

# 清研环境科技股份有限公司

## 2023 年度总经理工作报告

### 各位董事：

2023 年度，清研环境科技股份有限公司（以下简称“公司”或“清研环境”）管理层在董事会领导下，本着对公司和股东高度负责的态度，严格按照《公司法》《证券法》等法律、法规和《公司章程》的要求，忠实勤勉地履行职责，贯彻执行董事会、股东大会决议，较好地完成了 2023 年度各项工作。

我谨代表公司管理团队向董事会汇报 2023 年度相关工作及 2024 年度工作目标，具体如下：

### 一、2023 年经营目标完成情况

单位：人民币万元

| 项目                      | 2023 年度          | 2022 年度          | 变动比例   |
|-------------------------|------------------|------------------|--------|
| 营业总收入                   | 14,160.86        | 11,130.35        | 27.23% |
| 归属于上市公司股东的净利润           | 2,096.41         | 1,219.55         | 71.90% |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 886.93           | 548.32           | 61.75% |
| 项目                      | 2023 年 12 月 31 日 | 2022 年 12 月 31 日 | 变动比例   |
| 总资产                     | 96,132.28        | 92,184.88        | 4.28%  |
| 归属于上市公司股东的所有者权益         | 84,828.37        | 81,521.97        | 4.06%  |

### 二、2023 年度主要工作情况

1、面对不断加剧的外部竞争环境，公司坚守战略、稳健发展，实现公司营业收入和净利润较 2022 年同比均有所增长。

2、市场布局广度和深度进一步提升。尝试开拓海外业务推广渠道，深耕多个区域市场并取得积极的效果。

3、技术和产品创新取得显著进展。针对污水处理的核心市场领域，将现有 RPIR 模块迭代升级，开发全新的 MCBR 速分模块；T-Bic 技术以市场需求为导向迭代创新，优化了模方填料结构和形式，开发了快速生化湿地和生物浮床技术；限氧 RPIR 从单一技术逐步发展为成熟系统，应用场景更加多元化。

4、通过参加各类展会、举办技术宣传活动、建设外文官网、新媒体矩阵等措施进一步提升了公司的品牌知名度和行业影响力。

5、贯彻实施业绩考核制度，引入优秀人才，组织管理效能全面提升。

6、推进投资合作、投资并购活动，以求寻找公司新的业务增长点，为未来发展进行布局。

### 三、2024 年度工作计划

2024 年，公司管理层将坚守公司发展战略，围绕主营业务不断提升核心竞争力，实现公司的持续盈利和健康快速发展。具体经营计划如下：

#### 1、注重品牌建设，加强市场运营的广度与深度

(1) 充分利用公司的核心优势深挖国内污水处理市场，做好区域市场布局和营销渠道拓展。全面深耕 5 个县级市的各类污水处理项目机会，并新开辟 5 个县级市或市辖区的市场合作渠道。

(2) 参加在香港、澳门、德国、新加坡、马来西亚等城市或国家举办的行业展会，塑造公司品牌的国际影响力，组建海外市场拓展团队开拓全球市场。

(3) 加快优秀市场人才的引入，组建公司销售二部。加强销售团队能力建设，建立一支高绩效的销售团队。

(4) 做好国内外市场营销规划，通过公司十周年庆典活动策划开展市场营销活动，举办新品发布会，进一步提升品牌形象，增加市场影响力。

#### 2、加快、加强产品创新和技术研发

(1) 针对速分模块（MCBR），加强制造工艺完善和成熟，保证批量生产的稳定性；通过建立 MCBR 示范案例从而获得客户的认可与信任；拓展技术应用场景，将 MCBR 应用到多级 AO、AOA 等工艺。

(2) 继续完善与优化 T-Bic 工艺技术，提升产品化程度，降低成本，提高市场竞争力。

(3) 围绕连续流好氧颗粒污泥、厌氧氨氧化方向开展技术、装备及工艺的研发布局，建立中试案例。

#### 3、提升组织能力和运作效率

(1) 持续开展组织能力建设，通过引进优秀人才、绩效考核、培训赋能等方式提升组织的运作效率和效益。

(2) 建立健全激励与约束相结合的中长期激励机制。

(3) 通过预算管理驱动业务管理，加强销售回款管理降低财务风险。

4、围绕公司战略积极开展投资并购活动，通过外延式发展快速进入新的领域，形成新的业绩增长点。

#### 四、其他说明

本报告如涉及未来计划等前瞻性陈述，是公司根据当前的战略规划、经营情况、市场状况做出的预判，并不代表公司对投资者的实质承诺，能否实现取决于市场状况等多种因素，存在较大的不确定性，敬请广大投资者注意投资风险。

以上为对公司 2023 年的总结及对 2024 年的展望，特此向董事会汇报。

清研环境科技股份有限公司

总经理：刘淑杰

2024 年 3 月 25 日