金		22,500,000.00	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		317,620,727.33	
投资活动现金流出小计		410,817,889.02	74,903,245.51
投资活动产生的现金流量净额		-185,898,529.02	152,727,554.49
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		2,743,000,000.00	2,296,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		2,800,000.00	475,466,115.87
筹资活动现金流入小计		2,745,800,000.00	2,771,466,115.87
偿还债务支付的现金		2,030,000,000.00	1,893,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		35,167,888.82	850,480,462.24
支付其他与筹资活动有关的现金		95,969,263.76	33,168,779.87
筹资活动现金流出小计		2,161,137,152.58	2,776,649,242.11
筹资活动产生的现金流量净额		584,662,847.42	-5,183,126.24
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-5,543,692.81	516,339.83
五、现金及现金等价物净增加额		4,003,755.61	-66,120,749.21
加：期初现金及现金等价物余额		125,850,310.93	464,406,154.33
六、期末现金及现金等价物余额		129,854,066.54	398,285,405.12

公司负责人：顾江生 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：高伟琴

合并所有者权益变动表

2023 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2023 年半年度													
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益 工具			资本公积	减：库存股	其他综合收 益	专项 储备	盈余公积	一 般 风 险 准 备	未分配利润			其他
优 先 股		永 续 债	其 他											
一、 上年 期末 余额	821,891,519.00			3,560,090,466.75	15,009,582.32	-558,092,175.43		428,398,491.82		4,644,077,802.77		8,881,356,522.59	192,172,684.26	9,073,529,206.85
加： 会计 政策 变更														
期 差 错 更 正														
一控 制下 企业 合并														
其 他														
二、 本年 期初 余额	821,891,519.00			3,560,090,466.75	15,009,582.32	-558,092,175.43		428,398,491.82		4,644,077,802.77		8,881,356,522.59	192,172,684.26	9,073,529,206.85

三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)					58,127,143 .04	24,087,791. 69				883,397,459. 11	849,358,107. 76	-7,860,933 .19	841,497,174. 57
(一) 综合 收益 总额						-16,026,921 .28				923,512,172. 08	907,485,250. 80	-80,933.19	907,404,317. 61
(二) 所有 者投 入和 减少 资本					58,127,143 .04						-58,127,143. 04	7,500,000. 00	-50,627,143. 04
1. 所 有者 投入 的普 通股					58,127,143 .04						-58,127,143. 04	7,500,000. 00	-50,627,143. 04
2. 其 他权 益工 具持 有者 投入 资本													
3. 股													

份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他														
(三) 利润分配													-15,280,000.00	-15,280,000.00
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配													-15,280,000.00	-15,280,000.00
4. 其他														
(四) 所有者权益						40,114,712.97							-40,114,712.97	

内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留						40,114,712.97				-40,114,712.97				

存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期末余额	821,891,519.00			3,560,090,466.75	73,136,725.36	-534,004,383.74	428,398,491.82	5,527,475,261.88	9,730,714,630.35	184,311,751.07	9,915,026,381.42			

项目	2022 年半年度												
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		
	优先股	永续债	其他										
一、上年期末余额	632,256,725.00			3,749,799,500.88	-525,217.40	-528,486,345.99	391,098,422.02	3,774,593,294.68	8,018,736,379.19	384,337,849.06	8,403,074,228.25		
加：													

会计政策变更													
前期差错更正													
一、控制下企业合并													
其他													
二、本年期初余额	632,256,725.00			3,749,799,500.88	-525,217.4	-528,486,345.99	391,098,422.02	3,774,593,294.68	8,018,736,379.19	384,337,849.06	8,403,074,228.25		
三、本期增减变动金额（减少以“一”号填列）	189,634,794.00			-190,216,650.00	525,217.4	-34,485,031.76		56,331,996.77	21,790,326.41	31,293,183.21	53,083,509.62		
（一）综合收益总额						-34,485,031.76		890,806,798.57	856,321,766.81	30,485,198.26	886,806,965.07		
（二）所	-32,480			-549,376	525,217.4				-56,638.60	6,000,000.00	5,943,361.40		

3. 盈 余公 积弥 补亏 损													
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益													
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益													
6. 其 他													
(五) 专项 储备													
1. 本 期提 取													
2. 本 期使 用													
(六) 其他													
四、	821,891,519			3,559,582,85		-562,971,37	391,098,422	3,830,925,29	8,040,526,70	415,631,032	8,456,157,73		

本期期末余额	.00			0.88		7.75		.02		1.45		5.60	.27	7.87
--------	-----	--	--	------	--	------	--	-----	--	------	--	------	-----	------

公司负责人：顾江生 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：高伟琴

母公司所有者权益变动表

2023 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2023 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	821,891,519.00				3,842,021,542.21	15,009,582.32	-507,849,486.37		410,945,759.50	1,700,426,934.34	6,252,426,686.36
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	821,891,519.00				3,842,021,542.21	15,009,582.32	-507,849,486.37		410,945,759.50	1,700,426,934.34	6,252,426,686.36
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）						58,127,143.04	-4,653,862.03			42,423,027.39	-20,357,977.68
（一）综合收益总额							-4,653,862.03			42,423,027.39	37,769,165.36
（二）所有者投入和减少资本						58,127,143.04					-58,127,143.04
1. 所有者投入的普通股						58,127,143.04					-58,127,143.04
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分											

配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	821,891,519.00				3,842,021,542.21	73,136,725.36	-512,503,348.40		410,945,759.50	1,742,849,961.73	6,232,068,708.68

项目	2022 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	632,256,725.00				4,032,238,192.21	-525,217.4	-474,045,000		373,645,689.7	877,602,060.8	5,441,172,450.31
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	632,256,725.00				4,032,238,192.21	-525,217.4	-474,045,000		373,645,689.7	877,602,060.8	5,441,172,450.31
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	189,634,794.00				-190,216,650.00	525,217.4				-801,265,847.17	-801,322,485.77
(一) 综合收益总额										33,208,954.63	33,208,954.63

(二) 所有者投入和减少资本	-32,480				-549,376	525,217.4					-56,638.60
1. 所有者投入的普通股	-32,480				-549,376	525,217.4					-56,638.60
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配										-834,474,801.8	-834,474,801.8
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东)的分配										-834,474,801.8	-834,474,801.8
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转	189,667,274				-189,667,274						
1. 资本公积转增资本(或股本)	189,667,274				-189,667,274						
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	821,891,519.00				3,842,021,542.21		-474,045,000		373,645,689.7	76,336,213.63	4,639,849,964.54

公司负责人：顾江生 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：高伟琴

三、 公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

顾家家居股份有限公司前身系原杭州庄盛家具制造有限公司，系经杭州经济技术开发区招商局杭经开商（2006）269号文批准，由杭州阳光集团有限公司和USAMESSERHIGHSPPEEDMECHANISMLTD共同出资组建，于2006年10月31日在杭州市工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省杭州市。公司现持有统一社会信用代码为91330100793655954W的营业执照，注册资本82,189.1519万元，股份总数82,189.1519万股（每股面值1元），全部为无限售条件的流通股。公司股票已于2016年10月14日在上海证券交易所挂牌交易。

公司属家具制造行业。主要经营活动为沙发、床、餐桌、椅、茶几及其相关零配件的设计、生产和销售。主要产品或提供的劳务为沙发、餐椅、床、配套产品、定制家具、红木家具以及提供信息技术服务。

2. 合并财务报表范围

√适用 □不适用

本公司将顾家（香港）国际贸易有限公司（以下简称顾家香港）、杭州顾家工艺家具销售有限公司（以下简称杭州顾家）、南京库卡家具销售有限公司（以下简称南京库卡）、无锡库佳家具销售有限公司（以下简称无锡库佳）、顾家家居河北有限公司（以下简称顾家河北）、KUKA HOME GMBH（以下简称顾家德国）、杭州顾家艺购电子商务有限公司（以下简称顾家艺购）、顾家家居（宁波）有限公司（以下简称顾家宁波）、KUKA FURNITURE, INC.（以下简称顾家美国）、浙江领尚美居家居有限公司（以下简称领尚美居）、浙江顾家梅林家居有限公司（以下简称顾家梅林）、顾家家居（曲水）有限公司（以下简称顾家曲水）、杭州顾家寝具有限公司（以下简称顾家寝具）、杭州精效文化创意有限公司（以下简称杭州精效）、宁波梅山保税港区顾家寝具有限公司（以下简称宁波寝具）、曲水顾家家居装饰服务有限公司（以下简称曲水装饰）、杭州领尚美居家居有限公司（以下简称杭州领尚）、杭州顾家定制家居有限公司（以下简称顾家定制）、杭州顾家智能家居有限公司（以下简称顾家智能）、宁波名尚智能家居有限公司（以下简称宁波智能）、曲水顾家智能家居有限公司（以下简称曲水智能）、河北顾家寝具有限公司（以下简称河北寝具）、顾家（香港）贸易有限公司（以下简称顾家香港贸易）、适达（香港）进出口有限公司（原名顾家家居（香港）进出口有限公司，以下简称适达进出口）、霍尔果斯库佳信息科技有限公司（以下简称霍尔果斯库佳）、曲水库卡功能家具销售有限公司（以下简称曲水库卡）、顾家智能家居嘉兴有限公司（以下简称嘉兴智能）、南京艺酷家具销售有限公司（以下简称南京艺酷）、顾家家居黄冈有限公司（以下简称顾家黄冈）、顾家投资管理有限公司（以下简称顾家投资）、浙江米檬家居科技有限公司（以下简称米檬家居）、班尔奇（上海）家居科技有限公司（原名班尔奇家具（上海）有限公司，以下简称班尔奇）、宁波卡文家居有限公司（以下简称卡文家居）、杭州宽邸家居有限公司（以下简称宽邸家居）、ROLFBENZAG&CO. KGNAGOLD, GERMANY（以下简称ROLFBENZ）、RB MANAGEMENTAGNAGOLD, GERMANY（以下简称RB MANAGEMENT）、Polstershop Möbel-Vertriebs GmbH（以下简称Polstershop）、纳图兹贸易（上海）有限公司（以下简称纳图兹）、纳图兹（苏州）家具贸易有限公司（以下简称纳图兹（苏州））、东莞优先家居有限公司（以下简称优先家居）、PREMIERINTERNATIONALSALSLIMITED（以下简称PIS（HK））、库卡功能（香港）贸易有限公司（以下简称库卡香港）、杭州青柠荟科技有限公司（原名领尚家居（杭州）有限公司，以下简称青柠荟）、纳图兹贸易（杭州）有限公司（以下简称纳图兹（杭州））、浙江库佳家居销售有限公司（以下简称浙江库佳）、庄盛家具（越南）有限公司（以下简称庄盛家具越南）、KUKA HOME ITALIA S. R. L（以下简称顾家意大利）、浙江库卡招标咨询有限责任公司（以下简称库卡咨询）、

