

2023 年度总经理工作报告

2023 年度，在董事会的带领下，河南省交通规划设计研究院股份有限公司（以下简称“公司”）主要开展了以下五方面工作：

（一）业务转型昂扬起势，发展韧性不断增强

一是积极主动策划经营，属地化深耕成果丰硕。

2023 年，公司坚持业务多元化、服务一体化、市场全国化的发展思路，在深耕传统业务的同时，持续优化经营策略，不断拓展新业务领域、探索新服务模式。公司将经营的起点向前延伸至项目策划阶段，将服务内容覆盖到项目全过程，依托河南省内“一总部+六区域”、河南省外“三总部+四联区”，海外“四中心”，充分发挥属地化优势，在为当地政府提供技术服务的同时，不断深化与投资平台、头部企业的战略合作。

河南省内，成功中标郑州航空港区国际陆港片区综合开发社会投资人（城市合伙人）项目以及航空港区科教产业园基础设施建设配套道路勘察设计项目；豫西南、豫南、豫东等区域也先后中标多个高速项目、综合类项目。

河南省外，川藏渝区域总部全面建成，新签合同额超 6,000 万元，涵盖交通、城建、市政、检测、林业、风电等多个领域；粤港澳区域总部持续深耕，新签合同额超亿元；河北区域中标石家庄城市轨道交通 4 号线、6 号线项目，是公司首次在河南省外中标轨道交通类项目；浙江区域取得可喜进步；广西区域中标 2 个高速公路项目。

海外，积极拓展中东、非洲、南亚市场，相继承接了伊拉克巴格达环岛高架桥、隧道、铁路桥及附近道路扩建设计和施工项目；落地柬埔寨上海金桥工业经济特区工程全过程咨询等多个项目。积极融入海外业务平台，当选河南省“一带一路”矿业产业联盟副理事长单位、河南省企业国际合作协会第六届常务理事单位、中国对外贸易经济合作企业协会理事单位。

二是大力推进转型发展，业务边界不断突破。

交通领域，规划咨询板块，主动服务国省重大战略，新型智库影响力不断提升，完成《河南省交通运输与枢纽经济发展报告（2022）》《河南省临港产业发展研究》《中原农谷核心区建设实施方案》等多项省级重大研究课题；完成的《周口港中心港区总体规划》顺利获得河南省政府批复；在城市交通规划、国土空间

规划、投融资咨询、军民融合、土壤普查和治理、水运铁路安全咨询等方面不断开拓业务，顺利承接郑州十四五规划中期评估、郑州轨道交通四期规划专题研究等一批项目，市场竞争新优势正加速形成。**勘察设计板块**，紧抓郑开同城、郑港一体化热点，主动谋划和提前开展前期研究工作，获得了郑州市相关政府部门的信任和支持；水运业务乘势而上，顺利承接史灌河、汝河、唐河二期等内河航运“11246工程”项目，同时在贾鲁河、沙颍河漯周段等项目前期工作中抢得先机，为后续业务开展奠定基础；中标河南省通信基站新基础设施建设工程（EPC）项目，成功进入了通信业务设计市场。**检测监理板块**，顺利通过计量扩项和复评审工作，检测业务范围进一步扩大，经营业绩再创新高；成功中标信阳港固始港区水运工程监理项目，水运监理业务实现零的突破。**智能建造板块**，抢抓“13445”工程建设机遇，成功中标多个项目，瑞梅铁路项目使产品跻身铁路建设领域。

城建领域，**市政板块**坚持区域深耕，在城市更新、片区开发等综合类项目均有新的突破；**水务板块**积极开展了城市水系治理、智慧水务、环境卫生及“光伏+储能”等新业务；**轨道及地下空间板块**在石家庄、深圳实现重大突破；**景观园林板块**在花园城市（信阳）青年设计师大赛中有9个项目入围第一名，取得景观类项目设计牵头EPC零的突破。

建筑领域，持续深挖拓展综合开发、产业园区、民用建筑等业务，实现年度合同额破2亿元，其中非交通类项目营收占比达到70%。2023年，中衢公司参赛作品《衫墅·衫逸》在全国“好房子”设计大赛南京赛题中获得二等奖。

