

证券代码：001696

证券简称：宗申动力

公告编号：2024-10

# 重庆宗申动力机械股份有限公司 2023 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 1,145,026,920 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.50 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	宗申动力	股票代码	001696
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	林艺		
办公地址	重庆市巴南区宗申工业园		

传真	023-66372648	
电话	023-66372632	
电子信箱	liny@zsengine.com	

## 2、报告期主要业务或产品简介

### （一）公司主要业务

公司是国内专业化中小型动力机械产品制造基地之一，主要从事中小型动力机械产品及部分终端产品的研发、制造、销售等业务，在摩托车动力、通用动力机械、航空活塞动力等中小型动力领域处于行业领先地位。公司主要产品包括：发动机及配件；通用汽油机、耕作机、割草机、水泵机组、汽油发电机组等整机及零部件；摩托车零部件、汽车零部件。报告期内公司经营模式、主营业务和主要产品未发生重大变化。

宗申动力以向各类交通和作业场景提供可靠（品质、性能、高性价比）、绿色（环保、友好、低耗能）、智能（智能化生产、智能化服务）的动力系统集成产品与服务为使命，致力于成为全球领先的动力系统集成服务商。公司运用分析型策略和构建型策略打造两条增长曲线，通过分析型策略加快燃油动力业务（摩托车发动机、通用机械、航空发动机和零部件业务）向高端、高附加值领域升级，延长第一增长曲线；通过构建型策略迅速提升新能源业务（电动力系统、储能、氢能源等业务）在电动力系统、储能、氢能源等产业的经营规模，打造公司的第二增长曲线；通过全面数字化策略，提升燃油动力业务效率，促进新能源业务增长。现已形成了以“摩托车发动机和通用机械”为核心，覆盖“航空动力、新能源、高端零部件”等新兴业务领域的产业布局。

### 1、摩托车发动机业务

公司全资子公司—重庆宗申发动机制造有限公司（简称“宗申发动机公司”）作为国内摩托车发动机生产规模龙头企业之一，连续多年保持行业领先。宗申发动机公司曾荣获“中国机械 500 强、重庆工业企业 50 强、全国质量管理先进企业、数字化标杆工厂、重庆市数字化车间、重庆市智能制造标杆企业”等称号。2023 年度，面对摩托车市场机遇与挑战并存的复杂局面，宗申发动机公司抓住消费升级的机遇，加强技术创新和产品升级，推出多个高端、大排量动力产品，不断丰富摩托车发动机产品品类；加强供应链管理，继续强化降本增效能力；持续加大在智能制造领域的投入，已改建完成 2 条智能化生产线，通过智能化改造进一步提升了生产效率。报告期内，公司摩托车发动机业务实现产品销售 252.04 万台，同比增长 12.98%；实现营业总收入 33.64 亿元，同比增长 18.72%；实现净利润 1.29 亿元。

#### （1）主要产品

宗申发动机公司历经多年的发展，始终专注于摩托车动力系统的研发和制造，已成为国内规模较大、品种较全的摩托车动力生产企业，主要产品为两轮车、三轮车、越野车、踏板车等全系列摩托车发动机，排量涵盖 35CC 至 1000CC，品种齐全，机型丰富，产品销售网络覆盖全国，并出口欧美、中东、东南亚和非洲等多个国家和地区。



## （2）经营模式

在营销方面，宗申发动机公司深入推行以“差异化、定制化、集成化”为导向的新型商业模式，从系统集成设计、车机协同、对外宣传、公告申报、需求定制、工程服务等方面，结合供应链优势资源为客户提供全流程系统服务，与客户共同构建产业链协同竞争优势，保障整车与动力集成系统的完美匹配，帮助客户提升市场影响力和产品竞争力。

