证券简称: 燕京啤酒

北京燕京啤酒股份有限公司投资者关系活动记录表

编号: 2023-14

投资者关系活动 类别	√特定对象调研 □分析师会议
	□媒体采访 □业绩说明会
	□新闻发布会 □路演活动
	□现场参观
	√其他 电话会议
参与单位名称及	
人员姓名	中泰证券: 熊欣慰 中欧基金: 成雨轩、张文豪
时间	2023年9月21日
地点	公司会议室
上市公司接待人	董事会办公室副主任: 史亿民
员姓名	董事会办公室投资者关系管理经理: 吕海超
	1、介绍公司概况
	2、关于公司变革
	答: 2022 年, 公司以思想变革为先导凝聚改革共识, 以治理
	变革推进规范发展,以组织变革提升管理效能,以体制机制改革
	激发团队活力,以运营变革实现效率提升,以生产变革提质增效,
	以营销变革加速品牌高端化进程,以研发变革驱动产品升级焕新,
投资者关系活动	以文化变革重塑企业精神,公司经营业绩呈现了量的稳步增长和
主要内容介绍	质的有效提升。
	2023年,公司在变革的基础上,紧抓落实,以新发展理念持
	续推进卓越管理体系建设、市场建设、供应链建设等重点工作,
	使管理效能不断提升,人才结构、产能布局更加合理,市场活力
	不断增强,品牌势能持续提升,实现公司可持续、高质量的发展。
	3、关于公司燕京 U8
	答:公司持续实施大单品战略,形成以燕京 U8、燕京 V10 为

代表的大单品与特色产品组合的产品矩阵,公司坚持进行产品结构调整、持续扩大中高档酒占比、优化产品结构,通过强大品牌、夯实渠道、深耕市场、精实运营等举措,不断提升公司运营效果,实现产品升级、市场升级和管理升级,实现品牌年轻化、覆盖全域化、产品多元化转型,增强企业增强竞争力。公司从以下几方面保障目标实现:一是战略层面,公司以十四五规划作为战略引领,确定 U8 大单品战略核心地位,推进产品高端化;二是战术层面明确目标,做好全要保障,包括品牌影响、全员参与、全区域推广、全渠道销售,做好市场推进;三是产品层面,公司不断推陈出新,已经推出的 u8plus 等系列产品,用于满足消费者多样的消费需求;四是公司加大市场的管理力度,稳定产品价格体系,确保经销 u8 的合理利润空间,从而使燕京 u8 具有更好的市场表现以及更长的生命周期。

4、关于公司推进市场建设的做法

答:公司将聚焦服务市场,不断完善销售网络,持续加强市场开发体系建设,加大区域市场深耕力度,积极布局,集中优势资源持续提升竞争力。

公司通过开展百县工程,在非优势市场聚焦资源,在全国县级市场中筛选出试点区域,通过总结并推广相关经验,进一步开发优势区县级市场,从而形成示范效应。

5、关于公司应对原材料成本上涨的措施

答:面对原材料采购价格上涨、人工成本上升等多种压力,公司直面挑战,抓紧机遇,做好收入成本两手抓,以变革助力提质增效升级。第一,坚定推行高端化战略,推动产品结构提升,优化价格体系,改善盈利水平。第二,加快产能优化,统筹整合区域产能利用,提高产能利用率,提升核心区域利润。第三,内部挖潜,通过管理提升,加强成本和费用控制,提高经营质效。

附件清单(如有)

| 无

日期

2023年9月21日