

国投智能（厦门）信息股份有限公司
未来五年战略规划纲要（2021-2025年）
（修编版）

特别提示：

本战略规划中涉及的未来计划、目标等前瞻性陈述，均系国投智能（厦门）信息股份有限公司（以下简称“国投智能”或“公司”）基于对未来行业发展形势和公司发展预期作的预测性分析，不构成公司对投资者的实质承诺。鉴于宏观经济环境、市场竞争形势、公司经营情况等会不断变化，公司存在根据市场形势以及实际经营和发展需要，对本战略规划作相应调整的可能。敬请投资者注意投资风险。

为进一步推动公司战略升级，实现高质量发展，公司按照国家开发投资集团（以下简称“国投集团”）战略优化整体要求及业务定位，结合当前宏观经济形势、行业情况及公司实际经营情况，对《未来五年战略规划纲要（2021-2025年）》进行了修编。公司于2024年4月11日召开第五届董事会第二十五次会议，审议通过了《未来五年战略规划纲要（2021-2025年）》（修编版）。该事项尚需提交公司股东大会审议。

为增进广大投资者对公司的了解，现将《未来五年战略规划纲要（2021-2025年）》（修编版）主要内容公告如下：

一、战略定位及目标

总体定位：国投集团参与国家数字经济安全稳定发展平台；国投集团内部产业数字化服务的投资运营管理综合服务提供商；国投集团电子信息产

业科技排头兵；国投集团混合所有制企业改革试点。

总体战略目标：国投智能以国投集团“十四五”规划为指引，通过8大基地建设及8大保障支撑，巩固和拓展4大产业，提升安全支撑力、产业竞争力、科技创新力、国际影响力，致力于网络空间和现实社会的治理，力争成为世界一流的大数据企业。

二、战略规划

“十四五”期间，国投智能以国投集团“十四五”规划为战略指引，以2025年成为世界一流大数据企业为发展目标，结合国投集团赋予的新发展定位以及内外部形势变化，经战略回顾、丰富内涵、优化调整，明确营业收入、利润总额、毛利率、总资产、净资产、净资产收益率、资产负债率、全员劳动生产率8大关键经营指标，布局优化北京、厦门、西安、武汉、成都、广州、上海、香港8大运营基地，聚焦发展新网络空间安全、电子数据取证、公共安全大数据智能化、数字政务与企业数字化转型4大产业航道，打造成为世界一流大数据企业。

国投智能将立足国投集团赋予的战略定位，贯彻创新驱动发展理念，持续加大乾坤大数据操作系统研发，打造乾坤核心能力底座，支持公司产业赛道发展；高度重视AI、GPT等新兴技术与智能化应用，筹建大基础设施，布局公共安全、网络安全大模型；决走自主研发道路，打造更多国产化替代产品和方案，扎实服务集团数字化转型。

三、战略举措

国投智能立足国投集团电子信息产业科技排头兵的战略定位，统筹安全与发展，基于乾坤大数据操作系统的能力支撑，深挖潜力稳存量，做精做

深电子数据取证和公共安全大数据智能化两大存量产业板块；创新破局扩增量，做宽做广新网络空间安全、数字政务与企业数字化转型两大新增业务板块，实现公司业务范围从 To G 单赛道向 To G 和 To B 双布局的跃迁式发展。

1. 电子数据取证：巩固电子数据取证行业地位，重点攻克新型设备取证、云取证、工控系统取证等尖端技术，提升公司电子数据取证领域核心技术能力；产品方向重点从业务“标准件”入手，结合公司多年积累的公共安全知识库实现电子数据取证产品体系重构。

2. 公共安全大数据智能化：依托乾坤大数据操作系统的全栈技术能力，将公共安全大数据智能化的技术体系运用于智慧安防大数据建设，实现公共安全领域大数据业务全覆盖。

3. 新网络空间安全：从公共安全大数据安全入手，进而拓展到政企数据安全、人工智能安全。同时，通过公共安全大数据实现对网络空间安全大数据和企业网络安全大数据的赋能。

4. 数字政务与企业数字化转型：基于公共安全大数据技术和能力优势，将已有技术、产品积累，延伸到市域社会治理领域，着力发展数字政务平台建设业务；以赋能国投集团数字化转型建设为基础，积极布局企业数字化产业，推动央国企数字化转型升级。

四、战略保障

一是党建引领。进一步探索国有相对控股混合所有制企业差异化管理模式，以高质量党建引领高水平企业发展；

二是机制保障。深入开展“科改示范行动”，围绕治理结构、市场化选人用人机制、中长期激励机制、科技创新体系，开展综合性改革，赋能企业发展；

三是人才建设。持续提升人才总量、不断优化人才结构、精准实施人才使用与配置，为公司发展提供坚强的人力资源支持保障；

四是全方位协同。依托国投集团资源优势，更大范围促进协同联动，统筹内部管理，并把协同贯穿到整个公司业务“生态系统”之中；

五是创新驱动。秉持“创新即研发、研发即投资”的理念，持续打造科技创新平台，完善科技创新体制机制，开展关键技术攻关，以科技创新提升发展竞争力；

六是资金支撑。加强资金管理，评估资金保障能力，及时调整经营思路，突出稳健经营；

七是资本运作。借力资本市场，发挥资本杠杆作用，通过投资并购快速建立产业环境，助力产业生态链构建；

八是生态拓展。建立健全公司产业生态和产业链，整合内外部资源，建设共享共赢的生态合作“朋友圈”，引领开放式创新生态。

国投智能（厦门）信息股份有限公司董事会

2024年4月13日