



RIGOL

股票简称：普源精电

股票代码：688337

“提质增效重回报”行动方案

普源精电科技股份有限公司

2024



目录

CONTENTS

1	聚焦经营主业， 实现高质量发展	1
2	提升科技创新， 发展新质生产力	6
3	优化财务管理， 提升管理效能	8
4	完善公司治理， 增强核心功能	9
5	提高信披水平， 加强投资者沟通	10
6	注重股东回报， 提升投资价值	11
7	强化管理层与股东的 利益共担共享约束	13
8	强化“关键少数”的责任	14
9	持续评估完善行动方案	15

RIGOL

Possibilities and More



普源精电科技股份有限公司(以下简称“普源精电”或“公司”)始终秉承“成就科技探索,助您无限可能”的使命,以“成就客户、阳光奋斗、自知自律、不断创新”为核心价值观,以“成为测试测量行业卓越的国际品牌”为愿景,以“技术+市场”双轮驱动为核心战略,为客户、产业、社会与世界提供进步的动力,共同追求繁荣与卓越。

公司始终重视投资者利益,牢固树立以投资者为本的理念,为推动经营发展质量、投资价值及可持续发展水平的提升,积极维护市场稳定,公司制定了2024年度“提质增效重回报”行动方案。具体举措如下:



1 聚焦经营主业, 实现高质量发展

公司始终坚持原始技术创新, 自主研发关键核心技术, 通过“RIGOL”品牌赋能全球超过90个国家和地区的客户的测试测量应用, 在数字示波器、射频类仪器、波形发生器、电源及电子负载、万用表及数据采集器等通用电子测量仪器产品方面持续创新, 并提供芯片级、模块级和系统级多层次解决方案, 助力通信、新能源、半导体、教育科研及系统集成等广泛客户解决测试测量复杂挑战, 实现科技探索的无限可能。



2024年, 公司将通过以下方式进一步聚焦主业, 实现高质量发展:

1 加快建设马来西亚海外生产基地, 充分调动公司各方面资源, 及时、高效推进募投项目建设, 提高募集资金使用效率, 尽早形成年8万台数字示波器、射频类仪器、电源及电子负载等电子测量仪器的生产能力, 从而达到紧握行业发展机遇, 优化产能结构, 满足海外市场发展需求的目的。



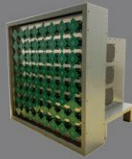
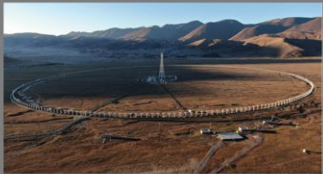
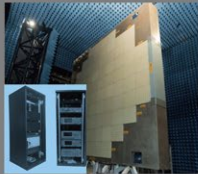
2 加快推进上海研发中心工业现场测量仪器产业园建设, 该产业园定位为工业现场测量仪器的研发和制造, 产品应用场景主要为高端智能制造, 包括通信、工业电子、消费电子行业中的各类生产制造场景。工业现场测量仪器方向通常包括但不限于模块化仪器、测试板卡类、测试机柜等, 能够提升客户生产效率并节约生产成本, 成为公司市场驱动战略的重要组成部分。





3 积极推动对北京耐数电子有限公司的并购交易，交易完成后将尽快推进业务、技术、财务、人员和机构整合工作的落实，推动公司实现从硬件为主的电子测量仪器供应商到综合解决方案提供商的转型升级，同时还将进一步发挥自身与耐数电子在技术研发、市场开拓和产品生产等方面的协同效应，实现“1+1>2”的良性发展。

耐数电子产品与服务：

	数字阵列系统	阵列测控仪器
产品	   CSA-10智能阵列载荷 DAU-S 数字收发组件 64单元数字阵列天线	  Q100量子测控系统 PXIExpress Power Array阵列系统
服务	  全球最大太阳射电望远镜‘稻城环形阵’ 子午工程重点项目‘高频雷达观测站’	  大型数字阵列天线测试系统 144 Qubit量子计算系统

