

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年年度报告



2024 年 03 月

第一节 重要提示、目录

1、公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

2、公司负责人任峻先生、主管会计工作负责人周斌先生及会计机构负责人(会计主管人员)华志松先生声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

3、除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议。

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
陆俊	董事	因其他公务安排	贾红刚
胡晓	董事	因其他公务安排	任峻

4、普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2023 年年度财务报告出具了带与持续经营相关的重大不确定性段落的无保留意见审计报告。本公司董事会、监事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

5、内部控制重大缺陷提示

适用 不适用

6、对年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述的风险提示

适用 不适用

本公司请投资者认真阅读本年度报告全文，并特别注意下列风险因素：

（1）行业发展仍承压，激励政策效应待进一步显现。

公司所处家电零售行业，行业发展仍然承受着较大的挑战和压力。国家正在积极出台扩大内需刺激消费政策，生产商对产品的技术升级创新也在加大投入，消费者对品质消费的需求在逐步释放，公司将紧抓消费政策机遇，深化供应商战略合作，聚焦消费者服务升级，加快零售赋能平台的创新转型，持续改善企业经营能力。

（2）行业竞争激烈，企业战略升级优化需要时间积累才能逐步显现成效。

零售行业自身竞争较为激烈，一方面新业态、新渠道分流；另一方面互联网的低价竞争、补贴经营持续。为提高自身竞争能力，企业坚定推进零售服务商发展战略，核心是发展方式的转变和经营管理的升级，但任何的升级优化都需要持续的探索推进，成效的显现是需要时间的积累。

（3）企业流动性不足的问题仍突出。

企业的流动性虽然有所恢复但仍不足，应付款项仍需要加快解决，商品供应链恢复库存增加、线下门店的优化升级、下沉市场的发展、服务体验持续优化，都需要持续的资金投入。公司一方面必须尽快提升经营效率，实现盈利，从而获得更多的增量授信；另一方面，加快存量资产的盘活以及公司内部优质业务资本化，只有流动性的根本改善才能使企业走上良性发展的道路。

（4）汇率波动带来公司海外投资的金融资产公允价值波动的风险。

因外汇汇率波动，带来公司海外子公司以外币计价投资的金融资产公允价值变动和产生汇兑损益，影响当期利润，尤其是人民币汇率波动较大，有可能带来海外子公司投资的金融资产公允价值下降和公司汇兑损失增加。公司将加强资产管理，进一步盘活资产。

（5）根据《深圳证券交易所股票上市规则（2023年修订）》9.8.1 相关规定，公司股票触及其他风险警示情形，请投资者特别关注，注意投资风险。

7、公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

是 否 参照披露

零售相关业

8、公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目 录

第一节 重要提示、目录	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	11
第四节 公司治理	35
第五节 环境和社会责任	67
第六节 重要事项	68
第七节 股份变动及股东情况	100
第八节 优先股相关情况	109
第九节 债券相关情况	110
第十节 财务报告	111

备查文件目录

- （一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- （三）报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- （四）在其他证券市场公布的年度报告。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	ST易购	股票代码	002024
变更前的股票简称	无		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	苏宁易购集团股份有限公司		
公司的中文简称	苏宁易购		
公司的外文名称	SUNING.COM CO.,LTD.		
公司的外文名称缩写	SUNING.COM		
公司的法定代表人	任峻		
注册地址	江苏省南京市山西路8号金山大厦1-5层		
注册地址的邮政编码	210009		
公司注册地址历史变更情况	无变更		
办公地址	江苏省南京市玄武区苏宁大道1号		
办公地址的邮政编码	210042		
公司网址	http://www.suning.cn、http://www.suning.com		
电子信箱	stock@suning.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	黄巍	刘结
联系地址	江苏省南京市玄武区苏宁大道1号	
电话	025-84418888-888122/888480	
传真	025-83213880	
电子信箱	stock@suning.com	

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》、巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91320000608950987L
公司上市以来主营业务的变化情况	无变更
历次控股股东的变更情况	2021年7月30日公司变更为无控股股东、无实际控制人

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	中国上海市浦东新区东育路 588 号前滩中心 42 楼
签字会计师姓名	汪超、夏文琦

会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	上海市黄浦区南京东路 61 号
签字会计师姓名	--

公司 2023 年度聘任普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）担任主审所对公司合并口径及下属部分子公司进行审计，并聘任普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）负责公司 2023 年度的内部控制审计工作，聘任立信会计师事务所（特殊普通合伙）担任参审所对公司下属部分子公司进行审计。

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：千元

	2023 年	2022 年	本年比上年增减	2021 年
营业收入	62,627,455	71,374,153	-12.25%	138,904,337
归属于上市公司股东的净利润	-4,089,537	-16,220,478	74.79%	-43,264,609
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-5,174,310	-19,086,733	72.89%	-44,668,520
经营活动产生的现金流量净额	2,910,303	-630,794	561.37%	-6,430,227
基本每股收益（元/股）	-0.45	-1.78	74.72%	-4.65
稀释每股收益（元/股）	-0.45	-1.78	74.72%	-4.65
加权平均净资产收益率	-29.75%	-67.59%	37.84%	-79.42%
	2023 年末	2022 年末	本年末比上年末增减	2021 年末
总资产	121,748,283	139,922,403	-12.99%	170,738,086
归属于上市公司股东的净资产	11,375,416	16,113,926	-29.41%	32,098,060

产				
---	--	--	--	--

不考虑商誉减值、联营企业投资损失，递延所得税转回、计提资产减值以及因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用的影响，公司 2023 年实现净利润为-10.21 亿元，其中公司第四季度实现净利润 0.64 亿元。

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

单位：千元

项目	2023 年	2022 年	备注
营业收入	62,627,455	71,374,153	
营业收入扣除金额	5,133,895	5,863,057	为租金收入、信息技术服务收入、连锁店服务收入及代理费收入属于主营业务活动以外的其他经营活动实现的收入。
营业收入扣除后金额	57,493,560	65,511,096	为主营业务收入金额。

注：公司主营业务包括商品销售、提供物流、安装维修及其他服务等，租金收入、信息技术服务收入、连锁店服务收入及代理费收入属于主营业务活动以外的其他经营活动实现的收入。具体内容详见《苏宁易购集团股份有限公司 2023 年度营业收入扣除情况专项报告》。

截止披露前一交易日的公司总股本：

截止披露前一交易日的公司总股本（股）	9,310,039,655
--------------------	---------------

用最新股本计算的全面摊薄每股收益：

支付的优先股股利	0.00
支付的永续债利息（元）	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	-0.4393

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

3、境内外会计准则下会计数据差异原因说明

适用 不适用

八、分季度主要财务指标

单位：千元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	15,859,360	18,181,649	14,615,863	13,970,583
归属于上市公司股东的净利润	-100,644	-1,828,900	-677,764	-1,482,229
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-488,454	-1,480,550	-1,109,612	-2,095,694
经营活动产生的现金流量净额	1,946,085	-2,079	692,197	274,100

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

单位：千元

项目	2023 年金额	2022 年金额	2021 年金额
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	909,612	3,056,301	99,161
债务重组损益	618,051		
单独进行减值测试的应收款项（含合同资产）减值准备转回	252,494	146,147	42,308
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	146,337	221,645	351,223
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-9,863	128,926	-94,540
处置联营公司产生的投资收益	-3,019	173,140	-
处置子公司产生的投资收益	216,406	-	1,249,427
债权投资在持有期间取得的投资收益		-	74

项目	2023 年金额	2022 年金额	2021 年金额
处置其他非流动金融资产取得的投资收益		-	380,000
处置其他债权投资取得的投资收益		-	309,587
因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用	-441,944		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-282,358	-183,921	-398,377
减：所得税影响额	210,063	675,563	547,066
少数股东权益影响额（税后）	110,880	420	-12,114
合计	1,084,773	2,866,255	1,403,911

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处行业情况

根据奥维云网数据显示 2023 年中国家电市场零售额同比增长 3.1%，市场呈现前高后低的波动态势，行业在动荡中复苏。

行业发展趋势上，消费分级和消费升级趋势显著，高端化、品质化、场景化、智能化的家电需求在增加；消费者更加注重环保品质，需求更加个性化、多样化，注重产品体验，服务品质，追求“质价比”，如在双 11 促销期间线上虽然保持了一定规模，但增速已明显放缓，也体现出消费者对价格和产品力的更高要求。为此品牌商、渠道商的产品结构、销售结构等都在进行着积极的调整。

与此同时，2023 年以来国家陆续出台了多项提振消费政策，7 月国家发改委发布关于促进电子产品消费的若干措施，商务部等 13 部门联合发布促进家居消费举措等，多措并举刺激家电消费与更新。继 2023 “消费提振年”后，2024 年进一步定调为“消费促进年”，2024 年 2 月中央财经委员会第四次会议鼓励汽车、家电等传统消费品以旧换新，推动耐用消费品以旧换新。

整体来看，家电行业的消费需求与潜力将在 2024 年进一步释放，将为企业发展带来新动能。公司拥有全渠道覆盖的零售服务网络体系以及行业领先的零售数字技术应用与运营能力，坚持零售服务商的发展战略，将顺应消费需求，抓住行业发展趋势，实现自身的恢复发展。

二、报告期内公司从事的主要业务

报告期内公司坚定贯彻零售服务商发展战略，聚焦核心家电 3C 业务发展，围绕全渠道建设、供应链发展、服务能力提升持续推进各项工作。整体来看，2023 年公司家电业务销售规模同比增长约 11.9%，实现了快于行业的稳健发展。

1、全渠道发展

家电 3C 家居生活专业店，聚焦开大店、开好店，重点布局一二线城市，全面推进“百店百亿”项目。全年公司新开 210 家家电 3C 家居生活专业店，进一步完善门店布局网络。推动核心大店升级，加强家居、家装的融合，进一步细化阳台、厨房、浴室改造等场景布局，全年升级改造 101 家门店，有效增强用户的场景体验，提高销售转化。进一步增强门店获客和销售能力，以大数据为支撑，通过小区、政企、直播、速达、社群等流量场景化产品矩阵，聚拢门店属地化流量；优化全场景交易链路，实现门店、小程序、APP、店+系统的互通，提高店面的运营效率。报告期内，公司实现家电 3C 家居生活专业店可比门店销售收入同比增长 4.94%。

苏宁易购零售云业务继续保持快速发展。在网络拓展上，重点城市加速拓展 Super 店，县域深耕布局旗舰店、标准店；在品类延伸上，以家电品类为主赛道，加速家居新赛道布局。2023 年零售云全年新开 2,686 家店面，截至 12 月 31 日苏宁易购零售云加盟店总数达到 10,729 家，店面规模发展迅速；在商品供应链建设上，JSAV 产品销售占比达 37.1%，继续深化品牌合作，为消费者提供更具多样化的产品；加快零售云赋能平台建设，提升加盟商的零售运营能力，优化“云仓、货速融”等 B 端工具，迭代“云货架、砍价、智能海报、以旧换新、会员系统”等 C 端产品，提升加盟店的 C 端零售能力。2023 年零售云渠道商品销售总规模同比增长超 20%，销售规模保持快速增长。

线上业务，坚持和巩固家电 3C 用户心智，易购主站聚焦存量与忠诚会员的价值挖掘和精细化运营，兼顾规模和效益；持续深化开放合作，依托家电供应链和服务能力，深度链接并扎根各大流量平台，推进电商业务的快速发展。

2、商品供应链建设

在商品运营和研发上，从市场需求出发，完成商品作战地图体系的建立，精简在营低效 SKU，聚焦优质产品供应链，提升商品经营效率。联合头部品牌供应商，加大全品类独特和差异化产品的研发和供应，提升专供定制商品的广度和深度，全渠道专供产品销售占比达 24%，产品销售结构进一步优化。

优化商品采购模式，在销售预测、采购订单以及订单履约流程实施新模式变革，以进一步压缩采购履约天数，提升商品采购效率，提高资金使用效率。

3、服务能力提升

报告期内，苏宁物流致力于提升消费者和品牌商的服务体验。加大家电、家具送装能力建设，优化调整订单全链路的每个环节，提升配送时效和效益；持续打造苏宁物流核心竞争力，丰富差异化服务产品提供，进一步扩大送装一体、送新拖旧服务产品的覆盖范围；持续拓展新客户，提供全链路仓配一体化云仓服务，外部业务呈良性发展态势。

苏宁帮客以家电为基础，积极布局家装、家居、家生活服务赛道，努力打造一站式家庭服务解决方案的首选平台，同时积极拓展新业务，新能源服务网络稳步发展。

报告期内，多措并举提高仓储物业资产运营效率。成熟物业加快社会化运营，加快招商去化，有序推进物流园区产业多元化发展；积极推动和行业头部金融机构的战略合作，推进核心区物流在建工程的复工复建以及购回仓储物业，将有效扩大苏宁物流的资产管理运营规模，提升市场竞争力；加强本地化合作，盘活低效物流资产，实现资金回笼。

（一）报告期内门店的变动情况

公司核心家电 3C 零售业务，报告期新开 210 家家电 3C 家居生活专业店和 2,686 家零售云加盟店，不断完善网络布局，持续推进减租、转租，提高店面坪效，升级门店体验优势、服务优势，巩固家电行业市场地位，截至 2023 年 12 月 31 日公司线下渠道在全国拥有各类门店 12,027 家。

1、截至 2023 年 12 月 31 日门店分布情况

按经营业态分布

单位：家，万平方米

	2023 年 12 月 31 日		
	数量	面积	面积占比
家电 3C 家居生活专业店	1,261	341.92	77.52%
苏宁易购广场（百货业态）	37	99.15	22.48%
合计	1,298	441.07	100.00%

注：1、报告期内家乐福中国区受传统大卖场行业不景气影响，自身有效库存下降以及供应链合作未能如期恢复，自 2023 年 2 季度末起实施瘦身调整，逐步关停传统大型商超业务，尝试发展新渠道新模型店，以有质有效为业务发展的纲领。报告期末，家乐福中国主要通过自持的 12 家物业为基础性门店实施再发展策略。

2、店面面积为可使用面积，下同。

按地区分布

单位：家，万平方米

	苏宁易购广场（百货业态）		家电 3C 家居生活专业店	
	数量	面积	数量	面积
华东一区	7	17.9	370	91.05
华东二区	7	19.67	210	46.65
华中地区	4	9.92	106	33.78
华南地区	2	5.43	156	27.39
华北地区	8	22.39	150	48.9
西南地区	3	7.01	145	51.25
西北地区	3	8.12	72	25.07
东北地区	3	8.71	52	17.83
合计	37	99.15	1,261	341.92

注 1：华东一区江苏、安徽、山东；

华东二区上海、福建、浙江、江西；

华南地区广东、广西、海南、香港

华北地区北京、天津、河北、山西、内蒙；

西南地区四川、重庆、云南、贵州、西藏；

华中地区湖北、湖南、河南；

东北地区辽宁、黑龙江、吉林；

西北地区陕西、甘肃、青海、新疆、宁夏。

下同。

注 2：上述数据统计存在四舍五入的情形，求和存在部分差异，下同。

按市场级别分布

单位：家，万平方米

	苏宁易购广场（百货业态）		家电 3C 家居生活专业店	
	数量	面积	数量	面积
一级市场	25	69.80	446	160.46
二级市场	12	29.35	465	114.94
三级市场	-	-	322	61.73
四级市场	-	-	28	4.79
合计	37	99.15	1,261	341.92

注：一级市场指副省级以上城市（含香港）；二级市场指一级市场以外的地级市；三级市场指一二级市场下辖的县、县级市或一二级市场远郊区；四级市场主要指镇级城市。

报告期内公司自营门店变动情况

按店面经营业态

单位：家，万平方米

	1-12 月新开门店		1-12 月关闭门店		净增 (+) / 净减 (-)	
	数量	面积	数量	面积	数量	面积
家电 3C 家居生活专业店	210	54.35	406	64.15	-196	-9.80

注：闭店按照门店停止经营状态统计列示。

按店面所在地区

单位：家，万平方米

	家电 3C 家居生活专业店					
	1-12 月新开门店		1-12 月关闭门店		净增 (+) / 净减 (-)	
	数量	面积	数量	面积	数量	面积
华东一区	39	12.17	81	13.39	-42	-1.22
华东二区	50	5.94	81	12.81	-31	-6.87
华中地区	22	7.61	46	7.23	-24	0.38
华南地区	26	5.94	43	5.8	-17	0.14
华北地区	32	9.79	45	7.57	-13	2.22
西南地区	17	5.14	57	8.35	-40	-3.21
西北地区	12	5.36	23	3.52	-11	1.84
东北地区	12	2.4	30	5.48	-18	-3.08
合计	210	54.35	406	64.15	-196	-9.80

按市场类型

单位：家，万平方米

	家电 3C 家居生活专业店					
	1-12 月新开门店		1-12 月关闭门店		净增 (+) / 净减 (-)	
	数量	面积	数量	面积	数量	面积
一级市场	91	31.38	160	25.45	-69	5.93
二级市场	97	18.76	108	18.21	-11	0.55
三级市场	21	4.03	126	18.94	-105	-14.91
四级市场	1	0.18	12	1.55	-11	-1.37
合计	210	54.35	406	64.15	-196	-9.80

2、苏宁易购零售云加盟店变动情况

2023 年零售云保持较快的拓店速度，并积极拓展家居等赛道，与此同时持续加强对加盟店的发展质量管控，截至 2023 年 12 月 31 日零售云加盟店 10,729 家，其中零售云家居店 1,182 家，在完善网络布局的基础上加强经营零售赋能、提升零售能力。

单位：家

分地区	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日	增减数量变化
华东一区	2,544	2,330	214
华中地区	1,690	1,545	145
西南地区	1,442	1,354	88
华南地区	1,433	1,411	22
华北地区	1,240	1,182	58
华东二区	1,264	1,123	141
西北地区	647	575	72
东北地区	469	427	42
合计	10,729	9,947	782

(二) 门店店效信息

2023 年公司聚焦开大店、开好店，充分发挥线下门店的场景化服务体验以及一站式购买的便利优势，充分发挥本地化经营对于深入社区引流的运营优势，持续不断的提升店面经营能力。公司家电 3C 家居生活专业店可比门店（可比门店指 2022 年 1 月 1 日及之前开设的店面，不含香港地区店面）线下零售销售收入同比增长 4.94%。

表 1 按店面经营业态

单位：元/平方米

	坪效		销售收入同比变动
	金额	同比变动	
家电 3C 家居生活专业店	10,217.55	3.78%	4.94%

注：公司会计核算上均以子公司作为核算单位，门店销售收入为内部管理报表口径，为消费者在门店购买并收货完成的收入统计（不含税），下同。

表 2 按店面所在市场级别

单位：元/平方米

	家电 3C 家居生活专业店		
	坪效		销售收入同比变动
	金额	同比变动	
一级市场	13,209.83	7.36%	9.17%
二级市场	8,225.59	0.35%	1.32%
三级市场	7,415.16	-2.70%	-2.31%
四级市场	8,429.97	1.79%	0.27%
合计	10,217.55	3.78%	4.94%

一级市场的大店战略有一定成效，可比店面销售好于平均水平。公司将坚定推进核心城市百店百亿计划，以加强本地化的竞争优势。

表 3 按店面所在地区

单位：元/平方米

	家电 3C 家居生活专业店		
	坪效		销售收入同比变动
	金额	同比变动	
华东一区	9,850.18	-6.67%	-4.84%
华东二区	12,368.48	12.00%	11.82%
华北地区	11,819.07	7.14%	6.22%
华南地区	11,286.44	7.05%	2.39%
西南地区	9,257.69	3.96%	5.89%
西北地区	9,782.66	25.65%	26.97%
华中地区	8,108.13	2.90%	8.12%
东北地区	7,880.30	2.90%	8.68%
合计	10,217.55	3.78%	4.94%

（三）报告期末门店的经营情况

报告期内公司销售规模排名前十名的门店情况

单位：平方米

序号	门店名称	地址	开业日期	合同租赁面积	经营业态	经营模式	物业所属业态
1	南京新街口店	南京市秦淮区	1999/12/28	18,422.35	家电 3C	直营	租赁
2	成都天府立交店	成都市武侯区	2011/1/22	9,342.00	家电 3C	直营	租赁
3	重庆观音桥步行街店	重庆市江北区	2006/10/1	27,446.30	家电 3C	直营	租赁
4	上海五角场店	上海市杨浦区	2010/12/25	35,695.00	家电 3C	直营	租赁
5	上海长宁中山公园店	上海市长宁区	2005/10/1	8,792.58	家电 3C	直营	租赁
6	北京联想桥店	北京市海淀区	2002/10/1	10,449.00	家电 3C	直营	租赁
7	天津河西南楼店	天津市河西区	2003/3/15	7,992.94	家电 3C	直营	租赁
8	西安金花路店	西安市新城区	2007/10/1	10,379.48	家电 3C	直营	租赁
9	无锡苏宁广场店	无锡市梁溪区	2013/9/30	18704.93	家电 3C	直营	租赁
10	上海浦东第一店	上海市浦东新区	2007/10/1	17,166.29	家电 3C	直营	租赁

注：门店销售收入为内部管理报表口径，为消费者在门店完成支付购买的收入统计（不含税）。

三、核心竞争力分析

公司聚焦家电 3C 零售业务，虽然近几年企业经营遇到阶段性困难，公司仍注重销售网络、商品供应链、物流服务核心能力的建设，实现企业的可持续发展。

1、公司拥有线上线下融合发展的服务和营销能力，快速推进门店数字化转型，具备较强的品牌形象提升及商品推广能力。

公司门店网络覆盖核心商圈、社区商圈、商超和部分购物中心等各种用户消费场景，以及中国广泛的下沉市场；线上多场景、多流量平台布局。苏宁易购通过线上和线下、城市和农村、自营和加盟多渠道的发展，形成了面向消费用户的全场景消费服务能力，构建了线上线下融合的数字化服务网络。全场景零售渠道的构建有助于公司获得持续、稳定、低成本流量，也可以为品牌商、开放平台商户提供更为全面的、更有成本效率的服务。

2、公司在家电 3C 产品领域拥有全面的、专业的商品供应链管理能力和零售运营管理能力，具备全场景零售渠道的商品组货能力和品牌主推能力。公司具备与上游品牌商和生产企业进行大规模定制采购的能力，从而既可以为用户提供更精准的商品，也能进一步提升流通效率。

3、苏宁易购拥有零售行业领先的全国性的自建物流基础设施及售后服务网络，致力于不断提升供应链履约效率和服务能力。

依托覆盖全国的仓储物流基础设施，苏宁物流面向供应商、平台商户等合作伙伴提供服务高

效、成本节约的供应链履约服务。特别是针对大中件物流服务，深耕最后一公里，拓展产地云仓，发挥以仓配一体、送装一体为特色的服务优势和全国性网络的本地化服务优势，与行业客户持续深入合作。

服务是苏宁易购唯一产品，公司将坚定不移的持续提高面向消费者的服务体验能力。售后服务能力的提升，对于苏宁易购面向用户提供家庭场景的整体解决方案，尤其是全屋改造、局部改造以及集成性、智能化产品的发展有着极大的作用。

四、主营业务分析

1、概述

参见本章节“二、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：千元

	2023 年		2022 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	62,627,455	100.00%	71,374,153	100%	-12.25%
主营业务收入	57,493,560	91.80%	65,511,096	91.79%	-12.24%
其他业务收入	5,133,895	8.20%	5,863,057	8.21%	-12.44%
主营业务分行业					
零售业	57,493,560	91.80%	65,511,096	91.79%	-12.24%
主营业务分产品					
家用电器及消费电子	50,405,299	80.48%	48,713,634	68.25%	3.47%
日用百货	4,955,623	7.91%	14,394,811	20.17%	-65.57%
服务及其他	2,132,638	3.41%	2,402,651	3.37%	-11.24%
主营业务分地区					
华东一区	18,503,471	29.55%	17,710,502	24.81%	4.48%
华北地区	7,456,903	11.91%	9,256,547	12.97%	-19.44%
华东二区	8,398,876	13.41%	10,290,108	14.42%	-18.38%
华南地区	7,266,057	11.60%	8,914,689	12.48%	-18.49%
西南地区	6,505,774	10.39%	8,483,810	11.89%	-23.32%
东北地区	1,843,578	2.94%	3,536,745	4.96%	-47.87%
华中地区	4,710,449	7.52%	4,965,491	6.96%	-5.14%
西北地区	2,808,452	4.48%	2,353,204	3.30%	19.35%

注：服务及其他收入主要包括物流服务收入、安装维修收入及苏宁易购网站开放平台的平台服

务收入等。

1) 报告期内公司实现商品销售收入 553.61 亿元，同比下降 12.28%，主要受到家乐福业务调整带来日用百货收入下降较快的影响。公司聚焦家电 3C 核心产品，抓住市场机会，强化全渠道销售能力、优化供应链和服务能力，提升销售规模。

2) 报告期内公司实现服务和其他收入 21.33 亿元，公司将继续加强物流仓储服务、售后服务业务的外部赋能，增加收入贡献。

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

单位：千元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
零售业	57,493,560	50,362,095	12.40%	-12.24%	-22.78%	11.95%
分品类						
家用电器及消费电子	50,405,299	44,426,453	11.86%	3.47%	-8.27%	11.28%
分地区						
华东一区	18,503,471	15,545,225	15.99%	4.48%	-12.20%	15.96%
华北地区	7,456,903	6,727,207	9.79%	-19.44%	-27.83%	10.49%
华东二区	8,398,876	7,477,947	10.96%	-18.38%	-26.09%	9.29%
华南地区	7,266,057	6,178,236	14.97%	-18.49%	-28.53%	11.94%
西南地区	6,505,774	5,878,568	9.64%	-23.32%	-30.18%	8.89%

注：毛利率=（主营业务收入-主营业务成本）/主营业务收入。

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后
的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2023 年	2022 年	同比增减
零售业	销售量	千元	57,493,560	65,511,096	-12.24%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

产品分类

单位：千元

产品分类	项目	2023 年		2022 年		同比增 减
		金额	占营业成本比 重	金额	占营业成本比 重	
家电及消费电子	/	44,426,453	87.51%	48,430,242	73.41%	-8.27%
日用百货	/	4,409,409	8.69%	14,359,289	21.77%	-69.29%
服务及其他	/	1,526,233	3.01%	2,427,909	3.68%	-37.14%
合计	/	50,362,095	99.21%	65,217,440	98.86%	-22.78%

主要由于日用百货收入下降较快，带来了营业成本的减少。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

2023 年度，公司新设子公司 30 家，包括深圳市苏宁易购销售有限公司、南京呼嚭销售有限公司等，纳入合并范围；注销子公司 41 家，破产子公司 1 家，出售襄阳苏宁易购物流投资有限公司等子公司。2023 年度具体合并报表范围变动详见财务报告附注“五 合并范围的变更”。

2022 年度，公司新设子公司 26 家，包括南京苏宁宜品商业管理有限公司、江苏苏宁家销售有限公司等，纳入合并范围；注销子公司 19 家。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

单位：千元

前五名客户合计销售金额	1,664,927
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	2.66%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

单位：千元

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例
1	客户 1	418,160	0.67%
2	客户 2	408,360	0.65%
3	客户 3	313,910	0.50%
4	客户 4	273,165	0.44%
5	客户 5	251,332	0.40%
合计	--	1,664,927	2.66%

注：以法人主体维度进行统计

主要客户其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司前五名客户与公司不存在关联关系，公司董事、监事、高级管理人员持股 5%以上股东和其他关联方在主要客户中未直接或者间接拥有权益。

公司主要供应商情况

单位：千元

前五名供应商合计采购金额	14,456,452
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	31.45%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0%

公司前 5 名供应商资料

单位：千元

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例
1	供应商 1	6,923,410	15.06%
2	供应商 2	2,273,077	4.95%
3	供应商 3	2,105,662	4.58%
4	供应商 4	1,664,980	3.62%
5	供应商 5	1,489,323	3.24%
合计	--	14,456,452	31.45%

注：以法人主体维度进行统计。

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

公司前五名供应商与公司不存在关联关系，公司董事、监事、高级管理人员持股 5%以上股东和其他关联方在主要供应商中未直接或者间接拥有权益。

3、费用

单位：千元

	2023 年	2022 年	同比增减
销售费用	8,424,492	12,367,252	-31.88%
管理费用	2,844,598	2,798,284	1.66%
财务费用	3,553,476	4,501,591	-21.06%
研发费用	441,443	965,072	-54.26%
合计	15,264,009	20,632,199	-26.02%

报告期内公司继续严格费用管控，提高运营效率，效果显著，总费用同比下降 26.02%。由于因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用约 4.42 亿元计入管理费用，带来管理费用同比略有增加。

4、研发投入

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
专供产品管理平台-商品作战地图项目	落地零售服务商战略，建设专供商品价值链，通过商品作战地图完善专供商品规则和专供产品的品牌结构，推动产品结构优化，提升经营效率和毛利水平。	通过专供商品作战地图建设，实现商品规划的数据化管理以及整套数据服务方案建设。	支持公司专供商品规划和管理数字化建设，提升公司整体毛利水平。	实现集团多层次的产品采购体系建设、运营策划能力提升和销售主推能力突破。
加盟商赋能平台项目	搭建强加盟的商户赋能平台，优化和完善弱加盟的零售云赋能平台，提升加盟商经营能力和效率，降低成本提高盈利能力。	线下渠道搭建强加盟商商户赋能平台，提供给加盟商全套标准化业务和系统解决方案；零售云渠道完成零售云小 B 云仓、大 B 货速融等功能研发提升零售云老板供应链效率、财务效率、平台运营效率提升。	支持公司各渠道赋能加盟商场景和用户触点的拓展和经营能力提升，提升公司整体零售能力。	促进各渠道加盟商赋能能力提升促进整体经营能力和销售提升。
全渠道流量和用户运营能力提升专项	通过全渠道流量和用户运营能力提升专项，运用直播、用户、社交等产品和技术能力，对接外部平台进行渠道拓展，全面提升全渠道流量和用户运营能力。	电商渠道将供应链输出到抖音、快手、百度，拼多多等平台拓展销售渠道；线下渠道升级门店互联网产品，针对用户管理产品进行升级，建设小区营销场景数字化平台，持续对小区进行深耕，推动小区营销数字化，系统化的数据管理；通过直播、短视	通过项目实施提升了电商和线下门店流量获取和用户运营能力的提升，实现全渠道流量和用户精细化管理。	提升公司全渠道流量和用户运营能力。

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
		频方式实现流量的精准获取和规模性传播，研发面向团长端的私域团购工具构建完整的社交电商链路。		
用户服务能力提升专项	回归商业本质，全面提升服务体验，降低合作伙伴成本，提升合作伙伴和用户的用户体验。	全面融合贯通服务产品，通过退换货异常监管、全场景服务自助、365 语音机器人、智能导购及智能辅助等提升客服智能化水平，提升客服工作效率，降低运营成本，为用户提供优质服务，降低问题产品率，提升客服服务满意度。 建立平台模式的售后服务能力，为苏宁易购各渠道、各业务模式提供售后服务能力的同时监管履约质量，对供应商和店铺进行服务等级评分。 构建物流服务平台，为易购及客户提供多元化的服务，包括快递、仓储、配送等，通过大数据技术，实现服务全流程的实时监控和分析，提高服务效率和服务质量，保障用户的权益和满意度。	通过全流程的客服、服务和物流服务平台建设提升了客服、服务和物流服务能力，提升用户满意度。	推进集团服务产品升级，提升集团服务能力和用户体验。
门店数字化-店面作战地图项目	通过门店数字化专项，全面实现门店人、货、场的数字化运用和管理从而实现线下门店的精细化、标准化、透明化管理，提高坪效，更精准的开展店内管理和经营效率提升。	门店数字化管理平台当前已经实现门店、楼层、店铺、平面布局、展厅位置、面积、形象、费用等方面的可视化和管理。	通过对店面数字化管理促进整体门店经营效率和管理能力的提升。	提升公司整体店面管理和经营效率水平。
苏宁自研零售大模型项目	通过自研零售大模型在零售运营的应用，全面提升合作伙伴的运营效率。	大模型目前已经完成基础模型的研发迭代，完成文案生成、短视频创作、数字人直播的基础能力建设，并已对外提	通过自研零售大模型在商品、内容、客服等运营中的应	通过自研零售大模型能力的不断加强，提升公司整体和合作伙伴的运营效率。

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
		供能力支撑；对话机器人和内容矩阵营销已经完成一期能力迭代。	用，提升运营效率，推动零售主业发展。	

(1) 公司研发人员情况

	2023 年	2022 年	变动比例
研发人员数量（人）	1,328	1,862	-28.68%
研发人员数量占比	5.98%	5.23%	0.75%
研发人员学历结构			
硕士及以上	110	181	-39.23%
本科	943	1,293	-27.07%
大专及以下	275	388	-29.12%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	89	266	-66.54%
30~40 岁	931	1,302	-28.49%
40 岁以上	308	294	4.76%

(2) 公司研发投入情况

单位：千元

	2023 年	2022 年	变动比例
研发投入金额	441,443	965,072	-54.26%
研发投入占营业收入比例	0.70%	1.35%	-0.65%
研发投入资本化的金额	-	-	-
资本化研发投入占研发投入的比例	-	-	-

注：研发投入金额是以合并报表研发费用口径列式。

(3) 公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

报告期内公司持续优化相关业务模块发展策略，匹配相应的研发团队。公司研发人员构成发生的变化不会对公司未来发展带来重大影响。

(4) 研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

(5) 研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

报告期内公司研发投入全部费用化计入。

5、现金流

单位：千元

项目	2023 年	2022 年	同比增减
经营活动现金流入小计	70,087,820	82,720,065	-15.27%
经营活动现金流出小计	67,177,517	83,350,859	-19.40%
经营活动产生的现金流量净额	2,910,303	-630,794	561.37%
投资活动现金流入小计	1,479,526	4,793,031	-69.13%
投资活动现金流出小计	446,336	2,198,719	-79.70%
投资活动产生的现金流量净额	1,033,190	2,594,312	-60.17%
筹资活动现金流入小计	72,504,392	75,613,935	-4.11%
筹资活动现金流出小计	76,527,629	78,039,472	-1.94%
筹资活动产生的现金流量净额	-4,023,237	-2,425,537	-65.87%
现金及现金等价物净增加额	-51,668	-295,605	82.52%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1、报告期内，公司经营活动产生的现金流量净流入同比有较大改善，一方面核心家电 3C 业务销售恢复，运营周转效率提升；另一方面公司继续严控各项经营开支。

2、报告期内公司持续收回投资及加快处置资产带来投资活动产生的现金流量净额持续为正。

3、报告期公司筹资活动现金流净流出增加，主要为报告期内偿还中票和银团贷款等带来的影响。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

净利润影响主要由于折旧摊销、使用权资产折旧、资产减值准备、投资损失等因素的影响。

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：千元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	852,108	-20.25%	主要为报告期内债务重组收益、处置子公司产生的投资收益、交易性金融资产持有期间取得的投资收益等。	否
公允价值变动损益	-142,953	3.40%	主要为报告期内公司交易性金融资产、其他非流动金融资产公允价值变动。	否
其他收益	186,367	-4.43%	主要为政府补助。	否
资产减值损失	-1,461,778	34.74%	主要为报告期内计提商誉减值损失、存货跌价损失、使用权资产减值损失等。	否

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
信用减值损失	-394,824	9.38%	主要为报告期内应收账款及其他应收款坏账损失等。	否
资产处置收益	909,612	-21.62%	主要为报告期内使用权资产处置收益等。	否
营业外收入	206,774	-4.91%	主要为报告期内商铺解约补偿收入、无需支付的应付款等。	否
营业外支出	-489,132	11.62%	主要为报告期内罚款、赔款及违约金、未决诉讼预计赔偿。	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：千元

	2023 年末		2023 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
应收票据	3,690	0.00%	136,234	0.10%	-0.10%	主要为应收票据计提坏账金额增加
一年内到期的非流动资产	74,966	0.06%	145,468	0.10%	-0.04%	长期应收款重分类至一年内到期的非流动资产金额减少。
长期应收款	712,676	0.59%	1,507,965	1.08%	-0.49%	主要由于融资租赁款项和租赁保证金较期初减少。
使用权资产	9,602,706	7.89%	14,352,158	10.26%	-2.37%	主要由于闭店和租赁合同变更带来的影响。
商誉	1,711,430	1.41%	2,606,717	1.86%	-0.45%	主要为报告期内计提家乐福中国业务商誉减值。
长期待摊费用	159,263	0.13%	283,373	0.20%	-0.07%	主要由于闭店带来长期待摊费用摊销的影响。
应付票据	5,078,493	4.17%	11,120,652	7.95%	-3.78%	主要由于报告期内公司兑付承兑汇票的影响。
租赁负债	10,841,842	8.91%	16,604,445	11.87%	-2.96%	主要由于闭店和租赁合同变更带来的影响。
长期借款	1,867,114	1.53%	-	-	1.53%	主要是由于报告期内新增金融机构借款。
其他综合收益	-2,758,619	-2.27%	-2,095,686	-1.50%	-0.77%	主要由于其他权益工具投资公允价值变动带来的影响
所有者权益	10,135,919	8.33%	15,088,258	10.78%	-2.45%	主要为报告期内公司亏损。

报告期内，公司偿债能力和各项资产运营能力财务指标列示及分析

(1) 主要债权债务关系

单位：千元

项目	2023年12月31日	2022年12月31日	增减变动
短期借款	28,534,843	28,437,627	0.34%
长期借款	1,867,114	—	—
一年内到期的非流动负债（仅统计一年内到期的长期借款、一年内到期的应付债券）	4,234,411	5,301,244	-20.12%
应付票据	5,078,493	11,120,652	-54.33%
应付票据周转天数（天）	57.90	77.25	-19.35
应付账款	16,701,584	18,364,753	-9.06%
应付账款周转天数（天）	125.33	106.26	19.07
应收账款	2,482,569	3,273,924	-24.17%

(2) 偿债能力分析

项目	2023年12月31日	2022年12月31日	增减变动
流动比率	0.55	0.57	-0.02
速动比率	0.45	0.46	-0.01
资产负债率	91.67%	89.22%	2.45%

公司流动比率小于1，短期债务存在一定的偿付压力。公司将通过加强联信委运作机制稳定存量授信；持续提高盈利能力，加强运营资金管理、加快资产盘活等多种方式并举，合理规划资金来源，有效安排各类应付款项的偿付。报告期内由于公司亏损带来资产负债率比例有所增加。

(3) 资产运营能力分析

项目	2023年12月31日	2022年12月31日	增减变动
应收账款周转天数	18.02	24.02	-6.00
存货周转天数（注）	56.00	58.65	-2.65
流动资产周转天数	349.24	370.82	-21.58
总资产周转天数	819.23	853.58	-34.35

注：存货周转天数为库存商品的周转天数，不包括公司自建店建设中形成的开发成本。

报告期内公司资产运营各项指标有所改善。

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

单位：千元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产 (不含衍生金融资产)	13,934,181	-338,649	149,983		2,309,471	-483,410	14,915	15,586,491
2.衍生金融资产								
3.其他债权投资								
4.其他权益工具投资	3,674,418		-1,104,616			-1,023		2,568,779
5.其他非流动金融资产	671,155	15,885					-14,915	672,125
金融资产小计	18,279,754	-322,764	-954,633	-	2,309,471	-484,433	-	18,827,395
投资性房地产								
生产性生物资产								
其他								
上述合计	18,279,754	-322,764	-954,633		2,309,471	-484,433		18,827,395
金融负债	179,811	-179,811						-

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

□是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

截至 2023 年 12 月 31 日公司资产抵押、质押和其他限制用途安排如下：

单位：千元

序号	所有权受到限制的资产	受限资产价值	限制原因
1	货币资金	9,369,459	银行承兑汇票保证金、信用证保证金、借款质押、保函保证金、司法冻结、其他保证金
2	长期股权投资	4,738,587	借款抵押、合同履行担保
3	其他权益工具投资	2,564,278	借款质押
4	苏宁百货股权质押	2,700,000	借款质押
5	固定资产、投资性房地产	11,190,031	借款抵押、合同履行担保
6	无形资产	2,362,504	借款抵押、合同履行担保
7	交易性金融资产	12,347,598	借款质押、合同履行担保
8	存货	116,186	借款抵押
9	在建工程	388,715	借款抵押
	合计	45,777,358	

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（亿元）	上年同期投资额（亿元）	变动幅度
0.07	0.15	-53.33%

报告期内公司投资子公司实缴注册资本 0.07 亿元。

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

☑适用 ☐不适用

单位：千元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	600050.S H	中国联通	4,016,310	公允价值计量	2,623,719		-58,418		-1,023	71,609	2,564,278	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	2048.HK	易居企业控股	340,193	公允价值计量	13,769		-9,268				4,501	其他流动资产	自有资金
境内外股票	8202.T	LAOX	500,285	权益法	243,375		-12,154			105,417	336,638	长期股权投资	自有资金
期末持有的其他证券投资													
合计			4,856,788		2,880,863		-79,840	-	-1,023	177,026	2,905,417		
证券投资审批董事会公告披露日期			1、公司第六届董事会第十七次会议审议通过《关于使用自有资金进行风险投资的议案》，披露时间为 2018 年 3 月 31 日。 2、公司第六届董事会第五次会议审议通过《关于认购中国联合网络通信股份有限公司定向增发股份暨关联交易的议案》，披露时间为 2017 年 8 月 20 日。 3、公司第六届董事会第四十三次会议审议通过《关于境外子公司 LAOX 引入战略投资者暨关联交易的议案》，披露时间为 2019 年 6 月 20 日。										
证券投资审批股东会公告披露日期			1、公司 2017 年年度股东大会决议通过《关于使用自有资金进行风险投资的议案》，披露时间为 2018 年 5 月 9 日。 2、公司 2017 年第四次临时股东大会决议通过《关于认购中国联合网络通信股份有限公司定向增发股份暨关联交易的议案》披露时间为 2017 年 9 月 9 日。										

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

5、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

八、重大资产和股权出售**1、出售重大资产情况**

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大股权。

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的公司情况

单位：千元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
南京苏宁商业管理有限公司	子公司	投资业务	50,000	471,902	-9,724,326	-	-497,774	-518,374
家乐福中国	子公司	零售业务	1,153,437	5,293,566	-6,735,677	2,959,176	-1,044,113	-1,253,816
江苏云晟电子商务有限公司	子公司	零售业务	202,020	2,831,783	-8,897,257	143,281	-477,056	-419,138

主要控股参股公司情况说明

1、南京苏宁商业管理有限公司被投资企业深圳恒宁账面存在大额的应收其他公司款项，该等应收款项逾期已久且经多次追讨仍无法收回，因此全额计提坏账准备，公司相应按应享有的深圳恒宁的净损失份额确认投资损失。

2、公司按照既定的家乐福中国业务瘦身调整计划推进实施，推进店面关闭调整，带来销售收入同比大幅下降，闭店产生的赔偿等费用支出金额增加，导致净利润的亏损。

3、江苏云晟电子商务有限公司主要由于报告期内收入下降带来的亏损。

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
襄阳苏宁易购物流投资有限公司等	出售	具体情况参见公司财务报告附注“五 合并范围的变更”

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

2024 年家电行业发展挑战与机遇并存，短期来看消费需求端有所复苏但仍增长承压，行业竞争更加激烈，价格竞争、营销竞争和服务竞争呈现持续化、常态化的特点。2024 年定位为“消费促进年”，致力于各项促消费政策落地，激发潜在的消费需求。家电行业随着消费者对智能化、集成化、多元化、高端化需求逐步提升，智能家居、套系化家电购买将成为消费增长点，此外“以旧换新”的政策落地也将带动绿色家电的发展。与此同时，家电品牌商通过技术升级和功能创新，持续推动产品矩阵的完善和产品迭代升级。整体来看，家电行业在 2024 年将继续渐进复苏趋势。

2024 年，公司将积极抓住行业发展机遇，在董事会带领下，牢牢把握工作主线，坚定零售服务商战略定位，实现企业从经营恢复走向业务发展，重塑企业品牌美誉度，为用户和合作伙伴创造价值，提升企业的市场竞争力及盈利能力。

一、2024 年工作主线

在明确家电零售服务商的战略定位下，我们要紧抓四个战略重点，即围绕发展空间开拓、品牌心智重塑、合作效率提升、执行能力强化四个战略重点开展工作；其次要着力打造用户服务中台、商品管理中台、门店赋能中台等三个中台，全面改革总部的战略管理体系。第三，我们要加速打造

供应链交易平台和分渠道的零售运营平台两个平台，全面变革总部的业务运营体系；第四，我们要聚焦贯通专供商品这一条价值链，这是提高零供经营效率、提升零售赋能价值、检验商品运筹能力的最佳实践。

二、2024 年经营工作的主要目标

2024 年公司在经营层面要实现全面盈利，EBITDA 加速贡献现金流，进一步规模化降低负债，保障公司全面回归正常的经营秩序。

三、目标的达成要从增收、提效、降本三个方面拆解、制定策略、形成重点、强化考核。

1、增收方面，规模发展和质量提升同步推进。

直营店要把大店策略贯彻落实到位，持续推进“百店百亿”项目，保障 2024 年的销售规模继续回升。零售云要提升大店占比，实现从 B 端销售体系向 C 端零售运营体系转型，提升零售能力；电商业务要以易购主站和猫宁的家电 3C 心智巩固作为着眼点，强化自营、扎实做透基础运营；加大流量平台的直播销售，形成新的增长点。

考虑到家电零售门店的到店和复购率比较低，公司结合市场需求，探索新的业态模式，将生鲜轻食、美妆潮玩、中外名酒、家居日用、母婴游乐 5 大场景融入经营，开辟苏宁宜品精选店赛道，形成 SuningLife 的新形象。

2、提效方面，深化推进专供体系，提升产品竞争力和毛利率，加大物流成本环节管控水平，提高投入产出效率。

在优化 SAV 产品竞争力、价格竞争力和价值链分配的基础上快速填补 J 系列空白，加强中低端性价比产品的结构优化和规模提升；制定平台商户的商品专供体系标准，扩大 JSAV 体系的覆盖范围，提升产品竞争力和毛利率。

强化物流环节的成本管理，提升供应链纵深管理水平，结合公司渠道分布、用户体验需求进一步完善仓网规划，结合供应链效率深度配套自营与平台业务，持续研发物流技术，多措并举降低仓配环节的成本支出。

3、降本方面，持续推动坪效和人效的提升

持续推动亏损店面的闭店调整，转换低质店面经营方式，强化商业物业招商运营能力，进一步推进门店的减租、转租，提高店面坪效。通过简政放权、冗员庸员调整、组织优化、流程重构、方法创新等方式，进一步提升员工效率和体验，提升人效。

4、组织建设方面，强化责权利统一，加强考核管理，完善梯队培养，传承企业文化。

组织建设要匹配战略需求，强化责权利统一；加强计划管理，以目标结果为导向，配套完善激励考核体系，发挥团队主观能动性；完善干部梯队培养，把干部年轻化和梯队建设落到实处。文化

建设上，要继续弘扬“执著拼搏、永不言败”的企业精神，形成团结奋斗的合力。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2023年05月24日	深圳证券交易所“互动易平台” http://irm.cninfo.com.cn “云访谈”栏目	其他	其他	参加本次网上业绩说明会的投资者	公司经营业绩、业务发展、未来发展规划等内容	巨潮资讯网：2023-05-25 编号 20230524 苏宁易购集团股份有限公司投资者关系活动记录表

十三、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案。

是 否

第四节 公司治理

一、公司治理的基本状况

1、关于股东及股东大会

公司通过深交所互动易、电话、电子邮件、投资者交流会等多种方式建立与股东间的互动，报告期内公司举办了 2022 年年度报告网上说明会，召开了 3 次股东大会，审议通过了全部议案内容。

2、关于董事及董事会

报告期内，全体董事勤勉尽责，董事会及各专门委员会高效运作，审议通过各项议案，确保了公司规范运作。

3、关于监事及监事会

报告期内，全体监事勤勉尽责，充分发挥监事会职责，对公司财务以及董事、高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督，维护公司及股东的合法权益。

报告期内，公司监事列席股东大会、董事会会议，听取公司管理层、财务负责人关于公司 2022 年年度报告、2023 年半年度报告内容汇报，审议员工持股计划等议案。

4、关于绩效评价与激励约束机制

公司通过建立公正透明的董事、监事、高级管理人员的绩效评价标准和激励约束机制，设立具有竞争性的岗位绩效考核机制，促进管理绩效的提升。公司董事会薪酬与考核委员会负责组织实施对公司董事、高级管理人员的绩效评价，公司监事结合所任公司岗位，依据公司内部管理绩效进行考核。

5、关于相关利益者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，积极与相关利益者合作，加强与各方的沟通和交流，实现股东、员工、社会等各方利益的均衡，以推动公司持续、稳定、健康地发展。

6、关于信息披露与透明度

公司严格按照《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》的要求，加强公司信息披露的规范性，由公司董事会秘书负责信息披露工作、接待投资者来访和咨询。公司严格按照有关规定，真实、准确、完整、及时地披露有关信息，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司无控股股东、无实际控制人。公司严格按照《公司法》、《证券法》等有关法律法规和《公司章程》规范运作，建立健全公司法人治理结构，在业务、资产、人员、机构、财务等方面独立运作，具有独立完整的业务体系以及独立面向市场自主经营的能力。

三、同业竞争情况

适用 不适用

公司无控股股东、无实际控制人。

为避免同业竞争损害本公司及其他股东的利益，2002年11月15日公司股东张近东先生、苏宁电器集团有限公司、陈金凤女士、赵蓓女士已于分别向公司出具《不竞争承诺函》；2003年3月6日苏宁电器集团有限公司出具承诺函，保证今后避免发生除正常业务外的一切资金往来。

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2023年第一次临时股东大会	临时股东大会	67.39%	2023年4月6日	2023年4月7日	决议通过《关于换届选举非独立董事的议案》《关于换届选举独立董事的议案》《关于换届选举非职工监事的议案》
2022年年度股东大会	年度股东大会	67.29%	2023年6月16日	2023年6月17日	决议通过《2022年度董事会工作报告》《2022年度监事会工作报告》《2022年度财务决算报告及2023年度财务预算报告》《2022年年度报告》及摘要、《2022年度利润分配预案》《关于公司与阿里巴巴集团2023年度日常关联交易预计的议案》《关于公司与星图金融2023年度日常关联交易预计的议案》《关于公司与苏宁置业集团2023年度日常关联交易预计的议案》《关于子公司为母公司提供担保、子公司为子公司提

					供担保的议案》《关于公司及子公司申请借款的议案》《关于第八届公司董事、高级管理人员津贴及薪酬方案的议案》《关于职工代表监事薪酬的议案》《苏宁易购集团股份有限公司第六期员工持股计划（草案）》及其摘要、《苏宁易购集团股份有限公司第六期员工持股计划管理办法》《关于提请股东大会授权董事会办理公司第六期员工持股计划相关事宜的议案》
2023 年第二次临时股东大会	临时股东大会	66.95%	2023 年 12 月 29 日	2023 年 12 月 30 日	决议通过《关于聘任会计师事务所的议案》

注：投资者参与比例是指参会的投资者持股数占公司表决权股份总数的比例。

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

五、董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
任峻	董事长、总裁	任免	男	47	2004年6月12日	2026年4月5日	4,807,197				4,807,197	
胡晓	董事	现任	女	45	2023年4月6日	2026年4月5日						
贾红刚	董事	现任	男	49	2023年4月6日	2026年4月5日						
张康阳	董事	现任	男	33	2021年7月29日	2026年4月5日						
关成华	董事	现任	男	56	2023年4月6日	2026年4月5日						
陆俊	董事	现任	男	43	2023年4月6日	2026年4月5日						
陈志斌	独立董事	现任	男	59	2023年4月6日	2026年4月5日						
杨波	独立董事	现任	男	48	2023年4月6日	2026年4月5日						
冯永强	独立董事	现任	男	39	2023年4月6日	2026年4月5日						
孙为民	监事会主席	现任	男	61	2023年4月6日	2026年4月5日	4,603,003				4,603,003	
胡苏迪	监事	现任	男	44	2023年4月6日	2026年4月5日						
汪晓玲	职工代表监事	现任	女	51	2007年7月13日	2026年4月5日						
侯恩龙	高级副总裁	任免	男	56	2023年4月6日	2026年4月5日	210,600				210,600	
陆耀	副总裁	现任	男	59	2023年4月6日	2026年4月5日	151,200				151,200	
周斌	财务负责人	现任	男	43	2023年4月6日	2026年4月5日	109,500				109,500	
徐仲	产品事业部总裁	现任	男	41	2023年4月6日	2026年4月5日	115,900				115,900	
柳赛	产品事业部总裁	现任	男	37	2023年4月6日	2026年4月5日	58,600				58,600	
孙波	区域业务线总裁	现任	男	43	2023年4月6日	2026年4月5日	34,300				34,300	
汪令军	产品事业部总裁	现任	男	44	2023年4月6日	2026年4月5日	35,800				35,800	

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
张奎	产品事业部总裁	现任	男	40	2023年4月6日	2026年4月5日	57,100				57,100	
王葵	渠道业务线总裁	现任	男	35	2023年4月6日	2026年4月5日	0				0	
徐开闯	渠道业务线总裁	现任	男	40	2023年4月6日	2026年4月5日	70,000				70,000	
范怀伟	渠道业务线总裁	现任	男	44	2023年4月6日	2026年4月5日	35,900				35,900	
王振伟	渠道业务线总裁	现任	男	43	2023年4月6日	2026年4月5日	66,500				66,500	
徐海澜	区域业务线总裁	现任	男	43	2023年4月6日	2026年4月5日	92,300				92,300	
郝嘉	区域业务线总裁	现任	男	43	2023年4月6日	2026年4月5日	91,400				91,400	
卞杨雨	区域业务线总裁	现任	男	41	2023年4月6日	2026年4月5日	57,200				57,200	
戴冯军	区域业务线总裁	现任	男	54	2023年4月6日	2026年4月5日	57,100				57,100	
姚凯	物流服务集团总裁	任免	男	49	2023年4月6日	2026年4月5日	175,600				175,600	
黄巍	董事会秘书	任免	女	41	2017年3月2日	2026年4月5日	58,600				58,600	
黄明端	董事长	离任	男	69	2021年7月29日	2023年4月6日						
曹群	董事	离任	女	54	2021年7月29日	2023年4月6日						
冼汉迪	董事	离任	男	50	2021年7月29日	2023年4月6日						
刘鹏	董事	离任	男	48	2021年9月6日	2023年4月6日						
柳世平	独立董事	离任	女	56	2017年3月2日	2023年4月6日						
方先明	独立董事	离任	男	55	2017年3月2日	2023年4月6日						
陈振宇	独立董事	离任	男	46	2020年3月9日	2023年4月6日						
李建颖	监事	离任	女	56	2004年6月12日	2023年4月6日	10,000				10,000	

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
华志松	职工代表监事	离任	男	43	2013年12月16日	2023年4月6日				13,183	13,183	第二期员工持股计划非交易过户
田睿	副总裁	离任	男	49	2017年3月2日	2023年4月6日	174,800				174,800	
顾伟	副总裁	离任	男	45	2017年3月2日	2023年4月6日	175,400		241,319	65,919	0	第二期员工持股计划非交易过户
龚震宇	副总裁	离任	男	53	2020年3月9日	2023年4月6日	175,300		98,879	98,879	175,300	第二期员工持股计划非交易过户
吴丁剑	区域业务线总裁	离任	男	45	2023年4月6日	2023年8月29日	139,200				139,200	
合计	--	--	--	--	--	--	11,562,500		340,198	177,981	11,400,283	--

注 1：任期起始日期中连任的从最早任职职务聘任日起算。

注 2：公司独立董事柳世平女士、方先明先生自 2017 年 3 月 2 日连续担任公司独立董事满六年，根据证监会《上市公司独立董事规则》有关规定，上市公司独立董事连任时间不得超过六年，其中独立董事柳世平女士将不再担任公司第七届董事会独立董事、第七届董事会审计委员会主任委员、第七届董事会提名委员会委员、第七届董事会薪酬与考核委员会委员职务；独立董事方先明先生将不再担任公司第七届董事会独立董事、第七届董事会审计委员会委员、第七届董事会提名委员会主任委员、第七届董事会薪酬与考核委员会委员职务。

