

证券代码：002650

证券简称：加加食品

加加食品集团股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2023-15

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input checked="" type="checkbox"/> 其他：电话会议																																																																						
参与单位名称及人员姓名	<p>2023年9月22日上午线上会议：</p> <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 50%; padding: 2px;">天风证券</td> <td style="width: 50%; padding: 2px;">何宇航、郑言琚</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">上海泽娴投资</td> <td style="padding: 2px;">陈 群</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">东方阿尔法基金</td> <td style="padding: 2px;">朱黎斌</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">广东正圆投资</td> <td style="padding: 2px;">黄志豪</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">兴证全球基金</td> <td style="padding: 2px;">黄志远</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">国华兴益保险</td> <td style="padding: 2px;">王 箫</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">国海证券资产管理</td> <td style="padding: 2px;">吴正明</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">浙江龙航</td> <td style="padding: 2px;">颜孝坤</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">广发证券资产管理(广东)</td> <td style="padding: 2px;">于 洋</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">中泰证券自营</td> <td style="padding: 2px;">唐 朝</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">天治基金</td> <td style="padding: 2px;">王策源</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">颐和久富投资</td> <td style="padding: 2px;">米永峰</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">东方睿石投资</td> <td style="padding: 2px;">谢晓芬</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">中金基金</td> <td style="padding: 2px;">高大亮</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">新余善思投资管理中心</td> <td style="padding: 2px;">詹世乾</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">路博迈基金</td> <td style="padding: 2px;">王 寒</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">北京泓澄投资</td> <td style="padding: 2px;">张 弢</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">摩根基金</td> <td style="padding: 2px;">吴春杰、翟 旭</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">北京金百镨投资</td> <td style="padding: 2px;">张 甲</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">富兰克林邓普顿海外投资基金</td> <td style="padding: 2px;">孙 通</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">广发基金</td> <td style="padding: 2px;">顾益辉</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">浦银安盛基金</td> <td style="padding: 2px;">龚剑成</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">九泰基金</td> <td style="padding: 2px;">洪江根</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">华夏财富创新投资</td> <td style="padding: 2px;">程海泳</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">中银国际证券资管</td> <td style="padding: 2px;">胡晓航</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">上海复胜资产</td> <td style="padding: 2px;">董懿夫</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">福州开发区三鑫</td> <td style="padding: 2px;">王 棋、吴 颖</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">序列(海南)私募基金</td> <td style="padding: 2px;">钟 华</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">国泰君安资产管理</td> <td style="padding: 2px;">黄美然</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">世纪证券</td> <td style="padding: 2px;">肖意生</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">光大保德信基金</td> <td style="padding: 2px;">林晓枫、王 凯</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">中国人保</td> <td style="padding: 2px;">华旭桥</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">东海证券自营部</td> <td style="padding: 2px;">万 静</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">长江证券(上海)</td> <td style="padding: 2px;">刘舒畅、丰一凯</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">杭州乾璐投资</td> <td style="padding: 2px;">徐荣正</td> </tr> </table>	天风证券	何宇航、郑言琚	上海泽娴投资	陈 群	东方阿尔法基金	朱黎斌	广东正圆投资	黄志豪	兴证全球基金	黄志远	国华兴益保险	王 箫	国海证券资产管理	吴正明	浙江龙航	颜孝坤	广发证券资产管理(广东)	于 洋	中泰证券自营	唐 朝	天治基金	王策源	颐和久富投资	米永峰	东方睿石投资	谢晓芬	中金基金	高大亮	新余善思投资管理中心	詹世乾	路博迈基金	王 寒	北京泓澄投资	张 弢	摩根基金	吴春杰、翟 旭	北京金百镨投资	张 甲	富兰克林邓普顿海外投资基金	孙 通	广发基金	顾益辉	浦银安盛基金	龚剑成	九泰基金	洪江根	华夏财富创新投资	程海泳	中银国际证券资管	胡晓航	上海复胜资产	董懿夫	福州开发区三鑫	王 棋、吴 颖	序列(海南)私募基金	钟 华	国泰君安资产管理	黄美然	世纪证券	肖意生	光大保德信基金	林晓枫、王 凯	中国人保	华旭桥	东海证券自营部	万 静	长江证券(上海)	刘舒畅、丰一凯	杭州乾璐投资	徐荣正
天风证券	何宇航、郑言琚																																																																						
上海泽娴投资	陈 群																																																																						
东方阿尔法基金	朱黎斌																																																																						
广东正圆投资	黄志豪																																																																						
兴证全球基金	黄志远																																																																						
国华兴益保险	王 箫																																																																						
国海证券资产管理	吴正明																																																																						
浙江龙航	颜孝坤																																																																						
广发证券资产管理(广东)	于 洋																																																																						
中泰证券自营	唐 朝																																																																						
天治基金	王策源																																																																						
颐和久富投资	米永峰																																																																						
东方睿石投资	谢晓芬																																																																						
中金基金	高大亮																																																																						
新余善思投资管理中心	詹世乾																																																																						
路博迈基金	王 寒																																																																						
北京泓澄投资	张 弢																																																																						
摩根基金	吴春杰、翟 旭																																																																						
北京金百镨投资	张 甲																																																																						
富兰克林邓普顿海外投资基金	孙 通																																																																						
广发基金	顾益辉																																																																						
浦银安盛基金	龚剑成																																																																						
九泰基金	洪江根																																																																						
华夏财富创新投资	程海泳																																																																						
中银国际证券资管	胡晓航																																																																						
上海复胜资产	董懿夫																																																																						
福州开发区三鑫	王 棋、吴 颖																																																																						
序列(海南)私募基金	钟 华																																																																						
国泰君安资产管理	黄美然																																																																						
世纪证券	肖意生																																																																						
光大保德信基金	林晓枫、王 凯																																																																						
中国人保	华旭桥																																																																						
东海证券自营部	万 静																																																																						
长江证券(上海)	刘舒畅、丰一凯																																																																						
杭州乾璐投资	徐荣正																																																																						

