

# 2023

# 年度报告

## 2023 ANNUAL REPORT

最具创新力的航空物流服务提供商



公司代码：601156

公司简称：东航物流

# 东方航空物流股份有限公司 2023 年年度报告



## 重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

### 二、未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	宁旻	因公务原因	李志强
独立董事	丁祖昱	因公务原因	包季鸣
独立董事	李颖琦	因公务原因	包季鸣

三、天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人郭丽君、主管会计工作负责人王建民及会计机构负责人（会计主管人员）王建民声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经公司董事会审议的本报告期利润分配预案为：2023年度拟不进行现金分红，不送红股，不以公积金转增股本。上述利润分配方案尚需提交公司2023年年度股东大会审议。

在条件允许的情况下，公司将结合经营情况、投资计划执行情况、资金需求等因素积极研究包括但不限于2024年中期分红等多种形式回报股东，并适时启动决策程序（风险提示：该事项尚未履行有关决策程序，不构成承诺，敬请广大投资者注意投资风险）。

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告涉及的未来经营计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

## 十、 重大风险提示

本公司面临的主要风险包括宏观经济波动风险、国际贸易政策不确定风险、航油价格及汇率波动风险等行业和市场风险，业务转型扩张导致的风险、信息化建设和创新能力不足的风险等经营风险，具体风险因素已在本报告“第三节 管理层讨论与分析/六、公司关于公司未来发展的讨论与分析/（四）可能面对的风险”部分予以了描述，敬请投资者注意投资风险。

## 十一、其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义 .....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	7
第三节	管理层讨论与分析.....	11
第四节	公司治理.....	46
第五节	环境与社会责任.....	70
第六节	重要事项.....	73
第七节	股份变动及股东情况.....	95
第八节	优先股相关情况.....	101
第九节	债券相关情况.....	102
第十节	财务报告.....	103

备查文件目录	(一) 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
	(二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
	(三) 载有公司法定代表人签字和公司盖章的年度报告及摘要文件；
	(四) 董事、监事及高级管理人员签署的对本次年报的书面确认意见；
	(五) 报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
东航物流、公司、本公司	指	东方航空物流股份有限公司
中国东航集团	指	中国东方航空集团有限公司，系本公司实际控制人、控股股东、关联方
东航产投	指	东方航空产业投资有限公司，系本公司原控股股东、关联方
联想控股	指	联想控股股份有限公司，系本公司股东
珠海普东	指	珠海普东股权投资有限公司，系本公司股东
天津睿远	指	天津睿远企业管理合伙企业（有限合伙），系本公司股东
中货航	指	中国货运航空有限公司，系本公司控股子公司
东航股份	指	中国东方航空股份有限公司，系本公司关联方
东航财务	指	东航集团财务有限责任公司，系本公司关联方
东航租赁	指	东航国际融资租赁有限公司，系本公司关联方
智汇港	指	上海智汇港物流服务有限公司，系本公司参股公司
货邮周转量	指	每一航段货物、邮件重量与该航段距离的乘积之和
货邮运输量	指	每一航段货物、邮件运输的重量之和
货邮处理量	指	进出港过程中经完整地面操作的货物、邮件重量之和
日利用率	指	每个营运日每架飞机的实际飞行小时
运力	指	航班运输能力，一般用可供货邮吨公里来衡量
载运率	指	运输周转量与可供货邮吨公里之比，反映航班载运能力的利用程度
可供货邮吨公里	指	每一航段可提供业载与该航段距离的乘积之和
卡车航班	指	为国际进出港货物提供国内段地面运输延伸服务，并提供卡车装卸、货物分解、理货等服务
SPA 协议	指	Special Proportion Agreement，特殊比例分摊协议，为航空公司间签署的代码共享合作协议
BSA	指	Blocked Space Agreement，包板协议，指与航空公司签定销售代理合同的货运代理公司，向航空公司承诺，在其某个航线的每个航班（次）上，保证交付一个或几个“集装板”的货物
AGV	指	Automated Guided Vehicle，无人叉车
EOS	指	Eastern Operation System，东航业务操作系统
报告期、本期	指	2023 年 1 月 1 日至 12 月 31 日
报告期末	指	2023 年 12 月 31 日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

公司的中文名称	东方航空物流股份有限公司
公司的中文简称	东航物流
公司的外文名称	Eastern Air Logistics Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	EAL
公司的法定代表人	郭丽君

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	万巍	范济忠
联系地址	上海市长宁区空港六路199号	上海市长宁区空港六路199号
电话	021-22365112	021-22365112
传真	021-22365736	021-22365736
电子信箱	EAL-IR@ceair.com	EAL-IR@ceair.com

### 三、基本情况简介

公司注册地址	上海市浦东机场机场大道66号
公司注册地址的历史变更情况	不适用
公司办公地址	上海市长宁区空港六路199号
公司办公地址的邮政编码	201207
公司网址	<a href="http://www.eal-ceair.com/">http://www.eal-ceair.com/</a>
电子信箱	EAL-IR@ceair.com

### 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报（ <a href="http://www.cs.com.cn">www.cs.com.cn</a> ）、证券时报（ <a href="http://www.stcn.com">www.stcn.com</a> ） 上海证券报（ <a href="http://www.cnstock.com">www.cnstock.com</a> ）、证券日报（ <a href="http://www.zqrb.cn">www.zqrb.cn</a> ）
公司披露年度报告的证券交易所网址	<a href="http://www.sse.com.cn">www.sse.com.cn</a>
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

### 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	东航物流	601156	不适用

### 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市浦东新区世纪大道88号金茂大厦13楼
	签字会计师姓名	张坚、贾梦璐
报告期内履行持	名称	中国国际金融股份有限公司

续督导职责的保荐机构	办公地址	北京市朝阳区建国门外大街 1 号国贸大厦 2 座 27 层及 28 层
	签字的保荐代表人姓名	徐志骏、夏雨扬
	持续督导的期间	2021 年 6 月 9 日至 2023 年 12 月 31 日

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

### (一) 主要会计数据

主要会计数据	单位：元 币种：人民币			
	2023年	2022年	本期比上年同期增减 (%)	2021年
营业收入	20,621,092,060.29	23,470,378,481.45	-12.14	22,226,920,803.56
归属于上市公司股东的净利润	2,488,319,413.08	3,636,818,261.72	-31.58	3,626,916,311.29
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,338,273,875.50	3,528,124,812.87	-33.72	3,544,676,578.80
经营活动产生的现金流量净额	5,237,610,502.84	5,421,593,118.80	-3.39	5,878,405,994.92
	2023年末	2022年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2021年末
归属于上市公司股东的净资产	15,453,105,869.09	13,523,315,504.59	14.27	10,979,502,076.76
总资产	28,748,116,011.40	26,067,810,853.30	10.28	18,036,620,671.74

### (二) 主要财务指标

主要财务指标	2023年	2022年	本期比上年同期增减 (%)	2021年
基本每股收益 (元/股)	1.57	2.29	-31.44	2.40
稀释每股收益 (元/股)	1.57	2.29	-31.44	2.40
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元/股)	1.47	2.22	-33.78	2.35
加权平均净资产收益率 (%)	17.23	29.91	减少12.68个百分点	45.53
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	16.19	29.01	减少12.82个百分点	44.50

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

2023 年，实现归属于上市公司股东的净利润 24.88 亿元，同比下降 31.58%，基本每股收益 1.57 元/股，同比下降 31.44%，扣除非经常性损益后的基本每股收益 1.47 元/股，同比下降 33.78%，主要系航空货运市场逐渐恢复至新常态化阶段，运价同比大幅下滑所致。

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

## 九、2023 年分季度主要财务数据

单位:元 币种:人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	4,575,487,029.69	4,800,094,989.41	4,855,896,916.37	6,389,613,124.82
归属于上市公司股东的净利润	761,190,677.02	510,313,689.96	393,619,467.76	823,195,578.34
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	657,653,864.92	479,183,721.61	392,099,290.68	809,336,998.29
经营活动产生的现金流量净额	1,322,505,823.07	857,337,332.79	1,084,444,041.16	1,973,323,305.82

注:分季度收入和利润的变化原因分析详见本报告“第三节 管理层讨论与分析/一、经营情况讨论与分析”。

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	2023 年金额	附注(如适用)	2022 年金额	2021 年金额
非流动性资产处置损益,包括已计提资产减值准备的冲销部分	-5,759,368.05		532,456.82	-561,530.85
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	212,521,063.60	政府补助主要包含企业扶持款、航空枢纽专线补贴等	128,943,286.69	110,826,417.22
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业	2,287,005.66		35,697,718.89	-

持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	555,312.20		730,825.84	87,279.03
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	5,937,518.80		1,458,599.18	14,805,639.70
其他符合非经常性损益定义的损益项目	11,517,310.91	享受民航发展基金减免政策、增值税减免等	-6,015,408.02	933,309.28
减：所得税影响额	56,761,100.48		40,336,850.83	32,486,484.25
少数股东权益影响额（税后）	20,252,205.06		12,317,179.71	11,364,897.64
合计	150,045,537.58		108,693,448.85	82,239,732.49

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为的非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

#### 十一、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
1. 其他非流动金融资产	28,786,136.97	27,933,410.81	-852,726.16	-852,726.16
2. 其他权益工具投资	2,138,131.34	2,947,987.36	809,856.02	
合计	30,924,268.31	30,881,398.17	-42,870.14	-852,726.16

#### 十二、 其他

适用 不适用

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、经营情况讨论与分析

##### (一) 2023 年整体经营情况

2023 年，我国经济回升向好，高质量发展扎实推进，但仍面临外部环境复杂性、严峻性、不确定性上升等困难和挑战。在经济恢复发展的这一年里，航空物流行业供需结构发生深刻变化，航空货运市场价格同比大幅下滑，市场逐渐恢复至新常态化阶段。从供给端来看，国际客机腹舱快速恢复，国际航空运力供给显著增加；从需求端来看，以高科技产品、机电产品等为代表的传统空运货物需求出现较大幅度下滑，以消费品、服装等为代表的跨境电商货物需求实现一定增长，给航空物流市场注入了新的发展动力。

面对新形势、新变化，公司始终坚持稳中求进、稳中有进工作总基调，有效统筹发展与安全，特别是下半年以来，积极克服各种不利因素，聚焦主责主业，擦亮中货航品牌，抢抓市场发展机遇，坚持高质量发展和高水平安全良性互动，推进公司业务实现质的有效提升和量的合理增长。