在研发方面，宗申发动机公司组建了拥有两百余名优秀技术创新人才的研发团队，具有十大开发专业室，四大品类项目组，两大应用工程专业室，现有研发设计水平处于国内前列，产品开发涵盖热动力系统的所有核心部分。现掌握的轴瓦支撑、异形燃烧室、分离式机油泵、三轮车发动机减压阀、碳纤维离合器、低速大扭矩等技术处于行业领先水平。为适应行业发展，满足对高技术、高性能产品的开发需求，宗申发动机公司大力打造业内领先的技术中心，并与行业协会、研究机构、高等院校、优秀设计公司等加强合作，不断开发全新产品，丰富产品谱系，满足国内外客户对小型紧凑动力的各类需求。

在生产方面，宗申发动机公司持续提升智能制造的水平，采用自动物流、自动装配、智能防错的新技术，具备柔性化、智能化装配生产能力；同时积极围绕安全、产品质量一致性、降低劳动强度和改善作业环境为导向，推进装配智能化、搬运自动化，开发与产品、设备、工艺有关的数字化软件，以数据驱动装配解析、数据预警等应用，并结合信息系统对过程全要素进行管理，在生产效率提升、过程质量保障方面效果显著。

## 2、通用动力机械业务

公司全资子公司—重庆宗申通用动力机械有限公司（简称“宗申通机公司”）和重庆大江动力设备制造有限公司（简称“大江动力公司”）专注于通用动力和终端机械领域，产销量均处于中国通用机械行业前列。2023 年，面对全球经济放缓、全球通胀居高不下、美国“双反”政策等严峻的市场环境，宗申通机公司和大江动力公司积极采取有效应对措施，继续加强业务协同和资源互补，深挖高附加值和差异化的产品需求；大力拓展高附加值细分市场，持续进行产品技术升级迭代，进一步巩固和完善了汽油机、发电机、农园林机械、水泵和高压清洗机等传统产品的竞争优势；同时推出 24V 直流发电机、植保无人机充电发电机及个性化农机等一系列创新产品，满足用户不断升级的需求；面对行业发展智能化、低碳化的趋势，宗申通机公司和大江动力公司积极拓展增量市场，相继推出静音变频发电机、电动园林工具、便携式储能和家用储能等新产品。报告期内，公司通用动力和终端产品销售合计 352.02 万台；实现营业总收入 38.62 亿元，实现净利润 2.58 亿元。

### （1）主要产品

宗申通机公司专业研发生产和销售通用汽油机、小型发电机组、高压清洗机、水泵、舷外机、电动产品和农林机械产品等。通用动力涵盖 31CC-999CC，垂直轴、水平轴及便携式通用汽油机、专用动力及多燃料动力；终端机械包括 1kW-20kW 发电机组、1 寸-6 寸水泵、高压清洗机、微耕机/田园管理机等农园林机械等。宗申通机公司产品远销澳洲、欧洲、亚非、南美、北美等 70 多个国家和地区，与多家国内外知名公司建立长期稳定的合作关系，是中国颇具影响力的通用动力及通用机械制造商。

### 宗申通机公司主要产品展示



大江动力公司致力于发电设备、清洗和清洁设备以及户外园林产品的研发、制造、销售。主要产品为变频发电机、直流发电机、高压清洗机、农业灌溉设备、割草机等。新能源产品（储能电源和锂电园林产品）作为大江动力公司战略转型的第二增长曲线，已掌握大功率数字逆变器、大容量数字电池 PACK、数字制造等系列核心技术，具有全功率段的便携式储能、兆瓦级家庭储能以及强 OPE 产品矩阵的步进式（割草机、扫雪机、微耕机）、手持式（打草机、吹吸叶机、微耕机、链锯、修枝剪等）、割草机器人等产品的研发、生产、销售能力。

### 大江动力公司主要产品展示



#### （2）经营模式

宗申通机公司以“成为全球领先的小型智能绿色户外动力和设备系统方案服务商”为战略定位，以“为客户创造价值、让用户生活更轻松”为使命，采用“多燃料+新能源”的智能产品获取“大规模+高价值”的市场核心地位为发展模式，以市场竞争、结构优化、协同发展、品牌构筑、成本控制、技术创新为发展策略，助推公司高质量可持续发展。