嘉兴云冠投资有限公司（以下简称云冠投资）、嘉兴云居投资有限公司（以下简称云居投资）、嘉兴云曼投资有限公司（以下简称云曼投资）、嘉兴云冕投资有限公司（以下简称云冕投资）、那图兹意迪森贸易（浙江）有限公司（以下简称那图兹意迪森）、浙江普丽米尔家具有限责任公司（以下简称普丽家具）、顾家沙发（越南）有限公司（以下简称顾家沙发越南）、庄盛（香港）有限公司（以下简称庄盛香港）、顾家家居（宿州）有限公司（以下简称顾家宿州）、顾家家居重庆有限公司（以下简称顾家重庆）、重庆库卡家居有限公司（以下简称重庆库卡）、杭州乐智宝智能家居有限公司（以下简称杭州乐至宝）、浙江嘉好供应链有限公司（原名浙江库家供应链有限公司（以下简称嘉好供应链）、宁波顾创建筑装饰装修工程有限公司（以下简称宁波顾创）、杭州居宜尚文化创意有限公司（以下简称杭州居宜尚）、宁波天禧家居有限公司（以下简称宁波天禧）、杭州筑家好物科技有限公司（以下简称杭州筑家）、香港杉泉进出口有限公司（以下简称香港杉泉）、OKIO USA LLC（以下简称美国杉泉）、浙江锴创科技有限公司（以下简称浙江锴创）、浙江优先家居有限公司（以下简称浙江优先）、KUKA HOME MEXICO（以下简称顾家墨西哥）、KUKA SLEEP INC.（以下简称美国床垫）、KUKA SLEEP（以下简称墨西哥床垫）、KUKA HOME INTERNATIONAL CO.,LTD（以下简称顾家英国）、KUKA MEXICO INDUSTRIAL（以下简称墨西哥工业）、宁波天禧研选家居有限公司（以下简称天禧研选）等子公司及孙公司纳入报告期合并财务报表范围。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2. 持续经营

适用 不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 6 月 30 日止。

3. 营业周期

适用 不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

6. 合并财务报表的编制方法

适用 不适用

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

8. 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本

计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

10. 金融工具

适用 不适用

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1)以摊余成本计量的金融资产；(2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2)金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3)不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4)以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

①收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

②金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值, 包括: 活跃市场中类似资产或负债的报价; 非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价; 除报价以外的其他可观察输入值, 如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等; 市场验证的输入值等;

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值, 包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

(1) 金融工具减值计量和会计处理

公司以预期信用损失为基础, 对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失, 是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失, 是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额, 即全部现金短缺的现值。其中, 对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产, 按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产, 公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成, 且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产, 公司运用简化计量方法, 按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产, 公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加, 公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备; 如果信用风险自初始确认后未显著增加, 公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息, 包括前瞻性信息, 通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险, 以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日, 若公司判断金融工具只具有较低的信用风险, 则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时, 公司以共同风险特征为依据, 将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失, 由此形成的损失准备的增加或转回金额, 作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产, 损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值; 对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资, 公司在其他综合收益中确认其损失准备, 不抵减该金融资产的账面价值。

(2) 按组合评估预期信用风险并采用三阶段模型计量预期信用损失的金融工具

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验, 结合当前状况以及对未来经济状况的预测, 通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率, 计算预期信用损失
其他应收款——应收股利组合	款项性质	

(3) 采用简化计量方法，按组合计量预期信用损失的应收款项及合同资产

1) 具体组合及计量预期信用损失的方法

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收票据——银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收票据——商业承兑汇票	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
合同资产——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

2) 应收账款——账龄组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表

账龄	应收账款 预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5.00
1-2 年	10.00
2-3 年	20.00
3-4 年	30.00
4-5 年	50.00
5 年以上	100.00

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

详见金融工具说明。

12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

详见金融工具说明。

13. 应收款项融资

适用 不适用

14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

详见金融工具说明。

15. 存货

适用 不适用

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

4. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

5. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

16. 合同资产

(1). 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

17. 持有待售资产

适用 不适用

18. 债权投资**债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

适用 不适用

详见金融工具说明。

19. 其他债权投资**其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

适用 不适用

20. 长期应收款**长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

适用 不适用

21. 长期股权投资

适用 不适用

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

(2) 合并财务报表

1) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且不属于“一揽子交易”的

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

2) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且属于“一揽子交易”的

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

22. 投资性房地产

不适用

23. 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	5-20	5-10	4.50-19.00
通用设备	年限平均法	3-5	5-10	18.00-31.67
专用设备	年限平均法	10	5-10	9.00-9.50
运输工具	年限平均法	5	5-10	18.00-19.00

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

□适用 √不适用

24. 在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。
2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

25. 借款费用

√适用 □不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

26. 生物资产

□适用 √不适用

27. 油气资产

□适用 √不适用

28. 使用权资产

√适用 □不适用

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

29. 无形资产**(1). 计价方法、使用寿命、减值测试**

√适用 □不适用

1. 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项目	摊销年限（年）
土地使用权	50
商标使用权	20
软件	5

使用寿命不确定的无形资产不摊销，公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

(2). 内部研究开发支出会计政策

√适用 □不适用

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

30. 长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、采用成本模式计量的生产性生物资产、油气资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

31. 长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

32. 合同负债

合同负债的确认方法

适用 不适用

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示

33. 职工薪酬

(1)、短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2)、离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3)、辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4)、其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

34. 租赁负债

适用 不适用

在租赁开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

35. 预计负债

适用 不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

36. 股份支付

适用 不适用

37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

38. 收入

(1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

本公司主要销售家具类产品 and 提供信息技术服务。

公司提供信息技术服务属于在某一时段内履行的履约义务，在双方对信息技术服务进行结算后且相关的经济利益很可能流入时确认收入。

公司家具类产品销售业务属于在某一时点履行的履约义务，模式主要分为经销商专卖店销售模式、直营专卖店销售模式、线上销售模式、大宗业务销售模式及其他渠道销售模式，销售收入确认具体方法如下：

经销商专卖店销售是通过经销商开设的专卖店进行的销售。经销商的专卖店在收取一定比例的定金后，将经客户确认的销售订单发送至本公司，本公司按照订单安排生产。一般情况下，本公司在收到经销商支付全部货款后发货，并由经销商负责安装。本公司在产品发出给经销商，并且取得索取货款依据时确认销售收入。

直营专卖店销售是通过本公司以分公司性质设立的专卖店进行的销售。直营专卖店在收取一定比例的定金后，将经客户确认的销售订单发送至本公司，本公司按照订单安排生产。直营专卖店在收到客户余下的货款后通知本公司发货，并由本公司负责安装。本公司在产品发出给客户，并且安装完成经客户签收后确认收入。

线上销售模式是通过在各电商平台注册开店铺进行的销售。本公司根据客户在电商平台已支付货款的订单安排生产、发货、安装。本公司在客户于电商平台确认收货时确认收入。

大宗用户业务销售是本公司作为工程项目的配套供应商，生产、销售家具及相关产品的业务。本公司依据客户信用和资金实力等情况，与客户签订合同，并按照合同规定先收取一定比例的货款，

然后按照计划安排设计、生产、发货、安装和收取货款。本公司在产品发出给客户，并且安装完成经客户签收后确认收入。

其他渠道销售模式主要是境外客户的 ODM 销售业务，公司通过展会、商务谈判等方式获取客户，并根据客户订单进行设计、生产、发货及后续收款。境外客户主要通过 FOB 进行结算，公司在报关出口并取得提单时确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

39. 合同成本

适用 不适用

与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

40. 政府补助

适用 不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

41. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

42. 租赁

(1). 经营租赁的会计处理方法

适用 不适用

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2). 融资租赁的会计处理方法

适用 不适用

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

1. 公司作为承租人

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

2. 公司作为出租人

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

3. 售后租回

(1) 公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

(2) 公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

43. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

1. 终止经营的确认标准、会计处理方法

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

2. 与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

44. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

□适用 √不适用

(2). 重要会计估计变更

□适用 √不适用

(3). 2023 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

45. 其他

□适用 √不适用

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	5%、6%、9%、10%、13%、16%、19%、20%、22%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	10%、15%、16.5%、19%、20%、21%、23.5%、24%、25%、28.825%、30%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 20% 或 30% 后余值的 1.2% 计缴；从租计征的，按租金收入的 12% 计缴	1.2%、12%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
庄盛家具越南	免税
顾家沙发越南	10%
本公司、顾家曲水、曲水库卡、班尔奇、优先家居、浙江库佳、库卡咨询、普丽家具、嘉好供应链、顾家德国	15%
顾家香港、顾家香港贸易、适达进出口、顾家投资、库卡香港、庄盛香港、香港杉泉	16.5%

顾家英国	19%
顾家艺购、杭州乐至宝、重庆库卡、顾家宿州、卡文家居、宽邸家居、霍尔果斯库佳、曲水装饰、宁波寝具、浙江锴创、米檬家居、曲水智能	20%
美国杉泉、美国床垫	21%
顾家美国	23.5%
顾家意大利	24%
RolfBenz、RBMANAGEMENT	28.825%
墨西哥工业、顾家墨西哥、墨西哥床垫	30%
除上述以外的其他纳税主体	25%

2. 税收优惠

√适用 □不适用

根据西藏自治区人民政府关于印发《西藏自治区企业所得税政策实施办法（暂行）》的通知（藏政发〔2022〕11号），对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税。其中鼓励类产业企业是指以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务，且其主营业务收入占企业收入总额60%以上的企业。顾家曲水、曲水库卡在西藏曲水注册、经营且满足鼓励类产业企业要求，自2022年至2030年期间，享受企业所得税税率15%优惠政策。故顾家曲水、曲水库卡所得税税率按15%计缴。

庄盛家具越南、顾家沙发越南适用所得税税率为20%，根据越南2013年12月26日政府218|2013|ND-CP法令，庄盛家具越南符合第十六条第三项“本法令第15条第3款规定的新投资项目的企业实施收入后2年免税，后续4年应纳税额减少50%”，本期庄盛家具越南、顾家沙发越南享受“两免四减半”的税收优惠，庄盛家具越南免征企业所得税，顾家沙发越南按照10%计缴所得税。

根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局认定，本公司被评为高新技术企业并取得编号为GR202233004527的高新技术企业证书，自2022年1月1日起至2024年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策，按15%税率计缴企业所得税。

根据上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局认定，班尔奇被评为高新技术企业并取得编号为GR202231003804的高新技术企业证书，自2022年1月1日起至2024年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策，按15%税率计缴企业所得税。

根据广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局认定，优先家居被评为高新技术企业并取得编号为GR202044000250的高新技术企业证书，自2020年1月1日起至2022年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策，根据《国家税务总局公告2017年第24号》，企业的高新技术企业资格期满当年，在通过重新认定前，暂按15%税率计缴企业所得税。