	<p>杭州银行理财 上海晓煜商务信息咨询 富安达基金 青骊投资 上海肇万 博道基金 乾瞻投资 深圳市红筹投资 方正富邦基金 进门财经 燕园创新资本集团 长沙浩源投资 上海星壤资产管理 建信基金 Pinpoint Asset Management Limited 圆信永丰基金 华兴证全球基金 上海海宸投资 中银国际证券 景顺长城基金 东证融汇 西藏隆源投资 上海大正投资 银华 北京</p> <p>曹 祥 丁佩韬 朱 奕 李 署 李大瑞 陈 磊 杨 凡 崔新宇 庄英杰 吴卓航、钟嘉敏 陶庆波 张人亮 赵朝侠 李树磊 Yichi Zhang 田玉铎 吴 钊 张晓艳 刘 航 王 勇 张超凡 晏 坤 王子桐 李 爽 源乐晟</p> <p>2023年9月22日下午线上会议： 盛宇基金 胡继中、吴小川</p>
时间	2023年9月22日
地点	加加食品集团长沙办公室 (芙蓉中路478号, 运达国际广场写字楼7楼)
上市公司接待人员姓名	董事会秘书杨亚梅
投资者关系活动主要内容介绍	<p>一、公司基本情况介绍</p> <p>加加食品创建于1996年, 2012年1月在深交所上市, 是公司所在地本土首家上市公司, 被誉为“中国酱油第一股”。公司创始至今一直致力于酱油的研发、生产和销售, 是国内酱油行业中拥有全国性品牌影响力和渠道覆盖度的企业之一。</p>

公司主要业务和产品涉及酱油、植物油、食醋、鸡精、蚝油、料酒、味精等的生产及销售，产品广泛用于日常生活所需食品的烹饪及调味。“加加”酱油和“盘中餐”食用植物油是公司的核心产品，具有广泛的品牌知名度和美誉度。

二、互动交流

问：请给我们介绍一下公司近期经营情况？

答：公司 2023 年 8 月 30 日发布了半年度报告，报告期内实现营业总收入 85,414.50 万元，营业利润 181.27 万元，利润总额 345.93 万元，归属于上市公司股东的净利润 389.43 万元。影响公司业绩变动的原因主要有以下几个方面：