本报告期内，公司航空速运方面，有序优化机队结构，抢抓航空货运旺季生产，加密欧美航线班次密度，加强客货联动，大力发展国际国内中转货运业务，持续提升全网整体收益水平；地面综合服务方面，巩固上海机场地面操作领先地位，深化科技赋能实现降本增效，稳步推进浦东机场西区货站二期、浦东机场智能货站等项目的建设；综合物流解决方案方面，强化直客营销，集中优势资源服务好头部跨境电商平台等核心客户，积极开拓新能源汽车、高科技产品、航材等细分领域直客，全力构建生鲜速运网络，推进上海、宁波、鄂州、成都生鲜港业务布局，进口生鲜产品贸易业务快速上量。

##### 1. 主要财务数据

**整体业绩方面**，2023 年度公司实现营业收入 206.21 亿元，同比下降 12.14%，其中主营业务收入 206.10 亿元，同比下降 12.13%；公司主营业务实现毛利 44.33 亿元，同比下降 31.76%，综合毛利率 21.51%，同比下降 6.18 个百分点。各业务板块的收入及毛利情况见表 1、表 2。

表 1. 各业务板块主营业务收入情况

分产品	2023 年度		2022 年度		主营业务收入 同比增减
	主营业务收入 (万元)	收入占比	主营业务收入 (万元)	收入占比	
航空速运	911,742.86	44.24%	1,328,432.52	56.64%	-31.37%
地面综合服务	236,715.31	11.49%	235,410.75	10.04%	0.55%
综合物流解决方案	912,506.20	44.28%	781,638.46	33.33%	16.74%
<b>主营业务收入合计</b>	<b>2,060,964.37</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,345,481.73</b>	<b>100.00%</b>	<b>-12.13%</b>

表 2. 各业务板块毛利及毛利率情况

分产品	2023 年度		2022 年度		毛利同比增减	毛利率同比增减
	毛利 (万元)	毛利率	毛利 (万元)	毛利率		
航空速运	224,126.04	24.58%	464,767.48	34.99%	-51.78%	下降 10.41 个百分点
地面综合服务	95,811.50	40.48%	43,576.59	18.51%	119.87%	上升 21.97 个百分点
综合物流解决方案	123,325.33	13.52%	141,178.06	18.06%	-12.65%	下降 4.54 个百分点
合计	443,262.87	21.51%	649,522.13	27.69%	-31.76%	下降 6.18 个百分点

**航空速运方面**，从收入端来看，航空货运市场逐渐恢复至新常态化阶段，行业供需结构发生深刻变化，运价大幅下滑；公司稳步新增并优化运力，努力提升飞机日利用率，增强客货机联动，深挖货源潜力，货邮运输总周转量同比增长 18.80%，在上述因素的影响下，收入同比下降 31.37%。从成本端来看，随着客改货逐步退出，全货机运力投入增加，航油费、地面服务费、起降费等运营成本增加，客机货运业务运输服务价款下降，航空速运成本同比减少 20.38%。报告期内，航空速运板块实现毛利率 24.58%，同比下降 10.41 个百分点。

**地面综合服务方面**，从收入端来看，公司在稳定现有航司客户的基础上，积极拓展新航司客户，由于上年基数较低，报告期内货邮处理量稳步恢复，同比增长 9.04%，同时充分发挥货站冷库及设备资源优势，为客户提供温控仓储服务、中转短驳全程冷链服务等增值服务，提升收益水平。从成本端来看，报告期内人工成本同比下降，同时较上年减少了防疫费用的支出。报告期内，地面综合服务方面实现毛利率 40.48%，同比上升 21.97 个百分点。

**综合物流解决方案方面**，公司充分发挥航空运输及地面货站操作等资源优势，强化直客营销，牢牢把握跨境电商需求快速增长的机遇，继续深化生鲜冷链领域的布局，为客户提供稳定、安全、快速交付的综合物流解决方案。报告期内，综合物流解决方案板块实现主营业务收入 91.25 亿元，同比增长 16.74%；在空运运价大幅下滑的情况下，实现毛利率 13.52%，同比下降 4.54 个百分点。

**费用方面**，报告期内，管理费用和销售费用同比下降 18.88%和 17.43%，两项费用合计占营业收入的比例同比下降 0.20 个百分点；公司全面推动 EOS 新货站业务系统等的使用，加大在信息化建设方面的投入，研发费用 3,002.59 万元，同比增加 29.45%；受新增融资租赁引进飞机产生的利息费用增加因素影响，财务费用同比增加 30.24%。

**资产结构方面**，截至报告期末，公司总资产 287.48 亿元，同比增加 10.28%，主要系公司留存收益增加以及融资租赁引进飞机增加使用权资产所致；归属于上市公司股东所有者权益 154.53 亿元，同比增加 14.27%，主要因为报告期内留存收益增加；资产负债率 40.94%，下降 2.73 个百分点，财务状况稳健。

分季度来看，第四季度为航空运输的传统旺季，叠加跨境电商货物需求较快增长，公司多措并举抢抓市场机遇，提升运营效率，第四季度营业收入环比增长 31.58%，净利润率保持相对高位水平。2023 年第一季度由于尚在执行上一较高 BSA 运价协议的周期，因此净利润率水平较高。

表 3. 2023 年度分季度收入及净利润情况

项目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入（万元）	457,548.70	480,009.50	485,589.69	638,961.31
净利润（万元）	89,085.80	57,899.96	43,449.23	94,843.69
净利润率	19.47%	12.06%	8.95%	14.84%

## 2. 主要业务运营数据

报告期内，公司航空速运、地面综合服务和综合物流解决方案的主要运营数据见表 4、表 5、表 6。

表 4. 航空速运板块主要运营数据

	2023 年度	2022 年度	同比变动
货邮运输总周转量（亿吨公里）	68.24	57.44	18.80%
货邮运输量（万吨）	144.51	114.31	26.42%
全货机日利用率（小时）	12.56	11.13	12.85%
全货机载运率	83.12%	83.89%	下降 0.77 个百分点
全货机定班航线数量（条）	17	17	0.00%
全货机数量 <sup>1</sup> （架）	14.45	11.68	23.72%
客机货运业务载运率	33.49%	41.10%	下降 7.61 个百分点

注 1：全货机数量指报告期内可用架数。

表 5. 地面综合服务板块主要运营数据

	2023 年度	2022 年度	同比变动
货邮处理量（万吨）	240.25	220.34	9.04%
其中：进港货邮处理量（万吨）	104.91	119.48	-12.19%
出港货邮处理量（万吨）	135.34	100.86	34.19%

表 6. 综合物流解决方案板块主要运营数据

	2023 年度	2022 年度	同比变动
跨境电商进出口单量（万单）	5,349	2,503	113.70%
跨境电商货量（吨）	109,979	59,919	83.55%
定制化物流解决方案货量（吨）	26,158	23,814	9.84%
生鲜产品进口量（吨）	21,600	10,525	105.22%
产地直达包机数量（架次）	1,072	632	69.62%

## （二）多措并举强运营，航空速运效率稳中向好

### 1. 稳步实施机队规划，持续优化航网布局

机队规划方面，报告期内，公司稳步落实“十四五”全货机机队发展规划，通过融资租赁方式引进3架B777全货机，完成退租2架B777全货机，并开展2架B747全货机对外处置工作。截至报告期末，公司在运营的飞机为14架B777全货机，平均机龄仅为3.5年，年轻的机龄有利于提高运行安全系数并降低运行成本，统一的机型有助于降低人员培训、飞机维护等成本。

航网优化方面，公司致力于打造以上海为主枢纽、以广深为次枢纽、以北京、成渝为“双翼”的全货机航线网络。报告期内，新增深圳-伦敦航线，并根据市场需求加密深圳-洛杉矶航班、上海-洛杉矶、芝加哥等航班。作为以上海为主基地的货运航空公司，公司积极响应《推动上海国际航空货运枢纽高质量发展行动方案（2023-2025年）》，不断优化航班时刻，构建“二进二出”货运航班波体系，实现国内与国际、短程与洲际不同方向航班的有效衔接，完善中转产品设计，快速提升中转时效，吸引RCEP区域、华南、成渝、华北等地区的货源经上海中转，提升上海两场枢纽能级，并努力开拓中东、非洲、南美市场等国际新兴市场。

报告期内，公司在上海两场承运的进出港货邮运输量为89.48万吨，占上海两场进出港货邮吞吐量的市场份额为23.60%。

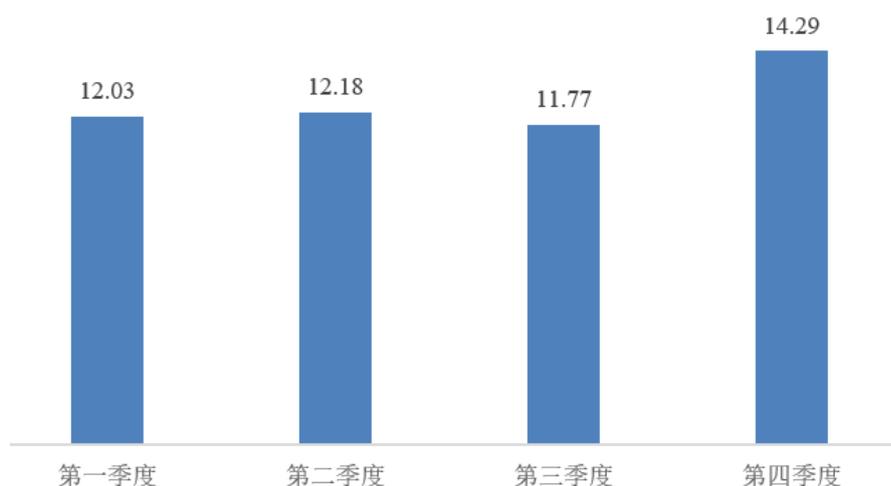
### 2. 坚决强化安全管理，不断提高安全裕度

公司坚决贯彻落实习近平总书记关于安全生产的重要论述和对民航安全工作的系列重要指示批示精神，始终把做好安全工作作为第一要务，将“安全第一”的理念深入公司生产的各个方面。围绕公司安全管理工作涉及的飞行、航空地面、空防、地面、信息和食品等六大安全领域，优化工作流程和相关手册规程，抓准关键风险、重点单位、重点岗位和突出事件，保障公司持续安全运行；不断完善安全管理体系建设，加大对公司安全管理信息系统投入，形成系统完备、科学规范、运行有效的安全运行管理体系，着力夯实安全基础；持续加强安全监督，扎实做好隐患治理。报告期内，公司安全飞行66,255小时、起落8,367架次，分别同比上升39.64%和25.42%。