根据《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第6号）规定，2023年1月1日至2024年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按12.5%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税；根据《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2022年第13号）规定，2022年1月1日至2024年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。顾家艺购、杭州乐至宝、重庆库卡、顾家宿州、卡文家居、宽邸家居、霍尔果斯库佳、曲水装饰、宁波寝具、浙江锴创、米檬家居、曲水智能属于小型微利企业，享受小型微利企业所得税优惠政策。

根据《浙江省人民政府办公厅关于景宁畲族自治县企业所得税优惠政策的复函》（浙政办函〔2015〕66号），凡在景宁县注册的新办企业，自注册之日起10年，可对对应缴纳的企业所得税

地方留成部分实行减征或免征，故嘉好供应链、浙江库佳、库卡咨询、普丽家具所得税税率按 15% 计缴。

3. 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,994,733.13	663,181.60
银行存款	5,009,063,424.20	4,327,704,008.03
其他货币资金	76,682,910.36	69,585,994.30
合计	5,087,741,067.69	4,397,953,183.93
其中：存放在境外的款项总额	181,558,932.85	193,721,575.46

其他说明：

期末其他货币资金包括为开立银行承兑汇票而存入的保证金 7,770,050.67 元，为开立保函而存入的保证金 1,493,701.99 元，ETC 业务保证金 15,000.00 元，存放于本公司证券资金托管专户 1,879,338.15 元，存放于第三方支付账户 65,524,819.55 元。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	104,917,329.17	98,380,886.72
其中：		
债务工具投资	104,917,329.17	98,380,886.72
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：		
合计	104,917,329.17	98,380,886.72

其他说明：

适用 不适用

产品名称	发行机构	期末金额	到期日
明毅永安私募证券投资基金	明毅私募基金管理有限公司	104,917,329.17	自主赎回
小计		104,917,329.17	

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、 应收票据**(1). 应收票据分类列示**

□适用 √不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

□适用 √不适用

(5). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

(6). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

(7). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

5、 应收账款**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	1,473,556,922.18
1 年以内小计	1,473,556,922.18
1 至 2 年	62,127,790.21
2 至 3 年	9,383,913.92
3 至 4 年	6,651,734.63
4 至 5 年	6,139,664.13
5 年以上	255,806.01
合计	1,558,115,831.08

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	23,860,507.70	1.53	22,266,773.02	93.32	1,593,734.68	22,645,562.11	2.03	21,051,827.44	92.96	1,593,734.67
其中：										
按组合计提坏账准备	1,534,255,323.38	98.47	83,851,994.11	5.47	1,450,403,329.27	1,094,474,431.56	97.97	60,543,564.58	5.53	1,033,930,866.98
其中：										
账龄组合	1,534,255,323.38	98.47	83,851,994.11	5.47	1,450,403,329.27	1,094,474,431.56	97.97	60,543,564.58	5.53	1,033,930,866.98
合计	1,558,115,831.08		106,118,767.13		1,451,997,063.95	1,117,119,993.67		81,595,392.02		1,035,524,601.65

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
经销商	10,328,253.35	10,328,253.35	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
无锡世茂房地产开发建设有限公司	3,579,400.00	3,579,400.00	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
南京恺璟晟房地产开发有限公司	2,025,224.70	2,025,224.70	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
杭州泓璟达房地产开发有限公司	1,770,266.36	1,770,266.36	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
成都乐美饰家贸易有限公司	1,768,817.35	1,768,817.35	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
郑州市东方荟萃家居用品有限公司	1,201,076.57	1,201,076.57	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
苏宁易购集团股份有限公司	3,187,469.37	1,593,734.69	50.00	公司预计该项债权收回可能性很低
合计	23,860,507.70	22,266,773.02	93.32	

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	1,464,153,470.42	73,207,673.52	5.00
1-2 年	53,260,156.19	5,326,015.62	10.00
2-3 年	7,874,376.33	1,574,875.27	20.00
3-4 年	4,340,667.65	1,302,200.30	30.00
4-5 年	4,370,846.78	2,185,423.39	50.00
5 年以上	255,806.01	255,806.01	100.00
合计	1,534,255,323.38	83,851,994.11	5.47

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	21,051,827.44	1,214,945.58				22,266,773.02
按组合计提坏账准备	60,543,564.58	23,308,429.53				83,851,994.11
合计	81,595,392.02	24,523,375.11				106,118,767.13

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位名称	账面余额	占应收账款余额的比例 (%)	坏账准备
客户一	207,740,371.92	13.33	10,387,018.60

客户二	111,043,065.48	7.13	5,552,153.27
客户三	70,029,590.08	4.49	3,501,479.50
客户四	44,896,335.61	2.88	2,244,816.78
客户五	31,336,612.32	2.01	1,566,830.62
合计	465,045,975.41	29.84	23,252,298.77

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

□适用 √不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

6、 应收款项融资

□适用 √不适用

7、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	142,667,506.30	95.28	122,916,899.07	94.82
1 至 2 年	7,066,629.51	4.72	6,716,712.32	5.18
合计	149,734,135.81	100.00	129,633,611.39	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位名称	账面余额	占预付款项余额的比例 (%)
广东恒业时代新材料科技有限公司	15,045,027.80	10.05
宁波市宁帅家居有限公司	8,507,656.63	5.68
LA-Z-BOYINCORPORATED	8,486,855.47	5.67
新州家居用品有限公司	6,239,303.00	4.17
五矿邯钢(苏州)钢材加工有限公司	5,817,545.40	3.89
合计	44,096,388.30	29.46

其他说明

□适用 √不适用

8、其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	32,811,079.27	40,523,284.06
其他应收款	195,768,302.14	398,370,885.64
合计	228,579,381.41	438,894,169.70

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

应收股利**(1). 应收股利**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
上海云锋五新投资中心(有限合伙)		7,712,204.79
泉州玺堡家居科技有限公司	32,811,079.27	32,811,079.27
合计	32,811,079.27	40,523,284.06

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

□适用 √不适用

(3). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用**其他应收款****(4). 按账龄披露**适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	164,729,656.04
1 年以内小计	164,729,656.04
1 至 2 年	21,171,071.78
2 至 3 年	14,900,806.96
3 至 4 年	7,598,505.40
4 至 5 年	5,963,129.91
5 年以上	38,840,819.99
合计	253,203,990.08

(5). 按款项性质分类情况适用 不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
股权转让款	80,357,013.76	160,714,027.51
押金保证金	69,464,457.76	84,763,947.21
拆借款	30,000,000.00	30,000,000.00
业绩补偿款	25,000,000.00	50,000,000.00
应收暂付款	22,899,632.33	22,018,092.64
应收出口退税款	21,184,349.08	18,633,939.73
减资款	4,298,537.15	66,979,206.37
收购少数股东股权保证金		6,968,100.00
土地保证金		26,677,848.90
合计	253,203,990.08	466,755,162.36

(6). 坏账准备计提情况适用 不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2023年1月1日余额	18,968,052.69	2,318,907.17	47,097,316.86	68,384,276.72

2023年1月1日余额在 本期				
--转入第二阶段	-95,659.79	95,659.79		
--转入第三阶段		-363,675.00	363,675.00	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-10,635,910.10	66,215.22	-378,893.90	-10,948,588.78
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2023年6月30日余额	8,236,482.80	2,117,107.18	47,082,097.96	57,435,687.94

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(7). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回 或转 回	转销 或核 销	其他 变动	
其他应收 款坏账准 备	68,384,276.72	-10,948,588.78				57,435,687.94
合计	68,384,276.72	-10,948,588.78				57,435,687.94

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(8). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(9). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	坏账准备 期末余额
刘龙滨、刘良冰、刘国 彬[注]	股权转让款	80,357,013.76	1年以内	31.74	4,017,850.69
	业绩补偿款	25,000,000.00	1年以内	9.87	1,250,000.00

义乌高慧酒店	拆借款	30,000,000.00	5年以上	11.85	30,000,000.00
国家税务总局	应收出口退税款	21,184,349.08	1年以内	8.37	1,059,217.45
HofusanRealEstateSociedadPromotoradeInversióndeCapitalVariable	押金保证金	223,410.19	1年以内	1.76	642,721.51
		2,136,750.00	1至2年		
		2,089,380.00	2至3年		
杭州明浦供应链管理 有限公司	押金保证金	2,825,904.00	2至3年	1.12	565,180.80
合计		163,816,807.03		64.71	37,534,970.45

说明：

[注]平潭恒翔股权投资有限公司同受股东刘龙滨、刘良冰、刘国彬控制，统一披露为刘龙滨、刘良冰、刘国彬。

(10). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(11). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

(12). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

9、存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	568,920,657.42	1,738,608.23	567,182,049.19	710,546,732.68	5,739,631.75	704,807,100.93
在产品	98,865,577.10		98,865,577.10	79,984,810.72		79,984,810.72
库存商品	988,656,533.01	2,876,202.95	985,780,330.06	1,072,806,461.42	9,165,629.39	1,063,640,832.03
委托加工物资	1,298,314.45		1,298,314.45	9,858,002.34		9,858,002.34

其他 周转 材料	23,545,257.57		23,545,257.57	24,998,362.35		24,998,362.35
合计	1,681,286,339.55	4,614,811.18	1,676,671,528.37	1,898,194,369.51	14,905,261.14	1,883,289,108.37

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	5,739,631.75			4,001,023.52		1,738,608.23
库存商品	9,165,629.39			6,289,426.44		2,876,202.95
合计	14,905,261.14			10,290,449.96		4,614,811.18

确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期已将期初计提存货跌价准备的存货领用
库存商品	产成品估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值	本期已经期初计提存货跌价准备的存货售出

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

□适用 √不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、合同资产

(1). 合同资产情况

□适用 √不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 本期合同资产计提减值准备情况

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		203,223,822.29
合计		203,223,822.29

期末重要的债权投资和其他债权投资：

适用 不适用

其他说明：

无

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税金	164,734,123.26	125,605,806.83
品牌推广费	22,953,454.78	23,863,207.55
门店装修支出	20,116,879.01	20,941,600.43
物业租赁费支出	10,289,401.04	7,515,829.66
预交企业所得税	2,322,680.40	1,488,753.13
应收退货成本	769,027.83	1,360,075.83
其他	715,841.88	267,365.28
合计	221,901,408.20	181,042,638.71

其他说明：

无

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
企业债	211,081,428.74		211,081,428.74			
合计	211,081,428.74		211,081,428.74			

(2). 期末重要的债权投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日
20 红星 03	195,261,000.00	6.8200%	7.8000%	2026/11/28				
合计	195,261,000.00							

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

16、长期应收款

(1) 长期应收款情况

□适用 √不适用

(2) 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

(3) 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

□适用 √不适用

(4) 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

17、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业											
二、联营企业											
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	31,835,117.27			6,386,275.82						38,221,393.09	
新州家居用品有限公司	1,687,299.05			-669,606.50						1,017,692.55	
小计	33,522,416.32			5,716,669.32						39,239,085.64	
合计	33,522,416.32			5,716,669.32						39,239,085.64	

