

江苏国信股份有限公司

2023 年度总经理工作报告

2023 年，江苏国信股份有限公司（以下简称“公司”）经理层严格按照《公司法》《证券法》等法律法规和公司《章程》等制度的要求，勤勉、忠实地履行自身职责，贯彻执行股东大会、董事会的各项决议，较好地完成 2023 年度各项工作。我代表公司经理层汇报如下：

第一部分：2023 年度主要工作回顾

2023 年，在董事会的正确领导下，公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实党的二十大和习近平总书记对江苏工作重要讲话重要指示精神，聚焦主责主业，全面抓好公司合规运营、经营创效、创新发展、党的建设等方面工作，扎实推进高质量发展，公司各项事业取得了显著成效。截至 2023 年末，公司资产总额 888.72 亿元，同比增长 6.70%；净资产 394.42 亿元，同比增长 2.86%；全年实现营业总收入 345.72 亿元，同比增长 6.38%；利润总额 34.65 亿元，同比增长 1,330.56%；归母净利润 18.70 亿元，同比增长 3,014.44%；基本每股收益 0.50 元，归母每股净资产 7.58 元。公司连续第六年获得深交所信披考核 A 级，荣获中国证券报“2022 年度金信披奖”，公司首份 ESG 报告荣获第一届“国新杯”ESG 金牛奖。

一年来，公司锚定年度各项目标任务，强化经营目标细

化分解，狠抓重大项目工程建设，持续提升上市公司管理能力、业务能力和创新能力，着力实现了“四个新”。

1.始终坚持夯实生产经营基础，企业管理实现新提升。**夯实安全管理，筑牢安全防线。**按照“一必须五到位”原则，细化安全生产主体责任落实的具体标准，逐级签订、落实分解年度《安全管理目标责任书》。扎实推进安全生产风险专项整治巩固提升年、重大事故隐患专项排查整治、重大基建项目重要工程节点专项督查、消防安全等专项行动。积极开展安全生产月等安全教育活动，落实第一责任人宣讲，举办第四届“安全隐患随手拍”，精心组织安全生产突发事件综合应急演练，切实抓好应急值守和信息报告，全年公司未发生人身伤亡和电力安全事故。**抓牢合规运营，防范经营风险。**严把信息披露和关联交易关口，2023年未发生信息披露违规事项。加强合规管理，部署开展合规管理提升行动，编制印发《合规手册》，组织开展“以老带新、结对共促”合规提升活动。持续推进全面风险管理体系建设，扎实开展省国资委内控体系检查整改，规范组织开展年度内控自评价工作，重点梳理重要领域风险点清单，完成公司内控体系建设和执行情况检查工作。加强法治建设，充分发挥重大事项双重法律审核的机制优势，从股权结构、运营管理等多方面控制项目风险。**加强市值管理，维护市场形象。**加强对外沟通交流，常态化开展投资者交流工作。创新对外宣传载体，高质量编制公司首份ESG报告。合理运用自媒体等渠道宣传公司最新

动态。做好投资者日常沟通，耐心应答投资者来电，通过合规手段做好公司舆情管理，切实维护了公司在资本市场形象。

2.始终坚持双轮驱动发展战略，经营创效迈上新台阶。
发挥能源基石作用。加强煤炭资源统筹协调和优化调度。做好安全发电，公司全年累计发电量 706.54 亿千瓦时，同比增长 6.30%。强化省内省外联动，苏晋能源全年累计送苏电量 196 亿千瓦时，占雁淮直流送苏电量的 60%。**提升金融发展质效。**充分发挥江苏信托金融功能作用，全力为全省实体经济和地方建设提供融资支持。顺应监管政策导向，积极回归信托本源，大力发展标品投资、资产证券化、家族信托等新型业务。江苏信托 2023 年末受托管理信托资产规模为 4,005.14 亿元，其中主动管理信托规模 3,352.92 亿元。资产证券化、标品信托、家族信托等新型业务总规模进一步提升。**强化目标统筹推进。**抓好年度目标的分解落实工作，做好经营分析预测和重点任务的推进。落实全面预算管理，认真履行各子公司财务数据审核把关职责。统筹优化筹资结构，进一步降低公司整体融资成本。扎实开展资产清查，推进应收账款专项清理工作，提高资产使用效率。

3.始终坚持创新引领协同发展，改革转型实现新突破。
深化顶层设计，提升改革质效。高质量开展对标世界一流企业价值创造行动，取得了阶段性成果。系统谋划国企改革深化提升行动，做细做实具体方案。持续开展对标一流管理提升行动，强化规划引领作用。深入开展制度建设“回头看”

