

冠福控股股份有限公司

2023 年度总经理工作报告

邓海雄 总经理

尊敬的各位董事：

2023 年是冠福控股股份有限公司（以下简称“公司”“冠福股份”）发展史上不平凡的一年。面对复杂多变的宏观经济形势，公司严格按照《公司法》《证券法》等法律法规和《公司章程》等制度要求，在股东们的坚定支持和全体员工的共同努力下，成功撤销了由原控股股东“林氏家族”违规事项导致的上市公司股票其他风险警示，让公司得以在健康稳定的发展轨道上前行。在我国内外依旧竞争激烈的形势下，公司保持各业务板块平稳发展、完善法人治理体系的同时，主要致力于产业链的延伸扩展、新技术和节能环保的研发，为增强公司未来盈利能力努力打下坚实的基础。在公司董事会的坚强领导下，公司管理层紧密围绕着年初既定的发展战略目标，积极妥善应对各种不利局面，继续加大规范化管理、内控治理、学习培训等规范工作的力度，全面落实股东大会、董事会决策部署，优化产业布局，强化经营管理，各项工作稳步推进，经营收益整体达到预期。现将具体情况向董事会汇报如下：

一、2023 年总体经营情况

截至 2023 年 12 月 31 日，公司总资产 91.50 亿元，净资产 40.90 亿元；2023 年度，公司实现营业收入 111.29 亿元，同比下降 9.23%；归属于上市公司普通股股东的净利润 2.59 亿元，同比下降 41.79%，主要系子公司能特科技有限公司（以下简称“能特科技”）及上海塑米信息科技有限公司（以下简称“塑米信息”）经营业绩有所下降，以及与债权人（林氏家族违规行为等导致的债务）和解利润同期减少综合影响所致。

二、2023 年度主要工作回顾

报告期内，公司围绕目标，按照 2023 年度经营计划，主要开展如下工作：

（一）医药中间体、维生素 E 业务板块

报告期内，在医药行业整体产业升级转型的大背景下，公司全资子公司能特科技继续对主导产品孟鲁司特钠中间体和瑞舒伐他汀中间体生产链进行强链、补链、延链，进一步完善产业链的自我配套，抵御激烈的行业竞争以保持盈利；持续研发、培育新的医药中间体品种，丰富公司产品结构，形成多品种发展的格局。

能特科技与 DSM 的合资公司益曼特完成智能升级改造后，维生素 E 生产线全面达产达标，2022 年稳步运行并实现盈利，2023 年面对市场激烈竞争仍能呈现出较好的盈利水平。

为延伸产业链，实现中间体到原料药的产业布局，能特科技与天津药物研究院有限公司合资共建天科制药，充分发挥双方在技术、资源、人才和产业等方面的优势，共同打造医药产业链，构建从中间体到原料药的研发、生产联合体。天科制药预计 2024 上半年对外推出首款原料药——米诺地尔，为公司带来新的业务增长点。

（二）塑贸电商业务板块

公司之全资子公司塑米信息具备多年行业经验和管理能力，构建了“塑米城”（sumibuy.com）—塑料原料供应链电商 B2B 平台，成为业内垂直类供应链电商平台的领军者。公司依托塑料直营业务，在专注细分塑料原料的基础上，不断开拓区域市场、丰富产品类目，拓宽产业服务范围等，同时对平台持续进行系统深度开发应用，将其打造成一个以“互联网+产业+供应链金融”于一体的 B2B 产业贸易生态圈。

报告期内，塑米信息紧紧围绕既定的发展规划和工作计划，在严峻的宏观经济形势下，抓住市场发展机遇，不断拓展业务，实现业务的有序开展，一直行业中保持龙头地位，竞争优势明显。

1、注重产业提升，再迈业务发展新台阶

塑米信息作为塑料大宗商品的 B2B 企业，其最终的用户是与塑料原料有关的制造型企业。近年来全国制造型企业形势仍不乐观，在一定程度上增加了公司业务规模发展的难度。为此，塑米信息及时调整经营策略，一方面紧跟国内石化厂的新产、扩产，加大对石化企业和煤化企业的拓展力度，增加与石油炼化和煤化工的采购量，同时，跟进国际经济形势，灵活调整与国外采购商的合作，确保进口商品的及时、有序供应；另一方面，通过一手抓贸易商的稳固、一手抓终端

生产型企业的开拓，多渠道继续对客户市场进行营销拓展，实现老客户不流失，中小型生产企业不断落地。

2、注重科技创新，进一步优化升级 B2B 平台

报告期内，塑米信息根据塑贸行业特点及客户反馈不断调试和优化系统，平台已经具备交易数据留存与分析功能，大数据分析处理技术能够为经营决策的制定提供科学依据。通过集中力量进行技术攻关，公司推出“塑米城 3.0”版本，无论从技术还是业务构造方面都是对原来平台质的提升，实现了客户在平台上从下单、签订合同、收付款、交货、发票及供应链金融的一条龙服务，进一步提高公司核心竞争力和客户满意度。