其他说明

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
廊坊爱依瑞斯家具有限公司	121,600,000.00	121,600,000.00
上海云锋五新投资中心（有限合伙）	56,813,870.37	127,411,585.93
三问家居股份有限公司	50,000,000.00	50,000,000.00
宁波梅山保税港区银格投资合伙企业（有限合伙）	50,000,000.00	50,000,000.00
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	20,883,239.71	20,883,239.71
江苏澳凡家具有限公司	9,476,154.00	14,130,016.03
曲水净缘实业发展有限公司	1,000,000.00	1,000,000.00
WeilerWärmeeGPfalzgrafen	7,422.90	7,422.90
合计	309,780,686.98	385,032,264.57

(2). 非交易性权益工具投资的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
上海云锋五新投资中心(有限合伙)				-40,114,712.97		终止确认部分合伙份额

其他说明：

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	4,104,873,866.63	4,077,649,185.00
合计	4,104,873,866.63	4,077,649,185.00

其他说明：

无

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	专用设备	运输工具	通用设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	4,009,693,904.97	1,098,601,814.98	49,178,703.11	292,769,373.88	5,450,243,796.94
2. 本期增加金额	116,720,361.82	59,980,302.84	3,133,296.93	15,800,817.49	195,634,779.08
(1) 购置		31,325,435.58	3,133,296.93	15,800,817.49	50,259,550.00

(2) 在建工程转入	116,720,361.82	28,654,867.26			145,375,229.08
3. 本期减少金额		15,030,770.17	1,198,286.78	9,628,317.20	25,857,374.15
(1) 处置或报废		15,030,770.17	1,198,286.78	9,628,317.20	25,857,374.15
4. 期末余额	4,126,414,266.79	1,143,551,347.65	51,113,713.26	298,941,874.17	5,620,021,201.87
二、累计折旧					
1. 期初余额	844,745,827.82	325,625,510.95	26,639,279.40	173,975,672.07	1,370,986,290.24
2. 本期增加金额	84,524,760.88	46,884,528.47	3,986,363.40	21,591,173.71	156,986,826.46
(1) 计提	84,524,760.88	46,884,528.47	3,986,363.40	21,591,173.71	156,986,826.46
3. 本期减少金额		7,083,442.10	923,615.09	6,427,045.97	14,434,103.16
(1) 处置或报废		7,083,442.10	923,615.09	6,427,045.97	14,434,103.16
4. 期末余额	929,270,588.70	365,426,597.32	29,702,027.71	189,139,799.81	1,513,539,013.54
三、减值准备					
1. 期初余额		1,331,755.86	19,294.96	257,270.88	1,608,321.70
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额		1,331,755.86	19,294.96	257,270.88	1,608,321.70
四、账面价值					
1. 期末账面价值	3,197,143,678.09	776,792,994.47	21,392,390.59	109,544,803.48	4,104,873,866.63
2. 期初账面价值	3,164,948,077.15	771,644,548.17	22,520,128.75	118,536,430.93	4,077,649,185.00

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

□适用 √不适用

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	2,043,026.98
小计	2,043,026.98

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
越南平福庄盛家具工厂-45 万标准套软体家居产品项目基建	202,401,537.10	办证手续尚未完成
华中（黄冈）基地年产 60 万标准套软体及 400 万方定制家居产品项目	33,489,813.77	办证手续尚未完成
小计	235,891,350.87	

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,464,718,396.64	993,582,961.92
合计	1,464,718,396.64	993,582,961.92

其他说明：

无

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
华中（黄冈）基地年产 60 万标准套软体及 400 万方定制家居产品项目	67,989,813.04		67,989,813.04	32,916,768.86		32,916,768.86
顾家家居新增 100 万套软体家居及配套产业项目	507,235,032.52		507,235,032.52	233,095,502.84		233,095,502.84
顾家定制智能家居制造项目	74,482,357.58		74,482,357.58	63,492,951.09		63,492,951.09
越南平福庄盛家具工厂-45 万标准套软体家居产品项目基建				114,615,431.36		114,615,431.36
越南基地年产 50 万标准套家居产品项目	192,422,227.64		192,422,227.64	182,730,912.27		182,730,912.27
顾家家居西南生产基地项目	14,180,473.92		14,180,473.92	5,346,357.56		5,346,357.56
顾家家居墨西哥自建基地项目	373,342,931.58		373,342,931.58	172,261,158.19		172,261,158.19
零星工程	235,065,560.36		235,065,560.36	189,123,879.75		189,123,879.75
合计	1,464,718,396.64		1,464,718,396.64	993,582,961.92		993,582,961.92

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
华中（黄冈）基地年产 60 万标准套软体及 400 万方定制家居产品项目	1,500,000,000.00	32,916,768.86	35,073,044.18			67,989,813.04	90.81	84.63				自筹

顾家家居新增100万套软体家居及配套产业项目	2,495,720,200.00	233,095,502.84	274,139,529.68			507,235,032.52	29.29	33.18				自筹
顾家定制智能家居制造项目	1,006,566,200.00	63,492,951.09	39,644,273.75	28,654,867.26		74,482,357.58	92.94	84.68				自筹
越南平福庄盛家具工厂-45万标准套软体家居产品项目基建	449,035,000.00	114,615,431.36	2,104,930.46	116,720,361.82			97.45	98.85				自筹
越南基地年产50万标准套家居产品项目	505,333,000.00	182,730,912.27	9,691,315.37			192,422,227.64	60.85	64.80				自筹
顾家家居西南生产基地项目	1,199,991,200.00	5,346,357.56	8,834,116.36			14,180,473.92	3.71	2.58				自筹
顾家家居墨西哥自建基地项目	1,037,455,800.00	172,261,158.19	201,081,773.39			373,342,931.58	49.03	57.44				自筹
零星工程		189,123,879.75	45,941,680.61			235,065,560.36						自筹
合计	8,194,101,400.00	993,582,961.92	616,510,663.80	145,375,229.08		1,464,718,396.64						

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、油气资产

□适用 √不适用

25、使用权资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	747,794,922.07	93,490,322.90	841,285,244.97
2. 本期增加金额	41,985,084.49		41,985,084.49
租入	41,985,084.49		41,985,084.49
3. 本期减少金额	78,441,137.44		78,441,137.44
处置	78,441,137.44		78,441,137.44
4. 期末余额	711,338,869.12	93,490,322.90	804,829,192.02
二、累计折旧			
1. 期初余额	294,500,451.60	4,089,653.65	298,590,105.25
2. 本期增加金额	89,794,334.40	1,021,429.98	90,815,764.38
(1) 计提	89,794,334.40	1,021,429.98	90,815,764.38
3. 本期减少金额	38,159,634.60		38,159,634.60
(1) 处置	38,159,634.60		38,159,634.60
4. 期末余额	346,135,151.40	5,111,083.63	351,246,235.03
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	365,203,717.72	88,379,239.27	453,582,956.99
2. 期初账面价值	453,294,470.47	89,400,669.25	542,695,139.72

其他说明：

无

26、无形资产**(1). 无形资产情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	土地使用权	软件	商标使用权	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	703,925,973.81	107,788,128.92	248,724,073.32	1,060,438,176.05

2. 本期增加金额	135,333,416.24	7,209,035.19		142,542,451.43
(1) 购置	135,333,416.24	7,209,035.19		142,542,451.43
3. 本期减少金额		3,176,888.85		3,176,888.85
(1) 处置		3,176,888.85		3,176,888.85
4. 期末余额	839,259,390.05	111,820,275.26	248,724,073.32	1,199,803,738.63
二、累计摊销				
1. 期初余额	57,441,742.82	63,042,281.90	55,168,217.69	175,652,242.41
2. 本期增加金额	6,917,369.85	7,533,402.08	5,876,150.30	20,326,922.23
(1) 计提	6,917,369.85	7,533,402.08	5,876,150.30	20,326,922.23
3. 本期减少金额		969,003.40		969,003.40
(1) 处置		969,003.40		969,003.40
4. 期末余额	64,359,112.67	69,606,680.58	61,044,367.99	195,010,161.24
三、减值准备				
1. 期初余额			9,026,984.89	9,026,984.89
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额			9,026,984.89	9,026,984.89
四、账面价值				
1. 期末账面价值	774,900,277.38	42,213,594.68	178,652,720.44	995,766,592.50
2. 期初账面价值	646,484,230.99	44,745,847.02	184,528,870.74	875,758,948.75

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0%

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、开发支出

适用 不适用

28、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
纳图兹	360,567,479.74			360,567,479.74
优先家居	103,545,450.54			103,545,450.54

RolfBenz 及 RB MANAGEMENT	53,963,232.33			53,963,232.33
班尔奇	30,142,023.16			30,142,023.16
卡文家居	39,788,494.74			39,788,494.74
合计	588,006,680.51			588,006,680.51

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成 商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
纳图兹	138,651,449.33			138,651,449.33
RolfBenz及RB MANAGEMENT	53,963,232.33			53,963,232.33
班尔奇	30,142,023.16			30,142,023.16
卡文家居	39,788,494.74			39,788,494.74
合计	262,545,199.56			262,545,199.56

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

√适用 □不适用

1) 纳图兹

商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据公司批准的5年期现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率17.02%，预测期以后的现金流量均保持稳定。减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、销量、采购成本及其他相关费用。

公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。

经过测试，纳图兹公司商誉并未出现减值损失。

2) 优先家居

商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据公司批准的5年期现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率12.05%，预测期以后的现金流量均保持稳定。减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、销量、生产成本及其他相关费用。

公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。

经过测试，优先家居公司商誉并未出现减值损失。

(5). 商誉减值测试的影响

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用**29、长期待摊费用**适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租赁资产改良支出	116,437,168.41	41,772,383.45	31,448,633.52		126,760,918.34
广告宣传服务费	9,500,000.00	13,679,245.28	6,269,916.14		16,909,329.14
合计	125,937,168.41	55,451,628.73	37,718,549.66		143,670,247.48

其他说明：

无

30、递延所得税资产/递延所得税负债**(1). 未经抵销的递延所得税资产**适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	56,118,767.13	11,504,347.26	58,866,487.72	11,683,635.05
内部交易未实现利润	59,807,725.48	13,747,599.10	85,914,535.71	21,524,936.48
账面价值与计税基础不一致的使用权资产折旧	8,421,497.15	1,263,224.57	6,692,729.53	1,012,735.41
预计性质负债	687,388,784.39	164,671,738.44	736,868,106.33	179,935,651.33
递延收益	69,436,705.59	16,762,692.22	62,896,538.66	15,020,174.29
交易性金融资产-公允价值变动			1,619,113.28	404,778.32
股权激励	66,432,179.01	9,964,826.85	66,432,179.00	9,964,826.85
其他权益工具投资-公允价值变动	638,384,445.65	99,849,113.01	674,221,238.77	108,808,311.30
合计	1,585,990,104.40	317,763,541.45	1,693,510,929.00	348,355,049.03

