

重庆美利信科技股份有限公司

2023 年度总经理工作报告

各位董事：

2023 年，是重庆美利信科技股份有限公司（以下简称“公司”、“美利信科技”）走向资本化、国际化的变革转型之年，面对复杂多变的宏观环境和竞争激烈的外部市场，公司严格按照《公司法》、《证券法》等法律法规和《公司章程》等制度要求，在广大股东的坚定支持和全体员工的共同努力下，克服各种困难与挑战，经营业绩稳中向好。公司在深交所创业板成功上市，重庆工厂二期、襄阳工厂三期部分投产，马鞍山工厂加快建设，海外战略加速推进，多个超大型一体化压铸项目实现量产，多项新材料新工艺应用取得突破，获批设立博士后科研工作站，连续四年上榜重庆民营企业 100 强，获评爱立信 2023 年度全球“最佳供应商”，公司综合实力及行业地位再上台阶。

下面，我谨代表公司管理层就 2023 年度工作情况和 2024 年主要工作计划向董事会报告如下：

一、2023 年经营目标完成情况

报告期内，公司实现营业收入 318,914.66 万元，同比增长 0.60%；归属于上市公司股东的净利润 13,587.34 万元，同比下降 39.32%；归属于上市公司普通股股东的扣除非经常性损益后的净利润 11,355.21 万元，同比下降 33.65%；经营活动产生的现金流量净额 63,323.44 万元，同比增长 8.96%。

二、2023 年主要经营举措和成效

（一）成功上市，顺利完成资金募集

公司于 2023 年 4 月 24 日在深圳证券交易所创业板成功上市（股票代码：301307，股票简称：美利信），发行数量 5300 万股，发行价格 32.34 元/股，募集资金总额 17.14 亿元，正式迈入资本市场，为公司后续稳健发展奠定了坚实的基础。

（二）业务拓展屡创佳绩，目标市场多点开花

公司大力开拓新领域、积极获取新项目，新客户开发实现重大突破，成功进入多家知名新能源汽车企业市场；新产品、新项目开发取得重大成效，新能源汽车三电系统、超大型一体化车身结构件等多个项目实现量产；新业务拓展成绩斐然，高端压铸模具获得多个项目定点并成功交付。

（三）产研融合取得突破，科技创新行业领先

公司高度重视科技创新，持续加大研发投入，与客户、供应商、科研院所深入开展战略合作，实现产学研融合发展，镁合金、搅拌摩擦焊、钎焊等新材料新工艺应用取得突破，全栈压铸联合开发项目成功开发。公司依托博士后科研工作站，引进国内外高端技术人才和资深专家，在科技创新方面始终保持行业领先的核心竞争力。

（四）集团布局日趋完善，生产扩能再添动力

重庆工厂二期、襄阳工厂三期部分投产，马鞍山工厂一期加快建设，引进超大吨位智能化压铸岛，建设大型模具车间、自动机加生产线和高洁净装配车间，致力于 5G 通信机体、新能源汽车三电系统、轻量化车身等超大型结构件和新兴业务单元的生产制造，形成以重庆为总部，辐射全国的集团化发展格局，为拓展新市场、承接新项目，提供强大的产能保障。

（五）海外战略加速推进，打造新业务增长极

公司抢抓市场机遇，紧随客户脚步，坚定不移推进海外战略。2023 年，公司正式组建海外事业部，负责海外市场开拓和海外基地建设运营；8 月，在香港成立子公司美利信科技国际有限公司，在美国成立孙公司 MILLISON INC.。并购宁波圣龙汽车动力系统股份有限公司全资子公司 SLW Automotive Inc. 持有的 Millison Casting Technology LLC 100%股权。

（六）数智融合助推生产，绿色制造节能降碳

公司致力于生产制造全流程数字化、智能化、绿色化，以 5G+工业互联网应用为切入点，建立高效、整合、集成的信息化管理体系，实现了生产全过程数字化、精益化管理；通过 PLM、CRM、SRM、ERP、MES、WMS、OA 等各系统数据互联互通，为公司高效运营、精准决策提供强大支撑。在绿色制造方面，工厂配置光伏发电、废气回收、污水处理、中水回用、铝水直供、空压站等节能减排设施，加速推进“双碳”战略，2023 年通过铝业管理倡议 ASI 绩效标准认证。

（七）党建文化强基铸魂，公益事业践行责任

公司党委以党的二十大精神为指引，以助推生产经营为目标，以高质量党建引领高质量发展。通过开展劳动竞赛、举办文化活动，激发员工活力；通过党建引领乡村振兴、扶贫济困、社会捐赠等公益事业，积极践行企业社会责任。

