

# 钢研纳克检测技术股份有限公司 2023 年度总经理工作报告

2023年，钢研纳克检测技术股份有限公司在公司党委、董事会、经理班子的带领下，全体干部职工认真履职尽责，凝心聚力，攻坚克难，扎实有序开展各项工作，坚持科技创新驱动，持续深化改革，推进精益管理，防范化解风险，各项工作取得积极成效。下面我谨代表公司管理层就2023年度工作情况向董事会汇报如下：

## 一、2023 年主要经营指标

报告期内，公司实现营业收入94,953.27万元，较去年同期增长16.45%；实现营业利润10,413.74万元，较去年同期增长8.83%；实现利润总额10,410.03万元，较去年同期增长9.42%；归属上市公司股东的净利润为12,569.74万元，较去年同期增长10.41%；基本每股收益为0.3350元，较去年同期增长9.55%。报告期末，公司总资产187,914.35万元，同比增长12.66%；归属于上市公司股东的所有者权益为105,235.76万元，同比增长11.48%；归属上市公司股东的每股净资产2.75元，同比下降25.81%，下降原因主要系2023年公司实施公积金转增股本所致。

## 二、2023年完成的重要工作

公司致力于在材料领域为用户提供完整的全产业链全生命周期材料质量相关的专业化解决方案，围绕市场导向和战略导向，建设成为材料产业和装备制造业双边市场的联通者。2023年扎实推进各项重要工作，努力向市场要效益、向管理要效益。

### （一）不断深化改革，释放创新发展活力

2023年，公司不断深化改革创新，按照公司“十四五”发展战略要求，明确改革方向，着力破解企业发展的瓶颈问题，充分释放发展

活力。

**一是优化运行机制，深化精益管理。**完成《“十四五”战略中期评估报告》《提高央企控股上市公司质量方案（2023年度）》的编制和年度任务执行。规范子公司董事会管理，建立健全子公司董事会运行机制，加强纳克微束（北京）有限公司、钢研纳克（沈阳）检测技术有限公司董事会运行管理，明确董事会对经理层的授权，明晰三会一层责权利。建立数字化管理部，负责制定公司数字化整体发展规划和实施，形成产业数字化蓝图，保障检测服务、实验室服务、装备制造三大主营业务成功转型。成立精益管理工作机构，通过开展标准作业、目视化管理和异常管理、改善提案活动提升产品质量，通过数字化手段解决过程管理问题。2023年，通过开展标准化作业、技能比武、提案改善等多项精益管理活动，仪器产品质量得到了提升，交货期压缩20%，取得良好效果。

**二是加强研发体系建设，推进科技攻关。**加强企业主导的产学研深度融合，深化协同创新。围绕公司“十四五”科技规划，编制《钢研纳克检测技术股份有限公司科技计划（2023年度）》并贯彻落实。优化科技创新体系，重新梳理在售产品需求，建立产品规划、开发流程、创新绩效管理流程，搭建了IPD产品开发体系，制定12个产品规划模板，完成5项现有产品线的产品规划。注重高端仪器仪表领域原创技术开发，设置原创技术项目，引领领域技术发展。探索多样化科技成果转化激励机制，设立揭榜挂帅项目。

**三是坚持干部契约化管理，盘活人才资源。**进一步完善企业负责人、核心人才差异化薪酬管理机制。通过积极推进职业经理人制度试点，做好公司第一任期经理层任期制契约收官工作。2023年，公司坚持任期制和契约化管理，选拔任用优秀年轻干部担任所属单位、职能部门主要负责人。成都纳克积极稳妥推进株洲、德阳、西安三地实验

室建设，将一批年轻技术骨干提拔到关键岗位上，运行和试点“内部公开招聘平台”，充分盘活内部人才资源，将工程设计、项目建设及施工管理的专业管理人员配备齐全，健全项目指挥部组织机构。江苏纳克进一步优化组织架构，通过公开竞聘的方式选拔任用优秀年轻干部。

## （二）加强战略引领，推动核心主业稳定增长

2023年，公司加快主业板块战略布局落地，围绕航空发动机产业链聚集区布局检测实验室；继续推进核心业务高端转型，推动质谱仪、扫描电镜等高端仪器产业化取得实质性进展，助力核心业务转型。

**一是推进检测实验室全国布局。**2023年，公司加快主业板块战略布局，围绕航空发动机产业链，在我国西南、西北、华北等区域布局航空产业检测项目，先后完成（成都）德阳分公司、（成都）湖南分公司及（成都）西安分公司、涿州分公司的注册，贴近航空产业客户，提升服务质量、服务周期。

**二是提升基础型检测仪器质量和市场份额。**2023年，公司生产的基础型检测仪器市场占有率继续稳居国内行业前列，质量销量持续提升，并积极拓展海外市场。直读光谱仪、气体元素分析仪、ICP光谱仪销售台数均创历年最高水平。公司火花直读光谱仪凭借卓越的产品质量和优秀的市场表现，申报了工业和信息化部第八批制造业单项冠军产品，目前已通过遴选认定。

**三是开发与推广高端科学仪器。**2023年，公司稳步加大科技研发投入，对关键核心技术进行攻关，不断推出高端精密仪器，助力核心业务的转型。聚焦电感耦合等离子体质谱仪、扫描电镜、米级大尺寸材料/构件偏析度分析仪等高端分析测试仪器，加快研发与市场拓展速度，打造核心竞争力，拓展市场迭代升级。2023年，电感耦合等离子体质谱仪 PlasmaMS 400、场发射扫描电镜 FE-1050、米级大尺