(2). 未经抵销的递延所得税负债适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税	应纳税暂时性差异	递延所得税

	异	负债		负债
非同一控制企业合并资产评估增值	37,331,041.38	5,869,848.74	38,676,594.32	6,366,797.20
交易性金融资产-公允价值变动	4,917,329.17	1,229,332.29		
境外子公司未分回利润	120,719,511.31	15,492,644.03	121,423,452.70	24,895,803.18
账面价值与计税基础不一致的长期资产折旧摊销	69,067,499.73	19,746,395.41	66,476,733.31	18,677,774.58
合计	232,035,381.59	42,338,220.47	226,576,780.33	49,940,374.96

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

适用 不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

适用 不适用

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

31、其他非流动资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同质保金				422,318.46	21,115.92	401,202.54
预付设备款	44,882,031.43		44,882,031.43	25,180,641.63		25,180,641.63
预付软件款	6,972,212.86		6,972,212.86	4,115,556.16		4,115,556.16
合计	51,854,244.29		51,854,244.29	29,718,516.25	21,115.92	29,697,400.33

其他说明：

无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款	87,000,000.00	67,996,345.52
信用借款	2,303,000,000.00	1,410,000,000.00
短期借款应付利息	2,207,438.87	1,473,327.25
合计	2,392,207,438.87	1,479,469,672.77

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

适用 不适用

单位：元币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	61,037,743.12	43,810,085.30
合计	61,037,743.12	43,810,085.30

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	1,240,144,963.25	1,535,887,265.93
工程设备款	452,857,714.98	434,503,585.48
合计	1,693,002,678.23	1,970,390,851.41

(2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收账款项列示

适用 不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	1,461,362,327.75	1,531,212,145.61
合计	1,461,362,327.75	1,531,212,145.61

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	461,103,571.56	1,382,204,450.24	1,433,814,000.75	409,494,021.05
二、离职后福利-设定提存计划	42,142,501.75	79,242,828.39	77,994,578.01	43,390,752.13
合计	503,246,073.31	1,461,447,278.63	1,511,808,578.76	452,884,773.18

(2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴	415,046,122.02	1,235,435,317.24	1,297,987,548.42	352,493,890.84

和补贴				
二、职工福利费		59,002,938.58	59,002,938.58	
三、社会保险费	27,115,931.31	56,081,174.30	51,498,885.90	31,698,219.71
其中：医疗保险费	25,735,418.96	53,382,605.52	48,928,367.49	30,189,656.99
工伤保险费	1,358,371.89	2,166,177.51	2,090,187.45	1,434,361.95
生育保险费	22,140.46	532,391.27	480,330.96	74,200.77
四、住房公积金	80,885.70	22,679,950.68	22,242,830.03	518,006.35
五、工会经费和职工教育经费	18,860,632.53	9,005,069.44	3,081,797.82	24,783,904.15
合计	461,103,571.56	1,382,204,450.24	1,433,814,000.75	409,494,021.05

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	40,300,348.78	75,516,824.55	73,939,485.64	41,877,687.69
2、失业保险费	1,842,152.97	3,726,003.84	4,055,092.37	1,513,064.44
合计	42,142,501.75	79,242,828.39	77,994,578.01	43,390,752.13

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	31,015,497.33	29,549,257.04
企业所得税	189,837,290.08	196,676,033.97
个人所得税	9,283,857.75	9,631,751.77
城市维护建设税	3,519,140.08	5,792,486.50
房产税	6,139,974.21	6,861,354.51
教育费附加	1,491,736.71	2,131,407.34
地方教育附加	994,443.49	1,420,890.68
地方水利建设专项基金	1,349.49	
印花税	2,758,909.65	3,379,728.52
土地使用税	1,436,441.24	1,079,263.85
环境保护税	41,056.20	41,157.06
合计	246,519,696.23	256,563,331.24

其他说明：

无

41、其他应付款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利	1,537,032.02	5,756,412.02
其他应付款	478,436,337.54	517,200,947.81
合计	479,973,369.56	522,957,359.83

其他说明：

无

应付利息

□适用 √不适用

应付股利

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
PIS (HK) 少数股东	1,537,032.02	1,537,032.02
曲水库卡少数股东		4,219,380.00
合计	1,537,032.02	5,756,412.02

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

其他应付款**(1). 按款项性质列示其他应付款**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	145,804,272.44	206,346,410.06
资金借款	14,166,826.00	14,166,826.00
经营性应付款	288,610,082.16	247,700,843.86
应付少数股东减资款		24,447,417.61
其他	29,855,156.94	24,539,450.28
合计	478,436,337.54	517,200,947.81

(2). 账龄超过1年的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	9,000,000.00	2,000,000.00
1年内到期的租赁负债	140,465,362.66	170,271,656.42
1年内到期的长期借款利息		13,750.00
合计	149,465,362.66	172,285,406.42

其他说明：

无

44、其他流动负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	133,750,774.10	139,377,324.87
合计	133,750,774.10	139,377,324.87

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、长期借款**(1). 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款		8,000,000.00
合计		8,000,000.00

长期借款分类的说明：

无

其他说明，包括利率区间：

□适用 √不适用

46、应付债券**(1). 应付债券**

□适用 √不适用

(2). 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	253,607,710.74	310,923,571.94
减：未确认融资费用	-23,391,272.87	-30,358,869.54
合计	230,216,437.87	280,564,702.40

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

□适用 √不适用

长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	形成原因
应付退货款	2,860,558.10	1,617,445.68	
合计	2,860,558.10	1,617,445.68	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元币种人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	71,426,944.69	11,939,031.30	3,434,182.24	79,931,793.75	与资产相关的政府补助
合计	71,426,944.69	11,939,031.30	3,434,182.24	79,931,793.75	

涉及政府补助的项目：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

52、其他非流动负债

□适用 √不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	821,891,519.00						821,891,519.00

其他说明：

无

54、其他权益工具**(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,560,090,466.75			3,560,090,466.75
合计	3,560,090,466.75			3,560,090,466.75

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股票回购	15,009,582.32	58,127,143.04		73,136,725.36
合计	15,009,582.32	58,127,143.04		73,136,725.36

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司第四届董事会第十三次会议决议，拟使用不低于人民币 30,000 万元且不超过人民币 60,000 万元的自有资金以集中竞价交易方式回购公司股份，回购期限自 2022 年 10 月 13 日至 2023 年 10 月 12 日。公司本期回购公司股票 1,471,426.00 股，增加库存股 58,127,143.04 元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分	-558,444,	-8,931,78		-40,114,712.	8,959,19	22,223,73		-536,220,

类进损益的其他综合收益	550.92	1.89		97	8.29	2.79		818.13
其中：其他权益工具投资公允价值变动	-558,444,550.92	-8,931,781.89		-40,114,712.97	8,959,198.29	22,223,732.79		-536,220,818.13
二、将重分类进损益的其他综合收益	352,375.49	1,864,058.90				1,864,058.90		2,216,434.39
其中：外币财务报表折算差额	352,375.49	1,864,058.90				1,864,058.90		2,216,434.39
其他综合收益合计	-558,092,175.43	-7,067,722.99		-40,114,712.97	8,959,198.29	24,087,791.69		-534,004,383.74

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：
无

58、专项储备

适用 不适用

59、盈余公积

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	428,398,491.82			428,398,491.82
合计	428,398,491.82			428,398,491.82

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
无

60、未分配利润

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上年度
调整前上期末未分配利润	4,644,077,802.77	3,774,593,294.68
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	4,644,077,802.77	3,774,593,294.68
加：本期归属于母公司所有者的净利润	923,512,172.08	1,812,047,834.71
其他综合收益结转留存收益	-40,114,712.97	-70,788,455.02
减：提取法定盈余公积		37,300,069.80
应付普通股股利		834,474,801.80
期末未分配利润	5,527,475,261.88	4,644,077,802.77

调整期初未分配利润明细：

1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。

- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	8,686,929,602.63	5,973,431,418.11	8,765,867,423.81	6,272,890,325.65
其他业务	190,990,830.99	107,051,529.95	250,129,040.83	131,699,481.74
合计	8,877,920,433.62	6,080,482,948.06	9,015,996,464.64	6,404,589,807.39

(2). 合同产生的收入的情况

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	19,851,446.67	17,487,059.92
教育费附加	8,454,140.73	7,970,754.75
房产税	15,775,806.06	12,552,148.48
土地使用税	2,531,413.24	1,836,670.46
车船税	23,416.26	3,372.16
印花税	5,644,268.54	2,633,929.19
地方教育附加	6,060,767.08	5,556,922.35
环境保护税	79,899.54	82,704.94
地方水利建设专项基金	7,734.90	
合计	58,428,893.02	48,123,562.25

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
广告宣传促销费	485,401,476.04	481,580,002.19
业务费用	90,712,938.74	88,018,530.20
参展费用	53,454,051.23	51,887,114.86
仓储租赁及相关服务费	139,388,475.95	173,097,597.44
职工薪酬	425,605,807.90	357,686,088.43
运输费	10,209,544.56	7,486,429.76
差旅费	73,975,654.05	57,289,245.99
装修、折旧与摊销	62,528,542.20	55,068,097.14
办公费	40,960,684.14	38,849,638.41
水电物业费	15,506,884.69	13,676,067.22
保险及商检费	15,061,577.05	13,106,097.09
其他	16,539,363.54	11,096,740.62
合计	1,429,345,000.09	1,348,841,649.35

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	94,863,910.39	89,036,792.69
办公费	35,446,004.84	24,717,541.18
汽车费用	2,561,750.49	2,062,836.44
差旅费	3,694,404.92	2,685,193.77
资产折旧与摊销	35,839,951.82	23,399,493.70
业务招待费	3,633,320.04	2,551,808.34
咨询培训中介费	12,913,377.46	13,353,290.67
其他	4,654,298.94	4,715,145.94
合计	193,607,018.90	162,522,102.73

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	82,251,253.54	88,030,694.91
物料耗用	22,116,049.81	35,911,349.41
资产折旧与摊销	8,420,937.23	8,678,582.53
设计费	4,605,991.11	6,093,227.29
其他	5,358,947.46	11,598,549.02
合计	122,753,179.15	150,312,403.16

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	-32,597,869.79	-27,618,559.87
利息支出	50,374,459.91	41,337,342.23
汇兑损益	-64,422,630.91	-114,955,260.06
手续费	6,112,761.69	5,337,799.20
合计	-40,533,279.10	-95,898,678.50

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	3,434,182.24	2,541,076.23
与收益相关的政府补助	12,136,722.40	10,545,227.66
代扣个人所得税手续费返还	3,559,922.73	1,818,489.29
进项税加计扣除	603,172.48	1,243,539.33
合计	19,733,999.85	16,148,332.51

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	5,716,669.32	4,882,948.91
处置长期股权投资产生的投资收益	96,136.20	
金融工具持有期间的投资收益	7,857,606.44	11,487,358.71