鉴于柳世平女士、方先明先生届满离任将导致公司独立董事人数少于董事会成员的三分之一，根据《上市公司独立董事规则》、《深圳证券交易所股票上市规则》等有关规定，柳世平女士、方先明先生于公司 2023 年 4 月 6 日 2023 年第一次临时股东大会选举产生新任独立董事后正式离任，在此之前，柳世平女士、方先明先生仍按照相关法律、法规及《公司章程》等规定，履行其作为公司独立董事及董事会专门委员会成员的相关职责。

注 3：2023 年 4 月 6 日公司 2023 年第一次临时股东大会决议通过《关于换届选举非独立董事的议案》、《关于换届选举独立董事的议案》、《关于换届选举非职工监事的议案》。公司 2023 年第五届第一次职工代表大会推举汪晓玲女士为公司第八届监事会职工代表监事。2023 年 4 月 6 日公司第八届董事会第一次会议审议通过《关于聘任公司高级管理人员的议案》。

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

适用 不适用

报告期内，吴丁剑先生因个人原因提出辞职，公司接受其辞职按照公司相关人事管理制度执行。吴丁剑先生辞去公司区域业务线总裁后，将不再担任公司任何职务。

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
吴丁剑	区域业务线总裁	辞职	2023 年 08 月 29 日	个人原因

2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1、董事

任峻先生：中国国籍，1977 年出生，本科学历。历任公司副总裁、董事会秘书，现任公司董事长、总裁。任峻先生除在公司关联方 SUNING SPORTS GROUP LIMITED 担任董事职务外，不存在在公司股东单位工作的情形。

胡晓女士：中国香港，1979 年出生，工商管理硕士。2002 年 9 月至 2003 年 7 月担任毕马威华振会计师事务所会计师；2003 年 7 月至 2006 年 7 月担任中国国际金融有限公司股票研究部研究助理；2008 年 7 月至 2012 年 7 月任职于 Citigroup Global Markets Asia Limited，历任经理、副总裁；2012 年 7 月至 2017 年 3 月任职于 Merrill Lynch (Asia Pacific)Limited，历任副总裁、董事；2017 年 3 月至今任职于阿里巴巴集团控股有限公司，历任战略投资部总监、董事总经理、以及任阿里巴巴集团下属子公司杭州灏月企业管理有限公司、杭州阿里创业投资有限公司、杭州阿里巴巴创业投资管理有限责任公司执行董事兼总经理职务。目前，胡晓女士兼任圆通速递股份有限公司董事、BEST Inc 董事、联华超市股份有限公司董事、云上会展有限公司董事、上海逸刻新零售网络科技有限公司董事、斑马网络技术有限公司董事、Moonshot AI Ltd.董事等职务。

贾红刚先生：中国国籍，1975 年出生，金融学硕士，保荐代表人。2001 年 8 月至今在华泰证券从事投资银行、股权投资等业务。其中 2001 年 8 月至 2016 年 9 月，任职于华泰证券、华泰联合投资银行部，任保荐代表人、总监；2016 年 9 月至今，任职于华泰紫金，担任先进制造投资部负责人。在投资银行、并购、股权投资等领域拥有 20 余年的经验。

张康阳先生：中国国籍，1991 年出生，本科学历。毕业于美国宾夕法尼亚大学沃顿商学院，曾任苏宁国际业务发展中心总裁、欧洲足球俱乐部协会董事、欧洲足球协会联盟俱乐部竞技组委员，现任意大利国际米兰足球俱乐部主席。

关成华先生：中国国籍，1968 年出生，北京大学法学理论专业毕业，研究生学历，法学博士学位。北京师范大学教授、博士生导师，哈佛大学肯尼迪政府管理学院、法学院高级访问学者。

曾任北京大学助教、讲师、副教授。历任北京大学团委书记、校学生工作部部长，共青团北京市委副书记、书记、市青年联合会主席，北京青年政治学院党委书记，中共北京市昌平区委副书记、代区长、区长、区委书记等职。

现任北京师范大学校务委员会副主任、创新发展研究院院长、创新发展研究中心（珠海）主任，兼任首都科技发展战略研究院院长、城市绿色发展科技战略研究北京市重点实验室主任、联合国工业发展组织绿色产业平台中国办公室主任、中国产学研融合创新体系研究中心联合主任、珠海市民营经济发展研究院理事长，同时担任北京市政府专家咨询会委员、工信部中国-中东欧中小企业研究院特聘专家、珠海市发展规划专家委员会委员、佛山市南海区建设广东省城乡融合发展改革创

新实验区工作专家顾问，准点公共交通研究院（北京）有限公司担任法人代表、总经理、董事长、院长等职。

陆俊先生：中国国籍，1981 年出生，高级工程师，硕士研究生。曾任南京市文化投资控股集团有限责任公司项目建设部副经理、经理，南京文创实业投资有限公司总经理，南京太阳谷文化发展有限公司总经理、董事长，南京旅游集团有限责任公司副总经理。

陈志斌先生：中国国籍，管理学（会计）博士、会计学博士后，东南大学首席教授、博士生导师。主要从事公司理财、管理会计、政府会计、内部控制等方面的研究。

杨波先生：中国国籍，中国国籍，1976 年出生，金融学博士，毕业于南京大学金融与保险学系，现任南京大学商学院金融与保险学系副教授。

冯永强先生：中国国籍，1985 年出生，南京大学法学博士。江苏亿诚律师事务所（全国优秀律师事务所）执行主任、高级合伙人、泰州分所主任、律师，泰州、钦州仲裁委员会仲裁员，江苏省广西商会副会长，拥有证券从业资格、基金从业资格、上市公司独立董事资格。现担任江苏省新能源开发股份有限公司独立董事。

2、监事

孙为民先生：中国国籍，1963 年出生，硕士学历。曾在南京理工大学执教，1998 年加入苏宁，曾任苏宁易购集团股份有限公司副总裁、总裁、副董事长。现任苏宁集团副董事长。

胡苏迪先生：中国国籍，1980 年出生，中共党员，理学博士，经济学博士后，高级经济师，江苏省“333 工程”中青年科技带头人，江苏省产业教授，南京市中青年拔尖人才。曾任平安人寿江苏分公司企划部发展研究岗专员，信诚人寿江苏分公司任市场部主任、市场部副总经理、市场部总经理、业务支援部总经理、机构发展与行政部总经理，世纪保网副总经理，兴业证券股份有限公司团委书记，紫金投资控股有限责任公司战略发展部经理，南京紫金投资集团有限责任公司战略发展部副总经理、总经理，南京市信息化投资控股有限公司党支部书记、董事长，现任南京紫金投资集团副总经理、党委委员，兼任南京国资混改基金有限公司总经理，紫金财产保险股份有限公司董事、南京观有股权投资有限公司董事长。

汪晓玲女士：中国国籍，1973 年出生，汉族，本科学历。曾任南京新闻发展公司办公室主任、公司财务管理中心预算中心总监、第四届和第五届监事会监事、第六届和第七届监事会主席，现任公司财务管理总部执行总裁助理、第八届监事会职工代表监事。

3、高级管理人员

公司总裁任峻先生简历见前述董事介绍。

侯恩龙先生，男，1968 年出生，本科，2001 年加入苏宁，曾任总部市场管理中心市场管理部副

经理、重庆大区总经理、北京大区总经理、运营总部总裁、公司零售业务线总裁等职务，现任公司高级副总裁、公司党委书记。

陆耀先生，男，1965年出生，硕士，2021年加入苏宁，曾任飞利浦（中国）投资有限公司彩电部总经理、利郎（上海）有限公司总经理、阿里斯顿（中国）有限公司总经理、三星（中国）投资有限公司副总裁，现任公司副总裁，在无锡润宁供应链管理有限公司任董事职务。

周斌先生，男，1981年出生，硕士，2006年3月至2008年2月任职于普华永道，任经理、2008年3月至2015年9月任职于中信证券，任高级副总裁，2015年加入苏宁从事投资、财务、资本运营等相关工作，现任公司财务负责人、投资中心总裁。

徐仲先生，男，1983年出生，本科，2004年加入苏宁，1200二期，曾任公司营销总部冰洗采销管理中心采销经理、乐购仕事业部销售管理中心总监、连锁店事业部销售管理中心副总监、零售集团家电集团冰洗公司总裁、南京大区总经理、零售集团家电集团副总裁等职务，现任公司产品事业部总裁。

柳赛先生，男，1987年出生，本科，2009年加入苏宁，1200七期，曾任公司营销管理总部厨卫事业部经理、零售集团家电集团厨卫家装公司总裁助理、总裁等职务，现任公司产品事业部总裁。

孙波先生，男，1981年出生，本科，2004年加入苏宁，1200二期，曾任公司南京大区南京公司采购经理、南京公司营销中心副总监、南京公司总经理助理、长春大区总经理、青岛大区总经理、公司冰洗产品事业部总裁等职务，现任公司区域业务线总裁。

汪令军先生，男，1980年出生，本科，2003年加入苏宁，1200一期，曾任公司南京大区南京公司采购经理、南京公司营销中心总监助理、南京大区镇江公司常务副总经理、平顶山大区总经理、郑州大区总经理等职务，现任公司产品事业部总裁。

张奎先生，男，1984年出生，本科，2014年加入苏宁，曾任公司营销总部生活电器公司采销总监、苏宁拼购公司总经理等职务，现任公司产品事业部总裁。

王葵先生，男，1989年出生，本科，2011年加入苏宁，1200九期，曾任公司商品经营总部采购管理中心促销管理部经理、营销管理总部经营管理部供应管理经理、杭州苏宁易购公司营销中心总经理助理、猫宁公司类目运营事业部副总经理、总经理、猫宁公司总裁助理等职务，现任公司渠道业务线总裁。

徐开闯先生，男，1984年出生，本科，2008年加入苏宁，1200六期，曾任公司武汉大区武汉公司采购中心部长、襄阳公司采销部副经理、运营部经理、十堰公司总经理、宜昌公司总经理、佛山大区总经理、成都大区总经理等职务，现任公司渠道业务线总裁。

范怀伟先生，男，1980年出生，本科，2015年加入苏宁，曾任海信集团南京营销中心经理，公

司营销管理总部黑电事业部经理、采销总监、深圳大区家电公司总经理、海口大区总经理、武汉大区总经理等职务，现任公司渠道业务线总裁。

王振伟先生，男，1981 年出生，硕士，2005 年加入苏宁，1200 三期，曾任公司无锡大区无锡公司营销中心采销经理、总监助理，商品经营总部黑电事业部副总经理、营销总部 B2B 公司总经理、零售集团家电集团空调公司总裁、合肥大区总经理等职务，现任公司渠道业务线总裁。

徐海澜先生，男，1981 年出生，本科，2003 年加入苏宁，1200 一期，曾任公司上海大区上海公司采购经理、营销总部采购管理中心数码事业部副总经理、商品经营总部厨卫事业部总经理、上海大区常务副总经理、南京大区总经理、上海大区总经理等职务，现任公司区域业务线总裁。

郝嘉先生，男，1981 年出生，本科，2004 年加入苏宁，1200 二期，曾任公司北京大区北京公司采销经理、北京大区总经理助理、副总经理等职务，现任公司区域业务线总裁。

卞杨雨先生，男，1983 年出生，本科，2005 年加入苏宁，1200 三期，曾任公司南京大区南京公司采销经理、乐购仕（中国）南京公司副总经理、南京大区副总经理、芜湖大区、合肥大区、南京大区总经理等职务，现任公司区域业务线总裁。

戴冯军先生，男，1970 年出生，本科，1995 年加入苏宁，曾任公司总部业务部主任、安徽大区、大连大区、福州大区、武汉大区、深圳大区总经理等职务，现任公司区域业务线总裁。

姚凯先生，男，1975 年出生，大专，1998 年加入苏宁，曾任公司北京大区总经理助理、浙江大区副总经理、西安大区、天津大区、郑州大区总经理、物流集团副总裁等职务，现任公司物流服务集团总裁，在公司子公司苏宁深创投基金管理（南京）有限公司任职董事长职务。

黄巍女士，女，1983 年出生，本科，2005 年加入苏宁，1200 三期，曾任公司董事会秘书办公室证券事务助理、董事会秘书办公室副主任、公司财务负责人等职务，现任公司董事会秘书。

在股东单位任职情况

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
胡晓	阿里巴巴集团	战略投资部董事总经理	2020 年 1 月 1 日	-	是
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他主要单位任职情况

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
任峻	SUNING SPORTS GROUP LIMITED	董事	2018年4月13日	-	否
胡晓	圆通速递股份有限公司	董事	2021年2月25日	-	-
胡晓	BEST Inc.	董事	2022年2月15日	-	-
胡晓	联华超市股份有限公司	董事	2023年6月15日	-	-
胡晓	云上会展有限公司	董事	2022年3月1日	-	-
胡晓	上海逸刻新零售网络科技有限公司	董事	2023年12月22日	-	-
胡晓	斑马网络技术有限公司	董事	2024年1月30日	-	-
胡晓	Moonshot AI Ltd.	董事	2023年12月15日	-	-
胡晓	杭州灏月企业管理有限公司	执行董事兼总经理	2023年10月24日	-	-
胡晓	杭州阿里创业投资有限公司	执行董事兼总经理	2023年3月9日	-	-
胡晓	杭州阿里巴巴创业投资管理有限公司	执行董事兼总经理	2023年3月9日	-	-
胡晓	Hong Kong Cingleot Investment Management Limited	董事	2023年9月	-	-
胡晓	Alibaba KLIA Aeropolis Sdn. Bhd.	董事	2023年10月	-	-
贾红刚	华泰紫金投资有限责任公司	先进制造投资部负责人	-	-	是
关成华	准点公共交通研究院(北京)有限公司	董事长、总经理、院长	2023年6月15日	-	否
关成华	首科创新(北京)控股有限公司	董事长	2019年7月30日	-	否
张康阳	南京苏宁加电子商务有限公司	董事长	2021年4月17日	-	否
张康阳	F.C. Internazionale Milano S.p.A (国际米兰足球俱乐部)	董事会主席	2018年10月26日	-	否
张康阳	SUNING SPORTS GROUP LIMITED	董事	2017年9月28日	-	否
张康阳	SUNING SMART LIFE HOLDING LIMITED	董事	2018年7月12日	-	否
张康阳	南京润贤企业管理中心(有限合伙)	执行事务合伙人	2021年7月12日	-	否
陈志斌	江苏江南农村商业银行股份有限公司	独立董事	2021年7月30日	-	是
杨波	黄山太平农村商业银行股份有限公司	独立董事	2022年1月	-	是
冯永强	江苏省新能源开发股份有限公司	独立董事	2021年8月23日	-	是
冯永强	江苏亿诚律师事务所	执行主任、高级合伙人	2018年8月	-	是
冯永强	江苏亿诚(泰州)律师事务所	主任	2021年8月	-	否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
胡苏迪	南京紫金投资集团有限公司	副总经理、党委委员	2023年7月	-	是
胡苏迪	南京国资混改基金有限公司	总经理	2016年4月	-	否
胡苏迪	紫金财产保险股份有限公司	董事	2019年12月	-	否
胡苏迪	南京观有股权投资有限公司	董事长	2018年10月	-	否
陆耀	无锡润宁供应链管理有限公司	董事	2022年2月14日	-	否
陆耀	日本 LAOX 株式会社	董事	2024年3月25日	-	是
张奎	安徽省迎宁供应链管理有限公司	董事兼总经理	2022年8月29日	-	否
周斌	F. C. Internazionale Milano S. p. A (国际米兰足球俱乐部)	董事	2020年10月13日	-	否
周斌	北京奇立软件技术有限公司	董事	2019年1月2日	-	否
周斌	天津奇立软件技术有限公司	董事	2021年7月20日	-	否
周斌	日本 LAOX 株式会社	董事	2024年3月25日	-	是
在其他单位任职情况的说明		无			

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司根据《公司章程》、《董事会薪酬及考核委员会工作细则》等公司相关制度，参考行业薪酬水平，结合公司的实际运营情况，制定公司董事、监事、高级管理人员的薪酬及津贴方案。

公司第六届董事会第十七次会议审议、2017年年度股东大会决议通过《苏宁易购集团股份有限公司董事、监事、高级管理人员薪酬方案》，该方案自2017年年度股东大会审议通过之日（2018年5月8日）起至新的薪酬方案通过日止。

公司第八届董事会第三次会议审议通过《关于第八届公司董事、高级管理人员津贴及薪酬方案的议案》，公司第八届监事会第三次会议审议通过《关于职工代表监事薪酬的议案》，2022年年度股东大会决议通过《关于第八届公司董事、高级管理人员津贴及薪酬方案的议案》《关于职工代表监事薪酬的议案》，该方案适用期限自2023年4月6日起至本方案股东大会作出新的决议之日止。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
任峻	董事长、总裁	男	47	任免	180.30	否
胡晓	董事	女	45	现任	0.00	是
贾红刚	董事	男	49	现任	0.00	否
张康阳	董事	男	33	现任	0.00	是
关成华	董事	男	56	现任	13.06	否
陆俊	董事	男	43	现任	0.00	否
陈志斌	独立董事	男	59	现任	13.06	否
杨波	独立董事	男	48	现任	13.06	否
冯永强	独立董事	男	39	现任	13.06	否
孙为民	监事会主席	男	61	现任	0.00	是
胡苏迪	监事	男	44	现任	0.00	否
汪晓玲	职工代表监事	女	51	现任	61.04	否
侯恩龙	高级副总裁	男	56	任免	179.52	否
陆耀	副总裁	男	59	现任	117.22	否
周斌	财务负责人	男	43	现任	99.76	否
徐仲	产品事业部总裁	男	41	现任	81.72	否
柳赛	产品事业部总裁	男	37	现任	60.74	否
汪令军	产品事业部总裁	男	44	现任	61.40	否
张奎	产品事业部总裁	男	40	现任	61.37	否
王葵	渠道业务线总裁	男	35	现任	45.81	否
徐开闯	渠道业务线总裁	男	40	现任	53.56	否
范怀伟	渠道业务线总裁	男	44	现任	49.53	否
王振伟	渠道业务线总裁	男	43	现任	39.34	否
孙波	区域业务线总裁	男	43	现任	61.98	否
徐海澜	区域业务线总裁	男	43	现任	71.62	否
郝嘉	区域业务线总裁	男	43	现任	77.20	否
卞杨雨	区域业务线总裁	男	41	现任	45.35	否
戴冯军	区域业务线总裁	男	54	现任	73.83	否
姚凯	物流服务集团总裁	男	49	任免	84.72	否
黄巍	董事会秘书	女	41	任免	51.16	否
黄明端	董事长	男	69	离任	0.00	是
曹群	董事	女	54	离任	0.00	否
冼汉迪	董事	男	50	离任	0.00	否
刘鹏	董事	男	48	离任	0.00	是
柳世平	独立董事	女	56	离任	4.20	否
方先明	独立董事	男	55	离任	4.20	否
陈振宇	独立董事	男	46	离任	4.20	否
李建颖	监事	女	56	离任	12.71	否
华志松	职工代表监事	男	43	离任	12.88	否
田睿	副总裁	男	49	离任	37.68	否
顾伟	副总裁	男	45	离任	37.68	否
龚震宇	副总裁	男	53	离任	21.45	否

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
吴丁剑	区域业务线总裁	男	45	离任	27.60	否
合计	--	--	--	--	1,772.01	--

注 1：任职状态为截至本年度报告披露日董事、监事、高级管理人员的任职状态。

注 2：任免董事、监事、高级管理人员从公司获得的税前报酬总额按照 2023 年全年统计。现任和离任董事、独立董事、监事、高级管理人员从公司获得的税前报酬总额按 2023 年任职期间统计。

注 3：上述高管人员的 2023 年年度预留工资根据个人年度综合评估结果将在 2024 年领取，合计 164.2 万元。

注 4：报告期内公司承担的董事、监事和高级管理人员五险一金合计 163.47 万元。

六、报告期内董事履行职责的情况

1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第七届董事会第三十四次会议	2023 年 1 月 5 日	2023 年 1 月 6 日	决议通过《关于为子公司继续提供担保的议案》。
第七届董事会第三十五次会议	2023 年 3 月 20 日	2023 年 3 月 21 日	决议通过《关于换届选举非独立董事的议案》《关于换届选举独立董事的议案》《关于召开 2023 年第一次临时股东大会的议案》。
第八届董事会第一次会议	2023 年 4 月 6 日	2023 年 4 月 7 日	决议通过《关于选举公司董事长的议案》《关于选举第八届董事会各专门委员会委员的议案》《关于聘任公司总裁的议案》《关于聘任公司高级管理人员的议案》《关于聘任公司董事会秘书的议案》。
第八届董事会第二次会议	2023 年 4 月 14 日	2023 年 4 月 15 日	决议通过《苏宁易购集团股份有限公司第六期员工持股计划（草案）》及其摘要、《苏宁易购集团股份有限公司第六期员工持股计划管理办法》《关于提请股东大会授权董事会办理公司第六期员工持股计划相关事宜的议案》。
第八届董事会第三次会议	2023 年 4 月 27 日	2023 年 4 月 29 日	决议通过《2022 年度总裁工作报告》《2022 年度董事会工作报告》《2022 年度财务决算报告及 2023 年度财务预算报告》《2022 年年度报告》及摘要、《2022 年度利润分配预案》、《关于 2022 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》《2022 年度内部控制评价报告》《2022 年社会责任报告》《董事会关于 2022 年度带有强调事项段的无保留意见审计报告涉及事项专项说明的议案》《关于 2022 年计提资产减值准备的议案》《关于公司与阿里巴巴集团

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
			2023 年度日常关联交易预计的议案》《关于公司与星图金融 2023 年度日常关联交易预计的议案》《关于公司与苏宁置业集团 2023 年度日常关联交易预计的议案》《关于子公司为母公司提供担保、子公司为子公司提供担保的议案》《关于公司及子公司申请借款的议案》《关于第八届公司董事、高级管理人员津贴及薪酬方案的议案》《2023 年第一季度报告》《关于召开 2022 年年度股东大会的议案》。
第八届董事会第四次会议	2023 年 6 月 12 日	2023 年 6 月 13 日	决议通过《关于第二期员工持股计划存续期展期的议案》《关于变更第二期员工持股计划资产管理人的议案》《关于修订<苏宁易购集团股份有限公司第二期员工持股计划（草案修订稿）（认购非公开发行股票方式）>的议案》《关于制定<苏宁易购集团股份有限公司第二期员工持股计划管理办法>的议案》。
第八届董事会第五次会议	2023 年 8 月 29 日	2023 年 8 月 31 日	决议通过《2023 年半年度报告》及其摘要、《关于修订<关联交易决策制度（2007 年修订）>的议案》。
第八届董事会第六次会议	2023 年 10 月 27 日	2023 年 10 月 28 日	决议通过《2023 年第三季度报告》《苏宁易购集团股份有限公司选聘会计师事务所专项制度》。
第八届董事会第七次会议	2023 年 11 月 23 日	2023 年 11 月 24 日	决议通过《关于为子公司提供担保的议案》。
第八届董事会第八次会议	2023 年 12 月 12 日	2023 年 12 月 13 日	决议通过《关于聘任会计师事务所的议案》《关于召开 2023 年第二次临时股东大会的议案》。
第八届董事会第九次会议	2023 年 12 月 29 日	2023 年 12 月 30 日	决议通过《关于对回购买入股份用于第六期员工持股计划后剩余股份进行注销的议案》。

2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
黄明端	2	0	2	0	0	否	1
刘鹏	2	0	2	0	0	否	1
曹群	2	0	2	0	0	否	1
冼汉迪	2	0	2	0	0	否	0
柳世平	2	0	2	0	0	否	1
方先明	2	0	2	0	0	否	0
陈振宇	2	0	2	0	0	否	1
任峻	11	5	6	0	0	否	3

胡晓	9	1	7	1	0	否	1
贾红刚	9	3	6	0	0	否	2
张康阳	11	0	10	1	0	否	3
关成华	9	1	8	0	0	否	2
陆俊	9	3	5	1	0	否	1
陈志斌	9	6	3	0	0	否	1
杨波	9	5	4	0	0	否	2
冯永强	9	6	3	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

公司董事未有连续两次未亲自出席董事会的情况。

3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

董事姓名	董事提出异议的事项	异议的内容
陈志斌	第八届董事会第二次会议以 7 票同意、0 票反对、1 票弃权的结果审议通过了《苏宁易购集团股份有限公司第六期员工持股计划（草案）》及其摘要。	独立董事陈志斌先生对本议案投弃权票，具体理由如下：需要进一步加强对本议案内容的了解。
陈志斌	第八届董事会第二次会议以 7 票同意、0 票反对、1 票弃权的结果审议通过了《苏宁易购集团股份有限公司第六期员工持股计划管理办法》	独立董事陈志斌先生对本议案投弃权票，具体理由如下：需要进一步加强对本议案内容的了解。
董事对公司有关事项提出异议的说明	<p>公司独立董事陈志斌说明如下：</p> <p>本人 4 月 13 日晚上十点多收到董事会发送该议案给我的通知邮件，到 4 月 14 日中午 12 时开会时时间间隔较短，期间本人只完成了部分内容的审议，还有多项内容来不及审议；加之本人 4 月 6 日才加入公司董事会，对公司的情况需要进一步了解，本次会议审议议案内容未能在较短时间内审议清楚，为慎重起见，我本人对于议案《苏宁易购集团股份有限公司第六期员工持股计划（草案）及其摘要》和议案《苏宁易购集团股份有限公司第六期员工持股计划管理办法》投了弃权票。本人与公司不存在沟通分歧。</p>	

4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳的说明

报告期内，公司董事按照《公司章程》及有关法律法规要求，积极履行职责，审阅公司管理层提交的第六期员工持股计划、2022 年年度报告、2023 年半年度报告、聘任会计师事务所等议案内容，并就前述议案内容与公司管理层充分沟通交流，公司重视各位董事建议意见，并依据董事的建议意见修改完善议案。公司董事对相关事项的合法合规性发表了意见，切实维护了中小股东的利益。

七、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第七届董事会战略委员会	黄明端、任峻、刘鹏、曹群、冼汉迪	0	-	-	无	无	无
第七届董事会提名委员会	方先明、陈振宇、柳世平、黄明端、任峻	1	2023 年 3 月 20 日	审议《关于换届选举非独立董事候选人的议案》《关于换届选举独立董事候选人的议案》	无	无	无
第七届董事会薪酬与考核委员会	陈振宇、柳世平、方先明、黄明端、张康阳	0	-	-	无	无	无
第七届董事会审计委员会	柳世平、方先明、陈振宇	1	2023 年 02 月 06 日	审议《2022 年度内部审计工作总结》	无	无	无
第八届董事会战略委员会	任峻、胡晓、贾红刚、张康阳、关成华、陆俊、冯永强	0	-	-	无	无	无
第八届董事会薪酬与考核委员会	冯永强、任峻、贾红刚、陈志斌、杨波	1	2023 年 4 月 27 日	审议《关于审核 2022 年度公司董事、高级管理人员薪酬及津贴的议案》《关于第八届公司董事、高级管	无	无	无

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
				理人员津贴及薪酬方案的议案》			
第八届董事会提名委员会	杨波、陈志斌、冯永强、任峻、陆俊	0	-	-	无	无	无
第八届董事会审计委员会	陈志斌、杨波、冯永强	1	2023年04月27日	审议《关于听取会计师事务所2022年度审计工作情况总结》《关于审核公司2022年财务报表和财务报告的议案》《2022年度内部控制评价报告》《关于2022年计提资产减值准备的议案》《关于审阅苏宁易购集团会计政策的议案》《2023年第一季度报告》《2023年第一季度审计工作总结》。	无	无	无
第八届董事会审计委员会	陈志斌、杨波、冯永强	1	2023年08月28日	审议《2023年半年度财务报告》《2023年第二季度审计工作总结》。	无	无	无
第八届董事会审计委员会	陈志斌、杨波、冯永强	1	2023年10月26日	审议《2023年第三季度财务报告》《2023年第三季度审计工作总结》《苏宁易购集团股份有限公司选聘会计师事务所专项制度》。	无	无	无
第八届董事会审计委员会	陈志斌、杨波、冯永强	1	2023年12月1日	审议《苏宁易购集团股份有限公司2023年度财务报告和内部控制报告审计机构招标文件（项目编号：JSTCC2300114842）》。	无	无	无

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第八届董事会审计委员会	陈志斌、杨波、冯永强	1	2023年12月12日	审议《关于聘任会计师事务所的议案》。	无	无	无
第八届董事会审计委员会	陈志斌、杨波、冯永强	1	2023年12月29日	审议《2024年度内部审计工作计划》《关于2023年年报及内部控制审计计划的安排》	无	无	无

八、监事会工作情况

报告期内，公司监事会严格按照公司《章程》《监事会议事规则》等制度要求，依法独立行使职权，对公司财务以及公司董事、高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督，维护公司及股东的合法权益。

（一）报告期内，监事会会议召开情况

1、2023年3月20日召开第七届监事会第二十一次会议，审议通过《关于换届选举非职工监事的议案》。

2、2023年4月6日召开第八届监事会第一次会议，审议通过《关于选举公司监事会主席的议案》。

3、2023年4月14日召开第八届监事会第二次会议，审议通过《苏宁易购集团股份有限公司第六期员工持股计划（草案）》及其摘要。

4、2023年4月27日召开第八届监事会第三次会议，审议通过《2022年度监事会工作报告》《2022年度财务决算报告及2023年度财务预算报告》《2022年年度报告》及摘要、《2022年度利润分配预案》《2022年度内部控制评价报告》《关于2022年度计提资产减值准备的议案》《监事会对董事会关于2022年度带有强调事项段的无保留意见审计报告涉及事项专项说明的议案》《关于职工代表监事薪酬的议案》《2023年第一季度报告》。

5、2023年6月12日召开第八届监事会第四次会议，审议通过《关于第二期员工持股计划存续期展期的议案》《关于变更第二期员工持股计划资产管理人的议案》《关于修订〈苏宁易购集团股份有限公司第二期员工持股计划（草案修订稿）（认购非公开发行股票方式）〉的议案》《关于制定〈

苏宁易购集团股份有限公司第二期员工持股计划管理办法>的议案》。

6、2023年8月29日召开第八届监事会第五次会议，审议通过《2023年半年度报告》及其摘要。

7、2023年10月27日召开第八届监事会第六次会议，审议通过《2023年第三季度报告》。

（二）报告期内，监事会职责履行主要情况

1、监事会运作情况

报告期内公司共计召开7次监事会会议，监事会会议的召集、召开、表决程序符合公司《章程》的相关规定，公司部分监事列席董事会会议，听取关于公司2022年年度报告、2023年半年度报告相关汇报，并亲自出席股东大会。报告期内，公司监事及监事会运作规范。

2、核查公司财务状况

公司监事会持续关注公司财务制度建立，财务报告编制流程，以及对报告期内公司实施会计准则情况进行审查，一致认为公司财务报告内容规范，报告期内公司披露的定期报告真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

3、内部控制评价报告

公司建立了较为完善的内部控制制度体系，并能得到有效的执行。公司《2022年度内部控制评价报告》真实、客观地反映了公司内部控制制度的建设及运行情况。

4、第六期员工持股计划

公司推出第六期员工持股计划，该计划符合《关于上市公司实施员工持股计划试点的指导意见》等有关法律、法规及规范性文件的规定，不存在违反《指导意见》相关规定，也不存在损害公司及全体股东利益的情形。

5、计提减值准备、投资损失

公司按照《企业会计准则》等相关规定计提减值准备、投资损失事项，符合公司实际情况，计提后能够更加公允地反映公司截至2022年12月31日的财务状况、资产价值及经营情况，不存在损害公司及股东利益的情形，公司董事会就该事项的决议程序合法合规。

6、公司信息披露情况

2023年，公司严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》等法律法规、规范性文件及《公司章程》《公司信息披露管理制度》等规章制度的有关规定，认真自觉履行信息披露义务，持续提高信息披露质量。公司信息披露真实、准确、完整、及时、公平，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，客观、完整地反映了公司的运营及治理情况。

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,960
报告期末子公司在职员工的数量（人）	20,238
报告期末在职员工的数量合计（人）	22,198
当期领取薪酬员工总人数（人）	41,658
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
零售体系人员	15,304
物流体系人员	2,225
IT 体系人员	1,328
职能体系人员	3,341
合计	22,198
其中：终端作业人员	10,343
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	506
本科	8,800
大专及以下	12,892
合计	22,198

2、薪酬政策

公司已经建立了包括工资、福利、短期激励和长期激励、员工发展在内的“五位一体”激励体系，能实现对员工的长效激励。

公司为员工提供薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、假期类福利、节日礼金、驻外福利等。公司不断优化薪酬管理机制，按时足额支付员工劳工报酬，以更公平、科学的薪酬福利制度，激励为公司发展做出贡献的优秀员工。结合公司经营情况变化，公司优化月度考核与奖金激励机制，鼓励员工通过积极创新、突破常规的办法完成绩效指标，提升员工士气。

3、培训计划

人力资本是比货币资本还要重要的资本，公司秉承“事业经理人”培养理念，结合员工工作岗位、个人特点、发展需求等进一步建立健全人才培养体系。

苏宁人才发展中心自 2011 年成立以来，一直定位为集团规划、研究、赋能、平台型运营机构，目前组织下设领导力、企业文化、1200、业务培训、高管培训、平台产品及运营等业务板块，全面落实从总部到大区的培训体系化建设。总部共建设各类业务学院，其中包括公共学院、业务学院、生态圈学院；大区层面设有重点培训基地以及综合型培训中心。集团兼职讲师团队由集团中高层管理干部、核心业务骨干担任，另有外部讲师团队，均来自国内外知名高校、重量级咨询机构、重要供应商和合作伙伴等机构。

数字化时代背景下，公司致力于打造学习型组织、赋能型组织，开设了多种线上线下学习平台和丰富的培训课程，公司的数字化学习平台不断升级、互联网学习产品持续丰富。一方面，针对多个场景下的不同员工，无论是初入职场的大学毕业生，还是中高层管理者，公司均设计了系统化的培养路径，匹配丰富的学习资源，助力员工的全方位成长发展；另一方面，基于集团发展战略，公司也加大了智慧零售生态链的赋能，针对不同业态的加盟商、合伙人，均提供全方位的学习资源，针对核心业务能力进行赋能，真正帮助其掌握零售核心业务能力。

整体来看，公司构建了涵盖在线学习、总部集训、区域实训基地的立体化培训模式，针对不同业态、不同人群的实际需求，加强培训体系搭建和课程资源开发；建立碎片化的知识获取体系，进一步完善移动学习平台，通过宝典刷题、直播录播、微课等多种形式载体高频推送知识内容；进一步完善对外赋能培训体系，帮助商户在苏宁易购平台上共同成长。除了应知应会的体系化的培训，更多的强调碎片化、社交化的知识获取，加速推动培训工作的场景化。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	不适用
劳务外包支付的报酬总额（亿元）	1.19

注：公司劳务外包主要发生在物流、售后、客服体系，按照与劳务公司签订的劳务外包合同结算报酬，2023 年公司劳务外包发生的报酬总额为 1.19 亿元。

十、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内公司利润分配政策未发生变化。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	根据《上市公司监管指引第 3 号—上市公司现金分红（2023 年修订）》及《公司章程》等的有关规定，2023 年公司经审计合并报表净利润为负，2023 年可分配利润为负。
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

1、股权激励

公司报告期无股权激励计划。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

报告期内公司未实施股权激励计划。

2、员工持股计划的实施情况

(1) 报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工持股计划名称	员工的范围	报告期末员工人数 (人)	报告期末持有的股票	变更情况	报告期末占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源

			总额 (股)			
苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	公司董事、监事和高级管理人员；公司线上线下运营管理、商品供应链经营、物流服务等业务体系中高层人员；技术开发体系骨干；职能管理体系的中高层人员以及公司认可的有特殊贡献的其他员工	667	63,170,484	具体内容详见公司 2023-037 号《关于公司第二期员工持股计划展期和变更的公告》	0.68%	自筹资金、合法借款等按照法律、行政法规允许方式取得的资金
苏宁易购集团股份有限公司—第三期员工持股计划	公司董事、高级管理人员，公司零售、物流、金融三大业务体系的中高层人员及业务骨干，技术开发体系核心技术人员，职能管理体系的中高层人员以及公司认为对公司经营业绩和未来发展有直接影响的其他员工	189	7,805,816	无变更	0.08%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式
苏宁易购集团股份有限公司—第六期员工持股计划	公司部分董事、部分高级管理人员，公司产品业务线、渠道业务线、服务业务线、区域业务线的部门负责人及核心骨干员工，包括销售终端、物流终端、售后服务终端、科技终端的优秀员工，及长期以来融入公司、积极发挥自身专业能力服务消费者的一线优秀员工。	1,830	56,210,000	无变更	0.60%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式

(2) 报告期内董事、监事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

单位：股

员工持股计划名称	姓名	职务	报告期初持股数	报告期末持股数	占上市公司股本总额的比例
苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	任峻	董事长、总裁	5,558,338	5,558,338	0.0597%
苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	汪晓玲	职工代表监事	158,206	0	0.0000%

员工持股计划名称	姓名	职务	报告期初持股数	报告期末持股数	占上市公司股本总额的比例
苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	孙为民	监事	791,034	791,034	0.0085%
苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	侯恩龙	高级副总裁	1,318,391	1,318,391	0.0142%
苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	徐仲	产品事业部总裁	210,942	210,942	0.0023%
苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	柳赛	产品事业部总裁	13,183	0	0.0000%
苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	孙波	区域业务线总裁	39,551	39,551	0.0004%
苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	汪令军	产品事业部总裁	26,367	26,367	0.0003%
苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	张奎	产品事业部总裁	13,183	13,183	0.0001%
苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	王葵	渠道业务线总裁	5,273	5,273	0.0001%
苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	徐开闯	渠道业务线总裁	5,273	5,273	0.0001%
苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	范怀伟	渠道业务线总裁	13,183	13,183	0.0001%
苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	王振伟	渠道业务线总裁	79,103	79,103	0.0008%
苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	徐海澜	区域业务线总裁	263,678	0	0.0000%
苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	郝嘉	区域业务线总裁	105,471	105,471	0.0011%
苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	卞杨雨	区域业务线总裁	52,735	52,735	0.0006%
苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	戴冯军	区域业务线总裁	158,206	158,206	0.0017%
苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	姚凯	物流服务集团总裁	316,413	316,413	0.0034%
苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	黄巍	董事会秘书	1,133,816	1,133,816	0.0122%
苏宁易购集团股份有限公司—第三期员工持股计划	任峻	董事长、总裁	460,225	460,225	0.0049%
苏宁易购集团股份有限公司—第三期员工持股计划	孙为民	监事	294,135	294,135	0.0032%
苏宁易购集团股份有限公司—第三期员工持股计划	侯恩龙	高级副总裁	460,225	460,225	0.0049%
苏宁易购集团股份有限公司—第三期员工持股计划	徐仲	产品事业部总裁	83,432	83,432	0.0009%
苏宁易购集团股份有限公司—第三期员工持股计划	柳赛	产品事业部总裁	25,078	0	0.0000%

员工持股计划名称	姓名	职务	报告期初持股数	报告期末持股数	占上市公司股本总额的比例
苏宁易购集团股份有限公司—第三期员工持股计划	孙波	区域业务线总裁	38,211	38,211	0.0004%
苏宁易购集团股份有限公司—第三期员工持股计划	汪令军	产品事业部总裁	42,526	0	0.0000%
苏宁易购集团股份有限公司—第三期员工持股计划	张奎	产品事业部总裁	21,815	0	0.0000%
苏宁易购集团股份有限公司—第三期员工持股计划	王葵	渠道业务线总裁	14,950	14,950	0.0002%
苏宁易购集团股份有限公司—第三期员工持股计划	徐开闯	渠道业务线总裁	9,645	9,645	0.0001%
苏宁易购集团股份有限公司—第三期员工持股计划	范怀伟	渠道业务线总裁	13,986	13,986	0.0002%
苏宁易购集团股份有限公司—第三期员工持股计划	王振伟	渠道业务线总裁	55,002	55,002	0.0006%
苏宁易购集团股份有限公司—第三期员工持股计划	郝嘉	区域业务线总裁	66,041	0	0.0000%
苏宁易购集团股份有限公司—第三期员工持股计划	卞杨雨	区域业务线总裁	30,013	0	0.0000%
苏宁易购集团股份有限公司—第三期员工持股计划	姚凯	物流服务集团总裁	102,583	0	0.0000%
苏宁易购集团股份有限公司—第三期员工持股计划	黄巍	董事会秘书	83,551	33,551	0.0004%
苏宁易购集团股份有限公司—第六期员工持股计划	任峻	董事长、总裁	0	1,379,211	0.0148%
苏宁易购集团股份有限公司—第六期员工持股计划	侯恩龙	高级副总裁	0	919,217	0.0099%
苏宁易购集团股份有限公司—第六期员工持股计划	陆耀	副总裁	0	735,373	0.0079%
苏宁易购集团股份有限公司—第六期员工持股计划	周斌	财务负责人	0	551,530	0.0059%
苏宁易购集团股份有限公司—第六期员工持股计划	徐仲	产品事业部总裁	0	735,373	0.0079%
苏宁易购集团股份有限公司—第六期员工持股计划	柳赛	产品事业部总裁	0	735,373	0.0079%
苏宁易购集团股份有限公司—第六期员工持股计划	孙波	区域业务线总裁	0	735,373	0.0079%
苏宁易购集团股份有限公司—第六期员工持股计划	汪令军	产品事业部总裁	0	735,373	0.0079%
苏宁易购集团股份有限公司—第六期员工持股计划	张奎	产品事业部总裁	0	735,373	0.0079%
苏宁易购集团股份有限公司—第六期员工持股计划	王葵	渠道业务线总裁	0	55,153	0.0006%
苏宁易购集团股份有限公司—第六期员工持股计划	徐开闯	渠道业务线总裁	0	551,530	0.0059%

员工持股计划名称	姓名	职务	报告期初持股数	报告期末持股数	占上市公司股本总额的比例
苏宁易购集团股份有限公司一第六期员工持股计划	范怀伟	渠道业务线总裁	0	551,530	0.0059%
苏宁易购集团股份有限公司一第六期员工持股计划	王振伟	渠道业务线总裁	0	551,530	0.0059%
苏宁易购集团股份有限公司一第六期员工持股计划	徐海澜	区域业务线总裁	0	735,373	0.0079%
苏宁易购集团股份有限公司一第六期员工持股计划	郝嘉	区域业务线总裁	0	735,373	0.0079%
苏宁易购集团股份有限公司一第六期员工持股计划	卞杨雨	区域业务线总裁	0	735,373	0.0079%
苏宁易购集团股份有限公司一第六期员工持股计划	戴冯军	区域业务线总裁	0	275,765	0.0030%
苏宁易购集团股份有限公司一第六期员工持股计划	姚凯	物流服务集团总裁	0	229,804	0.0025%
苏宁易购集团股份有限公司一第六期员工持股计划	黄巍	董事会秘书	0	551,530	0.0059%

注：2023年4月6日公司2023年第一次临时股东大会决议通过《关于换届选举非职工监事的议案》，会议审议通过选举孙为民先生为非职工监事。

(3) 报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

苏宁易购集团股份有限公司第二期员工持股计划报告期内资产管理机构的变更情况：

2023年6月12日公司第八届董事会第四次会议、第八届监事会第四次会议审议通过了《关于变更第二期员工持股计划资产管理人的议案》，将第二期员工持股计划由委托安信证券资产管理有限公司（原管理人为安信证券股份有限公司，后管理人设立资产管理子公司安信证券资产管理有限公司作为新管理人）作为管理机构管理变更为由公司自行管理。

报告期内苏宁易购集团股份有限公司第三期员工持股计划、苏宁易购集团股份有限公司第六期员工持股计划资产管理人未发生变更。

(4) 报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内员工持股计划持有人依据员工持股计划相关规定对于持有的份额进行了处置，其中第二期员工持股计划股份数量减少 2,749,094 股，第三期员工持股计划股份数量减少 3,999,600 股。

(5) 报告期内股东权利行使的情况：报告期内未行使股东权利。

(6) 报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

(7) 员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

(8) 员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

(9) 报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

(10) 其他说明 无

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合本公司《苏宁易购集团内部控制自我评价管理规范》，对公司 2023 年 12 月 31 日（内部控制评价报告基准日）的内部控制有效性进行了评价。

根据公司财务报告及非财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于报告基准日不存在财务报告及非财务报告内部控制重大缺陷。董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定要求在所有重大方面保持了有效的内部控制。自内部控制评价报告基准日至报告发出日之间，未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。

具体内容详见《2023 年度内部控制评价报告》。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十三、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司拥有《重大投资及财务决策制度》《套期保值业务管理制度》《募集资金管理制度》《对外捐赠管理制度》《对外担保管理制度》《对外提供财务资助管理制度》《投资理财管理制度》《风险投资管理制度》《子公司管理制度》等，约定了上市公司及子公司遵循的内控规范。公司针

对各体系、各层级、各岗位制定了明确的工作职责和权限，同时制定了相应的管理手册，逐步规范和完善各项制度、标准和流程，建立相关部门之间、岗位之间的制衡和监督机制。同时，运用信息系统平台，对上述流程、标准进一步固化、完善。

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

十四、内部控制自我评价报告或内部控制审计报告

1、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2024 年 3 月 30 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网《2023 年度内部控制评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>(1) 财务报告重大缺陷的迹象包括：</p> <p>i. 公司董事、监事或高管人员的舞弊行为；</p> <p>ii. 发现当期财务报表的重大错报，而管理层未能在内控运行过程中发现；</p> <p>iii. 内部控制评价的结果，重大缺陷未得到整改；</p> <p>iv. 审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。</p> <p>v. 其他可能导致公司严重偏离控制/经营目标的事项。</p> <p>(2) 财务报告重要缺陷的迹象包括：</p> <p>i. 未依照公认会计准则选择和应用会计政策；</p> <p>ii. 未建立反舞弊程序和控制措施；</p>	<p>出现以下情形的，可认定为重大缺陷，其他情形按影响程度分别确定为重要缺陷或一般缺陷：</p> <p>(1) 缺乏民主决策程序、决策程序不科学，出现重大失误，给公司造成重大财产损失；</p> <p>(2) 严重违反国家法律法规；</p> <p>(3) 缺乏重要的业务管理制度或制度运行系统性失效；</p> <p>(4) 公司的重大或重要内控缺陷不能得到及时整改；</p> <p>(5) 公司持续或大量出现重要内控缺陷。</p> <p>(6) 其他严重影响公司经营管理的合法合规、资产安全以及营运的效率和效果的事项。</p>

	<p>iii.对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制;</p> <p>iv.对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。</p> <p>v.其他不构成重大缺陷,但需要提请董事会重视和关注的事项。</p> <p>(3)一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	
定量标准	<p>利润总额</p> <p>重大缺陷:财务报表的错报金额\geq利润总额的 5%</p> <p>重要缺陷:利润总额的 3%\leq错报$<$利润总额的 5%</p> <p>一般缺陷:错报$<$利润总额的 3%</p>	<p>利润总额:</p> <p>重大缺陷:缺陷造成损失金额\geq利润总额的 5%</p> <p>重要缺陷:利润总额的 3%\leq损失$<$利润总额的 5%</p> <p>一般缺陷:损失$<$利润总额的 3%</p>
财务报告重大缺陷数量(个)		0
非财务报告重大缺陷数量(个)		0
财务报告重要缺陷数量(个)		0
非财务报告重要缺陷数量(个)		0

2、内部控制审计报告

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为,苏宁易购于 2023 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2024 年 3 月 30 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网《2023 年度内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

上市公司治理符合《上市公司治理准则》的要求，报告期内公司不存在需要进行整改的相关情况。

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况：无。

参照重点排污单位披露的其他环境信息：公司将环境保护作为企业可持续发展战略的重要环节，注重履行企业环境保护的职责，严格贯彻执行《中华人民共和国环境保护法》的有关规定。公司主业为零售服务，通过线下店面、线上网上商城销售家电 3C 等产品，不属于环境保护部门公布的重点排污单位。截至 2023 年 12 月 31 日公司未发生重大环境违法事件，严格执行环境影响评价及相关制度，不断加强环保监督管理，确保企业经营符合相关要求。

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果：苏宁易购主动且积极应对气候变化，通过健全环境管理体系、构建绿色经营模式、贯彻落实环保行动，致力于保护生态环境，提高资源能源利用效率，为创建绿色生态贡献力量。

未披露其他环境信息的原因：公司及子公司不属于环境保护部门公布的重点排污单位。报告期内，公司积极响应国家环保政策，严格遵守国家颁布的法律、法规及相关行业规范。

二、社会责任情况

公司履行的社会责任具体内容详见 2024 年 3 月 30 日巨潮资讯网披露的《2023 年社会责任报告》全文。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

结合自身零售服务商优势，苏宁易购零售云通过共享苏宁易购品牌、技术、供应链、运营、物流等优势资源，赋能县镇乡村零售行业转型升级，提升地区就业水平。截至 2023 年底，苏宁易购零售云已覆盖全国 31 个省级行政单位，直接带动就业规模超过数万人。相关内容详见 2024 年 3 月 30 日巨潮资讯网披露的《2023 年社会责任报告》全文。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺	公司原非流通股股东	股份减持承诺	股权分置改革中公司原非流通股股东持续到报告期内的承诺为：通过证券交易所挂牌交易出售的股份数量，达到公司股份总数百分之一的，自该事实发生之日起两个工作日内做出公告。	2005年6月17日	无期限	报告期内，公司原非流通股股东均履行承诺。
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	-	-	-	-	-	-
资产重组时所作承诺	-	-	-	-	-	-
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司股东张近东先生、苏宁电器集团有限公司、陈金凤女士、赵蓓女士	同业竞争承诺	为避免同业竞争损害本公司及其他股东的利益，2002年11月15日公司股东张近东先生、苏宁电器集团有限公司、陈金凤女士、赵蓓女士已于分别向公司出具《不竞争承诺函》；2003年3月6日苏宁电器集团有限公司出具承诺函，保证今后避免发生除正常业务外的一切资金往来。	2002年11月15日	无期限	报告期内，张近东先生、苏宁电器集团有限公司、陈金凤女士、赵蓓女士均履行承诺。
股权激励承诺	-	-	-	-	-	-
其他对公司中小股东所作承诺	-	-	-	-	-	-
其他承诺	-	-	-	-	-	-
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	无					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

公司用发展的办法解决前进中的问题，积极采取各项措施，增强自身盈利能力改善财务状况，增加资金回笼减轻流动性压力，保障企业的持续经营。

1、经营方面，贯彻执行零售服务商发展战略，强化自营供应链及服务能力，深化开放合作和零售赋能。在明确盈利模式的前提下开展各渠道经营，实现销售规模的恢复提升；通过数字化水平的不断提升，提高运营管理效率，持续降本增效，增强盈利能力。公司还将进一步完善绩效考核体系，激发员工自驱力，确保盈利目标的尽快实现，全面推动苏宁易购进入长期可持续发展的新征程。

2、公司持续推动与供应商、合作伙伴应付款项的解决，维护公司和相关各方良好持续的合作关系以保持业务稳健发展。工作重点仍是持续推进与供应商的合作恢复和扩大，在业务发展中通过恢复合作、扩大合作产生的毛利来解决历史的问题；另一方面主动与供应商进行协商达成和解，力争实现分期或者延期支付；此外公司在推进相关业务单元独立发展及战略引资的同时，也可尝试推进相关应付款项的债转股工作，以进一步降低公司负债水平。

3、积极拓展融资渠道及融资方式，2023年公司将结合国家公募REITs政策，积极寻求商业物业及物流资产的盘活，推动集团内优质物流基地资产融资，不断提升公司资金获取能力；加快对外投资的回收；推进相关业务单元的员工持股及战略引资，支持业务发展的同时也夯实了资本金。

4、稳定存量授信的基础上积极争取获得增量授信。在省市政府的大力支持下，公司于2021年8月成立苏宁联合授信委员会。公司在联合授信委牵头和支持下有序恢复了与主要合作银行的业务往来，稳定了存量授信。随着2023年经营业绩的逐步恢复提升，公司也将积极推进取得增量授信进一步补充流动资金。

董事会将与公司管理层保持沟通，推动公司采取各项措施，增强公司持续经营能力，努力消除

审计报告中所强调事项对公司的影响，维护公司和广大投资者的利益。

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“普华永道”）为公司 2023 年年度财务报告出具了带与持续经营相关的重大不确定性段落的无保留意见审计报告。

“我们提请财务报表使用者关注，如合并财务报表附注二(1)所述，苏宁易购 2023 年度营业收入较 2022 年度下降约人民币 87.47 亿元，于 2023 年度合并净亏损为人民币 42.77 亿元。于 2023 年 12 月 31 日，苏宁易购的流动负债超出流动资产为人民币 430.14 亿元，现金及现金等价物余额仅为人民币 38.15 亿元。自 2021 年以来，苏宁易购由于未能履行若干银行借款协议中的约定条款而触发了部分银行借款合同中的违约及交叉违约或提前还款条款(以下合称“违约及提前还款事项”)。于 2023 年 12 月 31 日，该等违约及提前还款事项导致相关银行及其他金融机构有权要求苏宁易购提前偿还共计人民币 191.38 亿元的银行借款本金及利息。此外，于 2023 年 12 月 31 日，苏宁易购部分应付款项共约人民币 329.44 亿元亦已逾期未支付。上述事项，连同财务报表附注二(1)所述的其他事项，表明存在可能导致对苏宁易购持续经营能力产生重大疑虑的重大不确定性。本事项不影响已发表的审计意见。”

（一）公司董事会说明

公司持续用发展的办法解决前进中的问题，坚定聚焦增收、降本、提效，大力推进各项经营工作，增强自身盈利能力改善财务状况；加快资产盘活及拓展金融机构合作，增加资金回笼减轻流动性压力；积极加强各方协同，平稳有序降低负债水平，多措并举保障企业持续经营。

1、经营方面，贯彻执行零售服务商发展战略，以核心零售能力夯实为前提，加快开放赋能和生态链接，打开企业发展空间，实现有质量、可持续的销售规模增长；聚焦专供商品价值链建设，提高供应链效率增强盈利能力；持续推进数字化平台建设，优化供应商、加盟商合作模式，全面提升企业经营效率；提升用户体验重塑品牌心智、恢复企业品牌美誉度，增强市场竞争力。公司内部还加快推进组织变革、专业人才建设、企业文化重塑等一系列举措增强团队执行能力，进一步完善激励体系，激发员工自驱力，确保 2024 年公司在经营层面全面盈利这一目标的尽快实现，全面推动苏宁易购进入长期可持续发展的新征程。

2、融资授信业务方面，稳定存量，积极拓展增量，盘活资产，加快回笼资金。在省市政府的大力支持下，公司联合授信委员会运作机制有效稳定了公司与主要合作银行的存量授信业务。随着公司业绩的向好，公司也将继续加强与银行等金融机构的合作对接，多渠道寻求增量融资，如基于自身资产业务特点，针对在建工程拓展复工复建类的融资、针对运营成熟的仓储及商业物业拓展经营性物业类融资等。公司继续加快盘活资产，持续推动商业、仓储物业的基金化运作，增加资金回笼，与此同时还通过多种举措加强对外投资的回收，以有效补充公司现金流。

3、公司持续推动与供应商、合作伙伴应付款项的解决，维护公司和相关各方良好持续的合作关系以保持业务稳健发展。工作重点仍是持续推进与供应商的合作恢复和扩大，在业务发展中通过恢复合作、扩大合作产生的毛利来解决历史的问题；另一方面加强与供应商的主动沟通协商，达成和解，力争实现分期或者延期支付。此外公司在推进相关业务单元独立发展及战略引资的同时，尝试推进债转股工作，以进一步降低公司负债水平。