普源精电将与耐数电子在遥感探测、量子信息、射电天文、微波通信等特定行业形成积极的互补关系，双方能够为客户提供定制化的系统解决方案，有助于强化普源精电在射频工程系统和测控系统领域的技术研发实力，从而扩大公司整体销售规模。

RIGOL向解决方案转型的坚定一步



产品 & 模块化技术平台

RIGOL

行业应用解决方案

耐数电子专注于智能阵列系统的研发与应用，为遥感探测、量子信息、射电天文、微波通信等领域提供专业的电子测量设备及系统解决方案。



2024年01月08日

董事会、监事会审议通过了《关于公司发行股份购买资产并募集配套资金方案的议案》等与本次交易相关的议案

2024年02月07日

北京耐数电子有限公司完成了股东的工商变更登记手续，耐数电子成为上市公司控股子公司

2024年

完成100%股权的收购





4

IPO期间，公司的募投项目整体进展已经达到82.69%。

募投项目名称	截至2023年12月31日累计投入金额(人民币:元)	截至2023年12月31日投资进度(%)
以自研芯片组为基础的高端数字示波器产业化项目	151,898,193.50	101.27%
高端微波射频仪器的研发制造项目	153,311,432.03	95.12%
北京研发中心扩建项目	260,145,426.36	89.73%
上海研发中心建设项目	13,497,139.82	13.65%

此外，以简易程序向特定对象发行股票对应的募投项目均在正常推进中，2024年3月11日，西安研发中心已正式落成，西安研发将聚焦高频段、超宽带微波射频类仪器部件工艺设计，突破无线通信协议分析的关键技术，提升射频和微波测量仪器研发实力。马来西亚生产基地目前正处于装修阶段，预计2024年5月投入使用。



2 提升科技创新,发展新质生产力

公司将坚持以“技术+市场”双轮驱动作为自身发展的核心战略,加快发展新质生产力,努力为形成竞争新优势夯实基础。一方面突破核心技术,通过硬核强基工程,建立并强化硬件、算法、软件等核心技术优势。另一方面满足市场需求,以解决方案为中心,面向通信、半导体、新能源和量子等科技前沿赛道,为客户提供芯片级、模块级和系统级多层次综合解决方案。

公司将继续围绕集成电路设计能力、复合材料工艺能力、高端先进制造能力以及硬件、算法、软件为核心的技术创新能力等进行重点突破。聚焦通信、新能源和半导体三大核心赛道,积极布局全新模块化仪器及平台化软件技术、薄膜工艺技术、微波射频技术,形成多头并进的研发局面。2024年,公司研发投入占营业收入的比例将维持在20%左右,保持科技创新稳健投入。

2024年公司在继续丰富数字示波器产品线的同时,在其他时域、频域、直流精密、产品附件配套、模块化及解决方案层面也将会有新品问世。



公司将加快推进上海研发中心和西安研发中心建设。上海研发中心重点围绕现场测试测量仪器进行研发,利用公司当时的核心技术进行产品拓展,对战略规划中未来拟研发的新技术、新产品及新兴应用领域进行长期深入的研究和开发,加强公司在重点领域核心技术和知识产权储备。西安研发中心通过加快突破高频段、超宽带微波射频类仪器部件工艺设计及无线通信协议分析相关的关键技术,进一步提升公司技术研发和新产品开发能力,从而助力公司产品研发升级,提高产品品类的全面性。同时,随着公司自研核心技术的持续推进及高端产品的不断突破,公司的毛利率水平将进一步改善。



公司将充分利用苏州、北京、上海、西安的区位优势,通过提供良好的研发设施、环境等条件,推行科学的、有竞争力的薪酬制度和激励机制,吸引一批具备专业背景、素质较高的研发人才,扩大研发团队规模,造就具有前瞻性视野的技术创新带头人,以高端人才为支撑强化公司研发实力。同时,进一步完善人才招聘策略、“传帮带”机制和梯队人才培养,持续发掘高潜人才,并通过普源书院培养未来之星。