### 3. 狠抓货机经营效率，持续加强客货联动

全货机经营方面，公司上下从运行控制、运行服务、飞行技术、维修监管、机组资源等方面群策群力，全力抓好运行保障，努力改善货机运营效率。结合市场情况，充分考虑新飞机引进、机组资源利用及飞机检修等因素，积极拓展欧美航线，加密欧美航线班次密度，将运力资源的利用最优化，着力提升飞机运营效率。报告期内，全货机日利用率12.56小时，同比提升12.85%，分季度来看，总体呈现逐季度改善的趋势。

图 1. 2023 年分季度全货机日利用率（小时）



客货联动方面，充分利用国内客机腹舱及地面卡车网络的覆盖优势，持续推广全网全通产品，进一步丰富“港到港”时限产品种类，并推广至长三角腹地、西南、华南等地区，深挖高价值货物的航空物流需求，扩大产品覆盖范围，提高全网收益水平；基于华东市场制造业客户、华南市场电商客户的定制化需求，针对性地优化中转卡车转运线路、客货机班次衔接等流程，升级南京、成都、昆明至欧美等航线的产品体系，加大销售力度，提升整体航线收益。报告期内，公司全货机载运率为 83.12%，同比下降 0.77 个百分点；随着“客改货”退出，常规客机腹舱快速恢复，客机货运业务航线结构发生变化，客机货运业务载运率同比下降 7.61 个百分点至 33.49%。

### （三）深耕市场开新局，地面综合服务效益稳步回升

#### 1. 多点发力稳市场，全力以赴增效益

作为国内最大的航空货运枢纽，上海两场 2023 年货邮吞吐量从 2022 年低点稳步恢复，达到 379.11 万吨，但距离历史高位水平尚有一定提升空间。面对复杂的外部环境，公司顶住压力，多点发力稳市场，全力以赴增效益。

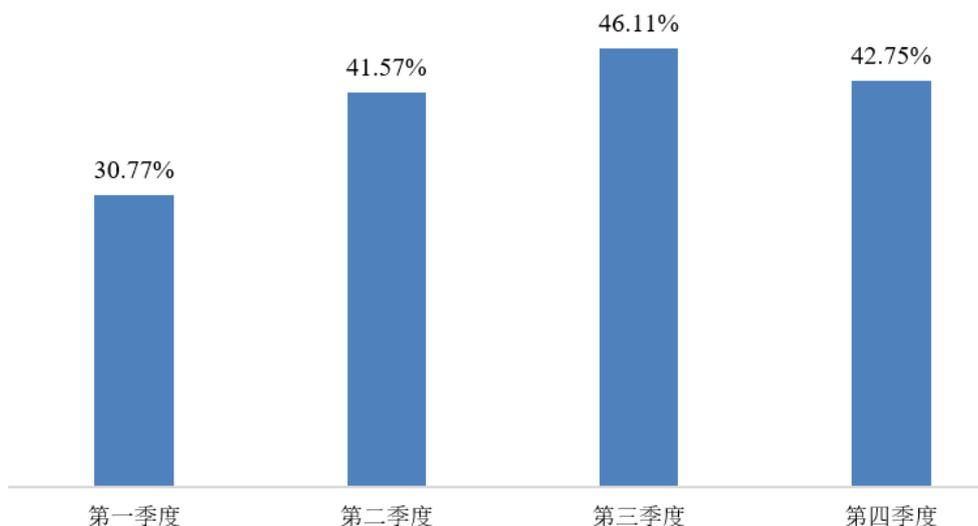
核心业务方面，努力稳固上海机场地面操作优势地位。在稳定现有航司客户的基础上，积极拓展新航司客户，与越南国家航空、韩国真航空、意大利 ITA Airways、塞尔维亚航空等多家航司达成了上海机场货运服务地面代理合作；深入挖掘各类临时货运包机业务，积极接洽市场潜在客户，努力将货运包机业务持续维持在合理高位；持续优化国际进港卡车航班业务，为埃塞俄比亚航空、美国康尼航空等客户提供上海至周边城市的卡车航班服务，提升上海机场的枢纽辐射作用。报告期内，公司代理航司客户共计 44 家，签约货代客户共计 316 家。

增值服务方面，充分挖掘市场需求，聚焦效益提升。充分发挥货站冷库及设备资源优势，为国际进港温控货物提供仓储服务，为国际中转温控货物提供中转短驳全程冷链服务，具体包括鲜花、生鲜产品、药品、生物制品、光刻胶等，报告期内，共实现冷链仓储收入 0.72 亿元；持续推进一站式空服中心项目，推动昆山前置货站项目落地实施，在机场综保区内提供空运出口直通业务，正式启用合肥异地货站，全力为客户提供高效、快速、便捷的通关服务；持续推进业务创新

转型，打造“思加特”特货工作室，为客户提供更加安全、可靠的特货服务，推进“速研通”服务产品建设，联合上海科创中心海关，满足人工智能、生物医药等科创研发类企业对于集成电路、人体血清等个性化特货进口需求。

报告期内，地面综合服务毛利率快速修复至 40.48%，处于历史正常水平，分季度来看，整体呈现逐季度提升的趋势；公司货邮处理量为 240.25 万吨，同比增长 9.04%，其中在上海两场的货邮处理量为 203.21 万吨，同比增长 4.13%，在上海两场的市场占有率为 53.60%。

图 2. 2023 年地面综合服务分季度毛利率



## 2. 提升科技赋能水平，推动智慧货站建设

上线 EOS 新货站业务系统，将分散的各个系统进行整合，全面实现货物的全链条跟踪，实现货站工作科技化、流程智慧化、货物信息化的目标；使用 AGV 无人叉车实现进港货物库内点到点驳运，合理化利用现有空间，减少人力及设备投入，降低操作安全风险，提升货物操作质量；加快筹备审单中心，加强国际出港普货单证线上审核能力，通过收运单证数字化，流转文件无纸化以及单证信息可视化，统一操作流程，提升工作效率，缩短交货等待时长；正式启用国际进港货物预约提货功能，在工作人员手持端展示货物所处库位，减少工作人员找货时间和代理人提货等待时间，有效提升进港货物提货效率；推广航司客户使用电子运单，货运单证电子化水平进一步提升。此外，根据公司业务的实际需求，启动了机坪动力系统二期、定位寻货系统二期、仓库温湿度监控系统等项目的建设，进一步提高公司货站的智慧化水平。

通过数字化管理货站核心生产要素、推广服务集中化模式、对接集成 AGV、ETV 立体货架等自动化设备，实现货站的智慧化、精细化运营，预计可实现作业效率和人均货物处理效能提升约 15%。

## 3. 稳步推进新增产能，积极拓展市场布局

公司稳步推进浦东机场西区货站二期项目、浦东机场智能货站等新增产能项目建设。浦东机场西区货站二期项目建筑面积约 5.4 万平方米，年货物处理能力为 30 万吨，项目建成后，公司

整个浦东西区货站总建筑面积达 19 万平方米，年货物处理能力将达 150 万吨；浦东机场智能货站项目由公司与上海机场集团物流发展有限公司合资开发，总投资额为 80,000 万元，设计目标年货邮处理量 60 万吨，该项目将集合先进的物流技术，实现货物处理系统自动化、货物安检流程化、建筑设施智能化，有利于更好地为客户提供优质服务，并为上海建设国际航空枢纽、全面建成国际航运中心提供新发展动能。

此外，公司积极研究推进以广深为核心的华南运营基地建设，规划在华南市场布局货站和地面操作资源，与现有的全球客货机航线网络、全网货站体系实现高效的深度协同和联动；研究拓展海外基础设施布局，提升与上海枢纽的链接效率和产品联动。

#### **（四）乘势而上拓直客，综合物流解决方案稳健增长**

##### **1. 跨境电商解决方案**

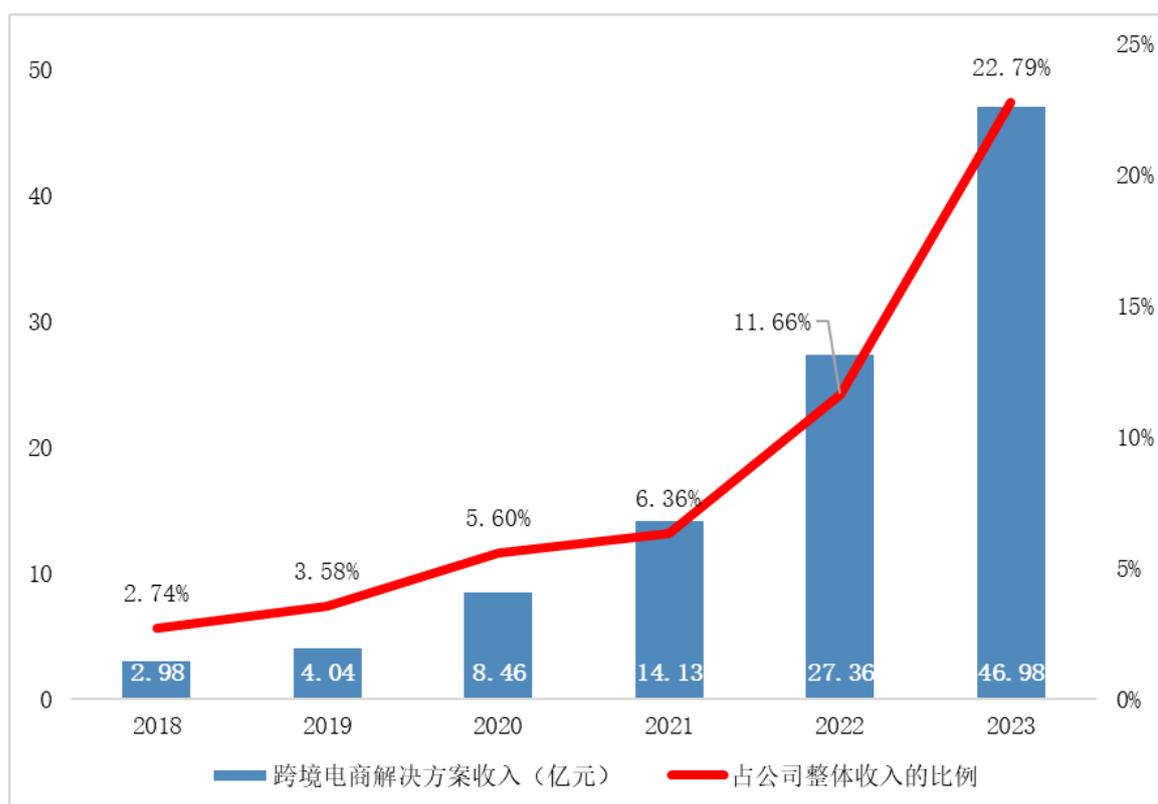
近年来，跨境电商成为中国航空物流发展的新增长极。公司积极把握跨境电商物流增长的机遇，更好服务跨境电商等外贸新业态的航空物流需求。报告期内，公司新开深圳-伦敦斯坦斯特德航线，运营 2 条深圳始发覆盖欧美市场的全货机定班航线，积极服务华南市场快速增长的跨境电商需求，并通过“南货北调”利用上海始发运力满足客户大量出货需求，持续为中国优质产品和品牌走向国际市场提供专业跨境物流保障。