公司董事会将持续与公司管理层保持密切沟通，推动公司采取各项措施，增强公司持续经营能力，努力消除审计报告中所强调事项对公司的影响，维护公司和广大投资者的利益。

（二）公司监事会说明

经审核，监事会同意公司董事会对普华永道出具的带与持续经营相关的重大不确定性段落的无保留意见审计报告涉及事项所做出的说明，该说明内容符合中国证监会、深圳证券交易所相关规定的要求，客观反映了公司截止 2023 年 12 月 31 日的财务状况，揭示了公司的财务风险。公司监事会将继续督促董事会和管理层切实采取有效措施，努力降低和消除所涉事项对公司的不利影响，切实维护公司及全体股东特别是中小股东的合法权益，保证公司持续、稳定、健康发展。

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

2023 年度，公司新设子公司 30 家，包括深圳市苏宁易购销售有限公司、南京呼噶销售有限公司等，纳入合并范围；注销子公司 41 家，破产子公司 1 家，出售襄阳苏宁易购物流投资有限公司等子

公司。2023 年度具体合并报表范围变动详见财务报告附注“五 合并范围的变更”。

2022 年度公司新设子公司 26 家，包括南京苏宁宜品商业管理有限公司、江苏苏宁家销售有限公司等，纳入合并范围；注销子公司 19 家。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）、立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	1,218
境内会计师事务所审计服务的连续年限	普华：17 年；立信：1 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	普华：汪超、夏文琦
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	普华：汪超 1 年、夏文琦 1 年
境外会计师事务所名称（如有）	-
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	-
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	-
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	-
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	-

当期是否改聘会计师事务所

是 否

是否在审计期间改聘会计师事务所

是 否

更换会计师事务所是否履行审批程序

是 否

对改聘、变更会计师事务所情况的详细说明

公司于 2023 年 12 月 12 日召开第八届董事会审计委员会第五次会议、第八届董事会第八次会议审议通过了《关于聘任会计师事务所的议案》，于 2023 年 12 月 29 日召开 2023 年第二次临时股东大会审议通过了《关于聘任会计师事务所的议案》。

依据《苏宁易购集团股份有限公司选聘会计师事务所专项制度》，结合公司实际需要，经综合评估和审慎研究，公司 2023 年度聘任普华永道中天担任主审所对公司合并口径及下属部分子公司进行审计，并聘任普华永道中天负责公司 2023 年度的内部控制审计工作，聘任立信担任参审所对公司下属部分子公司进行审计。公司就变更会计师事务所事项与普华永道中天进行了事前沟通，普华永道中天对本次变更事项无异议。

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司因 2023 年度内控审计工作事项，聘请普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为内部控制审计会计师事务所，内控审计费用 162 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末发生破产重整相关事项。

家乐福中国最终控股子公司苏州悦家超市有限公司于报告期内被动进入清算阶段，相关经营活动的决策权移交给破产管理人，公司丧失对其控制权。苏州悦家超市有限公司最终于 2024 年 1 月被宣告破产。2023 年度苏州悦家超市有限公司破产清算增加公司投资收益 6,778.8 万元。

十一、重大诉讼、仲裁事项

重大诉讼仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
被告罗静及其实际控制的中诚公司、康安公司骗取云南国际信托融资款，造成云南国际信托重大财产损失。云南国际信托以侵权责任纠纷为案由，认为罗静、中诚公司、湘财证券和公司的行为共同造成了云南国际信托经济损失。依据《中华人民共和国侵权责任法》第六条、第八条和第九条的规定，上述主体应承担侵权责任，连带赔偿云南国际信托的全部损失。	167,813.16	否	一审阶段，尚未开庭审理	本案尚未开庭审理，本次案件中云南国际信托主张的重大财产损失与公司无关，公司也对本次案件进行了自查，原告诉请公司承担侵权责任公司认为依法不能成立，初步判断本次案件不会对公司损益产生影响。	不适用	2023年9月9日	巨潮资讯网 2023-050 《关于重大诉讼的公告》

其他诉讼事项

适用 不适用

本报告期内公司及子公司收到的其他诉讼、仲裁案件情况统计汇总披露如下：

1、2023 年公司及公司控股子公司作为原告/申请人涉及的诉讼、仲裁

单位：亿元

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
主要涉及买卖合同纠纷、租赁合同纠纷、服务合同纠纷等	0.76	否	截至目前已结案金额 0.11 亿元，其他案件尚未结案	对公司财务影响具有不确定性，实际以法院的最终判决为准。	已结案全部履行完毕。	不适用	不适用

2、2023 年公司及公司控股子公司作为被告/被申请人涉及的诉讼、仲裁

单位：亿元

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额	预计负债金额	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
主要涉及买卖合同纠纷、租赁及建筑工程合同纠纷、服务合同纠纷、商业承兑票据纠纷等	71.67	2.22	截至目前已结案金额 3.26 亿元，其他案件尚未结案。	对公司财务影响具有不确定性，实际以法院的最终判决为准。	已结案全部履行完毕。	不适用	不适用

3、公司对 2024 年 1 月 1 日至 3 月 27 日公司及子公司诉讼、仲裁收取案件情况进行了统计，具体情况如下：

(1) 公司及公司控股子公司作为原告/申请人涉及的诉讼、仲裁合计涉案金额 17.69 亿元，尚未结案，主要为公司向相关企业提起的要求其继续按照相关合同约定履行付款义务的诉讼。公司目前正在积极推动诉讼及调解的各项程序。

(2) 公司及公司控股子公司作为被告/被申请人涉及的诉讼、仲裁合计涉案金额为 7.99 亿元，其中已结案金额 0.01 亿元。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

公司无控股股东、无实际控制人，公司股东淘宝（中国）软件有限公司不存在未履行法院生效判决或者所负数额较大的债务到期未清偿等不良诚信的状况。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

单位：万元

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（不含税）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
苏宁置业集团有限公司	为公司关联股东之控股子公司	接受关联方提供服务	公司及子公司委托苏宁置业集团下属物业公司为连锁店、办公物业、物流基地等提供物业服务。	市场价格	物业服务价格按照不同类型物业，参考市场水平，协商确定。	8,456.07	2.36%	11,000	否	按合同约定结算	-	2023年4月29日	巨潮资讯网2023-029号公告
苏宁置业集团有限公司	为公司关联股东之控股子公司	接受关联方提供服务	苏宁置业集团为公司子公司自建店及配套物业提供代理运营服务。	按照项目租金、物业费总收入为基础收取一定比例代理运营佣金。	市场价格	1,597.34	0.45%	2,000	否	按合同约定结算	-	2023年4月29日	巨潮资讯网2023-029号公告
苏宁置业集团有限公司	为公司关联股东之控股子公司	向关联方提供服务	公司为苏宁置业集团提供总部办公租赁服务。	市场价格	市场价格	644.37	0.18%	500	是	按合同约定结算	-	2023年4月29日	巨潮资讯网2023-029号公告

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（不含税）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
阿里巴巴集团	持有本公司5%以上股份法人股东之最终控股公司及其子公司	向关联方提供服务	公司子公司为阿里巴巴集团菜鸟网络提供商品仓配服务。	市场价格	市场价格	22,582.49	6.30%	40,000	否	按合同约定结算	-	2023年4月29日	巨潮资讯网2023-027号公告
阿里巴巴集团	持有本公司5%以上股份法人股东之最终控股公司及其子公司	向关联方提供服务	天猫平台用户使用积分工具购买苏宁易购天猫旗舰店商品，阿里巴巴集团下属公司将按交易中消费者在苏宁易购旗舰店使用的积分数量向商户支付积分相关的推广服务费用	按照实际使用积分结算	市场价格	6,316.38	1.76%	18,000	否	按合同约定结算	-	2023年4月29日	巨潮资讯网2023-027号公告
阿里巴巴集团	持有本公司5%以上股份法人股东之最终控股公	接受关联方提供服务	公司向阿里巴巴集团支付交易佣金、促销费、广告费等费用	按照协议约定条款执行相关费用结算	市场价格	96,861.68	27.01%	143,000.00	否	按合同约定结算	-	2023年4月29日	巨潮资讯网2023-027号公告

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（不含税）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
	司及其子公司												
上海星图金融服务集团有限公司	苏宁控股集团之子公司	向关联方提供服务	公司子公司为星图金融提供信息技术服务。	市场价格	市场价格	3,347.0	0.93%	2,600	是	按合同约定结算	-	2023年4月29日	巨潮资讯网2023-028号公告
上海星图金融服务集团有限公司	苏宁控股集团之子公司	向关联方提供服务	公司为星图金融提供办公租赁、客户市场推广服务等。	市场价格	市场价格	1,025.64	0.29%	1,000	是	按合同约定结算	-	2023年4月29日	巨潮资讯网2023-028号公告
上海星图金融服务集团有限公司	苏宁控股集团之子公司	接受关联方提供服务	提供第三方支付服务。	市场价格	市场价格	11,453.50	3.19%	13,000	否	按合同约定结算	-	2023年4月29日	巨潮资讯网2023-028号公告
上海星图金融服务集团有限公司	苏宁控股集团之子公司	接受关联方提供服务	星图金融下属子公司开发各类延长保修服务类产品，公司向其采购该类类产品。	市场价格	市场价格	7,463.63	2.08%	22,000	否	按合同约定结算	-	2023年4月29日	巨潮资讯网2023-028号公告
上海星图金融服务集团有限公司	苏宁控股集团之子公司	星图金融与公司合作开展供应链金融业务	星图金融下属子公司为公司及子公司提供保理融资服务。	市场价格	市场价格	应付保理融资余额198,875.78万元	55.46%	应付保理余额不超过21亿元	否	按合同约定结算	-	2023年4月29日	巨潮资讯网2023-028号公告

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（不含税）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
合计				--	--	358,623.88	100%	-					--
大额销货退回的详细情况						无							
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）						具体履约情况详见上述披露内容。							
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）						无。							

单位：万元

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（不含税）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
成都鸿业置业有限公司苏宁广场购物分公司	苏宁控股集团之子公司的分支机构	物业租赁	租赁位于成都市高新区南部园区天府大道北段 8 号物业一到四层用于店面经营，租赁面积共约 10,973 平方米，租赁期限 2011/1/11-2031/1/10。2014 年 1 月，公司子公司退租部分经营区域，退租后租赁面积为 9,342 平方米。	市场价格	租赁费采用“保底加提成”方式，每年度按含税销售总额的 3.2% 支付租赁费，但租金单价不低于 70 元/月/平米，即年保底租赁费 784.728 万元；物业服务费 16.5 元/平米/月。2019/10/11-2020/10/10 保底	1,329.12	2.12%	按该店年实现销售收入（含税）的 3.2% 计算租金费用，但每平米租金单价不低于 70 元/月；物业服务费 16.5 元/平米/月	否	保底租赁费用采取“先付后租”的方式按季提前支付；提成租赁费用采取先租后付方式每年	-	2011 年 1 月 7 日	巨潮资讯网 2011-003 号公告

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（不含税）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
					租赁费用降低为 707.22 万元。					度结束后结算			
南京玄武苏宁置业有限公司玄武苏宁银河诺富特酒店	苏宁置业集团之子公司的分支机构	物业出租	出租位于南京市徐庄软件园内苏宁电器总部 7 号、8 号楼 1-7 层、地下夹层及负一层部分物业用于其开展酒店经营业务。出租物业面积约为 45,000 平米，租赁期限 2011/3/20-2026/3/19。	市场价格	第一年至第五年 1.2 元/平方米/日，自第六年起每两年在上一年基础上递增 5%	2,281.68	3.64%	32,240.14	否	按季度支付	-	2011 年 3 月 16 日	巨潮资讯网 2011-010 号公告
无锡苏宁商业管理有限公司	苏宁电器集团之子公司	物业租赁	租赁其位于无锡市人民中路 111 号无锡苏宁广场大厦 1-5 层用于店面经营，租赁面积 19,217.40 平方米，租赁期限 2013/9/30-2028/9/29。2014 年 8 月，公司子公司与无锡苏宁商管签订补充协议，退租部分租赁区域，自 2014 年 6 月 30 日起公	市场价格	租赁费用按照 3.50 元/平米/天计算，自第三年起每三年递增 3%；物业服务费 15 元/月/平米。	1,745.90	2.79%	45,831.11	否	按季度支付	-	2013 年 9 月 28 日	巨潮资讯网 2013-043 号公告

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（不含税）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
			司实际承租面积为 18,945.49 平方米。2015 年 9 月，公司子公司与无锡商管签订补充协议，自 2015 年 8 月 30 日起无锡苏宁退租部分租赁区域，退租后的租赁面积为 18,704.93 平方米。										
宿迁苏宁置业有限公司苏宁广场分公司	苏宁置业集团子公司的分支机构	物业租赁	租赁其位于宿迁市幸福路宿迁苏宁广场 1-4 层用于店面经营，租赁面积 10,020 平方米，租赁期限 2013/12/28-2028/12/27。2016 年 12 月，宿迁苏宁与宿迁苏宁置业签订《补充协议》，因经营需要公司调整门店部分租赁面积，调整后租赁面积为 6,826 平方米，计租日期 2016/12/28-	市场价格	首个租赁年度起前两年每平米租金单价为 1.80 元/天，以后每两年递增 3%。2022 年 5 月 26 日宿迁苏宁易购与宿迁苏宁置业签订《补充协议》，租期内租金总额 1,015.405 万。	458.36	0.73 %	10,733.68	否	按季度支付	-	2014 年 1 月 25 日	巨潮资讯网 2014-007 号公告

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（不含税）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
			2028/12/27, 调整后的租金总额为 6198.66 万元。 2022 年 5 月 26 宿迁苏宁易购与宿迁苏宁置业签订《补充协议》，租期调整为 2021/12/28-2023/12/19, 调整后的租金总额 1,015.405 万。										
苏宁电器集团下属子 25 家子公司	苏宁电器集团之子公司	物业租赁	公司 14 家销售子公司自 2018 年 6 月 29 日起按照租赁合同、物业服务合同约定, 剩余租赁期限内, 向苏宁电器集团 14 家子公司合计支付租赁费预计为 166,579.00 万元、物业服务费用预计为 43,321.54 万元。根据《租赁合同》及《租赁合同补充协议》、《物业服务合同》的约定, 自	市场价格	首年租赁费用按照市场化租金水平确定, 第二年至第六年, 每个租赁年度的租金费用在前一年的基础上增长 3%。从第七年开始, 按照届时的市场化租金水平重新确认租金, 但第七年的租金水平不低于首年。首年物业服务费用按照市场化物业费	56,801.9	90.17 %	596,631.64	否	按季度支付	-	2018 年 6 月 30 日、2018 年 11 月 26 日	巨潮资讯网 2018-076 号公告、巨潮资讯网 2018-146 号公告

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（不含税）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
			2018年11月21日起剩余租赁期限内，公司销售子公司向项目公司支付租赁费预计总额为238,930.75万元、物业服务费用预计总额为63,872.67万元。		水平确定，第二年至第六年，每个租赁年度的物业服务费用在前一年的基础上增长3%。从第七年开始，按照届时的市场化物业费水平重新确认物业服务费，但第七年的物业服务费水平不低于首年。 租期期限自2014年12月1日至2026年11月30日，首年租赁费用按照市场化租金水平确定，第二年至第六年，每个租赁年度的租金费用在前一年的基础上增长3%。从第七年开始，按照届时的市								

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（不含税）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
					场化租金水平重新确认租金，但第七年的租金水平不低于首年。物业服务期限自 2014 年 12 月 1 日至 2026 年 11 月 30 日，首年物业服务费用按照市场化物业费水平确定，第二年至第六年，每个租赁年度的物业服务费用在前一年的基础上增长 3%。从第七年开始，按照届时的市场化物业费水平重新确认物业服务费，但第七年的物业服务费水平不低于首年。								
合计				--	--	62,616.96	100%	-	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									

关联交 易方	关联关 系	关联交易 类型	关联交易内容	关联交 易定价 原则	关联交易价格	关联交 易金额 (不含 税)	占同 类交 易金 额的比例	获批的交易 额度	是否 超过 获批 额度	关联交 易结算 方式	可获 得的 同类 交易 市价	披 露 日 期	披 露 索 引
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				具体履约情况详见上述披露内容。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				无。									

注：报告期内公司租赁原产权方青岛苏宁商业有限公司、淮安苏宁置业有限公司物业用于店面经营，由于原产权方发生变更为第三方，公司租赁关系发生变更且原关联交易合同终止。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售发生的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

2008年3月20日，公司2007年年度股东大会审议通过了《关于商标使用许可的议案》，同意许可公司第二大发起人股东苏宁电器集团及其全资、控股子公司和具有实际控制权的公司使用公司已注册的部分“蘇寧”系列注册商标以及部分“苏宁”及“NS”组合的系列注册商标。若在后期的经营活动中，苏宁电器集团及其全资、控股子公司和具有实际控制权的公司需要使用许可使用商标的延申

商标，公司可代为申请注册，并许可其使用。

2009年3月31日，公司2008年年度股东大会审议通过了《关于商标使用许可的议案》，许可苏宁电器集团及其直接或间接持有20%以上（含20%）股份的公司（以下简称“子公司”）使用公司已注册的部分“苏宁”以及“苏宁”的汉语拼音“SUNING”系列商标。若在后期的经营活动中，苏宁电器集团及其子公司需要使用许可使用商标的延申商标，公司可代为申请注册，并许可其使用。

2016年4月22日，公司2015年年度股东大会审议通过了《关于部分商标转让及使用许可的关联交易的议案》，在全球范围内，公司同意苏宁控股集团及其子公司在公司非主营业务范围内使用（包括许可使用和再许可）带有“苏宁”字样的商标，即带“苏宁”字样（简体、繁体、拼音和英文字母形式）的非主营业务范围的商标，包括但不限于下述商标单独、组合或者设计形式：苏宁、s苏宁、S+苏宁、S+Suning、S+苏宁+Suning、苏宁+S+SUNING、SUNING 苏宁、苏宁（繁体）等，并且个别商标的注册和/或使用国家除了中国还包括美国、香港、澳门、日本、朝鲜、文莱、澳大利亚、欧盟等国家与地区。苏宁控股集团及下属公司在经营活动中需使用的商标如“苏宁控股”、“苏宁影业”、“苏宁投资”等公司尚未进行注册申请，由于该类商标的使用领域均不属于公司主营业务范围，公司同意由苏宁控股集团进行注册并使用。

报告期内苏宁电器集团、苏宁控股集团已支付2021年和2022年商标使用费，2023年尚未支付商标使用许可费。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于商标使用许可的关联交易公告	2008年2月29日	巨潮资讯网
2007年年度股东大会决议公告	2008年3月21日	巨潮资讯网
关于商标使用许可的关联交易公告	2009年2月28日	巨潮资讯网
2008年年度股东大会决议公告	2009年4月1日	巨潮资讯网

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2）承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

报告期内，公司除正常租赁房屋用于开设店面、办公、物流仓储运营，以及提供物业用于对外经营外，未发生也未有以前期间发生但延续到报告期内的重大资产租赁事项。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生 日期	实际担保金额 (注 1)	担保类型	担保物	反担保情况	担保期	是否 履行 完毕	是否为 关联方 担保
上海星图金融服务 集团有限公司	2019/9/28	94,770.16	2019/1/9	94,770.16	连带责任保证	无	上海星图金融服务集 团有限公司承诺对于 公司为其提供担保事 项提供反担保，并就 公司为其担保所可能 受到的损失承担连带 赔偿责任。	与贷款期限保 持一致	否	是
上海星图金融服务 集团有限公司	2019/9/28	10,838.82	2019/2/21	10,838.82	连带责任保证	无		与贷款期限保 持一致	否	是
上海星图金融服务 集团有限公司	2019/9/28	12,326.54	2019/9/22	12,326.54	连带责任保证	无		与贷款期限保 持一致	否	是
报告期内审批的对外担保额度 合计（A1）		0		报告期内对外担保实际发生额 合计（A2）		117,935.52				
报告期末已审批的对外担保额 度合计（A3）		117,935.52		报告期末实际对外担保余额合 计（A4）		117,935.52				
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生 日期	实际担保金额	担保类型	担保物	反担保 情况	担保期	是否 履行 完毕	是否为 关联方 担保
重庆猫宁电子商务 有限公司	2018/7/7	100,000.00	2018/8/28	15,300.00	连带责任保 证	无	无	2018/8/28- 2019/8/27	是	否
重庆猫宁电子商务 有限公司	2018/7/7	100,000.00	2018/10/18	4,590.00	连带责任保 证	无	无	2018/10/18- 2019/4/18	是	否
重庆猫宁电子商务 有限公司	2018/7/7	100,000.00	2018/10/26	4,590.00	连带责任保 证	无	无	2018/10/26- 2019/4/26	是	否

重庆猫宁电子商务有限公司	2018/7/7	100,000.00	2019/5/24	6,120.00	连带责任保证	无	无	2019/5/24-2019/6/24	是	否
重庆猫宁电子商务有限公司	2018/7/7	100,000.00	2019/6/27	8,981.10	连带责任保证	无	无	2019/6/27-2019/7/27	是	否
重庆猫宁电子商务有限公司	2018/7/7	100,000.00	2019/6/27	198.90	连带责任保证	无	无	2019/6/27-2019/12/27	是	否
重庆猫宁电子商务有限公司	2018/7/7	100,000.00	2019/8/2	8,965.80	连带责任保证	无	无	2019/8/2-2019/9/2	是	否
苏宁国际集团股份有限公司	2018/12/13	100,000.00	2018/12/14	51,934.75	连带责任保证	无	无	2018/12/14-2019/3/14	是	否
苏宁国际集团股份有限公司	2023/1/5	68,949.54	2019/9/20	46,175.30	连带责任保证	苏宁国际集团股份有限公司持有家乐福中国80%股权	无	2019/9/20-2023/5/30	是	否
苏宁国际集团股份有限公司	2023/1/5	68,949.54	2019/10/21	15,182.83	连带责任保证	苏宁国际集团股份有限公司持有家乐福中国80%股权	无	2019/10/21-2023/5/30	是	否
苏宁国际集团股份有限公司	2023/1/5	68,949.54	2019/10/28	7,591.41	连带责任保证	苏宁国际集团股份有限公司持有家乐福中国80%股权	无	2019/10/28-2023/5/30	是	否
南京苏宁百货有限公司	2019/8/31	79,700.00	2019/9/27	40,350.00	连带责任保证	南京苏宁百货有限公司下属百货子公司股权	无	2019/9/27-2024/9/26	否	否
南京苏宁百货有限公司	2019/8/31	79,700.00	2019/10/21	39,350.00	连带责任保证	南京苏宁百货有限公司下属百货子公司股权	无	2019/10/21-2024/9/26	否	否
香港苏宁易购、香港苏宁采购	2019/9/23	55,000.00	2019/9/26	10,378.41	连带责任保证	无	无	2019/9/26-2020/9/30	是	否
香港苏宁易购、香港苏宁采购	2019/9/23	55,000.00	2020/2/18	6,966.55	连带责任保证	无	无	2020/2/18-2020/11/27	是	否
香港苏宁易购、香港苏宁采购	2019/9/23	55,000.00	2020/3/6	1,427.44	连带责任保证	无	无	2020/3/6-2021/6/17	是	否

香港苏宁易购、香港苏宁采购	2019/9/23	55,000.00	2020/3/12	9,153.76	连带责任保证	无	无	2020/3/12-2021/4/7	是	否
香港苏宁易购、香港苏宁采购	2019/9/23	55,000.00	2020/9/30	9,547.42	连带责任保证	无	无	2020/9/30-2021/9/7	是	否
苏宁国际集团股份有限公司	2019/9/27	100,000.00	2019/9/26	100,000.00	连带责任保证	无	无	与主债权期限保持一致	否	否
青岛家乐福商业有限公司	2020/2/22	5,000.00	2020/4/9	653.60	连带责任保证	无	无	2020/4/9-2020/12/9	是	否
青岛家乐福商业有限公司	2020/2/22	5,000.00	2020/4/27	798.00	连带责任保证	无	无	2020/4/27-2020/12/9	是	否
青岛家乐福商业有限公司	2020/2/22	5,000.00	2020/5/26	585.20	连带责任保证	无	无	2020/5/26-2020/12/9	是	否
青岛家乐福商业有限公司	2020/2/22	5,000.00	2020/7/21	608.00	连带责任保证	无	无	2020/7/21-2020/12/9	是	否
青岛家乐福商业有限公司	2020/2/22	5,000.00	2020/8/25	1,155.20	连带责任保证	无	无	2020/8/25-2020/12/9	是	否
重庆家乐福商业有限公司	2020/2/22	10,000.00	2020/4/15	2,600.00	连带责任保证	无	无	2020/4/15-2021/4/13	是	否
重庆家乐福商业有限公司	2020/2/22	10,000.00	2020/6/10	936.00	连带责任保证	无	无	2020/6/10-2021/4/13	是	否
重庆家乐福商业有限公司	2020/2/22	10,000.00	2020/6/24	468.00	连带责任保证	无	无	2020/6/24-2021/4/13	是	否
重庆家乐福商业有限公司	2020/2/22	10,000.00	2020/7/23	676.00	连带责任保证	无	无	2020/7/23-2021/4/13	是	否

重庆家乐福商业有限公司	2020/2/22	10,000.00	2020/9/25	520.00	连带责任保证	无	无	2020/9/25-2021/4/13	是	否
海口家乐福商业有限公司	2020/2/22	5,000.00	2020/4/9	1,064.00	连带责任保证	无	无	2020/4/9-2020/12/21	是	否
海口家乐福商业有限公司	2020/2/22	5,000.00	2020/4/27	1,416.00	连带责任保证	无	无	2020/4/27-2020/12/21	是	否
海口家乐福商业有限公司	2020/2/22	5,000.00	2020/7/20	1,520.00	连带责任保证	无	无	2020/7/20-2020/12/21	是	否
香港苏宁采购有限公司	2020/12/5	55,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-
重庆苏宁易购销售有限公司	2020/12/5	30,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-
青岛家乐福商业有限公司	2021/4/30	10,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-
海口家乐福商业有限公司	2021/4/30	10,000.00	2021/9/29	2,000.00	连带责任保证	无	无	2021/9/29-2022/9/29	是	否
海口家乐福商业有限公司	2021/4/30	10,000.00	2021/10/29	2,000.00	连带责任保证	无	无	2021/10/29-2022/10/29	是	否
海口家乐福商业有限公司	2021/4/30	10,000.00	2022/3/31	2,499.90	连带责任保证	无	无	2022/3/31-2023/3/21	是	否
广州家广超市有限公司	2021/4/30	10,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-
新疆家乐福超市有限公司	2021/4/30	5,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-
陕西苏宁易购销售有限公司	2021/9/17	20,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-

云南苏宁易购销售有限公司	2021/9/17	12,800.00	-	-	-	-	-	-	-	-
天津天宁苏宁易购商贸有限公司	2021/9/17	10,000.00	2021/10/12	1,999.80	连带责任保证	无	无	2021/10/12-2022/4/12	是	否
天津天宁苏宁易购商贸有限公司	2021/9/17	10,000.00	2022/4/28	1,999.80	连带责任保证	无	无	2022/4/28-2022/10/28	是	否
天津天宁苏宁易购商贸有限公司	2021/9/17	10,000.00	2022/11/18	1,000.00	连带责任保证	不动产	无	2022/11/21-2023/5/21	是	否
天津天宁苏宁易购商贸有限公司	2021/9/17	10,000.00	2022/11/18	1,000.00	连带责任保证	不动产	无	2022/11/22-2023/11/15	是	否
甘肃苏宁易购商贸有限公司	2021/9/17	7,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-
广东苏宁易购销售有限公司	2022/11/19	92,200.00	2022/11/23	43,469.57	连带责任保证	无	无	2022/11/23-2023/11/23	是	否
广东苏宁易购销售有限公司	2022/11/19	92,200.00	2022/11/25	43,197.14	连带责任保证	无	无	2022/11/25-2023/11/26	是	否
广东苏宁易购销售有限公司	2023/11/24	90,000.00	2023/11/24	41,295.99	连带责任保证	无	无	2023/11/24-2024/5/24	否	否
广东苏宁易购销售有限公司	2023/11/24	90,000.00	2023/11/28	41,037.24	连带责任保证	无	无	2023/11/28-2024/5/28	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)		90,000.00			报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)				422,149.38	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)		875,649.54			报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)				262,033.23	
子公司对子公司的担保情况										

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物	反担保情况	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
重庆猫宁电子商务有限公司	2021/7/24	4,170.00	2021/7/15	4,170.00	抵押担保	不动产	无	2018/1/1-2023/12/31	是	否
重庆猫宁电子商务有限公司	2021/7/24	4,170.00	2021/7/15	4,170.00	抵押担保	不动产	无	2019/1/1-2023/12/31	是	否
苏宁智能终端有限公司	2021/7/24	2,483.00	2021/7/14	2,483.00	抵押担保	不动产	无	2019/1/1-2023/12/31	是	否
苏宁智能终端有限公司	2021/12/31	2,620.51	2021/12/24	2,620.51	抵押担保	不动产	无	与主债权期限保持一致	否	否
苏宁智能终端有限公司	2021/12/31	5,659.41	2021/12/15	5,659.41	抵押担保	不动产	无	与主债权期限保持一致	否	否
苏宁智能终端有限公司	2021/12/31	9,092.49	2021/12/22	9,092.49	抵押担保	不动产	无	与主债权期限保持一致	否	否
青岛胶宁苏宁易购商贸有限公司	2022/7/30	600	2022/6/7	600	抵押担保	不动产	无	2022/6/7-2023/6/6	是	否
苏宁智能终端有限公司	2022/7/30	6,872.45	2022/7/21	6,872.45	抵押担保	不动产	无	与主债权期限保持一致	否	否
天津天宁苏宁易购商贸有限公司	2022/11/16	1,000.00	2022/11/15	1,000.00	抵押担保	不动产	无	2022/11/15-2023/11/15	是	否
重庆猫宁电子商务有限公司	2024/1/13	4,170.00	2023/12/29	4,170.00	抵押担保	不动产	无	2019/1/1-2024/12/31	否	否
苏宁智能终端有限公司	2024/1/13	2,483.00	2023/12/29	2,483.00	抵押担保	不动产	无	2019/1/1-2024/12/31	否	否
重庆猫宁电子商务有限公司	2024/1/13	4,170.00	2024/1/3	4,170.00	抵押担保	不动产	无	2018/1/1-2024/12/31	否	否

报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)	10,823.00	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)	47,490.86
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)	47,490.86	报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)	35,067.86
公司担保总额 (即前三大项的合计)			
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)	100,823.00	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)	587,575.76
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	1,041,075.92	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	415,036.61
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例			36.49%
其中:			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)			117,935.52
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)			0
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)			0
上述三项担保金额合计 (D+E+F)			117,935.52
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)			无
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)			无

注 1：担保金额初始本金为港币，按照 2023 年 12 月 31 日港币兑人民币汇率计算。

截至 2023 年 12 月 31 日，公司对上海星图金融服务集团有限公司实际提供的担保余额为港币 130,140.05 万元，报告期内受港币兑人民币汇率变动带来的影响，实际担保金额折算为人民币金额有所波动。

注 2：公司对上海星图金融服务集团有限公司（以下简称“星图金融”）提供的担保，已经公司第六届董事会第十一次会议审议通过《关于公司及控股子公司提供担保的议案》，第六届董事会第二十九次会议审议通过《关于为控股子公司提供担保的议案》，第三十八次会议审议通过、2018 年年度股东大会决议通过《关于为控股子公司提供担保的议案》。2019 年 9 月星图金融增资扩股不再纳入公司合并报表范围，已经公司第六届董事会第五十次会议审议、2019 年第三次临时股东大会决议通过《关于确认公司为苏宁金服及其下属子公司提供担保的议案》，公司确认继续按 50.1%的比例为星图金融提供担保，星图金融向公司出具《反担保保证书》。

于 2018 年 11 月 23 日星图金融与工银国际金融有限公司、中信银行（国际）有限公司作为牵头簿记行及中信银行（国际）有限公司作为代理行签署的《关于 38 亿港元的定期信贷安排之贷款协议》，截至 2024 年 3 月 29 日 22.72 亿港元借款尚未支付。

于 2019 年 8 月 30 日星图金融与工银国际金融有限公司、中国光大银行股份有限公司香港分行作为牵头簿记行及中国光大银行股份有限公司香港分行作为代理行签署的《关于 16.3 亿港元的定期初始信贷安排，不多于 7.84 亿港元的定期新增信贷安排之贷款协议》，截至 2024 年 3 月 29 日 2.625 亿港元借款尚未支付。

截至本报告披露日前述贷款均已到期，星图金融保持按与参贷行沟通后的展期还款计划进行还款，并正在积极推动展期协议的签署。公司将密切关注上述担保事项项下主债权的偿付安排以及相应的担保进展情况，切实维护上市公司利益。

注 3：2019 年 6 月 22 日，公司全资子公司 Suning International Group Co., Limited（以下简称“苏宁国际”）与 Carrefour Nederland B.V. 及 Carrefour S.A.（以下简称“家乐福集团”）签订《股份购买协议》。该协议约定，苏宁国际向 Carrefour Nederland B.V. 以现金 48 亿元人民币等值欧元收购家乐福中国 80% 股份（以下简称“收购交易”），并且若 Carrefour Nederland B.V. 选择于收购日后满两年的九十天内将所持有的剩余 20% 家乐福中国股权按照协议约定的固定价格转让给苏宁国际，苏宁国际需无条件购买；在 Carrefour Nederland B.V. 卖出期权到期后九十天内，苏宁国际若选择按照协议约定的固定价格收购家乐福中国剩余 20% 股权，Carrefour Nederland B.V. 需要无条件出售。

为支持苏宁国际在 Carrefour Nederland B.V. 行使上述售股权时履行购买 Carrefour Nederland B.V. 届时持有的全部家乐福中国股份的义务，特别是针对购买对应股份的付款义务，公司第六届董事会

第四十九次会议审议通过《关于为子公司提供担保的议案》，同意公司为苏宁国际在 Carrefour Nederland B.V.行使上述售股权时依约履行购买义务提供人民币 12 亿元的履约担保。（具体内容详见公司 2019-099 号《关于为子公司提供担保的公告》）。2019 年 9 月 26 日，苏宁国际完成对家乐福中国 80%股权的收购（具体内容详见公司 2019-097 号《关于现金收购 Carrefour China Holdings N.V.（家乐福中国）公司 80%股份完成的公告》）。在收购日满两年后，苏宁国际与 Carrefour Nederland B.V.经过协商，于 2022 年 4 月 28 日就剩余 20%的家乐福中国股权的分期购买安排达成一致（具体内容详见公司 2021 年年度报告第七节 重要事项 十七、公司子公司重大事项）。苏宁国际已支付人民币 2.04 亿元。

鉴于苏宁国际因其与 Carrefour Nederland B.V.、家乐福集团达成前述协议时的客观环境发生了重大变化，与 Carrefour Nederland B.V.就剩余家乐福中国股权的收购发生了较大争议，双方按照协议约定争议解决方式在进行处理（具体内容详见 2022-053 号《关于子公司交易暨为子公司提供担保的进展公告》）。截至本报告披露日，该笔争议已经被香港国际仲裁中心裁决，苏宁国际对该裁决存在异议，已经启动相关法律程序维护自身权益。公司作为担保方将持续关注相关进展。

注 4：关于子公司为母公司提供担保的情况说明

为增强公司及其分支机构的融资能力以及履约能力，并进一步降低融资成本、优化合作条款，截至 2023 年 12 月 31 日公司下属子公司对公司提供的担保余额为人民币 150.31 亿元，主要为日照苏宁易购销售有限公司、岳阳九龙苏宁易购销售有限公司、泰安苏宁易购商贸有限公司、常州苏宁云易仓储管理有限公司、宜兴市苏宁易购销售有限公司、天津渤海苏宁易购商贸有限公司、金湖苏宁商业管理有限公司、包头苏宁易购销售有限公司等子公司为公司的商品采购业务提供履约担保合计 90.60 亿元、部分子公司为公司银行等金融机构融资业务提供担保余额 59.71 亿元。

采用复合方式担保的具体情况说明：无

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：千元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额	逾期未收回理财已计提减值金额
金融机构理财产品	自有资金	1,151,226.25	423,160	0	0
合计		1,151,226.25	423,160	0	0

注：1、按照类型披露的委托理财发生额，指在报告期内该类委托理财单日最高余额，即在报告期内单日该类委托理财未到期余额合计数的最大值。

2、未到期余额是指报告期末该类委托理财未到期余额合计数。

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、其他重大事项的说明

1、报告期内公司积极推动与供应商、合作伙伴的合作恢复及应付款项的解决。公司积极沟通供应商及其他债权人对应付款项的偿付安排，采取包括与核心品牌商开展创新合作模式，提出分期还

款安排并达成协商一致等多项措施，在维护和相关方良好持续合作关系及业务稳健运营的基础上，平稳解决应付款项的支付安排，减轻对公司运营资金及流动性的压力。考虑到公司与供应商及其他债权人后续达成的偿付安排，包括与核心品牌商开展创新合作模式，提出新的还款安排并达成和解等多项措施的实施，截至 2023 年 12 月 31 日应付票据累计到期未能偿还的金额 34.60 亿元，公司将通过运营资金、资产盘活等多种方式并举，不断减少应付票据逾期金额。

2、公司作为 2020 年 6 月发行的深创投中金-苏宁云享仓储物流设施资产支持计划(以下简称“专项计划”)的原始权益人、流动性支持者，依据《流动性支持协议》相关约定，针对在固定开放退出登记期提出退出申请且未完成退出的优先 A 类资产支持证券和优先 B 类资产支持证券由公司提供流动性支持金。2023 年 6 月 25 日，经专项计划资产支持证券持有人会议决议，同意将前述流动性支持金提供时点延期一年，在延期期间公司将积极推动资金募集工作。截至 2023 年 12 月 31 日，前述流动性支持金额约为 21.67 亿元。

3、2021 年 3 月，公司子公司江苏苏宁易购物流投资有限公司（“苏宁易购”）与珠海普易物流产业投资合伙企业(有限合伙)（“普易物流”）及其关联方珠海普实商务咨询有限公司(“珠海普实”，与普易物流合称“买方”)签订了《股权转让协议》。苏宁易购将持有的成都苏宁易购仓储有限公司（“成都易达”）100%股权、合肥庐宁易购物流有限公司（“合肥庐宁”）100%股权转让给买方。根据股权转让协议相关约定，特定情况下，买方有权解除《股权转让协议》，即要求苏宁易购或其指定主体返还交易价款本息并将成都易达、合肥庐宁股权 100%股权恢复至股权转让协议签署时的状况，并过户回苏宁易购或其指定主体名下（“回购”）。报告期内，公司已经完成成都易达 100%股权的回购，且将择机实施回购合肥庐宁股权。在公司完成合肥庐宁股权回购前，合肥庐宁仍由普易物流、珠海普实实施日常运营。公司将积极接洽合作方实施回购以减轻对自有资金的占用。

十七、公司子公司重大事项

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金 转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	1,325,103,100	14.23%				-1,260,588,050	-1,260,588,050	64,515,050	0.69%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	1,325,103,100	14.23%				-1,260,588,050	-1,260,588,050	64,515,050	0.69%
其中：境内法人持股	84,006,415	0.90%				-27,796,415	-27,796,415	56,210,000	0.60%
境内自然人持股	1,241,096,685	13.33%				-1,232,791,635	-1,232,791,635	8,305,050	0.09%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、有限售条件股份-回购股份	101,482,037	1.09%				-56,210,000	-56,210,000	45,272,037	0.49%
三、无限售条件股份	7,883,454,518	84.68%				1,316,798,050	1,316,798,050	9,200,252,568	98.82%
1、人民币普通股	7,883,454,518	84.68%				1,316,798,050	1,316,798,050	9,200,252,568	98.82%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	9,310,039,655	100.00%						9,310,039,655	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

1、2023年4月6日公司2023年第一次临时股东大会决议通过《关于换届选举非独立董事的议案》《关于换届选举独立董事的议案》《关于换届选举非职工监事的议案》。公司2023年第五届第一次职工代表大会推举汪晓玲女士为公司第八届监事会职工代表监事。2023年4月6日公司第八届董事会第一次会议审议通过《关于聘任公司高级管理人员的议案》，根据规则，换届后现任董事、监事、高级管理人员所持股份按75%锁定。

2、报告期内公司第七届监事会监事李建颖女士不再担任公司监事职务，龚震宇先生、田睿先生、顾伟先生不再担任公司副总裁职务，依据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第10号——股份变动管理》，上市公司董事、监事和高级管理人员自实际离任之日起六个月内，不得转让其持有及新增的本公司股份，所持股份于2023年10月6日解除限售。

3、公司原董事张近东先生、孟祥胜先生于2021年7月12日在任期届满前离职，孟祥胜先生于2021年7月29日辞去公司高级副总裁职务，所持股份于2023年9月8日解除限售。

4、报告期内公司第五期员工持股计划受让公司回购股份84,006,415股，第五期员工持股计划所获标的股票的锁定期为12个月，自公司公告最后一笔标的股票过户至苏宁易购集团股份有限公司—第五期员工持股计划名下之日（即2022年9月5日）起算，于2023年9月4日解除限售。

5、报告期内公司第六期员工持股计划受让公司回购股份56,210,000股，第六期员工持股计划所获标的股票的锁定期为12个月，自公司公告最后一笔标的股票过户至苏宁易购集团股份有限公司—第六期员工持股计划名下之日（即2023年12月15日）起算，于2024年12月14日解除限售。

限售股份具体变动明细详见“2、限售股份变动情况”。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
张近东	1,230,136,073		1,230,136,073	0	离职董事锁定股	2023年9月8日
孙为民	3,452,252			3,452,252	监事锁定股	-
孟祥胜	3,167,737		3,167,737	0	离职董事、高管锁定股	2023年9月8日
任峻	3,605,398			3,605,398	高管锁定股	-
侯恩龙	157,950			157,950	高管锁定股	-
姚凯	131,700			131,700	高管锁定股	-
顾伟	131,550		131,550	0	离职高管锁定股	2023年10月6日
龚震宇	131,475		131,475	0	离职高管锁定股	2023年10月6日
田睿	131,100		131,100	0	离职高管锁定股	2023年10月6日
黄巍	43,950			43,950	高管锁定股	-
李建颖	7,500		7,500	0	离职监事锁定股	2023年10月6日
卞杨雨	0	42,900	0	42,900	高管锁定股	-
戴冯军	0	42,825		42,825	高管锁定股	-
范怀伟	0	26,925		26,925	高管锁定股	-
郝嘉	0	68,550		68,550	高管锁定股	-
柳赛	0	43,950		43,950	高管锁定股	-
陆耀	0	113,400		113,400	高管锁定股	-
孙波	0	25,725		25,725	高管锁定股	-
汪令军	0	26,850		26,850	高管锁定股	-
王振伟	0	49,875		49,875	高管锁定股	-
吴丁剑	0	139,200		139,200	离职高管锁定股	
徐海澜	0	69,225		69,225	高管锁定股	-
徐开闯	0	52,500		52,500	高管锁定股	-
徐仲	0	86,925		86,925	高管锁定股	-
张奎	0	42,825		42,825	高管锁定股	-
周斌	0	82,125		82,125	高管锁定股	-
苏宁易购集团股份有限公司一第五期员工持股计划	84,006,415		84,006,415	0	第五期员工持股计划所获标的股票的锁定期为12个月，自2022年9月5日起算	2023年9月4日

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
苏宁易购集团股份有限公司—第六期员工持股计划	0	56,210,000		56,210,000	第六期员工持股计划所获标的股票的锁定期为12个月，自2023年12月15日起算	2024年12月14日
合计	1,325,103,100	57,123,800	1,317,711,850	64,515,050	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	228,004	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	224,512	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	-	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	-	
持股5%以上的股东或前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
淘宝（中国）软件有限公司（注）	境内非国有法人	19.99%	1,861,076,927	-	-	1,861,076,927		

张近东	境内自然人	17.62%	1,640,181,431	-	-	1,640,181,431	冻结	540,181,430
							质押	1,100,000,000
江苏新新零售创新基金二期（有限合伙）	境内非国有法人	16.96%	1,578,696,146	-	-	1,578,696,146		
江苏新新零售创新基金（有限合伙）	境内非国有法人	5.59%	520,000,000	-	-	520,000,000		
李松强	境内自然人	3.26%	303,720,348	18,224,574	-	303,720,348	质押	50,000,000
苏宁控股集团有限公司	境内非国有法人	2.73%	254,411,429	-	-	254,411,429	质押	254,411,429
苏宁电器集团有限公司	境内非国有法人	1.39%	129,448,134	-	-	129,448,134	冻结	129,448,134
							质押	129,448,134
金明	境内自然人	1.34%	125,001,165	-	-	125,001,165	质押	120,000,000
苏宁易购集团股份有限公司一第五期员工持股计划	其他	0.90%	84,006,415	-	-	84,006,415		
陈金凤	境内自然人	0.78%	73,039,097	-	-	73,039,097	质押	65,649,996
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	张近东先生与苏宁控股集团有限公司构成一致行动人关系，张近东先生持有苏宁电器集团有限公司 50% 股权。							
	除前述关联关系外，未知公司前十名主要股东、前十名无限售条件股东之间是否存在其他关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类		数量				

淘宝（中国）软件有限公司	1,861,076,927	人民币普通股	1,861,076,927
张近东	1,640,181,431	人民币普通股	1,640,181,431
江苏新新零售创新基金二期（有限合伙）	1,578,696,146	人民币普通股	1,578,696,146
江苏新新零售创新基金（有限合伙）	520,000,000	人民币普通股	520,000,000
李松强	303,720,348	人民币普通股	303,720,348
苏宁控股集团有限公司	254,411,429	人民币普通股	254,411,429
苏宁电器集团有限公司	129,448,134	人民币普通股	129,448,134
金明	125,001,165	人民币普通股	125,001,165
苏宁易购集团股份有限公司一第五期员工持股计划	84,006,415	人民币普通股	84,006,415
陈金凤	73,039,097	人民币普通股	73,039,097
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	详见“上述股东关联关系或一致行动的说明”。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明	无		

注：2024 年 2 月 20 日公司股东淘宝（中国）软件有限公司（以下简称“淘宝中国”）与杭州灏月企业管理有限公司（以下简称“杭州灏月”）签署了《关于苏宁易购集团股份有限公司之股份转让协议》，淘宝中国通过协议转让的方式将其所持有公司 1,861,076,927 股股份（约占公司股份总数的 19.99%）全部转让给杭州灏月，于 2024 年 3 月 7 日过户登记手续已办理完毕，本次权益变动完成后，淘宝中国不再持有公司任何股份，杭州灏月持有公司 1,861,076,927 股无限售条件流通股，约占公司总股本的 19.99%。本次权益变动系本公司股份在阿里巴巴集团内同一控制下不同主体之间的转让。详见公司 2024-004 号《关于公司 5%以上股东协议转让暨权益变动的提示性公告》、《简式权益变动报告书》、2024-011 号《关于公司 5%以上股东协议转让完成过户登记的公告》。

前十名股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：无控股主体

控股股东类型：不存在

公司不存在控股股东情况的说明

具体内容详见公司 2021-114 号《关于公司控制权发生变更的公告》。

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：无实际控制人

实际控制人类型：不存在

公司不存在实际控制人情况的说明

具体内容详见公司 2021-114 号《关于公司控制权发生变更的公告》。

公司最终控制层面是否存在持股比例在 10%以上的股东情况

是 否

最终控制层面持股情况

最终控制层面股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
淘宝（中国）软件有限公司	蒋芳	2004 年 12 月 7 日	913301007682254698	研究、开发计算机软、硬件，网络技术产品，多媒体产品；系统集成的设计、调试及维护；销售自身开发的产品；并提供计算机技术咨询、服务，电子商务平台支持；经济信息咨询（含商品中介）（国家禁止和限制的除外，凡涉及许可证制度的凭证经营）

江苏新新零售创新基金二期（有限合伙）	海南吉力达投资有限责任公司	2021年6月23日	91320106MA26C94CXM	一般项目：股权投资（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
最终控制层面股东报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况			无	

最终控制层面股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
张近东	中国	否
主要职业及职务	公司名誉董事长	
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	本公司	

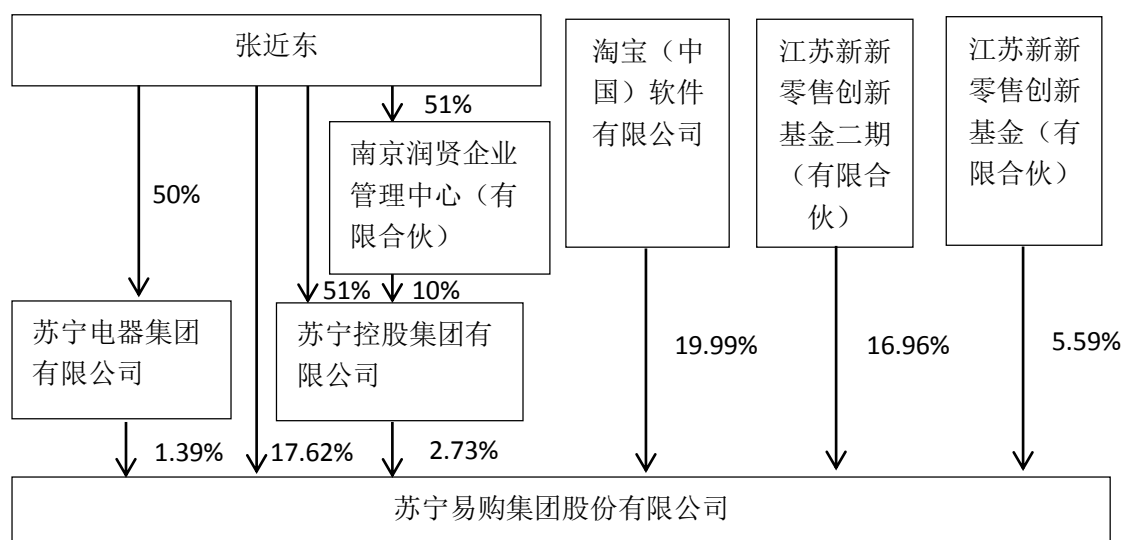
实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

公司无实际控制人，公司股权结构：



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

法人股东名称	法定代表人/ 执行事务合 伙人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
淘宝（中国）软件有限公司	蒋芳	2004 年 12 月 7 日	69303.37472 万美元	研究、开发计算机软、硬件，网络技术产品，多媒体产品；系统集成的设计、调试及维护；销售自身开发的产品；并提供计算机技术咨询、服务，电子商务平台支持；经济信息咨询（含商品中介）（国家禁止和限制的除外，凡涉及许可证制度的凭证经营）
江苏新新零售创新基金二期（有限合伙）	海南吉力达投资有限责任公司	2021 年 6 月 23 日	883491.1456 万元人民币	一般项目：股权投资（除依法须经批准的项目外须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	带持续经营重大不确定性段落的无保留意见
审计报告签署日期	2024 年 03 月 28 日
审计机构名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	普华永道中天审字(2024)第 10072 号
注册会计师姓名	汪超、夏文琦

审计报告

普华永道中天审字(2024)第 10072 号
(第一页, 共十一页)

苏宁易购集团股份有限公司全体股东:

一、 审计意见

(一) 我们审计的内容

我们审计了苏宁易购集团股份有限公司(以下简称“苏宁易购”)的财务报表, 包括 2023 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表, 2023 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

(二) 我们的意见

我们认为, 后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制, 公允反映了苏宁易购 2023 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2023 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。我们相信, 我们获取的审计证据是充分、适当的, 为发表审计意见提供了基础。

按照中国注册会计师职业道德守则, 我们独立于苏宁易购, 并履行了职业道德方面的其他责任。

审计报告(续)

普华永道中天审字(2024)第 10072 号
(第二页, 共十一页)

三、 与持续经营相关的重大不确定性

我们提请财务报表使用者关注, 如合并财务报表附注二(1)所述, 苏宁易购 2023 年度营业收入较 2022 年度下降约人民币 87.47 亿元, 于 2023 年度合并净亏损为人民币 42.77 亿元。于 2023 年 12 月 31 日, 苏宁易购的流动负债超出流动资产为人民币 430.14 亿元, 现金及现金等价物余额仅为人民币 38.15 亿元。自 2021 年以来, 苏宁易购由于未能履行若干银行借款协议中的约定条款而触发了部分银行借款合同中的违约及交叉违约或提前还款条款(以下合称“违约及提前还款事项”)。于 2023 年 12 月 31 日, 该等违约及提前还款事项导致相关银行及其他金融机构有权要求苏宁易购提前偿还共计人民币 191.38 亿元的银行借款本金及利息。此外, 于 2023 年 12 月 31 日, 苏宁易购部分应付款项共约人民币 329.44 亿元亦已逾期未支付。上述事项, 连同财务报表附注二(1)所述的其他事项, 表明存在可能导致对苏宁易购持续经营能力产生重大疑虑的重大不确定性。本事项不影响已发表的审计意见。

四、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断, 认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景, 我们不对这些事项单独发表意见。

除“与持续经营相关的重大不确定性”部分所描述的事项外, 我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下:

- (一) 长期资产减值评估
- (二) 与可抵扣亏损相关的递延所得税资产的确认

审计报告(续)

普华永道中天审字(2024)第 10072 号
(第三页, 共十一页)

四、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(一)长期资产减值评估</p> <p>参见财务报表附注二(29)(b)(iii)、附注二(29)(b)(iv)、附注四(15)、附注四(16)、附注四(17)、附注四(18)、附注四(19)、附注四(21)、附注四(22)及附注四(25)。</p> <p>于2023年12月31日, 苏宁易购合并财务报表中使用权资产的账面价值约人民币96.03亿元, 无形资产的账面价值约人民币71.41亿元, 商誉的账面价值约人民币17.11亿元, 在建工程的账面价值约人民币36.04亿元, 长期待摊费用的账面价值约人民币1.59亿元, 固定资产的账面价值约人民币96.63亿元, 投资性房地产的账面价值约人民币74.70亿元, 已分别计提了使用权资产减值准备约人民币34.97亿元, 无形资产减值准备约人民币32.84亿元, 商誉减值准备约人民币60.65亿元, 在建工程减值准备约人民币1.65亿元, 长期待摊费用减值准备约人民币0.76亿元, 固定资产减值准备约人民币1.11亿元, 投资性房地产减值准备约人民币1.80亿元。</p>	<p>我们对包括使用权资产、无形资产、商誉、在建工程、长期待摊费用、固定资产和投资性房地产在内的长期资产减值评估的审计程序包括:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解管理层关于长期资产减值准备相关内部控制和评估流程, 通过考虑估计不确定性的程度和其他固有风险因素的水平如其复杂性、主观性、变化和对管理层偏向的敏感度, 评估了重大错报的固有风险, 并测试了关键控制执行的有效性; • 评估管理层如何识别减值迹象, 包括对管理层确定减值迹象的条件与过往年度实际情况进行比较, 以及对管理层确定应进行减值测试的长期资产范围进行核对; • 评估相关长期资产是否按照合理的方法分摊至相关资产组或资产组组合; • 将管理层编制的相关资产组或资产组组合以前年度的盈利预测与期后实际运营结果进行比较, 以评价管理层对现金流量的预测编制是否存在偏向性;



普华永道

审计报告(续)

普华永道中天审字(2024)第 10072 号
(第四页, 共十一页)

四、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(一) 长期资产减值评估(续)</p> <p>管理层将能独立产生现金流入的最小资产组合认定为资产组或资产组组合。对于除商誉以外的长期资产, 资产负债表日存在减值迹象的, 管理层进行减值测试。进行减值测试时, 管理层需要计算相关资产组或资产组组合的可收回金额。可收回金额为该资产组或资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与使用资产组预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。当可收回金额低于资产组账面价值时, 管理层按差额计提相关长期资产减值准备。管理层采用现金流量折现的方法确定相应资产组可收回金额, 所采用的关键假设包括:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 预测期收入增长率 • 稳定期收入增长率 • 预测期毛利率 • 税前折现率 • 资本化率 	<p>我们在审计中如何应对关键审计事项</p> <ul style="list-style-type: none"> • 评估了现金流量预测中使用的预测期的收入增长率及毛利率将其与过去若干年的历史收入增长率和以前年度的实际毛利率进行比较分析, 并在评估中考虑市场趋势; • 基于对苏宁易购业务和所处行业的了解, 在内部估值专家的协助下, 评估了管理层估计相关长期资产可收回金额时所使用方法的整体恰当性以及所采用的关键假设的合理性; • 对减值评估中采用的预测期收入增长率、稳定期收入增长率、预测期毛利率、税前折现率、资本化率等经营和财务假设执行敏感性分析, 考虑这些参数和假设在合理变动时, 对减值测试结果的潜在影响; • 在内部估值专家协助下, 验证管理层公允价值评估的合理性; • 对未来现金流量现值和公允价值减去处置费用后的净额执行了重新计算。