3 优化财务管理,提升管理效能

公司将继续加强全球化、本地化部署策略,瞄准传统欧美日市场及新兴经济体市场,持续在全球范围内构建完备的销售体系。在欧美日等发达国家及地区进一步扩大直销力量,在东南亚、南亚、南美新兴经济体进一步完善子公司或营销代表处建设,通过全球化及本地化员工部署,围绕市场、技术、服务等方面为客户创造价值,促进销售额在全球范围内的长期持续增长。

公司将优化财务管理工作,财务部门深入业务,优化生产成本管理,加强盘点核查、盘盈盘亏分析考核,能耗细化分析;优化采购管理,加强审核各环节单据,监察价格变动情况;优化销售管理、销售价格监督、核查;设立合理的信用政策、建立良好的催收流程,提高应收账款周转率,加快资金周转。

公司将提高资金使用效率,在生产运营精益求精的同时,也将对自身财务资金管理体系进行优化升级,深入统筹、充分前瞻各子公司的融资计划和营运资金,利用财务数据进行分析 and 预测,合理规划资金使用,降低资金占用成本。



4 完善公司治理, 增强核心功能

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法律法规的要求, 建立健全法人治理结构和完善内部控制体系。公司股东大会、董事会、监事会与管理层权责清晰、运行有效, 明确主体“提质增效重回报”的责任担当, 已形成体系化、规范化运作的决策与经营管理架构。未来, 公司将持续以赋予股东以及广大投资者长期价值为目标, 不断优化健全法人治理结构和内部控制制度, 加强董事会、监事会及股东大会“三会”管理体系的建设、完善及执行, 积极发挥独立董事参与决策、监督制衡、专业咨询的作用, 确保独立董事现场工作时间不少于15日, 切实维护公司及全体股东利益, 夯实公司可持续发展基础。



公司高度重视企业可持续发展建设, 2023年首次发布的《2022年环境、社会及管治(ESG)报告》向社会及利益相关者全面展现了公司在环境、社会责任以及公司治理等方面的ESG实践成果。公司致力于推进ESG管理的创新实践, 立志成为业内引领双碳目标的先锋。2024年, 公司将持续高质量发布ESG报告, 并持续推动ESG体系融入企业经营管理各环节, 完善工作机制, 提升ESG实践的专业性、系统性, 更好地满足国内、国际投资者对公司ESG管理与实践信息的关注和需求, 增强其对公司发展的信心。

5 提高信披水平, 加强投资者沟通

公司高度重视信息披露的合规性和透明度, 严格遵守相关法律法规和规范文件的要求, 确保信息披露的真实、准确、完整、及时和公平。上市以来, 公司严格按照中国证监会和上海证券交易所的监管要求开展信息披露业务, 致力于保障所有股东享有平等的知情权, 并通过文字、图表、图片、视频等多种形式相结合让全体投资者能够及时了解公司的经营情况和投资价值。为了不断提高信息披露质量, 公司将持续提升信息披露义务人的责任意识, 并积极参与监管部门组织的信息披露专项培训, 加强对内幕信息等重点事项的管理, 切实防范信息披露风险, 确保信息的准确性和可靠性。

董事会办公室将投资者关系管理工作视为重要工作之一, 坚持以主动、专业、多元化的方式开展投资者关系相关工作, 多渠道、多形式为投资者与公司沟通交流提供便利。未来, 公司将进一步强化信息披露的透明度, 保证真实、准确、完整、及时地披露信息, 为股东提供准确的投资决策依据。2024年, 公司将通过上交所“e互动”平台、电话交流以及路演等各种形式加强与投资者的交流与沟通, 并计划每年在定期报告后安排1-2场的业绩说明会。同时, 公司将每月至少组织1次投资者接待日活动, 邀请投资者现场参观公司的展厅、工厂或参加公司的新品发布会等活动, 使投资者全面了解公司, 促进公司与投资者之间建立长期、稳定、相互信赖的关系。

