



深圳市天健（集团）股份有限公司 2024年度公司财务预算报告

证券代码：000090

证券简称：天健集团

公告编号：2024-15

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整、没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

深圳市天健（集团）股份有限公司（以下简称“公司”“天健集团”）在综合分析了 2024 年所面临的宏观形势、市场环境、行业政策的基础上，结合公司实际，拟定了 2024 年度财务预算指标。按照有关规定，该事项尚需提请公司 2023 年度股东大会审议。

一、预算编制范围

公司及所属子公司全部纳入 2024 年度预算编制范围。

二、2023 年预算执行情况

2023 年全年实现营业收入 269.99 亿元，同比上年增长 2.02%，完成年度预算目标 70.58%；利润总额 19.95 亿元，同比上年减少 29.09%，完成年度预算目标 78.38%。

三、2024 年预算编制的主要假设条件

（一）城市建设业务

城市建设业务市场拓展任务能顺利完成，各重点施工项目要

确保实现年度经营计划节点目标。

（二）综合开发业务

1.各重点房地产开发项目必须确保完成计划工期，同时顺利竣工验收，办理移交。

2.房地产市场稳定，销售价格不会出现较大幅度的波动，房地产项目顺利完成年度销售预算。

四、主要预算指标

公司 2024 年度预计营业收入较 2023 年度保持增长态势。2024 年度计划投资 93.75 亿元（土地投资以实际情况为准）。

五、确保完成预算的应对措施

2024 年公司坚持“稳中求进、以进促稳、先立后破”总基调，落实“强战略、抓协同、塑品牌”发展主题，聚焦全面深化改革，统筹好当期经营与未来增长的关系，全力以赴稳增长、促转型，切实增强经济价值、战略价值。改善公司投资价值，强化投资者关系管理，加强与投资者的沟通交流，规范公司治理，发挥上市公司平台优势。

（一）强化功能导向和价值创造，提升持续发展的“牵引力”

1.聚焦经济价值做好“压舱石”，全力以赴稳增长。在“稳”的基础上持续保持“进”的良好势头，强化经济运行。增强建设服务核心能力，制定工程建设业务发展体系，明确建设全链条整体提升方向与路径、计划。细化工程管理各环节的标准制定与监督考核，夯实后端支撑力。准确把握市场发展大势，坚持地产业务理

性发展。研究投资带动，拓展股权+施工、投资+运营、代建+投资等模式，打通投融资管退路径。加快地产存量货值的去化，对于外地存量物业，要持续优化“一盘一策”去化方案，明确清盘目标。

2.聚焦战略价值当好“顶梁柱”，全力以赴促转型。公司聚焦主责主业，优化政策、人才、资金、技术等资源要素配置，进一步增强核心功能。进军绿色能源市场，研究绿色能源市场，有针对性开展资质升级、能力建设，积极拓展传统电力项目及屋顶光伏、储能、充换电桩、综合智慧能源管理平台等新能源项目，打造能源设施建设品牌。加快数字化转型，开展智能建造平台建设，实现现场管理与智慧物联、BIM等深度融合，优化智慧管养、智慧物业、智慧园区等系统。充分发挥自身经验优势，积极输出前期服务，布局城中村改造项目，带动开发、施工、物业管理全产业链发展。加大轻资产业务探索力度，开展商业代建、品牌输出业务。提升城市服务能级。结合项目需求持续对智慧园区、智慧养护、城市管家智慧平台进行升级迭代，打造标杆项目。加大设备升级和应用，大力推广养护“四新”技术应用，提升养护集约化水平。

（二）强化体系重塑与风险防范，提升稳健发展的“把控力”

完善法人治理。统筹开展好新一轮国企改革提升行动、加快建设世界一流企业价值创造行动，持续提升治理能力。发挥好集团总部在党建引领、战略管控、资本运作、资源统筹、监督考核

方面的核心作用，分级分类完善对所属企业的授权机制，实现授权与监管相结合、放活与管好相统一。

防范企业经营风险。加强有息负债监控，多措并举管控集团负债率。防范安全生产风险。全面抓好全时全域安全生产各项工作。

六、风险提示

本预算为公司 2024 年度财务预算指标，能否顺利实现，受宏观经济环境变化、国家产业政策、金融政策的调整、市场的需求等多种因素影响，存在一定的不确定性。

特此公告。

深圳市天健（集团）股份有限公司董事会

2024 年 4 月 17 日