处置金融工具取得的投资收益	94,204.68	5,865,225.06
合计	13,764,616.64	22,235,532.68

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	6,536,442.45	-297,766.75
交易性金融负债		-14,827,636.71
合计	6,536,442.45	-15,125,403.46

其他说明：

无

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		34,428.32
应收账款坏账损失	-24,523,375.11	-7,314,089.54
其他应收款坏账损失	10,948,588.78	447,682.91
合计	-13,574,786.33	-6,831,978.31

其他说明：

无

72、资产减值损失

适用 不适用

73、资产处置收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	3,457,166.03	-28,021.23
使用权资产处置收益	3,022,832.71	
合计	6,479,998.74	-28,021.23

其他说明：

适用 不适用

74、营业外收入

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废利得	41,119.39	92,701.02	41,119.39
政府补助	101,359,811.22	128,558,022.13	101,359,811.22
赔款收入	636,197.03	18,728,593.07	636,197.03
其他	258,738.59	744,362.01	258,738.59
合计	102,295,866.23	148,123,678.23	102,295,866.23

计入当期损益的政府补助

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	3,517,999.01	1,908,460.11	3,517,999.01
索赔支出	1,188,751.41	161,358.30	1,188,751.41
罚款及滞纳金	241,040.27	49,615.45	241,040.27
火灾损失	2,531,229.04		2,531,229.04
对外捐赠		30,101.90	
其他		34,624.52	
合计	7,479,019.73	2,184,160.28	7,479,019.73

其他说明：

无

76、所得税费用**(1) 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	224,132,397.66	241,112,844.25
递延所得税费用	14,030,154.80	-2,553,885.09
合计	238,162,552.46	238,558,959.16

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,161,593,791.35
按法定/适用税率计算的所得税费用	174,239,068.70
子公司适用不同税率的影响	41,340,120.45
调整以前期间所得税的影响	-2,526,009.00
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,616,431.79
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-9,499,055.60
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	42,670,999.37
技术开发费加计扣除的影响	-9,679,003.25
所得税费用	238,162,552.46

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见其他综合收益说明。

78、现金流量表项目**(1). 收到的其他与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回不符合现金等价物定义的票据和信用证保证金	35,095,809.48	50,723,207.13
收到银行存款利息	32,597,869.79	27,618,559.87
收到政府补助	125,435,564.92	145,633,249.79
收到经营性保证金	98,319,418.88	5,060,886.62
其他	5,099,334.10	3,706,146.44
合计	296,547,997.17	232,742,049.85

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付各项经营性费用	1,094,969,160.31	1,124,601,799.12
支付不符合现金等价物定义的票据和信用证保	9,263,752.66	41,188,729.72

证金		
其他	51,293,836.66	22,569,543.16
合计	1,155,526,749.63	1,188,360,072.00

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回交易性金融资产	10,000,000.00	436,428,190.79
合计	10,000,000.00	436,428,190.79

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买交易性金融资产	10,000,000.00	
合计	10,000,000.00	

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
限制性股票回购款		544,040.00
支付不符合现金等价物定义的借款保证金		9,439,478.62
普通股股票回购款及手续费	58,127,143.04	
支付租赁费用	146,824,358.57	140,133,718.73
合计	204,951,501.61	150,117,237.35

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	923,431,238.89	921,284,639.24
加：资产减值准备		
信用减值损失	13,574,786.33	6,831,978.31
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	156,986,826.46	115,599,535.02
使用权资产摊销	90,815,764.38	105,139,392.23
无形资产摊销	20,326,922.23	20,123,780.80
长期待摊费用摊销	37,718,549.66	30,366,510.88
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失 (收益以“－”号填列)	-6,521,118.13	-64,679.79
固定资产报废损失(收益以“－”号填列)	3,517,999.01	1,908,460.11
公允价值变动损失(收益以“－”号填列)	-6,536,442.45	15,125,403.46
财务费用(收益以“－”号填列)	-14,048,171.00	-73,617,917.83
投资损失(收益以“－”号填列)	-13,764,616.64	-22,235,532.68
递延所得税资产减少(增加以“－”号填列)	21,632,309.29	358,913.67
递延所得税负债增加(减少以“－”号填列)	-7,602,154.49	-2,912,798.76
存货的减少(增加以“－”号填列)	206,617,580.00	331,599,217.18
经营性应收项目的减少(增加以“－”号填列)	-229,494,582.42	-154,358,880.77
经营性应付项目的增加(减少以“－”号填列)	-419,447,822.43	-1,260,638,249.05
其他		
经营活动产生的现金流量净额	777,207,068.69	34,509,772.02
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	5,078,462,315.03	2,184,442,014.91
减：现金的期初余额	4,362,863,817.30	3,134,690,053.97
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	715,598,497.73	-950,248,039.06

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4) 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金		
其中：库存现金	1,994,733.13	663,181.60
可随时用于支付的银行存款	5,009,063,424.20	4,327,704,008.03
可随时用于支付的其他货币资金	67,404,157.70	34,496,627.67
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	5,078,462,315.03	4,362,863,817.30
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

√适用 □不适用

因流动性受限，本公司未将银行承兑汇票保证金、保函保证金、ETC 保证金列入现金及现金等价物，该等货币资金的期末数金额为 9,278,752.66 元、期初数金额 35,089,366.63 元。

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、所有权或使用权受到限制的资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	9,278,752.66	
合计	9,278,752.66	/

其他说明：

无

82、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金			172,575,762.49
其中：美元	17,157,747.61	7.2258	123,978,452.68
欧元	486,274.05	7.8771	3,830,429.32
港币	2,082,531.69	0.9220	1,920,094.22
越南盾	19,513,908,929.59	0.0003	5,854,172.68
墨西哥比索	28,955,784.76	0.4235	12,262,774.85
英镑	2,703,813.09	9.1432	24,721,503.84
澳元	1,095.05	4.7992	5,255.36
新加坡元	576.24	5.3442	3,079.54
应收账款			1,348,250,133.14
其中：美元	179,778,708.12	7.2258	1,299,044,989.13
欧元	81,145.17	7.8771	639,188.62
英镑	5,251,637.61	9.1432	48,016,773.00
越南盾	1,830,607,964.88	0.0003	549,182.39
其他应收款			56,654,219.38
其中：美元	3,918,629.57	7.2258	28,315,233.55
英镑	245,766.57	9.1432	2,247,092.90
欧元	1,837,133.00	7.8771	14,471,280.35
墨西哥比索	1,035,507.13	0.4235	438,537.27
加拿大元	2,043,470.57	5.4721	11,182,075.31
应付账款			246,028,380.90
其中：美元	33,993,282.80	7.2258	245,628,662.86
越南盾	534,120,578.75	0.0003	160,236.17
欧元	6,397.54	7.8771	50,394.06
港币	25,338.00	0.9220	23,361.64
英镑	18,125.62	9.1432	165,726.17
其他应付款			47,103,466.21
其中：美元	4,679,675.02	7.2258	33,814,395.76
越南盾	229,170,088.27	0.0003	68,751.03
澳元	2,750,000.00	4.7992	13,197,800.00
墨西哥比索	53,174.55	0.4235	22,519.42

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

名称	主要经营地	记账本位币
PIS (HK)	香港	港币

库卡香港	香港	人民币
顾家香港	香港	港币
顾家香港贸易	香港	人民币
适达进出口	香港	人民币
顾家投资	香港	人民币
香港杉泉	香港	人民币
庄盛香港	香港	人民币
顾家德国	德国	欧元
Rolf Benz	德国	欧元
RB Management	德国	欧元
Polstershop	德国	欧元
顾家意大利	意大利	人民币
美国杉泉	美国	人民币
美国床垫	美国	人民币
顾家美国	美国	美元
顾家沙发越南	越南	人民币
庄盛家具越南	越南	人民币
顾家墨西哥	墨西哥	人民币
墨西哥工业	墨西哥	人民币
墨西哥床垫	墨西哥	人民币
顾家英国	英国	人民币

83、套期

□适用 √不适用

84、政府补助**(1). 政府补助基本情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
与资产相关的政府补助	3,434,182.24	其他收益	3,434,182.24
与收益相关的政府补助	113,496,533.62	其他收益	12,136,722.40
		营业外收入	101,359,811.22

本期计入当期损益的政府补助金额为 116,930,715.86 元。

(2). 政府补助退回情况

□适用 √不适用

其他说明

无

85、其他

适用 不适用

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额(万元)	出资比例（%）
天禧研选	设立	2023/5/15		70

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
浙江优先	注销	2023/2/20		
无锡库佳	注销	2023/3/2	-314,344.3	
宽邸家居	注销	2023/3/30	1,665,229.65	

6、 其他

适用 不适用

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
顾家香港	香港	香港	商业	100		设立
顾家河北	深州市	深州市	工业	100		设立
顾家美国	美国	美国	商业	100		设立
顾家德国	德国	德国	商业	100		设立
顾家艺购	杭州市	杭州市	商业	100		设立
顾家梅林	杭州市	杭州市	工业	100		设立
顾家曲水	曲水县	曲水县	商业	100		设立
杭州顾家	杭州市	杭州市	商业	100		同一控制下企业合并
适达进出口	香港	香港	商业	100		设立
嘉兴智能	嘉兴市	嘉兴市	工业	100		设立
南京艺酷	南京市	南京市	商业	100		设立
班尔奇	上海市	上海市	工业	100		非同一控制下企业合并
卡文家居	宁波市	宁波市	商业	51		非同一控制下企业合并
顾家黄冈	黄冈市	黄冈市	工业	100		设立
南京库卡	南京市	南京市	商业	100		同一控制下企业合并
顾家定制	杭州市	杭州市	工业和商业	75		设立
米檬家居	杭州市	杭州市	商业	100		设立
库卡咨询	丽水市	丽水市	商业	100		设立
浙江锴创	杭州市	杭州市	工业	100		设立
顾家宿州	宿州市	宿州市	工业	100		设立
云冠投资	嘉兴	嘉兴	金融业	100		设立
云居投资	嘉兴	嘉兴	金融业	100		设立
云曼投资	嘉兴	嘉兴	金融业	100		设立
云冕投资	嘉兴	嘉兴	金融业	100		设立
顾家重庆	重庆市	重庆市	工业	100		设立
重庆库卡	重庆市	重庆市	商业	100		设立
顾家寝具	杭州市	杭州市	工业和商业	100		设立
宁波寝具	宁波市	宁波市	商业		100	设立
河北寝具	衡水市	衡水市	工业		100	设立
曲水装饰	曲水县	曲水县	商业		100	设立
顾家宁波	宁波市	宁波市	商业	100		设立
霍尔果斯库佳	霍尔果斯经济开发区	霍尔果斯经济开发区	商业		100	设立
浙江库佳	丽水市	丽水市	商业		100	设立
嘉好供应链	丽水市	丽水市	商业		80	设立
宁波顾创	宁波市	宁波市	工业		100	设立
杭州居宜尚	杭州市	杭州市	商业		100	设立