2023 年，公司获评国家知识产权优势企业、重庆市双化协同示范工厂、重庆市优

秀民营企业、重庆民营企业 100 强、重庆市级工业设计中心、重庆市企业创新奖等荣誉。

三、2024 年重点工作计划

2024 年，是公司全力冲刺“十四五”规划目标的关键之年，也是公司加速推进海外战略的启航之年。我们既要坚定信心，牢牢把握 5G 通信、新能源汽车等主要市场的发展机遇，充分发挥技术、生产、人才、效率等方面的领先优势，敢于直面挑战，力争在激烈的竞争中脱颖而出。

为此，公司将围绕“降本提效、拓展海外”两大关键任务开展工作，具体要求为：持续开展全员降本和精益改善活动，加快实施技术创新和工艺改进，助推生产效率和制造成本达到行业领先水平；坚定不移推进海外战略，确保海外基地建设按期达产见效，打造新的业务增长极。

（一）市场营销方面

继续巩固在 5G 通信市场的领先地位，加大在新能源汽车领域的前进步伐，开拓新兴市场，确保营收目标达成；挖掘充电桩市场，将公司在液冷超级快充领域的技术优势转化为销售成果；深入洞察市场、制定营销策略，实现分级营销，并系统策划营销活动；全面深化运营 CRM，实现从订单到回款、客户信息和关系维护的全面跟踪和信息化；夯实“铁三角”运作模式，充分利用公司资源，带领铁三角团队成员快速高效服务客户。

（二）技术研发方面

成立新技术开发研究院，以博士后科研工作站为依托，加强高层次人才队伍建设，打造专家团队，开展关键技术和重大项目攻关，实现成果转化；围绕已开发出的新技术和新工艺，创造新的业务增长点，包括液冷超级快充、可钎焊压铸技术在新产品上的应用；制定集团协同开发管理办法，确保重大项目协同开发稳步推进；与客户实现同步开发，打造具有核心竞争力的功能性总成产品；以“创新驱动、产学研结合”作为企业可持续发展的源动力，与各高校和科研院所加强合作，在新材料、新技术、新工艺等方面达到并保持行业领先水平。

（三）降本提效方面

引入先进工艺技术和管理软件，对现有工艺进行优化，提高管理效率、生产效率和成本竞争力；建立完善的质量管理体系，提升全员质量管理意识，提高产品质量；合理配置人力资源，提升员工技能，降低用工成本；优化整合供应商资源，降低采购成本；提高存货周转率，降低资金占用成本。

（四）海外拓展方面

一方面加快海外团队建设，同时全集团各单位进一步凝聚共识，强化战略力、协同力、执行力，在营销服务、技术创新、生产联动、资源保障等各方面，为海外基地提供强大支持，确保海外基地建设按期达产见效。

（五）质量管理方面

优化质量服务体系，建立客户分级管理、问题导向的敏捷的品质问题解决能力；整合 VDA 过程方法，优化质量体系，提升质量保证能力；通过特殊工序过程和检测方法，建立阶段评审与质量管控；持续建设数字化质量管理平台，规划并推进质量文化建设，全方位提升质量保证能力。

（六）产能建设方面

确保马鞍山工厂一期项目按时竣工投产，项目以建设中国压铸标杆工厂为目标，以“智能制造、绿色制造”为标准，引进超大吨位智能化压铸岛，建设全自动机加生产线、模具生产线、高标准研发中心、检测中心、实验室、数据中心，加强 5G+工业互联网场景应用，打造高产高效的智能化、数字化精益工厂，成为公司布局华东、辐射全国、走向国际的重要桥头堡。

（七）精益生产方面

通过优化线体工艺布局，打造精益班组，提升生产管理、设备管理和计划管理能力，稳定自动化生产，实现降本增效；熟练运用精益管理工具，提升基础管理能力，加强工艺过程控制，解决生产交付中的痛点和难点，实现“交期快、成本低、品质好”的目标；加强设备管理，从应急抢修转变到计划检修，提高生产设备的稼动率；大力推进节能减排降耗各项措施，实现总碳排放持续下降的目标。

（八）公司治理方面

严格按照《公司法》、《证券法》以及《公司章程》相关要求，持续推进上市公司的规范运作，依法全面履行信息披露义务，积极承担企业社会责任，提升公司内部治理水平，持续加强与投资者的沟通交流，保护投资者合法权益；加强公司内控体系建设，提高重大事项的科学决策水平及决策效率，防范企业经营风险，确保公司可持续发展；加强对公司各层级业务及制度的培训，增强管理和责任意识，促进公司治理和管理水平整体提升。

2024 年是公司第四次创新创业走向成功最为关键、也是机会最大的一年。当前，

百年变局仍在演进，前进路上机遇和挑战并存，我们将以公司战略为牵引，以“降本提效、拓展海外”为关键，以各项重点工作为抓手，在董事会的坚强领导下，在公司管理层的精诚协作下，团结带领广大员工，围绕“市场多元化、产品功能化、业务全球化”三个方向，以实际行动践行“拼、快、实、严”的管理要求，坚决完成全年生产经营目标，用丰厚的业绩回报股东、回报社会。

特此报告。

重庆美利信科技股份有限公司

总经理：余亚军

2024年4月12日