

证券代码：000837

证券简称：秦川机床

秦川机床工具集团股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2023-04

投资者关系 活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input checked="" type="checkbox"/> 其他（电话会议）
活动参与人 员	投资者 中信证券 刘海博、李 越、陆 竑 中金公司 郭威秀 国海证券 罗 琨、方至惠、贺东伟 海通证券 赵玥玮 安信证券 陈之馨 财通证券 刘俊奇 东吴机械 钱尧天 开源证券 熊亚威 申万机械 苏 萌 西南证券 邵桂龙、周鑫雨 汇丰前海证券 胡若琳 凯恩基金 陈若伊 旌安投资 姜书岳 深圳世纪致远私募 吴宇森 涌乐资产 王一伯 诚通基金 刘浩楠 中泰证券 袁晓昀 上海曜川私募 张宇琪 厦门中略投资管理 肖晶晶 创金合信基金管理 李 晗 青岛朋元资产管理 郭 可 广发基金管理 张 毅 HanJoint Asset WangYi

江苏瑞华投资控股集团 夏加荣
 中国人寿资产管理 刘子良、张 振
 深圳市裕晋投资 周晟昂
 上海复星高科技（集团）有限公司 罗 诚
 光大保德信基金 魏晓雪
 上海丰煜投资有限公司 文 彧
 国新资管 冯 可
 国寿安保基金管理 宋玉茜
 平安基金 张 聪、张荫先
 昊泽致远（北京）投资管理 班 达
 博时基金 程 沅
 招商证券股票投资部（自营） 胡育杰
 杭州玖龙资产管理 洪 岩
 深圳市远致瑞信股权投资管理 梁 辉
 深圳前海承势资本管理合伙企业——连丰私募基金 梁悦芹
 上海河清投资管理 史 青
 太平资产 彭丹雪
 贝莱德基金管理 杨雅童
 金鹰基金管理 杨 凡
KING TOWER CHINA GROWTH FUND CO., LIMITED LvWeizhi
 嘉合基金 秦亚男
 高澈投资 沈 镔
 国信证券 贺东伟
 广银理财 葛小川
 广发证券 于 洋
 运舟私募 袁修恒
 北京神农投资管理 郭 嘉
 中欧基金 刘寒冰
 华润元大基金管理 哈哈章
 浦银安盛基金管理 李浩玄
 深圳市高上资本管理 陈建群
 汇泉基金 周晓东
 浙江英睿投资管理 王俊杰
 万和证券 赵维卿

	北京益安资本管理 葛运智 北京成泉资本管理 王海斌 上市公司接待人员 董事长：马旭耀先生 董事会秘书：李静女士
时间	2023年10月30日 15:30-16:30
地点	公司办公楼第五会议室
形式	电话会议
交流内容及具体问答记录	<p style="text-align: center;">一、2023年三季度经营情况介绍</p> <p>行业情况：中国机床工具工业协会重点联系企业统计数据显示，2023年1-8月，重点联系企业营业收入同比增长3.6%，利润总额同比下降16.1%。1-8月全国规模以上企业金切机床产量39.8万台，同比下降1.0%；金属成形机床产量10.1万台，同比下降19.8%。根据中国海关数据，1-8月机床工具进出口总额213亿美元，同比下降4.3%。其中，进口额74.9亿美元，同比下降11.6%；出口额138.1亿美元，同比增长0.1%。从机床工具行业总体看，2023年前8个月，行业主要经济指标呈平稳恢复趋势。</p> <p>公司情况：2023年前三季度，公司实现营业收入28.29亿元，同比下降8.63%，其中第三季度实现营业收入8.54亿元，环比下降11.78%；实现归母净利润8,551万元。收入下降的主要原因是机床板块收入下降。零部件板块收入实现了增长，其中汽车零部件收入增长约22%，丝导类产品和机器人关节减速器产品也实现了增长。机床主机出口同比增长超60%。</p> <p style="text-align: center;">二、互动交流</p> <p>1、新任董事长对于公司发展战略是否会调整？未来的经营思路？明年主要的增长点？</p> <p>答：秦川机床始终坚持一张蓝图绘到底，以主机业务为引领，以高端制造与核心部件为支撑，以智能制造为新的突破口的发展战略定位不动摇。立足机床工具行业，践行市场化经营、差异化竞争，逐步打造“国内领先，国际知名”的高端装备制造领域的系统集成服务商</p>