产品开发方面，借助跨境电商“随心翼”产品，打造东航跨境业务快速保障通道，建立富有东航品牌特色的跨境随心翼全球化服务体系。根据时效性、不同服务类型、服务对象分阶段建立健全产品体系，针对大客户推出定制化产品“翼优选”，针对联营客户及中小客户推出标准化产品“翼速运”“翼惠运”。通过建立跨境产品运维体系，实现实时监控货物从客户交付揽收到境外尾程配送各环节的情况，及时优化并调整，不断满足客户对服务质量考核的要求。

客户开发方面，全面深化与快时尚头部跨境电商平台的战略合作，合作线路覆盖上海、深圳、青岛、广州等地始发的欧美、亚太、中东航线，后续将继续通过丰富航线网络、扩大包机业务、加强华南及海外布局等方式深化合作，提升跨境履约能力和物流效率；与新兴头部跨境电商平台开展全程、切段项目深入合作，合作线路和路由不断丰富，后续将继续加深运力合作，拓宽合作线路，联合打造跨境包裹空港处理中心，提供快速高效的航空口岸服务。

报告期内，跨境电商解决方案实现主营业务收入 46.98 亿元，同比增加 71.71%。近年来，公司牢牢把握跨境电商蓬勃发展机遇，2018-2023 年该板块收入复合增长率达 73.60%，占公司整体收入比例从 2018 年的 2.74% 上升至 2023 年的 22.79%。

图 3. 2018 年到 2023 年跨境电商解决方案业务收入情况



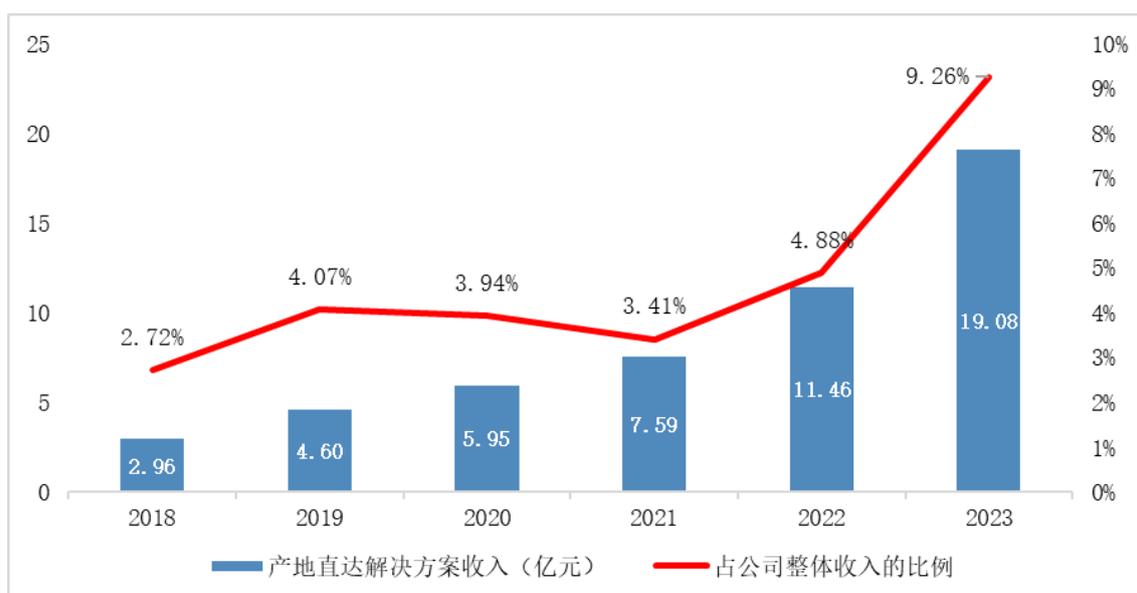
## 2. 产地直达解决方案

生鲜冷链布局方面，公司加快华东、华中、华南和西部节点城市布局和“两轴四翼”产品体系和冷链运输体系构建，打磨“36+12+6”小时交付体系，全力提升进口生鲜冷链供应链服务标准。报告期内，围绕“可再生动物蛋白和果蔬产品”两个核心产品轴线，在宁波、郑州、成都三个生鲜港业务落地城市，开通并常态化运营生鲜包机和包船航线 13 条；通过合作实现海运、海空联运业务模式的升级，首创“从产地到商超门店一站直达”跨境生鲜冷链运输模式。

生鲜冷链产品方面，与北美龙虾上游供应商和下游市场客户进一步稳固合作关系，实现营收和市场份额的大幅提升；开通圣地亚哥至成都三文鱼包机航线，并增加郑州航点，与智利主要的三文鱼品牌建立稳定的合作关系；开通曼谷-宁波的水果包机航线，与国内主要新零售和互联网直销平台推出联名品牌的东南亚水果，实现了直销业务的快速增长，同时在南美车厘子产季推出生鲜包机，扩大公司在南美车厘子运输和贸易领域的优势地位；陆续开通帝王蟹包机航线和海运航线，大幅增加俄罗斯帝王蟹的进口规模，并面向客户正式推出口岸暂养、暂存服务，增厚收益水平。为树立品牌形象，增加消费者粘性，公司产地直达解决方案业务打造了生鲜优质运输品牌“东航产地直达”、生鲜贸易品牌“飞来鲜”，形成了一定的品牌认知度。

报告期内，产地直达解决方案实现主营业务收入 19.08 亿元，同比增加 66.49%。近年来，公司持续利用自身航空物流资源优势打造产地直达解决方案特色业务，2018-2023 年该板块收入复合增长率达 45.16%，占公司整体收入比例从 2018 年的 2.72% 上升至 2023 年的 9.26%。

图 4. 2018 年到 2023 年产地直达解决方案业务收入情况



### 3. 定制化物流解决方案

公司积极开拓不同细分行业的客户。航空器材方面，持续做精做细航材保障主业的基本盘，建立航空业生态圈中的口碑，在航班大幅增加导致航材保障需求激增的背景下，不断优化发动机、AOG 航材、大件航材产品等供应链服务，市场份额稳步提升；全力支持国产大飞机事业，承担了航材的国际国内送修、调配保障任务，为第一架 C919 顺利投运提供有力支撑。高科技行业方面，成为全球最大的计算机零件和 CPU 制造商的物流供应商，部分线路实现提供门到门服务，同时，双方 IT 系统完成对接，为后续深化合作提供扎实基础；与国内安防、智能物流领域龙头企业加深合作，为其提供国内至北美的门到门服务。汽车供应链方面，与多家传统车企以及新能源汽车企业建立合作，提供快速、安全、可靠的物流供应链解决方案。

为给客户高效透明的数字化物流服务，公司推出了橙燕平台，客户从注册、下单、运输跟踪、对账开票全部从线上执行，客户可实时跟踪货物并获得物流服务反馈，真正实现电子化营销，物流服务透明度和信任度得到有效提高。报告期内，橙燕平台累计注册客户数 1,096 家，占月均访客数的 13.49%，月均下单客户数占总客户数的 28.29%。

报告期内，受以高科技产品、机电产品等为代表的传统空运货物需求出现较大幅度下滑影响，定制化物流解决方案实现主营业务收入 3.28 亿元，同比下降 49.30%。

## 二、报告期内公司所处行业情况

### （一）全球经济缓慢增长，中国经济回升向好

全球经济方面，联合国《2024 年世界经济形势与展望》报告指出，虽然 2023 年全球经济超预期展现出相当韧性，在经受地缘冲突加剧、主要经济体通胀水平高企、极端气候灾害频发等多重不利因素冲击下，依旧实现了 2.7% 的整体增长，但 2024 年全球经济增长预计将放缓至 2.4%，延续此前三年增长放缓的趋势。

中国经济方面，2023 年中国经济实现回升向好，高质量发展扎实推进。根据国家统计局发布的《中华人民共和国 2023 年国民经济和社会发展统计公报》，全年国内生产总值 126 万亿元，同比增长 5.2%，略高于年初设定的 5% 增速目标。外贸方面，2023 年度我国进出口总值 41.76 万亿元，在 2023 年全球货物贸易额下降的大背景下，实现 0.2% 的稳健增长，其中，出口 23.77 万亿元，增长 0.6%；进口 17.98 万亿元，下降 0.3%。从出口结构来看，海关总署公布的数据显示 2023 年我国制造业出口整体规模达 23.51 万亿元，其中技术密集型机电产品出口 13.92 万亿元，同比增长 2.9%，占出口总值的 58.6%，机电产品中的电动载人汽车、锂离子蓄电池和太阳能电池等外贸“新三样”出口首次突破 1 万亿元，同比增长 29.9%，体现了从中国制造向中国创造的迈进；从贸易伙伴来看，2023 年我国对共建“一带一路”国家进出口总额为 19.47 万亿元，增长 2.8%，占进出口总值达 46.6%，提升 1.2 个百分点，对欧盟、美国进出口总额分别为 5.51 万亿元、4.67 万亿元，占进出口总值的 13.2% 和 11.2%，贸易伙伴呈现多元共进的特点。