宁波天禧	宁波市	宁波市	商业		80	设立
天禧研选	宁波市	宁波市	商业		70	设立
杭州筑家	杭州市	杭州市	商业		60	设立
纳图兹	上海	上海	工业		51	非同一控制下企业合并
纳图兹（杭州）	杭州市	杭州市	商业		51	设立
纳图兹（苏州）	苏州市	苏州市	商业		51	设立
那图兹意迪森	丽水市	丽水市	商业		51	设立
优先家居	东莞市	东莞市	工业		100	非同一控制下企业合并
普丽家具	丽水市	丽水市	商业		100	设立
PIS（HK）	香港	香港	商业		97	非同一控制下企业合并
领尚美居	宁波市	宁波市	工业和商业	63		设立
杭州领尚	杭州市	杭州市	商业		63	设立
杭州精效	杭州市	杭州市	工业		63	设立
青柠荟	杭州市	杭州市	商业		34.65	设立
顾家智能	杭州市	杭州市	工业和商业	80		设立
宁波智能	宁波市	宁波市	商业		80	设立
曲水智能	曲水县	曲水县	商业		80	设立
杭州乐至宝	杭州市	杭州市	商业		80	设立
顾家香港贸易	香港	香港	商业	100		设立
庄盛家具越南	越南	越南	工艺		100	设立
顾家意大利	意大利	意大利	商业		100	设立
顾家沙发越南	越南	越南	工业		100	设立
美国床垫	美国	美国	商业		100	设立
顾家英国	英国	英国	商业		100	设立
顾家墨西哥	墨西哥	墨西哥	工业		100	设立
曲水库卡	曲水县	曲水县	商业	80		设立
库卡香港	香港	香港	商业		80	设立
顾家投资	香港	香港	商业	100		设立
Rolf Benz	德国	德国	工业		99.92	非同一控制下企业合并
RB MANAGEMENT	德国	德国	商业		100	非同一控制下企业合并
庄盛香港	香港	香港	商业	100		设立
墨西哥工业	墨西哥	墨西哥	工业		100	设立
香港杉泉	香港	香港	商业	100		设立
墨西哥床垫	墨西哥	墨西哥	工业		100	设立
美国杉泉	美国	美国	商业		100	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制：

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

单位：元币种：人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	海宁市	海宁市	制造业	40		权益法核算
新州家居用品有限公司	越南	越南	制造业	40		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额

	浙江圣诺盟顾家 海绵有限公司	新州家居用品 有限公司	浙江圣诺盟顾家 海绵有限公司	新州家居用品 有限公司
流动资产	161,318,647.00	8,718,050.55	144,354,479.52	9,228,809.97
非流动资产	13,964,448.53	5,205,763.22	10,285,956.13	5,370,574.50
资产合计	175,283,095.53	13,923,813.77	154,640,435.65	14,599,384.47
流动负债	71,863,747.47	11,379,582.39	67,186,777.14	10,381,136.85
非流动负债				
负债合计	71,863,747.47	11,379,582.39	67,186,777.14	10,381,136.85
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	103,419,348.06	2,544,231.38	87,453,658.51	4,218,247.62
按持股比例计算的净资产 份额	41,367,739.22	1,017,692.55	34,981,463.40	1,687,299.05
调整事项				
--商誉				
--内部交易未实现利润	-3,146,346.13		-3,146,346.13	
--其他				
对联营企业权益投资的 账面价值	38,221,393.09	1,017,692.55	31,835,117.27	1,687,299.05
存在公开报价的联营企 业权益投资的公允价值				
营业收入	167,536,846.50	11,093,657.41	187,962,107.18	600,950.42
净利润	15,965,689.55	-1,674,016.24	12,584,694.46	-377,322.18
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	167,536,846.50	11,093,657.41	12,584,694.46	-377,322.18
本年度收到的来自联营 企业的股利			12,000,000.00	

其他说明

无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十、与金融工具相关的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

（一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务**（1）信用风险的评价方法**

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见说明。**4. 信用风险敞口及信用风险集中度**

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

（1）货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2023 年 6 月 30 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的 29.85%（2022 年 12 月 31 日：30.51%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

(3) 其他应收款

本公司的其他应收款主要系股权转让款、保证金、业绩补偿款及资金拆借款等，公司对此等款项与相关经济业务一并管理并持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。本公司其他应收款中资金拆借款义乌高慧酒店有限公司 3,000.00 万元，押金保证金杭州城易家资产管理有限公司 662,280.35 元，押金保证金南京恺璟晟房地产开发有限公司 100,000.00 元，因公司预计债权收回的可能性很低，已全额计提坏账准备并对其持续监控。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项目	期末数					期初数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	2,399,000,000.00	2,449,095,959.69	2,449,095,959.69			1,489,483,422.77	1,505,747,356.15	1,497,597,356.15	8,150,000.00	
应付票据	61,037,743.12	61,037,743.12	61,037,743.12			43,810,085.30	43,810,085.30	43,810,085.30		
应付账款	1,693,002,678.23	1,693,002,678.23	1,693,002,678.23			1,970,390,851.41	1,970,390,851.41	1,970,390,851.41		
其他应付款	479,973,369.56	479,973,369.56	479,973,369.56			522,957,359.83	522,957,359.83	522,957,359.83		
租赁负债	370,681,800.53	439,021,727.20	161,370,365.84	169,702,650.51	107,948,710.86	450,836,358.82	499,139,590.78	188,281,960.48	185,397,530.49	125,460,099.81
小计	5,003,695,591.44	5,122,131,477.80	4,844,480,116.44	169,702,650.51	107,948,710.86	4,477,478,078.13	4,542,045,243.47	4,223,037,613.17	193,547,530.49	125,460,099.81

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见外币货币性项目说明。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产		104,917,329.17		104,917,329.17
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		104,917,329.17		104,917,329.17
(1) 债务工具投资		104,917,329.17		104,917,329.17
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资	56,813,870.37		252,966,816.61	309,780,686.98
持续以公允价值计量的资产总额	56,813,870.37	104,917,329.17	252,966,816.61	414,698,016.15

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

因被投资企业上海云锋五新投资中心（有限合伙）在活跃市场上存在报价，所以公司按活跃市场报价作为公允价值的合理估计进行计量。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

以在正常报价间隔期间可观察的收益率测算的价值作为持续第二层次公允价项目市价的确认依据。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

因被投资单位江苏金世缘乳胶制品股份有限公司、三问家居股份有限公司、宁波梅山保税港区银格投资合伙企业（有限合伙）、廊坊爱依瑞斯家具有限公司、WeilerWärmeeGPfalzgrafen、曲水

净缘实业发展有限公司的经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化，所以公司按投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

根据公司聘请的浙江中衡房地产土地资产评估咨询有限公司出具的《评估报告》（浙中衡[2023]资第 HZ1195 号），公司持有江苏澳凡家具有限公司股权的其他权益工具投资可收回金额为 947.62 万元，因而将该项其他权益工具投资的公允价值按照 947.62 万元计量。

5、 持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、 其他

适用 不适用

十二、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
顾家集团有限公司	杭州市	实业投资	11,250.00	34.05	34.05

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是顾江生、顾玉华和王火仙。

其他说明：

无

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司的子公司情况详见在其他主体中的权益说明。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本公司重要的合营或联营企业详见在其他主体中的权益说明。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	本公司对其有重大影响的公司
新州家居用品有限公司	本公司对其有重大影响的公司

其他说明

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	本公司参股的公司
杭州天厥物业管理有限公司	母公司的全资子公司
成都新潮传媒集团股份有限公司	实际控制人参股公司
NATUZZI S. P. A.	纳图兹的少数股东
纳图兹家具（中国）有限公司	受 NATUZZI S. P. A. 控股的公司
杭州双丰贸易有限公司	同受实际控制人控制的公司
江苏澳凡家具有限公司	本公司参股的公司
上海速锐信息技术有限公司	控股股东参股公司
顾家实业投资（杭州）有限公司	母公司的全资子公司
杭州汇择教育科技有限公司	同受控股股东控制的公司
顾好家家装（北京）有限公司	同受实际控制人控制的公司
杭州顾先生爱家家居有限公司	同受实际控制人控制的公司
杭州茶荟茶叶有限公司	同受控股股东控制的公司

其他说明

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	海绵	104,576,019.56	128,646,906.64
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	乳胶	4,970,040.32	9,689,039.29
杭州天厥物业管理有限公司	水电物业等	2,616,438.68	3,358,063.85
成都新潮传媒集团股份有限公司	广告费	8,490,566.04	13,584,905.66
顾家集团有限公司	饮用水费		53,761.06
	会议服务等	102,452.83	370,566.04
NATUZZI S. P. A.	产品	34,231,098.56	146,588,025.00
纳图兹家具（中国）有限公司	产品	54,166,578.18	64,005,452.94
江苏澳凡家具有限公司	产品	1,570,304.13	12,243,895.04
杭州茶荟茶叶有限公司	茶叶	22,570.00	
新州家居用品有限公司	产品	10,981,401.89	
上海速锐信息技术有限公司	专用设备类	1,991,150.44	

杭州汇择教育科技有限公司	培训费	59,405.94	
--------------	-----	-----------	--

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
顾好家家装（北京）有限公司	产品		2,023,934.01
杭州顾先生爱家家居有限公司	产品		28,365.01
纳图兹家具（中国）有限公司	产品		123,350.00

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表：

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用 (如适用)		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额 (如适用)		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
顾家实业投资(杭州)有限公司	办公楼、宿舍及厂房仓库		4,053,485.88			4,819,683.24	4,053,485.88	341,758.63			
杭州天阙物业管理有限公司	办公楼					3,221,137.28	2,006,303.21	490,029.75	64,504.00	10,683,123.37	

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用**(5). 关联方资金拆借**适用 不适用**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**适用 不适用**(7). 关键管理人员报酬**适用 不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	408.77	413.80

(8). 其他关联交易适用 不适用**6、关联方应收应付款项****(1). 应收项目**适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	顾好家家装（北京）有限公司			4,462,524.19	321,955.44
小计				4,462,524.19	321,955.44
预付款项					
	新州家居用品有限公司	6,239,303.00		5,446,256.31	
小计		6,239,303.00		5,446,256.31	
其他流动资产					
	成都新潮传媒集团股份有限公司	5,094,339.62			
	杭州天厥物业管理有限公司	2,872,597.00			
小计		7,966,936.62			
其他非流动					