6 注重股东回报, 提升投资价值

公司高度注重股东回报, 致力于在保证可持续高质量发展的前提下, 保持股东回报水平的长期、稳定, 提升投资者认同感和获得感。公司切实承担提升自身投资价值的主体责任, 主动提升投资者回报, 积极维护市场稳定, 努力提振投资者信心。

公司上市以来, 已经完成**2022**年度的现金分红, 派发现金红利合计**8,491.67万元**(含税), 该年度公司现金分红金额占归属于母公司股东的净利润比例为**91.81%**; **2023**年度, 公司计划派发现金红利合计**9,256.17万元**(含税), 占归属于母公司股东的净利润比例为**85.74%**。



同时,基于对公司未来发展的信心和对公司价值的高度认可,为进一步完善公司长效激励机制,促进公司稳定、健康、可持续发展,切实维护全体股东的合法权益,公司将使用不少于人民币**3,000.00万元**(含),不超过人民币 **5,000.00 万元**(含)的自有资金通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式回购部分公司A股股份,用于股权激励计划。



未来,公司将在保证正常经营的前提下,坚持为投资者提供连续、稳定现金分红,并结合公司经营现状和业务发展目标,积极学习并推动落实“上市公司一年多次分红”的具体行动方案,结合相关法律法规和监管规则的要求,修订和完善公司的规章制度,以进一步增强投资者的获得感。

7 强化管理层与股东的利益共担共享约束

公司依据《公司章程》《公司薪酬管理制度》等管理董事、监事及高级管理人员的薪酬。公司建立高管考核机制，依照公司年度经营目标以及公司级重大项目的完成情况，对高管进行考核和评价，确保高管的薪酬收入与其管理水平、经营绩效紧密挂钩，确保了高管人员与公司及全体股东利益的绑定。

公司将持续完善高管人员契约化管理体系，明确高管人员任期期限、岗位职责、权利义务、薪酬待遇、退出规定、责任追究等内容，建立定量与定性相结合、经营类和关键任务类相并存的指标体系，科学合理设置基本值和卓越值，进一步强化经理层成员的责任、权利和义务对等，发挥经营指标高目标的牵引作用，充分调动高管人员干事创业的积极性、主动性、创造性，维护公司和全体股东利益。



8 强化“关键少数”的责任

公司不断加强公司治理能力建设,厚植合规文化,通过对实控人、控股股东、持股超过5%以上股东及公司董监高等“关键少数”的证券法规培训,筑牢合规意识。公司组织“关键少数”参加了上市公司规范运作案例解析暨风险防范等相关培训,每周普及最新法规信息和监管案例,规范公司及股东的权利义务,防止滥用股东权利、管理层优势地位损害中小投资者权益。

公司将持续加强与“关键少数”的沟通交流,跟踪上述相关方的承诺履行情况,不断强化相关方的责任意识和履约意识。同时,公司将持续组织上述相关方参加证券交易所、证监局等监管机构举办的各种培训,定期传递法规速递和监管动态等讯息,加强“关键少数”对资本市场相关法律法规、专业知识的学习,不断提升其自律意识,共同推动公司实现规范运作。



9 持续评估完善行动方案

公司将持续评估本次“提质增效重回报”行动方案的具体举措实施进展,及时履行信息披露义务,并在未来提出更多合理举措进一步完善“提质增效重回报”行动方案。同时公司将继续专注主业和降本增效,努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理、稳健的投资者回报,切实履行上市公司的责任和义务,回馈投资者的信任,维护公司市场形象,共同促进科创板市场平稳运行。



普源精电科技股份有限公司

苏州总部

名称：普源精电科技股份有限公司
地址：中国江苏省苏州市高新区科灵路8号
电话：0512-66706688
邮箱：ir@rigol.com