## （二）积极的政策环境催化航空物流业发展与创新

在新一轮的全球产业重构中，国际航空物流是产业集聚的先导因素和赢得产业竞争的利器，是影响新一轮全球产业重构的“基础设施”。掌握自主可控的“空中大动脉”，提高自有航空物流供应链体系的全球竞争力和抗风险能力，是保障产业链供应链安全的重要抓手，也是我国产业链转型升级和优化国际供应链的重大命题。根据 2023 年 7 月国家发改委公布的《2023 年国家物流枢纽建设名单》，上海空港型国家物流枢纽获批，上海空港型国家物流枢纽联通全球 285 个通航点，通航国家 51 个，全货机网络覆盖 67 个通航点，年货邮吞吐量占长三角地区的 70%，其中出入境货邮吞吐量约占长三角地区的 90%，有效助力长三角地区更高层次、更高能级、更高水平参与全球竞争合作。根据 2023 年 10 月上海市推进上海国际航运中心建设领导小组发布的《推进上海国际航空货运枢纽高质量发展行动方案（2023-2025 年）》，发展目标为：到 2025 年上海机场年货邮吞吐量力争达到 500 万吨左右，航空货物中转业务量比 2019 年翻一番，境内航司在上海境外航空货运市场份额不低于 40%，基地航司在上海机场货运吞吐量年均增速不低于 20%，货物单证电子化率达到 80% 以上，航空进口货物整体通关时间力争缩短至 32 小时以内。

表 7. 航空物流行业相关政策及主要内容

时间	颁布单位	政策名称	主要内容
2023 年 5 月 10 日	民航局	《智慧民航数据治理规范数据共享》《智慧民航数据治理规范数据治理技术》《智慧民航数据治理典型实践案例》	标志着智慧民航数据治理“7+1”顶层规范标准体系（7 部行业标准和 1 部信息通告）初步形成，将为民航行业各单位和各业务领域的数字治理和数字化转型工作提供体系规范指引与具体案例参考。
2023 年 7 月 3 日	民航局	《关于印发落实数字中国建设总体部署加快推动智慧民航建设发展的指导意见》	加快推动智慧民航建设发展，打造高效的航空物流服务体系。各机场、航企在航空物流数字化方面加速布局，重点推进了航空货运单证电子化、综合物流信息平台、货运系统数据对接等。

2023 年 7 月 28 日	国家发改委	2023 年国家物流枢纽建设名单	上海空港型国家物流枢纽获批。此前，上海市发改委、浦东新区人民政府联合上海机场集团启动 2023 年国家物流枢纽申报工作，形成并上报了《上海空港型国家物流枢纽建设方案》。
2023 年 8 月 18 日	民航局	《航空货物装卸工作规范》	进一步做好航空货物装卸管理工作，提高装卸操作的规范性、标准性、安全性，推动航空货物运输行业管理能力与安全、服务保障水平提升。
2023 年 10 月 17 日	上海市推进上海国际航运中心建设领导小组	《推进上海国际航空货运枢纽高质量发展行动方案（2023-2025 年）》	到 2025 年，上海国际航空货运枢纽功能显著提升，基本完成“数智化、全球通、全链畅”综合转型升级，实现业务规模全球领先、航线网络不断拓展、中转功能显著增强、口岸环境持续改善、市场主体作用更加突出、智慧绿色转型进一步加快。上海机场年货邮吞吐量力争达到 500 万吨左右，航空货物中转业务量比 2019 年翻一番，境内航司在上海境外航空货运市场份额不低于 40%，基地航司在上海机场货吞吐总量年均增速不低于 20%，货物单证电子化率达到 80% 以上，航空进口货物整体通关时间力争缩短至 32 小时以内。
2023 年 12 月 22 日	商务部等部门	《发布关于加快生活服务数字化赋能的指导意见》	提出加强交通运输领域大数据应用，构建综合交通大数据中心体系，推动各地区、各相关业务平台共建共用、智能协同和迭代完善，增强交通运行动态掌控和突发事件应急指挥能力。推动交通基础设施数字化、智能化转型升级，加快建设智能铁路、智慧公路、智慧港口、智慧航道、智慧民航，进一步提升基础设施安全保障能力和运行效率。

### （三）航空物流市场逐步复苏，有望回归常态化增长

全球航空货运市场方面，面临全球经济增长乏力、地缘政治冲突持续等多重挑战，全球航空物流市场充分展现需求韧性。根据 IATA（国际航空运输协会）公布的数据，2023 年航空货运需求呈现回升趋势，其中 12 月全球航空货运需求同比增长 10.8%，有望回归常态化，2023 年全年仅略低于 2022 年和 2019 年的水平，按照货运吨公里（CTKs）口径的全球航空货运需求同比 2022 年下降 1.9%，与 2019 年相比下降 3.6%。

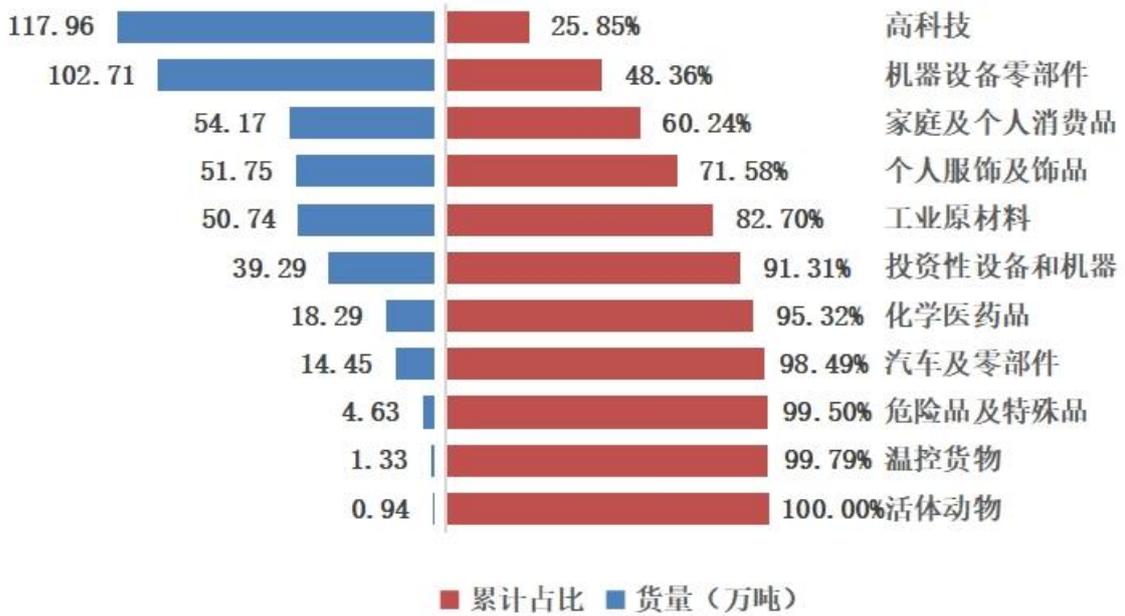
表 8. 全球航空货运市场各区域增长情况

区域	2023 年与 2022 年相比			2023 年与 2019 年相比		
	货邮周转量	可供货邮吨公里	载运率	货邮周转量	可供货邮吨公里	载运率
非洲	-1.8%	5.6%	-3.3%	6.7%	-10.7%	7.1%
亚太	0.9%	28.5%	-12.5%	-6.9%	6.7%	-6.7%
欧洲	-3.9%	4.5%	-4.5%	-12.6%	-12.9%	0.2%
拉美	2.0%	13.2%	-3.7%	-1.7%	1.8%	-1.2%
中东	1.6%	13.5%	-5.1%	-0.1%	6.4%	-2.8%
北美	-5.7%	0.3%	-2.5%	7.1%	8.7%	-0.6%
合计	-1.9%	11.3%	-5.9%	-3.6%	2.5%	-2.7%

数据来源：IATA

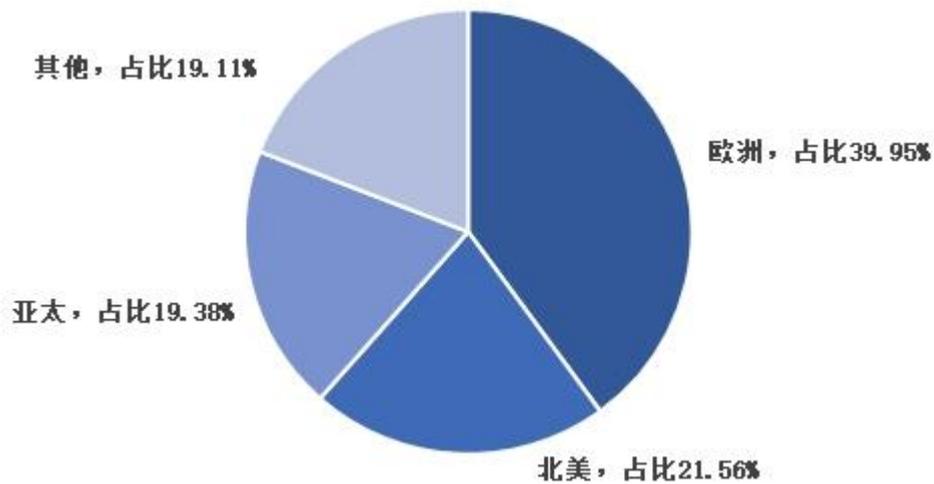
中国航空货运市场方面，根据中国民航局发布的统计数据，2023 年全民航共计完成货邮运输量 735.4 万吨，同比增长 21.0%，恢复至 2019 年的 97.6%；货邮周转量 283.6 亿吨公里，同比增长 11.6%，较 2019 年增长 7.8%。航空行业专业服务机构 Seabury 数据显示，2023 年中国空运出口总货量约 456.27 万吨，同比下降 5.85%，较 2019 年增长 1.40%。从货物品类来看，空运出口货物主要以高科技产品、机器设备零部件、家庭及个人消费品、个人服饰及饰品等为主，合计占比达到 71.58%；从出口流向来看，中国出口至亚太、欧洲、北美市场的比例分别为 19.38%、39.95%、21.56%，合计占比为 80.89%。

图 5. 中国跨境航空货运出口品类货量比例



数据来源：Seabury

图 6. 中国跨境航空货运出口的区域分布图



数据来源：Seabury

#### （四）供应链优势及服务模式创新推动跨境电商快速增长

2023 年跨境电商等新业态新模式高速发展。商务部统计数据显示，2023 年我国跨境电商进出口 2.38 万亿元，同比增长 15.6%，比全国进出口增速高 15.4 个百分点，延续了较快增长态势。根据商务部信息，跨境电商的主体在不断增长，从事跨境电商主体超过 10 万家。在当前传统贸易模式面临压力的环境下，跨境电商作为外贸新业态，以其强大的增长势头、市场竞争力和出口拉动效应，成为激发对外贸易活力、推进经济高质量发展的重要驱动力。随着全托管、半托管等跨境电商平台和商家新合作模式的出现，以中国出口企业的产品和品牌直接面对国外消费者的模式，使跨境电商平台实现了对更广泛的上游外贸工厂及工贸一体化生产商群体的覆盖和赋能，同时，在 SHEIN、Temu、TikTok Shop 等新兴跨境电商平台及独立站的带动下进入高质量发展期。

