

广东泉为科技股份有限公司

2023 年度总经理工作报告

2023 年，公司管理层在董事会的带领下，围绕长期战略规划和经营目标，严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规和《公司章程》等公司制度的要求，忠实勤勉地履行自身职责，认真贯彻执行股东大会、董事会的各项决议，上下同心，积极推进公司各项工作，实现公司生产经营稳健发展。我代表公司管理层向公司董事会作 2023 年度总经理工作报告，具体如下：

一、2023 年度经营业绩

2023 年，公司管理层围绕长期发展战略和年度经营目标，面对生产不稳定、市场变化等不利因素，积极主动作为，适应市场需求变化，优化产品结构、提升产品性能，保持了公司生产经营的稳定。

截至 2023 年末，公司总资产 11.01 亿元，归属于上市公司股东的净资产 1.47 亿元。2023 年度，公司实现营业收入 11.65 亿元，实现归属于上市公司股东的净利润-1.39 亿元。

二、2023 年度主要工作回顾

1、坚定绿色发展战略，持续投拓光伏领域

2023 年，公司管理层继续坚定绿色发展战略，持续投拓光伏新能源领域。在光伏新能源产业政策指引下，积极响应“碳中和”、“碳达峰”国家政策，加大光伏生产基地的高效建设和达产力度，力争使光伏新能源业务成为公司新的业绩增长点，同时为新质生产力提供现实实践路径。

报告期内，公司规划及投资建设山东枣庄和安徽泗县两大生产基地。其中山东枣庄生产基地一期 3GW 光伏组件已于 2023 年 2 月正式投产，经过前期的调试、爬坡，目前良品率稳定，已基本满产；另正在安装的 2GW 组件产线也即将投入使用。安徽泗县基地光伏组件产线也将于 2024 年 4 月建成投产。在产品方面，公司光伏组件产品已成功打造泉耀、虎鲸系列等品牌矩阵。

2、打造品牌力、研发力、产品力，夯实公司发展动能

2023 年，公司始终坚持品牌建设发展路径，持续加大研发投入，先后推出了满足市场需求的高品质高效能光伏产品，并荣获了“中国好光伏·2022 年度新锐企

业奖”、“2023 中国品牌 500 强”榜单企业称号等奖项。目前公司拥有泉耀、虎鲸等多个不同效率的系列品牌产品，特别是“虎鲸”系列高效 HJT 双面双玻组件，可实现最大功率 745W，并将持续优化，进一步提升效率和稳定性，为客户提供更多高品质产品的选择。

与此同时，公司积极加大研发投入。公司成立高规格、多维度、立体式的研究院，邀请孙云教授担任首席科学家，并汇聚了行业内及顶尖院校新能源领域的众多顶尖科学家及行业专家，同时与国内外知名院校开展了多项重大技术合作。目前研发团队围绕高效异质结电池及组件降本增效，制定了“硅片薄片化”“光转膜”“叠层 TCO 技术”“0BB 技术”“双面微晶技术工艺”“银包铜金属浆料应用”“钙钛矿叠层”“靶材少钢化”“设备国产化”等多项降本增效实施路线，助推高效异质结电池及组件规模化生产。

3、聚焦核心业务，积极降本增效

2023 年，公司结合实际经营情况及未来发展规划，聚集核心资源，坚定开拓光伏新能源业务，积极推进公司快速转型发展。一方面，通过出售子公司爱派客鞋业有限公司和重庆大江国立精密机械制造有限公司的股权，以及处置部分低效资产，集拢资金和资源，聚焦光伏新能源核心业务；同时，通过完善公司管理架构，从生产经营、财务、人力资源等多方面齐抓共管，统一管理，提高企业综合管理水平，控制企业决策风险，提升企业运行效率和管理水平。另一方面，通过“零碳智慧工厂”建设，提升自动化生产率，替代低效业务流程，降低生产成本；通过柔性快反供应链与生产管理，提高采购生产销售多环节效率。

4、参投枣庄市协氢产业投资合伙企业（有限合伙），专项投资于协氢（上海）新能源科技有限公司，投资布局氢燃料小型电池领域。

5、履行社会责任，实现企业价值。公司积极采取有力措施稳定公司的生产经营，积极落实履行社会责任。

三、2024 年度经营工作与计划

1、全面聚焦光伏新能源业务，夯实研发力与产品力

坚定以高转化率、低成本、稳定品质的异质结 HJT 电池和组件为主，大力拓展市场；引进高素质人才，加强研发团队建设、加大对技术研究和新产品研发的资源投入，加强与国内外科研院校的研发合作，增强公司研发力。以技术创新为驱动，

优化生产工艺和技术研发，通过创造和提供高品质的产品以提升公司核心竞争力。

完善各项产品的性能测试以及机构对产品的各种认证；完善各种产品的在不同应用场景中的产品性能实证检测；持续提升组件原辅材料的综合寿命，真正做到“为客户解决技术及利益”为己任。

2、积极推进光伏生产基地建设，实现基地达产达销

2024年，公司将在稳步提升山东枣庄基地达产达销的基础上，加快山东枣庄、安徽泗县两大基地的建设，实现HJT电池片与组件全面投产，稳步实现基地达产达销。

3、深化打造质量控制体系，全面降本增效

公司将深化打造“全生命周期”管理体系，构建生产质量控制体系，供应商动态评估与控制体系、产品物流品质控制体系以及顾客满意与投诉控制体系，实现从供应到产品出库的全过程质量控制。公司将严格执行国家、行业和企业的相关标准，有效监测和安全存储生产过程数据，通过数据管理与深度分析挖掘，产生丰富的数据资产，并持续获得新的改进机会，大幅提升管理效率；通过技术化、数据化持续提高管理效益，提升产品全生产、供应流程的性价比。

生产质量与技术创新方面，在保障质量的前提下，通过设备升级、工艺改进、流程改进以及技术与物料的调整，进行成本合理控制，同时，广泛开展节能降耗教育，促进管理措施提升。

4、打造人才梯度队伍，集结产业人才高地

根据公司战略规划及经营计划，公司将引进高精尖人才，打造人才梯度队伍，建设光伏新能源产业人才高地，为光伏HJT和钙钛矿新生代技术的发展奠定坚实基础。同时，公司将进一步加强内部人才的培养，遴选培育出一批专业化、职业化、复合型科研管理创新型人才。公司还将继续推动企业文化建设，推进人才激励方案，以满足业务不断发展中对公司人才的高要求；并将进一步完善与优化治理结构，保证公司人才战略计划的贯彻落实。

特此报告。

广东泉为科技股份有限公司

总经理：雷心跃

2024年4月24日