在产品研发方面，宗申通机公司不断聚焦技术创新，重视研发投入。宗申通机公司拥有 35 间现代化实验室，为新产品新技术的开发和应用提供有力保证。宗申通机公司采用 IATF 16949 质量管理标准为指导建立研发体系，以市场需求和趋势洞察相结合实施产品自主开发，秉承“产品是载体，技术是灵魂，能力是根本”的理念，深耕厚植、厚积薄发，通过技术进步和能力提升持续推动产品升级换代。

大江动力公司以“成为领先的小型能源系统方案服务商和智能生活用品提供商”为愿景，以“以能源为核心，打造便捷阳光的美好生活”为使命，通过整合一切可再生能源，打造绿色、智能的家庭能源



管理系统，同时延伸到一切家庭和个人的智能终端，实现终端产品的智能互联，并通过对用户数据的应用，赋能更多美好便捷生活所需的产品和服务。

在产品研发方面，大江动力公司通过产品和技术创新构建技术壁垒，在绿色低碳、能源转型的大环境下，大江动力公司分别在重庆、宁波和深圳成立技术研发中心，以专业的研发团队为后盾，发力新能源赛道，未来将持续拓展核心技术平台，以技术为核心驱动力、以场景定义产品、以用户为中心，打造更丰富、更完整的全系列生态产品。

### 3、航空动力业务

公司控股子公司—重庆宗申航空发动机制造股份有限公司（简称“宗申航发公司”）是一家致力于中小型航空发动机设计研发、生产制造、销售与售后为一体的创新型企业，主要为通航飞机和无人航空飞行器提供动力系统解决方案。报告期内，宗申航发公司完成股份制改革，并于 2023 年 6 月 30 日获得重庆证监局上市辅导备案的受理。

近年来，宗申航发公司在航空活塞发动机领域深耕细作，在研发创新方面取得了一系列的荣誉和成绩。报告期内，宗申航发公司先后获得重庆市技术创新示范企业、2022 中国无人机专精特新企业奖、无人机活塞式航空发动机重庆市工业和信息化重点实验室等资质荣誉。2023 年 3 月，宗申航发公司的航空活塞发动机和变距螺旋桨等 5 款航空类产品接受“2023 年重庆市首台（套）重大技术装备新产品”授牌。2023 年 7 月，宗申航发公司取得国家级专精特新“小巨人”企业认定。

#### （1）主要产品

目前，宗申航发公司已经形成以 200HP 以下航空活塞发动机为主的产品线，已构建了五大基础产品平台，推出 20 余款衍生产品以及螺旋桨产品，涵盖无人机及轻型通航飞机市场。同时，宗申航发公司不断优化提升动力系统集成技术，实现发动机+螺旋桨+热管理系统+发电系统等集成式设计，全方位解决客户需求，夯实了宗申航发公司产品的竞争优势。

#### （2）经营模式

宗申航发公司围绕打造“全球领先的航空动力系统集成服务商”为目标，坚持自主研发，突破行业短板，继续加大在国内市场、海外市场的拓展力度。国内市场，宗申航发公司积极开拓轻型航空动力（通航领域）、工业级及其以上的无人机动力市场。海外市场，宗申航发公司现已初步建立并覆盖以欧洲为主的销售网络，实现了在法国、德国、意大利等欧洲发达国家的产品销售，国际市场开拓成果显著。

### 4、新能源业务

面对“双碳”领域的发展机遇，新能源领域的产业进程进一步加快，公司以传统主业为基础，聚焦产业链核心要素，提前布局及卡位新能源市场，积极构建新能源动力系统和储能两大产业领域，目前已基本完成新能源领域的产品布局，覆盖了电动力系统业务（动力电池、电机、电控）、储能业务（便携式储能、家庭储能、工商业储能）、氢能源业务（30kW 及以下氢燃料电池系统）三大业务领域。报告期内，公司新能源业务实现主营业务收入 1.33 亿元。