审计报告(续)

普华永道中天审字(2024)第 10072 号
(第五页, 共十一页)

四、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(一) 长期资产减值评估(续)</p> <p>管理层于年度终了对商誉进行减值测试, 根据包含商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的部分, 确认相应的商誉减值准备, 其中可收回金额根据资产组或资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与资产组或资产组组合预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。</p> <p>管理层采用预计未来现金流量现值的方法确定相应资产组可收回金额, 在编制未来现金流量现值时所采用的关键假设包括:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 预测期及稳定期的收入增长率 • 预测期及稳定期的毛利率 • 永续增长率 • 税前折现率 <p>由于上述长期资产金额重大, 且长期资产减值评估涉及对所运用的关键假设做出重大的判断和估计, 且这些判断和估计具有不确定性, 因此长期资产减值评估是我们在审计中重点关注的事项, 我们将长期资产减值评估识别为关键审计事项。</p>	<p>我们对商誉减值评估的审计程序包括:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解管理层关于商誉减值准备相关内部控制和评估流程, 通过考虑估计不确定性的程度和其他固有风险因素的水平如其复杂性、主观性、变化和对管理层偏向的敏感度, 评估了重大错报的固有风险, 并测试了关键控制执行的有效性; • 评估商誉是否按照合理的方法分摊至相关资产组或资产组组合; • 将管理层编制的相关商誉所在的资产组或资产组组合以前年度的盈利预测与期后实际运营结果进行比较, 以评价管理层对未来现金流量的预测编制是否存在偏向性; • 评估了未来现金流量现值计算中使用的预测期及稳定阶段的收入增长率、毛利率, 将其与过去若干年的历史收入增长率和以前年度的实际毛利率进行比较分析, 并在评估中考虑市场趋势;

审计报告(续)

普华永道中天审字(2024)第 10072 号
(第六页, 共十一页)

四、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
	<ul style="list-style-type: none"> ● 基于对苏宁易购业务和所处行业的了解, 在内部估值专家的协助下, 评估了未来现金流量现值计算中使用的折现率和永续增长率的合理性, 其中对于折现率执行了验证性分析, 对于永续增长率将其与中国消费者物价指数以及中国长期经济发展指标等公开市场数据进行了比较; ● 对减值评估中采用的收入增长率、毛利率、折现率等经营和财务假设执行敏感性分析, 考虑这些参数和假设在合理变动时, 对减值测试结果的潜在影响; ● 在内部估值专家协助下, 验证管理层公允价值评估的合理性; ● 对未来现金流量现值和公允价值减去处置费用后的净额执行了重新计算。 <p>基于上述程序结果, 我们发现管理层在对包括使用权资产、无形资产、商誉、在建工程、长期待摊费用、固定资产和投资性房地产在内的长期资产减值评估中所采用的关键假设是可接受的。</p>

审计报告(续)

普华永道中天审字(2024)第 10072 号
(第七页, 共十一页)

四、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(二)与可抵扣亏损相关的递延所得税资产的确认</p> <p>参见财务报表附注二(24)、(29)(b)(v)和附注四(24)。</p> <p>苏宁易购于2023年12月31日基于可抵扣税务亏损确认的递延所得税资产金额约人民币84.29亿元, 管理层认为这些可抵扣税务亏损很可能通过集团内相关企业生产经营活动和集团内部未来业务安排取得的未来应纳税所得额及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回将增加的应纳税所得额而使用。</p> <p>此外, 于2023年12月31日, 苏宁易购未确认递延所得税资产的可抵扣亏损约为人民币140.07亿元, 相关递延所得税资产影响约为人民币26.16亿元。</p> <p>递延所得税资产的确认依赖于管理层的重大判断, 管理层在做出判断时需评估未来是否可以取得足够的应纳税所得额, 以及未来产生上述应纳税所得额的可能性。以盈利预测为基础预计未来应纳税所得额的过程中采用的关键假设主要包括收入增长率和毛利率。</p>	<p>我们对根据可抵扣亏损确认的递延所得税资产执行的审计程序包括:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解管理层关于递延所得税资产相关内部控制和评估流程, 通过考虑估计不确定性的程度和其他固有风险因素的水平如其复杂性、主观性、变化和对管理层偏向的敏感度, 评估了重大错报的固有风险, 并测试了关键控制执行的有效性; • 将历史年度管理层在对应纳税所得额的预测结果与期后实际应纳税所得额进行比较, 以考虑管理层所作预测结果的历史准确性, 并评价管理层对包括收入增长率和毛利率在内的关键假设指标的选择是否有管理层偏向的迹象; • 通过分析比较预测的收入增长率和毛利率与苏宁易购集团内相关子公司的历史收入增长率和毛利率以及行业发展趋势, 对收入增长率和毛利率的合理性进行评估; • 在内部税务专家的协助下, 评估管理层可预见的企业重组方案的合理性; • 对可抵扣亏损确认的递延所得税资产执行重新计算;

审计报告(续)

普华永道中天审字(2024)第 10072 号
(第八页, 共十一页)

四、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(二) 与可抵扣亏损相关的递延所得税资产的确认(续)</p> <p>由于与可抵扣亏损相关的递延所得税资产的确认对财务报表的重要程度, 以及在预测未来应纳税所得额时涉及管理层重大判断和估计, 且这些重大判断和估计具有不确定性, 因此我们将其识别为关键审计事项。</p>	<p>我们在审计中如何应对关键审计事项</p> <ul style="list-style-type: none"> • 检查苏宁易购在财务报表中有关估计已确认和未确认与可抵扣亏损相关的递延所得税资产余额时所作判断的披露。 <p>基于上述程序结果, 我们发现管理层在确认与可抵扣亏损相关的递延所得税资产中作出的判断和估计是可接受的。</p>

审计报告(续)

普华永道中天审字(2024)第 10072 号
(第九页, 共十一页)

五、 其他信息

苏宁易购管理层对其他信息负责。其他信息包括苏宁易购 2023 年年度报告中涵盖的信息, 但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息, 我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计, 我们的责任是阅读其他信息, 在此过程中, 考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作, 如果我们确定其他信息存在重大错报, 我们应当报告该事实。在这方面, 我们无任何事项需要报告。

六、 管理层和审计委员会对财务报表的责任

苏宁易购管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表, 使其实现公允反映, 并设计、执行和维护必要的内部控制, 以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时, 管理层负责评估苏宁易购的持续经营能力, 披露与持续经营相关的事项(如适用), 并运用持续经营假设, 除非管理层计划清算苏宁易购、终止运营或别无其他现实的选择。

审计委员会负责监督苏宁易购的财务报告过程。

审计报告(续)

普华永道中天审字(2024)第 10072 号
(第十页, 共十一页)

七、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证, 并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证, 但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致, 如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策, 则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中, 我们运用职业判断, 并保持职业怀疑。同时, 我们也执行以下工作:

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险; 设计和实施审计程序以应对这些风险, 并获取充分、适当的审计证据, 作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上, 未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制, 以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时, 根据获取的审计证据, 就可能导致对苏宁易购持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性, 审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露; 如果披露不充分, 我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而, 未来的事项或情况可能导致苏宁易购不能持续经营。

审计报告(续)

普华永道中天审字(2024)第 10072 号
(第十一页, 共十一页)

七、 注册会计师对财务报表审计的责任(续)

(五) 评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容, 并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就苏宁易购中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据, 以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计, 并对审计意见承担全部责任。

我们与审计委员会就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通, 包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向审计委员会提供声明, 并与审计委员会沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项, 以及相关的防范措施(如适用)。

从与审计委员会沟通过的事项中, 我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要, 因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项, 除非法律法规禁止公开披露这些事项, 或在极少数情形下, 如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处, 我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

普华永道中天
会计师事务所(特殊普通合伙)

注册会计师

汪超(项目合伙人)中国•上海市
2024年3月28日

注册会计师

夏文琦

苏宁易购集团股份有限公司

2023年12月31日合并及公司资产负债表

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

资 产	附注	2023年 12月31日 合并	2022年 12月31日 合并	2023年 12月31日 公司	2022年 12月31日 公司
流动资产					
货币资金	四(1)	13,232,883	15,986,574	9,707,650	10,647,941
交易性金融资产	四(2)	15,586,491	13,934,181	2,755,285	545,031
应收票据	四(3)、十七(1)	3,690	136,234	2,790	91,423
应收账款	四(4)、十七(2)	2,482,569	3,273,924	25,451,624	29,456,686
应收款项融资	四(5)	1,876	-	-	-
预付款项	四(6)	8,802,087	12,099,145	14,728,468	13,472,957
其他应收款	四(7)、十七(3)	2,664,559	2,554,356	16,387,045	20,288,604
其中：应收股利		224,432	191,779	134,489	1,821,310
存货	四(8)	6,705,222	9,200,734	5,625,570	6,258,235
合同资产		708	46	-	-
其他流动资产	四(9)	2,313,807	2,350,734	519,922	385,250
一年内到期的非流动资产	四(10)	74,966	145,468	-	-
流动资产合计		51,868,858	59,681,396	75,178,354	81,146,127
非流动资产					
长期应收款	四(11)	712,676	1,507,965	948,637	949,375
长期股权投资	四(14)、十七(4)	13,447,906	13,815,302	42,600,937	42,610,470
其他权益工具投资	四(12)	2,564,278	3,660,649	2,564,278	3,660,649
其他非流动金融资产	四(13)	672,125	671,155	150,307	164,429
投资性房地产	四(15)	7,469,554	7,911,936	834,619	926,768
固定资产	四(16)	9,662,646	10,537,929	1,507,051	1,363,784
在建工程	四(17)	3,603,700	3,764,738	2	2
使用权资产	四(18)	9,602,706	14,352,158	-	121,137
无形资产	四(19)	7,141,022	8,145,764	281,518	314,345
商誉	四(21)	1,711,430	2,606,717	-	-
长期待摊费用	四(22)	159,263	283,373	924	1,645
递延所得税资产	四(24)	12,776,200	12,593,548	2,394,089	2,538,124
其他非流动资产	四(23)	355,919	389,773	-	2,972
非流动资产合计		69,879,425	80,241,007	51,282,362	52,653,700
资产总计		121,748,283	139,922,403	126,460,716	133,799,827

苏宁易购集团股份有限公司

2023年12月31日合并及公司资产负债表(续)

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

负债及股东权益	附注	2023年 12月31日 合并	2022年 12月31日 合并	2023年 12月31日 公司	2022年 12月31日 公司
流动负债					
短期借款	四(26)	28,534,843	28,437,627	38,818,248	32,933,427
应付票据	四(27)	5,078,493	11,120,652	3,340,441	10,221,124
应付账款	四(28)	16,701,584	18,364,753	11,050,965	11,787,101
预收款项	四(29)	310,853	364,987	17,850	25,451
合同负债	四(30)	6,784,302	8,509,497	20,015,304	30,486,242
应付职工薪酬	四(31)	957,331	1,201,326	86,863	156,170
应交税费	四(32)	1,681,371	1,398,481	121,690	190,387
其他应付款	四(33)	21,281,566	20,514,004	12,756,482	11,269,017
其中：应付利息		-	-	31,113	15,439
应付股利		278	278	-	-
一年内到期的非流动负债	四(34)	12,570,976	13,377,006	2,550,323	3,396,646
其他流动负债	四(35)	981,085	877,728	239,154	122,259
流动负债合计		94,882,404	104,166,061	88,997,320	100,587,824
非流动负债					
长期借款	四(36)	1,867,114	-	-	-
应付债券	四(37)	-	-	-	-
租赁负债	四(38)	10,841,842	16,604,445	-	89,498
长期应付款	四(39)	952,202	917,654	593,769	380,000
递延收益	四(40)	546,560	620,293	45,737	47,008
递延所得税负债	四(24)	1,818,622	1,798,681	-	-
其他非流动负债	四(41)	703,620	727,011	-	5,053
非流动负债合计		16,729,960	20,668,084	639,506	521,559
负债合计		111,612,364	124,834,145	89,636,826	101,109,383
股东权益					
股本	四(42)	9,310,040	9,310,040	9,310,040	9,310,040
资本公积	四(43)	32,480,237	32,466,404	36,870,248	36,870,248
减：库存股	四(44)	(2,009,568)	(2,009,568)	(2,009,568)	(2,009,568)
其他综合收益	四(45)	(2,758,619)	(2,095,686)	(3,345,333)	(2,525,146)
盈余公积	四(46)	1,809,757	1,809,757	1,809,757	1,809,757
一般风险准备		475,343	432,643	475,343	432,643
累计亏损	四(47)	(27,931,774)	(23,799,664)	(6,286,597)	(11,197,530)
归属于本公司股东权益合计		11,375,416	16,113,926	36,823,890	32,690,444
少数股东权益	六(1)(b)	(1,239,497)	(1,025,668)	-	-
股东权益合计		10,135,919	15,088,258	36,823,890	32,690,444
负债及股东权益总计		121,748,283	139,922,403	126,460,716	133,799,827

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：任峻

主管会计工作的负责人：周斌

会计机构负责人：华志松

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度合并及公司利润表 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

项 目	附注	2023 年度 合并	2022 年度 合并	2023 年度 公司	2022 年度 公司
一、营业收入	四(48)、十七(5)	62,627,455	71,374,153	45,995,127	58,448,721
减：营业成本	四(48)、十七(5)	(50,769,657)	(65,969,485)	(41,776,507)	(58,665,153)
税金及附加	四(49)	(467,779)	(427,875)	(67,855)	(46,038)
销售费用	四(50)	(8,424,492)	(12,367,252)	(1,513,347)	(1,988,174)
管理费用	四(51)	(2,844,598)	(2,798,284)	(860,575)	(783,166)
研发费用	四(52)	(441,443)	(965,072)	(31,458)	(64,800)
财务费用净额	四(53)	(3,553,476)	(4,501,591)	(1,541,549)	(2,017,246)
其中：利息费用		(3,569,119)	(3,951,635)	(1,534,936)	(1,351,718)
利息收入		259,165	231,847	211,682	157,895
加：投资收益/(损失)	四(58)、十七(6)	852,108	(410,077)	5,560,172	1,748,624
其中：对联营企业和合营企业的 投资(损失)/收益		(183,355)	(676,376)	272,169	(559,182)
公允价值变动(损失)/收益	四(59)	(142,953)	115,439	141,811	(300,439)
信用减值损失	四(25)、四(56)	(394,824)	(547,893)	(275,788)	(51,322)
资产减值损失	四(25)、四(55)	(1,461,778)	(6,147,716)	(300,788)	(762,609)
资产处置收益	四(60)	909,612	3,056,301	43,738	765
其他收益	四(57)	186,367	221,645	16,188	3,448
二、营业(亏损)/利润		(3,925,458)	(19,367,707)	5,389,169	(4,477,389)
加：营业外收入	四(61)	206,774	301,811	23,924	62,043
减：营业外支出	四(62)	(489,132)	(485,732)	(41,461)	(85,005)
三、(亏损)/利润总额		(4,207,816)	(19,551,628)	5,371,632	(4,500,351)
减：所得税费用	四(63)	(69,127)	2,749,441	(418,126)	1,524,190
四、净(亏损)/利润		(4,276,943)	(16,802,187)	4,953,506	(2,976,161)
按所有权归属分类					
归属于本公司股东的净(亏损)/利润	四(47)	(4,089,537)	(16,220,478)	4,953,506	(2,976,161)
少数股东损益	六(1)(b)	(187,406)	(581,709)	-	-
五、其他综合(亏损)/收益的税后净额	四(45)	(662,808)	873,316	(820,060)	(512,272)
归属于本公司股东的其他综合收益的 税后净额		(662,806)	873,388	(820,060)	(512,272)
将重分类进损益的其他综合收益		167,859	1,396,530	1,195	(8,740)
权益法下可转损益的其他综合收益		(10,959)	(22,774)	1,195	(8,740)
外币财务报表折算差额		178,818	1,419,304	-	-
不能重分类进损益的其他综合收益		(830,665)	(523,142)	(821,255)	(503,532)
其他权益工具投资公允价值变动		(830,665)	(523,142)	(821,255)	(503,532)
归属于少数股东的其他综合收益的税后 净额		(2)	(72)	-	-
六、综合(亏损)/收益总额		(4,939,751)	(15,928,871)	4,133,446	(3,488,433)
归属于本公司股东的综合(亏损)/收益 总额		(4,752,343)	(15,347,090)	4,133,446	(3,488,433)
归属于少数股东的综合亏损总额		(187,408)	(581,781)	-	-
七、每股亏损					
基本每股亏损(人民币元)	四(64)	(0.45)	(1.78)	不适用	不适用
稀释每股亏损(人民币元)	四(64)	(0.45)	(1.78)	不适用	不适用

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：任峻

主管会计工作的负责人：周斌

会计机构负责人：华志松

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度合并及公司现金流量表 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

项 目	附注	2023 年度 合并	2022 年度 合并	2023 年度 公司	2022 年度 公司
一、经营活动产生/(使用)的现金流量					
销售商品、提供劳务收到的现金		69,311,919	81,761,902	50,057,180	65,851,478
收到其他与经营活动有关的现金	四(65)(a)	775,901	958,163	6,413,103	11,487,190
经营活动现金流入小计		70,087,820	82,720,065	56,470,283	77,338,668
购买商品、接受劳务支付的现金		(54,998,634)	(68,408,218)	(48,926,485)	(60,998,423)
支付给职工以及为职工支付的现金		(4,671,661)	(5,773,990)	(563,915)	(533,623)
支付的各项税费		(1,008,218)	(1,494,526)	(301,478)	(290,611)
支付其他与经营活动有关的现金	四(65)(b)	(6,499,004)	(7,674,125)	(7,936,256)	(18,146,599)
经营活动现金流出小计		(67,177,517)	(83,350,859)	(57,728,134)	(79,969,256)
经营活动产生/(使用)的现金流量净额	四(66)(a)	2,910,303	(630,794)	(1,257,851)	(2,630,588)
二、投资活动产生的现金流量					
收回投资收到的现金	四(65)(c)	551,450	2,546,701	21,417	833,493
取得投资收益所收到的现金		261,950	476,109	169,970	372,312
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		149,200	1,757,686	23,727	5,885
处置子公司所收到的现金净额	四(66)(b)	509,848	12,535	99,000	-
收到其他与投资活动有关的现金		7,078	-	6,212,353	-
投资活动现金流入小计		1,479,526	4,793,031	6,526,467	1,211,690
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		(347,394)	(564,455)	(23,065)	(10,805)
投资支付的现金	四(65)(d)	(98,942)	(1,634,264)	(66,942)	(4,816,503)
取得子公司支付的现金净额		-	-	(490,226)	-
支付其他与投资活动有关的现金		-	-	(5,754,447)	-
投资活动现金流出小计		(446,336)	(2,198,719)	(6,334,680)	(4,827,308)
投资活动产生/(使用)的现金流量净额		1,033,190	2,594,312	191,787	(3,615,618)
三、筹资活动产生的现金流量					
取得借款收到的现金		68,599,028	68,786,433	62,911,474	61,823,275
收到其他与筹资活动有关的现金	四(65)(e)	3,905,364	6,827,502	373,988	4,630,237
筹资活动现金流入小计		72,504,392	75,613,935	63,285,462	66,453,512
偿还债务支付的现金		(52,278,868)	(60,240,812)	(46,909,286)	(51,777,027)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		(1,417,946)	(1,458,478)	(1,073,080)	(986,942)
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		(8,575)	(99,470)	-	-
支付其他与筹资活动有关的现金	四(65)(f)	(22,830,815)	(16,340,182)	(14,208,513)	(7,139,793)
筹资活动现金流出小计		(76,527,629)	(78,039,472)	(62,190,879)	(59,903,762)
筹资活动(使用)/产生的现金流量净额		(4,023,237)	(2,425,537)	1,094,583	6,549,750
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响					
		28,076	166,414	-	-
五、现金及现金等价物净(减少)/增加额					
加：年初现金及现金等价物余额	四(66)(a)	3,866,653	4,162,258	2,599,323	2,295,779
六、年末现金及现金等价物余额					
	四(66)(d)	3,814,985	3,866,653	2,627,842	2,599,323

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：任峻

主管会计工作的负责人：周斌

会计机构负责人：华志松

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度合并股东权益变动表

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

项 目	附注	归属于本公司股东权益							少数股东权益	股东权益合计
		股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	累计亏损		
2021 年 12 月 31 日年末余额		9,310,040	33,103,448	(2,009,568)	(2,968,096)	1,809,757	302,296	(7,449,817)	(1,069,309)	31,028,751
2022 年度增减变动额										
综合亏损总额										
净亏损		-	-	-	-	-	-	(16,220,478)	(581,709)	(16,802,187)
其他综合收益	四(45)	-	-	-	873,388	-	-	-	(72)	873,316
综合亏损总额合计		-	-	-	873,388	-	-	(16,220,478)	(581,781)	(15,928,871)
股东投入和减少资本										
购买少数股东股权	四(43)	-	(636,970)	-	-	-	-	-	636,970	-
股份支付计入股东权益的金额	四(43)	-	(74)	-	-	-	-	-	-	(74)
利润分配										
提取一般风险准备	四(47)	-	-	-	-	-	130,347	(130,347)	-	-
对股东的分配	四(47)	-	-	-	-	-	-	-	(11,548)	(11,548)
其他综合收益结转留存收益		-	-	-	(978)	-	-	978	-	-
2022 年 12 月 31 日年末余额		9,310,040	32,466,404	(2,009,568)	(2,095,686)	1,809,757	432,643	(23,799,664)	(1,025,668)	15,088,258

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度合并股东权益变动表(续)

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

项 目	附注	归属于本公司股东权益							少数股东权益	股东权益合计
		股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	累计亏损		
2022 年 12 月 31 日年末余额		9,310,040	32,466,404	(2,009,568)	(2,095,686)	1,809,757	432,643	(23,799,664)	(1,025,668)	15,088,258
2023 年度增减变动额										
综合亏损总额										
净亏损		-	-	-	-	-	-	(4,089,537)	(187,406)	(4,276,943)
其他综合亏损	四(45)	-	-	-	(662,806)	-	-	-	(2)	(662,808)
综合亏损总额合计		-	-	-	(662,806)	-	-	(4,089,537)	(187,408)	(4,939,751)
股东投入和减少资本										
处置非全资子公司		-	-	-	-	-	-	-	(1,013)	(1,013)
购买少数股东股权	四(43)	-	13,833	-	-	-	-	-	(16,833)	(3,000)
利润分配										
提取盈余公积	四(46)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
提取一般风险准备	四(47)	-	-	-	-	-	42,700	(42,700)	-	-
对股东的分配	六(1)(b)	-	-	-	-	-	-	-	(8,575)	(8,575)
其他综合收益结转留存收益		-	-	-	(127)	-	-	127	-	-
2023 年 12 月 31 日年末余额		9,310,040	32,480,237	(2,009,568)	(2,758,619)	1,809,757	475,343	(27,931,774)	(1,239,497)	10,135,919

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：任峻

主管会计工作的负责人：周斌

会计机构负责人：华志松

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度公司股东权益变动表

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

项目	附注	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	累计亏损	股东权益合计
2021 年 12 月 31 日年末余额		9,310,040	36,967,741	(2,009,568)	(2,012,874)	1,809,757	302,296	(8,091,022)	36,276,370
2022 年度增减变动额									
综合收益总额									
净利润		-	-	-	-	-	-	(2,976,161)	(2,976,161)
其他综合亏损		-	-	-	(512,272)	-	-	-	(512,272)
综合亏损总额合计		-	-	-	(512,272)	-	-	(2,976,161)	(3,488,433)
股东投入和减少资本									
集团内股权转让		-	(97,493)	-	-	-	-	-	(97,493)
利润分配									
提取盈余公积	四(46)	-	-	-	-	-	-	-	-
提取一般风险准备	四(47)	-	-	-	-	-	130,347	(130,347)	-
2022 年 12 月 31 日年末余额		9,310,040	36,870,248	(2,009,568)	(2,525,146)	1,809,757	432,643	(11,197,530)	32,690,444

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度公司股东权益变动表(续)

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

项目	附注	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	累计亏损	股东权益合计
2022 年 12 月 31 日年末余额		9,310,040	36,870,248	(2,009,568)	(2,525,146)	1,809,757	432,643	(11,197,530)	32,690,444
2023 年度增减变动额									
综合收益总额									
净利润		-	-	-	-	-	-	4,953,506	4,953,506
其他综合亏损		-	-	-	(820,060)	-	-	-	(820,060)
综合收益总额合计		-	-	-	(820,060)	-	-	4,953,506	4,133,446
利润分配									
提取盈余公积	四(46)	-	-	-	-	-	-	-	-
提取一般风险准备	四(47)	-	-	-	-	-	42,700	(42,700)	-
其他综合收益结转留存收益		-	-	-	(127)	-	-	127	-
2023 年 12 月 31 日年末余额		9,310,040	36,870,248	(2,009,568)	(3,345,333)	1,809,757	475,343	(6,286,597)	36,823,890

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：任峻

主管会计工作的负责人：周斌

会计机构负责人：华志松

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一 公司基本情况

苏宁易购集团股份有限公司(以下简称“本公司”)的前身系于 1996 年 5 月 15 日在中华人民共和国江苏省南京市注册成立的江苏苏宁交家电有限公司，成立时的注册资本为人民币 120 万元。于 2000 年 7 月 28 日，经江苏省工商行政管理局批准更名为江苏苏宁交家电集团有限公司。于 2000 年 8 月 30 日经国家工商行政管理局批准更名为苏宁交家电(集团)有限公司。于 2001 年 6 月 28 日，经江苏省人民政府苏政复[2001]109 号文批准，以苏宁交家电(集团)有限公司于 2000 年 12 月 31 日的净资产整体变更为苏宁电器连锁集团股份有限公司，股本总额为人民币 68,160,000 元，于 2001 年 6 月 29 日领取营业执照。此后，根据 2005 年第二次临时股东大会决议，本公司更名为苏宁电器股份有限公司。根据 2013 年第一次临时股东大会决议，本公司更名为苏宁云商集团股份有限公司。根据 2018 年 2 月召开的 2018 年第二次临时股东大会决议，本公司更名为苏宁易购集团股份有限公司，并于 2018 年 2 月取得变更后的营业执照。本公司总部地址为中华人民共和国江苏省南京市。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2004]97 号文“关于核准苏宁电器连锁集团股份有限公司公开发行股票的通知”批准，本公司于 2004 年 7 月 7 日向境内投资者发行了 2,500 万股人民币普通股(以下称为“A 股”)，每股面值人民币 1 元，每股发行价为人民币 16.33 元，发行后总股本增至人民币 93,160,000 元，本公司发行的 A 股于 2004 年 7 月 21 日在深圳证券交易所中小企业板块挂牌上市交易。

经于 2005 年 5 月 22 日召开的 2004 年年度股东大会通过，本公司以资本公积转增股本人民币 93,160,000 元。经此次转增后，股本总额变更为人民币 186,320,000 元。

经于 2005 年 9 月 29 日召开的 2005 年第二次临时股东大会决议通过，本公司以资本公积转增股本人民币 149,056,000 元。经此次转增后，股本总额变更为人民币 335,376,000 元。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2006]21 号文“关于核准苏宁电器股份有限公司非公开发行股票的通知”批准，本公司于 2006 年 6 月 20 日向特定投资者非公开发行 2,500 万 A 股，每股面值人民币 1 元，每股发行价为人民币 48 元，股本总额变更为人民币 360,376,000 元。

经于 2006 年 9 月 13 日召开的 2006 年第二次临时股东大会决议通过，本公司以资本公积转增股本人民币 360,376,000 元。经此次转增后，股本总额变更为人民币 720,752,000 元。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一 公司基本情况(续)

经于 2007 年 3 月 30 日召开的 2006 年年度股东大会决议通过，本公司以资本公积转增股本人民币 720,752,000 元。经此次转增后，股本总额变更为人民币 1,441,504,000 元。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2008]647 号文“关于核准苏宁电器股份有限公司非公开发行股票批复”批准，本公司于 2008 年 5 月 16 日向特定投资者非公开发行 5,400 万 A 股，每股面值人民币 1 元，每股发行价为人民币 45 元，股本总额变更为人民币 1,495,504,000 元。

经于 2008 年 9 月 16 日召开的 2008 年第一次临时股东大会决议通过，本公司以资本公积转增股本人民币 1,495,504,000 元。经此次转增后，股本总额变更为人民币 2,991,008,000 元。

经于 2009 年 3 月 31 日召开的 2008 年年度股东大会决议通过，本公司以现有总股本 2,991,008,000 股为基数，向全体股东每 10 股送 2 股红股并派发现金红利人民币 0.3 元；同时，本公司以资本公积金向全体股东每 10 股转增 3 股。经过此次分红派息以及资本公积金转增股本后，股本总额变更为人民币 4,486,512,000 元。

经中国证券监督管理委员会证监许可字[2009]1351 号《关于核准苏宁电器股份有限公司非公开发行股票批复》批准，本公司于 2009 年 12 月 23 日以非公开发行股票的方式向证券投资基金等特定投资者发行人民币普通股(A 股)177,629,244 股，每股面值人民币 1 元，每股发行价为人民币 17.20 元，股本总额变更为人民币 4,664,141,244 元。

经于 2010 年 4 月 6 日召开的 2009 年年度股东大会决议通过，本公司以资本公积转增股本人民币 2,332,070,622 元。经此次转增后，股本总额变更为人民币 6,996,211,866 元。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2012]477 号《关于核准苏宁电器股份有限公司非公开发行股票批复》批准，本公司于 2012 年 7 月 2 日以非公开发行股票的方式向特定投资者发行人民币普通股(A 股)386,831,284 股，每股面值人民币 1 元，每股发行价为人民币 12.15 元，股本总额变更为人民币 7,383,043,150 元。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2016]418 号《关于核准苏宁云商集团股份有限公司非公开发行股票批复》批准，本公司于 2016 年 5 月 20 日以非公开发行股票的方式向特定投资者发行人民币普通股(A 股)1,926,996,505 股，每股面值人民币 1 元，每股发行价为人民币 15.17 元，股本总额变更为人民币 9,310,039,655 元(附注四(42))。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一 公司基本情况(续)

于2019年1月24日，本公司第六届董事会第三十七次会议通过《关于修订《回购部分社会公众股份的预案》的议案》，审议通过使用以自有资金回购公司股份，用于员工持股计划或者股权激励，回购总金额不低于人民币5亿元(含)且不超过人民币10亿元(含)。于2019年8月12日，本公司该次回购股份计划已全部实施完毕，新增回购公司股份84,006,415股，库存股金额约人民币9.98亿元。

于2019年8月15日，本公司第六届董事会第四十七次会议通过《关于回购部分社会公众股份方案的议案》，审议通过使用自有资金以集中竞价交易方式回购公司股份，回购总金额不低于人民币10亿元(含)且不超过人民币20亿元(含)。该次回购股份用于员工持股计划或者股权激励。于2020年8月6日，本公司该次回购股份计划已全部实施完毕，回购公司股份101,482,037股，新增库存股金额约人民币10.11亿元。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)实际从事的主要经营业务为家用电器、电子产品、办公设备、通讯产品及配件的连锁销售和服务，空调配件的销售，制冷空调设备及家用电器的安装与维修，计算机软件开发、销售、系统集成，百货、自行车、电动助力车、摩托车、汽车的连锁销售，实业投资，场地租赁，柜台出租，国内商品展览服务，企业形象策划，经济信息咨询，人才培训，商务代理，仓储，微型计算机配件、软件的销售，微型计算机的安装及维修，废旧物资的回收与销售，乐器销售，工艺礼品、纪念品销售，国内贸易，代办(移动、电信、联通)委托的各项业务，移动通讯转售业务，货物运输代理，仓储，装卸搬运等以及本集团从事的电子商务，保险销售，物流，房地产开发和销售、各类商品(包括食品、农副产品、日用百货、针纺织品、家用电器、珠宝首饰、摩托车，一类医疗器械及部分二类医疗器械等业务的零售和批发及相关配套服务。

本年度新纳入合并范围的子公司主要有深圳市苏宁易家销售有限公司、南京呼噶销售有限公司等，详见附注五，本年度不再纳入合并范围的子公司详见附注五。

本财务报表由本公司董事会于2024年3月28日批准报出。

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在企业合并(附注二(5))、金融工具公允价值的确定(附注二(9))、存货的计价方法(附注二(10))、投资性房地产的计量模式(附注二(12))、固定资产折旧、无形资产和使用权资产摊销(附注二(13)、(16)、(25))、开发支出资本化的判断标准(附注二(16))、长期资产减值(附注二(18))、积分计划的确认(附注二(22))和收入的确认时点(附注二(22))、递延所得税资产和递延所得税负债(附注二(24))等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断、重要会计估计及其关键假设详见附注二(29)。

(1) 财务报表的编制基础

本财务报表按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

本集团 2023 年度营业收入较 2022 年度下降约人民币 87.47 亿元，于 2023 年度合并净亏损为人民币 42.77 亿元。于 2023 年 12 月 31 日，本集团流动负债超出流动资产为人民币 430.14 亿元；流动负债中包括的短期借款、一年内到期的长期借款、将于一年内支付的应付债券及非金融机构借款余额共计人民币 372.92 亿元。本集团于 2023 年 12 月 31 日的现金及现金等价物余额仅为人民币 38.15 亿元，作为长短期借款质押的受限货币资金余额为人民币 84.04 亿元。

自 2021 年以来，本集团未满足部分借款合同中约定的财务指标等要求及未就某项业务安排按借款合同约定事先取得相关贷款银行同意，该等事项构成本集团未能履行相关借款协议的某些约定条款，并触发其他若干银行借款合同中的违约及交叉违约或提前还款条款(以下合称“违约及提前还款事项”)。该等违约及提前还款事项导致相关银行及其他金融机构有权要求本集团提前偿还相关借款全部本金及利息。该等借款本金及利息于 2023 年 12 月 31 日之余额共计人民币 191.38 亿元，其中包括短期借款及一年内到期的长期借款本息共计人民币 163.37 亿元和原合同约定到期日为 2024 年 12 月 31 日之后的长期借款本金计人民币 28.01 亿元(已重分类为一年内到期的长期借款)。截至本财务报表报出日，相关银行及其他金融机构亦未要求本集团立即还款。此外，于 2023 年 12 月 31 日，本集团部分应付款项(主要包括应付供应商款项、应付票据、应付租赁款、应返还投资款)共约人民币 329.44 亿元亦已逾期未支付，其中部分逾期应付款项已进入与债权人的诉讼或和解过程。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(1) 财务报表的编制基础(续)

上述事项或情况均表明可能存在对本集团持续经营能力产生重大疑虑的重大不确定性。

鉴于上述情况，本公司董事会在评估本集团持续经营能力时，已审慎考虑本集团未来流动资金、经营状况以及可用融资来源。本集团已制订下列计划及措施以减轻运营资金压力及改善财务状况：

(i) 在江苏省政府和南京市政府相关部门(“省市政府”)的大力推动下，于 2021 年 8 月成立苏宁联合授信委员会(“联合授信委”)。本集团在联合授信委牵头和支持下正有序恢复与部分主要合作银行的业务往来，稳定这些主要合作银行存量非承诺授信规模下的短期融资安排，并相信能够在联合授信委的积极协调下持续获得业务稳健运营所需的增量授信。

(ii) 同时，本集团已与相关银行及其他金融机构积极沟通，解释并澄清有关违约事项的发生缘由，截至本财务报表报出日相关银行并未要求本集团立即偿还相关借款。本集团相信能够在借款存续期间逐步改善经营情况以满足续借及新增借款的约定条款，并且基于与合作银行及金融机构长期的业务合作关系以及省市政府的大力支持，本集团能够在有需要时续借现有借款及取得新增借款、在存在上述违约及提前还款事项的借款存续期间相关银行也不会行使要求本集团提前偿还相关借款全部本金及利息的权利。

(iii) 本集团已逐步关停了传统家乐福大型商超业务以减少现金流出，并将继续采取积极措施在维持业务稳健运营的同时聚焦核心及高潜力业务的升级优化、加快资金回笼、控制经营开支以改善经营活动现金流。

(iv) 本集团将继续与相关供应商及其他债权人就逾期应付款项(部分处于诉讼过程)的偿付和进行积极沟通，采取包括继续与核心品牌供应商开展创新合作模式、提出新的还款安排并达成和解等多项措施，争取与相关各方(包括供应商及出租方)对已逾期或将到期的应付款项达成延期偿付的安排，以减轻对本集团营运资金及流动性的压力，同时维护和相关各方良好持续的合作关系以保持业务稳健运营。

(v) 本集团计划处置部分土地储备及权益性投资、转让多家持有物流地产项目的子公司股权以及依托集团内优质物流基地资产进行融资(“处置投资及融资交易”)。本集团正积极物色相关交易对手，并与已识别的相关交易对手方洽谈交易的细节安排，包括但不限于签署交易意向书、配合投资方开展尽职调查工作等。本集团将积极推进该类处置投资及融资交易的尽快完成并相应增加本集团现金流入。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(1) 财务报表的编制基础(续)

本公司董事会已审阅管理层编制的本集团现金流量预测，其涵盖期间自本集团在本财务报表报出日起不少于 12 个月的期间。本公司董事会认为本集团将能够获得足够的营运资金及融资来源以确保本集团于 2023 年 12 月 31 日后 12 个月内能够清偿到期的债务。因此，本公司董事会认为采用持续经营基础编制本公司财务报表是恰当的。

尽管如此，本集团管理层能否落实上述计划及措施仍存在重大不确定因素。本集团能否持续经营取决于本集团计划和正在执行的一系列计划和措施的顺利达成，包括：

(1) 本集团是否能够继续得到省市政府的充分支持，并有效协调主要合作银行以提供维持本集团业务运营所需的融资安排；相关银行是否会在本集团需要时同意续借现有借款和安排新增借款，是否会在存在违约及提前还款事项的借款存续期间行使要求本集团提前偿还相关借款全部本金及利息的权力，以及本集团是否能够逐步改善经营情况以满足续借及新增借款的约定条款；

(2) 本集团是否能够与相关供应商及其他债权人就逾期应付款项的延期偿付或还款安排达成和解，并与相关供应商维护良好持续的合作关系；

(3) 本集团是否能够保持业务稳健运营，加快资金回笼，实现经营开支的有效控制，以改善经营活动现金流；

(4) 处置投资及融资交易是否能及时确定交易对手方、顺利并及时与交易对手方就交易的细节安排完成洽谈、按照预期合理价格达成协议并完成交易，且及时收到相关款项。

倘若本集团无法完成上述计划及措施并保持持续经营，则须对本财务报表作出调整，将本集团资产的账面价值调整至其可回收金额，确认可能产生的财务负债，并将非流动资产及非流动负债分别重新分类为流动资产及流动负债。这些调整的影响并未反映在本财务报表中。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(2) 遵循企业会计准则的声明

本公司 2023 年度财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2023 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2023 年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

(3) 会计年度

会计年度为公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

(4) 记账本位币

本公司记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，本公司在香港和美国经营的子公司的记账本位币分别为港元和美元。本财务报表以人民币列示。

(5) 企业合并

(a) 同一控制下的企业合并

本集团支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量，如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本集团取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)；资本公积(股本溢价)不足以冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(b) 非同一控制下的企业合并

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(5) 企业合并(续)

(b) 非同一控制下的企业合并(续)

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量。购买日之前持有被购买方的股权涉及权益法核算的，其公允价值与其账面价值之间的差额计入当期投资收益，该权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动应当转为购买日所属当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动，以及被投资方持有的分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的累计公允价值变动而产生的其他综合收益除外；购买日之前持有的被购买方的股权分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，其公允价值与账面价值之间的差额转入改按成本法核算的当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的，其原计入其他综合收益的累计公允价值变动直接转入留存收益。商誉为购买日原持有股权的公允价值与支付对价的公允价值之和，与取得的子公司可辨认净资产的公允价值份额之间的差额。

(c) 购买子公司少数股权

本集团自子公司的少数股东处取得少数股东持有的对该子公司全部或部分少数股权，在合并财务报表中，该子公司的资产、负债仍以购买日或合并日开始持续计算的金额反映。因购买少数股权新增加的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额调整资本公积(股本溢价)，资本公积的金额不足冲减的，调整留存收益。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(5) 企业合并(续)

(d) 因子公司的少数股东增资而稀释母公司拥有的股权比例

处置对子公司的部分投资但不丧失控制权时，本集团在合并财务报表中将处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额调整资本公积(股本溢价)，资本公积的金额不足冲减的，调整留存收益。

(6) 合并财务报表的编制方法

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(7) 现金及现金等价物

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

(8) 外币折算

(a) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额在现金流量表中单独列示。

(b) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

(9) 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产、金融负债或权益工具。

(a) 金融资产

(i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：**(1)** 以摊余成本计量的金融资产；**(2)** 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；**(3)** 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(9) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(i) 分类和计量(续)

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资、其他债权投资等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的其他债权投资列示为其他流动资产。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(9) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(i) 分类和计量(续)

债务工具(续)

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资于初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

(ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、应收租赁款、财务担保合同和贷款承诺等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本和努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款、应收款项融资和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(9) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(ii) 减值(续)

除上述应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和应收租赁款外，于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

按照单项计算预期信用损失的各类金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

组合一	银行承兑汇票
组合二	商业承兑汇票
组合三	应收合并范围内公司款项
组合四	应收关联方公司款项
组合五	按照账龄分类的客户，以初始确认时点作为账龄的起算时点
组合六	按照账龄分类的其他应收款项，以初始确认时点作为账龄的起算时点

对于划分为组合的应收账款、应收租赁款和因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据和应收款项融资，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款逾期天数与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。除此以外的应收票据、应收款项融资和划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(9) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(ii) 减值(续)

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

(iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：**(1)** 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；**(2)** 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；**(3)** 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

(b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据、应付账款、其他应付款、借款、长期应付款及应付债券等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(9) 金融工具(续)

(c) 权益工具

权益工具，是指能证明拥有某一方在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。

(d) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

(e) 衍生金融工具及套期会计

衍生金融工具于初始确认时以公允价值计重，并在每个资产负债表日重新评估其公允价值。衍生金融工具重新评估其公允价值产生的利得和损失，除满足套期会计的要求以外，计入当期损益。

(10) 存货

(a) 分类

存货包括库存商品、安装维修用备件和房地产开发产品等，按成本与可变现净值孰低计量。库存商品房地产开发成本是指尚未建成、以出售为目的的物业；房地产开发产品是指已建成、待出售的物业。

(b) 发出存货的计价方法

库存商品销售时的成本按先进先出法核算，库存商品成本包括采购成本，并同时考虑供应商给予的折扣及折让。房地产开发成本和房地产开发产品的成本包括与房地产开发相关的土地成本、建筑成本、符合资本化条件的借款费用、其他直接和间接开发费用等。房地产开发成本于完工后按实际成本结转为开发产品；房地产开发产品结转成本时按个别认定法核算。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(10) 存货(续)

(c) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。在同一地区生产和销售且具有相同或类似最终用途的存货，本集团合并计提存货跌价准备。其中，对于家电、快消及生鲜类等库存产品，本集团根据库龄、保管状态、历史销售折扣情况及预计未来销售情况等因素计提存货跌价准备。

(d) 安装维修用备件的摊销方法

安装维修用备件采用一次转销法进行摊销。

(e) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

(11) 长期股权投资

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后进行合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

(a) 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(11) 长期股权投资(续)

(b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认本公司财务报表的投资损益。在编制合并财务报表时，对于本集团向被投资单位投出或出售资产的顺流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在公司财务报表抵销的基础上，对有关未实现的收入和成本或资产处置损益等中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整投资收益；对于被投资单位向本集团投出或出售资产的逆流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在公司财务报表抵销的基础上，对有关资产账面价值中包含的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(11) 长期股权投资(续)

(c) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(d) 长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(18))。

(12) 投资性房地产

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对所有投资性房地产进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率采用年限平均法对投资性房地产计提折旧。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧(摊销)率
房屋及建筑物	20 至 40 年	3%	2.43%至 4.85%

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(12) 投资性房地产(续)

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

当投资性房地产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(18))。

(13) 固定资产

(a) 固定资产确认及初始计量

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输工具、电子设备以及其他设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(b) 固定资产的折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	10 至 40 年	3%	2.43%至 9.70%
机器设备	10 年	3%	9.70%
运输工具	5 年	3%	19.40%
电子设备	3 至 5 年	3%	19.40%至 32.33%
其他设备	5 年	3%	19.40%

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(13) 固定资产(续)

(c) 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(18))。

(d) 固定资产的处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(14) 在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(18))。

(15) 借款费用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(16) 无形资产

无形资产包括土地使用权、软件、商标及域名、客户关系类无形资产等。

(a) 土地使用权

土地使用权按使用年限 40 年至 70 年平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。

(b) 软件

软件以实际成本计量，按预计使用年限 5 年平均摊销。

(c) 商标及域名、客户关系类无形资产

商标及域名、客户关系及供应商渠道是在业务合并过程中确认的无形资产。商标及域名、客户关系及供应商渠道等以公允价值入账，并按其预计受益期间分期平均摊销。

(d) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(16) 无形资产(续)

(e) 研究与开发

本集团的研究开发支出主要包括本集团实施研究开发活动而耗用的材料、研发部门职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销、研发测试、研发技术服务费及授权许可费等支出。

为研究软件而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；最终应用之前，针对软件最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 软件的开发已经技术团队进行充分论证；
- 管理层已批准软件开发的预算；
- 前期市场调研的研究分析说明软件的使用将如何产生经济利益；
- 有足够的技术和资金支持，以进行相关软件的开发活动及后续的使用；以及
- 软件开发的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

(f) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(18))。

(17) 长期待摊费用

长期待摊费用包括使用权资产改良及其他已经发生但应由本年和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销及资产减值准备后的净额列示。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(18) 长期资产减值

固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、长期待摊费用、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

(19) 职工薪酬

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

(a) 短期薪酬

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(19) 职工薪酬(续)

(b) 离职后福利

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(c) 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为流动负债。

(20) 股利分配

现金股利于股东大会批准的当期，确认为负债。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(21) 预计负债

因产品质量保证、亏损合同等形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

本集团以预期信用损失为基础确认的财务担保合同损失准备和贷款承诺准备列示为预计负债。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

(22) 收入

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

对于应付客户对价，本集团考虑其是否向客户获取可明确区分的商品，若未取得可明确区分的商品，本集团将应付客户对价冲减相关交易价格，并在确认相关收入与支付客户对价孰晚冲减当期收入；若取得可明确区分的商品，本集团按照与其他采购相一致的方法进行会计处理。本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断公司提供商品或服务时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

(a) 销售商品

本集团从事商品零售业务，并于顾客收到该商品时确认收入。顾客在收到商品后 7 天内有权退货，本集团根据销售商品的历史经验和数据，按照期望值法确定预计销售退回的金额，并抵减销售收入。本集团将预期因销售退回而将退还的金额确认为应付退货款，列示为其他流动负债；同时，按照预期将退回产品于销售时的账面价值，扣除收回该产品预计发生的成本后的余额，确认为应收退货成本，列示为其他流动资产。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(22) 收入(续)

(a) 销售商品(续)

本集团实施奖励积分计划，顾客因购买商品而获得的奖励积分，可在未来 12 个月内购买商品时抵减购买价款。本集团根据销售商品和奖励积分各自单独售价的相对比例，将销售取得的货款在商品销售收入与奖励积分之间进行分配，与奖励积分相关的部分先确认为合同负债，待顾客兑换奖励积分或奖励积分失效时，结转计入收入。

(b) 房地产销售

销售房地产开发产品的收入在客户验收合格时确认销售收入的实现。

(c) 提供劳务

本集团对外提供运输配送及增值服务、仓储服务、安装维修劳务、连锁店服务、信息技术服务等，并根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本集团对已完成劳务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

本集团按照已完成劳务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备(附注二(9))；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同项下的合同资产和合同负债以净额列示。

合同成本包括合同履约成本。本集团为提供劳务而发生的成本，确认为合同履约成本，并在确认收入时，按照已完成劳务的进度结转计入主营业务成本。于资产负债表日，本集团对于合同履约成本根据其初始确认时摊销期限是否超过一年，以减去相关资产减值准备后的净额，分别列示为存货和其他非流动资产。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(23) 政府补助

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。

对于税收返还、奖励款项和引导补贴资金相关的政府补助，若用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

(24) 递延所得税资产和递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的非企业合并交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(24) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

(25) 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

本集团作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物及机器设备等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(25) 租赁(续)

本集团作为承租人(续)

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

若选择购买权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，本集团根据最新的评估结果重新确定租赁付款额，并相应调整使用权资产。使用权资产账面价值不足冲减的，调整当期损益。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：(1)该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；(2)增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，除财政部规定的可以采用简化方法的合同变更外，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，在达成协议解除原支付义务时将未折现的减免金额计入当期损益，并相应调整租赁负债。

本集团作为出租人

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

(a) 经营租赁

本集团经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(25) 租赁(续)

本集团作为出租人(续)

(a) 经营租赁(续)

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，将减免的租金作为可变租金，在减免期间将减免金额计入当期损益。

除上述符合条件的合同变更采用简化方法外，当租赁发生变更时，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁，并将与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额作为新租赁的收款额。

(b) 融资租赁

于租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。本集团将应收融资租赁款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内(含一年)收取的应收融资租赁款列示为一年内到期的非流动资产。

对于售后租回交易中的资产转让属于销售的，本集团按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本集团继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(26) 债务重组

债务重组为在不改变交易对手方的情况下，经债权人和债务人协定或法院裁定，就清偿债务的时间、金额或方式等重新达成协议的交易。

本集团作为债权人

对于债务人以存货、固定资产等非金融资产抵偿对本集团债务的，以放弃债权的公允价值，以及使该资产达到当前位置和状态，或预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税费等其他相关成本确定所取得的非金融资产的初始成本。本集团所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

此外，以修改其他条款方式进行债务重组导致原债权终止确认的，本集团按照修改后的条款以公允价值初始计量重组债权，重组债权的确认金额与原债权终止确认日账面价值之间的差额，计入当期损益。如果修改其他条款未导致原债权终止确认的，原债权继续以原分类进行后续计量，修改产生的利得或损失计入当期损益。

本集团作为债务人

本集团作为债务人，以资产清偿债务方式进行债务重组的，在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

此外，以修改其他条款方式进行债务重组导致原债务终止确认的，本集团按照修改后的条款以公允价值初始计量重组债务，重组债务的确认金额与原债务终止确认日账面价值之间的差额，计入当期损益。如果修改其他条款未导致原债务终止确认的，原债务继续以原分类进行后续计量，修改产生的利得或损失计入当期损益。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(27) 股份支付

股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。本集团实施的股票期权计划及限制性股票计划均作为以权益结算的股份支付进行核算。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入当期损益，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，并以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入当期损益。

对于最终未能达到可行权条件的股份支付，本集团不确认成本或费用，除非该可行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

本集团修改股份支付计划条款时，如果修改增加了所授予权益工具的公允价值，本集团根据修改前后的权益工具在修改日公允价值之间的差额相应确认取得服务的增加。如果本集团按照有利于职工的方式修改可行权条件，本集团按照修改后的可行权条件核算；如果本集团以不利于职工的方式修改可行权条件，核算时不予以考虑，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。如果本集团取消了所授予的权益工具，则于取消日作为加速行权处理，将原本应在剩余等待期内确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。

如果本集团需要按事先约定的回购价格回购未解锁而失效或作废的限制性股票，本集团按照限制性股票的数量以及相应的回购价格确认负债及库存股。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(28) 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：**(1)** 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；**(2)** 本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；**(3)** 本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

(29) 重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

(a) 采用会计政策的关键判断

(i) 存货跌价准备

本集团将大量的流动资金投入存货，对于存货跌价准备的风险，本集团已经执行了严格的措施加以监控。对于存货库龄清单上滞销的存货，本集团了解滞销原因并积极与供应商进行沟通，尝试对滞销存货执行退货处理；对于无法向供应商退货的存货，或者已经不再与本集团进行交易的供应商，本集团根据滞销存货的账面价值高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。其中，对于家电、快消及生鲜类等库存产品，本集团根据库龄、保管状态、历史销售折扣情况及预计未来销售情况等因素计提存货跌价准备。

(ii) 固定资产的折旧方法

本集团对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(29) 重要会计估计和判断(续)

(a) 采用会计政策的关键判断(续)

(iii) 信用风险显著增加和已发生信用减值的判断

本集团在区分金融工具所处的不同阶段时，对信用风险显著增加和已发生信用减值的判断如下：

本集团判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数超过 30 日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果的显著变化、担保物价值或担保方信用评级的显著下降从而将影响违约概率等。

本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过 90 日(即，已发生违约)，或者符合以下一个或多个条件：债务人发生重大财务困难，进行其他债务重组或很可能破产等。

本集团判断已发生信用减值的主要标准为符合以下一个或多个条件：债务人发生重大财务困难，进行其他债务重组或很可能破产等。

(iv) 批发销售模式下的收入确认

本集团在开展批发业务的过程中，根据产品市场供求关系及客户订单需求进行相关产品的采购。此类业务中，本集团承担了交付产品并确保其规格及质量满足客户要求的主要责任；可自主决定供应商及采购定价，且存在较多可替代的合格供应商；也有权自行决定销售对象和销售价格；并承担产品价格变动风险。因此，本集团在向客户销售产品前已取得了该产品的控制权，并相应按照总额确认产品销售收入。

(b) 重要会计估计及其关键假设

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

(i) 预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率或基于账龄矩阵确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(29) 重要会计估计和判断(续)

(b) 重要会计估计及其关键假设(续)

(i) 预期信用损失的计量(续)

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

在考虑前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景。2023 年度，“基准”、“不利”及“有利”这三种经济情景的权重分别是 80%、10% 和 10%(2022 年度：80%、10%和 10%)。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境、客户情况的变化、国内生产总值和消费者物价指数等。2023 年度，本集团已考虑了不同宏观经济情景下的不确定性，相应更新了相关假设和参数，各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

	经济情景		
	基准	不利	有利
国内生产总值	4.80%	4.22%	5.32%
消费者物价指数	1.16%	0.38%	1.88%

2022 年度，本集团在各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

	经济情景		
	基准	不利	有利
国内生产总值	5.10%	4.40%	6.70%
消费者物价指数	2.12%	1.10%	3.00%

二 主要会计政策和会计估计(续)

(29) 重要会计估计和判断(续)

(b) 重要会计估计及其关键假设(续)

(ii) 奖励积分计划单独售价的估计

如附注二(22)所述，本集团实施奖励积分计划，对于顾客因购买商品而产生的奖励积分，根据销售商品和奖励积分各自单独售价的相对比例，将销售取得的货款在商品销售收入与奖励积分之间进行分配。本集团根据已公布的奖励积分使用方法和积分的预期兑付率确定其单独售价，其中，奖励积分的预期兑付率根据本集团的历史经验，考虑奖励积分兑付情况的数理统计等因素进行估计。于资产负债表日，本集团根据奖励积分的实际兑付情况和预期兑付率，对合同负债的余额进行调整。

(iii) 商誉减值准备的会计估计

本集团至少每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组或资产组组合的可收回金额为资产组和资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计(附注四(21))。

由于零售行业所处的经济环境发生了较大变化，本集团于 2023 年度逐步关停了传统家乐福大型商超业务，相应业务量大幅下降。本集团在进行商誉减值测试时，经比较相关资产组或资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值后，采用预计未来现金流量的现值确定其可收回金额。由于零售行业所处的经济环境的发展存在不确定性，预计未来现金流量的现值计算中所采用的收入增长率、预测期及稳定阶段毛利率、永续增长率及税前折现率亦存在不确定性。