从跨境电商市场分布来看，欧美等成熟市场仍是当前跨境电商卖家最重要的目标市场之一。Adobe Analytics 数据显示，2023 年美国“黑色星期五”的网上购物额支出达到 98 亿美元，同比增长 7.5%，“网络星期一”的网购额预计达到 120 亿美元，同比增长 6.1%，双双创下历史新高，成熟市场庞大的电商市场规模、消费者对高品质和高客单价商品的追求将推动跨境电商市场进一步稳定增长；拉美、中东及东南亚地区等新兴市场则具备较高的增长潜力，eMarketer 数据显示，2022 年电子商务市场规模增长最快的前 10 个国家中，拉丁美洲和东南亚国家占据 7 席，受益于移动互联网的普及、中产阶级购买力崛起、电商平台服务创新和物流基础设施的不断完善等因素，新兴市场国家正逐步成为全球最具活力和潜力的跨境电商新蓝海市场。

#### （五）冷链物流行业步入发展快车道

近年来，冷链物流作为新兴行业正在快速发展。据 Cold Link、The Insight Partners 等国外机构研究报告显示，相较于北美、西欧等已逐渐发展成熟的地区，亚太地区将成为未来 5-10 年全球市场规模持续扩大的最强驱动力，而中国则是亚太地区增量最重要的贡献者，冷链物流需求持续强劲增长，冷链物流运输规模从 2015 年的 1.05 亿吨增长至 2022 年的 3.25 亿吨，2015-2022 年的复合增长率为 17.7%。中物联冷链委数据显示，2023 年全年我国冷链需求总量预计达到 3.5 亿吨，同比增长 6.1%；冷链物流总收入预计达到 5170 亿元，同比增长 5.2%。与此同时，我国航空冷链在巨大的需求拉动下发展十分迅速，根据民航局数据显示，我国航空冷链物流下游需求产品中，37%为生物医药类，58%为生鲜果蔬类。

2022 年国务院印发的《“十四五”现代物流发展规划》明确指出“提升冷链物流服务水平”，要求改善机场、港口、铁路场站冷链物流配套条件，健全冷链集疏运网络；发展“生鲜电商+产地直发”等冷链物流新业态新模式。目前，以中国东航集团、南航集团、国航集团（以下统称“三大航”）为代表的国内航空冷链物流企业已逐步开始向链条上下游拓展，涉及货代、转运中心、卡班、机场处理、空中运输等各个环节，实现航空冷链融合发展。

## 三、报告期内公司从事的业务情况

图 7. 公司主营业务图示

**（一）航空速运**

公司采用全货机运输和客机腹舱运输两种方式为客户提供覆盖国际国内主要航线网络的航空物流服务。截至 2023 年末，公司拥有 14 架 B777 全货机，其最大起飞重量 347.5 吨，最大业载 102.0 吨，设计航程 4,605 海里。公司全货机航网覆盖洛杉矶、芝加哥、法兰克福、阿姆斯特丹、纽约、伦敦等 16 个国际城市。客机腹舱运输主要依托于东航股份的全球航线，通过天合联盟、代码共享与 SPA 协议，航线网络通达全球 166 个国家和地区的 1,050 个目的地。公司通过持续增加自有运力，打造运输时效快、空间跨度广、运输安全可靠的航空速运时限产品体系，为服务中国产业结构升级、制造业转型和品牌出海贡献力量。

**（二）地面综合服务**

货站操作、多式联运、仓储业务作为航空物流核心作业环节以及必要延伸服务，构成了公司地面综合服务业务，与航空速运业务形成协同与保障效应。

**1. 货站操作**

公司依托全国 17 个枢纽机场自营货站的 150 万平方米库区和操作场地，在上海、北京、昆明、西安、武汉、南京、济南、青岛、兰州、合肥、太原等 10 个省份的 12 个机场提供地面服务，具体包括航班进出港货物的组板、理货、中转、进出港单证信息处理等。

**2. 多式联运**

公司为航空公司、货运代理人等客户提供国际进出港的国内段卡车航班服务以及两场驳运（上海虹桥—浦东）、内场驳运（上海浦东机场内部）各机场货站之间地面短驳等多式联运服务。

### 3. 仓储业务

公司除在机场货站内拥有普货仓储之外，同时还拥有国内少有的、可满足特殊性质货品仓储需求的温控货物仓库（含冷藏库、冷冻库和恒温库）、危险品仓库、贵重品仓库、活体动物仓库以及超限货物仓库等多元化特种仓储资源，并为国际进出口货物提供报验、查验等操作的海关监管区仓储服务。

#### (三) 综合物流解决方案

##### 1. 跨境电商解决方案

随着跨境电商成为我国外贸增长的重要引擎，行业渗透率不断增加，公司充分利用浦东机场的口岸和干线资源优势，积极响应并利用国家政策，提升全链条服务水平、综合服务能力以及国际竞争力。通过加强核心节点掌控力，不断优化服务质量，为客户提供有市场竞争力的跨境物流服务产品。

##### 2. 产地直达解决方案

公司产地直达主要为国内进口商提供海外代采购服务及地面分拨送仓服务，为海外出口商提供定制化的空运、海运、海空联运等多式联运服务。公司以三文鱼、龙虾等高频消费产品打通直销渠道，逐步叠加其他高附加值产品和口岸增值服务，包括海外机场和口岸代操作服务、生鲜暂存暂养及分包分割等，做大生鲜冷链国际贸易，做强生鲜冷链物流解决方案，不断拓展生鲜冷链相关增值服务。

##### 3. 同业项目供应链

同业供应链项目主要向邮政、快递快运、航空货运代理等同行业客户提供传统航空货运代理业务，此外也基于自有航线和货站形成的联动效应，为客户提供港到港跨境中转时效产品。同业项目供应链可以集合各方优势，面向客户打造更加经济、高质量的航空物流服务产品。

##### 4. 定制化物流解决方案

公司定制化物流解决方案主要面向高科技、生物医药、航空器材等行业客户，以客户个性化需求为中心提供高度定制化的物流解决方案。公司通过充分挖掘自身优势，多方嫁接外部优势资源，进一步延长服务链条，实现降本增效，积极进行数字化转型，打造市场竞争力，并在此基础上不断优化服务质量，为客户提供可视化的“一站式”物流服务。

## 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

### (一) 覆盖国内外主要枢纽的航线与地面服务网络，“天网+地网”的组合优势明显

经过多年的发展和布局，公司构建了行业独特的“天网+地网”全球航空物流网络，并以此作为流量入口和重要支撑，为公司跨境电商解决方案、产地直达解决方案、定制化物流解决方案等业务提供持续赋能，为公司打造最具创新力的航空物流服务提供商奠定独特的资源禀赋。

## 1. 天网

公司以国际枢纽和区域枢纽机场为支点,构建高联通、广覆盖、超便捷的国内-国际航线网络,以上海为核心枢纽,以广深为重要布局,逐步形成华东、华南两地运营的格局,打造了“欧美为主、亚太为辅”的高效国际航网结构和全面的天网体系。

(1) 全货机国际航网:截至报告期末,公司拥有14架B777全货机,全部用于执飞欧美、东南亚、东北亚等国际及地区航线。

(2) 客机全球航网:公司独家经营东航股份近800架客机的货运业务,国内航网通达全部省会城市和重要城市,覆盖京津冀、珠三角、成渝、长江中下游、关中平原等国家级城市群;依托天合联盟网络、代码共享与SPA协议,国际航网通达全球166个国家和地区的1,050个目的地。

(3) 跨境生鲜快供应链航网:公司产地直达解决方案业务长期运营成都/郑州-智利圣地亚哥、宁波-洛杉矶、郑州/宁波-曼谷/胡志明/大阪/首尔、上海-纽约等多条定期生鲜航班和“环RCEP生鲜快线”,逐步打造覆盖中国各大经济带并联通北美、中南美、东盟、日韩的“两轴四翼”跨境生鲜快供应链航网。同时,产地直达不断更新发展理念、创新产品模式,快速捕捉市场变化,充分挖掘冷藏干散货运力资源,推出南美车厘子“海空联运”和“从产地到商超门店一站式直达”解决方案,保障进口供应链稳定。

## 2. 地网

除强大的天网资源外,公司在全国范围内拥有广阔的地面服务综合网络,构建了“货站操作+仓储+配送”的地面综合服务体系,形成了行业内独特的物流服务模式。

(1) 枢纽机场货站:货站是航空物流运输网络的重要节点,担负着揽收货物及临时存储货物的功能。报告期末,公司拥有17个自营货站,覆盖了具有高网络价值和辐射带动效应的国内核心航空货运枢纽区域。

(2) 冷链仓储:公司在浦东、虹桥货站拥有冷库约8,900平方米,货站冷库均设有冷冻、冷藏和常温区域,能满足 $-18^{\circ}\text{C}$ ,  $2^{\circ}\text{C}\sim 8^{\circ}\text{C}$ ,  $15^{\circ}\text{C}\sim 25^{\circ}\text{C}$ 的温控区间,能够为客户提供从货物收运、安检、组装、库内驳运、仓储、直至机坪驳运、库内理货等全程冷链解决方案。

(3) 多式联运:公司通过加强与上海机场在机场货站的开发合作,以及与中铁快运在空铁联运产品、空铁联运场站建设等方面的战略合作,培育航空物流的智能货站运营解决方案能力,推动航空物流客户资源向航空物流枢纽集聚,加快与高铁快运、中欧班列、行包快运、联运场站等铁路货运优质资源的衔接,进一步强化临空地面一体化物流服务,打造空铁、空陆多式联运领域的竞争优势。

(4) 海外网络:公司基于长期的国际化战略和经营布局,在美国、德国、法国、英国、荷兰、韩国、日本、新加坡、泰国、中国香港、中国台湾等国家和地区设有19个境外分支机构,形成了覆盖北美、西欧、东南亚、东北亚重点国家和城市的海外营销机构、操作站点和地面代理网络体系,围绕服务国内国际双循环的新发展格局,为打造自主可控供应链体系持续赋能。

## （二）独特稀缺的航空物流核心资源，竞争壁垒显著

公司积累了雄厚的航空物流核心资源，拥有强壁垒的全货机重点国际航线、广覆盖的客机腹舱全球航网、强稀缺的核心枢纽机场货站资源，实现了对关键资源的卡位，形成了显著的行业竞争壁垒。