工作，全面梳理、审查、完善公司制度体系。**推进转型升级，提升主业实力。**全面贯彻新发展理念，高质量推进绿色转型发展，在射阳港建成投产我省“十四五”期间首个清洁高效煤电项目，在靖江成功核准公司首个央地煤电联营合作项目，推动滨海港发电项目按期完成重要里程碑节点、沙洲发电项目建设进度领先首批其他“先立后改”项目，公司在建百万千瓦机组数量居全省首位。扎实推进公司参股新能源项目建设，苏晋朔州平鲁光伏项目已实现全容量并网，国信扬电厂区光伏、盱眙整县光伏等一批光伏项目正分批次有序投产、建设。加大江苏信托业务转型力度，成功发行“南京生物医药谷建设发展有限公司 2023 年度第一期定向资产支持票据（科创票据）”，该项目是全国首单银行间市场产业园区类 REITs、市场首单科创票据类 REITs 产品；江苏信托受托管理的“苏信弘善 2 号老龄事业发展慈善信托”首期募集成功，成为江苏省首单养老类型慈善信托。**强化技术创新，提升创新能力。**加强前瞻性引领性技术攻关，公司全年科技创新投入超 3 亿元，在滨海港发电和沙洲发电百万千瓦机组项目开展 DCS 系统国产化研究和示范应用。积极探索数字化转型，推动财务可视化项目和煤炭信息化平台项目初步落地，苏晋朔州和苏晋保德入选山西省智慧电厂示范项目。

4. 始终坚持党建引领公司发展，管党治党取得新成效。**加强理论武装。**扎实开展“学习二十大 践行新思想 同心向未来”主题系列活动。严格落实“第一议题”制度，深入学习

贯彻习近平总书记对江苏工作重要讲话重要指示精神。扎实开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育。**落实党建责任。**持续深化“红耀国信·治理先锋”党建工作品牌内涵，高标准开展党支部评星定级工作。充分发挥党支部战斗堡垒和党员先锋模范作用，精心组织开展各类评选表彰活动。认真落实意识形态工作主体责任，确保意识形态领域平稳安全。积极争创“全国文明单位”，不断彰显国企社会责任。**加强队伍建设。**创新人才选育管用工作机制，深化青年人才“成长驿站”“提升驿站”和“交流驿站”，持续开展“国信股份大讲堂”和“小课堂”。加强干部队伍建设，进一步拓宽人才成长通道，优化岗位设置。深化岗位学习锻炼，制定《青年员工跟班学习锻炼管理办法》，推动青年员工到所属子公司跟班学习，不断提升青年人才业务水平。**加强纪律建设。**持续深化日常监督，推动日常监督与经营管理紧密结合，有效防范化解各类廉洁风险隐患。深化廉洁教育，开展纪法合规小课堂，做好节前廉洁提醒警示，持续营造风清气正的良好政治生态。

第二部分：2024 年度主要工作计划

2024 年是新中国成立 75 周年，是实现“十四五”规划目标任务的关键之年，做好今年各项工作意义重大。**2024 年公司经营工作的总体思路是：**坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的二十大和习近平总书

记对江苏工作重要讲话重要指示精神，全面落实省委十四届五次全会和省委经济工作会议部署，坚持和加强党的全面领导，深入实施国企改革深化提升行动，牢牢把握高质量发展主题，坚决扛好能源绿色高质量发展和能源安全保供的重大责任，围绕“调结构和谋发展”主线，做精存量，做优增量，实现生产经营质的有效提升和量的合理增长，更好发挥科技创新、产业控制、安全支撑作用，防范化解重大风险，优化金融资源配置，强化社会责任意识，打造具有自身特色、行业领先的国有控股上市公司可持续发展道路，为推动江苏高质量发展继续走在前列贡献国信力量。

围绕 2024 年目标任务，要统筹谋划，突出重点，全面推进，重点落实好“四个持续”。

1.强化合规运营，持续保障安全稳定环境和局面。压紧压实安全生产责任。全面推进安全生产“六大体系”建设，不断提升本质安全水平。扎实推进安全生产治本攻坚三年行动，针对重点领域、薄弱环节，组织开展安全生产“小灶”行动。全面实施安全风险分级管控，推动重大事故隐患动态清零。全力开展重大基建项目在建工程安全专项督查，坚决防范和遏制各类安全生产事故发生。扎实抓好生态环保工作，提升生态环境风险防范化解和治理能力。**抓精抓细合规管理。**严格遵守信息披露红线。规范关联交易，针对子公司在合规运营中存在的薄弱环节，适时开展专题督导服务，加大合规管理培训力度。深化内控体系建设，完善内部控制手册和权

