

武汉当代明诚文化体育集团股份有限公司

重整计划（草案）之经营方案

根据武汉当代明诚文化体育集团股份有限公司（以下简称“当代文体”或“公司”、“上市公司”）重整计划（草案），湖北联投城市运营有限公司（以下简称“联投城运”）将协助上市公司，立足于现有核心业务，加强精细化管理，降本增效；整合资源，提高整体经营规模；巩固自身的优势，从根本上改善公司生产经营及管理，使上市公司成为经营稳健、运营规范、业绩优良的公司。在保持原有业务稳健发展的同时，通过引入联投城运的产业资源，做优做精影视及相关产业业务。

一、提高上市公司融资能力

本次重整方案中，重整投资人投资款中将有部分留存公司作为未来经营发展资金。同时湖北联投集团有限公司及联投城运将通过股东授信、协调借款等方式提高上市公司融资能力。

二、全面改善生产经营、提升经营效率

联投城运将协助公司全面改善生产经营，主要从优化人才团队、剥离低效资产、适时注入优质资产等方面全面提高公司的核心竞争力。

（一）优化人才团队

联投城运将协助公司把提高员工综合素质和引进高层次人才作为发展的重要战略之一，不断完善人才培养、引进机制，吸收更多的高水平的管理、研发及营销人才；建立更合理的激励机制，为经营团队提供更广阔的发展空间，以具有竞争力的薪资待遇、良好的工作环境吸引并留住人才。同时，联投城运将协助上市公司继续积极加强员工的内部培训，建立起能够适应上市公司管理和未来发展需要的高水平、高素质的员工队伍，全面提高经营团队和各级管理人员的效率和效益意识。

（二）剥离低效资产

为进一步夯实上市公司的资产质量，改善资产负债结构，并提升公司持续盈利能力，本次重整将以信托的方式剥离体育板块及其他股权投资、闲置资产等在内的全部低效资产，重整完成后的上市公司将聚焦发展影视主业及相关产业业务。

三、全面优化公司治理结构

联投城运对建立健全上市公司治理结构的计划安排如下：

（一）加强信息披露和三会管理

本次重整完成后，联投城运将协助上市公司严格按照我国有关法规和监管部门的要求加强上市公司信息披露和股东大会、董事会、监事会管理。

（二）加强改进上市公司党建工作

本次重整完成后，联投城运将协助上市公司落实国有企业现代企业制度，加强和改进企业党建工作，充分发挥企业党组织的政治核心作用，规范党委会、股东大会、董事会、监事会的议事规则和程序。党委会根据上市公司实际情况参与上市公司企业发展战略、中长期发展规划、企业生产经营方针、年度财务预算和决算、企业资产重组和资本运作等重大问题的决策，发挥好党组织的领导和带头作用，积极推动上市公司规范运行，支持上市公司履行社会责任，督促重大问题决策的贯彻落实。

（三）完善财务风险管控体系

本次重整完成后，联投城运将协助上市公司强化和完善财务风险管控体系，包括严格划分财务审批权限，加强资金审批控制，规范上市公司资金使用；完善内部会计稽核制度，确保内部控制质量；加强员工职业素质培养，重视道德规范建设；严格执行预算与收支管理，重视财务预算工作等内容。

（四）完善法律合规管控体系

本次重整完成后，联投城运将协助上市公司强化合规监管，完善系统化、规范化的法律合规管理体系与工作机制，严格按照法律法规、上市公司规章制度等从事经营活动。定期开展法律合规自检和内控风险测试，将法律合规审查作为业务开展过程中的关键环节，为上市公司未来的经营与发展提供更加坚实有力的法治保障。

（五）完善内部管理及内控制度

本次重整完成后，联投城运将协助上市公司通过完善上市公司各项管理制度及实施流程，着力提升成本控制及管理水平。同时，联投城运还将进一步协助上市公司持续完善和优化监督核查机制，以便在未来业务发展过程中及时发现内部控制缺陷并加以改进，切实保障企业合法、合规、高效运营。

四、经营发展规划

本次重整完成后，联投城运将为上市公司提供资金、业务资源、优质资产赋能等全方位支持，一方面做实、做精、做强现有影视产业，另一方面延伸拓展传媒产业、

影视基地、影视 IP 衍生产业等业务，以现代化、智能化、数字化的影视媒体全产业链布局推动上市公司业务经营高质量发展。

（一）发挥影视资源优势，做强影视剧制作业务

根据艺恩咨询《2022 年大剧年度市场研究报告》，2022 年全市场共上线电视剧网络剧剧集 301 部，市场整体热度回暖，电视剧播映指数同比提升 15.9%，网络剧平均播映指数同比上涨 20.7%。随着以短剧为代表的新兴业态快速增长，市场开始步入内容升级阶段，剧集的整体质量有了明显提升。未来电视剧与网络剧将互相补充，良性发展，并为影视 IP 的开发打造与变现增效赋能。

2022 年 4 月，随着《电视剧网络剧摄制组生产运行规范(试行)》出台，相关部门对电视剧网络剧制作监督和运作规范管理做了明确规范，进一步推动了电视剧网络剧制作行业正规化、标准化，为电视剧网络剧的高质量创作生产构建了制度基础。同时，目前主流的互联网长视频平台已通过提高内容质量、优化成本结构以及科技赋能等手段实现盈利，商业模式正逐渐走向成熟。影视剧制作行业的良性发展趋势已经形成。

本次重整完成后，联投城运将协助上市公司依托其自身积淀的影视资源及品牌优势，重点发展影视剧制作业务，进一步提升业务技术、运维及管理水平，在影视剧制作领域持续创新发展，加大资金投入力度，扩大市场占有率。

（二）加大投入快速扩大院线业务规模，完善产业链布局

2023 年上半年，随着国内消费复苏和国家政策大力支持，中国电影市场迎来了全面回暖，院线票房和观影人次相比 2022 年同期增长均超过 50%，电影市场整体表现高于行业预期，极大的提振了行业信心，电影行业将继续保持快速恢复态势。

本次重整完成后，联投城运将在维持上市公司现有影院稳定运营的基础上，依托联投城运在省内乃至全国范围内城市更新及运营等业务资源，进一步开展院线经营，扩大院线业务规模，进一步完善影视产业链布局，并强化影视制作、发行、放映等环节的协同效应。

（三）适时注入优质资产，打造新利润增长点

联投城运将利用其传媒服务、空间运营、生活服务、智慧城市等相关产业资源，适时向上市公司注入优质资产，通过资本赋能的方式，协助上市公司打造以影视板块为基础，延伸拓展传媒产业、影视基地、影视 IP 衍生产业等业务，以现代化、智能化、数字化的影视传媒全产业链布局推动公司主业的高质量发展，同时联投城运也将

根据业务发展需要及上市公司自身情况适时向公司注入较为成熟、盈利能力较强的物业管理优质资产，双轮驱动，打造公司新利润增长点。

武汉当代明诚文化体育集团股份有限公司

2023年10月18日