### 1. 航权时刻资源

公司子公司中货航于1998年成立，是中国国内首家专营航空货邮业务的专业货运航空公司，经过二十多年的专业化运营和市场深耕，获得并拥有丰富的航权时刻资源。报告期内，公司拥有上海、深圳至阿姆斯特丹/法兰克福/萨拉戈萨/洛杉矶/伦敦/西雅图/芝加哥/纽约/东京/大阪/首尔/新加坡/曼谷等多个国际货运枢纽的17条全货机定班航线。此外，公司独家经营东航股份近800架客机的货运业务，拥有覆盖国内全部省会城市和重要城市、国际重要航点的优质航权时刻资源。

### 2. 货站及仓储资源

公司的自营货站全部位于机场红线内，存在资质审核、经营许可准入、经营场地等条件的严格限制，核心枢纽机场的货站资源和临空物流仓储设施具有不可替代性和稀缺性，构成了公司地面综合服务的核心竞争壁垒。公司拥有的货站操作场地和仓储面积达150万平方米，其中在作为全球第三大航空货运枢纽的上海两场具有明显的资源优势，拥有面积125万平方米的6个近机坪货站、1个货运中转站，也是浦东机场仅有的两家运营跨境电商集中监管库的企业之一。报告期内，公司在上海浦东机场和虹桥机场完成货邮处理量合计203.21万吨，约占上海两大机场货邮处理量的53.60%。全国机场、上海两场、东航物流在上海两场近几年货邮吞吐量或货邮处理量情况见下表：

表9：全国及上海机场货邮吞吐量情况

单位：万吨	2020年	2021年	2022年	2023年
全国机场货邮吞吐量	1,607.5	1,782.8	1,453.1	1,683.3
其中：国际货物	660.1	803.4	712.2	715.6
上海两场货邮吞吐量	402.5	436.6	330.2	379.1
其中：国际货物	298.1	326.7	258.3	278.5
上海两场占全国机场的比例	25.0%	24.5%	22.7%	22.5%
其中：国际货物	45.2%	40.7%	36.3%	38.9%
东航物流上海两场货邮处理量	218.1	255.0	195.2	203.2
东航物流占上海两场的比例	54.2%	58.4%	59.1%	53.6%

数据来源：民航局

## （三）品牌效应彰显，运营体系领先

### 1. 具有优质的客户资源和强大的股东资源，品牌效应彰显

自成立以来，凭借独特稀缺的资源优势、以客户价值为导向的服务标准、稳定可控的产业链服务能力，公司积累了良好的口碑，获得客户及业界的高度认可，品牌效应彰显。报告期内，公司子公司中货航荣获《中国民航》杂志“天选·2023年度航旅榜单”中的“年度货运航空公司”奖。公司客户覆盖面不断扩大，积累了优质、稳定、多元化的客户资源。航空速运方面，客户群体不仅包括国内外大中型企业客户、货代公司、专业物流公司等，还与头部跨境电商平台、跨境电商物流企业等建立了业务合作关系；地面综合服务方面，公司为众多国内外航空公司客户、货运代理人客户提供航空货邮地面代理服务，同时通过与上海外高桥保税区、上海张江高科技园区、苏州工业园区等地的管委会和海关合作探索区港联动，积累了众多高新技术产业客户；综合物流解决方案方面，公司不断深耕跨境电商、产地直达、定制化物流解决方案等细分行业市场，致力于为客户提供一站式的综合物流解决方案，目前已涵盖跨境电商、生鲜商超、高科技、生物医药、航空器材等细分领域的稳定客户群。

作为中国东航集团三大核心主业之一航空物流主业的经营主体，2024年1月，公司控股权划转至中国东航集团，成为中国东航集团二级子公司。此次划转有利于进一步深化国有企业改革、理顺管理体制、提高治理水平、优化资源配置。公司在中国东航集团体系内的战略地位进一步凸显，有助于公司获得更多来自中国东航集团的战略资源支持。

## 2. 具有行业领先的质量控制体系和运营资质认证

航空物流行业的安全管理体系要求严格、质量标准极高且流程复杂严谨。公司拥有行业领先的质量管理体系、严格的质量控制标准和有效的质量控制措施，坚持为客户提供优质的服务。旗下中货航是国内首家从事航空货邮服务的专业货运航空企业，积累了二十多年的丰富质量控制经验和安全运行口碑。公司建立了覆盖整个物流服务环节的质量控制体系，始终秉承高标准，为客户提供优质航空物流服务，坚持以PDCA循环（质量管理的四个阶段，即计划（plan）、执行（do）、检查（check）与处理（act））为基本要素，推动公司服务质量持续提升，同时搭建了完善的营运安全管理和控制体系，保证了公司持续高水平的安全经营状态。

公司获得了多项运营资质认证。在航空速运方面，公司通过了国际航空运输协会IATA的运行安全审计（IATA Operational Safety Audit, IOSA），具有十余年专业航空货运IOSA注册运营人资格，其安全管理体系（SMS）通过了中国民航局的补充运行合格审定；在地面综合服务方面，公司获得了GB/T 19001-2016管理体系认证；获得了IATA独立医药物流验证中心（CEIV Pharma）认证。公司药品货物处理程序严格遵从世界卫生组织（WHO）的GDP（Good Distribution Practices，药品良好分销规范）指引，并取得了GDP管理体系认证，是国内少有的具备为药品、鲜活物品等高附加值温控货物提供机场地面操作和仓储管理的全程冷链服务保障企业。

### （四）积极推进公司数字化、智慧化转型，加快打造新质生产力

公司以科技赋能为重要战略落脚点，依托数字化和智能化改造推动降本增效，将工业互联网、物流机器人、大数据、云计算、人工智能等前沿技术与公司业务场景结合；将业务、管理条线与

科技创新和信息化、智能化升级结合，实现业务层信息化、作业层智能化、管理层协同化、决策层智慧化，驱动公司业务高质量发展，加快打造新质生产力。

报告期内，上线并推广完成新货站核心业务系统，打破地面操作环节的数据孤岛，支撑业务创新，实现高效运营；完成航空运行类系统管、培、派、升的一体化规划，重点建设上线安全管理系统二期、运行数据中心一期、新航班运行控制系统二期、QAR应用及飞行过程可视化、电子蓝皮本等系统，提升中货航运行控制和安全管控能力；启动AI智能交互服务平台和数据中台体系建设，在完善现有智能化设备应用的基础上，通过引入AI创新能力与大数据治理工具，赋能航空主业及企业内控管理。截至2023年末，公司已取得54件软件著作权证书、3件实用新型专利证书、2件外观专利证书，有效保护公司核心技术产权并促进科技创新，提升公司核心竞争力和品牌影响力。2024年1月，公司自主研发的“货运客户服务方法和系统”成功获得发明专利授权。

## 五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司的主要经营情况如下：

### (一) 主营业务分析

#### 1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	20,621,092,060.29	23,470,378,481.45	-12.14
营业成本	16,179,707,992.24	16,963,774,690.28	-4.62
销售费用	201,634,724.53	244,211,513.98	-17.43
管理费用	333,294,466.45	410,880,706.21	-18.88
财务费用	328,734,500.74	252,411,986.90	30.24
研发费用	30,025,902.90	23,194,617.41	29.45
经营活动产生的现金流量净额	5,237,610,502.84	5,421,593,118.80	-3.39
投资活动产生的现金流量净额	-581,439,395.00	-1,250,830,681.51	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-4,897,801,832.46	-4,143,600,972.09	不适用

财务费用变动原因说明：主要系公司机队规模扩大，飞机融资租赁产生的利息支出增加，汇兑净损失较上期减少。

研发费用变动原因说明：主要系公司全面推动 EOS 新货站业务系统等的使用，加大在信息化建设方面的投入。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系上期留购一架到期的经营租赁飞机，而本报告期无相关事项，且固定资产投资同比减少。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明  
适用 不适用

#### 2. 收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，公司实现主营业务收入 206.10 亿元，同比减少 12.13%；公司主营业务成本 161.77 亿元，同比减少 4.61%，主营业务毛利率 21.51%，同比下降 6.18 个百分点。

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
物流行业	20,609,643,691.93	16,177,014,963.91	21.51	-12.13	-4.61	减少 6.18 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
航空速运	9,117,428,603.02	6,876,168,177.24	24.58	-31.37	-20.38	减少 10.41 个百分点
地面综合服务	2,367,153,113.98	1,409,038,133.86	40.48	0.55	-26.55	增加 21.97 个百分点
综合物流解决方案	9,125,061,974.93	7,891,808,652.81	13.52	16.74	23.22	减少 4.54 个百分点
主营业务收入合计	20,609,643,691.93	16,177,014,963.91	21.51	-12.13	-4.61	减少 6.18 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	2,825,639,394.20	-	-	92.46	-	
境外	17,784,004,297.73	-	-	-19.11	-	
主营业务收入合计	20,609,643,691.93	16,177,014,963.91	21.51	-12.13	-4.61	减少 6.18 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

1. 报告期内，由于物流行业的行业特性，不同地区的业务存在各作业环节中高度交叉共享的特点，因此，公司未按地区核算营业成本；
2. 按经营地区分类的收入中，航空运输及其延伸服务根据承运航空段业务涉及地区划分，其余业务根据服务所处地区划分。
3. 航空速运板块营业收入同比下降 31.37%，主要系报告期内航空货运价格同比大幅下滑所致。

