

杭州和顺科技股份有限公司

2023 年度总经理工作报告

各位董事：

在 2023 年这个充满挑战与机遇的年份，公司在董事会的正确领导下，积极应对国内外经济环境的复杂变化，努力克服各种困难，不断寻求和把握新的市场机遇。作为公司的管理者，我带领管理团队勤勉尽责，全力以赴地执行股东大会和董事会的各项决策与指示，致力于推动公司稳健发展，努力实现年度目标任务。具体年度工作如下：

一、2023 年公司整体经营情况

2023 年全球经济的不确定性和挑战性因素交织，行业竞争加剧，下游产品市场需求偏弱，一定程度上给产能消化及产品盈利等方面带来较大挑战。2023 年度，公司实现营业收入 4.22 亿元，归属于上市公司股东的净利润 1,463.94 万元，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 350.05 万元。

二、2023 年经营管理工作回顾

在 2023 年这个充满挑战与机遇的一年里，公司在国内外经济环境的不确定性和行业竞争加剧的背景下，始终坚持“差异化、功能性”的发展战略，聚焦主业发展，不断拓市场、强管理、降成本、提效益。面对下游产品市场需求偏弱的挑战，我们追求技术创新，践行精益生产管理，稳步推进募投项目建设试运行及新产品开发进程。同时，我们也在高分子材料领域进行了积极探索，特别是在高性能碳纤维相关领域的布局，以期提高公司未来的可持续发展能力。

报告期内，我们的主要工作和成就如下：

深耕主业 蓄力研发创新

我们顶住了市场压力，保持了研发投入的稳定水平，2023 年公司研发投入达到了 1,933.01 万元。我们的研发团队与销售部门紧密联动，共同挖掘客户端的应用痛点，并提供针对性的技术解决方案，显著提升了产品的市场命中率和研发生产力。与此同时，我们与科研院校建立了深度合作，联合浙江工业大学及浙江理工大学开展了一系列基础研究和应用创新项目，进一步夯实了我们在 BOPET

薄膜领域的研究。截至 2023 年 12 月 31 日，公司拥有专利达 60 项，子公司浙江和顺荣获工业和信息化部专精特新“小巨人”企业荣誉称号，这是对我们研发实力和创新能力的高度认可。

夯基垒台 巩固核心竞争力

在市场波动的背景下，我们采取了稳健的策略，依托新工艺开发、新技术应用等措施，深化了关键核心技术的突破。我们通过特色产品柔性生产线的优势，积极响应市场变化，优化了产品结构布局，保持了产品的特色优势，从而巩固了公司的核心竞争力。

强化管控 推动可持续发展

我们持续加强了技术升级和创新，严格实施安全许可管理，保障了环境安全，并强化了员工培训和教育。我们积极推动循环经济，建立了全面的安全生产规章制度，并定期进行风险评估。我们还组织员工参加安全培训，营造了重视安全的企业文化，并致力于废弃物回收利用和绿色化工的实施，以实现生产能力的可持续发展。

规范运作 保护投资者利益

我们不断调整和优化经营管理体制，完善了法人治理结构，并根据中国证监会、深交所等相关部门的规定，积极提高了管理水平，健全了各项规章制度和内控制度，及时准确完整地履行了信息披露义务。我们通过定期报告业绩说明会、业绩交流会、深交所互动易、投资者现场调研及日常电话、邮件等通讯方式，建立起了与资本市场的良好沟通机制。2023 年度，公司及董事会秘书获评同花顺“最具人气上市公司”及“最受欢迎董秘”荣誉。未来，我们将继续全方位、多角度地向投资者传递公司实际的生产经营情况，有效维护广大中小投资者的合法权益。

三、2024 年工作重点

在栉风沐雨中砥砺前行，我们不断深耕细作，开启了新的征程。2024 年，面对复杂多变的经济环境和激烈的市场竞争，公司将继续坚持创新驱动、质量为本、市场导向和人才优先的发展战略，以实现公司的可持续发展和价值最大化。

技术创新计划

今年，我们将充分利用总部研发中心的资源，加强研发数据和参数的积累与

分析，提升公司的技术独立性和创新能力。我们将在现有技术体系的基础上，深化特种膜产品的研发，不断推出符合市场需求的新产品，增强公司的核心竞争力。

市场开拓计划

我们将密切关注全球经济动态，灵活调整市场策略，以应对经济波动带来的挑战。针对不同行业的需求，我们将提供定制化的 BOPET 薄膜解决方案，并深入研究细分市场特点，制定精准的市场策略。通过参加行业展会、加强营销推广和建立合作伙伴关系，我们将不断扩大市场覆盖范围，提高市场占有率。

质量与成本控制计划

质量是企业的生命线。今年，我们将继续强化质量管理体系，确保产品质量始终满足甚至超越行业标准和客户需求。同时，我们将通过定期的成本分析，发现成本控制的关键点和节约机会，通过优化生产流程、采购管理和供应链整合等措施，降低成本，提高盈利能力。

人才发展规划

人才是企业发展的根本。今年，我们将加大人力资源开发力度，提升人才管理水平，积极搭建人才培养平台。我们的目标是打造一支结构合理、业务突出、技术精湛、创新能力强的人才团队。我们将继续扩大研发团队，构建以行业顶尖人才为龙头，以经验丰富的行业专家和专业人才为中坚，以高学历应届毕业生为储备的梯度人才架构，为公司的持续高速发展提供坚实的人才支撑。

在未来的一年里，我们将继续秉承“栉风沐雨砥砺前行，深耕不辍启新程”的企业精神，不断探索和创新，努力实现公司的长远目标。我们坚信，通过全体员工的共同努力和股东、合作伙伴的大力支持，我们的公司一定能够迎来更加辉煌的明天。

总经理：范和强

2024 年 4 月 19 日