（三）投资性房地产业务与黄金采矿等其他业务板块

公司拟采用现金交易方式出售非核心主业的资产，包括但不限于上海五天在上海市青浦区所拥有的房地产资产、以及燊乾矿业所拥有的金矿资产等，从而更好的优化资产结构，盘活公司存量资产，降低资产负债率，提高资产运营及资金使用效率，减少因资金压力给公司生产经营造成的负面影响。

（四）撤销公司股票其他风险警示

原控股股东“林氏家族”在未经上市公司审批决策程序的情况下，以公司及子公司上海五天的名义开具商业承兑汇票、对外担保、对外借款等，其未能及时筹措资金解决债务。公司股票交易自 2018 年 10 月 16 日开市起被实行其他风险警示。面对困境，公司积极筹措大量资金，有序应对“林氏家族”的违规担保、债务逾期行为引发的纠纷及诉讼等，通过积极应诉、谈判等方式，妥善解决了全部诉讼。公司于 2023 年 4 月 27 日向深圳证券交易所提交了撤销其他风险警示的申请，于 2023 年 5 月 11 日开市起撤销其他风险警示。

公司已积极启动了向原控股股东及其关联方追偿等法律程序，向法院申请支付令执行等，但被执行人已出现债务危机，其名下暂无可供执行财产。公司将尽最大限度的保障公司和投资者的利益。

三、2024 年工作总体部署

2024 年，公司继续以强化产业布局、变革创新、提质增效来提升企业核心竞争力，通过完善内部制度和管理，持续提升企业的运营效率，促进上市公司的稳定发展，最大限度地保护全体股东特别是中小股东的利益。

1、公司整体战略规划聚焦主业，依托不断的创新、研发，稳固和强化主营业务的产业布局，提升公司的盈利能力和持续经营的稳定性，增强公司抗风险能力。子公司能特科技未来发展方向：（1）充分利用公司现有技术储备优势，延伸产业链实现中间体到原料药的产业布局，与天津药物研究院有限公司充分发挥双方在技术、资源、人才的优势，共同构建从中间体到原料药的研发、生产联合体；（2）加强与国内外知名企业和科研院所的技术交流合作，加大新产品、新工艺和节能环保方面的研发投入，坚持工艺创新、

技术创新，提高工艺水平及资源综合利用水平，有效的降低成本，提升产品竞争力。子公司塑米信息运营的塑米平台未来重点发展：（1）深耕塑化行业的电商服务，延伸服务链条；（2）以塑化为基础，拓宽产业服务范围，增加平台的服务规模；（3）顺应 IT 新技术的发展，做好 AI 技术与平台应用的有机结合，提升平台服务的智能化，解决客户服务痛点。

2、公司拟采用现金交易方式出售非核心主业的资产，包括但不限于上海五天在上海市青浦区所拥有的房地产资产、以及燊乾矿业所拥有的金矿资产等，从而更好的优化资产结构，盘活公司存量资产，降低资产负债率，提高资产运营及资金使用效率，减少因资金压力给公司生产经营造成的负面影响。

3、继续做好员工安全生产培训教育工作，强化员工安全环保意识，提升员工应急处置能力，始终坚守安全环保底线，牢固树立安全环保理念。持续的优化提升现有工艺技术水平、装备自动化水平、安全生产水平、环境治理水平，重点强化生产用能管理，加强重点环节的节能减排工作等。持续务实开展隐患排查整治、整改工作，确保生产安全稳定运行，保障企业稳定健康发展。

4、由于公司原控股股东以公司及上海五天名义开具商业承兑汇票、对外担保、对外借款等违规事项。公司及聘请的律师团队积极有序应对因公司原控股股东的违规行为引发的纠纷及诉讼等相关事项，妥善解决了全部诉讼。公司已积极启动了向原控股股东及其关联方追偿等法律程序，向法院申请支付令执行等，但被执行人已出现债务危机，其名下暂无可供执行财产。公司将尽最大限度的保障公司和投资者的利益。

5、抓好人才储备，实施人才强企战略。公司规模的不不断扩大和经营领域的

逐步扩张都对人才储备提出了更高的要求。公司将一手抓培养，继续积极需求各种培训资源和渠道，搭建完善的培训体系，充分挖掘员工潜力，引领员工不断成长，鼓励和倡导全体员工共享企业发展成果。一手抓引进，围绕我们的发展目标，不断拓宽人才招聘渠道，多方面吸引高素质人才，让人才为公司所用。

谢谢大家！

冠福控股股份有限公司

董 事 会

二〇二四年四月十七日