寸材料/构件偏析度分析仪 OPA-300 等新产品均实现了客户现场实际应用。

### （三）推进重点任务，开展资质能力建设

**一是加快已建分子公司达产达效。**2023 年上半年，仪器生产板块顺利从北京搬迁到江苏昆山，搬迁期间仪器产、供、销系统平稳过渡，仪器全部按期交货。2023 年，江苏纳克中标工业和信息化部国家新材料重点平台——新材料测试评价平台（苏州区域中心）项目，获批建设江苏省院士工作站、昆山市航空材料检测重点实验室、昆山市新材料高端检测装备工程技术研究中心。2023 年，成都纳克获四川省“专精特新”中小企业，其德阳、西安、株洲 3 个分公司建设进展顺利，基本都完成了实验室装修改造工作。青岛纳克平度实验室项目已投产运营，营业收入增长迅速，2023 年开展了多轮 CMA 和 CNAS 扩项任务。

**二是推进公司资质能力建设。**2023 年，公司授权专利 56 项，软件著作权 6 项，发布标准 42 项，其中牵头制/修订 22 项。公司自主研发的高通量原位统计映射表征技术获得中国科学技术学会科创中国先导技术。稀土金属全自动分析仪系统获得中国稀土学会稀土科学技术奖一等奖、第三届智能制造创新大赛三等奖。全国碳达峰碳中和计量技术委员会及相关技术委员会获批，钢研纳克检测技术股份有限公司成为全国双碳计量技术委员钢铁计量分技术委员秘书处单位。

**三是探索成果转化激励机制。**2023 年，探索多样化科技成果转化激励机制，发布揭榜任务开展核心技术攻关的科技项目，覆盖了材料高通量原位统计映射表征逆向设计领域、检测表征关键技术创新领域、高端仪器原创技术领域等 10 个重点方向，并对揭榜员工实行上市公司股权激励计划，加强科技创新激励保障。以精准化考核促进投入产出效能提升，2023 年进行了 IPD 产品开发模式的应用，组建跨

部门团队，通过产品开发流程中六个相关技术评审活动（TR）对产品研发质量进行把控与管理，明确提出了现有产品的发展方向。

**四是促进上市公司高质量发展。**2023年，公司全面落实提高央企控股上市公司质量工作方案，不断完善中国特色现代企业制度。公司根据《上市公司独立董事管理办法》等法律法规最新要求，制修订了《独立董事制度》等6项公司治理制度。持续提高信息披露质量，互动易平台回复148条。召开年度业绩说明会，及时回应投资者诉求。公司最近连续两年信息披露被深交所评为最高等级“A”。

### 三、2024年重点工作思路

2024年钢研纳克检测技术股份有限公司持续把提高经济效益作为公司发展的第一要务，坚持“战略引领、夯实基础、重点突破”工作指导方针，打造一流科技公司。规划重点工作如下：

#### 1、加强人才队伍建设，夯实高质量发展根基

坚持中长期战略导向，突出核心能力提升，持续构建和强化企业人才队伍核心竞争力。坚持人员规模调控和人力资源补给平衡，加大对市场化新生求职者招揽和引才力度，培养造就规模适中、素质优良、结构优化、年轻有活力的人力资源队伍，确保企业蓬勃发展，事业传承有序。系统提升公司各级经理层的领导力，更好地领导和管理团队达成公司的愿景目标。

#### 2、深挖狠抓科学管理，夯实稳固的发展基础

加强基础管理，深入开展精益管理工作，使精益行为融入企业文化中；持续推进业财融合，探索财务数字化、智能化转型，建成与一流科技公司匹配的财务管理体系；强化数字化建设，推进建设综合大后台、经营分析平台和统一的大数据平台，实现统一集中管理，创造数据价值。研究建设智慧实验室和智慧工厂，推进建立集团化管控治

理体系，促进组织整体竞争力的提升，实现公司各业务板块之间的战略协同，实现公司高质量发展。

### 3、建立多维市场开发体系，拓展稳健的增长空间

加强品牌建设，体系化进行品牌宣传。发挥国家级平台的影响力，建设好各类平台资源，提高行业地位。通过牵头标准制定、组织学术会议、开展法规政策解读和新标准宣贯等活动，构建中国最专业、最权威的材料测试评价服务平台；以客户为中心，深挖产业需求，融入产业链发展。为客户提供完整的全产业链、全流程、全生命周期、全域的材料质量专业化解决方案，稳步拓展新的市场增长空间。

### 4、强化科技创新主体地位，打造强劲的动力源泉

全面推进 IPD 集成产品开发理念和流程的落地实施，缩短新产品研发和市场认可周期。以材料合格评定为牵引，带动测试、标准（含标准物质）、校准、仪器、认证等业务协同创新；通过客户需求的精准研究和系统管理，全面实施产品全生命周期管理。践行正向研发，提升现有仪器产品质量和用户满意度，提高市场占有率，以全球视野实现创新链、产业链、资本链、人才链四链融合，打造高端测试仪器共性技术研发平台。

钢研纳克检测技术股份有限公司

2024年4月17日