#### 4.1 电动力系统业务

公司构建以大客户为核心，提供电驱动集成化、智能化整体解决方案（含产品与服务），加速在交通运输机械、农园林机械等领域的产品研发和产业化布局，基本完成产品谱系规划，聚焦发卡技术和系统集成技术，构建竞争优势。报告期内，在电驱动系统方面，完成 800W-23KW 发卡电机、24-48 管自研控制器的开发及搭载应用，进一步推进机电一体化协同发展策略，着力打造“系统集成化+产品成套化+服务全方位化”的产品服务体系；同时，不断完善发卡电机与控制器的产品谱系，积极推动产品升级换代，进一步提升产品品质和用户体验。

#### 4.2 储能业务

报告期内，公司进一步向储能领域聚焦发力，收购东莞市锂智慧能源有限公司（简称“东莞锂智慧”）60%的股权，与公司现有储能业务在技术研发、市场拓展和产品布局等方面协同互补。东莞锂智慧聚焦家庭储能和工商业储能应用场景，以“为世界绿色能源贡献锂谷力量”为愿景，为客户提供定制化的储能产品和一站式储能综合供应解决方案。东莞锂智慧已推出多款家用和工商业储能系统产品，集成了智能环境监测、环境调节和储能管理功能，支持与电网的即插即用，可以自由组合配置，为各类家用、商业、工业和公用项目提供便捷高效的电网支持和临时备用电源；在动力电池方面，东莞锂智慧的动力电池主要出口北美地区，产品广泛应用于高尔夫球车、叉车、房车等领域。东莞锂智慧也在积极探索新型电池技术路线，将电池大容量化和液冷技术作为产品升级和发展的重点，同时，布局钠离子电池产品，目前已实现钠离子储能产品的小批量销售。