和关键部件供应商。公司目前的发展战略是经过反复酝酿，科学制定的，符合目前的市场和技术发展趋势。

未来的经营思路：一是开发适用于新能源车、轿车、精密减速器等领域齿轮的高效高精度系列磨齿机、高端螺纹磨床、车铣复合加工中心、高端车床等产品；二是针对两航领域零部件产品朝着高性能和轻量化、整体化和大型化、精密化和数字化发展趋势，大力发展系列高端五轴数控机床；三是大力发展机器人减速器零部件系列产品，在可预见的优良跑道赛出成绩；四是继续借助秦-法协同，增加产品应用反馈，提高产品迭代速度；五是紧跟回暖市场，深挖国内重卡、工程机械行业市场需求，助力集团业务增长；六是借助“一带一路”持续扩张态势，加大主机及功能部件出口规模，开拓外贸市场。

明年主要的增长点：1) 对新能源、半导体等新兴行业的产品加大推广力度。2) 继续抓住国际贸易市场机遇，出口产品结构向中高端迈进。一方面通过立加、数控车床等高性价比产品进入东南亚、中亚、中东等市场。另一方面积极发展集团竞争力较强的磨齿机等专机和高端刀具等高端产品出口业务。3) 积极搭建机床行业与新能源汽车等重点领域的产需对接平台，通过预研，为用户提供包括设备及典型工艺方案在内的成套解决方案。4) 坚持工业母机高端专用机床和通用机床并举，精密传动部件与其他零部件协同，构建主营业务核心竞争力，增加销售市场范围，提高市场占有率。5) 不断加强研发投入、产品优化迭代，在细分领域建立优势，坚持一张蓝图绘到底，聚焦主机及零部件业务，积极做好市场研判，跟随市场脉搏跳动，从而达到良性循环。

2、公司在工业机器人领域下一步的打算和布局？是否会涉及谐波减速器、人形机器人和机电一体化？

答：机器人关节减速器的发展前景毋庸置疑，特别是工业机器人以及未来的人形机器人，而机器人关节减速器和谐波减速器是相辅相成，互为补充。目前秦川集团的机器人关节减速器已有 5 大系列、23 种规格、130 种速比，是国内规格最全，系列最多的工业机器人关节减速器生产制造商。产品获中国机器人产业联盟最佳机器人零部件奖”、“机器人减速器好产品奖”。“机器人精密减速器测试方法与

性能提升技术研究”获 2022 年度国家“机械工业科学技术奖”一等奖。

公司聚焦机器人关节减速器上量，面向汽车行业、齿轮传动行业、机床行业等目标市场，充分发挥装备能力优势，形成具有自主知识产权和市场竞争力系列产品，通过陕西秦川高精传动科技有限公司在市场拓展、新产品研发等方面围绕战略客户需求，加速推进产业化、规模化进程。

公司已经开始进行谐波减速器研发与试制，积极寻求战略合作伙伴。产品商业化后与机器人关节减速器合力，形成组合，共同突破，使得减速器产品系列、类型更加全面，全方位服务下游客户，以强化下游客户合作深度。

3、公司的丝杠导轨与螺纹磨现在的下游应用分布？如何看待滚柱丝杠在人形机器人领域的应用，汉江机床该如何把握？

答：我公司滚珠丝杠副产品下游传统市场主要集中在机床领域、铁路丝杠和登机桥丝杠配套市场，近两年开发了替代进口的加工中心丝杠系列、电动缸丝杠系列产品，逐步进入中高端领域。滚动直线导轨副产品目前以重载滚柱为主进入中端市场，各规格系列产品齐全，主要以 45~125 滚柱导轨副系列产品支撑产业发展运营。

螺纹磨床产品下游市场主要有：滚动功能部件行业、工量具行业、减速机行业、汽车零部件制造（尤其是新能源汽车）、螺杆空气压缩机行业。

人形机器人领域应用丝杠主要为行星滚柱丝杠副，与传统丝杠相比，具有承载大、转速高等特点，应用领域广阔。人形机器人的驱动部分采用的丝杠要求体积小、承载大，普通的丝杠不能完全满足使用要求，而行星滚柱丝杠副完全符合该使用工况和条件，具有较好的应用前景。

