

# 昆船智能技术股份有限公司

## 2024 年生产经营计划

2024 年是深入实施“十四五”规划的攻坚之年，公司将坚持稳中求进工作总基调，科学应对复杂的内外部环境，聚焦经营指标，落实任务目标，抓实保障措施，努力实现发展质量稳步提升和经济效益合理增长，推进公司高质量发展。

根据对各产业板块市场总体预测，编制 2024 年生产经营计划大纲。

### 一、生产经营目标

- (一) 新签合同 29 亿元（含税）。
- (二) 工业总产值 22 亿元。
- (三) 营业收入 21 亿元。
- (四) 利润总额 5,800 万元。

### 二、保障措施

#### (一) 履行保军首责，保障防务任务

坚持以军为本，提高政治站位，以高度的责任感、使命感，完成保障产品的科研生产服务。

#### (二) 依托市场需求，强化领军地位

1. 推进烟草行业智能制造。加强烟草工业与烟草商业总体工艺研究与布局落地，加快烟草工艺设备智能化研究应用，将数字化技术与烟草行业深度融合。

2. 聚焦智慧物流及智能制造产业。加强烟草、酒业、军事军工、医药等行业的建设与拓展，抓住其它行业大客户的

项目，深耕智能仓储和产线的市场。

### （三）加强品牌拓展，夯实营销基础

1. 加大市场推广力度，增加品牌宣传渠道，提高行业影响力。强化单机与智能器件行业应用，提升公司产品认可度，利用产品品牌效应打入用户合格供应商体系。

2. 加快分公司建设，巩固现有行业，把握重点项目，持续开拓新行业、新用户，提高区域营销能力。

3. 加速售后维保服务本地化，完善服务体系，加强服务综合能力建设，构建备品备件快速交付体系。

### （四）加强技术创新，推动产业进步

1. 按 IPD 流程优化创新研发体系，加强研发需求管理、立项管理及 PDT 团队建立。推进基于模型的系统工程(MBSE)理论的应用，建立正向研发流程。

2. 以智能制造为方向指引，在智能制造系统规划、装备、软件、控制等方面持续研发着力。

加强智能制造解决方案总体能力建设，推进智慧产线、智慧园区需求调研，深挖工艺，加大产线级别在智能化、数字化等方面新技术、新产品的研究和应用。

加强现有产品设计升级。加强单机、电控、软件产品标准化、模块化固化设计与智能化转变，完善技术和产品“货架”，按照“迭代发展”思路提升产品性价比和竞争力。

加速新技术孵化。深入开展对运动控制技术、视觉应用、数字孪生、人工智能算法、先进集成电路等基础共性技术的研究，突破一批核心关键技术，为公司新产品开发提供更有

力的技术支撑。

3. 加快企业信息基础设施建设、网络建设，稳妥推动网络的互联互通，持续完善智慧协同平台，推进平台创新数字化、项目敏捷化、体系生态化建设，促进业务间数据集成、资源共享和业务协同，探索形成“聚合共享,集约发展”的业务合作模式。

#### （五）加强过程管控，提升交付水平

1. 着力业务流程与信息化平台融合与预算管控，深入推进项目管理从线索到收款全业务流程的顺畅高效运行。

2. 深化精益生产管理，提升产品生产加工效率和质量；加强供应链韧性和强度建设，进行供应链穿透模式的探索与推广，持续关键器件国产化替代，降低采购成本，提升采购到货齐套率；严控项目安调计划，完善项目承包模式，修订各类安装与施工规范，把控好项目安调进度与成本控制。

#### （六）深化管理提升，筑牢发展基石

1. 围绕公司高质量发展要求，提高上市公司规范管理水平，以“稳增长、保运行、防风险”作为工作重点，深入贯彻落实“三赢”理念，聚焦提升经济运行质量，推动公司可持续发展。

2. 做好资金管控。完善收款工作机制，增强产品交付、项目交验、问题处理的及时性与责任心；重视司库系统工作，规范资金支付管理。

3. 强化成本管控，深入推进“两金”压降工作常态化，严控“三项费用”支出，推动事前成本、事中成本、财务核

算成本的全过程项目成本管理和分析。

4. 结合公司现状及对未来发展的要求，对标先进企业，统筹公司数字化转型策划，让数字化转型作为公司矩形组织架构的粘合剂，降低沟通成本，提升工作效率，为业务发展赋能。

5. 推进公司人力资源体系改革，完善全员薪酬体系和绩效考核制度建设，激发员工的干事、创业激情。

6. 深化质量精细化管理，加强质量监督、检查与考核，抓好问题的整改与落实，杜绝重大质量问题及事故发生。

7. 落实安全生产责任制，重点针对生产、安装现场加强安全管理工作，确保全年无重大安全事故发生。

8. 防范化解风险，营造稳定环境。统筹推进“法治建设工作体系、法律风险防控体系、合规管理体系”的优化完善，提高公司依法治企、规范运作能力和水平。

### 三、特别提示

本计划为公司 2024 年度经营计划的内部管理控制指标，不代表公司 2024 年度盈利预测，能否实现生产经营目标，取决于宏观经济运行、市场需求变化、行业发展状况及经营管理等多方面因素综合影响，存在不确定性，请投资者注意风险。

昆船智能技术股份有限公司

董事会

2024 年 4 月 22 日