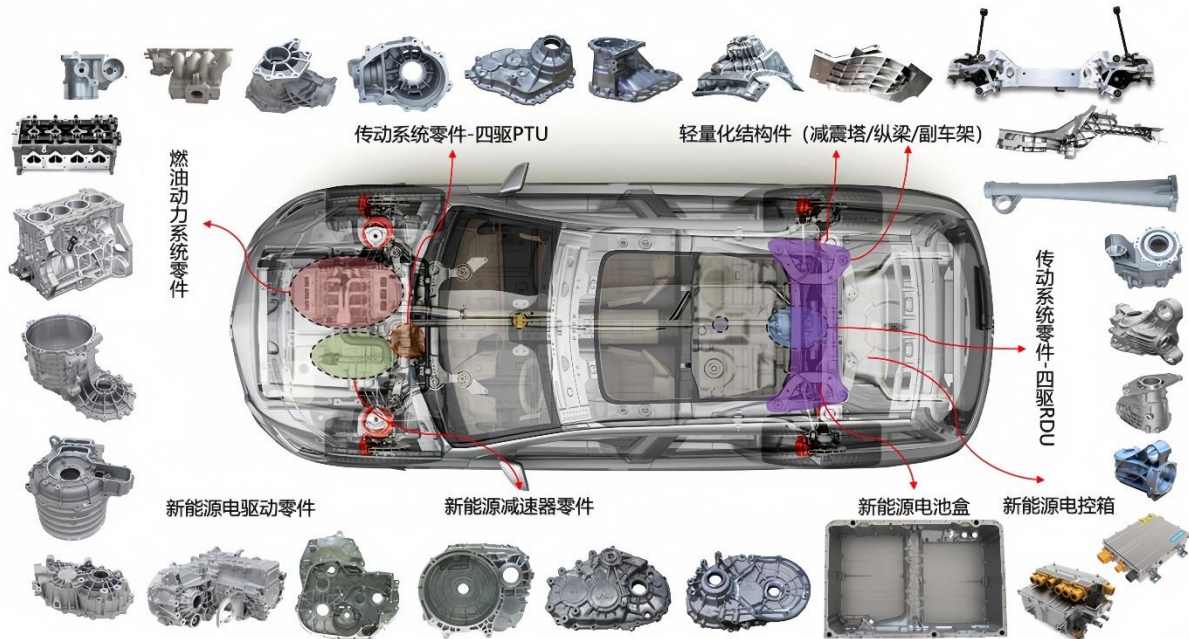
#### 4.3 氢能源业务

根据公司“燃油动力”向“电动动力、混合动力以及其他清洁能源动力”进行产业升级转型的发展路径，氢能源业务是公司新能源业务领域的重点之一。公司持续加大在氢燃料电池电堆核心部件、电堆集成、燃料电池系统集成应用等技术研发投入，不断完善电堆、燃料电池系统测试评价能力建设，目前，公司已掌握中、小功率燃料电池系统集成能力，并在叉车、两轮车等场景实现样车示范应用；同时，策划建设氢能绿色示范应用园区，打造专业的氢能运行闭环场景，助力产业绿色转型升级。

### 5、高端零部件业务

公司高端零部件业务拥有完善的技术研发体系，建立了从原材料到成品完善的制造流程，拥有铸造、机加两大生产工厂，包含高压压铸、低压铸造和重力铸造三大生产工艺，具备年产 2 万吨铝合金铸件、2000 万件铝合金零部件的生产能力，公司高端零部件产品涵盖汽车四驱系统、变速箱、新能源电驱动系统、发动机系统、摩托车动力系统、通用动力等领域，产品种类多达数百种。

### 高端零部件业务主要产品展示



报告期内，公司高端零部件业务积极把握发展机遇，以产线级业务为基础、工厂级数字化系统为支撑，全面推动数字化转型升级，积极拓宽新能源三电产品布局，力争突破结构件业务，现已与中国一汽、纳铁福（SDS）、诺玛科（NEMAK）、吉凯恩（GKN）、博格华纳（BorgWarner）、德纳（DANA）、华域麦格纳（HME）、苏州汇川等国内外知名企业开展项目合作。公司铸造新工厂项目已具备小批量生产能力，主要用于新能源汽车电控、电驱动关键铝合金零部件及汽车轻量化结构件的研发、试制和批量生产。公司承接的梅赛德斯-奔驰 M254 直列四缸涡轮增压发动机缸体加工项目于 2019 年 4 月启动，目前已完成一期/二期/三期生产线建设，均已正式启动量产；同时公司已取得结构件业务突破，已完成阿维塔 E12 减震塔项目的研发、试制及生产。另外，公司与伊之密股份有限公司开展战略合作，助力公司高端零部件数字化铸造新工厂建设，助力摩配领域及新能源汽车行业发展。

### （二）主要的业绩驱动因素

2023 年，世界经济复苏动能不足，全球通胀水平仍处高位，单边主义、保护主义和地缘政治等风险上升，外部环境更趋复杂严峻；国内经济恢复发展面临不少困难，周期性、结构性问题叠加，经济恢复进程波动曲折。面对复杂的外部环境形势，公司积极优化产品结构、努力控制生产和管理成本，确保