近年来，随着机器人、航空航天、汽车等行业的发展，对与之配套的行星滚柱丝杠副的需求量不断增大，国内该产品批量化制造还处于起步阶段，在研发、工艺和检测等技术方面都存在一定壁垒。汉江机床拥有该类产品的研发、制造基础，近年来已有多种产品供给某些特殊行业，同时，部分新型号产品正在研制和试验验证。为满足市场

需求，将逐步完善检测手段，扩大生产能力。

4、陕西新一轮国企改革启动，请问公司及子公司是否有开展中长期激励的计划和打算？

答：股权激励是国企改革一项重要内容之一，陕西省国企改革深化提升行动启动的第一时间，秦川机床也启动了新一轮的国企改革，将在科技创新、现代公司治理能力提升、市场化经营机制长效化等方面开展一系列改革工作。在建立符合企业特点和市场经济要求的中长期激励机制、开展中长期实施科技型企业中长期激励等方面，进行了充分的考虑，将在对集团各级企业进行调研、论证的基础上，适时、择机对符合条件的企业（包括集团公司）实施中长期激励。

5、从今年的市场感受来讲，明年面向于终端市场，可以提升的有哪些方向？

答：首先，要提高研发能力。不论是磨齿机、五轴加工中心，要通过提高技术水平来提高产品性价比。面临海外高端机床及国内众多同行竞争的压力，秦川更多的还是要瞄准国际一流企业，不断地提高自身的研发能力和水平，从而保证以高性能、高质量、高性价比来参与全球竞争。其次，要加大管控能力的提升。从内部管控快速响应市场的角度来讲，提升各项基础管理能力，包括市场管理能力、成本管理能力、质量管理能力等。如何提高研发能力和技术水平，如何加强内部管控，使成本控制各方面得到控制，是一项较为长期的任务。

6、公司定增募投项目目前的进展情况，包括产能投放节奏、核心设备到位情况？

答：公司在投的四个募投项目的建设进度目前都在按照前期披露的计划投资进度进行，部分项目可能会比计划进度要快，主要设备合同均已签订，“秦创原·秦川集团高档工业母机创新基地项目（一期）”研发中心、实验中心、高端五轴机床制造中心等六大中心基本完工，今年年底开始，部分设备进入安装调试阶段，预计 2025 年产能建设完成。“新能源汽车领域滚动功能部件研发与产业化建设”项目累计到位设备 10 台；“新能源乘用车零部件建设项目”累计到位设备 92 台；“复杂刀具产业链强链补链赋能提升项目”累计到位设备 28 台。

7、秦-法协同产业链模式在哪些方面可以形成对秦川长期发展的

	<p>支撑？</p> <p>答：“秦川-法士特”建立战略合作伙伴关系至今已整整 4 年时间，双方持续紧密合作，在资本金融、主机销售、零部件采购、工艺技术、生产制造、管理变革、人员交流等方面全面协同，双方资源优势得到进一步整合、提升双方市场综合竞争力，实现“一加一大于二”的共赢效果。协同机制持续加快了秦川机床产业链上下游的无缝对接，使法士特及其配套体系成为秦川机床新技术、新产品验证的高端基地；同时极大地提升了秦川机床运营管理效率，改变了员工作风，有力支撑秦川机床持续发展。</p> <p>具体来讲：一是向法士特集团大股东定增，坚定了二级市场的投资信心，提升秦川机床市场融资能力，进一步推进国有资产保值增值。二是形成上下游协同优势，学习交流工艺管理和工艺方法应用，深入推进研发产品应用，共同推进产、学、研、用合作，在法士特包括上下游用户现场为秦川提供了高端产品替代进口、新产品试验验证的场景，持续加速产品升级迭代，提升产品研发能力，加快了秦川高档数控机床替代进口的速度。三是逐步强化秦川机床战略管理意识和企业文化理念，推进战略目标一步步落地，促进经营业绩稳步向好。四是持续提升秦川机床组织管理能力，优化完善运营管理模式，提高企业运转效率。</p>
<p>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</p>	<p>公司参与交流人员与投资者进行了充分的交流与沟通，严格按照有关制度规定，未出现涉及应披露重大信息等情况。</p>
<p>活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件(如有，可作为附件)</p>	<p>无</p>