限指引，持续开展内部控制自评价工作。聚焦能源项目等重点领域，加强招标管理和招标监督工作。扎实防范金融风险，高度重视和加强风险防控工作，持续做好重大风险评估监测和及时处置，严控债务风险、流动性风险、税务风险等各类风险，牢牢守住不发生重大风险的底线。**把准把好事值管理工作。**加大市场研究力度，出台提高上市公司发展质量工作方案。依法合规开展宣传推介工作，加强与投资者交流互动，不断丰富宣传载体和渠道。进一步完善公司 ESG 报告管理体系，系统规划公司长期 ESG 战略、目标、管理措施等内容，构建适合行业和公司业务特点的 ESG 关键指标体系，努力提升公司在 ESG 方面的评级表现和价值。

2.细化工作举措，持续提升经营业绩和成效。**着力抓好在建重大项目工程。**严格把好“安全、质量、进度、造价、廉洁”五大关口，加强项目各环节、各类要素资源的高效组织和统筹协调，奋力跑出项目发展加速度。加强工程施工组织、设备供货协调、人员储备培训、燃料物资保障等工作，确保在建能源项目按节点计划有序推进。**着力推动能源企业降本增效。**深化能源“一张网”建设，加强煤炭资源组织和协调，全力做好长协煤炭合同签订和履约保障工作，持续提升市场煤采购管理水平，确保电厂煤炭供应稳、价格优。加强设备管理，对标找差、深挖潜力、争创标杆，坚决保证各电厂全面落实安全发电任务，全力支持经济社会高质量发展。**着力加快信托业务转型发展。**严格遵循监管规范，充分发挥

信托跨市场投资功能，坚持资产管理和财富管理，提升标品信托展业能力，做大家族信托规模，加快布局慈善信托业务，积极探索信托+保险的协同发展新模式。**着力深化改革攻坚力度。**把对标世界一流企业价值创造行动与国企改革深化提升行动有效衔接、一体推进。加强外部形势研判，确保年度目标任务完成情况可控在控。认真做好经营分析，加强对电力、煤炭行业信息收集和政策研究，主动做好跟踪协调和服务。加强财务管理，深化财务信息化建设，提高资源配置效率。

3.深化创新发展，持续推动主业布局优化和升级。牢牢把握高质量发展的首要任务，以科技创新催生企业发展动能，加快培育新质生产力。**要聚焦业务创新。**强化煤电托底保供作用，积极争取新一轮支撑性电源项目。着力向综合能源服务商转型，积极探索绿色能源、碳资产管理等绿色低碳发展方向。充分发挥产融结合协同效应，积极探索碳资产信托业务，以加强全面风险管理控制为保障，推进公司低碳转型，也为信托业务开展提供新的方向。积极探索煤电深度合作，拓展“两个联营”合作路径，切实提升煤炭可靠保障能力。**要聚焦技术提升。**加大技术改造投入，加快推进所属电厂老旧机组节能改造，加强煤电机组灵活性改造，持续加大供热改造力度。围绕发电企业低碳化数智化、辅助服务等重点应用场景，积极开展专题性科技研发，深化智慧电厂建设。加强对碳捕获、碳汇、低碳排放技术等方面研究和投入，不断

提高传统火电的绿色化水平。**要聚焦资本运营。**在符合监管政策的基础上，积极寻找合适能源、金融等资产进行可行性分析，围绕发行股票、公司债、可转债、向原股东配股等再融资手段，为下一步优化股权结构、实现股权多元化、壮大能源主业规模和信托资本实力打下良好基础。

4.突出政治引领，持续提升党的建设质量和水平。**把党的政治建设摆在首位。**巩固拓展主题教育成果，严格落实“第一议题”、三会一课等理论学习机制，深入学习贯彻习近平总书记对江苏工作重要讲话重要指示精神，始终坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。严格落实意识形态工作责任制，做好重要信息平台的维护与管理工作，始终筑牢宣传阵地。**锻造全面过硬基层组织。**深入推进基层党建“五聚焦五落实”深化提升行动，持续健全基层组织体系。深化党支部“标准+示范”建设，开展党支部评星定级管理三年行动，提升党建工作规范化标准化水平。丰富拓展“红耀国信·治理先锋”党建工作品牌内涵，更大力度运用好品牌创建成果。冲刺争创“全国文明单位”目标任务，努力践行国企社会责任。强化人才培养，注重干部人才压担锻炼，着力练就过硬本领。**涵养风清气正良好生态。**健全全面从严治党体系，扎实开展监督体系建设试点工作。持续强化政治监督，保障上级重大决策部署在公司落地见效。从严从实抓日常监督，推动日常监督与经营管理紧密结合，有效化解各类廉洁风险隐患。扎实开展党章党规党纪教育，坚持做好重要节假

日廉洁提醒，绷紧干部职工拒腐防变思想之弦。

2024年，公司将在习近平新时代中国特色社会主义思想的指引下，全面贯彻落实董事会的决策部署，团结动员广大干部职工持续做强做优做大主业，全面提升公司管理水平，以优异成绩回报广大投资者和社会各界的厚爱，以实际行动奋力谱写高质量发展的国信篇章。