公司持续稳定发展。公司经营管理层和全体员工在公司董事会的坚强领导下，继续坚持“保增长、强转型、做价值”的经营方针，持续完善公司产业布局和提升公司核心竞争力，积极推动公司向“数字化、科技化、智能化”的动力系统集成服务商转型升级：一方面，坚持聚焦核心主业和强化风险控制，加快产品结构调整和新兴市场开拓，巩固“摩托车发动机”和“通用机械”两大传统主业的行业龙头地位；另一方面，公司将加大在“航空发动机”“新能源”和“高端零部件”三大新兴领域的持续投入，促进公司产业转型升级的稳步推进，打造公司业绩的第二增长曲线。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2023 年末	2022 年末	本年末比上年末增减	2021 年末
总资产	10,111,750,354.24	8,632,233,786.42	17.14%	9,858,389,393.03
归属于上市公司股东的净资产	4,825,027,151.83	4,746,154,412.19	1.66%	4,635,754,534.85
	2023 年	2022 年	本年比上年增减	2021 年
营业收入	7,997,395,100.12	8,000,263,293.43	-0.04%	9,177,251,310.12
归属于上市公司股东的净利润	361,985,770.75	390,327,728.27	-7.26%	475,065,321.83
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	309,060,538.14	378,041,932.03	-18.25%	368,828,238.60
经营活动产生的现金流量净额	603,342,056.50	1,336,260,948.19	-54.85%	623,715,793.94
基本每股收益（元/股）	0.3161	0.3409	-7.27%	0.4149
稀释每股收益（元/股）	0.3161	0.3409	-7.27%	0.4149
加权平均净资产收益率	7.60%	8.41%	减少 0.81 个百分点	10.43%

#### (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,100,536,049.01	1,871,801,974.32	1,778,428,010.16	2,246,629,066.63
归属于上市公司股东的净利润	111,306,756.73	148,095,888.48	113,933,644.16	-11,350,518.62
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	105,942,607.69	144,914,929.27	109,525,775.93	-51,322,774.75
经营活动产生的现金流量净额	-121,130,344.13	480,606,990.77	-43,692,147.84	287,557,557.70

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

#### 4、股本及股东情况

##### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	62,463	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	63,148	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
重庆宗申高速艇开发有限公司	境内非国有法人	20.10%	230,192,114	230,192,114	质押	90,000,000	
西藏国龙实业有限公司	境内非国有法人	18.11%	207,384,700	0	质押	84,000,000	
左宗申	境内自然人	2.64%	30,227,200	22,670,400	不适用	0	
中信证券股份有限公司	国有法人	1.72%	19,727,319	0	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	1.13%	12,981,750	0	不适用	0	
重庆宗申动力机械股份有限公司—第一期员工持股计划	其他	0.34%	3,901,189	0	不适用	0	
姚琪琪	境内自然人	0.33%	3,818,300	0	不适用	0	
李健	境内自然人	0.30%	3,400,000	0	不适用	0	
中国农业银行股份有限公司—泰康新机遇灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.29%	3,352,011	0	不适用	0	
曾德华	境内自然人	0.27%	3,100,989	0	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	据本公司掌握的资料显示，公司控股股东重庆宗申高速艇开发有限公司与左宗申先生存在关联关系，属于一致行动人；除此之外，公司未知其他股东间是否存在关联关系，也未知其他股东是否属于一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	西藏国龙实业有限公司于报告期末持有公司无限售股份数量为 207,384,700 股，其中 62,000,000 股为通过信用账户持有。						

前十名股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东较上期发生变化

适用 不适用

单位：股

前十名股东较上期末发生变化情况					
股东名称（全称）	本报告期新增/退出	期末转融通出借股份且尚未归还数量		期末股东普通账户、信用账户持股及转融通出借股份且尚未归还的股份数量	
		数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例
中信证券股份有限公司	新增	0	0.00%	0	0.00%
姚琪琪	新增	0	0.00%	0	0.00%
李健	新增	0	0.00%	0	0.00%
中国农业银行股份	新增	0	0.00%	0	0.00%