能源领域，积极拓展承担集中式、分布式光伏电站咨询设计和EPC总承包业务，开展了高速公路光伏项目、农光互补科技一体化项目、县域分布式光伏项目等的可研和设计工作；中赉国际成功中标河南省十四五规划唯一的新建矿井项目——卫辉市陈召北井煤矿工程勘察设计，开拓刚果鲁源矿业布谷马西钾盐矿设计、中农矿产老挝农行-纳拉钾肥项目监理等海外项目。

环境领域，成功落地公司首个EOD项目——鹤壁市鹤山区生态环境综合治理暨绿色产业融合发展项目。环境咨询业务实现了向工业、市政等领域拓展，完成新乡市飞灰处置及资源化综合利用、年产万吨铝基新材料基地、汕头市澄海区水环境综合整治等多个代表性的环境咨询项目。

水利领域，水利设计团队建设初见成效，相继开展河道流域综合治理、防洪排涝工程、水库枢纽工程、引调水工程、农田水利工程等水利工程设计咨询服务。

（二）项目管理精细化，生产效能稳步提升

一是完善项目管理制度。修订完善了《项目产值核定办法（2023版）》《高风险合同管理办法》《存货管理办法》等管理制度。同时，优化完善了项目管理系统，项目分级管理至子项目，项目进度与协同设计相联动，实现了对项目存货、应收账款的精细化管理和精准控制。

二是持续推行项目制管理。策划实施公司和事业部（生产单位）两级项目经理负责制，进一步优化项目制管理制度，明确项目经理作为项目管理的第一责任人，代表行使项目管理质量、安全、进度等各项权利，提高了项目全面管理效能。

三是扎实做好后期服务。依托后期服务信息化平台，主动做好在建项目的现场服务，组织公司全专业对2023年度通车项目进行了全面现场排查与服务，高效解决现场问题，有力支持栾川至卢氏高速、许昌至信阳高速等项目的顺利建成通车，赢得了业主的一致好评。

（三）质量管理稳中有升，创新转化成果显著

一是多措并举，全面提升质量管理水平。2023年，公司继续深化协同设计、标准化设计、健全知识管理体系、完善技术质量风险管控体系、更新设计工具等工作，赋能业务发展和员工成长；继续注重卓越绩效管理，高分通过分级认证外审；通过成品文件检查、降本增效设计回头看、技术质量风险把控等工作，有效促进公司质量管理水平提升。

二是创新驱动，科技成果转化加速推进。2023年，公司以《科技创新与质量提升规划（2023-2025）》为引领，持续提升基础设施全生命周期一体化服务能力和技术品牌竞争力。工程技术研究院承建“河南省交通运输科技成果转化推广服务中心”，获批建设“公路水路数字化模型构建及运行仿真河南省交通运输行业技术创新中心”“河南省技术合同认定登记机构”；桥梁院主导申报获批了公司首个省科技厅重点研发专项项目；中鼎智建被认定为河南省级工程技术研究中心。公司还承办了“2023年河南省交通运输科技创新大会暨科技创新周”活动，联合河南省航投、河南省公路学会主办“2023河南智慧交通产业博览会”，参加了世

界交通大会等重大活动，多渠道、多维度推广宣传公司科研成果，提高了公司的行业知名度。

2023年，公司技术和研发创优成果丰硕。技术创优方面，郑州市渠南路（西四环—陇海路）道路工程荣获2022-2023年度国家优质工程奖，渠南路项目与郑州至西峡高速公路栾川至双龙段项目同获2023年度省建设工程“中州杯”（省优质工程），10个项目荣获省优秀勘察设计奖一等奖、2个项目荣获省优秀工程咨询成果一等奖；科研成果方面，相继荣获中国公路学会科学技术奖一等奖1项、河南省科技进步一等奖1项、二等奖1项以及省专利二等奖1项、省交通运输科学技术进步一等奖1项、省勘察设计行业科技进步一等奖2项，获奖等级和数量实现新突破。

