

证券代码：000016，200016

证券简称：深康佳 A、深康佳 B

康佳集团股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2024-11

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	通过深圳证券交易所“互动易”网站 (http://irm.cninfo.com.cn) 参与康佳集团股份有限公司 2023 年度网上业绩说明会的投资者
时间	2024 年 4 月 15 日 15:00-17:00
地点	深圳证券交易所“互动易”网站 (http://irm.cninfo.com.cn)
上市公司接待人员	党委书记、董事、总裁兼首席执行官周彬先生、独立董事邓春华女士、董事局秘书吴勇军先生、财务总监李春雷先生
投资者关系活动主要内容介绍	<p>公司董事、高级管理人员与投资者进行了充分交流。主要内容如下：</p> <p>1、问：苹果、特斯拉有个共同点，就是集中庞大资源于一点，打造精品，要么不做，要做的产品一定追求极致，最终都靠少数几款极致产品托起万亿公司市值。康佳的后辈——小米学苹果、特斯拉，也顺风顺水，极短时间就发展成巨无霸企业，把康佳远远甩在后面。康佳能否向苹果、特斯拉、小米学习“集中资源于一点”的指导思想呢？与其打造100款低质平庸的产品，不如集中资源打造1款精品，您说呢？</p> <p>答：你好，谢谢你的建议。在以后的工作中我们将努力向优秀的同行学习，不断向消费者提供优质产品和服务。</p> <p>2、问：请介绍下公司的白电业务的最新情况。</p> <p>答：你好，谢谢你的关注。2023年，公司白电业务以市场需求为导向，以科技创新为引领，以产品统领研产供销各环节，坚持精品思维，坚持质量为本，做成、做精、做优产品，提升产品毛利获取能力。产品能力方面，公司500升对开门冰箱、臻彩系列洗衣机、智音系列空调等新品相继上市，新飞509升自由嵌入式五重除菌冰箱量产，洗碗机进入小批量生产测试阶段，2023年白电业务毛利额同比增长15.00%。国际业务方面，白电业务充分利用中欧班列</p>

优势，全力开拓欧洲市场，聚焦核心客户，培育了俄罗斯、德国、西非等千万级区域大客户，海外业务收入同比大幅增长。制造能力方面，公司白电产品人均效能持续提升，初步建立洗碗机制造能力，有序推进新飞冰箱与冷柜新智能工厂，构建了“冰洗冷空厨”全品类制造能力，并导入多家战略客户。

3、问：公司转型目标之一就是公司将公司发展为不是完全的家电企业，而是一个具有强大的科技创新能力，乃至为多领域赋能的企业。我想请问，在未来的公司规划中，就芯片制造、光伏产业及其他公司涉足的非传统领域所占公司业务的比例，是否有清晰的目标规划？目前公司的状况处于这个实施过程的哪个阶段？谢谢。

答：你好，谢谢你的关注。面对新的发展阶段，依托于既有的产业基础和发展优势，2023年，公司明确“一轴两轮三驱动”新发展框架，其中“一轴”是以电子科技为发展主轴，致力于发展成为具有全球竞争力的世界一流电子科技企业集团；“两轮”是以消费电子、半导体为发展主线，致力于建立并巩固具有核心壁垒的业务根据地；“三驱动”是以“产品驱动、制造驱动、国际驱动”为主引擎，形成定位清晰、优势互补、协同并进的长效发展模式，进而推动公司持续优化资源配置和专业化整合。

4、问：公司2023年主要业务的毛利怎么样？

答：你好，谢谢你的关注。2023年，公司以市场需求为导向，以科技创新为引领，以产品统领研产供销服各环节，坚持精品思维，坚持质量为本，做成、做精、做优产品，提升产品毛利获取能力。彩电方面，公司完成内销产品更新迭代，四大新品系列共12款机型全部按计划进入批量生产；外销产品重点提升智能化水平，谷歌安卓系统完成平台认证，2023年彩电业务毛利额同比增长17.72%。白电方面，公司500升对开门冰箱、臻彩系列洗衣机、智音系列空调等新品相继上市，新飞509升自由嵌入式五重除菌冰箱量产，洗碗机进入小批量生产测试阶段，2023年白电业务毛利额同比增长15.00%。PCB方面，公司成功实现叠板数、内外层线路和线路制作能力的大幅提升，多层板、金属基板等高端产品占比显著提升，推动了产品线补齐和产品高端化，2023年PCB业务毛利额同比增长54.46%。