如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的收入增长率进行修订，修订后的收入增长率低于目前采用的收入增长率，本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的预测期和稳定阶段毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的永续增长率进行修订，修订后的永续增长率低于目前采用的永续增长率，本集团需对商誉增加计提减值准备。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(29) 重要会计估计和判断(续)

(b) 重要会计估计及其关键假设(续)

(iii) 商誉减值准备的会计估计(续)

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

(iv) 除金融资产之外的非流动资产减值(不含商誉)

本集团对存在减值迹象的除金融资产之外的非流动资产进行减值测试时，当减值测试结果表明相关资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计。由于零售行业及物流行业的经济环境的发展存在不确定性，资产的可收回金额计算中所采用的收入增长率、毛利率、税前折现率及资本化率亦存在不确定性。

(v) 所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

如附注三(1)所述，本集团部分子公司为高新技术企业。高新技术企业资质的有效期为三年，到期后需向相关政府部门重新提交高新技术企业认定申请。根据以往年度高新技术企业到期后重新认定的历史经验以及该等子公司的实际情况，本集团认为该等子公司于未来年度能够持续取得高新技术企业认定，进而按照 15%的优惠税率计算其相应的递延所得税。倘若未来部分子公司于高新技术企业资质到期后未能取得重新认定，则需按照 25%的法定税率计算所得税，进而将影响已确认的递延所得税资产、递延所得税负债及所得税费用。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(29) 重要会计估计和判断(续)

(b) 重要会计估计及其关键假设(续)

(v) 所得税和递延所得税(续)

对于可抵扣暂时性差异和能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣暂时性差异和可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动以及集团内部未来业务安排而能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。以盈利预测为基础预计未来应纳税所得额的过程中采用的关键假设主要包括收入增长率和毛利率。

(vi) 金融工具的公允价值

对于缺乏活跃市场的金融工具，本集团运用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参照在市场中具有完全信息且有买卖意愿的经济主体之间进行公平交易时确定的交易价格，参考市场上另一类似金融工具的公允价值，或运用现金流量折现分析及期权定价模型进行估算。估值技术在最大程度上利用市场信息，然而，当市场信息无法获得时，本集团使用经校准的假设尽可能接近市场可观察的数据。管理层将对本集团及交易对手的信用风险、市场波动及相关性等作出估计。这些相关假设的变化将影响金融工具的公允价值。

(vii) 未结算供应商返利的确认

公司合作供应商众多，各供应商的返利政策不尽相同，返利类型繁多，包括以采购量或采购供价变化为基础的采购返利，以及以商品促销情况为基础的供应商返利支持等。本集团在资产负债表日依据与各供应商约定的返利政策、实际采购及销售情况及其他相关条件，同时结合历史实际返利结回情况以及预期未来结回时间对尚未结算的返利金额及估计结回比例做出最佳会计估计，计提相应的返利金额。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(30) 重要会计政策变更

财政部于 2022 年颁布了《关于印发<企业会计准则解释第 16 号>的通知》(以下简称“解释 16 号”)。本集团及本公司自 2021 年 1 月 1 日起执行新租赁准则，并遵循单项交易产生的资产和负债相关递延所得税不适用初始确认豁免的会计处理规定。执行解释 16 号的上述规定对本集团和本公司均无影响。

三 税项

(1) 本集团适用的主要税种及其税率列示如下：

税种	计税依据	税率
----	------	----

本公司及境内子公司：

企业所得税	应纳税所得额	企业所得税税率一般为 25%，部分子公司可以享受企业所得税优惠税率：
-------	--------	------------------------------------

对设在西部地区的鼓励类企业减按 15%征收企业所得税；

对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税；对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。

对国家需要重点扶持的高新技术企业，减按 15%的税率征收企业所得税。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三 税项(续)

(1) 本集团适用的主要税种及其税率列示如下(续):

税种	计税依据	税率
----	------	----

本公司及境内子公司(续):

增值税(b)	应纳税营业额 (应纳税额按应 纳税销售额或应 纳税服务额乘以适 用税率扣除当期 允许抵扣的进项 税后的余额计 算)	家用电器销售：小规模纳税人增值税征收 率 3%，一般纳税人增值税税率为 13%； 交通运输业服务：一般纳税人增值税税率 为 9%； 销售不动产：一般纳税人增值税税率为 9%；房地产开发企业销售自行开发的房地 产老项目可选择按照 5%的增值税率简易征 收； 移动通信转售业务包括：提供增值电信服 务，一般纳税人增值税税率 6%； 有形动产租赁服务：一般纳税人增值税税 率为 13%； 不动产租赁服务：一般纳税人出租其 2016 年 4 月 30 日后取得的不动产取得的租赁收 入增值税税率为 9%；一般纳税人出租其 2016 年 4 月 30 日前取得的不动产取得的 租赁收入，可选择按照 5%的增值税率简易 征收；
--------	--	--

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三 税项(续)

(1) 本集团适用的主要税种及其税率列示如下(续):

税种	计税依据	税率
----	------	----

本公司及境内子公司(续):

增值税(a)	应纳税营业额 (应纳税额按应纳税销售额或应税服务额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)	其他现代服务业(研发和技术服务、信息技术服务、广告服务、物流辅助服务、文化创意服务、商务辅助服务、咨询服务以及租赁服务(除有形动产租赁)、文化体育服务)等：一般纳税人增值税税率 6%； 上述应税服务小规模纳税人的增值税征收率为 3%。 对月销售额 10 万元以下(含本数)的增值税小规模纳税人，免征增值税。 增值税小规模纳税人适用 3%征收率的应税销售收入，减按 1%征收率征收增值税；适用 3%预征率的预缴增值税项目，减按 1%预征率预缴增值税。
土地增值税	房地产增值部分	根据房地产增值率征收 30%-60%四级超率累进税率。
城市维护建设税	缴纳的增值税及消费税税额	所在地为市区的，税率为 7%； 所在地为县城、镇的，税率为 5%； 所在地不在市区、县城或者镇的，税率为 1%。
教育费附加	缴纳的增值税及消费税税额	3%
地方教育费附加	缴纳的增值税及消费税税额	2%

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三 税项(续)

(1) 本集团适用的主要税种及其税率列示如下(续):

税种	计税依据	税率
本公司及境内子公司(续):		
消费税	不含增值税的应税消费品的销售额	金、银、铂金首饰和钻石、钻石饰品零售环节税率为 5%。
房产税	房产原值或租金收入	从价计征：依照房产原值一次减除 10%至 30%后的余值计算缴纳，税率为 1.2%； 从租计征：依照房产租金收入计算缴纳，税率为 12%。
城镇土地使用税	实际占用土地面积	适用地区幅度差别定额税率
文化事业建设费	计费销售额(即缴纳义务人提供广告服务取得的全部含税价款和价外费用，减除支付给其他广告公司或广告发布者的含税广告发布费后的余额)	3%费率

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三 税项(续)

(1) 本集团适用的主要税种及其税率列示如下(续):

税种	计税依据	税率
境外子公司:		
香港利得税	在香港地区产生的利得	2018/19 年度及其后，不超过 2,000,000 港币的应评税利润税率为 8.25%(法团)/7.5%(法团以外的人士)；应评税利润中超过 2,000,000 港币的部分税率为 16.5%(法团)/15%(法团以外的人士)。
开曼		目前未对设立于开曼的公司之企业利润、资本利得、工资等征税。
美国企业所得税	在美国地区产生的利得	联邦公司所得税：2017 年税改后，美国联邦企业所得税税率为 21%的统一比例税率。 加州企业所得税：8.84%。

- (a) 根据财政部、国家税务总局及海关总署颁布的《关于深化增值税改革有关政策的公告》(财政部 税务总局 海关总署公告[2019]39号)及相关规定，自 2019 年 4 月 1 日起，本公司的子公司北京苏宁易购销售有限公司等公司的一般商品零售业务收入适用的增值税税率为 13%；自 2019 年 4 月 1 日起，本公司的子公司江苏苏宁物流有限公司等公司的运输服务收入适用的增值税税率为 9%；自 2019 年 4 月 1 日起，本公司的分公司苏宁易购集团股份有限公司南京苏宁互联分公司等互联分公司的增值电信服务收入适用的增值税税率为 6%；自 2019 年 4 月 1 日起，本公司的子公司江苏苏宁物流有限公司等公司的有形动产租赁服务收入适用的增值税税率为 13%；自 2019 年 4 月 1 日起，本公司的子公司广东苏宁易购销售有限公司等公司出租其 2016 年 4 月 30 日后取得的不动产取得的租赁收入，适用的增值税税率为 9%。

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三 税项(续)

(2) 税收优惠及批文

- (a) 根据《财政部、税务总局、国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部公告2020年第23号)的规定，自2021年1月1日至2030年12月31日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税。本条所称鼓励类产业企业是指以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务，且其主营业务收入占企业收入总额60%以上的企业。《西部地区鼓励类产业目录》(国家发展和改革委员会令[2014]15号)于2014年10月1日起正式施行。《西部地区鼓励类产业目录(2020年本)》(国家发展和改革委员会令[2021]40号)于2021年3月1日起施行，上述国家发展和改革委员会2014年发布的《西部地区鼓励类产业目录》同时废止。《西部地区鼓励类产业目录(2020年本)》包括了国家现有产业目录中的鼓励类产业，以及西部地区新增鼓励类产业。《西部地区鼓励类产业目录(2020年本)》公布之后，原优惠企业可继续享受西部大开发优惠政策。

另根据国家税务总局关于发布修订后的《企业所得税优惠政策事项办理办法》的公告(国家税务总局公告[2018]23号)第四条的规定：企业享受优惠事项采取“自行判别、申报享受、相关资料留存备查”的办理方式。根据财政部公告2020年第23号公告第三条规定，税务机关在后续管理中，不能准确判定企业主营业务是否属于国家鼓励类产业项目时，可提请发展改革等相关部门出具意见。企业应当根据经营情况以及相关税收规定自行判断是否符合优惠事项规定的条件，符合条件的可以按照《企业所得税优惠事项管理目录(2017年版)》(以下简称《目录》)列示的时间自行计算减免税额，并通过填报企业所得税纳税申报表享受税收优惠。同时，按照本办法的规定归集和留存相关资料备查。

截至2023年12月31日止，本集团部分子公司根据上述法规的规定及与税务机关的确认，可以按照规定享受西部大开发税收优惠政策减按15%缴纳企业所得税。

- (b) 根据《国家税务总局关于落实小型微利企业所得税优惠政策征管问题的公告》(财政部、税务总局公告[2023]6号)和《财政部、税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部、税务总局公告[2023]12号)的规定，自2023年1月1日至2024年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。根据《财政部、税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》(财政部、税务总局公告[2022]13号)的规定，自2022年1月1日至2024年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三 税项(续)

(2) 税收优惠及批文(续)

- (c) 此外，根据《财政部、税务总局关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》(财政部、税务总局公告[2023]7号)的规定，本集团的子公司现行适用研发费用税前加计扣除比例75%的，自2023年1月1日起，税前加计扣除比例提高至100%；企业开展研发活动中实际发生的研发费用，形成无形资产的，自2023年1月1日起，按照无形资产成本的200%在税前摊销。
- (d) 根据财政部、税务总局及海关总署颁布的《关于深化增值税改革有关政策的公告》(财政部、税务总局、海关总署公告[2019]39号)、财政部和税务总局颁布的《关于促进服务业领域困难行业纾困发展有关增值税政策的公告》(财政部、税务总局公告[2022]11号)以及《关于明确增值税小规模纳税人减免增值税等政策的公告》(财政部、税务总局公告[2023]1号)的相关规定，本公司的子公司江苏云晟电子商务有限公司(曾用名：江苏苏宁易购电子商务有限公司)、江苏苏宁物流有限公司等公司作为生产性服务企业，自2023年1月1日至2023年12月31日，按照当期可抵扣进项税额加计5%，抵减增值税应纳税额。
- (e) 根据《财政部、税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部、税务总局公告[2023]12号)的规定，自2023年1月1日至2027年12月31日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税(不含水资源税)、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税(不含证券交易印花税)、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注

(1) 货币资金

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
库存现金	1,491	13,608
银行存款	3,781,731	3,403,197
其他货币资金	9,401,222	12,478,809
应收利息	48,439	90,960
	<u>13,232,883</u>	<u>15,986,574</u>
其中：存放在其他国家及地区 的款项	<u>185,707</u>	<u>1,939,293</u>

于 2023 年 12 月 31 日，本集团约人民币 0.54 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 32.65 亿元)的其他货币资金质押给银行用于开立银行承兑汇票(附注四(27))。

于 2023 年 12 月 31 日，本集团其他货币资金中约人民币 0.51 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 1.12 亿元)为保函保证金，约人民币 0.69 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 0.68 亿元)为其他保证金。

于 2023 年 12 月 31 日，约人民币 84.02 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 77.86 亿元)的定期存款和保证金账户存款抵质押给银行作为短期借款的抵质押物(附注四(26))；约人民币 230 万元的其他货币资金质押于银行作为约人民币 3.59 亿元一年内到期的长期借款的担保(2022 年 12 月 31 日：约人民币 0.39 亿元的股利所得及约人民币 338 万元的其他货币资金质押于银行作为约人民币 32.69 亿元的一年内到期的长期借款的担保)(附注四(36))。

于 2023 年 12 月 31 日，其他货币资金中银行间跨行交易的在途贷款约人民币 0.32 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 4.50 亿元)，因诉讼等导致银行账户冻结资金约人民币 7.91 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 7.55 亿元)。

于 2023 年 12 月 31 日，存放于本集团联营公司江苏苏商银行股份有限公司(曾用名“江苏苏宁银行股份有限公司”，“苏宁银行”)的银行存款约人民币 0.71 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 0.34 亿元)(附注八(8))。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(2) 交易性金融资产

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	15,205,537	13,027,027
理财产品	380,954	907,154
	<u>15,586,491</u>	<u>13,934,181</u>

于 2023 年 12 月 31 日，本集团理财产品未质押给银行作为短期借款的质押物(2022 年 12 月 31 日：无)(附注四(26))。

于 2023 年 12 月 31 日，本集团以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产中所持有的大连万达商业管理集团股份有限公司(“万达商管”)1,091,009,304 股(扩股前为 181,834,884 股)普通股(2022 年 12 月 31 日：181,834,884 股)质押给其他金融机构作为长期借款的质押物(附注四(36))，所持有的价值约人民币 1.7 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 2.21 亿元)的深创投 20 云享 C 证券质押给供应商作为应付款项的质押物。

(3) 应收票据

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
商业承兑汇票	174,865	174,211
银行承兑汇票	2,734	89,555
减：坏账准备	(173,909)	(127,532)
	<u>3,690</u>	<u>136,234</u>

(a) 于 2023 年 12 月 31 日，本集团列示于应收票据的已背书或已贴现但尚未到期的应收票据如下：

	已终止确认	未终止确认
商业承兑汇票	—	960
银行承兑汇票(i)	-	2,334
	<u>-</u>	<u>3,294</u>

(i) 2023 年度，本集团对应收银行承兑汇票进行了背书或贴现但未满足终止确认条件，故仍将该等公司全部的银行承兑汇票分类为以摊余成本计量的金融资产。此外，本集团视其日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票进行贴现和背书，且满足终止确认的条件，故将该等公司全部的银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为应收款项融资(附注四(5))。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 应收票据(续)

(b) 坏账准备

本集团的应收票据均因销售商品、提供劳务等日常经营活动产生，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

应收票据的坏账准备按类别分析如下：

	2023 年 12 月 31 日				2022 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例	金额	占总额比例	金额	计提比例
单项计提坏账准备(i)	173,905	97.9%	(173,905)	100.0%	173,905	65.9%	(127,420)	73.3%
按组合计提坏账准备(ii)	3,694	2.1%	(4)	0.1%	89,861	34.1%	(112)	0.1%
	<u>177,599</u>	<u>100.0%</u>	<u>(173,909)</u>	<u>97.9%</u>	<u>263,766</u>	<u>100.0%</u>	<u>(127,532)</u>	<u>48.4%</u>

(i) 单项计提坏账准备的应收票据分析如下：

于 2023 年 12 月 31 日，应收 A 类公司及其控股股东控制的子公司商业承兑汇票约人民币 1.74 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 1.74 亿元)，这些公司已发生重大财务困难，信用风险已显著增加，本集团针对该笔款项评估了不同场景下预计可能回收的现金流量，并根据其与合同应收的现金流量之间差额的现值，计提坏账准备约人民币 1.74 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 1.27 亿元)。

(ii) 组合计提坏账准备的应收票据分析如下：

组合 — 银行承兑汇票：

于 2023 年 12 月 31 日，本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备，相关金额约人民币 1,629 元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 10.9 万元)，计入当期收益约人民币 10.7 万元(2022 年度：计入当期损失约人民币 2.9 万元)。本集团认为所持有的应收承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因交易对手方违约而产生重大损失。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 应收票据(续)

(b) 坏账准备(续)

(ii) 组合计提坏账准备的应收票据分析如下(续):

组合一 商业承兑汇票:

于 2023 年 12 月 31 日，本集团对该组合内的商业承兑汇票按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备，相关金额约人民币 2,922 元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 3,193 元)。

(iii) 本年度无实际核销的应收票据。

(4) 应收账款

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
应收账款	5,850,820	6,416,449
减：坏账准备	(3,368,251)	(3,142,525)
	<u>2,482,569</u>	<u>3,273,924</u>

(a) 应收账款账龄分析如下:

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
一年以内	3,422,244	4,256,966
一到二年	558,074	628,273
二到三年	431,821	898,687
三到四年	858,500	475,686
四到五年	450,939	79,039
五年以上	129,242	77,798
	<u>5,850,820</u>	<u>6,416,449</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(4) 应收账款(续)

(b) 于 2023 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款和合同资产汇总分析如下：

	应收账款余额	坏账准备金额	占应收账款和合同资产余额总额比例
余额前五名的应收账款和合同资产总额	2,448,837	(1,556,895)	42%

(c) 于 2023 年度，本集团不存在因金融资产转移而终止确认的应收账款(2022 年度：无)。

(d) 坏账准备

本集团对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

应收账款的坏账准备按类别分析如下：

	2023 年 12 月 31 日				2022 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例	金额	占总额比例	金额	计提比例
单项计提坏账准备(i)	3,964,911	8%	(3,082,272)	78%	4,317,573	7%	(2,920,894)	7%
按组合计提坏账准备(ii)	1,885,909	3%	(285,979)	15%	2,098,876	3%	(221,631)	1%
	<u>5,850,820</u>	<u>100%</u>	<u>(3,368,251)</u>	<u>58%</u>	<u>6,416,449</u>	<u>100%</u>	<u>(3,142,525)</u>	<u>5%</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(4) 应收账款(续)

(d) 坏账准备(续)

(i) 单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

i) 于 2023 年 12 月 31 日，应收 A 类公司及其控股股东控制的子公司、B 类公司及其控股股东控制的子公司、E 类公司及其控股股东控制的子公司、F 类公司及其控股股东控制的子公司、G 公司、H 公司及 I 公司款项共约人民币 35.72 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 39.19 亿元)，由于这些公司发生重大财务困难，信用风险已显著增加，因此本集团针对这些款项评估了不同场景下预计可能回收的现金流量，并根据其与合同应收的现金流量之间差额的现值计提坏账准备，相关金额为约人民币 26.89 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 25.22 亿元)，计入当期损益 1.67 亿元。

ii) 于 2023 年 12 月 31 日，应收 C 类公司及 D 公司约人民币 3.93 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 3.98 亿元)，由于这些公司已停止运营，该等应收款项逾期已久且经多次追讨仍无法收回，因此单独全额计提坏账准备。

(ii) 组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

组合 — 按账龄分类的客户

	2023 年 12 月 31 日			2022 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期 预期信用损 失率	金额	金额	整个存续期 预期信用损 失率	金额
一年以内	1,536,202	5%	(79,953)	1,729,865	4%	(69,472)
一到二年	114,728	36%	(40,740)	159,018	23%	(36,664)
二到三年	75,562	57%	(43,077)	158,209	44%	(69,950)
三到四年	122,136	70%	(84,928)	15,849	61%	(9,610)
四年以上	13,846	100%	(13,846)	13,381	100%	(13,381)
五年以上	23,435	100%	(23,435)	22,554	100%	(22,554)
	<u>1,885,909</u>		<u>(285,979)</u>	<u>2,098,876</u>		<u>(221,631)</u>

超过三年的应收账款主要为应收关联方款项，本集团还在积极与其协商还款安排。除上述单项计提坏账准备的应收账款外，本集团不存在其他账龄超过三年的金额重大的应收账款。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(4) 应收账款(续)

(d) 坏账准备(续)

(iii) 本年度计提的坏账准备金额约人民币 2.67 亿元(2022 年：约人民币 4.03 亿元)，其中本年收回或转回的坏账准备金额约人民币 0.68 亿元(2022 年：约人民币 1.32 亿元)。

(iv) 本年度实际核销的应收账款账面余额约人民币 0.40 亿元(2022 年：约人民币 0.67 亿元)，本年度无重大的应收账款核销。

(5) 应收款项融资

2023 年 12 月 31 日 2022 年 12 月 31 日

银行承兑汇票	<u>1,876</u>	<u>-</u>
--------	--------------	----------

本集团视其日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票进行贴现和背书，且满足终止确认的条件，故将该些公司的全部的银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。2023 年度本集团背书和贴现银行承兑汇票且其所有权上几乎所有的风险和报酬已转移给其他方，相应终止确认的银行承兑汇票账面价值分别约为人民币 0.37 亿元和 1.06 亿元(2022 年度：约为人民币 0.85 亿元和 0 元)，相关贴现损失金额 67 万元(2022 年度：无)，计入投资收益(附注四(58))。

于 2023 年 12 月 31 日，本集团认为所持有的银行承兑汇票信用风险特征类似，无单项计提减值准备的银行承兑汇票。此外，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大信用风险，不会因银行违约而产生重大损失。本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备，相关金额不重大。

于 2023 年 12 月 31 日，除附注四(3)(a)外，本集团已背书或已贴现但尚未到期的银行承兑汇票为 0.83 亿元，均已终止确认。

2023 年度本集团不存在重要的应收款项融资的核销情况(2022 年度：无)。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(6) 预付款项

(a) 预付款项账龄分析如下：

	2023 年 12 月 31 日		2022 年 12 月 31 日	
	金额	占总额比例	金额	占总额比例
一年以内	8,566,196	96.7%	11,858,095	97.6%
一到二年	126,491	1.4%	212,688	1.8%
二年以上	166,229	1.9%	83,243	0.6%
	<u>8,858,916</u>	<u>100.0%</u>	<u>12,154,026</u>	<u>100.0%</u>
减：减值准备	<u>(56,829)</u>		<u>(54,881)</u>	
	<u>8,802,087</u>		<u>12,099,145</u>	

于 2023 年 12 月 31 日，账龄超过一年的预付款项为 2.93 亿元(2022 年 12 月 31 日：2.96 亿元)，主要为尚未提货的预付货款。

(b) 于 2023 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的预付款项汇总分析如下：

	金额	占预付款项总额比例
余额前五名的预付款项总额	<u>2,576,782</u>	<u>29%</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(7) 其他应收款

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
应收资产处置款	1,201,300	1,231,300
应收股权转让款	625,080	543,467
应收加盟商代垫及往来款项	261,910	250,844
应收股利	224,432	191,779
押金及保证金	164,389	160,177
应收代垫水电费	60,893	67,183
其他	787,036	759,692
	<u>3,325,040</u>	<u>3,204,442</u>
减：坏账准备	<u>(660,481)</u>	<u>(650,086)</u>
	<u>2,664,559</u>	<u>2,554,356</u>

本集团不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(7) 其他应收款(续)

(a) 其他应收款账龄分析如下：

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
一年以内	755,477	1,693,732
一到二年	1,293,098	1,183,918
二到三年	974,828	154,832
三年以上	301,637	171,960
	<u>3,325,040</u>	<u>3,204,442</u>

账龄超过三年的单项金额重大的其他应收款，主要是因为 C 类公司经营不善尚未付款，本集团将其列于第三阶段并单项计提坏账准备。剩余账龄超过三年的其他应收款金额不重大，本集团还在积极与其协商还款安排。

(b) 损失准备及其账面余额变动表：

其他应收款的坏账准备按类别分析如下：

	2023 年 12 月 31 日				2022 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例	金额	占总额比例	金额	计提比例
单项计提坏账准备(i)	2,292,457	0%	(559,673)	2%	2,364,461	7%	(603,160)	26%
按组合计提坏账准备(ii)	1,032,583	3%	(100,808)	1%	839,981	0%	(46,926)	6%
	<u>3,325,040</u>	<u>100%</u>	<u>(660,481)</u>	<u>2%</u>	<u>3,204,442</u>	<u>100%</u>	<u>(650,086)</u>	<u>20%</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(7) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表(续):

	第一阶段					第二阶段					第三阶段					合计
	未来 12 个月内预期信用损失(组合)		未来 12 个月内预期信用损失(单项)		小计	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)(组合)		整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)(单项)		小计	整个存续期间预期信用损失(已发生信用减值)(组合)		整个存续期间预期信用损失(已发生信用减值)(单项)		小计	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备		坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额		坏账准备	坏账准备	账面余额	坏账准备		
2022 年 12 月 31 日	759,903	(16,002)	1,423,079	(833)	(16,835)	56,319	(7,165)	-	-	(7,165)	23,759	(23,759)	941,382	(602,327)	(626,086)	(650,086)
本年新增的款项	579,063	(12,195)	32,653	(8)	(12,203)	-	-	-	-	-	-	-	143,761	(72,357)	(72,357)	(84,560)
本年减少的款项	(366,387)	17,418	(30,000)	9	17,427	(7,037)	895	-	-	895	(180)	180	(231,275)	115,231	115,411	133,733
其中：本年核销	(9,895)	9,895	-	-	9,895	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,895
本年转回	(348,531)	7,340	(30,000)	9	7,349	(4,530)	576	-	-	576	(166)	166	(231,275)	115,231	115,397	123,322
处置子公司	(7,961)	183	-	-	183	(2,507)	319	-	-	319	(14)	14	-	-	14	516
转入第三阶段	(3,284)	69	-	-	69	(20,563)	2,616	-	-	2,616	10,990	(1,398)	12,857	(1,287)	(2,685)	-
转入第二阶段	(226,356)	4,767	-	-	4,767	226,356	(4,767)	-	-	(4,767)	-	-	-	-	-	-
本年新增的坏账准备(i)	-	(5,775)	-	(11)	(5,786)	-	(46,100)	-	-	(46,100)	-	(9,592)	-	1,910	(7,682)	(59,568)
2023 年 12 月 31 日	742,939	(11,718)	1,425,732	(843)	(12,561)	255,075	(54,521)	-	-	(54,521)	34,569	(34,569)	866,725	(558,830)	(593,399)	(660,481)

(i)除因本年新增、减少的款项及第一、第二、第三阶段间互相转换引起的坏账准备变动外，由于确定预期信用损失时所采用的参数数据发生变化引起的坏账准备变动为 0.60 亿元。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(7) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表(续):

(i) 于 2023 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下:

	账面余额	未来 12 个月内 预期信用损失 率	坏账准备	理由
第一阶段				
应收资产处置款	1,201,300	0.05%	(613)	信用风险较低
应收股利	224,432	0.10%	(230)	信用风险较低
	<u>1,425,732</u>		<u>(843)</u>	
	账面余额	整个存续期预 期信用损失率	坏账准备	理由
第三阶段				
应收股权转让款	391,716	48%	(187,201)	通过计算不同情景下应收款项的合同现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失
应收加盟商代垫及往来款项	261,910	100%	(261,910)	
应收关联方往来款	194,015	48%	(92,720)	
应收货款保证金	10,197	100%	(10,197)	
应收资产处置款	5,245	100%	(5,245)	
应收其他款项	3,642	43%	(1,557)	
	<u>866,725</u>		<u>(558,830)</u>	

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(7) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表(续):

(i) 于 2022 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下(续):

	账面余额	未来 12 个月内 预期信用损失 率	坏账准备	理由
第一阶段				
应收资产处置款	1,231,300	0.05%	(622)	信用风险较低
应收股利	191,779	0.11%	(211)	信用风险较低
	<u>1,423,079</u>		<u>(833)</u>	

	账面余额	整个存续期预 期信用损失率	坏账准备	理由
第三阶段				
应收股权转让款	543,458	50%	(270,697)	通过计算不同情 景下应收款项 的合同现金流 量与预期能收 到的现金流量 之间差额的现 值的概率加权 金额，确认预 期信用损失
应收加盟商代垫及往来款 项	250,844	100%	(250,844)	
应收关联方往来款	126,417	50%	(62,969)	
应收货款保证金	10,448	100%	(10,448)	
应收资产处置款	5,245	100%	(5,245)	
应收其他款项	4,970	43%	(2,124)	
	<u>941,382</u>		<u>(602,327)</u>	

(ii) 于 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的其他应收款分析如下:

	2023 年 12 月 31 日			2022 年 12 月 31 日		
	账面余额 金额	损失准备 金额	计提比例	账面余额 金额	损失准备 金额	计提比例
一年以内	579,064	(9,133)	2%	507,871	(10,694)	2%
一到二年	163,875	(2,585)	2%	252,032	(5,308)	2%
二到三年	226,355	(48,382)	21%	31,910	(4,059)	13%
三到四年	28,720	(6,139)	21%	24,409	(3,106)	13%
四年以上	10,990	(10,990)	100%	9,758	(9,758)	100%
五年以上	23,579	(23,579)	100%	14,001	(14,001)	100%
	<u>1,032,583</u>	<u>(100,808)</u>		<u>839,981</u>	<u>(46,926)</u>	

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(7) 其他应收款(续)

- (c) 本年度计提的坏账准备金额约人民币 0.21 亿元(2022 年：约人民币 0.5 亿元)，其中收回或转回的坏账准备金额为 1.23 亿元(2022 年：约人民币 1.38 亿元)，相应的账面余额为 6.15 亿元。收回或转回金额重要的其他应收款列示如下：

	转回或收回原因	确定原坏账准备的依据及合理性	转回或收回的其他应收款账面余额	收回方式
应收 B 类公司 控股股东控 制的子公司 的款项	分期兑付	按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备	<u>229,696</u>	现金收款

- (d) 本年度实际核销的其他应收款约人民币 0.10 亿元(2022 年：约人民币 0.46 亿元)，无重大的其他应收款核销。

- (e) 于 2023 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款分析如下：

性质	余额	账龄	占其他应收款 余额总额比例	坏账准备
南京市土地储备中心 B 类公司控股股东控 制的子公司	1,091,300	一到两年	33%	(327)
J 公司	391,716	两到三年	12%	(187,201)
K 公司	181,835	两到三年	5%	(211)
L 公司	148,548	一年以内	4%	(1,937)
	120,176	两到三年	4%	(17,095)
	<u>1,933,575</u>		<u>58%</u>	<u>(206,771)</u>

- (f) 于 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，本集团不存在逾期的应收股利。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(8) 存货

(a) 存货分类如下：

	2023 年 12 月 31 日			2022 年 12 月 31 日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备	账面价值
库存商品	6,781,423	(240,221)	6,541,202	9,237,103	(214,152)	9,022,951
房地产开发产品(ii)	119,441	-	119,441	119,525	-	119,525
安装维修用备件	34,430	-	34,430	41,128	-	41,128
合同履约成本(i)	10,149	-	10,149	17,130	-	17,130
	<u>6,945,443</u>	<u>(240,221)</u>	<u>6,705,222</u>	<u>9,414,886</u>	<u>(214,152)</u>	<u>9,200,734</u>

(i) 合同履约成本的账面余额主要为给客户提延保服务之前，且为履行延保服务合同而发生的保险支出。2023 年度，合同履约成本摊销计入营业成本的总额约人民币 0.29 亿元(2022 年度：人民币 0.76 亿元)。

(ii) 于 2023 年 12 月 31 日，本集团将约人民币 0.99 亿元的房地产开发产品抵押给甲公司作为其为其为本公司承担担保代偿责任的抵押物(2022 年 12 月 31 日：约人民币 0.99 亿元的房地产开发产品抵押给甲公司作为其为其为本公司承担担保代偿责任的抵押物)；将约人民币 0.17 亿元的房地产开发产品抵押给其他金融机构作为约人民币 2.39 亿元的一年内到期的长期借款的抵押物(附注四(36))(2022 年 12 月 31 日：无)。

(b) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备分析如下：

	2022 年 12 月 31 日	本年计提	本年转销/其他减少	2023 年 12 月 31 日
库存商品(i)	214,152	134,860	(108,791)	240,221
合同履约成本	-	-	-	-
	<u>214,152</u>	<u>134,860</u>	<u>(108,791)</u>	<u>240,221</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(8) 存货(续)

(b) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备分析如下(续):

(i) 其中，按库龄组合计提存货跌价准备的家电、快消及生鲜类产品分析如下:

	2023 年 12 月 31 日			2022 年 12 月 31 日		
	账面余额	存货跌价准备		账面余额	存货跌价准备	
	金额	计提比例	金额	金额	计提比例	金额
一年以内	748,178	4%	(106,261)	804,986	8%	(68,243)
一到二年	68,031	9%	(40,334)	86,170	9%	(50,973)
二年以上	96,581	9%	(93,626)	97,836	9%	(94,936)
	912,790		(240,221)	988,992		(214,152)

(c) 存货跌价准备情况如下:

	确定可变现净值的具体依据	本年转销存货跌价准备的原因
库存商品、安装维修用备件	按日常活动中存货的估计售价减去估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定	以前年度计提了存货跌价准备的库存商品本年度实现销售
房地产开发产品	按日常活动中存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定	不适用

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(8) 存货(续)

(d) 按照房地产开发项目列示资本化利息如下：

	借款费用资本化累计金额	其中：本年借款费用 资本化金额	本年借款费用资本化率
上海奉贤苏宁房地产项目	20,106	-	-
滁州苏宁房地产项目	9,709	-	-
济宁苏宁房地产项目	8,789	-	-
	<u>38,604</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

(e) 房地产开发产品分析如下：

项目名称	竣工时间	2022 年 12 月 31 日	本年销售	本年决算调整	2023 年 12 月 31 日
济宁苏宁房地产项目	2016 年 7 月 30 日	98,782	-	-	98,782
上海奉贤苏宁房地产项目	2015 年 12 月 4 日	17,488	(84)	-	17,404
滁州苏宁房地产项目	2017 年 4 月 18 日	3,255	-	-	3,255
		<u>119,525</u>	<u>(84)</u>	<u>-</u>	<u>119,441</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(9) 其他流动资产

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
待抵扣增值税进项税额	1,648,199	1,547,164
预付短租租赁费及物业费	417,861	486,598
预缴企业所得税	69,877	98,212
预缴土地增值税	79,487	79,487
应收退货成本	55,218	22,738
上市公司股权(i)	4,501	13,769
其他	38,664	102,766
	<u>2,313,807</u>	<u>2,350,734</u>

(i) 上市公司股权

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
上市公司股权		
—成本	309,543	309,543
—累计公允价值变动	(298,485)	(289,075)
—外币报表折算差额	(6,557)	(6,699)
	<u>4,501</u>	<u>13,769</u>

(10) 一年内到期的非流动资产

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
一年内到期的应收融资租赁款	54,966	125,468
一年内到期的长期应收款	20,000	20,000
	<u>74,966</u>	<u>145,468</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 长期应收款

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
融资租赁款项	332,340	926,447
租赁保证金	477,603	781,954
采购保证金	10,321	10,326
其他	46,507	49,114
	<u>866,771</u>	<u>1,767,841</u>
减：坏账准备	(79,129)	(114,408)
	<u>787,642</u>	<u>1,653,433</u>
其中：一年内到期的非流动 资产(附注四(10))	(74,966)	(145,468)
	<u>712,676</u>	<u>1,507,965</u>

(a) 长期应收款账龄分析如下：

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
一年以内	114,831	405,386
一到二年	178,254	448,173
二到三年	102,555	98,204
三年以上	396,165	670,610
	<u>791,805</u>	<u>1,622,373</u>

(b) 损失准备及其账面余额变动表：

长期应收款的坏账准备按类别分析如下：

	2023 年 12 月 31 日				2022 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额 比例	金额	计提 比例	金额	占总额 比例	金额	计提 比例
单项计提坏账 准备(i)	105,704	3%	(73,187)	6%	136,292	8	(102,966)	76%
按组合计提 坏账准备(ii)	686,101	8%	(5,942)	1%	1,486,081	9%	(11,442)	1%
	<u>791,805</u>	<u>100%</u>	<u>(79,129)</u>	<u>1%</u>	<u>1,622,373</u>	<u>100%</u>	<u>(114,408)</u>	<u>7%</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 长期应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表(续):

	第一阶段					第二阶段					第三阶段					合计
	未来 12 个月内预期信用损失(组合)		未来 12 个月内预期信用损失(单项)		小计	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)(组合)		整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)(单项)		小计	整个存续期间预期信用损失(已发生信用减值)(组合)		整个存续期间预期信用损失(已发生信用减值)(单项)		小计	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备		坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额		坏账准备	坏账准备	账面余额	坏账准备		
2022 年 12 月 31 日	1,486,081	(11,442)	-	-	(11,442)	-	-	-	-	-	-	-	136,292	(102,966)	(102,966)	(114,408)
本年新增的款项	114,767	(884)	-	-	(884)	-	-	-	-	-	-	-	64	(31)	(31)	(915)
本年减少的款项	(874,267)	30,082	-	-	30,082	-	-	-	-	-	-	-	(71,132)	69,031	69,031	99,113
其中：本年核销	(15,881)	15,881	-	-	15,881	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,881
本年转回	(850,736)	6,551	-	-	6,551	-	-	-	-	-	-	-	(71,132)	69,031	69,031	75,582
处置子公司	(7,650)	7,650	-	-	7,650	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,650
转入第三阶段	(40,480)	312	-	-	312	-	-	-	-	-	-	-	40,480	(312)	(312)	-
本年转回/(新增)的坏账准备(i)	-	(24,010)	-	-	(24,010)	-	-	-	-	-	-	-	-	(38,909)	(38,909)	(62,919)
2023 年 12 月 31 日	686,101	(5,942)	-	-	(5,942)	-	-	-	-	-	-	-	105,704	(73,187)	(73,187)	(79,129)

i)除因本年新增、减少的款项及第一、第三阶段间互相转换引起的坏账准备变动外，由于确定预期信用损失时所采用的参数数据发生变化引起的坏账准备变动为 0.63 亿元。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 长期应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表(续):

(i) 于 2023 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的长期应收款分析如下:

	账面余额	整个存续期间预期信用损失率	坏账准备	理由
第三阶段				
应收押金及保证金	43,425	100%	(43,424)	预期无法全部回收通过计算不同情景下应收款项的合同现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失
应收关联方融资租赁款及押金保证金	<u>62,279</u>	48%	<u>(29,763)</u>	
	<u>105,704</u>		<u>(73,187)</u>	

于 2022 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的长期应收款分析如下:

	账面余额	整个存续期间预期信用损失率	坏账准备	理由
第三阶段				
应收押金及保证金	126,895	77%	(98,285)	预期无法全部回收通过计算不同情景下应收款项的合同现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失
应收融资租赁款	<u>9,397</u>	50%	<u>(4,681)</u>	
	<u>136,292</u>		<u>(102,966)</u>	

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 长期应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表(续):

(ii) 于 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的长期应收款分析如下:

	2023 年 12 月 31 日		
	账面余额 金额	损失准备 金额	计提比例
押金及保证金组合	387,529	(3,355)	0.87%
融资租赁款及其他组合	298,572	(2,587)	0.87%
	<u>686,101</u>	<u>(5,942)</u>	<u>0.87%</u>

	2022 年 12 月 31 日		
	账面余额 金额	损失准备 金额	计提比例
押金及保证金组合	665,385	(5,123)	0.77%
融资租赁款及其他组合	820,696	(6,319)	0.77%
	<u>1,486,081</u>	<u>(11,442)</u>	<u>0.77%</u>

(c) 本年度转回的坏账准备金额约人民币 0.12 亿元(2022 年: 计提约人民币 0.82 亿元)，其中无重大的收回或转回。

(d) 2023 年实际核销的长期应收款约人民币 0.16 亿元 (2022 年: 154 万元)。

(e) 于 2023 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的长期应收款分析如下:

	性质	余额	账龄	占长期应收款 余额总额比例	坏账准备
M 公司	融资租赁款项	43,260	一至两年	5%	(372)
N 公司	融资租赁款项	30,557	一年以内	4%	(263)
O 公司	融资租赁款项	29,372	一年以内	4%	(253)
P 公司	融资租赁款项	26,942	二至三年	3%	(232)
Q 公司	融资租赁款项	25,404	一年以内	3%	(218)
		<u>155,535</u>		<u>20%</u>	<u>(1,338)</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(12) 其他权益工具投资

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
上市公司股权(i)	2,564,278	2,623,719
非上市公司股权	-	1,036,930
	<u>2,564,278</u>	<u>3,660,649</u>
	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
上市公司股权		
—成本	4,014,938	4,016,310
—累计公允价值变动	(1,450,660)	(1,392,591)
	<u>2,564,278</u>	<u>2,623,719</u>
非上市公司股权		
—成本	3,000,000	3,000,000
—累计公允价值变动	(3,000,000)	(1,963,070)
	<u>-</u>	<u>1,036,930</u>

- (i) 于 2023 年 12 月 31 日，本集团将持有的中国联通 585,451,537 股流通股(2022 年 12 月 31 日：585,651,537 股流通股)质押给银行作为一年内到期的长期借款人民币 24.91 亿元(2022 年 12 月 31 日：人民币 26.12 亿元)的质押物(附注四(36))。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(13) 其他非流动金融资产

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
契约型基金	521,818	506,726
股权投资	108,101	123,269
理财产品	42,206	41,160
	<u>672,125</u>	<u>671,155</u>

(14) 长期股权投资

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
合营企业(a)	530,606	534,021
联营企业(b)	22,143,327	22,507,308
	<u>22,673,933</u>	<u>23,041,329</u>
减：长期股权投资减值准备(c)	<u>(9,226,027)</u>	<u>(9,226,027)</u>
	<u>13,447,906</u>	<u>13,815,302</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 长期股权投资(续)

(a) 合营企业

	本年增减变动							减值准备			
	2022 年 12 月 31 日	追加投资	减少投资	按权益法调 整的净损益	其他综合 收益调整	宣告发放 现金股利 或利润	转销 减值准备	其他	2023 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
苏宁深创投-云享仓储物流设施二期基金(“云 享仓储物流二期基金”)	534,021			20,613	-	(24,028)	-	-	530,606	-	-

在合营企业中的权益相关信息见附注六(2)。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 长期股权投资(续)

(b) 联营企业

	2022 年 12 月 31 日	本年增减变动							减值准备			
		本年新增	减少投资	按权益法调 整的净损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提 减值准备	其他	2023 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
上海星图金融服务集团有限公 司(“星图金服”)(i)	10,128,001			(40,158)	7	-	-	-	-	10,087,850	(9,159,420)	(9,159,420)
深圳市恒宁商业发展有限公司 (“深圳恒宁”)(ii)	580,173			(580,173)	-	-	-	-	-	-	-	-
苏宁银行	1,809,703			314,992	1,188	-	(60,000)	-	-	2,065,883	-	-
日本 LAOX 株式会社(“日本 LAOX”)	243,375			105,417	(12,154)	-	-	-	-	336,638	-	-
珠海普航股权投资基金合伙企 业(有限合伙)(“珠海普航”)	447,992			(1,381)	-	-	(52,750)	-	-	393,861	-	-
其他	72,037		(66,007)	(2,665)	-	-	-	-	-	33,068	(66,607)	(66,607)
	13,281,281		(66,007)	(203,968)	(10,959)	-	(112,750)	-	-	12,917,300	(9,226,027)	(9,226,027)

- (i) 于 2023 年度，星图金服持续亏损导致本集团对星图金服的长期股权投资存在减值迹象，本集团相应对该长期股权投资进行减值测试。经比较该长期股权投资的公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值后，按照公允价值减去处置费用后的净额确定长期股权投资的可收回金额为 115.71 亿元，高于账面价值，因此无需计提减值准备(2022 年度：计提减值准备约人民币 5.41 亿元)。本集团在计算可收回金额时所采用的可比公司市净率为 2.43(2022 年度：2.10)。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 长期股权投资(续)

(b) 联营企业(续)

- (ii) 于 2023 年度，深圳恒宁账面存在大额的应收 A 类公司款项，该等应收款项逾期已久且经多次追讨仍无法收回，因此全额计提坏账准备，本集团相应按应享有的深圳恒宁的净损失份额确认投资损失约人民币 11.42 亿元，其中约人民币 5.80 亿元计入当期投资损失(附注四(58))，约人民币 5.62 亿元计入超额亏损。

于 2023 年 12 月 31 日，本集团用所持有的星图金服 162,806,934 股(2022 年 12 月 31 日：122,116,467 股)普通股用于短期借款的质押(附注四(26))，持有的星图金服 99,551,500 股(2022 年 12 月 31 日：99,551,500 股)普通股用于应付款项的质押。

在联营企业中的权益相关信息见附注六(2)。

(c) 长期股权投资减值准备

	2022 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2023 年 12 月 31 日
星图金服	9,159,420	-	-	9,159,420
其他	66,607	-	-	66,607
	<u>9,226,027</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>9,226,027</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(15) 投资性房地产

房屋及建筑物

原价

2022 年 12 月 31 日	9,456,163
本年增加	
购置	9,026
固定资产转入(附注四(16))	580,410
无形资产转入(附注四(19))	704,506
本年减少	
转出至固定资产(附注四(16))	(1,106,478)
转出至无形资产(附注四(19))	(399,337)
2023 年 12 月 31 日	9,244,290

累计折旧

2022 年 12 月 31 日	(1,436,246)
本年增加	
计提	(298,355)
固定资产转入(附注四(16))	(319,968)
无形资产转入(附注四(19))	(233,619)
本年减少	
转出至固定资产(附注四(16))	551,663
转出至无形资产(附注四(19))	141,357
2023 年 12 月 31 日	(1,595,168)

减值准备

2022 年 12 月 31 日	(107,981)
本年增加	
固定资产转入(附注四(16))	(28,085)
无形资产转入(附注四(19))	(64,256)
本年减少	
转出至固定资产(附注四(16))	20,754
2023 年 12 月 31 日	(179,568)

账面价值

2023 年 12 月 31 日	7,469,554
2022 年 12 月 31 日	7,911,936

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(15) 投资性房地产(续)

2023 年度投资性房地产计提折旧金额约人民币 2.98 亿元(2022 年度：约人民币 2.75 亿元)。

于 2023 年度，本集团将账面价值约人民币 5.34 亿元(原价：约人民币 11.06 亿元)的房屋及建筑物以及账面价值约人民币 2.58 亿元(原价：约人民币 3.99 亿元)的土地使用权改为自用，自改变用途之日起，将相应的投资性房地产分别转换为固定资产和无形资产核算。

于 2023 年度，本集团将账面价值约人民币 2.32 亿元(原价：约人民币 5.80 亿元)的房屋及建筑物以及账面价值约人民币 4.07 亿元(原价：约人民币 7.05 亿元)的土地使用权改为出租，自改变用途之日起，将相应的固定资产和无形资产转换为投资性房地产核算。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(16) 固定资产

	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	合计
原价						
2022 年 12 月 31 日	12,640,447	960,998	197,200	3,001,920	834,451	17,635,016
本年增加						
购置	-	-	1,725	6,478	7,986	16,189
投资性房地产转入(附注四(15))	1,106,478	-	-	-	-	1,106,478
本年减少						
处置及报废	(1,053)	(4,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(8,053)
转入投资性房地产(附注四(15))	(1,053)	-	-	-	-	(1,053)
处置子公司减少	(1,053)	-	-	-	(1,053)	(3,159)
本年外币报表折算差异	-	-	14	20	496	530
2023 年 12 月 31 日	12,637,498	529,831	176,088	1,875,315	732,924	15,951,656
累计折旧						
2022 年 12 月 31 日	(2,433)	(4,000)	(3,000)	(2,000)	(3,000)	(14,433)
本年增加						
计提	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	-	(4,000)
投资性房地产转入(附注四(15))	(1,000)	-	-	-	-	(1,000)
本年减少						
处置及报废	3,492	404,706	14,896	968,793	99,199	1,491,086
处置子公司减少	81,283	979	-	327	844	83,433
转入投资性房地产(附注四(15))	319,968	-	-	-	-	319,968
本年外币报表折算差异	-	-	-	-	-	-
2023 年 12 月 31 日	(2,800)	(363,707)	(1,000)	(1,000)	(3,000)	(4,807)

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(16) 固定资产(续)

	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	合计
减值准备						
2022 年 12 月 31 日		(59,893)	(807)	(58,472)	-	(211,004)
本年增加						
计提		(53,591)	-	-	-	(53,591)
投资性房地产转入(附注四(15))		-	-	-	-	(20,754)
本年减少						
处置及报废	-	69,186	-	-	-	69,186
处置子公司减少	77,332	-	-	-	-	77,332
转入投资性房地产(附注四(15))	28,085	-	-	-	-	28,085
2023 年 12 月 31 日		(44,298)	(807)	(58,472)	-	(110,746)
账面价值						
2023 年 12 月 31 日	9,331,956	121,826	12,589	56,372	139,903	9,662,646
2022 年 12 月 31 日	9,753,225	166,426	37,872	431,094	149,312	10,537,929

于 2023 年 12 月 31 日，本集团用账面价值约为人民币 64.58 亿元的固定资产抵押用于取得短期借款约为人民币 59.40 亿元(2022 年 12 月 31 日：本集团用账面价值约为人民币 51.71 亿元的固定资产抵押用于取得短期借款约为人民币 46.60 亿元)(附注四(26))，用账面价值约为人民币 3.29 亿元的固定资产(2022 年 12 月 31 日：约为人民币 5.27 亿元)抵押用于取得一年内到期的长期借款约为人民币 3.59 亿元(2022 年 12 月 31 日：约为人民币 6.57 亿元)(附注四(36))。

- (a) 于 2023 年 12 月 31 日，本集团用账面价值约为人民币 44.03 亿元(2022 年 12 月 31 日：约为人民币 43.66 亿元)的固定资产抵押用于为本集团 18 家(2022 年 12 月 31 日：12 家)供应商应付款项提供履约担保。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(16) 固定资产(续)

- (b) 2023 年度固定资产计提的折旧金额约人民币 6.35 亿元(2022 年度：约人民币 10.00 亿元)，其中计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的折旧费用分别约人民币 0.24 亿元、约人民币 2.61 亿元、约人民币 3.20 亿元及约人民币 0.30 亿元(2022 年度：约人民币 0.27 亿元、约人民币 4.18 亿元、约人民币 2.96 亿元及约人民币 2.59 亿元)。

无由在建工程转入固定资产(2022 年度：约人民币 0.41 亿元)。

2023 年度，由于本集团对传统大型家乐福超市业务进行了逐步关停，截至 2023 年 12 月 31 日止，家乐福中国仅存续 4 家门店，因此 2023 年度本集团针对已关停业务的长期资产(包括固定资产、使用权资产及长期待摊费用等)以其残值为限计提长期资产减值约人民币 1.30 亿元，其中固定资产减值损失 0.54 亿元。

(c) 暂时闲置的固定资产

于 2023 年 12 月 31 日和 2022 年 12 月 31 日，本集团无重大闲置的固定资产。

- (d) 于 2023 年 12 月 31 日，未办妥产权证书的房屋及建筑物账面价值约为人民币 2.64 亿元，其中约人民币 1.94 亿元列示为投资性房地产，约人民币 0.70 亿元列示为固定资产。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(17) 在建工程

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
在建工程(a)	3,602,039	3,764,113
工程物资	1,661	625
	<u>3,603,700</u>	<u>3,764,738</u>

(a) 在建工程

	2023 年 12 月 31 日			2022 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
南京空港物流基地二期	670,063		670,063	649,424		649,424
苏宁华东电商产业园项目	549,356		549,356	547,600		547,600
苏宁重庆智慧产业园项目	515,433		515,433	512,266		512,266
济南高新物流基地	388,716		388,716	376,401		376,401
青岛胶州物流基地	312,162		312,162	311,257		311,257
湖北宗海物流基地	294,605	30,744)	233,861	293,585	30,744)	232,841
广州空港保税项目	257,433		257,433	254,504		254,504
苏宁华南电商总部暨苏宁华南绿色冷链总部项目	256,847		256,847	255,946		255,946
沈阳于洪物流基地	236,827	104,558)	132,269	234,795	104,558)	130,237
西安国际港务区物流基地	136,685		136,685	121,555		121,555
苏州二期物流基地	45,380		45,380	32,574		32,574
苏宁易购内江电商智慧产业园项目	43,484		43,484	43,146		43,146
广西智慧电商产业园项目	27,359		27,359	25,894		25,894
山西电子商务运营中心项目	20,808		20,808	19,842		19,842
新建苏宁环上海电商产业园项目	-		-	198,458		198,458
苏宁易购江西电商产业园	-		-	42,667		42,667
其他项目	12,183	-	12,183	9,501	-	9,501
	<u>3,767,341</u>	<u>165,302)</u>	<u>3,602,039</u>	<u>3,929,415</u>	<u>165,302)</u>	<u>3,764,113</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(17) 在建工程(续)

(a) 在建工程(续)

(i) 重大在建工程项目变动

工程名称	预算数	2022 年 12 月 31 日	本年增加	本年转入 固定资产 (附注四(16))		2023 年 12 月 31 日	工程投入占 预算的比例	工程进度	借款费用 资本化 累计金额	其中：本 年借款费 用资本化		资金来源
				本年减少						金额	化率	
南京空港物流基地二期	700,256	649,424	20,639	-	-	670,063	96%	建设中	17,259	173	4.76%	借款及募集资金
苏宁华东电商产业园设备 项目	1,029,740	547,600	1,756	-	-	549,356	53%	停工中	12,469	-	-	借款
苏宁重庆智慧产业园厂房 项目	700,000	512,266	3,167	-	-	515,433	74%	停工中	17,871	-	-	借款及募集资金
济南高新物流基地	467,748	376,401	12,315	-	-	388,716	83%	建设中	9,289	105	-	借款及募集资金
青岛胶州物流基地	768,797	311,257	905	-	-	312,162	41%	停工中	6,983	-	-	借款及募集资金
湖北宗海物流基地	517,334	293,585	1,020	-	-	294,605	57%	停工中	17,234	-	-	借款
苏宁华南电商总部暨苏宁 华南绿色冷链总部项目	446,583	255,946	901	-	-	256,847	58%	停工中	1,293	-	-	借款及募集资金
广州空港保税项目	420,664	254,504	2,929	-	-	257,433	61%	停工中	4,895	-	-	借款及募集资金
沈阳于洪物流基地	665,712	234,795	2,032	-	-	236,827	36%	停工中	5,920	-	-	借款及募集资金
新建苏宁环上海电商产业 园项目	474,578	198,458	26,362	-	(224,820)	-	-	-	-	-	-	借款
西安国际港务区物流基地	424,219	121,555	15,130	-	-	136,685	32%	停工中	3,693	-	-	借款及募集资金
苏宁易购内江电商智慧产 业园项目	228,793	43,146	338	-	-	43,484	19%	停工中	1,172	-	-	借款
苏宁易购江西电商产业园	373,103	42,667	329	-	(42,996)	-	-	-	-	-	-	借款
苏州二期物流基地	61,971	32,574	12,806	-	-	45,380	73%	建设中	725	10	4.76%	借款

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(17) 在建工程(续)

(a) 在建工程(续)

(i) 重大在建工程项目变动(续)