（四）管理赋能转型发展，运营效率持续提升

一是取得工程设计综合资质甲级。2024年1月，公司取得国家住房和城乡建设部颁布的“工程设计综合资质甲级”，至此，公司具备工程设计综合甲级、工程勘察综合甲级、工程咨询单位综合资信甲级和城乡规划编制甲级，成为国内为数不多的拥有“三综一甲”资质的工程咨询单位之一。

二是强力推动项目回款。公司高度重视，成立回款专班，压实回款责任，通过常态化、多举措、高强度方式全力推进。目前项目回款获得明显成效。

三是开展组织机构优化和调整工作。2023年，通过开展调研论证，明确了公司组织架构优化方向和着力点，制定《事业部建设实施方案》，将交通板块、城建板块、建筑板块相关专业院整合为交通事业部、城建事业部和建筑事业部，推动资源聚合和业务发展升级；将工程勘察院升级为勘察事业部，进一步发挥勘察综甲资质优势，做大做强勘察和岩土工程业务；将桥梁设计研究院更名为桥梁与结构工程设计研究院、环境工程院更名为生态环境工程设计院，新设能源与电力工程技术研究院、物流与产业规划研究院、城乡发展与规划研究中心。通过优化和调整，公司组织架构更趋完善和合理，业务板块将更加协同和高效。

四是人才结构更趋合理。积极推动专业技术人才和综合管理人才两大人才素质提升工程。2023年，杜战军荣获“河南省政府特殊津贴专家”称号；李斐然荣获“中原科技创新领军人才”称号；刘庆礼、袁波、郭炎伟获“河南省勘察设计行业科技创新带头人”称号。目前，公司共有国家级和河南省级勘察设计大师5

人；国务院及河南省政府特殊津贴专家 5 人；中原科技创新领军人才 2 人、交通行业中青年科技创新人才 2 人、河南省学术技术带头人 4 人、河南省高层次人才 5 人；博士、硕士 1,448 人；正高级职称 204 人，高级职称 736 人，中级职称 1,266 人；国家各类注册工程师 1,155 人。有力支撑了公司业务转型和新兴业务开展。

五是数字化治理水平进一步提升。2023 年，公司发布了《管理信息化实施方案》，明确了公司数字化企业构建与管理信息化建设的目标和方向。ISO20000，ISO27001 和 ITSS 三个数字化业务方面资质证书顺利通过，为公司数字化业务的发展壮大和市场开拓提供了资质保障。公司持续推进管理信息化建设，完善协同设计平台，新增了教育培训学院和资产管理等系统，优化了知识管理平台，建设了能力开放平台。

六是品牌建设不断加强。2023 年，积极筹备公司 60 周年庆典工作，开展了 60 周年 LOGO 方案征集、“我与设研院”征文、“老物件”征集等活动，编制《足迹·路》《河南的桥》等专著。组织开展了第二届设研杯篮球赛、乒乓球赛、郑开五公里迷你马拉松、七夕节单身员工联谊等多项员工喜闻乐见的文化活动。公司在河南省勘察设计协会举办的第六届“设计杯”足球赛上荣获冠军，积极参加省厅党风廉政警示日活动并策划主演节目《传承》，展现了设研院人的精神风貌，收到了一致好评。

（五）政治引领持续深化，业务党建融合共进

2023 年，公司党委和各党支部认真学习贯彻落实党的二十大精神，以深入开展主题教育为契机，充分发挥支部战斗堡垒和党员先锋模范作用，促进党建工作和业务工作互融互促。2023 年，公司交安中心党支部荣获河南省“工人先锋号”，申报的创新案例《打造“1234”工作新模式，构建思想政治工作大格局》，被河南省委宣传部、河南省总工会评选为“2023 年河南省职工思想政治工作十佳提名案例”；中犇检测公司党支部、交安中心党支部被评为“河南省交通运输厅先进党组织”、“星级支部示范点”；马捷、郝孟辉等 4 位同志被评为“河南省交通运输厅优秀共产党员”，杨锋、龙志刚、阮锦楼等 14 位同志被授予河南省交通运输厅“星级党员示范岗”。

2024 年 3 月 26 日