5、问：请问AI产业的高速发展会给公司PCB业务带来什么影

响？2024年PCB业务的发展规划是什么？

答：你好，谢谢你的关注。2024年，本公司PCB业务的发展规划为：一是利用高端智能化工厂和高多层技术、HDI技术能力、软硬结合板能力，把握好投产节奏，开拓战略客户，逐步形成规模化优势；二是调整客户结构，持续推动客户群体升级；三是通过研发端打造精品，基于新产品、新材料、新技术，完善研发体系，做好技术成果的转换与管理，不断提高产品竞争力。

6、问：B股的股价长期下跌，目前价格远低于净资产，现价只有0.76元。请问，公司是否考虑采取回购股权等措施，稳定股价，增强市场信心，保护B股投资者利益？

答：你好，谢谢你的关注。公司目前暂无回购B股的具体计划，未来公司将根据相关法规政策，结合市场和公司实际情况进行研究。

7、问：公司在财务方面面临的挑战显而易见，我想问的是现在公司将采取哪些措施来确保公司与日俱增的财务需求？未来的公司财务状况是否足够满足多方面的转型及运转需要？谢谢。

答：你好，谢谢你的关注。公司拟采取以下措施保障财务状况满足转型及运转需要：第一推进资产盘活，公司将对2024年重点盘活资产项目实施提级管理，形成总部统筹盘活大局，业务单元分项实施，重点项目提级攻坚的工作局面；第二是优化有息负债，公司将积极调整优化有息负债结构，寻求中长期融资机会，改善长短债比，压降融资成本；第三是持续开展降本控费行动，费用方面，本公司将强化预算全流程管控，针对重点科目提级管理，同时优化费用机构，持续压降管理费用。降本方面，将提高统采比例，向采购价格降本、采购周转管理降本、采购与产品联动一体化降本的全面降本转变。

8、问：今年公司亏损30亿，现在公司有新的利润增长点吗，明年有盈利希望吗

答：你好，谢谢你的关注。关于公司2024年度的业务发展思路，请查阅公司2023年年度报告。

9、问：公司各位领导好，按照新规，公司无盈利更无分红，明年会不会被st呢

	<p>答：你好，谢谢你的关注。根据深圳证券交易所《深圳证券交易所股票上市规则》（2023年8月修订）关于风险警示的相关规定，本公司股票不会被实行风险警示。本公司将以“一轴两轮三驱动”发展战略为指引，坚持长期价值主义，坚持立足长远、先专后强的经营策略，深化专业化整合，实施精益化管理，推动企业高质量发展。</p> <p>10、问：请问在公司日常经营管理中，董事会成员对公司的设定目标的可行性是否会提出质疑？如果有这种情况发生，是否有有效的方式对最高层的决策产生影响？</p> <p>答：你好，谢谢你的关注。公司董事局成员在召开相关会议前，会对会议审议的各个议案进行认真审核，并以此为基础，在会议上独立、客观、审慎地行使表决权，特别是对公司重大投资项目、经营管理、公司内部控制的完善等方面发挥各自的专业知识和工作经验，认真负责地提出意见和建议，为提高董事局科学决策水平和促进公司健康发展起到积极作用。</p> <p>11、问：公司就转型的大战略提出并持续了几年，业绩未能达到预期。我想请问，公司是否仍将一以贯之的执行转型既有的目标，还是说会随市场需求的变化调整既定战略，采取更务实的态度？谢谢。</p> <p>答：你好，谢谢你的关注。本公司将以“一轴两轮三驱动”发展战略为指引，坚持长期价值主义，坚持立足长远、先专后强的经营策略，深化专业化整合，实施精益化管理，推动企业高质量发展。</p>
附件清单	无
日期	2024年4月15日