



焊接工作站、智能停车库、工业化养殖等新星业务共同驱动的发展架构，横纵向相关多元化拓展。目前，这些卫星板块的业务已实现百亿规模，未来预期能够有效帮助抵御传统海运集装箱的周期波动。

站在集团对抗集装箱行业周期的角度而言，我们现阶段正不断加大能源业务领域的投入。一个是安瑞科，今年油气价差加大，液化天然气经济性凸显，叠加氢能业务快速发展，安瑞科的清洁能源分部增长迅速；此外还有我们的海上光伏及海上风电业务、以及电化学储能等业务快速发展，使得我们在能源装备领域的收入占比越来越高，通过这样的业务组合能够很好地对冲集运行业的周期波动。

中集自集装箱之后，陆续进入多个行业，都做到了稳固的行业龙头，公司多元化发展的核心在于：第一，中集从诞生起便保持混合所有制，独特的公司治理结构能够让我们更好地面对竞争激烈的市场环境；第二，中集的企业文化在于不断追求卓越，当进入一个行业成为领先者之后便会不断寻找新的发展目标；第三，努力成为自己行业的专家。中集深耕机械制造业 40 余年，一直在践行工匠精神，追求精益制造，不断迭代制造工艺和流程，将自己领域的产品做到最好，这也是另外一种高端制造。

## **2、在当下新能源车出口大增的背景下，特种箱的发展如何？**

答：特种箱今年的表现较为活跃。一是过去两年船公司集中下单标准干箱，挤压了一部分特箱的需求，今年得以释放；第二，我国已成为新能源车出口大国，由于滚装船建造仍需要时间，框架式集装箱作为一种运输新模式能够很好地帮助汽车出海，是今年以来表现较为突出的一个细分领域。

## **3、中集氢能竞争的核心是什么？围绕氢能产业的重点发力环节在哪里？**

答：我们的核心优势在于对氢能技术的把握。中集早在 2004 年就通过收购进入低温气体及压力储运装备行业，长久以来对于不同气体低温液体状态下的储运技术和工艺制造都积累了深厚的技术

和人才储备优势，这帮助我们在液氢商业化等关键“卡脖子”环节能够取得先发优势。

目前我们的核心还是围绕储存和运输环节，这与中集一直以来的物流装备基因有关，目前我们的氢气长管拖车、站用储氢瓶组等产品保持市场领先；同时我们也在积极与产业上下游合作，例如上游与鞍钢联手探索焦炉气制 LNG 联产氢气；下游与挪威 Hexagon Purus 合作的IV型储氢瓶技术全球领先。通过这样的产业合作，使得我们已经实现氢能产业“制储运加用”的全产业链布局。

#### **4、今年海工市场开始反转，预计海工板块什么时候可以开始盈利？**

答：船厂方面，由于海工装备市场恢复向好，我们新签订单及在手订单也大幅增长，我们海工板块的造船主体公司烟台中集来福士海洋科技集团已于本年第二季度及第三季度实现盈利。

存量平台方面，国际油价处于高位水平，且随着深海勘探技术水平的提升，深海油气开发活动盈亏平衡点降低，对油气生产平台存在促进作用。持续增长的海洋作业活动推动海工装备利用率和租金连续走高，我们存量平台的出租率和日租金率也得到大幅提升。我们正在积极参与多个国内外市场招标，争取推动剩余未出租平台能够获得租约，同时也积极争取处置一部分存量平台，使得我们存量平台业务能够尽快减亏。

#### **5、最新公告说的储能基金计划投资的方向是什么，短期是否有具体计划实施？**

答：本次中集资本控股与深圳市资本运营集团有限公司、专业投资机构深圳市远致储能私募股权基金管理有限公司等相关各方共同合作组建“深圳市新型储能产业股权基金合伙企业(有限合伙)”（暂定名），将主要投资于电化学储能领域的总部研发、矿山开采、生产制造、工程应用、市场拓展等重点项目。

目前该基金还处于筹建阶段，本公司会加速储能基金等相关事宜的推进，通过合作设立基金，可有效进行产业赋能，分享上下游

企业成长的红利，为本集团探索新的业务增长点，促进集团产业升级。

**6、中集旗下有不少创新企业，是内部创业发展起来的。为什么会鼓励这些？怎么发现好苗子和扶持长大？在众多新兴业务中，有哪些未来 3-5 年有望成为与当前主要收入项目体量相当的？**

答：中集近年来孵化了一些市场关注的创新企业。比如近期市场较为关注的中集飞秒，是集团旗下的智能机器人品牌，融合了智能传感器、图像解析、算法开发等技术，已成功参与钢结构领域龙头企业的竞标。类似的还有中集物联，其承建的香港机场 AGV 机器人停车场项目正在顺利推进中。

这些创新企业的成长与中集“追求卓越”的企业文化精神息息相关，我们希望把自己多年来积累的产业资源优势赋能给有能力、有情怀、有担当的年轻人实现创业梦想。在这样的背景下，中集自 2019 年启动了“百人创业计划”，鼓励拥有核心技术的创业团队报名，集团围绕“国家有需求、行业有短板、中集有能力”的方向进行决策，向这些团队提供技术赋能、专业支持。在管理模式上，集团针对双创企业更多采取的是管理层入股，创新企业自身的董事会快速决策，通过这样灵活的机制，来更好地捕捉发展机会。

未来 3-5 年来看，我们围绕新能源、高端制造、新材料等领域培育的新兴业务都有望获得快速成长。能源方面，公司海上光伏取得不俗进展，聚焦于氢能、电化学储能业务近年来也发展速度很快；高端制造方面，冷链、AGV 等新创业务也处于蓝海阶段；新材料方面，公司从竹木地板延伸的竹链业务发展潜力和空间较大，这些培育的新赛道都将为公司持续打造成长新动能，我们也保持期待。

**7、中集是 A+H 上市公司，在 ESG 方面有什么特别分享？**

答：中集坚定不移贯彻可持续发展理念，长期以来都非常重视 ESG 工作，将 ESG 融入到战略、运营管理和业务中。在 ESG 治理方面，

	<p>我们建立了可持续发展领导小组，高效有力地践行 ESG 管理架构与运行机制，确保各层级履职尽责。</p> <p>中集做 ESG 战略和策略，把第一个阶段叫做 ESG1.0 版本，就是要打造一份高质量的报告，确保数据、内容的真实性和可塑性；第二个阶段 ESG2.0，是从 ESG 报告走向 ESG 管理，以 ESG 为抓手来推动管理改善。我们每年常态化开展利益相关方沟通，调研数量在 2 万份以上，通过 ESG 利益相关方调研，科学识别重要性议题，然后在报告中对这些议题给予回应。同时，以 ESG 数据驱动企业运营改善，通过建设 ESG 信息化的平台，做好信息数据的收集，反馈给相关企业，推动职能改善；目前我们正在推动 ESG3.0，也就是把 ESG 与企业业务结合。比如中集目前发展的新兴业务赛道，围绕清洁能源、冷链等等，这是我们的业务战略，也完全体现了 ESG 的内容。通过这样的 ESG 策略，整个公司的可持续发展、高质量发展，都会有一个很好的保障。</p>
附件清单（如有）	
日期	2023 年 11 月 22 日