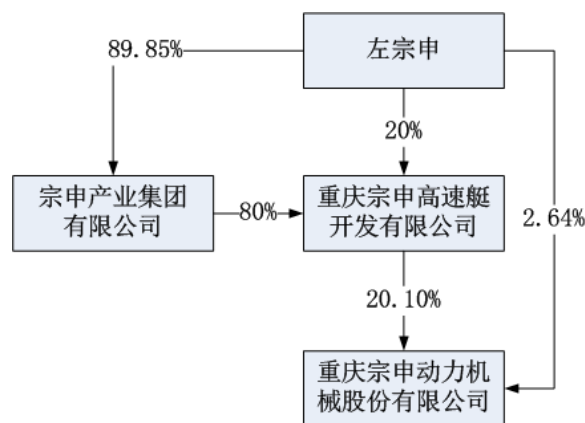
有限公司—泰康新机遇灵活配置混合型证券投资基金					
曾德华	新增	0	0.00%	0	0.00%
周歆焱	退出	0	0.00%	0	0.00%
付晓瑜	退出	0	0.00%	0	0.00%
田赣生	退出	0	0.00%	0	0.00%
王树山	退出	0	0.00%	0	0.00%
刘国昌	退出	0	0.00%	0	0.00%

## (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

## 三、重要事项

2023 年国际经济恢复增长的势头依旧乏力，地区冲突不断升级，国际政治经济局势的复杂性、严峻性、不确定性上升；国内仍处于经济恢复和转型升级关键时期，进一步推动经济回升向好面临有效需求不足、部分行业产能过剩、国际贸易争端等困难挑战，公司生产经营面临的内外部环境依然严峻。在公司董事会的正确决策和领导下，公司经营管理层和全体员工紧紧围绕“延长第一增长曲线，打造第二增长曲线”的思路，坚持以质量和效益为中心，上下同心，聚力转型升级，降本增效，全力推进公司高质量发展。报告期内，公司实现营业总收入 81.51 亿元，较上年同期基本持平；实现利润总额 4.24 亿元，较上年同期减少 1.32%；实现归属于上市公司股东的净利润 3.62 亿元，较上年同期减少 7.26%。

### (1) 推进数智化改革，加码智能制造

公司作为首批入选重庆市制造业“一链一网一平台”的示范单位，采用由内到外、从下至上的原则，从设备级、产线级、车间级、公司级、平台级全面梳理痛点及目标，加快实现生产智能化、场景数字化、运营智慧化。公司已全面开始数字化、智能化升级之路，拥有 7 个“数字化车间”和 4 个“智能工厂”，新工厂以“智慧园区”为建设标准，将配置节能高效的智能制造关键技术装备，提高装备智能化和产线柔性化，并将融合人工智能、工业大数据、5G 等新一代信息技术，形成工业互联网平台系统解决方案。通过智能化建设提升企业核心竞争力，为制造行业向数字化、智能化方向的转型升级提供技术支撑和模式示范。

### **(2) 专注绿色发展，加大研发投入**

公司紧跟政策节能减排，明确 ESG 理念，逐步形成低碳意识，抓住产业转型升级机遇，着力构建绿色生产平台；顺应重庆市大力推进制造业创新的趋势，加大研发投入，实现关键技术突破，稳扎稳打，优化完善研发管理体系，提升研发能力水平。公司努力推行绿色设计，促进工业绿色低碳循环发展，上榜国家工信部“工业产品绿色设计示范企业”（第四批）名单。同时宗申通机公司和大江动力公司先后成为国家“绿色工厂”，宗申发动机公司为“国家绿色供应链管理示范企业”。

### **(3) 坚持战略引领，聚焦转型升级**

公司坚持产业转型升级，持续强化传统能源动力，并发力锂电园林、储能和航空动力板块。报告期内，宗申航发公司完成股份制改革及多轮战略融资，并完成上市辅导备案，标志着上市辅导程序正式启动，上市工作进入辅导和冲刺阶段，为后期规范运作奠定坚实基础；收购东莞锂智慧公司 60% 股权，与公司现有储能业务在研发、市场和产品等方面协同互补，进一步完善公司在户用储能、工商业储能方面的业务布局，对公司未来抢占市场份额、加快产业转型升级产生积极影响，进一步助力加快推进储能业务的发展；以宗申新能源公司为抓手，强化新能源组织体系的建设，全面布局“电动力系统、储能及氢能源”等新兴业务，加快推动公司新能源产业的健康发展。