

广东香山衡器集团股份有限公司

2023 年度总裁工作报告

2023年，公司管理层在董事会的带领下，围绕年初制定的经营目标，公司全员上下齐心、攻坚克难，稳步推进并完成了公司各项重点工作。

一、2023年公司总体经营情况

2023年，公司的汽车业务发展迅猛，以智能座舱和新能源充配电产品为主线，紧跟电动化、智能化发展趋势，产品竞争力日渐提升，单车价值量稳步上涨。同时，伴随着客户矩阵的持续优化和扩大，公司的营业收入和盈利水平得以持续提升。2023年公司营业收入57.88亿元，同比上升20.16%；归母净利润1.61亿元，同比增长86.86%；扣非归母净利润2.08亿元，同比增长32.68%。

1、均胜群英超额完成业绩承诺

公司汽车领域业务规模不断扩大，业务结构和客户矩阵不断优化，盈利水平显著提升。报告期内均胜群英实现销售收入51.15亿元，同比增长24.86%；扣非净利润3.98亿元，同比增长37.08%。

2021年-2023年均胜群英合计实现扣非净利润9.37亿元，超额完成业绩承诺。

2、新能源业务迅速增长

2023年，公司新能源配件和充配电产品销售量大幅提升，实现营业收入9.44亿元，同比增长69.89%。2023年公司新能源业务占比提升至整体业务的16.31%，继续引领公司业绩持续增长。

3、传统衡器业务逐步回暖

受海外通胀、地区冲突等叠加影响，衡器业务年初受压较大，公司通过积极开展多项客户拓展计划和优化产品结构，在全年衡器业务收入微跌5.12%的情况下，仍保持较好的毛利率，持续保持较好的品牌溢价和产品竞争力。从目前业务发展情况来看，国内外市场正在逐步回暖，公司正积极拓展不同的平台和渠道，以保持衡器产品的市场地位。

二、2023年重点工作的开展情况

1、海外产能提升迎接欧美市场扩张

2023年受欧美汽车主机厂需求反弹的影响，以及海外头部新能源主机厂业务落地量产的推动和国内主要主机厂客户强劲的出口需求带动，2023年公司海外业务订单饱满，智能座舱部件和新能源充配电系统海外销量持续增长。公司欧洲和墨西哥新增产能逐步释放，这进一步增强了公司的全球服务能力，同时公司完成了美标和欧标充电桩的认证和产品出海，有望继续深化和全球主要客户的合作。

2、智能化电动化带动产品量价齐升

公司在座舱产品领域深耕细作，打造了坚实的客户基础。当前汽车行业智能化转型升级的趋势有望推动公司产品的价格和销量同步上升。2023年，公司充分利用在集成电控单元等领域的技术优势，积极推进产品的智能化升级。公司的电动出风口和集成声光电的豪华智能饰件等创新产品已经取得了显著的突破，智能化产品的价格和销量均呈现出强劲的增长势头。公司在稳定原有以奔驰、奥迪等豪华品牌为主的客户群体的基础上，还成功拓展了多个国内外新能源品牌的业务，进一步丰富了公司的客户和产品矩阵。

3、持续加码汽车业务增购优质资产

2023年公司主营业务画像愈加清晰，获得更多客户的高度关注，核心竞争力逐渐彰显。均胜群英已经成为公司最核心的业务资产。优质资产的注入激发了公司全新的发展动能，也打开了更为广阔的增长空间。收购均胜群英以来，公司的经营规模持续扩大，业务结构不断优化，盈利能力全面提升，进入价值上升和放量增长的高速通道。

4、保持投入强练内功，衡器业务持续引领

报告期内，公司继续保持衡器产品的研发投入，积极应对市场带来的短期挑战，加强平台和客户的沟通引导，积极挖掘产品的盈利方向；同时加强产品工艺的优化，强练内功，减费降本，努力提升产品的竞争力。

三、2024年经营管理计划

1、发挥全球布局优势，深化全球客户合作

作为全球化领先的公司，公司将继续发挥全球化的人才优势，进一步整合全球供应链，在高水准交付现有海外订单的基础上，加深客户粘性，寻求在更多品牌和产品系上的业务机会。同时，进一步深化公司中国、北美、欧洲区域团队的互动交流，在客户拓展、工程技术、工厂运营等方面互相借鉴学习，发挥协同优势，争取为更多的主机厂提供全球服务。

2、贴近市场，推动产品创新

在汽车新四化的推动下，越来越多的新技术开始应用在汽车上，主机厂也在寻求更新颖和创新的产品。公司将继续夯实在智能座舱饰件和新能源充配电领域的技术优势，同时积极探索新产品和新技术的运用，营造贴近市场的创新氛围，鼓励团队结合公司既有产品和技术优势，打开思路，围绕客户和市场积极探索和尝试创新。

3、提质增效，进一步提升公司运营效率

2024年，国内汽车市场预计将继续保持激烈的竞争。在汽车总量保持一定增长的情况下，车型数量将显著增加，叠加主机厂新车型设计和生命周期的缩短，零部件厂商的挑战将进一步加大。公司将继续发挥公司在精益生产和数字化工厂领域的领先经验，提升员工的作业水平和精益理念，不断提升公司的运营效率。

2024年仍然存在困难及不确定性的挑战，但同样和机遇、机会并存。只要全体香山人团结一心、众志成城，坚定信心、努力拼搏，我们就一定能够圆满完成年度经营目标，就一定能够取得更新更好的业绩。

（本页无正文，为广东香山衡器集团股份有限公司《2023 年度总裁工作报告》之签字页）

广东香山衡器集团股份有限公司

总裁：_____

刘玉达

二〇二四年三月二十七日