工程名称	预算数	2022 年		本年转入 固定资产 (附注四(16))		2023 年 12 月 31 日	工程投入 占预算的 比例	工程进度	借款费用 资本化 累计金额	其中：本 年借款费 用资本化 金额		资金来源
		12 月 31 日	本年增加	本年减少	本年减少					费用资本 化率		
广西智慧电商产业园项目	636,273	25,894	1,465	-	-	27,359	4%	停工中	710	-	-	借款
山西电子商务运营中心项目	88,603	19,842	966	-	-	20,808	23%	停工中	451	-	-	借款
其他项目		9,501	2,682	-	-	12,183			198	-	-	
		<u>3,929,415</u>	<u>105,742</u>	<u>-</u>	<u>(267,816)</u>	<u>3,767,341</u>			<u>100,162</u>	<u>288</u>		

2023年度，由于本集团部分在建工程项目仍处于停工阶段，存在减值迹象。本集团将上述在建工程进行减值测试，经比较该资产的公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值后，采用预计公允价值减去处置费用后的净额确定相关资产的可收回金额为人民币0.76亿元-7.6亿元，高于账面价值，故无需计提减值准备(2022年度：约人民币1.65亿元)。本集团在计算时采用的资本化率为7.50%(2022年度：7.50%)

(ii) 在建工程减值准备

	2022 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2023 年 12 月 31 日	计提原因
湖北宗海物流基地	60,744	-	-	60,744	工程停工，评估可收回金额小于账面价值
沈阳于洪物流基地	104,558	-	-	104,558	工程停工，评估可收回金额小于账面价值
	<u>165,302</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>165,302</u>	

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(18) 使用权资产

	房屋及建筑物	机器设备	合计
原价			
2022 年 12 月 31 日	26,044,557	8,838	26,053,395
本年增加			
新增租赁合同	2,208,098	-	2,208,098
本年减少			
租赁变更	(8,734,806)	(8,838)	(8,743,644)
预计闭店减少	(846,745)	-	(846,745)
2023 年 12 月 31 日	18,671,104	-	18,671,104
累计折旧			
2022 年 12 月 31 日	(7,047,574)	(2,547)	(7,050,121)
本年增加			
计提	(2,239,802)	-	(2,239,802)
本年减少			
租赁变更	3,716,043	2,547	3,718,590
2023 年 12 月 31 日	(5,571,333)	-	(5,571,333)
减值准备			
2022 年 12 月 31 日	(4,651,116)	-	(4,651,116)
本年增加			
计提	(339,599)	-	(339,599)
本年减少			
租赁变更	1,493,650	-	1,493,650
2023 年 12 月 31 日	(3,497,065)	-	(3,497,065)

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(18) 使用权资产(续)

	房屋及建筑物	机器设备	合计
账面价值			
2023 年 12 月 31 日	9,602,706	-	9,602,706
2022 年 12 月 31 日	14,345,867	6,291	14,352,158

如固定资产(附注四(16))所述，2023 年度，由于本集团对传统大型家乐福超市业务进行了逐步关停，截至 2023 年 12 月 31 日止，家乐福中国仅存续 4 家门店，因此 2023 年度本集团针对已关停业务的长期资产(包括固定资产、使用权资产及长期待摊费用等)以其残值为限计提长期资产减值约人民币 1.30 亿元，其中使用权资产减值损失 0.40 亿元。

此外，2023 年度，由于流动性问题，本集团零售分部(不含家乐福)业绩未达预期，部分使用权资产存在减值迹象。本集团将上述使用权资产所属门店或公司作为资产组进行减值测试，经比较该资产组的公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值后，采用预计未来现金流量的现值确定相关资产组的可收回金额约为人民币 4.6 万元-4.98 亿元，合计计提减值准备约人民币 2.96 亿元(2022 年度：约人民币 15.56 亿元)。

本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定收入增长率和毛利率，预测期增长率基于经批准的 5 年期预算，稳定期增长率为预测期后所采用的增长率，与权威行业报告所载的预测数据一致，折现率为反映相关资产特定风险的税前折现率。本集团采用未来现金流量折现方法时所采用的关键假设如下：

	线下零售业务	苏宁百货业务
预测期年限	5	5
预测期收入增长率	6.9%~8.5%	-8.1%~3.2%
稳定期收入增长率	2.0%	2.0%
毛利率	20.1%~20.8%	69.1%~72.2%
税前折现率	14.3%	11.8%
可收回金额	46~497,923	101,674~403,938

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(19) 无形资产

	土地使用权	软件	商标及域名	客户关系类 无形资产	合计
原价					
2022 年 12 月 31 日	9,325,654	1,422,440	1,953,662	3,395,387	16,097,143
本年增加					
购置	-	3,556	-	-	3,556
投资性房地产转入(附注四(15))	399,337	-	-	-	399,337
本年减少					
处置	(65,827)	(46)	-	-	(65,873)
处置子公司减少	(426,778)	-	-	-	(426,778)
其他减少	(55,601)	-	-	-	(55,601)
转入投资性房地产(附注四(15))	(704,506)	-	-	-	(704,506)
本年外币报表折算差异	-	-	199	45	244
2023 年 12 月 31 日	8,472,279	1,425,950	1,953,861	3,395,432	15,247,522

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(19) 无形资产(续)

	土地使用权	软件	商标及域名	客户关系类 无形资产	合计
累计摊销					
2022 年 12 月 31 日	(1,614,413)	(1,206,796)	(631,711)	(1,078,905)	(4,531,825)
本年增加					
计提	(284,625)	(115,625)	(133)	(61,500)	(461,883)
投资性房地产转入(附注四(15))	(141,357)	-	-	-	(141,357)
本年减少					
处置	4,427	25	-	-	4,452
处置子公司减少	71,094	-	-	-	71,094
其他减少	3,058	-	-	-	3,058
转入投资性房地产(附注四(15))	233,619	-	-	-	233,619
本年外币报表折算差异	-	-	(111)	(45)	(156)
2023 年 12 月 31 日	(1,728,197)	(1,322,396)	(631,955)	(1,140,450)	(4,822,998)

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(19) 无形资产(续)

	土地使用权	软件	商标及域名	客户关系类 无形资产	合计
减值准备					
2022 年 12 月 31 日	(145,129)	(219)	(1,316,017)	(1,958,189)	(3,419,554)
本年减少					
处置子公司减少	71,796	-	-	-	71,796
转入投资性房地产(附注四(15))	64,256	-	-	-	64,256
2023 年 12 月 31 日	(9,077)	(219)	(1,316,017)	(1,958,189)	(3,283,502)
账面价值					
2023 年 12 月 31 日	6,735,005	103,335	5,889	296,793	7,141,022
2022 年 12 月 31 日	7,566,112	215,425	5,934	358,293	8,145,764

2023 年度无形资产的摊销金额约人民币 4.62 亿元(2022 年度：约人民币 4.86 亿元)。

于 2023 年 12 月 31 日，账面价值约人民币 560 万元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 0.60 亿元)的土地使用权未办妥产权证。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(19) 无形资产(续)

于 2023 年 12 月 31 日，本集团用账面价值约为人民币 6.51 亿元(2022 年 12 月 31 日：约为人民币 4.55 亿元)的土地使用权抵押用于取得短期借款约为人民币 59.40 亿元(2022 年 12 月 31 日：约为人民币 46.60 亿元)(附注四(26)；用账面价值约为人民币 6.09 亿元的土地使用权抵押用于取得长期借款约为人民币 10.65 亿元(2022 年 12 月 31 日：用账面价值约为人民币 3.84 亿元的土地使用权抵押用于取得一年内到期的长期借款约为人民币 6.57 亿元)(附注四(36))。

于 2023 年 12 月 31 日，本集团用账面价值约为人民币 11.03 亿元(2022 年 12 月 31 日：约为人民币 10.67 亿元)的土地使用权抵押用于为本集团应付 18 家(2022 年 12 月 31 日：12 家)供应商款项提供履约担保。

于 2023 年 12 月 31 日，无通过本集团内部研发形成的无形资产(2022 年 12 月 31 日：无)。

(20) 研究开发支出

本集团 2023 年度研究开发活动的总支出按性质列示如下：

	2023 年度		合计
	研发费用	开发支出	
职工薪酬	352,473		323
折旧和摊销	54,241		54
其他	34,729		30
	<u>441,443</u>		<u>443</u>

本集团 2022 年度研究开发活动的总支出按性质列示如下：

	2022 年度		合计
	研发费用	开发支出	
职工薪酬	555,843		553
折旧和摊销	288,169		289
其他	121,060		120
	<u>965,072</u>		<u>952</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(21) 商誉

	2022 年 12 月 31 日	本年增加	2023 年 12 月 31 日
商誉 -			
家乐福中国业务	3,872,201	-	3,872,201
天天快递物流业务	2,191,953	-	2,191,953
万达百货业务	1,381,015	-	1,381,015
红孩子母婴及美妆业务	270,670	-	270,670
满座网业务	33,372	-	33,372
好耶广告技术板块业务	25,109	-	25,109
苏宁智能终端有限公司(“苏宁智能终端”)业务	1,264	-	1,264
Citicall Retain Management Limited 之零售批发业务	616	-	616
无锡胜利门苏宁易购销售有限公司(“无锡胜利门”)业务	569	-	569
	<u>7,776,769</u>	<u>-</u>	<u>7,776,769</u>
减：减值准备 -			
天天快递物流业务	(2,191,953)	-	(2,191,953)
家乐福中国业务	(2,976,914)	(895,287)	(3,872,201)
无锡胜利门业务	(569)	-	(569)
Citicall Retain Management Limited 之零售批发业务	(616)	-	(616)
	<u>(5,170,052)</u>	<u>(895,287)</u>	<u>(6,065,339)</u>
	<u>2,606,717</u>	<u>(895,287)</u>	<u>1,711,430</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(21) 商誉(续)

本集团的所有商誉已于购买日分摊至相关的资产组或资产组组合，2023年度商誉分摊未发生变化，分摊情况根据经营分部(附注七)汇总如下：

资产组和资产组组合	所属业务分部	2023 年 12 月 31 日		
		成本	减值	净值
家乐福中国业务资产组(i)	中国地区零售	3,872,201	(3,872,201)	-
苏宁物流运配业务资产组组合	中国地区物流	2,191,953	(2,191,953)	-
万达百货业务资产组	中国地区零售	1,381,015	-	1,381,015
中国地区线上零售业务资产组组合	中国地区零售	270,670	-	270,670
开放平台业务资产组组合	中国地区零售	58,481	-	58,481
其他	其他	2,449	(1,185)	1,264
		<u>7,776,769</u>	<u>(6,065,339)</u>	<u>1,711,430</u>

在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益(附注四(55))。

- (i) 2023 年度，由于本集团对传统大型家乐福超市业务进行了逐步关停，截至 2023 年 12 月 31 日止，家乐福中国仅存续 4 家门店及自有物业的出租业务。本集团在进行减值测试时，经比较相关资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值后，采用预计未来现金流量的现值确定其可收回金额，并计提减值准备约人民币 8.95 亿元(2022 年度：约人民币 28.47 亿元)。

本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定收入增长率和毛利率，预测期增长率基于经批准的五年期预算，稳定期增长率为预测期后所采用的增长率，与权威行业报告所载的预测数据一致，不超过各产品的长期平均增长率，折现率为反映相关资产组或资产组组合的特定风险的税前折现率。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(21) 商誉(续)

2023年度及2022年度，相关资产组组合的可收回金额及采用未来现金流量折现方法的主要假设如下：

家乐福中国业务	2023年度	2022年度
预测期收入增长率	-65.5%~2.2%	-55.1%~14.9%
稳定期收入增长率	不适用	2.0%
预测期毛利率	19.3%~36.3%	27.9%~29.1%
稳定期毛利率	不适用	28.3%
永续增长率	不适用	2.0%
税前折现率	11.55%	11.63%
可收回金额	117,772	—
万达百货业务	2023年度	2022年度
预测期收入增长率	-8.1%~3.2%	2.8%~12.7%
稳定期收入增长率	2.0%	2.0%
预测期毛利率	69.1%~72.2%	96.5%~97.0%
稳定期毛利率	72.2%	97.0%
永续增长率	2.0%	2.0%
税前折现率	11.45%	10.92%
可收回金额	8,668,837	—
红孩子母婴及美妆业务	2023年度	2022年度
预测期收入增长率	8%~10%	10.2%~10.3%
稳定期收入增长率	2.0%	2.0%
预测期毛利率	10.83%~10.92%	11.3%~11.4%
稳定期毛利率	10.9%	11.4%
永续增长率	2.0%	2.0%
税前折现率	15.98%	15.24%
可收回金额	1,138,350	—

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(21) 商誉(续)

满座网业务及好耶广告技术
板块业务

	2023年度	2022年度
预测期收入增长率	-28.37%~12.13%	-23.6%~12.4%
稳定期收入增长率	2.0%	2.0%
预测期毛利率	100.0%	99.0%~99.1%
稳定期毛利率	100.0%	99.1%
永续增长率	2.0%	2.0%
税前折现率	17.67%	20.44%
可收回金额	2,774,810	—

(22) 长期待摊费用

	2022 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	本年摊销	2023 年 12 月 31 日
使用权资产改良	438,187	95,677	(156,386)	(148,631)	228,847
其他	40,718	1,802	(615)	(35,850)	6,055
	<u>478,905</u>	<u>97,479</u>	<u>(157,001)</u>	<u>(184,481)</u>	<u>234,902</u>
减值准备 - 使用 权资产改良	<u>(195,532)</u>	<u>(36,493)</u>	<u>156,386</u>	<u>-</u>	<u>(75,639)</u>
	<u>283,373</u>	<u>60,986</u>	<u>(615)</u>	<u>(184,481)</u>	<u>159,263</u>

如固定资产(附注四(16))所述，2023 年度，由于本集团对传统大型家乐福超市业务进行了逐步关停，截至 2023 年 12 月 31 日止，家乐福中国仅存续 4 家门店，因此 2023 年度本集团针对已关停业务的长期资产(包括固定资产、使用权资产及长期待摊费用等)以其残值为限计提长期资产减值约人民币 1.30 亿元，其中长期待摊费用减值损失 0.36 亿元。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(23) 其他非流动资产

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
合同履行成本 – 递延延保业务		
费用(i)	170,656	265,750
预付土地款	153,700	83,312
预付工程设备款	17,811	39,711
长期保函及借款保证金(ii)	13,752	1,000
	<u>355,919</u>	<u>389,773</u>

- (i) 合同履行成本的账面余额主要为给客户提供延保服务之前，且为履行延保服务合同而发生的保险支出。2023 年度，合同履行成本摊销计入营业成本的总额约人民币 1.44 亿元(2022 年度：人民币 1.34 亿元)。
- (ii) 于 2023 年 12 月 31 日，约人民币 1,065 万元的长期抵押借款还款专户的其他货币资金质押用于取得约人民币 10.65 亿元长期借款(2022 年 12 月 31 日：无)(附注四(36))。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(24) 递延所得税资产和递延所得税负债

(a) 未经抵销的递延所得税资产

	2023 年 12 月 31 日		2022 年 12 月 31 日	
	可抵扣暂时性 差异及可抵扣 亏损	递延 所得税资产	可抵扣暂时性 差异及可抵扣 亏损	递延 所得税资产
可抵扣亏损	36,353,624	8,429,292	35,989,893	8,110,184
租赁负债	16,824,656	4,073,866	22,181,843	5,375,814
广告费和业务宣传费超过 当年营业收入 15% 部分 以公允价值计量且其变动 计入其他综合收益的金融 资产	6,981,944	1,745,486	7,014,663	1,753,666
资产减值准备	4,450,661	1,112,665	3,355,661	838,915
延保收入	4,090,583	1,016,699	4,204,429	1,043,091
与资产相关的政府补助 以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融资 产	848,518	212,129	945,989	236,497
尚未支付的广告费	546,560	136,558	620,286	153,238
其他	524,663	131,166	565,644	139,343
	371,444	91,038	436,565	107,167
	463,911	115,568	1,409,523	340,713
	<u>71,456,564</u>	<u>17,064,467</u>	<u>76,724,496</u>	<u>18,098,628</u>
其中：				
预计于 1 年内(含 1 年)转回的金额		1,971,488		1,785,095
预计于 1 年后转回的金额		<u>15,092,979</u>		<u>16,313,533</u>
		<u>17,064,467</u>		<u>18,098,628</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(24) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(b) 未经抵销的递延所得税负债

	2023 年 12 月 31 日		2022 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
未实现公允价值变动	11,789,191	2,766,587	11,891,694	2,784,123
使用权资产	9,602,706	2,322,258	14,173,763	3,496,032
非同一控制下企业合并	3,288,083	822,021	3,445,488	861,372
利息资本化	259,535	64,884	259,247	64,812
延保保费	158,336	39,584	268,340	67,085
其他	521,058	91,555	280,618	30,337
	<u>25,618,909</u>	<u>6,106,889</u>	<u>30,319,150</u>	<u>7,303,761</u>

其中：

预计于 1 年内(含 1 年)转回的金额	432,739	507,625
预计于 1 年后转回的金额	<u>5,674,150</u>	<u>6,796,136</u>
	<u>6,106,889</u>	<u>7,303,761</u>

(c) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损分析如下：

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
可抵扣暂时性差异(i)	2,434,004	2,190,452
可抵扣亏损(ii)	<u>14,007,225</u>	<u>15,356,040</u>
	<u>16,441,229</u>	<u>17,546,492</u>

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。本集团在确定未来期间很可能取得的应纳税所得额时，已考虑未来期间正常生产经营活动，以及应纳税暂时性差异在未来期间转回两方面的影响。

(i) 于 2023 年 12 月 31 日，本集团未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异约人民币 24.34 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 21.90 亿元)，相关的递延所得税资产影响约人民币 6.03 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 5.20 亿元)。

(ii) 于 2023 年 12 月 31 日，本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损约人民币 140.07 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 153.56 亿元)，相关的递延所得税资产影响约人民币 26.16 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 28.81 亿

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)
元)。

四 合并财务报表项目附注(续)

(24) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(d) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期：

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
2023 年	不适用	4,998,203
2024 年	3,612,961	2,453,119
2025 年	2,264,629	1,661,613
2026 年	1,950,117	1,950,117
2027 年	2,217,796	1,896,854
2028 年	1,713,352	-
2033 年	751	1,509
2034 年	34,757	34,757
2035 年	7,289	7,289
2036 年	11,364	11,364
2037 年	10,617	10,617
无到期日	2,183,592	2,330,598
	<u>14,007,225</u>	<u>15,356,040</u>

(e) 未确认递延所得税负债的应纳税暂时性差异

本集团充分考虑境外子公司累计未分配利润可能产生的纳税影响，由于本集团能够自主决定其股利分配政策且在可预见的未来没有股利分配的计划，亦没有处置该等子公司的意图，故本集团未就该应纳税暂时性差异约人民币 104.64 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 119.73 亿元)确认递延所得税负债。

(f) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下：

	2023 年 12 月 31 日		2022 年 12 月 31 日	
	互抵金额	抵销后余额	互抵金额	抵销后余额
递延所得税资产	(4,288,267)	12,776,200	(5,505,080)	12,593,548
递延所得税负债	(4,288,267)	1,818,622	(5,505,080)	1,798,681

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(25) 资产减值及损失准备

	2022 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少			本年重分类	2023 年 12 月 31 日
			转回	转销	处置/变更		
应收账款坏账准备	3,142,525	335,049	(68,223)	(39,827)	(1,273)	-	3,368,251
其中：单项计提坏账准备	2,920,894	229,601	(68,223)	-	-	-	3,082,272
组合计提坏账准备	221,631	105,448	-	(39,827)	(1,273)	-	285,979
其他应收款坏账准备	650,086	144,128	(123,322)	(9,895)	(516)	-	660,481
其中：单项计提坏账准备	603,160	71,753	(115,240)	-	-	-	559,673
组合计提坏账准备	46,926	72,375	(8,082)	(9,895)	(516)	-	100,808
长期应收款坏账准备	114,408	63,834	(75,582)	(15,881)	(7,650)	-	79,129
其中：单项计提坏账准备	102,966	-	(69,031)	-	-	-	73,187
组合计提坏账准备	11,442	24,582	(6,551)	(15,881)	(7,650)	-	5,942
应收票据坏账准备	127,532	46,489	(112)	-	-	-	173,909
财务担保准备	66,837	-	-	-	-	-	139,400
小计	4,101,388	608,000	(267,239)	(65,603)	(9,439)	-	4,421,170
存货跌价准备及合同履约成本减值准备	214,152	134,860	-	(108,737)	(54)	-	240,221
长期股权投资减值准备	9,226,027	-	-	-	-	-	9,226,027
固定资产减值准备	211,004	53,591	-	-	(146,518)	(7,331)	110,746
投资性房地产减值准备	107,981	-	-	-	-	71,587	179,568
使用权资产减值准备	4,651,116	339,599	-	-	(1,493,650)	-	3,497,065
无形资产减值准备	3,419,554	-	-	-	(71,796)	(64,256)	3,283,502
商誉减值准备	5,170,052	895,287	-	-	-	-	6,065,339
长期待摊费用减值准备	195,532	36,493	-	-	(156,386)	-	75,639
在建工程减值准备	165,302	-	-	-	-	-	165,302
预付账款减值准备	54,881	1,948	-	-	-	-	56,829
小计	23,415,601	1,470,177	-	(108,737)	(1,868,404)	-	22,900,238
	27,516,989	2,123,841	(267,239)	(174,340)	(1,877,843)	-	27,321,408

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(25) 资产减值及损失准备(续)

	2021 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少			本年重分类	2022 年 12 月 31 日
			转回	转销	处置/变更		
应收账款坏账准备	2,806,809	535,088	(132,158)	(67,184)	-	-	3,142,525
其中：单项计提坏账准备	2,589,489	351,542	(20,137)	-	-	-	2,920,894
组合计提坏账准备	217,320	183,516	(112,021)	(67,184)	-	-	221,631
其他应收款坏账准备	643,127	191,323	(138,003)	(46,361)	-	-	650,086
其中：单项计提坏账准备	555,036	190,637	(125,369)	(17,044)	-	-	603,160
组合计提坏账准备	88,091	8,686	(12,634)	(29,317)	-	-	46,926
长期应收款坏账准备	34,050	83,417	(1,521)	(1,538)	-	-	114,408
其中：单项计提坏账准备	27,170	1	(641)	-	-	-	102,966
组合计提坏账准备	6,880	6,980	(880)	(1,538)	-	-	11,442
应收票据坏账准备	120,330	9,085	(1,883)	-	-	-	127,532
财务担保准备	64,262	-	-	-	-	-	66,837
小计	3,668,578	806,499	(273,565)	(115,083)	-	-	4,101,388
存货跌价准备及合同履约成本减值准备	128,506	149,644	-	(63,998)	-	-	214,152
长期股权投资减值准备	8,684,853	541,174	-	-	-	-	9,226,027
固定资产减值准备	120,077	138,563	-	-	(39,787)	(7,849)	211,004
投资性房地产减值准备	48,236	-	-	-	-	25,416	107,981
使用权资产减值准备	3,878,622	1,726,820	-	-	(954,326)	-	4,651,116
无形资产减值准备	2,934,896	502,225	-	-	-	(17,567)	3,419,554
商誉减值准备	2,322,119	2,847,933	-	-	-	-	5,170,052
长期待摊费用减值准备	141,003	152,147	-	-	(97,618)	-	195,532
在建工程减值准备	165,302	-	-	-	-	-	165,302
预付账款减值准备	519,109	54,881	-	(519,109)	-	-	54,881
小计	18,942,723	3,466,609	-	(583,107)	(1,091,731)	-	23,415,601
	22,611,301	6,969,174	(273,565)	(698,190)	(1,091,731)	-	27,516,989

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(26) 短期借款

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
抵押借款(a)	5,940,070	4,659,937
质押借款(b)	12,525,677	13,631,515
信用借款	10,040,393	9,834,330
应付短期借款利息	28,703	311,845
	<u>28,534,843</u>	<u>28,437,627</u>

- (a) 于 2023 年 12 月 31 日，人民币银行抵押借款约人民币 59.40 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 46.60 亿元)系由账面价值约人民币 64.58 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 51.71 亿元)的房屋及建筑物(附注四(16))以及账面价值约人民币 6.51 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 4.55 亿元)的土地使用权(附注四(19))作为抵押物。
- (b) 于 2023 年 12 月 31 日，人民币银行质押借款约人民币 104.57 亿元系由约人民币 84.02 亿元的定期存款和保证金账户存款(附注四(1))作为质押；人民币银行质押借款合计约人民币 16.92 亿元系由本集团所持有的星图金服 162,806,934 股普通股(附注四(14))作为质押；人民币银行质押借款约人民币 3.77 亿元系由本集团子公司 100%股权作为质押。(2022 年 12 月 31 日：人民币银行质押借款约人民币 103.79 亿元系由约人民币 77.86 亿元的定期存款和保证金账户存款(附注四(1))作为质押；人民币银行质押借款合计约人民币 15.64 亿元系由本集团所持有的星图金服 122,116,467 股普通股(附注四(14))作为质押；信托质押借款约人民币 16.89 亿元由本集团所持有的万达商管 181,834,884 股普通股(附注四(2))作为质押)。
- (c) 于 2023 年 12 月 31 日，本集团不存在逾期短期借款，利率区间为 1.40%至 8.30%(2022 年 12 月 31 日：1.40%至 15%)。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(27) 应付票据

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
商业承兑汇票	4,848,493	7,241,263
银行承兑汇票	230,000	3,879,389
	<u>5,078,493</u>	<u>11,120,652</u>

于 2023 年 12 月 31 日，本集团开立的银行承兑汇票以存于银行的汇票保证金约人民币 0.54 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 32.65 亿元)(附注四(1))作为质押保证。

于 2023 年 12 月 31 日，本集团已到期未支付的应付票据金额为人民币 48.48 亿元(2022 年 12 月 31 日：人民币 71.84 亿元)。

(28) 应付账款

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
应付货款	16,701,584	18,304,753
国内信用证	-	60,000
	<u>16,701,584</u>	<u>18,364,753</u>

于 2023 年 12 月 31 日，账龄超过一年的应付账款约人民币 63.81 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 64.40 亿元)，主要为尚未支付的供应商货款。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(29) 预收款项

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
预收房租	<u>310,853</u>	<u>364,987</u>

(30) 合同负债

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
预收货款	4,887,161	5,431,255
储值卡	1,648,692	2,767,623
延保收入	212,550	256,513
未使用的奖励积分	33,222	48,791
其他	2,677	5,315
	<u>6,784,302</u>	<u>8,509,497</u>

- (i) 包括在 2022 年 12 月 31 日账面价值中的约人民币 63.70 亿元合同负债已于 2023 年度转化为营业收入，包括预收货款收入约人民币 49.45 亿元(2022 年度：约人民币 77.34 亿元)、储值卡收入约人民币 11.19 亿元(2022 年度：约人民币 9.46 亿元)、延保收入约人民币 2.57 亿元(2022 年度：约人民币 3.21 亿元)，积分收入约人民币 0.49 亿元(2022 年度：约人民币 0.86 亿元)。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(31) 应付职工薪酬

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
应付短期薪酬(a)	442,689	771,609
应付设定提存计划(b)	19,754	113,285
应付辞退福利(c)	494,888	316,432
	<u>957,331</u>	<u>1,201,326</u>

(a) 短期薪酬

	2022 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2023 年 12 月 31 日
工资、奖金、津贴和补贴	614,274	395	(3,478,373)	335,177
职工福利费	10,787	;	(28,735)	9,483
社会保险费	40,201	5	(207,941)	10,916
其中：医疗保险费	34,967	3	(173,812)	9,036
工伤保险费	1,883	;	(16,352)	942
生育保险费	3,351	;	(17,777)	938
住房公积金	73,368	9	(167,077)	52,287
工会经费和职工教育经费	32,979	;	(8,997)	34,826
	<u>771,609</u>	<u>352</u>	<u>(3,891,123)</u>	<u>442,689</u>

(b) 设定提存计划

	2022 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2023 年 12 月 31 日
基本养老保险	105,583	1	(398,319)	19,050
失业保险费	7,702	;	(18,551)	704
	<u>113,285</u>	<u>3</u>	<u>(416,870)</u>	<u>19,754</u>

(c) 应付辞退福利

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
应付辞退福利	<u>494,888</u>	<u>316,432</u>

于 2023 年度，本集团因解除劳动关系所提供的辞退福利约为人民币 5.22 亿元(2022 年度：约为人民币 5.19 亿元)。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(32) 应交税费

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
应交企业所得税	911,838	1,013,744
未交增值税	460,634	191,082
应交房产税	79,592	76,253
应交城市维护建设税	20,656	4,898
代扣代缴个人所得税	14,360	39,614
应交教育费附加	13,901	2,499
应交土地增值税	1,039	1,039
其他	179,351	69,352
	<u>1,681,371</u>	<u>1,398,481</u>

(33) 其他应付款

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
应付投资款	4,859,868	2,690,067
应付非金融机构借款	4,522,827	4,225,128
应返还股权投资款	2,934,195	3,522,404
应付保证金及押金	2,141,853	2,452,799
应付工程款项	2,113,234	2,619,408
应付广告、市场推广费及信息 技术服务费	1,106,723	1,689,057
应付房租及水电费	1,147,290	653,195
转租代收的水电费	410,140	282,227
应付行政办公费用	609,199	606,370
应付信息服务费	144,484	141,804
应付劳务外包费	66,643	157,023
其他	1,225,110	1,474,522
	<u>21,281,566</u>	<u>20,514,004</u>

于 2023 年 12 月 31 日，账龄超过一年的其他应付款约人民币 125.92 亿元 (2022 年 12 月 31 日：约人民币 118.85 亿元)，主要为应付股权投资款及收取的各类保证金和押金。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(34) 一年内到期的非流动负债

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
一年内到期的租赁负债 (附注四(38))	7,202,986	6,846,551
一年内到期的长期借款 (附注四(36))	4,234,411	4,779,857
一年内到期的长期应付款 (附注四(39))	1,133,579	1,049,400
一年内到期的应付债券 (附注四(37))	-	521,387
其他	-	179,811
	<u>12,570,976</u>	<u>13,377,006</u>

(35) 其他流动负债

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
闭店违约金	254,349	241,547
未决诉讼预计赔偿	221,764	183,093
待转销项税额	157,033	222,634
财务担保准备(i)	139,400	66,837
应付退货款	65,901	25,627
预提水电费	71,750	103,797
预提房屋租金	64,161	29,134
其他	6,727	5,059
	<u>981,085</u>	<u>877,728</u>

- (i) 于 2023 年 12 月 31 日，本集团为联营企业星图金服提供财务担保的金额约为人民币 11.79 亿元(2022 年 12 月 31 日：人民币 13.87 亿元)(附注八(6))，处于第三阶段，上述金额代表联营企业违约将给本集团造成的最大损失，按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。于 2023 年 12 月 31 日，相关金额约为人民币 1.39 亿元(2022 年 12 月 31 日：人民币 0.67 亿元)(附注四(25))，计入当期损失约人民币 0.73 亿元(2022 年度：约人民币 258 万元)(附注四(56))。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(36) 长期借款

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
质押借款(a)	5,729,110	4,111,495
抵押借款(b)	358,500	656,700
应付长期借款利息	13,915	11,662
	<u>6,101,525</u>	<u>4,779,857</u>
减：一年内到期的长期借款(c)	<u>(4,234,411)</u>	<u>(4,779,857)</u>
	<u>1,867,114</u>	<u>-</u>

- (a) 于 2023 年 12 月 31 日，本集团所持有的中国联通 585,451,537 股流通股(附注四(12))质押用于取得一年内到期的长期借款人民币 24.91 亿元；所持有的全国 37 家百货门店项目公司 100%股权质押用于取得一年内到期的长期借款人民币 7.97 亿元；本集团所持有的万达商管 1,091,009,304 股普通股(附注四(2))质押用于取得一年内到期的长期借款人民币 5.77 亿及长期借款人民币 7.99 亿(2022 年 12 月 31 日：持有的中国联通 585,651,537 股流通股(附注四(12))及其他货币资金约人民币 0.39 亿元(附注四(1))质押用于取得一年内到期的长期借款人民币 26.12 亿元；本集团所持有的全国 37 家百货门店项目公司 100%股权质押用于取得一年内到期的长期借款人民币 8.1 亿元；本集团所持有的家乐福中国 80%的股权质押用于取得一年内到期的长期借款约人民币 6.89 亿元)。

于 2023 年 12 月 31 日，本集团持有的部分子公司 100%股权、账面价值约为人民币 6.09 亿元的土地使用权及长期抵押借款还款专户的其他货币资金 0.10 亿元(附注四(23))质押用于取得长期借款人民币 10.65 亿元(2022 年 12 月 31 日：无)。

- (b) 于 2023 年 12 月 31 日，本集团账面价值约为人民币约 2.62 亿元的固定资产(附注四(16))与账面价值约为人民币 0.17 亿元的房地产开发产品(附注四(8))抵押用于取得一年内到期的长期借款约人民币 2.39 亿元，并由约人民币 224 万元的其他货币资金(附注四(1))作质押；账面价值约为 0.67 亿元的固定资产(附注四(16))抵押用于取得一年内到期的长期借款约为 1.20 亿元，并由约人民币 6 万元的其他货币资金(附注四(1))作质押(于 2022 年 12 月 31 日，本集团账面价值约为人民币 5.27 亿元的固定资产(附注四(16))与账面价值约为人民币 3.84 亿元的土地使用权(附注四(19))抵押用于取得一年内到期的长期借款约人民币 6.57 亿元，并由约人民币 338 万元的长期抵押借款还款专户的其他货币资金(附注四(1))作质押)。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(36) 长期借款(续)

- (c) 如财务报表附注二(1)所述，于 2023 年度，本集团未满足部分借款合同中约定的财务指标要求及未就某项业务安排按借款合同事先取得相关贷款银行同意，该等事项构成本集团未能履行相关借款协议的某些约定条款，并触发其他若干银行借款合同中的违约条款(以下合称“违约事项”)。该违约事项导致相关银行及其他金融机构有权要求本集团提前偿还相关借款全部本金及利息。该等借款本金及利息于 2023 年 12 月 31 日之余额共计人民币 191.38 亿元，其中包括短期借款本息计人民币 154.82 亿元、一年内到期的长期借款本息计人民币 8.55 亿元和原合同约定到期日为 2024 年 12 月 31 日之后的长期借款本金计人民币 28.01 亿元。该长期借款人民币 28.01 亿元已在本年度财务报表中列示为一年内到期的非流动负债(附注四(34))。
- (d) 于 2023 年 12 月 31 日，本集团不存在逾期长期借款，利率区间为 5.7%至 8.3%(2022 年 12 月 31 日：3.65%至 5.75%)。

(37) 应付债券

	2022 年 12 月 31 日	本年发行	应付债券 利息	溢折价 摊销	本年偿还	转入投资 收益	2023 年 12 月 31 日
公司债券-20 苏宁(a)	499,979	-	-	21	(500,000)	-	-
应付债券利息	21,408	-	3,592	-	(25,000)	-	-
	521,387						-
其中：一年内到期的债券 及利息	(521,387)						-
	-						-

债券有关信息如下：

	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	是否违约
公司债券-20 苏宁	500,000	5%	2020 年 03 月 13 日	3 年	500,000	否

- (a) 经中国银行间市场交易商协会中市协[2019]MTN606 号文核准，本公司获准于中国银行间市场交易商协会注册中期票据，注册规模 30 亿元，该中期票据采取集中簿记建档的发行方式。2020 年 3 月 13 日发行面值为人民币 5 亿元的 2020 年度第一期中期票据(20 苏宁易购 MTN001)，此中期票据采用单利按年计息，固定年利率 5%，每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金兑付一起支付。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(38) 租赁负债

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
租赁负债	18,044,828	23,450,996
减：一年内到期的非流动 负债(附注四(34))	<u>(7,202,986)</u>	<u>(6,846,551)</u>
	<u>10,841,842</u>	<u>16,604,445</u>

- (a) 于 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，本集团未纳入租赁负债，但将导致未来潜在现金流出的事项包括：
- (i) 本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在发生时直接计入当期损益，金额约人民币 847 万元(2022 年度：约人民币 3,159 万元)(附注四(54)(i))。
- (ii) 于 2023 年 12 月 31 日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同相关的租赁付款额约人民币 4.92 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 4.51 亿元)(附注十四(3)(ii))。
- (iii) 于 2023 年 12 月 31 日，本集团简化处理的短期租赁和低价值资产租赁合同的未来最低应支付租金分别约为人民币 1.64 亿元和人民币 515 万元(2022 年 12 月 31 日：约为人民币 2.49 亿元和人民币 729 万元)，均为一年内支付。
- (b) 于 2023 年 12 月 31 日，本集团因续租选择权或终止租赁选择权的评估结果或实际行使情况发生变化导致租赁期变化，本集团确认的租赁负债减少约人民币 8.91 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 33.61 亿元)。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(39) 长期应付款

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
应付家乐福中国股权款(i)	1,133,579	1,049,400
应付履约保证金及押金	<u>952,202</u>	<u>917,654</u>
	2,085,781	1,967,054
减：一年内到期的长期应付款 (附注四(34))	<u>(1,133,579)</u>	<u>(1,049,400)</u>
	<u>952,202</u>	<u>917,654</u>

- (i) 于 2021 年 9 月 27 日，Carrefour Nederland 向本集团发出售股权通知，要求本集团于不迟于售股权通知交付后的 90 个工作日内按照人民币 12 亿元的价格收购其所持有的剩余 20%家乐福中国股权。截至 2023 年 12 月 31 日止，本集团已向 Carrefour Nederland 支付家乐福中国股权收购款合计人民币 2 亿元。

根据 2023 年 4 月 30 日香港仲裁庭的裁决结果，鉴于本集团未按照双方于 2022 年 4 月 28 日签署的补充付款约定支付剩余股权对价款，本集团需承担剩余应付股权收购款人民币 10 亿元及逾期付款利息(以剩余股权对价款为基础，自 2022 年 2 月 22 日起至裁决之日止按年利率 5.7%计算，自裁决之日起按同期香港判决利率计算至款项支付之日止)。截至 2023 年 12 月 31 日止，本集团应付 Carrefour Nederland 的家乐福中国股权款项合计约人民币 11.34 亿元。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(40) 递延收益

	2022 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2023 年 12 月 31 日
政府补助	<u>620,293</u>	<u>141,311</u>	<u>(215,044)</u>	<u>546,560</u>

(a) 政府补助

	2022 年 12 月 31 日	本年 增加	本年减少		2023 年 12 月 31 日
			计入 其他收益	其他减少	
与资产相关的政府补助	620,293	13,630	(18,656)	(68,707)	546,560
与收益相关的政府补助	-	127,681	(127,681)	-	-
	<u>620,293</u>	<u>141,311</u>	<u>(146,337)</u>	<u>(68,707)</u>	<u>546,560</u>

(41) 其他非流动负债

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
递延延保业务收入	<u>703,620</u>	<u>727,011</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(42) 股本

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
人民币普通股	9,310,040	9,310,040

(43) 资本公积

	2022 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2023 年 12 月 31 日
股本溢价(i)	31,788,462	13,833	-	31,802,295
其他资本公积—其他 (ii)	677,942	-	-	677,942
	<u>32,466,404</u>	<u>13,833</u>	<u>-</u>	<u>32,480,237</u>
	2021 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2022 年 12 月 31 日
股本溢价	32,425,432	-	(636,970)	31,788,462
其他资本公积—其他	678,016	-	(74)	677,942
	<u>33,103,448</u>	<u>-</u>	<u>(637,044)</u>	<u>32,466,404</u>

(i) 于2023年7月，本集团向先锋电子(中国)投资有限公司购买了其持有的本集团之子公司湖南苏宁先锋电子有限公司(“湖南先锋”)10%的股权。本次交易的交易日为2023年7月，本次交易完成后，本集团持有湖南先锋100%的股权。该交易对归属于母公司所有者权益和少数股东权益的影响金额分别为300万元和1,683万元。截至2023年12月31日止，本集团尚未支付该股权对价款。

(ii) 限制性股票激励计划

(a) 概要

根据2022年8月11日召开的2022年第一次临时股东大会决议通过的《苏宁易购集团股份有限公司第五期员工持股计划(草案)及其摘要》(“第五期员工持股计划”)，本公司计划向直接承担经营管理责任、直接为公司创造效益的一线经营人员和各体系的有潜力的业务骨干(“第五期员工持股计划激励对象”)实施限制性股票激励计划，共授予激励对象84,006,415份限制性股票。若第五期员工持股计划项下的公司业绩考核指标达成，则激励对象自本公司公告的最后一笔标的股票过户至第五期员工持股计划名下之日(2022年9月5日)起服务满1年才可解锁50%限制性股票，服务满2年才可解锁剩余50%限制性股票，授予价格为每股0元。根据激励计划方案，若第五期员工持股计划项下的公司业绩考核指标未达成，第五期员工持股计划在锁定期届满后出售所持有的全部标的股票所获得的资金归属于公司。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(43) 资本公积(续)

(ii) 限制性股票激励计划(续)

(a) 概要(续)

根据 2023 年 6 月 16 日召开的 2022 年年度股东大会决议通过的《苏宁易购集团股份有限公司第六期员工持股计划(草案)及其摘要》(“第六期员工持股计划”), 本公司计划向公司部分董事、部分高级管理人员, 公司产品业务线、渠道业务线、服务业务线、区域业务线的部门负责人及核心骨干员工(“第六期员工持股计划激励对象”)实施限制性股票激励计划, 共授予激励对象不超过 202,964,074 份限制性股票。根据 2023 年 12 月 16 日《关于第六期员工持股计划完成购买的公告》, 第六期员工持股计划最终通过非交易过户方式受让公司回购账户中持有的公司股票 56,210,000 股, 授予价格为 1.085 元/股。若第六期员工持股计划项下的公司业绩考核指标达成, 则激励对象自本公司公告第六期员工持股计划完成最后一笔标的股票购买之日(2023 年 12 月 14 日)起服务满 1 年才可解锁 50%限制性股票, 服务满 2 年才可解锁剩余 50%限制性股票。根据激励计划方案, 若第六期员工持股计划项下的公司业绩考核指标未达成, 第六期员工持股计划在锁定期届满后出售所持有的全部回购股票, 按照对应股票的出资金额与将其所持有份额出售并依法扣除相关税费后净值的孰低值将其出资退还。于 2023 年 12 月 14 日, 本公司收到出资款合计为 60,987,850 元, 同时就限制性股票的回购义务确认负债 60,987,850 元。

(b) 年度内限制性股票变动情况表

	2023年度		2022年度	
	数量	加权平均授予 日公允价值	数量	加权平均授予 日公允价值
年初发行在外的限制性股票	-	-	-	-
本年授予的限制性股票	56,210,000	98,368	84,006,415	55,864
本年因归属期业绩未达标失效的限制性股票	(56,210,000)	(98,368)	(84,006,415)	(55,864)
年末发行在外的限制性股票	-	-	-	-
本年股份支付费用		-		-
累计股份支付费用		-		-

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(43) 资本公积(续)

(ii) 限制性股票激励计划(续)

(c) 2022年及2023年员工股份支付计划合同存续期均为3年，鉴于上述两个计划下相关非市场业绩条件均未达成，故本集团于2023年度及2022年度均未确认相关股份支付费用。

(d) 授予日限制性股票公允价值的确定方法

本集团以授予日公司股票收盘价确定授予日限制性股票的公允价值。于授予日，本集团将每股限制性股票的公允价值与激励对象每股增资价格的差异确认为相关权益工具的公允价值。

(44) 库存股

	2022 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2023 年 12 月 31 日
库存股	<u>2,009,568</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,009,568</u>

	2021 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2022 年 12 月 31 日
库存股	<u>2,009,568</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,009,568</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(45) 其他综合收益

	资产负债表中其他综合收益			2023年度利润表中其他综合收益					
	2022 年 12 月 31 日	税后归属 于母公司	其他综合 收益转 留存收益	2023 年 12 月 31 日	所得税前发 生额	减：其他 综合收益 本年转出	减：所得税 费用	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类进损益的其他综合收益									
其他权益工具投资公允价值变动	(2,812,548)	(830,665)	(127)	(3,643,340)	(1,104,758)	—	274,093	(830,665)	-
将重分类进损益的其他综合收益									
权益法下可转损益的其他综合收益	(41,734)	(10,959)	—	(52,693)	(10,959)	-	-	(10,959)	-
外币财务报表折算差额	758,596	178,818	—	937,414	178,816	-	-	178,818	(2)
	<u>(2,095,686)</u>	<u>(662,806)</u>	<u>(127)</u>	<u>(2,758,619)</u>	<u>(936,901)</u>	<u>-</u>	<u>274,093</u>	<u>(662,806)</u>	<u>(2)</u>
	资产负债表中其他综合收益			2022年度利润表中其他综合收益					
	2021 年 12 月 31 日	税后归属 于母公司	其他综合 收益转 留存收益	2022 年 12 月 31 日	所得税前发 生额	减：其他 综合收益 本年转出	减：所得税 费用	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类进损益的其他综合收益									
其他权益工具投资公允价值变动	(2,288,428)	(523,142)	(978)	(2,812,548)	(690,280)	—	167,138	(523,142)	-
将重分类进损益的其他综合收益									
权益法下可转损益的其他综合收益	(18,960)	(22,774)	—	(41,734)	(22,774)	-	-	(22,774)	-
外币财务报表折算差额	(660,708)	1,419,304	—	758,596	1,419,232	-	-	1,419,304	(72)
	<u>(2,968,096)</u>	<u>873,388</u>	<u>(978)</u>	<u>(2,095,686)</u>	<u>706,178</u>	<u>-</u>	<u>167,138</u>	<u>873,388</u>	<u>(72)</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(46) 盈余公积

	2022 年 12 月 31 日	本年增加	2023 年 12 月 31 日
法定盈余公积金	1,751,958	-	1,751,958
被动稀释处置子公司	57,799	-	57,799
	<u>1,809,757</u>	<u>-</u>	<u>1,809,757</u>
	2021 年 12 月 31 日	本年增加	2022 年 12 月 31 日
法定盈余公积金	1,751,958	-	1,751,958
被动稀释处置子公司	57,799	-	57,799
	<u>1,809,757</u>	<u>-</u>	<u>1,809,757</u>

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的 10% 提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的 50% 以上时，可不再提取。当法定盈余公积金不足以弥补以前年度亏损时，应当先用当年利润弥补亏损。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。截至 2023 年 12 月 31 日止，本公司仍处于累计亏损状态故于 2023 年度未提取法定盈余公积金(2022 年度：未提取)。

(47) 累计亏损

	2023 年度	2022 年度
年初累计亏损	(23,799,664)	(7,449,817)
加：本年归属于母公司股东的净 亏损	(4,089,537)	(16,220,478)
其他综合收益转入	127	978
减：提取法定盈余公积(附注四 (46))	-	-
提取一般风险准备(a)	(42,700)	(130,347)
年末累计亏损	<u>(27,931,774)</u>	<u>(23,799,664)</u>

- (a) 根据财政部于 2012 年 3 月 30 日颁布的《金融企业准备金计提管理办法》(财金[2012]20 号)，要求金融企业计提的一般风险准备余额原则上不得低于风险资产期末余额的 1.5%，难以一次性达到 1.5% 的，于自 2012 年 7 月 1 日起分 5 年到位，原则上不得超过 5 年。于 2023 年 12 月 31 日，本集团按照对联营企业的持股比例对应确认一般风险准备。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(48) 营业收入和营业成本

	2023 年度	2022 年度
主营业务收入	57,493,560	65,511,096
其他业务收入	5,133,895	5,863,057
	<u>62,627,455</u>	<u>71,374,153</u>
	2023 年度	2022 年度
主营业务成本	50,362,095	65,217,440
其他业务成本	407,562	752,045
	<u>50,769,657</u>	<u>65,969,485</u>

(a) 主营业务收入和主营业务成本

按行业分析如下：

	2023 年度		2022 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
零售批发行业	55,360,922	48,835,862	63,108,445	62,789,531
服务及其他行业(i)	2,132,638	1,526,233	2,402,651	2,427,909
	<u>57,493,560</u>	<u>50,362,095</u>	<u>65,511,096</u>	<u>65,217,440</u>

- (i) 服务及其他行业收入主要包括物流服务收入、安装维修收入及苏宁易购网站开放平台的平台服务收入等。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(48) 营业收入和营业成本(续)

(a) 主营业务收入和主营业务成本(续)

按产品分析如下：

	2023 年度		2022 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
家电及消费电子产品	50,405,299	44,426,453	48,713,634	48,430,242
日用百货产品	4,955,623	4,409,409	14,394,811	14,359,289
服务及其他	2,132,638	1,526,233	2,402,651	2,427,909
	<u>57,493,560</u>	<u>50,362,095</u>	<u>65,511,096</u>	<u>65,217,440</u>

(b) 其他业务收入和其他业务成本

	2023 年度		2022 年度	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
租金收入(i)	1,882,075	377,925	2,709,317	666,689
其他(ii)	3,251,820	29,637	3,153,740	85,356
	<u>5,133,895</u>	<u>407,562</u>	<u>5,863,057</u>	<u>752,045</u>

- (i) 本集团的租金收入来自于出租自有的房屋及建筑物、机器设备、运输工具及使用权资产转租。2023 年度，租金收入中基于承租人的销售额的一定比例确认的可变租金约人民币 0.51 亿元(2022 年度：约人民币 0.54 亿元)。

于 2023 年度及 2022 年度，本集团未免除承租人租金。

- (ii) 其他主要包括向客户收取的广告及展示服务收入及商品展示位收入、信息技术服务收入、代理费收入及物业管理服务收入等。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(48) 营业收入和营业成本(续)

(c) 本集团 2023 年度按报告分部与产品及服务转让时间分解的营业收入及营业成本信息如下(附注七):

	2023 年度			合计
	零售批发业务	物流服务	其他	
主营业务收入	55,360,922	774,360	1,358,278	57,493,560
其中：在某一时点确认	55,360,922	-	781,410	56,142,332
在某一时段内确认	-	774,360	576,868	1,351,228
其他业务收入(i)	-	-	5,133,895	5,133,895
	<u>55,360,922</u>	<u>774,360</u>	<u>6,492,173</u>	<u>62,627,455</u>

	2023 年度			合计
	零售批发业务	物流服务	其他	
主营业务成本	48,835,862	868,870	657,363	50,362,095
其中：在某一时点确认	48,835,862	-	109,162	48,945,024
在某一时段内确认	-	868,870	548,201	1,417,071
其他业务成本	-	-	407,562	407,562
	<u>48,835,862</u>	<u>868,870</u>	<u>1,064,925</u>	<u>50,769,657</u>

	2022 年度			合计
	零售批发业务	物流服务	其他	
主营业务收入	63,108,445	940,262	1,462,389	65,511,096
其中：在某一时点确认	63,108,445	-	904,099	64,012,544
在某一时段内确认	-	940,262	558,290	1,498,552
其他业务收入(i)	-	-	5,863,057	5,863,057
	<u>63,108,445</u>	<u>940,262</u>	<u>7,325,446</u>	<u>71,374,153</u>

	2022 年度			合计
	零售批发业务	物流服务	其他	
主营业务成本	62,789,532	1,472,876	955,032	65,217,440
其中：在某一时点确认	62,789,532	-	409,615	63,199,147
在某一时段内确认	-	1,472,876	545,417	2,018,293
其他业务成本	-	-	752,045	752,045
	<u>62,789,532</u>	<u>1,472,876</u>	<u>1,707,077</u>	<u>65,969,485</u>

(i) 除租金收入外，其他业务收入均在某一时段内确认。

于 2023 年 12 月 31 日，本集团已签订合同但尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额约人民币 74.88 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 92.36 亿元)，其中，本集团预计约人民币 67.84 亿元将于 2024 年度确认收入，约人民币 7.04 亿元将于 2025 年度及以后确认收入。

本集团不存在重大的合同变更或交易价格的调整。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(49) 税金及附加

	2023 年度	2022 年度	计缴标准
房产税	148,330	173,415	房屋租金/房产原值 应税合同、产权转移凭证、记 载资金的账簿等帐载金额以及 其他营业账簿、权利、
印花税	104,120	90,006	许可证照的件数
城市维护建设税	43,097	33,172	增值税/消费税的缴纳税额
土地使用税	40,624	43,129	应纳税土地占用面积
教育费附加	31,593	23,866	增值税/消费税的缴纳税额
土地增值税	1,768	52	转让房地产所得增值额
防洪、水利、安保基 金	1,045	3,219	应纳税收入
其他	97,202	61,016	
	<u>467,779</u>	<u>427,875</u>	

(50) 销售费用

	2023 年度	2022 年度
工资、奖金、津贴和补贴	1,827,406	3,038,846
使用权资产折旧费	1,697,896	2,728,007
租赁费	1,641,560	1,529,658
信息技术服务费	528,912	696,994
广告费及市场推广费	521,071	732,825
水电能源费	478,802	722,272
社会保险费	300,567	466,074
固定资产折旧费	261,148	417,651
长期待摊费用摊销	139,492	251,675
渠道拓展服务费	172,221	185,592
无形资产摊销	217,653	270,384
合伙人服务费	108,756	360,621
运输及力资费用	121,286	205,533
住房公积金	73,371	124,456
办公费用	54,071	70,805
其他	280,280	565,859
	<u>8,424,492</u>	<u>12,367,252</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(51) 管理费用

	2023 年度	2022 年度
工资、奖金、津贴和补贴	1,513,982	1,362,323
固定资产折旧费	320,432	296,006
无形资产摊销	213,896	180,894
社会保险费	171,203	227,657
租赁费	67,179	68,214
使用权资产折旧费	62,827	109,120
住房公积金	59,403	73,672
水电能源费	38,809	58,669
其他	396,867	421,729
	<u>2,844,598</u>	<u>2,798,284</u>

(52) 研发费用

	2023 年度	2022 年度
工资、奖金、津贴和补贴	309,466	486,326
固定资产折旧费	30,042	259,114
社会保险费	29,797	48,246
水电能源费	17,094	19,381
长期待摊费用摊销	14,604	15,413
住房公积金	13,140	20,971
信息技术服务费	7,562	20,440
其他	19,738	95,181
	<u>441,443</u>	<u>965,072</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(53) 财务费用

	2023 年度	2022 年度
借款及债券利息支出	2,117,633	2,413,323
加：其他利息支出	471,061	115,943
加：租赁负债利息支出	980,713	1,444,925
减：资本化利息	(288)	(22,556)
利息费用	3,569,119	3,951,635
减：利息收入	(259,165)	(231,847)
银行手续费	295,323	384,118
汇兑损益	(51,801)	397,685
	<u>3,553,476</u>	<u>4,501,591</u>

本集团将不满足终止确认条件的应收票据贴现取得的现金确认为短期借款(附四(26))，并按实际利率法计算利息费用，计入借款利息支出。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(54) 费用按性质分类

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

	2023 年度	2022 年度
存货变动	2,353,641	2,927,946
采购的商品及安装维修用备件	45,972,467	59,590,847
职工薪酬费用	4,407,925	6,123,317
折旧费用	3,173,072	4,994,426
租赁及物业费(i)	1,744,270	1,651,118
运输及力资费用	938,191	1,279,013
摊销费用	797,298	970,360
安装维修劳务支出	551,257	585,666
信息技术服务费	541,480	749,553
水电能源费	534,705	800,322
广告费及市场推广费	521,071	732,825
咨询费	101,879	67,945
办公费用	67,821	87,093
固定资产日常修理费用(ii)	4,172	22,475
其他	770,941	1,517,187
	<u>62,480,190</u>	<u>82,100,093</u>

- (i) 如附注二(25)所述，本集团将短期租赁及低价值租赁的租金和可变租金的支出直接计入当期损益，2023 年度金额约人民币 6.29 亿元(2022 年度：约人民币 3.61 亿元)。

出租人免除本集团 2023 年度的租金约人民币 1.38 亿元(2022 年度：约人民币 3.08 亿元)，本集团已将上述租金减免额冲减当期租金费用。

- (ii) 针对不符合固定资产资本化条件的日常修理费用，本集团将与物流运输、研发部门、行政部门和销售部门相关的分别计入营业成本、研发费用、管理费用和销售费用。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(55) 资产减值损失