1) 销售收入下降

报告期内经济下行，行业回落，新零售对传统商业模式产生一定冲击，公司占比较大的传统渠道销售收入减少，导致整体营收下滑。

2) 采购成本降低

报告期内公司包装材料采购价格同比下降，生产成本下降。

3) 市场费用减少

报告期内营业收入下滑，市场销售费用也相应降低，同时也对一线业务人员进行了优化和调整。

2023 年下半年，公司在持续推广高毛利产品，加强减盐、零添加等中高端系列产品的销售，积极探索新市场、新模式，深耕餐饮渠道，发力新零售业务，加强线上线下同步的多元化布局。同时，继续推动精细化管理，坚持降本增效，结合优化产品结构、加强对业务人员的管理和激励等措施不断提升公司整体运营能力，提高市场占有率及综合盈利能力。具体经营情况，请关注公司后期定期报告。

问：公司线上推广方面是如何规划的？

答：线上是公司品牌曝光和形象树立的窗口。2023 年线上传统电商与兴趣电商同步发力，覆盖多种类型电商平台，包括淘宝、天猫、京东、拼多多等主流货架电商，抖音、快手、小红书等内容电商，微信公众号、视频号、微店等私域电商。主打产品有以零添加 200 天酿造特级生抽为主的“零添加”系列产品、以减盐零添加生抽为主的“减盐零添加”系列产品。

公司今年上半年线上销售收入为 1,622.31 万元，毛利率同比上年增长了 58.71%。

问：原材料的波动对公司成本端有什么影响？

答：原材料波动对公司成本端的影响，需要结合当下情况综合来看。公司为了应对成本端的压力，已经做了相应的规划和调整：1) 产品重心向高毛利方向倾斜；2) 从原材料端管控，及时跟踪原辅材料价格变动趋势，提前做好采购计划，强化数字化线上采购，扩大供应商招募，加强对供应商的筛选工作，降低采购成本；3) 持续推动公司内部的精细化管理，通过提高生产效率、节能降耗等挖掘成本效益。

问：公司对减盐及零添加系列产品的未来有怎样的规划？

答：减盐及零添加系列产品是顺应时代健康生活发展趋势的，公司对减盐系列产品及零添加系列产品等战略性大单品推广，主要从以下几个方面做了规划：

1) 从产品定位，公司将继续坚持减盐及零添加等系列战略性大单品的中高端定

位；2)渠道方面，将充分发挥新零售的渠道属性和媒体属性，线上线下同步发力，加大减盐及零添加系列产品的推广力度；3)从产品规格、标准等方面会有不同的区割和品类的优化，并且做了新的外观设计；4)同时将继续加强对减盐及零添加系列产品营销端的激励和考核。

问：公司有哪些销售渠道？各渠道规划情况如何？

答：公司在精耕传统渠道的同时，设立了 KA、餐饮、电商、新零售和福利物资五个销售渠道，建立“流通渠道下沉、多渠道发展、线上线下融合”的立体式营销格局。目前主要发力点还是传统渠道，传统渠道做存量部分，新兴渠道做增量部分。

问：公司对餐饮端的未来有什么展望？

答：公司餐饮渠道起步较晚，近两年持续在加强餐饮渠道的布局，并成立了专门的餐饮事业部，在渠道下沉及产品设计等方面做了差异化定位，未来餐饮渠道主要还是做增量部分。

问：公司下半年在经销商方面是如何布局的？

答：公司一直在做全国性的招商工作，近两年的招商工作，更加注重经销商质量的考核。公司始终坚持从产品质量、服务提升、合作模式创新以及给经销商更灵活化和市场化的支持等方面，来吸引更多优质经销商。

问：公司对销售人员的考核标准是怎样的？

答：公司今年对销售人员的考核标准进行了细分，分为财务指标、管理指标、过程指标、执行指标等，考核标准及导向性更明确，不仅加强了对销售人员的管控，还对考核系数做了相应调整，采用了滚动式平衡及强激励的模式。

问：公司的市场定位如何？在市场拓展方面是否有侧重点？

答：公司的定位一直是全国性市场，目前公司的核心市场主要有：湖南、湖北、江西、四川、云南、广西等。全国市场按地区划分为 7 个销售市场，其中华中地区上半年的销售收入占比约为 34.50%，华东地区占比约为 23.83%，西南地区占比约为 22.51%。营业收入增速最快的为西北地区，同比增长了 186.81%。

不同的市场确实强弱程度不同，针对不同的市场公司做了差异化安排，具体来说：1)对业务区域进行差异化市场分层，有效招商和布局；2)制定有针对性提升的市场政策及激励措施；3)制定“一地一策”的方针策略，激励业务人员通过不同的方式及多元化渠道开拓市场。

附件清单
(如有)

日期

2023 年 9 月 22 日