资产					
	上海速锐信息技术有限公司			640,070.80	
小计				640,070.80	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	28,145,452.38	45,195,916.32
	江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	1,275,020.82	2,729,409.16
	NATUZZI S. P. A.	10,337,084.31	10,502,152.50
	纳图兹家具（中国）有限公司	31,272,239.30	25,192,307.61
	江苏澳凡家具有限公司	783,216.67	1,749,166.01
	上海速锐信息技术有限公司	147,429.20	
	顾家集团有限公司	4,500.00	24,800.00
小计		71,964,942.68	85,393,751.60
合同负债			
	杭州双丰贸易有限公司	109,174.36	109,174.36
小计		109,174.36	109,174.36
其他应付款			
	顾家集团有限公司		60,900.00
	杭州天厥物业管理有限公司		1,026,178.09
	江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	250,000.00	200,000.00
	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	600,000.00	100,000.00
	成都新潮传媒集团股份有限公司		3,905,660.38
	NATUZZI S. P. A.		24,447,417.61
	杭州汇择教育科技有限公司		15,000.00
小计		850,000.00	29,755,156.08
一年内到期的非流动负债			
	杭州天厥物业管理有限公司	8,789,503.86	209,985.59
	顾家实业投资（杭州）有限公司	12,174,991.42	17,061,978.38
		20,964,495.28	17,271,963.97

7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十三、股份支付

1、股份支付总体情况

□适用 √不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

5、其他

适用 不适用

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十五、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十六、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、 债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

确定报告分部考虑的因素

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- (2) 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- (3) 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

本公司以产品分部为基础确定报告分部，与各分部共同使用的资产、负债按照规模比例在不同的分部之间分配。本公司以地区分部为基础确定报告分部，主营业务收入、主营业务成本按最终实现销售地进行划分，资产和负债按经营实体所在地进行划分。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

主营业务分行业情况

分行业	主营业务收入	主营业务成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
家具制造	8,268,138,828.41	5,886,448,574.30	28.81	-1.03	-4.94	2.93

信息技术服务	418,790,774.22	86,982,843.81	79.23	1.81	7.83	-1.16
合计	8,686,929,602.63	5,973,431,418.11	31.24	-0.90	-4.77	2.80
沙发	4,325,783,430.16	2,866,424,946.60	33.74	-8.13	-11.52	2.54
床类产品	1,915,651,340.54	1,238,583,114.49	35.34	11.19	9.59	0.94
集成产品	1,534,867,081.01	1,111,347,576.92	27.59	5.22	-0.35	4.05
定制家具	393,210,801.51	281,977,966.03	28.29	10.95	18.64	-4.64
红木家具	24,088,211.98	23,214,412.65	3.63	-39.69	-29.97	-13.37
信息技术服务	418,790,774.22	86,982,843.81	79.23	1.81	7.83	-1.16
其他	74,537,963.21	71,001,481.64	4.74	6.62	4.35	2.06
运输费用		293,899,075.97			-20.17	
合计	8,686,929,602.63	5,973,431,418.11	31.24	-0.90	-4.77	2.80
境内	5,234,713,526.52	3,321,346,956.35	36.55	2.65	-0.40	1.95
境外	3,452,216,076.11	2,652,084,461.76	23.18	-5.84	-9.73	3.31
合计	8,686,929,602.63	5,973,431,418.11	31.24	-0.90	-4.77	2.80

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额
1年以内	
其中：1年以内分项	
1年以内	721,795,201.12
1年以内小计	721,795,201.12
1至2年	71,881.51
2至3年	172,290.14
3至4年	
4至5年	76,929.23
5年以上	236,281.36
合计	722,352,583.36

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额				账面价值	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备			账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	

按单项计提坏账准备											
其中：											
按组合计提坏账准备	722,352,583.36	100	36,406,152.22	5.04	685,946,431.14	728,261,608.66	100	36,718,794.97	5.04	691,542,813.69	
其中：											
账龄组合	722,352,583.36	100	36,406,152.22	5.04	685,946,431.14	728,261,608.66	100	36,718,794.97	5.04	691,542,813.69	
合计	722,352,583.36		36,406,152.22		685,946,431.14	728,261,608.66		36,718,794.97		691,542,813.69	

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	721,795,201.12	36,089,760.06	5.00
1-2 年	71,881.51	7,188.15	10.00
2-3 年	172,290.14	34,458.03	20.00
3-4 年			30.00
4-5 年	76,929.23	38,464.62	50.00
5 年以上	236,281.36	236,281.36	100.00
合计	722,352,583.36	36,406,152.22	5.04

按组合计提坏账的确认标准及说明：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	36,718,794.97	-312,642.75				36,406,152.22
合计	36,718,794.97	-312,642.75				36,406,152.22

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

√适用 □不适用

单位名称	账面余额	占应收账款余额的比例(%)	坏账准备
客户一	448,947,876.80	62.15	22,447,393.83
客户二	241,511,756.90	33.43	12,075,587.85
客户三	14,473,202.44	2.00	723,660.12
客户四	2,559,959.19	0.35	127,997.96
客户五	219,624.12	0.03	10,981.21
合计	707,712,419.45	97.96	35,385,620.97

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

□适用 √不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利		17,048,000.00
其他应收款	3,255,980,174.47	2,357,004,418.10
合计	3,255,980,174.47	2,374,052,418.10

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(4). 应收股利

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
曲水库卡		17,048,000.00
合计		17,048,000.00

(5). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(6). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(7). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	3,250,907,859.63
1 年以内小计	3,250,907,859.63
1 至 2 年	185,344,725.48
2 至 3 年	692,798.97
4 至 5 年	506,431.42
5 年以上	31,943,569.45
合计	3,469,395,384.95

(8). 按款项性质分类

适用 不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
拆借款	3,244,516,524.76	2,151,528,187.03
股权转让款	181,635,200.00	309,836,000.00
业绩承诺补偿款	25,000,000.00	50,000,000.00
应收出口退税款	7,489,427.64	7,483,104.43
押金保证金	7,446,295.01	7,074,445.75
应收暂付款	3,307,937.54	3,716,080.60
合计	3,469,395,384.95	2,529,637,817.81

(9). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2023年1月1日余额	109,286,134.15	31,142,546.40	32,204,719.16	172,633,399.71
2023年1月1日余额 在本期				
--转入第二阶段	-53,410.00	53,410.00		
--转入第三阶段		-65,312.90	65,312.90	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	53,312,668.83	-12,596,170.95	65,312.89	40,781,810.77
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2023年6月30日余额	162,545,392.98	18,534,472.55	32,335,344.95	213,415,210.48

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(10). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回 或转 回	转销 或核 销	其他 变动	
单项计提坏账准备	30,662,280.35					30,662,280.35
按组合计提坏账准备	141,971,119.36	40,781,810.77				182,752,930.13
合计	172,633,399.71	40,781,810.77				213,415,210.48

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(11). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(12). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
顾家梅林	拆借款	1,063,096,225.36	1年以内	30.64	53,154,811.27
顾家黄冈	拆借款	887,732,563.12	1年以内	25.59	44,386,628.16
庄盛香港	拆借款	574,398,276.88	1年以内	16.56	28,719,913.84
顾家定制	拆借款	255,324,131.29	1年以内	7.36	12,766,206.56
云冕投资	股权转让款	94,000,000.00	1-2年	2.71	9,400,000.00
	拆借款	1,000.00	1-2年	0.00	100.00
合计		2,874,552,196.65		82.85	148,427,659.83

(13). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(14). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(15). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	3,766,632,828.89	228,313,100.72	3,538,319,728.17	3,761,632,828.89	228,313,100.72	3,533,319,728.17
对联营、合营企业投资	37,910,378.70		37,910,378.70	31,524,102.88		31,524,102.88
合计	3,804,543,207.59	228,313,100.72	3,576,230,106.87	3,793,156,931.77	228,313,100.72	3,564,843,831.05

(1) 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值	减值准备期末余额

					准备	
杭州顾家	137,479,679.74			137,479,679.74		
南京库卡	5,000,000.00			5,000,000.00		
无锡库佳	17,500,000.00		17,500,000.00			
顾家香港	9,958,499.46			9,958,499.46		
顾家河北	300,042,300.17			300,042,300.17		
顾家美国	1,153,319.77			1,153,319.77		
顾家艺购	10,000,000.00			10,000,000.00		
顾家德国	1,087,552.00			1,087,552.00		
顾家宁波	369,057,740.78			369,057,740.78		
顾家梅林	209,933,704.74			209,933,704.74		
顾家定制	27,719,690.80	22,500,000.00		50,219,690.80		
杭州智能	36,278,163.23			36,278,163.23		
嘉兴智能	986,103,457.92			986,103,457.92		
曲水库卡	27,444,571.49			27,444,571.49		
顾家黄冈	200,188,871.32			200,188,871.32		
领尚美居	6,300,000.00			6,300,000.00		
顾家曲水	67,474,603.59			67,474,603.59		
顾家寝具	624,066,917.57			624,066,917.57		
班尔奇	126,000,000.00			126,000,000.00		112,269,852.95
顾家投资	328,119,835.02			328,119,835.02		70,378,761.50
米檬家居	3,000,000.00			3,000,000.00		
卡文家居	51,742,668.08			51,742,668.08		45,664,486.27
曲水智能	251,621.62			251,621.62		
曲水装饰	152,545.61			152,545.61		
宁波智能	1,874,593.00			1,874,593.00		
霍尔果斯库佳	5,590,993.38			5,590,993.38		
河北寝具	148,077.24			148,077.24		
浙江库佳	83,480,743.43			83,480,743.43		
云冕投资	10,000,000.00			10,000,000.00		
云冠投资	10,000,000.00			10,000,000.00		
云居投资	10,000,000.00			10,000,000.00		
云曼投资	10,000,000.00			10,000,000.00		
顾家香港贸易	77,961,700.00			77,961,700.00		
纳图兹	50,078.93			50,078.93		
庄盛香港	6,470,900.00			6,470,900.00		
合计	3,761,632,828.89	22,500,000.00	17,500,000.00	3,766,632,828.89		228,313,100.72

(2) 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											

浙江圣诺盟 顾家海绵有 限公司	31,524,102.88		6,386,275.82						37,910,378.70
小计	31,524,102.88		6,386,275.82						37,910,378.70
合计	31,524,102.88		6,386,275.82						37,910,378.70

其他说明：

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	736,078,068.34	616,417,468.78	581,017,718.30	495,296,547.80
其他业务	203,332,388.10	75,799,768.25	285,436,994.73	140,946,159.31
合计	939,410,456.44	692,217,237.03	866,454,713.03	636,242,707.11

(2). 合同产生的收入情况

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

其他说明：

无

5、投资收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	61,120,000.00	14,400,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	6,386,275.82	5,033,877.78
处置长期股权投资产生的投资收益	-17,805,652.50	-16,978,733.58
金融工具持有期间的投资收益	7,857,606.44	11,487,358.71
合计	57,558,229.76	13,942,502.91

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

十八、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	3,003,119.12	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	116,930,715.86	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	6,630,647.13	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-13,783,480.07	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	3,559,922.73	
减：所得税影响额	26,095,885.70	
少数股东权益影响额（税后）	4,271,034.75	
合计	85,974,004.32	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

2、 净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	9.88	1.12	1.12
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	8.96	1.02	1.02

3、 境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

4、 其他

□适用 √不适用

董事长：顾江生

董事会批准报送日期：2023年8月30日

修订信息

□适用 √不适用