	2023 年度	2022 年度
商誉减值损失	895,287	2,847,933
使用权资产减值损失	339,599	1,726,820
存货跌价损失	134,860	149,644
固定资产减值损失	53,591	138,563
长期待摊费用减值损失	36,493	152,147
预付账款减值损失	1,948	54,881
长期股权投资减值损失	-	541,174
无形资产减值损失	-	502,225
投资性房地产减值损失	-	34,329
	<u>1,461,778</u>	<u>6,147,716</u>

(56) 信用减值损失

	2023 年度	2022 年度
应收账款坏账损失	266,826	402,900
财务担保减值准备损失	72,563	2,575
应收票据坏账损失	46,377	7,202
其他应收款坏账损失	20,806	53,320
长期应收款坏账损失	(11,748)	81,896
	<u>394,824</u>	<u>547,893</u>

(57) 其他收益

	2023 年度	2022 年度
政府补助		
—与收益相关	127,681	162,904
—与资产相关	18,656	25,756
增值税进项加计抵减	38,003	29,420
代扣代缴个人所得税手续费返还	2,027	3,565
	<u>186,367</u>	<u>221,645</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(58) 投资收益/(损失)

	2023 年度	2022 年度
债务重组收益(i)	618,051	-
处置子公司产生的投资收益	216,406	-
交易性金融资产持有期间取得的投资收益	92,658	17,944
其他权益工具投资持有期间取得的投资收益	71,609	61,728
其他非流动金融资产投资持有期间取得的投资收益	40,432	-
处置长期股权投资产生的投资(损失)/收益	(3,019)	173,140
处置交易性金融资产取得的投资收益	-	13,487
满足终止确认条件的应收款项融资贴现损失(附注四(5))	(674)	-
权益法核算的长期股权投资损益	(183,355)	(676,376)
	<u>852,108</u>	<u>(410,077)</u>

- (i) 于 2023 年本集团与部分借款人就借款的还款安排达成和解并签署了相关协议，约定在本集团满足其前置要求后对于短期借款适用的利率进行修订，并对逾期支付而产生的罚息进行豁免。本集团于 2023 年度已达成协议约定的所有前置条件，相应确认债务重组收益金额约为人民币 6.18 亿元。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(59) 公允价值变动(损失)/收益

	2023 年度	2022 年度
交易性金融资产 -		
以公允价值计量且其变动计		
入当期损益的金融资产	(244,809)	476,320
理财产品	(66,353)	(393,463)
基金	(27,487)	25,801
	<u>(338,649)</u>	<u>108,658</u>
其他非流动金融资产 -		
契约型基金	15,092	53,351
理财产品	1,046	1,046
股权投资	(253)	(2,511)
优先股	-	(10,708)
	<u>15,885</u>	<u>41,178</u>
一年内到期的非流动负债-		
流动性支持	179,811	(45,573)
利率互换合同	-	11,176
	<u>179,811</u>	<u>(34,397)</u>
	<u>(142,953)</u>	<u>115,439</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(60) 资产处置收益

	2023 年度	2022 年度	计入 2023 年度 非经常性损益的 金额
使用权资产处置收益	815,093	1,422,070	815,093
无形资产处置(损失)/ 收益	(11,335)	1,339,463	(11,335)
固定资产处置收益	105,854	294,768	105,854
	<u>909,612</u>	<u>3,056,301</u>	<u>909,612</u>

(61) 营业外收入

	2023 年度	2022 年度	计入 2023 年度 非经常性损益的 金额
无需支付的应付款	74,961	88,299	74,961
商铺解约补偿收入	33,195	109,349	33,195
罚款收入	31,325	41,477	31,325
赔偿收入	1,853	1,348	1,853
其他	65,440	61,338	65,440
	<u>206,774</u>	<u>301,811</u>	<u>206,774</u>

(62) 营业外支出

	2023 年度	2022 年度	计入 2023 年度 非经常性损益的 金额
罚款、赔款及违约金	261,543	236,467	261,543
未决诉讼预计赔偿	114,624	140,370	114,624
固定资产报废损失	24,779	43,708	24,779
其他	88,186	65,187	88,186
	<u>489,132</u>	<u>485,732</u>	<u>489,132</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(63) 所得税费用

	2023 年度	2022 年度
按税法及相关规定计算的当期		
所得税	22,195	218,000
递延所得税	46,932	(2,967,441)
	<u>69,127</u>	<u>(2,749,441)</u>

将基于合并利润表的亏损总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

	2023 年度	2022 年度
亏损总额	<u>(4,207,816)</u>	<u>(19,551,628)</u>
按适用税率计算的所得税	(1,051,954)	(4,887,907)
部分子公司之优惠税率影响	13,708	39,941
非应纳税收入	(142,312)	(53,225)
不得扣除的成本、费用和损失	482,681	512,488
研发费用加计扣除	(30,598)	(45,702)
所得税汇算清缴差异	10,305	(33,239)
转回以前年度确认的递延所得 税资产	393,250	778,580
使用前期未确认递延所得税资 产的可抵扣暂时性差异	(375,127)	(328,340)
使用前期未确认递延所得税资 产的可抵扣亏损	(66,118)	(10,546)
当期未确认递延所得税资产的 可抵扣暂时性差异	457,722	505,808
当期未确认递延所得税资产的 可抵扣亏损	377,570	772,701
所得税费用	<u>69,127</u>	<u>(2,749,441)</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(64) 每股收益

(a) 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净亏损除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	2023 年度	2022 年度
归属于母公司普通股股东的合 并净亏损(千元)	(4,089,537)	(16,220,478)
本公司发行在外普通股的加权 平均数(千股)	9,124,552	9,124,552
基本每股收益	人民币-0.45 元	人民币-1.78 元

(b) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。于 2023 年度，由于股份支付计划下的非市场业绩条件未达标，本公司不存在具有稀释性的潜在普通股(2022 年度：无)，因此，稀释每股收益等于基本每股收益。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(65) 现金流量表项目注释

本集团不存在以净额列报现金流量的情况，重大的现金流量项目列示如下：

(a) 收到的其他与经营活动有关的现金

	2023 年度	2022 年度
存款利息收入	259,165	240,550
收到的各种保证金、押金	196,410	184,594
补贴收入	143,338	235,913
赔款收入	64,520	150,826
其他	112,468	146,280
	<u>775,901</u>	<u>958,163</u>

(b) 支付的其他与经营活动有关的现金

	2023 年度	2022 年度
租赁及仓储费	1,837,177	2,635,719
广告费、市场推广费及渠道拓展服 务费等	1,135,242	743,190
银行手续费及信息服务费	836,803	1,133,671
信息技术服务费	707,620	933,175
水电能源费	566,752	775,586
支付各类保证金、订金及押金等	511,568	466,224
运输及力资费用	121,286	205,533
咨询费	101,879	67,945
办公费用	67,821	87,093
其他	612,856	625,989
	<u>6,499,004</u>	<u>7,674,125</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(65) 现金流量表项目注释(续)

(c) 收回投资收到的现金

	2023 年度	2022 年度
到期赎回理财产品收到的现金	515,725	1,539,613
处置联营公司收到的现金	33,294	998,824
处置交易性金融资产收到的现金	2,431	8,264
	<u>551,450</u>	<u>2,546,701</u>

(d) 投资支付的现金

	2023 年度	2022 年度
购买理财产品支付的现金	98,942	889,900
收购联营公司支付的现金	-	744,364
	<u>98,942</u>	<u>1,634,264</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(65) 现金流量表项目注释(续)

(e) 收到的其他与筹资活动有关的现金

	2023 年度	2022 年度
收回作为短期借款质押物的保证金	3659	3625
收到非金融机构借款	9	3037
收回短期借款融资开立信用证的保证金	9	
应返还股权投资款	6	
收到员工持股计划出资款	6	
收回租赁保证金		9
	<u>3789</u>	<u>6771</u>

(f) 支付的其他与筹资活动有关的现金

	2023 年度	2022 年度
支付作为短期借款质押物的保证金	13594	8037
支付短期借款融资开立信用证的保证金	260	4630
偿还租赁负债支付的金额	2633	3464
因触发股权回购义务而支付的款项	3	
支付租赁保证金	1	1
收购少数股东股权支付的现金		1
	<u>23091</u>	<u>16193</u>

2023 年度，本集团支付的与租赁相关的总现金流出为 43.62 亿元(2022 年度：58.08 亿元)，除计入筹资活动的偿付租赁负债支付的金额以外，其余现金流出均计入经营活动。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(66) 现金流量表补充资料

(a) 现金流量表补充资料

将合并净亏损调节为经营活动现金流量

	2023 年度	2022 年度
合并净亏损	(4,276,943)	(16,802,187)
加：资产减值损失	1,461,778	6,147,716
信用减值损失	394,824	547,893
使用权资产折旧	2,239,802	3,720,302
固定资产和投资性房地产折旧	933,270	1,274,927
无形资产摊销	440,512	464,920
长期待摊费用摊销	184,481	295,293
其他非流动资产摊销	143,525	134,498
递延收益摊销	(18,656)	(25,756)
资产处置收益	(909,612)	(3,056,301)
固定资产及无形资产报废损失	24,779	43,708
财务费用	3,519,913	4,252,979
投资收益	(852,108)	410,077
公允价值变动损益	142,953	(115,439)
递延所得税资产增加	1,239,405	303,582
递延所得税负债减少	(1,192,473)	(3,271,023)
存货的减少	2,358,856	2,939,513
经营性应收项目的减少	6,852,423	10,800,196
经营性应付项目的减少	(9,776,426)	(8,695,692)
经营活动产生/(使用)的现金流量净额	<u>2,910,303</u>	<u>(630,794)</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(66) 现金流量表补充资料(续)

(a) 现金流量表补充资料(续)

不涉及现金收支的重大经营、投资和筹资活动

	2023 年度	2022 年度
用借款保证金及到期理财产品 偿还的借款本金	15,223,768	12,562,429
用银行承兑汇票保证金偿还的 到期银行承兑汇票	6,436,899	-
第三方代为偿还的银行借款	277,828	460,000
以应收票据支付的存货采购款	118,365	276,283
未满足终止确认条件的应收 票据贴现后到期	26,491	-
当期减少的使用权资产及租赁 负债	(3,882,193)	(3,753,132)
债权债务净额结算	-	218,534
以应收股利支付的银行借款保 证金	-	61,728
	<u>18,201,158</u>	<u>9,825,842</u>

现金及现金等价物净变动情况

	2023 年度	2022 年度
现金及现金等价物的年末余额	3,814,985	3,866,653
减：现金及现金等价物的年初 余额	(3,866,653)	(4,162,258)
现金及现金等价物净减少额	<u>(51,668)</u>	<u>(295,605)</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(66) 现金流量表补充资料(续)

(b) 取得或处置子公司及业务(续)

(i) 处置子公司

	2023 年度	2022 年度
本年处置子公司于本年收到的现金和现金等价物	362,323	-
其中：苏星汽车科技(青岛)有限公司(“苏星汽车”)	5,604	-
太仓苏宁易购电子商务有限公司(“太仓苏宁”)	161,566	-
无锡布明机械有限公司(“无锡布明”)	95,153	-
西安苏宁易购贸易有限公司(“西安苏宁”)	-	-
襄阳苏宁易购达物流投资有限公司(“襄阳苏宁易购达物流”)	100,000	-
江苏朝夕相伴科技发展有限公司(曾用名“南京易采云电子商务有限公司”，“南京易采云”)	-	-
苏州悦家超市有限公司(“苏州悦家”)	-	-
减：丧失控制权日子公司持有的现金和现金等价物	(4,216)	-
其中：苏星汽车	(4,210)	-
太仓苏宁	(1)	-
无锡布明	-	-
西安苏宁	(3)	-
襄阳苏宁易购达物流	(2)	-
南京易采云	-	-
苏州悦家	-	-
加：前期处置子公司于本年收到的现金及现金等价物	151,741	12,535
其中：安庆苏宁悦城置业有限公司(“苏宁悦城置业”)	151,741	-
山东渤宁苏宁易购商贸有限公司、湖北苏宁物流有限公司、天津津宁易购达物流有限公司、西安市高新区苏宁易购达物流仓储有限公司、温州苏宁采购有限公司(合称“5家仓储物流公司”)	-	12,535
处置子公司及业务收到的现金净额	<u>509,848</u>	<u>12,535</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(66) 现金流量表补充资料(续)

(b) 取得或处置子公司及业务(续)

(i) 处置子公司(续)

2023 年度处置子公司的价格

苏星汽车	5,604
太仓苏宁	169,805
无锡布明	108,056
西安苏宁	62,172
襄阳苏宁易购达物流	250,049
南京易采云	-
苏州悦家	-
	<hr/>
	595,686

前期处置子公司的价格

2021 年度

苏宁悦城置业	<hr/>
	628,500

2023 年度处置子公司于处置日的净资产

流动资产	487,169
非流动资产	907,270
流动负债	(971,449)
非流动负债	(42,697)
	<hr/>
	380,293

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(66) 现金流量表补充资料(续)

(c) 筹资活动产生的各项银行及非金融机构借款、应付债券及租赁负债的变动情况

	银行借款 (含一年内到期)	应付债券 (含一年内到期)	租赁负债 (含一年内到期)	其他 (含一年内到期)	合计
2022 年 12 月 31 日	33,217,484	521,387	23,450,996	4,225,128	61,414,995
筹资活动产生的现金流入	68,599,028	-	-	163,000	68,762,028
筹资活动产生的现金流出	(53,572,077)	(525,000)	(2,504,688)	(149,500)	(56,751,265)
本年计提的利息	1,829,821	3,613	980,713	284,199	3,098,346
不涉及现金收支的变动 (附注四(66)(a))	(15,501,596)	-	(3,882,193)	-	(19,383,789)
其他	63,708	-	-	-	63,708
2023 年 12 月 31 日	<u>34,636,368</u>	<u>-</u>	<u>18,044,828</u>	<u>4,522,827</u>	<u>57,204,023</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(66) 现金流量表补充资料(续)

(d) 现金及现金等价物

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
现金	3,814,985	3,866,653
其中：库存现金	1,491	13,608
可随时用于支付的银行 存款	3,781,731	3,403,197
可随时用于支付的其他 货币资金	31,763	449,848
年末现金及现金等价物余额 (附注四(1))	<u>3,814,985</u>	<u>3,866,653</u>

- (i) 如附注四(1)所述，于 2023 年 12 月 31 日，约人民币 93.69 亿元的其他货币资金(2022 年 12 月 31 日：约人民币 120.29 亿元的其他货币资金)不属于现金及现金等价物。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(67) 外币货币性项目

	2023 年 12 月 31 日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
货币资金—			
港元	179,751	0.9062	162,890
美元	14,270	7.0827	101,070
澳大利亚元	5	4.8484	24
欧元	2	7.8592	16
日元	106	0.0502	5
			<u>264,005</u>
应收账款—			
港元	249,075	0.9062	225,712
美元	8,985	7.0827	63,638
			<u>289,350</u>
应收利息—			
港元	2,132	0.9062	1,932
			<u>1,932</u>
其他应收款—			
港元	9,844	0.9062	8,921
			<u>8,921</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(67) 外币货币性项目(续)

	2023 年 12 月 31 日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
长期应收款—			
港元	25,628	0.9062	<u>23,224</u>
长期借款—			
美元	112,805	7.0827	<u>798,964</u>
应付账款—			
港元	100,992	0.9062	<u>91,519</u>
应付利息—			
美元	86	7.0827	<u>609</u>
其他应付款—			
美元	3,099	7.0827	21,949
港元	17,728	0.9062	16,065
欧元	30	7.8592	236
			<u>38,250</u>
一年内到期的非流动负债—			
美元	81,528	7.0827	577,438
欧元	925	7.8592	7,270
			<u>584,708</u>

上述外币货币性项目中的外币是指除人民币之外的所有货币(其范围与附注十四(1)(a)中的外币项目不同)。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五 合并范围的变更(续)

(1) 处置子公司

(a) 本年度处置子公司的相关信息汇总如下：

子公司名称	处置价款	处置比例	处置方式	丧失控制权时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入留存收益的金额
苏星汽车(i)	5,604	60%	出售	2023-06-27	实际失去控制权	(3,332)		
太仓苏宁(ii)	169,805	100%	出售	2023-06-19	实际失去控制权	15,003		
无锡布明(iii)	108,056	100%	出售	2023-06-30	实际失去控制权	69,845		
西安苏宁(iv)	62,172	100%	出售	2023-08-18	实际失去控制权	22,845		
襄阳苏宁易达物流(v)	250,049	100%	出售	2023-12-13	实际失去控制权	44,258		
南京易采云(vi)	-	100%	出售	2023-02-22	实际失去控制权	(1)		
苏州悦家(vii)	-	100%	破产	2023-10-26	实际失去控制权	67,788		

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五 合并范围的变更(续)

(1) 处置子公司(续)

(b) 处置损益信息如下：

(i) 苏星汽车

处置损益计算如下：

处置价格

减：合并财务报表层面享有的苏星汽车净资产份额

处置产生的投资损失

金额

5,604

(8,936)

(3,332)

(ii) 太仓苏宁

处置损益计算如下：

处置价格

减：合并财务报表层面享有的太仓苏宁净资产份额

处置产生的投资收益

金额

169,805

(154,802)

15,003

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五 合并范围的变更(续)

(1) 处置子公司(续)

(b) 处置损益信息如下(续):

(iii) 无锡布明

处置损益计算如下:

处置价格

减: 合并财务报表层面享有的无锡布明净资产份额

处置产生的投资收益

金额

108,056

(38,211)

69,845

(iv) 西安苏宁

处置损益计算如下:

处置价格

减: 合并财务报表层面享有的西安苏宁净资产份额

处置产生的投资收益

金额

62,172

(39,327)

22,845

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五 合并范围的变更(续)

(1) 处置子公司(续)

(b) 处置损益信息如下(续):

(v) 襄阳苏宁易购达物流

处置损益计算如下:

处置价格

减: 合并财务报表层面享有的襄阳苏宁易购达物流净资产份额

处置产生的投资收益

金额

250,049

(205,791)

44,258

(vi) 南京易采云

处置损益计算如下:

处置价格

减: 合并财务报表层面享有的南京易采云净资产份额

处置产生的投资收益

金额

-

(1)

(1)

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五 合并范围的变更(续)

(1) 处置子公司(续)

(b) 处置损益信息如下(续):

(vii) 苏州悦家

处置损益计算如下:

处置价格

减: 合并财务报表层面享有的苏州悦家净资产份额

减: 本集团持有的对苏州悦家的应收款项

处置产生的投资收益

金额

-

(351,888)

419,676

67,788

(2) 其他原因的合并范围变动

于 2023 年度，本集团新设子公司 30 家，包括深圳市苏宁易购销售有限公司、南京呼嚦销售有限公司等，纳入合并范围；注销子公司 41 家。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益

(1) 在子公司中的权益

(a) 企业集团的构成

主要子公司名称	主要经营地	注册地	注册资本	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
北京苏宁易购销售有限公司	北京市	北京市	597,507	电器和电子消费品的连锁销售	1%	99%	投资设立
苏宁国际集团股份有限公司	香港	香港	7,514,752	电器和电子消费品的连锁销售	100%	-	投资设立
江苏云晟电子商务有限公司	南京市	南京市	202,020	电子商务系统开发及关联销售	-	100%	投资设立
深圳市云网万店科技有限公司	深圳市	深圳市	200,000	电子商务系统开发及关联销售	70%	30%	投资设立
江苏苏宁易达物流投资有限公司	南京市	南京市	659,000	租赁和商务服务	-	100%	投资设立
江苏苏宁商业投资有限公司	南京市	南京市	912,856	电器和电子消费品的连锁销售	99%	1%	投资设立
南京鼎邦网络科技有限公司	南京市	南京市	20,000	企业管理服务及信息咨询服	93%	7%	投资设立
南京苏宁商业管理有限公司	南京市	南京市	50,000	租赁和商务服务	99%	1%	投资设立
深圳市云网万店电子商务有限公司	深圳市	深圳市	5,000	物流业投资及物业管理	70%	30%	投资设立
广东苏宁易购销售有限公司	广州市	广州市	421,833	电器和电子消费品的连锁销售	-	100%	投资设立
江苏苏宁物流有限公司	南京市	南京市	7,091,865	物流快递运输	93%	7%	投资设立
Shiny Lion Limited	香港	开曼	-	对外投资	-	100%	投资设立
南京苏宁百货有限公司	南京市	南京市	25,253	商务服务业	99%	1%	投资设立
陕西苏宁易购销售有限公司	西安市	西安市	210,392	其他综合零售	-	100%	投资设立

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

上海苏宁易购销售有限公司

上海市	上海市	582,818	电器和电子消费品的连锁销售	99%	1%	投资设立
-----	-----	---------	---------------	-----	----	------

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(b) 存在重要少数股东权益的子公司

本集团综合考虑子公司是否为上市公司、其少数股东权益占本集团合并股东权益的比例、少数股东损益占本集团合并净利润的比例等因素，确定存在重要少数股东权益的子公司，列示如下：

子公司名称	少数股东的 持股比例	2023 年度归属于 少数股东的损失	2023 年度向少数 股东宣告分派的股利	2023 年 12 月 31 日 少数股东权益
重庆猫宁电子商务有限公司	49%	(118,850)	-	(855,580)
其他(单个子公司少数股东权益小于人民 币 1 亿元)		<u>(68,556)</u>	<u>8,575</u>	<u>(383,917)</u>
		<u>(187,406)</u>	<u>8,575</u>	<u>(1,239,497)</u>

于 2023 年度，本集团支付少数股东股利人民币 858 万元。

苏宁易购集团股份有限公司

2023年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(b) 存在重要少数股东权益的子公司(续)

上述重要非全资子公司的主要财务信息列示如下：

	2023年12月31日						2022年12月31日					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
重庆猫宁电子商务有限公司	1,159,541	354	1,159,895	2,905,977	-	2,905,977	1,272,923	190,965	1,463,888	2,967,417	-	2,967,417
	2023年度				2022年度							
	营业收入	净亏损	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净亏损	综合收益总额	经营活动现金流量				
重庆猫宁电子商务有限公司	37,471	(242,552)	(242,552)	1,221	44,323	(291,739)	(291,739)	(14,368)				

苏宁易购集团股份有限公司

2023年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(2) 在合营企业和联营企业中的权益

本公司列示重要合营企业和联营企业的信息，同时将单体不重大的合营企业和联营企业汇总披露如下：

(a) 重要合营企业和联营企业的基础信息

本集团综合考虑合营企业和联营企业是否为上市公司、其账面价值占本集团合并总资产的比例、权益法核算的长期股权投资收益占本集团合并净利润的比例等因素，确定重要的合营企业和联营企业，列示如下：

	主要经营地	注册地	业务性质	对集团活动是否具有战略性	持股比例	
					直接	间接
合营企业-						
云享仓储物流二期基金	南京	南京	投资业务等	是	-	51.00%
联营企业-						
苏宁银行	南京	南京	民营银行	是	30.00%	-
深圳恒宁	深圳	深圳	商业服务设施运营管理	是	-	49.00%
			金融信息技术/业务流程/知识流程			
星图金服	上海	上海	外包、投资管理	是	41.15%	-
日本 LAOX	日本	日本	电器和电子消费品连锁销售	是	-	29.77%
珠海普航	珠海市	珠海市	物流产业投资	是	-	28.89%

集团对上述股权投资均采用权益法核算。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)

(b) 重要合营企业的主要财务信息

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
	云享仓储物流 二期基金	云享仓储物流 二期基金
流动资产	235,833	274,957
非流动资产	2,011,078	2,048,371
资产合计	<u>2,246,911</u>	<u>2,323,328</u>
流动负债	121,205	149,361
非流动负债	1,085,300	1,126,867
负债合计	<u>1,206,505</u>	<u>1,276,228</u>
股东权益	<u>1,040,406</u>	<u>1,047,100</u>
按持股比例计算的净资产 份额(i)	<u>530,606</u>	<u>534,021</u>
	2023 年度	2022 年度
	云享仓储物流 二期基金	云享仓储物流 二期基金
营业收入	184,543	177,979
净利润(调整后)	40,418	39,248
其他综合收益	-	-
综合收益总额	40,418	39,248
本集团本年度收到的来自合营 企业的股利	24,028	60,651

- (i) 本集团以合营企业合并财务报表中归属于母公司的金额为基础，按持股比例计算相应的净资产份额。合营企业合并财务报表中的金额考虑了取得投资时合营企业可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的影响。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)

(c) 重要联营企业的主要财务信息

	2023 年 12 月 31 日				
	苏宁银行	深圳恒宁	珠海普航	星图金服	日本 LAOX
流动资产	—	103	54,948	5,225,319	1,797,380
非流动资产	—	-	3,819,873	14,719,420	536,341
资产合计	<u>116,649,204</u>	<u>103</u>	<u>3,874,821</u>	<u>19,944,739</u>	<u>2,333,721</u>
流动负债	—	1,146,443	276,607	3,751,275	1,022,876
非流动负债	—	-	1,535,267	467,726	174,676
负债合计	<u>109,762,928</u>	<u>1,146,443</u>	<u>1,811,874</u>	<u>4,219,001</u>	<u>1,197,552</u>
股东权益	6,886,276	(1,146,340)	2,062,947	15,725,738	1,136,169
少数股东权益	-	-	-	(25,001)	(5,374)
归属于母公司股东权益	<u>6,886,276</u>	<u>(1,146,340)</u>	<u>2,062,947</u>	<u>15,700,737</u>	<u>1,130,795</u>
按持股比例计算的净资产份额(i)	<u>2,065,883</u>	<u>(561,707)</u>	<u>595,985</u>	<u>6,460,853</u>	<u>336,638</u>
调整事项					
—商誉	-	-	-	3,620,250	-
—员工持股计划	-	-	-	6,747	-
—向联营公司处置资产					
递延的投资收益	-	-	(202,124)	-	-
对联营企业权益投资的账面价值	<u>2,065,883</u>	<u>-</u>	<u>393,861</u>	<u>10,087,850</u>	<u>336,638</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)

(c) 重要联营企业的主要财务信息(续)

	2022 年 12 月 31 日				
	苏宁银行	深圳恒宁	珠海普航	星图金服	日本 LAOX
流动资产	—	2,332,474	1,794,057	8,642,184	1,618,281
非流动资产	—	-	7,013,295	12,280,783	274,196
资产合计	<u>104,288,853</u>	<u>2,332,474</u>	<u>8,807,352</u>	<u>20,922,967</u>	<u>1,892,477</u>
流动负债	—	1,148,448	2,541,698	4,473,467	950,113
非流动负债	—	-	3,996,568	626,204	130,218
负债合计	<u>98,256,510</u>	<u>1,148,448</u>	<u>6,538,266</u>	<u>5,099,671</u>	<u>1,080,331</u>
股东权益	6,032,343	1,184,026	2,269,086	15,823,296	812,146
少数股东权益	-	-	-	(24,988)	5,371
归属于母公司股东权益	<u>6,032,343</u>	<u>1,184,026</u>	<u>2,269,086</u>	<u>15,798,308</u>	<u>817,517</u>
按持股比例计算的净资产份额(i)	<u>1,809,703</u>	<u>580,173</u>	<u>655,539</u>	<u>6,501,004</u>	<u>243,375</u>
调整事项					
—商誉	-	-	-	3,620,250	-
—员工持股计划	-	-	-	6,747	-
—向联营公司处置资产					
递延的投资收益	-	-	(207,547)	-	-
对联营企业权益投资的账面价值	<u>1,809,703</u>	<u>580,173</u>	<u>447,992</u>	<u>10,128,001</u>	<u>243,375</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)

(c) 重要联营企业的主要财务信息(续)

(i) 本集团以联营企业合并财务报表中归属于母公司的金额为基础，按持股比例计算相应的净资产份额。联营企业合并财务报表中的金额考虑了取得投资时联营企业可辨认净资产和负债的公允价值以及统一会计政策的影响。

	2023 年度				
	苏宁银行	深圳恒宁	珠海普航	星图金服	日本 LAOX
营业收入	4,501,025	-	41,513	1,765,159	3,031,722
净利润	1,049,974	(2,330,366)	(30,687)	(97,589)	354,106
其他综合收益	3,959	-	-	18	(40,825)
综合收益总额	1,053,933	(2,330,366)	(30,687)	(97,571)	313,281
本集团本年度收到的来自联营企业的股利	59,100	-	26,973	-	-

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)

(c) 重要联营企业的主要财务信息(续)

	2022 年度				
	苏宁银行	深圳恒宁	珠海普航	星图金服	日本 LAOX
营业收入	4,065,217	-	34,900	1,555,161	2,836,014
净利润	922,073	4	(33,508)	(1,945,500)	476,129
其他综合收益	(29,134)	-	-	-	(52,278)
综合收益总额	892,939	4	(33,508)	(1,945,500)	423,851
本集团本年度收到的来自联营企业的股利	-	-	-	-	-

(i) 本集团以联营企业合并财务报表中归属于母公司的金额为基础，按持股比例计算相应的净资产份额。联营企业合并财务报表中的金额考虑了取得投资时联营企业可辨认净资产和负债的公允价值以及统一会计政策的影响。本集团与联营企业之间交易所涉及的资产均不构成业务。

(ii) 其他调整事项包括减值准备及未确认的超额亏损等。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)

(d) 不重要合营企业和联营企业的汇总信息

	2023 年度	2022 年度
合营企业：		
投资账面价值合计	-	-
下列各项按持股比例计算的合 计数		
净亏损(i)	(163)	(360,422)
其他综合收益(i)	-	-
综合收益总额	(163)	(360,422)
本集团本年度收到的来自合营 企业的股利	-	-
联营企业：		
投资账面价值合计	33,068	72,037
下列各项按持股比例计算的合 计数		
净亏损(i)	(13,463)	3,138
其他综合收益(i)	-	1,529
综合收益总额	(13,463)	4,667
本集团本年度收到的来自联营 企业的股利	-	-

(i) 净利润和其他综合收益均已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整影响。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)

(e) 合营企业和联营企业发生的超额亏损

	年初累积未确认 的损失	本年度未确认的 损失	年末累积未确 认的损失
Suning Smart Life	892,736	282,536	1,175,272
深圳恒宁	-	561,707	561,707
其他	73,837	153	73,990
	<u>966,573</u>	<u>844,396</u>	<u>1,810,969</u>

七 分部信息

本集团的报告分部是提供不同产品或服务、或在不同地区经营的业务单元。本集团业务主要来源于中国和日本，由于不同地区需要不同的技术和市场战略，因此，本集团分别独立管理各个报告分部的生产经营活动，分别评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。

- 于 2023 年度，本集团有 3 个报告分部，分别为：
- 中国零售分部，负责中国大陆地区家用电器、消费类电子产品及日用百货等的零售及批发销售和服务以及其他服务
- 中国物流分部，负责中国地区相关物流业务的服务
- 其他地区分部，负责中国香港及其他地区销售、对外投资以及其他服务

分部间转移价格参照向第三方销售所采用的价格确定。

资产根据分部的经营以及资产的所在位置进行分配，负债根据分部的经营进行分配，间接归属于各分部的费用按照收入比例在分部之间进行分配。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

七 分部信息(续)

(a) 2023 年度及 2023 年 12 月 31 日分部信息列示如下：

营业收入	61,334,712	3,422,334	1,471,096	(3,600,687)	62,627,455
其中：对外交易收入	58,884,475	2,271,884	1,471,096	-	62,627,455
营业成本	(48,903,176)	(2,936,453)	(1,296,701)	2,366,673	(50,769,657)
税金及附加	(366,390)	(96,184)	(5,205)	-	(467,779)
销售费用	(8,563,620)	(215,882)	(164,643)	519,653	(8,424,492)
管理费用	(3,261,232)	(161,432)	(63,187)	641,253	(2,844,598)
研发费用	(511,517)	(14,189)	-	84,263	(441,443)
财务费用	(2,719,110)	(363,439)	(493,911)	22,984	(3,553,476)
资产减值损失	(1,465,329)	3,551	-	-	(1,461,778)
信用减值损失	(422,387)	(20,615)	48,178	-	(394,824)
公允价值变动收益/(损失)	142,049	(35,467)	(249,535)	-	(142,953)
投资收益/(损失)	4,634	525,283	738,151	(415,960)	852,108
其中：对合营企业及联营企业的投资(损失)/收益	(308,004)	19,232	105,417	-	(183,355)
资产处置收益/(损失)	854,901	54,690	(9)	30	909,612
其他收益	150,406	35,961	-	-	186,367
营业(损失)/利润	(3,726,059)	198,158	(15,766)	(381,791)	(3,925,458)
营业外收入	176,661	29,959	154	-	206,774
营业外支出	(285,232)	(201,152)	(2,748)	-	(489,132)
(亏损)/利润总额	(3,834,630)	26,965	(18,360)	(381,791)	(4,207,816)
所得税费用	74,658	(143,785)	-	-	(69,127)
净亏损	(3,759,972)	(116,820)	(18,360)	(381,791)	(4,276,943)
资产总额	126,597,420	24,591,976	39,775,224	(69,216,337)	121,748,283
负债总额	132,031,283	25,333,580	23,082,063	(68,834,562)	111,612,364
对联营企业和合营企业的长期股权投资	12,186,801	924,467	336,638	-	13,447,906
非流动资产(减少)/增加额(i)	(8,491,627)	705,418	32,134	(532,073)	(8,286,148)

(i) 非流动资产不包括金融资产、长期股权投资和递延所得税资产。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

七 分部信息(续)

(b) 2022 年度及 2022 年 12 月 31 日分部信息列示如下：

营业收入	68,835,788	2,818,517	1,811,470	(2,091,622)	71,374,153
其中：对外交易收入	67,760,573	1,812,611	1,800,969	-	71,374,153
营业成本	(64,032,259)	(2,459,445)	(1,587,095)	2,109,314	(65,969,485)
税金及附加	(339,146)	(83,309)	(5,420)	-	(427,875)
销售费用	(11,696,151)	(378,372)	(176,346)	(116,383)	(12,367,252)
管理费用	(2,548,958)	(226,985)	(61,486)	39,145	(2,798,284)
研发费用	(961,999)	(37,973)	-	34,900	(965,072)
财务费用 - 净额	(3,386,849)	(205,791)	(914,142)	5,191	(4,501,591)
资产减值损失	(5,958,238)	(184,493)	(4,985)	-	(6,147,716)
信用减值损失	(270,171)	(169,011)	(108,711)	-	(547,893)
公允价值变动(损失)/收益	(290,493)	58,793	1,063,246	(716,107)	115,439
投资收益/(损失)	(582,919)	(374,431)	6,076	541,197	(410,077)
其中：对合营企业及联营企业的投资收益/(损失)	(724,707)	26,184	22,147	-	(676,376)
资产处置(亏损)/收益	1,656,129	1,400,626	(325)	(129)	3,056,301
其他收益	170,112	46,210	5,323	-	221,645
营业(损失)/利润	(19,405,154)	204,336	27,605	(194,494)	(19,367,707)
营业外收入	263,064	38,625	122	-	301,811
营业外支出	(366,858)	(107,981)	(10,893)	-	(485,732)
(亏损)/利润总额	(19,508,948)	134,980	16,834	(194,494)	(19,551,628)
所得税费用	2,709,613	39,834	(6)	-	2,749,441
净(亏损)/利润	(16,799,335)	174,814	16,828	(194,494)	(16,802,187)
资产总额	133,744,111	24,762,371	40,767,863	(59,351,942)	139,922,403
负债总额	133,221,797	27,973,003	23,236,094	(59,596,749)	124,834,145
对联营企业和合营企业的长期股权投资	12,553,607	982,013	279,682	-	13,815,302
非流动资产增加/(减少)额(i)	(13,431,995)	(2,973,774)	33,413	271,140	(16,101,216)

(i) 非流动资产不包括金融资产、长期股权投资和递延所得税资产。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

七 分部信息(续)

- (c) 本集团在国内及其他地区的对外交易收入总额，以及本集团位于国内及其他地区的除金融资产、长期应收款、长期股权投资及递延所得税资产之外的非流动资产总额列示如下：

对外交易收入	2023 年度	2022 年度
中国	61,156,359	69,573,184
其他地区	1,471,096	1,800,969
	<u>62,627,455</u>	<u>71,374,153</u>

于 2023 年度，本集团没有取得营业收入占本集团营业收入的比重超过 10% 的单一客户(2022 年度：无)。

非流动资产总额	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
中国	39,564,477	47,882,759
其他地区	141,763	109,629
	<u>39,706,240</u>	<u>47,992,388</u>

八 关联方关系及其交易

(1) 实际控制人情况

于 2023 年 12 月 31 日，本公司无实际控制人。

(2) 子公司情况

子公司的基本情况及相关信息见附注六。

(3) 合营企业情况

合营企业的基本情况见附注六(2)(b)。

(4) 联营企业情况

联营企业的基本情况见附注六(2)(c)。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(5) 其他关联方情况

关联方公司名称	与本集团的关系
苏宁置业	为公司关联股东之控股子公司
苏宁电器集团(“苏宁电器”)	为公司关联股东之控股子公司
苏宁控股集团(“苏宁控股”)	为公司关联股东之控股子公司
苏宁置业集团旗下 66 家银河物业公司	苏宁置业集团之子公司
苏宁置业集团旗下 41 家置业、建材公司及分支机构	苏宁置业集团之子公司及子公司之分支机构
苏宁置业集团旗下 19 家酒店、餐饮公司及分支机构	苏宁置业集团之子公司及子公司之分支机构
苏宁控股集团旗下 48 家影城、影院公司及分支机构	苏宁控股集团之子公司及子公司之分支机构
苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	苏宁电器集团之子公司
苏宁置业集团旗下 1 家足球俱乐部公司	苏宁置业集团之子公司
苏宁控股集团旗下 10 家文化、院线投资公司	苏宁控股集团之子公司
苏宁控股集团旗下其余 7 家体育公司	苏宁控股集团之子公司
苏宁控股集团旗下 3 家通视铭泰公司	苏宁控股集团之子公司
苏宁控股集团旗下 6 家管理咨询公司	苏宁控股集团之子公司
苏宁控股集团旗下 7 家投资公司	苏宁控股集团之子公司
苏宁控股集团旗下 66 家苏扶、苏缘公司	苏宁控股集团之子公司
上海聚力传媒技术有限公司(“上海聚力”)	苏宁控股集团之子公司
上海聚力传媒技术有限公司北京分公司(“上海聚力北京”)	苏宁控股集团子公司之分支机构
上海骋娱传媒技术有限公司(“上海骋娱”)	苏宁控股集团之子公司
上海聚狮网络科技有限公司(“上海聚狮”)	苏宁控股集团之子公司
上海苏宁足球体育发展有限公司(“上海苏宁足球”)	苏宁控股集团之子公司
上海苏狮信息技术有限公司(“上海苏狮”)	苏宁控股集团之子公司
南京聚翼腾网络科技有限公司(“南京聚翼腾”)	苏宁控股集团之子公司
南京苏宁足球运动产业发展有限公司 (“南京苏宁足球运动产业发展”)	苏宁控股集团之子公司
南京雨花苏宁足球运动有限公司(“雨花苏宁足球运动”)	苏宁控股集团之子公司
南京苏宁运动装备有限公司(“南京苏宁运动装备”)	苏宁控股集团之子公司
天津聚力传媒技术有限公司(“天津聚力”)	苏宁控股集团之子公司
江苏国信帕尔玛足球发展有限公司(“国信帕尔玛”)	苏宁控股集团之子公司
江苏国米商业发展有限公司(“江苏国米”)	苏宁控股集团之子公司
江苏苏宁体育产业有限公司(“苏宁体育产业”)	苏宁控股集团之子公司
江苏苏宁体育用品有限公司(“苏宁体育用品”)	苏宁控股集团之子公司
江苏苏宁广场商业管理有限公司(“苏宁广场商管”)	苏宁控股集团之子公司
突触计算机系统(上海)有限公司(“突触计算机”)	苏宁控股集团之子公司
苏宁体育文化传媒(北京)有限公司(“苏宁体育文化传媒”)	苏宁控股集团之子公司
江苏苏宁女子足球俱乐部有限公司(“女子足球俱乐部”)	苏宁控股集团之子公司
中国共产党苏宁控股集团有限公司委员会(“控股集团党委”)	苏宁控股集团之子公司
苏宁电器集团有限公司南京新街口苏宁诺富特酒店(“新街口苏宁诺富特”)	苏宁电器集团之分支机构
无锡苏宁商业管理有限公司(“无锡苏宁商管”)	苏宁电器集团之子公司
南京苏宁银河国际购物广场有限公司(“银河国际广场”)	苏宁电器集团之子公司
苏宁置业集团有限公司清凉门分公司(“苏宁置业清凉门”)	苏宁置业集团之分支机构
南京鼎辰建筑设计有限责任公司(“南京鼎辰”)	苏宁置业集团之子公司
星图金服及其子公司	本集团之联营企业及其子公司
普易物流及其子公司	本集团之联营企业及其子公司

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(5) 其他关联方情况(续)

关联方公司名称	与本集团的关系
苏宁银行	本集团之联营企业
苏宁小店及其子公司	本集团之联营企业及其子公司
淘宝(中国)软件有限公司(“淘宝中国”)	持有本集团 5%以上股份法人股东 持有本集团 5%以上股份法人股东之最终控股公司及其子公司
阿里巴巴集团(“阿里巴巴”)	本集团对其具有重大影响
日本 LAOX	本集团对其具有重大影响
北京奇立软件技术有限公司及其子公司(“北京奇立”)	本集团合营公司之全资子公司
湖南苏宁易购达物流仓储有限公司(“湖南苏宁易购达”)	本集团合营公司之全资子公司
宁波苏宁易购达物流投资有限公司(“宁波苏宁易购达”)	本集团合营公司之全资子公司
内江苏宁易购达商贸有限公司(“内江苏宁易购达”)	本集团合营公司之全资子公司
佛山市三水苏宁易购达物流投资有限公司(“三水苏宁易购达”)	本集团合营公司之全资子公司
上海沪申苏宁电器有限公司(“上海沪申”)	本集团合营公司之全资子公司
山东渤宁苏宁易购商贸有限公司(“渤宁苏宁易购”)	本集团合营公司之全资子公司
天津津宁易购达物流有限公司(“津宁易购达物流”)	本集团合营公司之全资子公司
温州苏宁采购有限公司(“温州苏宁采购”)	本集团合营公司之全资子公司
湖北苏宁物流有限公司(“湖北苏宁物流”)	本集团合营公司之全资子公司
西安市高新区苏宁易购达物流仓储有限公司(“西安高新区苏宁易购达”)	本集团合营公司之全资子公司
苏宁润东股权投资管理有限公司(“苏宁润东”)	苏宁控股集团之子公司
苏宁控股集团旗下其余体育彩票公司	苏宁控股集团之子公司
青岛苏宁家电产业园有限公司(“青岛苏宁家电”)	苏宁电器集团之子公司
南京鸿熙商业管理有限公司(“南京鸿熙”)	本集团对其具有重大影响
南京苏宁润东股权投资管理中心(有限合伙)(“苏宁润东股权投资管理”)	前控股股东、实际控制人及其附属企业
无锡润宁供应链管理有限公司(“无锡润宁”)	本集团对其具有重大影响
苏宁体育产业有限公司(“苏宁体育产业”)	前控股股东、实际控制人及其附属企业
杭州昌茂置业有限公司(“杭州昌茂”)	前控股股东、实际控制人及其附属企业
南京合垠房地产开发有限公司(“南京合垠”)	前控股股东、实际控制人及其附属企业
江苏趵泉苏宁润东新消费服务产业并购基金(有限合伙)(“江苏趵泉”)	前控股股东、实际控制人及其附属企业
安徽省迎宁供应链管理有限公司(“安徽迎宁”)	本集团对其具有重大影响
联华超市股份有限公司(“联华超市”)	本公司董监高担任高管岗位之公司
紫金财产保险股份有限公司(“紫金财产保险”)	本公司董监高担任高管岗位之公司
珠海普航	本集团之联营企业

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易

(a) 购销商品、提供和接受劳务

(i) 销售商品及提供相关服务

	关联交易内容		
苏宁银行	销售商品和提供相关服务	255	268
苏宁小店及其子公司	销售商品和提供相关服务	219	2,068
苏宁置业集团旗下 41 家置 业、建材公司及分支机构	销售商品和提供相关服务	84	4,235
苏宁置业集团旗下 19 家酒店、 餐饮公司及分支机构	销售商品和提供相关服务	81	57
苏宁置业集团旗下 66 家银河物 业公司	销售商品和提供相关服务	40	257
苏宁控股集团旗下 66 家苏扶、 苏缘公司	销售商品和提供相关服务	-	3
其他关联方	销售商品和提供相关服务	48	1,219
		<u>727</u>	<u>8,107</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(b) 采购商品

	获批的交 易额度	是否超过 交易额度	2023 年度	2022 年度
无锡润宁	-	否	441,479	-
安徽迎宁	-	否	40,543	-
阿里巴巴	80,000	否	29,036	78,426
日本 LAOX	80,000	否	-	1,853
苏宁控股集团旗下 3 家				
通视铭泰公司	80,000	否	-	1,058
苏宁小店及其子公司	80,000	否	-	440
其他关联方	80,000	否	23,755	551
			<u>534,813</u>	<u>82,328</u>

(c) 提供物流售后、劳务外包服务

	2023 年度	2022 年度
阿里巴巴	176,920	168,373
上海沪申	3,130	-
星图金服及其子公司	525	12,493
苏宁小店及其子公司	-	560
其他关联方	3,649	3,385
	<u>184,224</u>	<u>184,811</u>

(d) 接受工程设计服务

	2023 年度	2022 年度
南京鼎辰	<u>450</u>	<u>-</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(e) 提供信息技术咨询服务

	2023 年度	2022 年度
星图金服及其子公司	33,470	57,936
苏宁银行	3,575	6,894
苏宁置业集团旗下 66 家银河 物业公司	3,206	4,656
上海聚力	2,410	9,477
苏宁置业	1,660	30,490
苏宁控股集团旗下其余 7 家体 育公司	1,534	-
苏宁电器集团旗下 25 家资产 管理公司	801	1,439
苏宁体育文化传媒	639	834
苏宁置业集团旗下 19 家酒 店、餐饮公司及分支机构	307	1,595
其他关联方	5,762	3,108
	<u>53,364</u>	<u>116,429</u>

(f) 接受招商运营服务

	2023 年度	2022 年度
苏宁广场商管	15,973	12,186
苏宁置业集团旗下 19 家酒 店、餐饮公司及分支机构	-	1,380
	<u>15,973</u>	<u>13,566</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(g) 提供市场推广服务

	2023 年度	2022 年度
阿里巴巴	63,164	160,437
星图金服及其子公司	4	18,591
北京奇立	-	1,377
其他关联方	1,809	10,021
	<u>64,977</u>	<u>190,426</u>

(h) 确认的利息费用

	2023 年度	2022 年度
星图金服及其子公司	<u>98,807</u>	<u>192,769</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(i) 租赁

本集团作为出租方当年确认的租赁收入：

承租方名称	主要租赁资产种类	2023 年度	2022 年度
阿里巴巴	物流基地	48,905	-
苏宁置业集团旗下 19 家酒店、 餐饮公司及分支机构	日照市苏宁诺富特酒店	23,437	-
苏宁置业集团旗下 19 家酒店、 餐饮公司及分支机构	诺富特酒店大楼	22,817	19,981
苏宁置业集团旗下 41 家置业、 建材公司及分支机构	宿迁生活广场	19,697	20,238
苏宁银行	南京大区徐庄总部一期	11,397	5,435
星图金服及其子公司	各金服公司办公区域	10,256	13,554
苏宁置业	苏宁总部 1 号楼	6,444	8,447
苏宁小店及其子公司	各苏宁小店门店	576	1,736
苏宁控股集团旗下 48 家影城、 影院公司及分支机构	西安市苏宁易购广场	-	22,921
苏宁控股集团旗下其余 7 家体育 公司	南京市商贸店	-	389
其他	各类门店和办公区域	29,960	41,180
		<u>173,489</u>	<u>133,881</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(i) 租赁(续)

本集团作为承租方当年新增的使用权资产：

出租方名称	主要租赁资产种类	2023 年度	2022 年度
苏宁置业集团旗下 41 家置业、建材公司及分支机构	福州苏宁广场店	43,714	-
普易物流及其子公司	哈尔滨大区物流租赁	6,613	-
苏宁置业集团旗下 41 家置业、建材公司及分支机构	无锡大区办公区租赁	3,684	-
青岛苏宁家电	青岛大区物流租赁	2,584	-
苏宁置业集团旗下 66 家银河物业公司	南京淮海路店	444	-
普易物流及其子公司	哈尔滨大区物流租赁	50	-
苏宁置业集团旗下 41 家置业、建材公司及分支机构	镇江大市口店	-	179
苏宁置业集团旗下 41 家置业、建材公司及分支机构	宿迁苏宁广场店	-	9,054
		<u>57,089</u>	<u>9,233</u>

本集团作为承租方承担的租赁负债利息支出：

出租方名称	主要租赁资产种类	2023 年度	2022 年度
三水苏宁易购	广州大区物流租赁(佛山)租赁	14,011	15,681
普易物流及其子公司	各物流基地	11,507	19,101
上海沪申	上海大区物流租赁	11,315	15,230
无锡苏宁商管	无锡购物中心店	5,983	7,723
津宁易达物流	天津大区物流租赁	5,355	7,885
湖南苏宁易购	长沙大区物流租赁	3,300	5,752
西安高新区苏宁易购	西安大区物流租赁	2,949	4,390
其他	各类门店和办公区域	13,556	29,136
		<u>67,976</u>	<u>104,898</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(i) 租赁(续)

本集团作为承租方直接计入当期损益的短期租赁和低价值租赁的租金费用：

出租方名称	2023 年度	2022 年度
青岛苏宁家电	1,190	299
苏宁置业集团旗下 41 家置业、建材公司 及分支机构	176	-
普易物流及其子公司	102	398
	<u>1,468</u>	<u>697</u>

本集团作为承租方支付的租金：

出租方名称	2023 年度	2022 年度
普易物流及其子公司	201,771	403,690
上海沪申	83,538	38,913
湖南苏宁易购	73,324	72,641
苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	54,085	75,878
西安高新区苏宁易购	41,639	43,034
温州苏宁采购	31,733	27,278
三水苏宁易购	25,832	50,978
津宁易购物流	23,205	66,225
宁波苏宁易购	22,367	24,754
湖北苏宁物流	20,008	17,800
无锡苏宁商管	17,459	27,803
其他	51,837	77,545
	<u>646,798</u>	<u>926,539</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(j) 担保

本集团作为担保方：

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
星图金服	947,702	09/01/2019	与贷款期限一致	否
星图金服	108,388	21/02/2019	与贷款期限一致	否
星图金服	123,265	22/09/2019	与贷款期限一致	否
	<u>1,179,355</u>			

于 2023 年度，本集团为星图金服向金融机构借款提供担保总额约人民币 11.79 亿元 (2022 年度：本集团为星图金服向金融机构借款提供担保总额约人民币 13.87 亿元)，原应于 2023 年 6 月 30 日到期。截至 2023 年 12 月 31 日止，星图金服仍在与金融机构沟通该借款的展期安排。

本公司为子公司提供担保：

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
Suning International Group Co., Limited	1,000,000	26/09/2019	与主债权期限保持一致	否
Suning International Group Co., Limited	461,753	20/09/2019	30/05/2023	是
Suning International Group Co., Limited	151,828	21/10/2019	30/05/2023	是
Suning International Group Co., Limited	75,914	28/10/2019	30/05/2023	是
南京苏宁百货有限公司	403,500	27/09/2019	26/09/2024	否
南京苏宁百货有限公司	393,500	21/10/2019	26/09/2024	否
海口家乐福商业有限公司	24,999	31/03/2022	21/03/2023	是
天津天宁苏宁易购商贸有限公司	10,000	21/11/2022	21/05/2023	是
天津天宁苏宁易购商贸有限公司	10,000	22/11/2022	15/11/2023	是
广东苏宁易购销售有限公司	434,696	23/11/2022	23/11/2023	是
广东苏宁易购销售有限公司	431,971	25/11/2022	26/11/2023	是
广东苏宁易购销售有限公司	412,960	24/11/2023	24/05/2024	否
广东苏宁易购销售有限公司	410,372	28/11/2023	28/05/2024	否
	<u>4,221,493</u>			

于 2023 年度，本公司为子公司提供担保总额约人民币 42.21 亿元(2022 年度：本公司为子公司提供担保总额约人民币 35.26 亿元)。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(k) 利息收入

2023 年度

苏宁银行	780	136
------	-----	-----

(l) 接受项目管理服务

2023 年度

苏宁置业集团旗下 41 家置 业、建材公司及分支机构	4,082	2,277
苏宁置业	1,880	22,070
其他	-	18
	<u>5,962</u>	<u>24,365</u>

(m) 接受物业服务

2023 年度

2022 年度

苏宁置业集团旗下 66 家银河 物业公司	84,561	173,590
-------------------------	--------	---------

(n) 采购延保服务

2023 年度

2022 年度

星图金服及其子公司	74,636	90,297
-----------	--------	--------

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(o) 关联方为本集团提供的餐饮会务服务

	2023 年度	2022 年度
苏宁置业集团旗下 41 家置业、 建材公司及分支机构	5,139	-
苏宁置业集团旗下 19 家酒店、 餐饮公司及分支机构	2,461	1,441
新街口苏宁诺富特	66	21
	<u>7,666</u>	<u>1,462</u>

(p) 接受市场推广及信息技术服务

	2023 年度	2022 年度
阿里巴巴	968,617	1,020,455
星图金服及其子公司	114,535	141,227
无锡润宁	607	-
紫金财产保险	323	-
上海聚力	13	97
苏宁体育文化传媒	3	11
苏宁置业集团旗下 41 家置 业、建材公司及分支机构	-	3,397
苏宁控股集团旗下 48 家影 城、影院公司及分支机构	-	600
其他	1,524	433
	<u>1,085,622</u>	<u>1,166,220</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(q) 商标使用许可协议

(1) 于 2002 年 4 月 20 日，经本集团 2001 年年度股东大会批准，同意苏宁环球集团及其全资、控股子公司和具有实际控制权的公司在规定的投资行业中，无偿使用“蘇寧”、“苏宁”及“NS”组合的系列注册商标。

(2) 于 2008 年 3 月 20 日，经本集团 2007 年年度股东大会批准，同意许可苏宁电器集团及其全资、控股子公司和具有实际控制权的公司使用本集团已注册的部分“蘇寧”系列注册商标以及部分“苏宁”及“NS”组合的系列注册商标。

于 2008 年 5 月 15 日，本集团与苏宁电器集团签订《商标使用许可协议》，约定自 2008 年 6 月 1 日起，在本集团拥有的“蘇寧”系列注册商标以及部分“苏宁”及“NS”组合的系列注册商标的专用权期限内，许可苏宁电器集团无限期有偿使用部分注册商标，苏宁电器集团每年支付本集团商标使用费人民币 100 万元。

(3) 于 2009 年 3 月 31 日，经本集团 2008 年年度股东大会批准，同意许可苏宁电器集团及其直接或间接持有 20%以上(含 20%)股份的公司使用本公司已注册的部分“苏宁”以及“苏宁”的汉语拼音“SUNING”系列商标。

于 2009 年 6 月 26 日，本集团与苏宁电器集团签订《商标使用许可协议》，约定自签订协议之日起，在本集团拥有的“苏宁”以及“苏宁”的汉语拼音“SUNING”系列注册商标的专用权期限内，许可苏宁电器集团无限期有偿使用部分注册商标，苏宁电器集团每年支付本集团商标使用费人民币 100 万元。

本报告期内，苏宁电器集团尚未向本公司支付 2023 年度商标使用许可费。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(q) 商标使用许可协议(续)

(4) 2016 年 4 月 22 日，本公司 2015 年年度股东大会审议通过了《关于部分商标转让及使用许可的关联交易的议案》，在全球范围内，集团同意苏宁控股集团及其子公司在其非主营业务范围内使用(包括许可使用和再许可)带有“苏宁”字样的商标，即带“苏宁”字样(简体、繁体、拼音和英文字母形式)的非主营业务范围的商标，包括但不限于下述商标单独、组合或者设计形式：苏宁、s 苏宁、S+苏宁、S+Suning、S+苏宁+Suning、苏宁+S+SUNING、SUNING 苏宁、苏宁(繁体)等，并且个别商标的注册和/或使用国家除了中国还包括美国、香港、澳门、日本、朝鲜、文莱、澳大利亚、欧盟等国家与地区。苏宁控股集团及下属公司在其经营活动中需使用的商标如“苏宁控股”、“苏宁影业”、“苏宁投资”等公司尚未进行注册申请，由于该类商标的使用领域均不属于其主营业务范围，本集团同意由苏宁控股集团进行注册并使用。

苏宁控股集团每年就其及其子公司使用部分商标事宜向本集团支付商标使用费用人民币 200 万元，其子公司不再另行支付。

本报告期内，苏宁控股集团尚未向本集团支付 2023 年度商标使用许可费。

(r) 关键管理人员薪酬

	2023 年度	2022 年度
关键管理人员薪酬	17,720	12,691

(s) 收取关联方股利

	2023 年度	2022 年度
苏宁银行	60,000	-
珠海普航	26,973	-
云享仓储物流二期基金	24,028	60,651
云享仓储物流一期基金	-	6,725
	111,001	67,376

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(7) 关联方款项余额

应收关联方款项：

		2023 年 12 月 31 日		2022 年 12 月 31 日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	苏宁小店及其子公司	1,154,545	(1,154,545)	1,150,375	(1,150,375)
应收账款	星图金服及其子公司	818,675	(96,767)	1,077,038	(51,385)
应收账款	苏宁体育文化传媒	124,290	(59,398)	125,452	(62,475)
应收账款	杭州昌茂	73,890	(50,829)	73,890	(26,881)
应收账款	阿里巴巴	59,988	(2,318)	30,902	(813)
应收账款	苏宁控股集团旗下 3 家通视铭泰公司	43,531	(20,803)	40,525	(20,181)
应收账款	苏宁控股集团旗下 48 家影城、影院公司及分支机构	40,632	(19,418)	53,228	(26,507)
应收账款	苏宁置业集团旗下 19 家酒店、餐饮公司及分支机构	29,556	(14,125)	43,713	(21,769)
应收账款	日本 LAOX	22,614	(5,599)	22,563	(593)
应收账款	苏宁置业集团旗下 41 家置业、建材公司及分支机构	15,999	(7,646)	51,798	(25,795)
应收账款	上海骋娱	12,745	(6,091)	12,745	(6,347)
应收账款	苏宁置业集团旗下 66 家银河物业公司	7,129	(3,407)	8,865	(4,415)
应收账款	苏宁体育用品	5,077	(2,426)	33,586	(16,726)
应收账款	其他关联方	40,354	(14,116)	53,945	(26,033)
		<u>2,449,025</u>	<u>(1,457,488)</u>	<u>2,778,625</u>	<u>(1,440,295)</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(7) 关联方款项余额(续)

应收关联方款项(续):

		2023 年 12 月 31 日		2022 年 12 月 31 日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款	苏宁置业	404,662	(193,388)	567,542	(282,693)
其他应收款	杭州昌茂	120,176	(17,095)	115,616	(2,876)
其他应收款	苏宁控股集团旗下 3 家通视铭泰公司	103,654	(49,536)	1,805	(587)
其他应收款	苏宁置业集团旗下 19 家酒店、餐饮公司及分支机构	41,177	(19,678)	40,065	(19,956)
其他应收款	苏宁置业集团旗下 66 家银河物业公司	10,921	(5,219)	4,551	(2,267)
其他应收款	苏宁控股集团旗下其余 7 家体育公司	8,229	(3,933)	27,964	(13,929)
其他应收款	苏宁控股集团旗下 48 家影城、影院公司及分支机构	6,060	(2,896)	5,879	(2,928)
其他应收款	阿里巴巴	473	(89)	8,974	(189)
其他应收款	其他关联方	45,026	(13,078)	51,448	(16,499)
		<u>740,378</u>	<u>(304,912)</u>	<u>823,844</u>	<u>(341,924)</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(7) 关联方款项余额(续)

应收关联方款项(续):

		2023 年 12 月 31 日		2022 年 12 月 31 日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
长期应收款	苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	55,401	(26,476)	54,599	(27,196)
长期应收款	普易物流及其子公司	34,389	(257)	34,389	(265)
长期应收款	上海沪申	12,375	(106)	12,375	(95)
长期应收款	津宁易达物流	4,233	(36)	4,233	(33)
长期应收款	湖南苏宁易购	3,860	(33)	3,860	(30)
长期应收款	三水苏宁易购	3,160	(27)	3,160	(24)
长期应收款	苏宁置业清凉门	997	(476)	997	(497)
长期应收款	其他关联方	8,743	(3,065)	18,929	(5,445)
		<u>123,158</u>	<u>(30,476)</u>	<u>132,542</u>	<u>(33,585)</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(7) 关联方款项余额(续)

应收关联方款项(续):

		2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
预付账款	苏宁控股集团旗下其余 7 家体育公司	7,472	-
预付账款	普易物流及其子公司	4,097	2,588
预付账款	津宁易达物流	2,983	7,246
预付账款	湖南苏宁易购	2,437	-
预付账款	阿里巴巴	1,556	-
预付账款	苏宁置业集团旗下 66 家银河物业公司	935	-
预付账款	苏宁置业集团下 1 家足球俱乐部公司	780	-
预付账款	日本 LAOX	254	44,138
预付账款	渤宁苏宁易购	164	1,962
预付账款	苏宁控股集团旗下 3 家通视铭泰公司	158	108,612
预付账款	上海沪申	55	36
预付账款	上海聚力	21	10,134
预付账款	星图金服及其子公司	1	35,079
预付账款	三水苏宁易购	-	17,619
预付账款	苏宁银行	-	2,850
预付账款	上海骋娱	-	1,971
预付账款	苏宁置业清凉门	-	1,244
预付账款	其他关联方	932	1,442
		21,845	234,921

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(7) 关联方款项余额(续)

应收关联方款项(续):

		2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
其他流动资产	上海沪申	9,499	9,256
其他流动资产	津宁易达物流	6,963	6,727
其他流动资产	苏宁控股集团旗下 48 家影城、影院公司及分支机构	5,126	6,312
其他流动资产	苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	5,107	17,308
其他流动资产	湖南苏宁易达	4,836	4,652
其他流动资产	苏宁置业集团旗下 66 家银河物业公司	4,692	4,037
其他流动资产	西安高新区苏宁易达	4,133	4,065
其他流动资产	三水苏宁易达	4,048	3,860
其他流动资产	普易物流及其子公司	3,032	9,032
其他流动资产	湖北苏宁物流	2,940	2,893
其他流动资产	温州苏宁采购	2,604	2,561
其他流动资产	其他关联方	6,541	6,190
		<u>59,521</u>	<u>76,893</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(7) 关联方款项余额(续)

应付关联方款项：

		2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
应付账款	星图金服及其子公司	2,293,006	2,272,715
应付账款	阿里巴巴	596,828	600,285
应付账款	日本 LAOX	38,178	37,541
应付账款	苏宁体育用品	16,615	16,096
应付账款	苏宁控股集团旗下 3 家通视铭泰公司	6,782	6,812
应付账款	苏宁控股集团旗下其余 7 家体育公司	4,027	17,619
应付账款	其他关联方	55,646	55,259
		<u>3,011,082</u>	<u>3,006,327</u>
		2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
应付票据	苏宁小店及其子公司	7,344	7,344
应付票据	日本 LAOX	4,734	20,776
应付票据	上海聚力	1,910	-
应付票据	苏宁控股集团旗下 3 家通视铭泰公司	584	6,923
应付票据	苏宁控股集团旗下 48 家影城、影院 公司及分支机构	-	3,020
应付票据	其他关联方	-	1,910
		<u>14,572</u>	<u>39,973</u>
		2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
合同负债	阿里巴巴	171,174	301,395
合同负债	日本 LAOX	24,099	23,165
合同负债	苏宁控股集团旗下其余 7 家体育公司	21,393	11,216
合同负债	苏宁置业集团旗下 41 家置业、建材 公司及分支机构	6,902	3,411
合同负债	苏宁体育文化传媒	4,229	4,360
合同负债	星图金服及其子公司	2,387	31,267
合同负债	苏宁银行	641	19,040
合同负债	其他关联方	11,955	14,529
		<u>242,780</u>	<u>408,383</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(7) 关联方款项余额(续)

应付关联方款项(续):

		2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
其他应付款	普易物流及其子公司	991,692	1,577,226
其他应付款	苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	480,175	161,310
其他应付款	苏宁置业集团旗下 66 家银河物业公司	90,000	144,501
其他应付款	上海沪申	28,154	-
其他应付款	阿里巴巴	16,839	44,380
其他应付款	上海聚力	16,005	20,039
其他应付款	苏宁置业	14,468	11,152
其他应付款	苏宁广场商管	10,373	30,913
其他应付款	苏宁置业集团旗下 41 家置业、建材公司 及分支机构	7,905	33,500
其他应付款	苏宁体育文化传媒	7,409	8,467
其他应付款	苏宁小店及其子公司	4,345	-
其他应付款	苏宁置业集团旗下 18 家酒店、餐饮公司 及分支机构	3,611	3,907
其他应付款	苏宁体育用品	1,034	29,624
其他应付款	星图金服及其子公司	750	85,823
其他应付款	其他关联方	34,160	48,851
		<u>1,706,920</u>	<u>2,199,693</u>
		2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
租赁负债	苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	679,176	358,057
租赁负债	三水苏宁易购	238,489	273,471
租赁负债	普易物流及其子公司	208,182	328,629
租赁负债	津宁易达物流	104,496	144,558
租赁负债	湖南苏宁易购	53,057	89,242
租赁负债	无锡苏宁商管	121,071	143,813
租赁负债	苏宁置业集团旗下 41 家置业、建材公司 及分支机构	82,766	185,278
租赁负债	上海沪申	172,994	50,399
租赁负债	其他关联方	330,624	572,378
		<u>1,990,855</u>	<u>2,145,825</u>
		2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
应付职工薪酬	关键管理人员	<u>3,859</u>	<u>923</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(8) 存放于关联方的货币资金

		2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
银行存款	苏宁银行	<u>70,859</u>	<u>34,113</u>

(9) 关联方承诺

以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的与关联方有关的承诺事项：

接受劳务

	2023 年度	2022 年度
- 项目管理服务		
苏宁置业	26,762	28,796
苏宁置业集团旗下 41 家置 业、建材公司及分支机构	<u>21,280</u>	<u>22,956</u>
	<u>48,042</u>	<u>51,752</u>

租赁

	2023 年度	2022 年度
- 租入		
苏宁电器	<u>-</u>	<u>1,190</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(9) 关联方承诺(续)

租赁(续)

	2023 年度	2022 年度
- 租出		
苏宁置业集团旗下 19 家酒店、餐饮公司及分支机构	61,650	803
苏宁控股集团旗下 48 家影城、影院公司及分支机构	39,588	1,155
星图金服及其子公司	8,161	179
苏宁置业集团旗下 66 家银河物业公司	7,391	700
阿里巴巴	4,674	-
苏宁银行	3,609	-
苏宁小店及其子公司	466	244
苏宁控股集团旗下其余体育彩票公司	151	-
日本 LAOX	45	-
苏宁置业集团旗下 41 家置业、建材公司及分支机构	-	10,092
苏宁电器	-	1,442
	125,735	14,615

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(9) 关联方承诺(续)

担保

	2023 年度	2022 年度
- 本公司为子公司提供担保		
广东苏宁易购销售有限公司	76,668	28,523
天津天宁苏宁易购商贸有限公司	-	40,004
海口家乐福商业有限公司	-	26,668
	<u>76,668</u>	<u>95,195</u>

九 或有事项

于 2023 年 12 月 31 日，本集团某子公司存在尚未满足与有关机构签署的投资协议中约定的年税收标准的情况，本集团综合与有关方沟通情况、公开信息及外部律师专业法律意见等判断后认为因未满足约定年税收标准的预计赔偿所导致经济利益流出的可能性较低，故未确认相应预计负债。

十 资本性支出承诺事项

已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
房屋、建筑物及机器设备	<u>2,696,326</u>	<u>2,375,915</u>

十一 资产负债表日后事项

重要的非调整事项

- (1) 经 2024 年 3 月 26 日召开的 2024 年第一次临时股东大会决议通过，本公司将对存放在回购证券账户的股份 45,272,037 股进行注销。本次股份注销后公司的总股本将由 9,310,039,655 股变更为 9,264,767,618 股。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十二 资产负债表日后租赁收款额

本集团作为出租人，资产负债表日后应收的经营租赁收款额的未折现金额汇总如下：

	2023 年 12 月 31 日
一年以内	713,907
一到二年	446,602
二到三年	303,648
三到四年	232,244
四到五年	208,591
五年以上	742,459
	<hr/>
	2,647,451

本集团作为出租人，资产负债表日后应收的融资租赁收款额的未折现金额汇总如下：

	2023 年 12 月 31 日
一年以内	75,540
一到二年	75,196
二到三年	63,991
三到四年	54,284
四到五年	44,892
五年以上	99,678
	<hr/>
	413,581

十三 企业合并

见附注五。

十四 金融工具及相关风险

本集团的经营活​​动会面临各种金融风险，主要包括市场风险(主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险)、信用风险和流动性风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

(1) 市场风险

(a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易(外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元和港币)存在外汇风险。本集团持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；于 2023 年 12 月 31 日，本集团的外币借款为 1.94 亿美元，折合人民币 13.76 亿元，本集团可能会通过签署远期外汇合约的方式来达到规避外汇风险的目的。

于 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，本集团内记账本位币为人民币的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

	2023 年 12 月 31 日			合计
	港元项目	美元项目	其他 外币项目	
外币金融资产 — 货币资金	-	81,671	71	81,742

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 金融工具及相关风险(续)

(1) 市场风险(续)

(a) 外汇风险(续)

	2022 年 12 月 31 日			合计
	港元项目	美元项目	其他 外币项目	
外币金融资产 — 货币资金	-	19,391	-	19,391

于 2023 年 12 月 31 日，对于本集团内记账本位币为人民币的公司各类美元金融资产和金融负债，如果人民币对美元升值或贬值 10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少亏损总额约人民币 817 万元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 194 万元)。

于 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，本集团内记账本位币为港元的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

	2023 年 12 月 31 日			合计
	美元项目	人民币项目	其他 外币项目	
外币金融资产 — 货币资金	8,974	3,579	38	12,591
交易性金融资产	3,179,385	12,177,995	-	15,357,380
	<u>3,188,359</u>	<u>12,181,574</u>	<u>38</u>	<u>15,369,971</u>
外币金融负债 — 一年内到期的非流 动负债	-	-	7,270	7,270

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 金融工具及相关风险(续)

(1) 市场风险(续)

(a) 外汇风险(续)

	2022 年 12 月 31 日			合计
	美元项目	人民币项目	其他 外币项目	
外币金融资产 —				
货币资金	1,746,409	15,248	444	1,762,101
应收利息	17,159	-	-	17,159
				13,154,03
交易性金融资产	903,171	12,250,866	-	7
	<u>2,666,739</u>	<u>12,266,114</u>	<u>444</u>	<u>14,933,29</u>
				<u>7</u>
外币金融负债 —				
一年内到期的非流 动负债	690,246	-	-	690,246

于 2023 年 12 月 31 日，对于本集团内记账本位币为港元的公司各类美元金融资产和金融负债，由于港币和美元挂钩，因此不存在重大外汇风险。

于 2023 年 12 月 31 日，对于本集团内记账本位币为港元的子公司各类人民币金融资产和金融负债，如果港元对人民币升值或贬值 10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少亏损总额约人民币 12.18 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 12.27 亿元)。

于 2023 年 12 月 31 日，对于本集团内记账本位币为港元的子公司各类其他外币金融资产和金融负债，如果港元对其他外币升值或贬值 10%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加亏损总额约人民币 73 万元(2022 年 12 月 31 日：增加或减少亏损总额约人民币 4.4 万元)。

(b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款、应付债券等长期带息债务，以及发放贷款及垫款等长期金融资产。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债和金融资产使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，本集团带息债务及资产主要包括：

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 金融工具及相关风险(续)

(1) 市场风险(续)

(b) 利率风险(续)

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
应付债券(附注四(37))	-	521,387
长期借款(附注四(36))	6,101,525	4,779,857
减：一年内到期的应付债券 及利息	-	(521,387)
一年内到期的长期借款 及利息	(4,234,411)	(4,779,857)
长期带息债务合计	<u>1,867,114</u>	<u>-</u>
其中：浮动利率债务	-	-
固定利率债务	1,867,114	-

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。于 2023 年度和 2022 年度，本公司已与第三方商业银行签订利率互换合约以降低贷款的利率风险。

于 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，无以浮动利率计算的长期借款。

(c) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

于 2023 年 12 月 31 日，如果本集团各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌 10%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净亏损约人民币 15.84 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 13.66 亿元)，增加或减少其他综合收益约人民币 2.57 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 4.28 亿元)。

十四 金融工具及相关风险(续)

(2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于银行存款、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款和财务担保合同等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口；资产负债表表外的最大信用风险敞口为履行财务担保所需支付的最大金额约人民币 11.79 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 13.87 亿元)。

本集团货币资金主要存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

本集团持有的债权投资及其他债权投资主要为国债及金融债等具有较高信用评级的固定收益类债券。本集团通过设定整体投资额度以控制信用风险敞口，并且每年复核和审批投资额度。本集团会定期监控债券投资的信用风险敞口、债券信用评级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。

对于应收票据、应收账款、合同资产、其他应收款和长期应收款，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

此外，财务担保可能会因为交易对手方违约而产生风险，本集团对财务担保制定了严格的申请和审批要求，综合考虑内外部信用评级等信息，持续监控信用风险敞口、交易对手方信用评级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。

于 2023 年 12 月 31 日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级(2022 年 12 月 31 日：无)。

(3) 流动性风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于 2023 年 12 月 31 日，本公司管理层对现金流量的风险评估参见附注二(1)。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 金融工具及相关风险(续)

(3) 流动性风险(续)

于 2023 年 12 月 31 日，本集团考虑如附注二(1)所披露的违约事项导致相关银行及其他金融机构有权要求本集团提前偿还相关借款全部本金及利息的影响，将本集团各项金融负债以未折现的现金流量按到期日列示如下：

	2023 年 12 月 31 日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
短期借款	28,737,835	-	-	-	28,737,835
应付票据	5,078,493	-	-	-	5,078,493
应付账款	16,701,584	-	-	-	16,701,584
其他应付款	21,568,984	-	-	-	21,568,984
长期借款	4,321,206	888,852	1,124,878	-	6,334,936
租赁负债	7,665,435	2,397,029	5,675,734	8,448,549	24,186,747
长期应付款	1,133,579	952,202	-	-	2,085,781
	<u>85,207,116</u>	<u>4,238,083</u>	<u>6,800,612</u>	<u>8,448,549</u>	<u>104,694,360</u>

如附注二(1)所述，约人民币 329.44 亿元的应付款项现已逾期未付，其中，相关逾期利息金额约为人民币 4.14 亿元，均列示在一年以内。

于本财务报表报出日，本集团基于借款合同约定的借款金额以及借款本息偿还安排，以及考虑于附注二(1)所披露的就违约事项于资产负债表日后相关银行实际并未宣布贷款提前到期、取消或暂停贷款额度的情况，将于 2023 年 12 月 31 日本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2023 年 12 月 31 日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
短期借款	28,910,520	-	-	-	28,910,520
应付票据	5,078,493	-	-	-	5,078,493
应付账款	16,701,584	-	-	-	16,701,584
其他应付款	21,568,984	-	-	-	21,568,984
长期借款	1,786,935	3,776,323	1,124,878	-	6,688,136
租赁负债	7,665,435	2,397,029	5,675,734	8,448,549	24,186,747
长期应付款	1,133,579	952,202	-	-	2,085,781
	<u>82,845,530</u>	<u>7,125,554</u>	<u>6,800,612</u>	<u>8,448,549</u>	<u>105,220,245</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 金融工具及相关风险(续)

(3) 流动性风险(续)

于 2022 年 12 月 31 日，本集团考虑如附注二(1)所披露的违约事项导致相关银行及其他金融机构有权要求本集团提前偿还相关借款全部本金及利息的影响，将本集团各项金融负债以未折现的现金流量按到期日列示如下：

	2022 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	29,392,796	-	-	-	29,392,796
应付票据	11,120,652	-	-	-	11,120,652
应付账款	18,364,753	-	-	-	18,364,753
其他应付款	20,633,279	-	-	-	20,633,279
长期借款	4,991,114	-	-	-	4,991,114
其他非流动负债	179,811	-	-	-	179,811
应付债券	525,000	-	-	-	525,000
租赁负债	8,577,668	4,268,781	8,904,298	14,166,951	35,917,698
长期应付款	1,049,400	917,654	-	-	1,967,054
	<u>94,834,473</u>	<u>5,186,435</u>	<u>8,904,298</u>	<u>14,166,951</u>	<u>123,092,157</u>

于本财务报表报出日，本集团基于借款合同约定的借款金额以及借款本息偿还安排，以及考虑于附注二(1)所披露的就违约事项于资产负债表日后相关银行实际并未宣布贷款提前到期、取消或暂停贷款额度的情况，将于 2022 年 12 月 31 日本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2022 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	29,565,885	-	-	-	29,565,885
应付票据	11,120,652	-	-	-	11,120,652
应付账款	18,364,753	-	-	-	18,364,753
其他应付款	20,633,279	-	-	-	20,633,279
长期借款	1,367,414	657,147	3,220,866	-	5,245,427
其他非流动负债	179,811	-	-	-	179,811
应付债券	525,000	-	-	-	525,000
租赁负债	8,577,668	4,268,781	8,904,298	14,166,951	35,917,698
长期应付款	1,049,400	917,654	-	-	1,967,054
	<u>91,383,862</u>	<u>5,843,582</u>	<u>12,125,164</u>	<u>14,166,951</u>	<u>123,519,559</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 金融工具及相关风险(续)

(3) 流动性风险(续)

(i) 于资产负债表日，本集团对外提供的财务担保的最大担保金额按照相关方能够要求支付的最早时间段列示如下：

	2023 年 12 月 31 日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
财务担保	<u>1,179,355</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,179,355</u>

	2022 年 12 月 31 日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
财务担保	<u>1,386,666</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,386,666</u>
流动性支持	<u>179,811</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>179,811</u>
	<u>1,566,477</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,566,477</u>

(ii) 于资产负债表日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同现金流量按到期日列示如下(附注四(38)(a)(ii))：

	2023 年 12 月 31 日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
未纳入租赁负债的未来合同现金流	<u>146,420</u>	<u>104,277</u>	<u>189,047</u>	<u>52,026</u>	<u>491,770</u>

十五 公允价值估计

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的资产和负债

于 2023 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
交易性金融资产—				
理财产品	-	-	380,954	380,954
以公允价值计量且其变动				
计入当期损益	-	-	15,205,537	15,205,537
应收款项融资—				
银行承兑汇票	-	-	1,876	1,876
其他流动资产—				
上市公司股权	4,501	-	-	4,501
其他非流动金融资产—				
股权投资	-	-	108,101	108,101
理财产品	-	-	42,206	42,206
契约型基金	-	-	521,818	521,818
其他权益工具投资—				
上市公司股权	2,564,278	-	-	2,564,278
金融资产合计	<u>2,568,779</u>	<u>-</u>	<u>16,260,492</u>	<u>18,829,271</u>

于 2023 年 12 月 31 日，无持续的以公允价值计量的负债。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的资产和负债(续)

于 2022 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
交易性金融资产—				
理财产品	-	453,650	453,504	907,154
以公允价值计量且其变动计入当期损益	-	-	13,027,027	13,027,027
其他流动资产—				
上市公司股权	13,769	-	-	13,769
其他非流动金融资产—				
股权投资	-	-	123,269	123,269
理财产品	-	-	41,160	41,160
契约型基金	-	-	506,726	506,726
其他权益工具投资—				
上市公司股权	2,623,719	-	-	2,623,719
非上市公司股权	-	-	1,036,930	1,036,930
金融资产合计	<u>2,637,488</u>	<u>453,650</u>	<u>15,188,616</u>	<u>18,279,754</u>

于 2022 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融负债				
一年内到期的非流动				
负债—				
流动性支持	-	-	179,811	179,811

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无第一层次与第二层次间的转换。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场法模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、可比上市公司价值比率、缺乏流动性折价等。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的资产和负债(续)

上述第三层次资产和负债变动如下：

	其他非流动金融资产			交易性金融资产		应收款项融资	一年内到期的非流 动负债	其他权益工具投资
	契约型基金	股权投资	理财产品	以公允 价值计量且其 变动计入当期 损益的金融资产	理财产品	银行承兑汇票	流动性支持	非上市公司股权
2022 年 12 月 31 日	506,726	123,269	41,160	13,027,027	453,504	-	(179,811)	1,036,930
购买	-	-	-	2,266,468	39,000	125,446	-	-
出售/分红	(40,000)	(432)	-	(104,992)	(48,708)	(123,570)	-	-
外币报表折算差	-	-	-	181,757	-	-	-	-
长短期重分类	-	(14,915)	-	14,915	-	-	-	-
当期利得或损失总额	55,092	179	1,046	(179,638)	(62,842)	-	179,811	(1,036,930)
计入损益的利得或损失(i)	55,092	179	1,046	(179,638)	(62,842)	-	179,811	-
计入其他综合收益的利得或损失	-	-	-	-	-	-	-	(1,036,930)
2023 年 12 月 31 日	521,818	108,101	42,206	15,205,537	380,954	1,876	-	-
2023 年 12 月 31 日仍持有的资产计入 2023 年度损益的未实现利得或损失 的变动								
—公允价值变动收益/ (损失)	15,092	(253)	1,046	(272,296)	(62,842)	-	179,811	-

(i) 计入当期损益的利得或损失分别计入利润表中的公允价值变动收益、投资收益等项目。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值后续计量的资产和负债(续)

上述第三层次资产和负债变动如下(续):

	其他非流动金融资产			交易性金融资产		一年内到期的非流动负债		其他权益工具投资
	契约型基金	股权投资	理财产品	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	理财产品	利率互换合同	流动性支持	非上市公司股权
2021 年 12 月 31 日	453,375	136,488	40,114	11,472,730	687,555	(11,176)	(134,238)	2,036,589
购买	-	-	-	-	890,658	-	-	-
出售	-	-	-	(282)	(844,274)	-	-	(9,978)
外币报表折算差	-	-	-	1,052,458	-	-	-	-
转入第三层次	-	-	-	-	-	-	-	-
当期利得或损失总额	53,351	(13,219)	1,046	502,121	(280,435)	11,176	(45,573)	(989,681)
计入损益的利得或损失(i)	53,351	(13,219)	1,046	502,121	(280,435)	11,176	(45,573)	-
计入其他综合收益的利得或损失	-	-	-	-	-	-	-	(989,681)
2022 年 12 月 31 日	506,726	123,269	41,160	13,027,027	453,504	-	(179,811)	1,036,930
2022 年 12 月 31 日仍持有的资产计入 2022 年度损益的未实现利得或损失的变动								
—公允价值变动收益/(损失)	53,351	(13,219)	1,046	502,121	(280,435)	11,176	(45,573)	-

(i) 计入当期损益的利得或损失分别计入利润表中的公允价值变动收益、投资收益、信用减值损失等项目。

本集团由投资部门委托外部独立评估师负责金融资产及金融负债的估值工作，上述估值结果由本集团财务部门进行独立验证及账务处理，并基于经验证的估值结果编制与公允价值有关的披露信息。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值后续计量的资产和负债(续)

第三层次公允价值计量的相关信息如下：

	2023 年 12 月 31 日 公允价值	估值技术	输入值			
			名称	范围/加权平均值	与公允价值之间的关系	可观察/不可观察
交易性金融资产—						
理财产品	380,954	收益法 可比上市公司 价值比率/股权价值 分配模型	单位净值	0.3919/0.6377/1	与金融资产公允价值同 向变动	不可观察
交易性金融资产的投资 1	12,177,995		市净率	1.17	与金融资产公允价值 同向变动	不可观察
			缺乏流动性折扣	14.9%	与金融资产公允价值 反向变动	不可观察
交易性金融资产的投资 2	169,603	资产基础法(i)	重置全价	2,771,862	与金融资产公允价值 同向变动	不可观察
交易性金融资产的投资 3	2,287,161	现金流折现法	A/B 折现率	4.83%/5.38%	与金融资产公允价值 反向变动	不可观察
交易性金融资产的投资 4	55,733	资产基础法(i)	投资标的评估值	8,642,061	与金融资产公允价值 同向变动	不可观察
交易性金融资产的投资 5	41,966	资产基础法(i)	投资标的评估值	415,464	与金融资产公允价值 同向变动	不可观察

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值后续计量的资产和负债(续)

第三层次公允价值计量的相关信息如下(续):

	2023 年 12 月 31 日 公允价值	估值技术	输入值			
			名称	范围/加权平均值	与公允价值之间的关系	可观察/不可观察
交易性金融资产的投资 6	448,894	资产基础法(i) 现金流折现法/可比上市公司 价值比率	投资标的评估值	147,713	与金融资产公允价值 同向变动	不可观察
交易性金融资产的投资 7	24,185		市销率	1.37	与金融资产公允价值 同向变动	不可观察
			折现率	14.91%	与金融资产公允价值 反向变动	不可观察
应收款项融资—	1,876	预期信用损失模型	预期信用损失率	0.00%	与金融资产公允价值反 向变动	不可观察
其他非流动金融资产—						
股权投资 1	8,651	可比上市公司 价值比率/股权价值 分配模型	企业价值/销售收入	2.64	与金融资产公允价值 同向变动	不可观察
			缺乏流动性折扣	20%	与金融资产公允价值 反向变动	不可观察
股权投资 2	99,450	资产基础法(i)	投资标的评估值	1,059,850	与金融资产公允价值 同向变动	不可观察

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值后续计量的资产和负债(续)

第三层次公允价值计量的相关信息如下(续):

	2023 年 12 月 31 日 公允价值	估值技术	输入值			可观察/不可观察
			名称	范围/加权平均值	与公允价值之间的关系	
其他非流动金融资产(续)—						
契约型基金	521,818	资产基础法(i)	底层物业资产评估值	5,975,252	与金融资产公允价值 同向变动	不可观察
理财产品	42,206	收益法	预期收益率	3.00%	与金融资产公允价值 同向变动	不可观察

(i) 本集团采用资产基础法评估公允价值的金融资产是按照本集团所占对应投资标的资产的公允价值的份额予以计算。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 公允价值估计(续)

(2) 非持续的以公允价值计量的资产

本集团非持续的以公允价值计量的资产主要包括：长期股权投资、固定资产、在建工程及投资性房地产等。

(3) 不以公允价值计量但披露其公允价值的资产和负债

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资、长期应收款、短期借款、应付款项、租赁负债、长期借款、应付债券和长期应付款等。

本集团不以公允价值作为后续计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异不重大。

十六 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求，利用资产负债率监控资本。

于 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，本集团的资产负债率列示如下：

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
资产负债率	<u>91.67%</u>	<u>89.22%</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 公司财务报表附注

(1) 应收票据

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
商业承兑汇票	120,540	119,886
银行承兑汇票	1,833	59,227
减：坏账准备	(119,583)	(87,690)
	<u>2,790</u>	<u>91,423</u>

(a) 于 2023 年 12 月 31 日，本公司已背书或已贴现但尚未到期的应收票据如下：

	已终止确认	未终止确认
商业承兑汇票	—	960
银行承兑汇票	-	1,833
	<u>-</u>	<u>2,793</u>

(b) 坏账准备

本公司的应收票据均因销售商品、提供劳务等日常经营活动产生，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

应收票据的坏账准备按类别分析如下：

	2023 年 12 月 31 日				2022 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额 比例	金额	计提 比例	金额	占总额 比例	金额	计提 比例
单项计提坏账 准备(i)	119,580	98%	(119,580)	100%	119,580	67%	(87,616)	73%
按组合计提 坏账准备(ii)	2,793	2%	(3)	0%	59,533	33%	(74)	0%
	<u>122,373</u>	<u>100%</u>	<u>(119,583)</u>	<u>98%</u>	<u>179,113</u>	<u>100%</u>	<u>(87,690)</u>	<u>49%</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 公司财务报表附注(续)

(1) 应收票据(续)

(b) 坏账准备(续)

(i) 单项计提坏账准备的应收票据分析如下：

于 2023 年 12 月 31 日，应收 A 类公司及其控股股东控制的子公司商业承兑汇票约人民币 1.20 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 1.20 亿元)，这些公司已发生重大财务困难，信用风险已显著增加，本公司针对该笔款项评估了不同场景下预计可能回收的现金流量，并根据其与合同应收的现金流量之间差额的现值，计提坏账准备约人民币 1.20 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 0.88 亿元)。

(ii) 组合计提坏账准备的应收票据分析如下：

组合 — 银行承兑汇票：

于 2023 年 12 月 31 日，本公司按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备，相关金额约人民币 0.1 万元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 7.1 万元)，计入当期收益约人民币 7 万元(2022 年度：约人民币 0.1 万元)。本公司认为所持有的应收承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因交易对手方违约而产生重大损失。

组合 — 商业承兑汇票：

于 2023 年 12 月 31 日，本公司对该组合内的商业承兑汇票按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备，相关金额为 0.3 万元(2022 年 12 月 31 日：0.3 万元)，对当期损益无重大影响。

(iii) 本年度计提的坏账准备金额约人民币 0.32 亿元，无重要的收回或转回金额。

(iv) 本年度无实际核销的应收票据。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 公司财务报表附注(续)

(2) 应收账款

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
应收账款	25,858,674	29,758,040
减：坏账准备	(407,050)	(301,354)
	<u>25,451,624</u>	<u>29,456,686</u>

(a) 应收账款账龄分析如下：

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
一年以内	25,459,222	29,392,416
一到二年	72,547	142,192
二到三年	110,719	212,616
三到四年	209,429	10,242
四到五年	6,464	153
五年以上	293	421
	<u>25,858,674</u>	<u>29,758,040</u>

(b) 于 2023 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：

	应收账款余额	坏账准备金 额	占应收账款余 额总额比例
余额前五名的应收账款总额	<u>7,952,280</u>	<u>-</u>	<u>31%</u>

(c) 2023 年度，本公司不存在因金融资产转移而终止确认的应收账款(2022 年度：无)。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 公司财务报表附注(续)

(2) 应收账款(续)

(d) 坏账准备

本公司对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

应收账款的坏账准备按类别分析如下：

	2023 年 12 月 31 日				2022 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例	金额	占总额比例	金额	计提比例
单项计提坏账准备(i)	589,400		(369,782)	63%	587,476	2%	(272,713)	46%
按组合计提坏账准备(ii)	25,269,274	9	(37,268)	0%	29,170,564	9%	(28,641)	0%
	<u>25,858,674</u>	<u>100%</u>	<u>(407,050)</u>	<u>2%</u>	<u>29,758,040</u>	<u>100%</u>	<u>(301,354)</u>	<u>1%</u>

(i) 单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

i) 于 2023 年 12 月 31 日，应收 A 类公司及其控股股东控制的子公司款项、B 类公司及其控股股东控制的子公司、应收 E 类公司及其控股股东控制的子公司、应收 F 类公司及其控股股东控制的子公司及应收 J 公司共约人民币 5.89 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 5.87 亿元)，由于该些公司发生重大财务困难，信用风险已显著增加，因此本集团针对该些款项评估了不同场景下预计可能回收的现金流量，并根据其与合同应收的现金流量之间差额的现值计提坏账准备，相关金额为约人民币 3.70 亿元(2022 年 12 月 31 日：约人民币 2.73 亿元)，计入当期损益约人民币 0.97 亿元。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 公司财务报表附注(续)

(2) 应收账款(续)

(d) 坏账准备(续)

(ii) 组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

组合 — 按照账龄分类的客户

	2023 年 12 月 31 日			2022 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续 期预期信 用损失率	金额	金额	整个存续 期预期信 用损失率	金额
一年以内	654,969	4%	(25,195)	1,354,914	2%	(24,289)
一到二年	29,285	25%	(7,202)	2,330	18%	(425)
二年三年	1,873	45%	(851)	4,732	37%	(1,745)
三到四年	2,864	69%	(1,971)	3,377	59%	(1,981)
四到五年	1,863	100%	(1,863)	88	100%	(88)
五年以上	186	100%	(186)	114	100%	(114)
	<u>691,040</u>		<u>(37,268)</u>	<u>1,365,555</u>		<u>(28,642)</u>

组合 — 应收合并范围内公司

	2023 年 12 月 31 日			2022 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续 期预期信 用损失率	金额	金额	整个存续 期预期信 用损失率	金额
应收合并范围 内公司款项	<u>24,578,234</u>	-	<u>-</u>	<u>27,805,009</u>	-	<u>-</u>

本公司不存在账龄超过三年的单项金额重大的应收账款，且本公司还在积极与其协商还款安排。

(iii) 本年度计提的坏账准备金额约人民币 1.06 亿元(2022 年：约人民币 0.40 亿元)，其中本年收回或转回的坏账准备金额约人民币 0.13 亿元(2022 年：约人民币 285 万元)，无转回或收回金额重要的应收账款。

(e) 本年度实际核销的应收账款账面余额约人民币 61 万元，无重大的应收账款被核销。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 公司财务报表附注(续)

(3) 其他应收款

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
集团内部往来款项	15,720,186	18,088,325
应收股权转让款	148,548	-
应收股利	134,489	1,821,310
应收房屋处置款	110,000	110,000
应收押金和保证金	72,388	70,085
其他	306,169	240,351
合计	<u>16,491,780</u>	<u>20,330,071</u>
减：坏账准备	<u>(104,735)</u>	<u>(41,467)</u>
	<u>16,387,045</u>	<u>20,288,604</u>

本公司不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

(a) 其他应收款账龄分析如下：

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
一年以内	16,200,677	19,676,322
一到二年	58,906	641,797
二到三年	225,422	1,233
三年以上	6,775	10,719
	<u>16,491,780</u>	<u>20,330,071</u>

(b) 损失准备及其账面余额变动表：

其他应收款的坏账准备按类别分析如下：

	2023 年 12 月 31 日				2022 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例	金额	占总额比例	金额	计提比例
单项计提坏账准备(i)	397,419	2%	(74,055)	18%	1,995,770	0%	(33,050)	2%
按组合计提坏账准备(ii)	16,094,361	9%	(30,680)	0%	18,334,301	9%	(8,417)	0%
	<u>16,491,780</u>	<u>100%</u>	<u>(104,735)</u>	<u>1%</u>	<u>20,330,071</u>	<u>100%</u>	<u>(41,467)</u>	<u>0%</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 公司财务报表附注(续)

(3) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表(续):

	未来 12 个月内预期信用损失(组合)		第一阶段 未来 12 个月内预期信用损失(单项)			第二阶段 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)(组合)		第三阶段 整个存续期间预期信用损失(已发生信用减值)(组合)		第三阶段 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)(单项)		小计	合计
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备		
2022 年 12 月 31 日	18,330,110	(6,858)	1,931,310	(286)	(7,144)	3,015	(383)	1,176	(1,176)	64,460	(32,764)	(33,940)	(41,467)
本年新增的款项	15,935,224	(4,529)	134,489	(1)	(4,530)	-	-	-	-	130,964	(65,233)	(65,233)	(69,763)
本年减少的款项	(18,173,900)	3,492	(1,821,310)	-	3,492	(904)	115	(360)	360	(42,494)	21,166	21,526	25,133
其中：本年核销	(1,726)	1,726	-	-	1,726	-	-	-	-	-	-	-	1,726
本年转回	(18,172,174)	1,766	(1,821,310)	-	1,766	(904)	115	(360)	360	(42,494)	21,166	21,526	23,407
转入第三阶段	-	-	-	-	-	(2,067)	263	2,067	(263)	-	-	(263)	-
转入第二阶段	(114,209)	2,405	-	-	2,405	114,209	(2,405)	-	-	-	-	-	-
本年(新增)/转回的坏账准备(i)	-	2,113	-	-	2,113	-	(22,010)	-	(1,804)	-	3,063	1,259	(18,638)
2023 年 12 月 31 日	15,977,225	(3,377)	244,489	(287)	(3,664)	114,253	(24,420)	2,883	(2,883)	152,930	(73,768)	(76,651)	(104,735)

i)除因本年新增、减少的款项及第一、第二、第三阶段间互相转换引起的坏账准备变动外，由于确定预期信用损失时所采用的参数数据发生变化引起的坏账准备变动为 0.19 亿元。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 公司财务报表附注(续)

(3) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表(续):

(i) 于 2023 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下:

	账面余额	未来 12 个月 内预期信用 损失率	坏账准备	理由
第一阶段				
应收股利	134,489	0.00%	(1)	信用风险较低
应收房产处置款	110,000	0.26%	(286)	信用风险较低
	<u>244,489</u>		<u>(287)</u>	
		整个存续期 内预期信用 损失率	坏账准备	理由
第三阶段				
应收关联方往来款	151,622	48%	(72,460)	通过计算不同 情景下应收款 项的合同现金 流量与预期能 收到的现金流 量之间差额的 现值的概率加 权金额，确认 预期信用损失
应收货款保证金	1,308	100%	(1,308)	预期无法回收
	<u>152,930</u>		<u>(73,768)</u>	

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 公司财务报表附注(续)

(3) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表(续):

(i) 于 2022 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下(续):

	账面余额	未来 12 个月 内预期信用 损失率	坏账准备	理由
第一阶段				
应收股利	1,821,310	-	-	信用风险较低
应收房产处置款	110,000	0.26%	(286)	信用风险较低
	<u>1,931,310</u>		<u>(286)</u>	
		整个存续期 内预期信用 损失率	坏账准备	理由
第三阶段				
应收关联方往来款	63,152	50%	(31,456)	通过计算不同 情景下应收款 项的合同现金 流量与预期能 收到的现金流 量之间差额的 现值的概率加 权金额，确认 预期信用损失
应收货款保证金	1,308	100%	(1,308)	预期无法回收
	<u>64,460</u>		<u>(32,764)</u>	

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 公司财务报表附注(续)

(3) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表(续):

(ii) 于 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，处于第一阶段组合计提坏账准备的其他应收款分析如下:

	2023 年 12 月 31 日			2022 年 12 月 31 日		
	账面余额	损失准备	计提比例	账面余额	损失准备	计提比例
	金额	金额		金额	金额	
应收合并范围						
内公司款项	15,720,186	-	-	18,088,325	-	-
应收其他款项						
组合	257,039	(3,377)	1%	241,785	(6,858)	3%
	<u>15,977,225</u>	<u>(3,377)</u>		<u>18,330,110</u>	<u>(6,858)</u>	

于 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，处于第二阶段组合计提坏账准备的其他应收款分析如下:

	2023 年 12 月 31 日			2022 年 12 月 31 日		
	账面余额	损失准备	计提比例	账面余额	损失准备	计提比例
	金额	金额		金额	金额	
应收其他款项						
组合	114,253	(24,420)	21%	3,015	(383)	13%

于 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，处于第三阶段组合计提坏账准备的其他应收款分析如下:

	2023 年 12 月 31 日			2022 年 12 月 31 日		
	账面余额	损失准备	计提比例	账面余额	损失准备	计提比例
	金额	金额		金额	金额	
应收其他款项						
组合	2,883	(2,883)	100%	1,176	(1,176)	100%

(c) 本年度计提的坏账准备金额约人民币 0.65 亿元(2022 年: 约人民币 955 万元)，本年度无收回或转回重要的其他应收款。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 公司财务报表附注(续)

(3) 其他应收款(续)

(d) 本年度实际核销的其他应收款约人民币 173 万元(2022 年：约人民币 2,360 万元)，无重大的其他应收款核销。

(e) 于 2023 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款分析如下：

公司名称	性质	余额	账龄	占其他应收款余 额总额比例	坏账准备
子公司 A	集团内往来	3,528,832	一年以内	21%	-
子公司 B	集团内往来	3,377,238	一年以内	20%	-
子公司 C	集团内往来	1,503,022	一年以内	9%	-
子公司 D	集团内往来	909,999	一年以内	6%	-
子公司 E	集团内往来	858,031	一年以内	5%	-
		<u>10,177,122</u>			<u>-</u>

(f) 于 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，本公司不存在逾期的应收股利。

(4) 长期股权投资

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
子公司(a)	44,268,510	44,263,497
联营企业(b)	<u>8,609,107</u>	<u>8,395,743</u>
	52,877,617	52,659,240
减：长期股权投资减值准备(c)	<u>(10,276,680)</u>	<u>(10,048,770)</u>
	<u>42,600,937</u>	<u>42,610,470</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 公司财务报表附注(续)

(4) 长期股权投资(续)

(a) 子公司

	2022 年 12 月 31 日	本年增减变动				2023 年 12 月 31 日	减值准备		本年宣告 分派的 现金股利
		追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日	
Suning International Group Co., Limited	9,631,609	-	-	-	-	9,631,609	-	-	-
深圳市云网万店科技有限公司	7,033,019	-	-	-	-	7,033,019	-	-	-
江苏苏宁物流有限公司	5,495,740	-	-	-	-	5,495,740	-	-	-
南京苏宁百货有限公司	1,343,000	-	-	-	-	1,343,000	-	-	-
南京苏宁商业管理有限公司	1,030,818	-	(300)	-	-	1,030,518	(9,307,360)	(9,307,360)	-
南京苏宁电子信息技术有限公司	959,862	-	-	-	-	959,862	-	-	-
上海苏宁易购销售有限公司	744,491	-	(7,445)	-	-	737,046	-	-	-
北京苏宁易购销售有限公司	553,796	-	(545,294)	-	-	8,502	-	-	1,728,416
福建苏宁易购商贸有限公司	468,744	-	-	-	-	468,744	-	-	-
南京苏宁易达仓储物流有限公司	438,171	-	-	-	-	438,171	-	-	-
江苏苏宁商业投资有限公司	367,987	-	(3,680)	-	-	364,307	-	-	-
四川苏宁易购销售有限公司	361,545	-	-	-	-	361,545	-	-	689,813
南京苏宁软件技术有限公司	330,763	-	-	(61,580)	-	269,183	(201,875)	(140,295)	-
苏宁易购江苏苏南有限公司	252,494	-	-	-	-	252,494	-	-	-
山东苏宁易达仓储有限公司	216,826	-	-	-	-	216,826	-	-	-
襄阳苏宁易达物流投资有限公司	213,783	-	(213,783)	-	-	-	-	-	-
青岛胶宁苏宁易购商贸有限公司	205,903	-	-	-	-	205,903	-	-	-
江西魁光物流有限公司	179,739	-	-	-	-	179,739	-	-	-

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 公司财务报表附注(续)

(4) 长期股权投资(续)

(a) 子公司(续)

	本年增减变动					减值准备			本年宣告 分派的 现金股利
	2022 年 12 月 31 日	追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他	2023 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日	
河南苏宁易购销售有限公司	154,804	-	-	-	-	154,804	-	-	-
天津天宁苏宁易购商贸有限公司	149,932	-	(5,822)	(36,711)	-	107,399	(36,711)	-	-
包头市滨河苏宁易购有限公司	133,146	-	-	(151)	-	132,995	(6,773)	(6,622)	-
安徽苏宁易购销售有限公司	125,456	-	-	-	-	125,456	-	-	-
苏州苏宁易购销售有限公司	114,437	-	-	-	-	114,437	-	-	-
新疆苏宁易购商贸有限公司	102,654	-	-	-	-	102,654	-	-	-
成都苏宁易达仓储有限公司	-	490,226	-	-	-	490,226	-	-	-
广东苏宁易达供应链管理有限公司	-	415,177	-	-	-	415,177	-	-	54,670
其他子公司	3,636,683	10,000	(134,066)	(130,626)	1,158	3,383,149	(693,286)	(563,818)	493,712
	34,245,402	915,403	(910,390)	(229,068)	1,158	34,022,505	(10,246,005)	(10,018,095)	2,966,611

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 公司财务报表附注(续)

(4) 长期股权投资(续)

(b) 联营公司

	本年增减变动									减值准备		
	2022 年 12 月 31 日	本年新增	减少投资	按权益法调 整的净损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提 减值准备	其他	2023 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
星图金服	6,519,632	-	-	(40,158)	7	-	-	-	-	6,479,481	-	-
苏宁银行	1,809,703	-	-	314,992	1,188	-	(60,000)	-	-	2,065,883	-	-
其他	35,733	-	-	(2,665)	-	-	-	-	-	33,068	(30,675)	(30,675)
合计	8,365,068	-	-	272,169	1,195	-	(60,000)	-	-	8,578,432	(30,675)	(30,675)

(c) 长期股权投资减值准备

	2022 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2023 年 12 月 31 日
合并范围内子公司(i)	10,018,095	229,068	(1,158)	10,246,005
其他(附注四(14)(c))	30,675	-	-	30,675
	10,048,770	229,068	(1,158)	10,276,680

- (i) 如附注四(21)所述，由于零售地区所处的经济环境发生了较大变化，本集团零售分部的部分子公司出现经营困难，且账面存在大额亏损导致本公司对该些子公司的长期股权投资存在减值迹象。针对与该些子公司，本公司经比较该长期股权投资的公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值后，采用预计未来现金流量的现值确定其可收回金额为 333.64 亿元，计提长期股权投资减值准备 2.29 亿元。本集团在计算可收回金额时所采用的税前折现率区间为 10%~15%。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 公司财务报表附注(续)

(5) 营业收入和营业成本

	2023 年度	2022 年度
主营业务收入	42,684,869	55,634,677
其他业务收入	3,310,258	2,814,044
	<u>45,995,127</u>	<u>58,448,721</u>

	2023 年度	2022 年度
主营业务成本	41,745,496	58,638,414
其他业务成本	31,011	26,739
	<u>41,776,507</u>	<u>58,665,153</u>

(a) 主营业务收入和主营业务成本

按行业分析如下：

	2023 年度		2022 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
零售批发行业	42,474,240	41,665,480	55,465,474	58,555,073
服务及其他行业	210,629	80,016	169,203	83,341
	<u>42,684,869</u>	<u>41,745,496</u>	<u>55,634,677</u>	<u>58,638,414</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 公司财务报表附注(续)

(5) 营业收入和营业成本(续)

(a) 主营业务收入和主营业务成本(续)

按产品分析如下：

	2023 年度		2022 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
家电及消费电子产品	40,615,728	39,837,306	49,380,616	52,091,301
日用百货产品	1,858,512	1,828,174	6,084,858	6,463,772
服务及其他	210,629	80,016	169,203	83,341
	<u>42,684,869</u>	<u>41,745,496</u>	<u>55,634,677</u>	<u>58,638,414</u>

(b) 其他业务收入和其他业务成本

	2023 年度		2022 年度	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
租金收入	308,200	25,037	224,506	26,739
其他(i)	3,002,058	5,974	2,589,538	-
	<u>3,310,258</u>	<u>31,011</u>	<u>2,814,044</u>	<u>26,739</u>

(i) 其他主要包括向客户收取的广告及展示服务收入、商品展示位收入及信息技术服务费等。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 公司财务报表附注(续)

(5) 营业收入和营业成本(续)

(c) 本公司按报告分部与产品及服务转让时间分解的营业收入及营业成本信息列示如下：

	2023 年度		
	零售批发业务	其他业务	合计
主营业务收入	42,474,240	210,629	42,684,869
其中：在某一时点确认	42,474,240	-	42,474,240
在某一时段内确 认	-	210,629	210,629
其他业务收入(i)	-	3,310,258	3,310,258
	<u>42,474,240</u>	<u>3,520,887</u>	<u>45,995,127</u>

	2023 年度		
	零售业务	其他业务	合计
主营业务成本	41,665,480	80,016	41,745,496
其中：在某一时点确认	41,665,480	-	41,665,480
在某一时段内确 认	-	80,016	80,016
其他业务成本(i)	-	31,011	31,011
	<u>41,665,480</u>	<u>111,027</u>	<u>41,776,507</u>

	2022 年度		
	零售业务	其他业务	合计
主营业务收入	55,465,474	169,203	55,634,677
其中：在某一时点确认	55,465,474	-	55,465,474
在某一时段内确 认	-	169,203	169,203
其他业务收入(i)	-	2,814,044	2,814,044
	<u>55,465,474</u>	<u>2,983,247</u>	<u>58,448,721</u>

	2022 年度		
	零售业务	其他业务	合计
主营业务成本	58,555,073	83,341	58,638,414
其中：在某一时点确认	58,555,073	-	58,555,073
在某一时段内确 认	-	83,341	83,341
其他业务成本(i)	-	26,739	26,739
	<u>58,555,073</u>	<u>110,080</u>	<u>58,665,153</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 公司财务报表附注(续)

(5) 营业收入和营业成本(续)

(c) 本公司按报告分部与产品及服务转让时间分解的营业收入及营业成本信息列示如下(续):

(i) 除租金收入外，其他业务收入均在某一时段内确认。

于 2023 年 12 月 31 日，本公司已签订合同但尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额约人民币 200.15 亿元，本公司预计该部分金额全部将于 2024 年度及以后确认收入。

本公司不存在重大的合同变更或交易价格的调整。

(6) 投资收益

	2023 年度	2022 年度
子公司股利	2,966,611	1,897,381
处置子公司取得的投资收益	2,163,347	170,657
权益法核算的长期股权投资损益	272,169	(559,182)
交易性金融资产持有期间取得的投资收益	86,678	-
其他权益工具投资持有期间取得的投资收益	71,609	61,728
满足终止确认条件的应收款项融资贴现损失	(674)	-
其他非流动金融资产持有期间取得的投资收益	432	-
处置联营公司取得的投资收益	-	173,139
处置交易性金融资产取得的投资收益	-	4,901
	<u>5,560,172</u>	<u>1,748,624</u>

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表补充资料

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一 2023 年度非经常性损益明细表

	2023 年度
非流动性资产处置收益	909,612
债务重组收益	618,051
单独进行减值测试的应收款项(含合同资产)减值准备转回	252,494
处置子公司产生的投资收益	216,406
除与正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响外，计入当期损益的政府补助	146,337
处置联营公司产生的投资损失	(3,019)
除同正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	(9,863)
因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用	(441,944)
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(282,358)
	<hr/> 1,405,716
所得税影响额	(210,063)
少数股东权益影响额(税后)	(110,880)
	<hr/> <hr/> 1,084,773

(1) 2023 年度非经常性损益明细表编制基础

中国证券监督管理委员会于 2023 年颁布了《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益(2023 年修订)》(以下简称“2023 版 1 号解释性公告”)，该规定自公布之日起施行。本集团按照 2023 版 1 号解释性公告的规定编制 2023 年度非经常性损益明细表。

根据 2023 版 1 号解释性公告的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

(2) 执行 2023 版 1 号解释性公告对 2022 年度非经常性损益的影响情况

执行 2023 版 1 号解释性公告对本集团 2022 年度非经常性损益无影响。

苏宁易购集团股份有限公司

2023 年度财务报表补充资料

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 2022 年度非经常性损益明细表

	2022 年度
非流动性资产处置损益	3,056,301
计入当期损益的政府补助	221,645
处置联营公司产生的投资收益	173,140
公允价值变动收益	115,439
处置交易性金融资产取得的投资收益	13,487
应收款项单项计提坏账准备转回	146,147
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(183,921)
	<u>3,542,238</u>
所得税影响额	(675,563)
少数股东权益影响额(税后)	(420)
	<u>2,866,255</u>

(1) 2022 年度非经常性损益明细表编制基础

本集团按照 2008 版 1 号解释性公告的相关规定编制 2022 年度非经常性损益明细表。

三 净资产收益率及每股收益

	加权平均		每股收益(元/股)			
	净资产收益率(%)		基本每股收益		稀释每股收益	
	2023 年度	2022 年度	2023 年度	2022 年度	2023 年度	2022 年度
归属于公司普通股股东的净利润	(29.75)	(67.59)	(0.45)	(1.78)	(0.45)	(1.78)
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	(37.62)	(79.53)	(0.57)	(2.09)	(0.57)	(2.09)