### (2). 产销量情况分析表

适用  不适用

### (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用  不适用

## (4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
物流行业	运输服务价款	3,633,674,781.98	22.46	7,770,073,962.61	45.82	-53.25	注 1
物流行业	航油费	3,289,725,557.51	20.34	2,670,447,817.69	15.75	23.19	
物流行业	短期薪酬	1,331,392,151.57	8.23	1,647,500,317.44	9.71	-19.19	
物流行业	航空运费成本	4,472,816,569.47	27.65	1,933,289,202.96	11.40	131.36	注 2
物流行业	飞机经营租赁费用	23,945,299.60	0.15	35,958,070.68	0.21	-33.41	注 3
物流行业	飞发修理费用	334,364,595.15	2.07	324,613,364.51	1.91	3.00	
物流行业	地面服务费	616,932,169.63	3.81	336,504,156.72	1.98	83.34	注 4
物流行业	租赁费	2,696,137.22	0.02	87,967,250.69	0.52	-96.94	注 5
物流行业	折旧	1,394,297,042.53	8.62	1,040,649,544.73	6.14	33.98	注 6
物流行业	起降费	175,718,459.21	1.09	137,691,357.79	0.81	27.62	
物流行业	航路费	300,106,068.05	1.85	169,339,544.55	1.00	77.22	注 7
物流行业	其他	601,346,131.99	3.72	805,561,358.72	4.75	-25.20	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
航空速运	运输服务价款	2,219,214,766.46	13.72	4,197,831,393.93	24.75	-47.16	
航空速运	航油费	2,351,313,626.14	14.53	2,277,887,356.76	13.43	3.22	
航空速运	飞机经营租赁费用	17,114,773.94	0.11	30,672,171.92	0.18	-44.20	
航空速运	飞发修理费用	237,156,768.49	1.47	276,497,870.29	1.63	-14.23	
航空速运	短期薪酬	359,184,402.01	2.22	440,268,467.26	2.60	-18.42	
航空速运	地面服务费	318,232,934.60	1.97	285,186,619.75	1.68	11.59	
航空速运	起降费	125,593,822.43	0.78	117,450,489.38	0.69	6.93	
航空速运	航路费	214,499,195.98	1.33	144,446,337.79	0.85	48.50	
航空速运	折旧	757,788,612.74	4.68	672,680,375.27	3.97	12.65	
航空速运	其他	276,069,274.45	1.71	193,729,302.33	1.14	43.11	
地面综合服务	短期薪酬	736,510,670.97	4.55	1,023,800,965.13	6.04	-28.06	
地面综合服务	租赁费	1,044,609.58	0.01	84,683,444.08	0.50	-98.77	
地面综合服务	运输成本	161,747,596.17	1.00	181,726,765.32	1.07	-10.99	
地面综合服务	折旧	319,180,008.10	1.97	243,927,146.89	1.44	30.85	
地面综合服务	其他	190,555,249.04	1.18	384,203,292.84	2.27	-50.40	
综合物流解决方案	运输服务价款	1,414,460,015.52	8.74	3,572,242,568.68	21.07	-60.40	

综合物流解决方案	航空运费成本	4,472,816,569.47	27.65	1,933,289,202.96	11.40	131.36	
综合物流解决方案	航油费	938,411,931.37	5.80	392,560,460.93	2.31	139.05	
综合物流解决方案	短期薪酬	235,697,078.59	1.46	183,430,885.05	1.08	28.49	
综合物流解决方案	飞机经营租赁费用	6,830,525.66	0.04	5,285,898.76	0.03	29.22	
综合物流解决方案	飞发修理费用	97,207,826.66	0.60	48,115,494.22	0.28	102.03	
综合物流解决方案	地面服务费	136,951,638.86	0.85	51,317,536.97	0.30	166.87	
综合物流解决方案	租赁费	1,651,527.64	0.01	3,283,806.61	0.02	-49.71	
综合物流解决方案	起降费	50,124,636.78	0.31	20,240,868.41	0.12	147.64	
综合物流解决方案	折旧	317,328,421.69	1.96	124,042,022.57	0.73	155.82	
综合物流解决方案	航路费	85,606,872.07	0.53	24,893,206.76	0.15	243.90	
综合物流解决方案	其他	134,721,608.50	0.83	45,901,998.23	0.27	193.50	

#### 成本分析其他情况说明

注 1. 运输服务价款变动原因：主要系报告期内因客改货逐步退出，客机货运业务运输服务价款同比下降。

注 2. 航空运费成本变动原因：主要系报告期内因综合物流解决方案业务量增加，采购外航运力增加所致。

注 3. 飞机经营租赁费用变动原因：主要系报告期内运营的经营租赁飞机架数同比减少。

注 4. 地面服务费变动原因：主要系报告期内全货机飞行架次增加所致。

注 5. 租赁费变动原因：主要系报告期内部分货站租赁合同的租期调整，作为使用权资产核算，相关费用计入折旧费。

注 6. 折旧变动原因：主要系报告期内机队规模扩大，融资租赁飞机的折旧费用增加所致。

注 7. 航路费变动原因：主要系报告期内全货机飞行架次增加及部分航线航路费单价上调所致。

#### (5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

#### (6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

#### (7). 主要销售客户及主要供应商情况

##### A. 公司主要销售客户情况

适用 不适用

前五名客户销售额 517,128.45 万元，占年度销售总额 25.08%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0.00%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

√适用 □不适用

单位:万元 币种:人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)
1	客户 1	124,788.12	6.05
2	客户 2	66,387.13	3.22

#### B. 公司主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名供应商采购额 1,146,761.67 万元，占年度采购总额 70.89%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 718,996.63 万元，占年度采购总额 44.45%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

√适用 □不适用

单位:万元 币种:人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)
1	供应商 1	94,311.64	5.83

其他说明  
无

### 3. 费用

√适用 □不适用

详见本报告“第三节 管理层讨论与分析/五、报告期内主要经营情况/(一)主营业务分析/1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

### 4. 研发投入

#### (1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位:元

本期费用化研发投入	30,025,902.90
本期资本化研发投入	0
研发投入合计	30,025,902.90
研发投入总额占营业收入比例 (%)	0.15
研发投入资本化的比重 (%)	0.00

#### (2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	91
-----------	----

研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	1.44
<b>研发人员学历结构</b>	
<b>学历结构类别</b>	<b>学历结构人数</b>
博士研究生	0
硕士研究生	9
本科	80
专科	2
高中及以下	0
<b>研发人员年龄结构</b>	
<b>年龄结构类别</b>	<b>年龄结构人数</b>
30岁以下(不含30岁)	40
30-40岁(含30岁,不含40岁)	46
40-50岁(含40岁,不含50岁)	5
50-60岁(含50岁,不含60岁)	0
60岁及以上	0

**(3). 情况说明**

□适用 √不适用

**(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响**

□适用 √不适用

**5. 现金流**

√适用 □不适用

详见本报告“第三节 管理层讨论与分析/五、报告期内主要经营情况/(一)主营业务分析/1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

**(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明**

□适用 √不适用

**(三) 资产、负债情况分析**

√适用 □不适用

**1. 资产及负债状况**

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明

货币资金	9,242,754,568.65	32.15	9,533,138,017.62	36.57	-3.05	
应收款项	1,733,019,021.22	6.03	1,981,672,792.55	7.60	-12.55	
预付款项	222,553,664.84	0.77	188,593,841.82	0.72	18.01	
其他应收款	217,630,107.33	0.76	154,996,888.82	0.59	40.41	主要系出口退税、业务押金增加所致
存货	33,821,084.77	0.12	37,086,275.94	0.14	-8.80	
其他流动资产	133,035,423.22	0.46	28,746,613.35	0.11	362.79	主要系本期留抵税额增加
固定资产	3,311,704,794.34	11.52	3,604,623,023.10	13.83	-8.13	
在建工程	353,625,428.36	1.23	232,748,786.53	0.89	51.93	主要系浦东西区货站项目建设支付工程进度款及新增冷库项目
使用权资产	11,760,364,290.63	40.91	8,916,240,548.95	34.20	31.90	主要系本期增加3架融资租赁飞机
递延所得税资产	188,012,560.49	0.65	84,675,712.10	0.32	122.04	主要系融资租赁飞机确认的递延资产增加
其他非流动资产	483,860,024.08	1.68	458,774,244.06	1.76	5.47	
长期股权投资	32,064,629.09	0.11	0	-	-	主要系对参股公司智汇港实缴出资
投资性房地产	210,180,537.51	0.73	0	-	-	主要系东航西北临空产业园项目竣工后用于出租
短期借款	-	-	557,889,601.55	2.14	-100.00	主要是本期偿还借款
应付账款	1,818,291,625.45	6.32	1,078,485,552.59	4.14	68.60	主要系应付客机货运业务运输服务价款增加
合同负债	71,327,375.69	0.25	61,746,615.31	0.24	15.52	
应付职工薪酬	381,539,058.26	1.43	673,336,126.64	2.58	-43.34	主要系绩效薪酬减少所致
应交税费	399,935,432.18	1.39	375,637,408.00	1.44	6.47	
一年内到期的非流动负债	2,341,211,657.46	8.14	2,420,290,857.84	9.28	-3.27	
租赁负债	6,037,923,033.02	21.00	5,426,554,519.41	20.82	11.27	

其他说明

无

## 2. 境外资产情况

适用 不适用

### (1) 资产规模

其中：境外资产 56,564,175.36（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为 0.20%。

### (2) 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

**3. 截至报告期末主要资产受限情况**

适用 不适用

受限资金金额：人民币 24,321,496.43 元。详见本报告“第十节 财务报告/七、合并财务报表项目注释/31、所有权或使用权受限资产”。

**4. 其他说明**

适用 不适用

**(四) 行业经营性信息分析**

适用 不适用

详见本报告“第三节 管理层讨论与分析/二、报告期内公司所处行业情况。”

## (五) 投资状况分析

### 对外股权投资总体分析

适用 不适用

为实现货物处理系统自动化、货物安检流程化、建筑设施智能化，将货站由劳动密集型向科技引领型转变，公司与上海机场集团物流发展有限公司于 2022 年 12 月注册成立了合资公司上海智汇港物流服务有限公司，公司认缴注册资本为 39,200 万元，持股比例 49%，2023 年 1 月实缴出资 3,430 万元。

#### 1. 重大的股权投资

适用 不适用

#### 2. 重大的非股权投资

适用 不适用

#### 3. 以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
1. 其他非流动金融资产	28,786,136.97	-852,726.16						27,933,410.81
2. 其他权益工具投资	2,138,131.34		809,856.02					2,947,987.36
合计	30,924,268.31	-852,726.16	809,856.02	-	-	-	-	30,881,398.17

### 证券投资情况

适用 不适用

### 证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况  
适用 不适用

衍生品投资情况  
适用 不适用

#### 4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

##### (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

##### (七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司、参股公司名称	主营业务	注册资本	总资产	净资产
中国货运航空有限公司	国际（地区）、国内航空货邮运输业务	3,000,000,000.00	18,118,397,270.96	8,545,760,750.49
		营业收入	营业利润	净利润
		13,346,865,906.90	2,675,828,821.16	2,050,672,892.27

子公司中货航主营业务为航空货物运输，其营业收入、营业利润基本反映其主营业务收入和主营业务利润。报告期内，中货航实现营业收入 133.47 亿元，同比下降 27.94%，净利润 20.51 亿元，同比下降 45.45%，主要系航空速运市场逐渐恢复至新常态化阶段，航空速运的供需结构发生深刻的变化，运价大幅下滑所致。

##### (八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

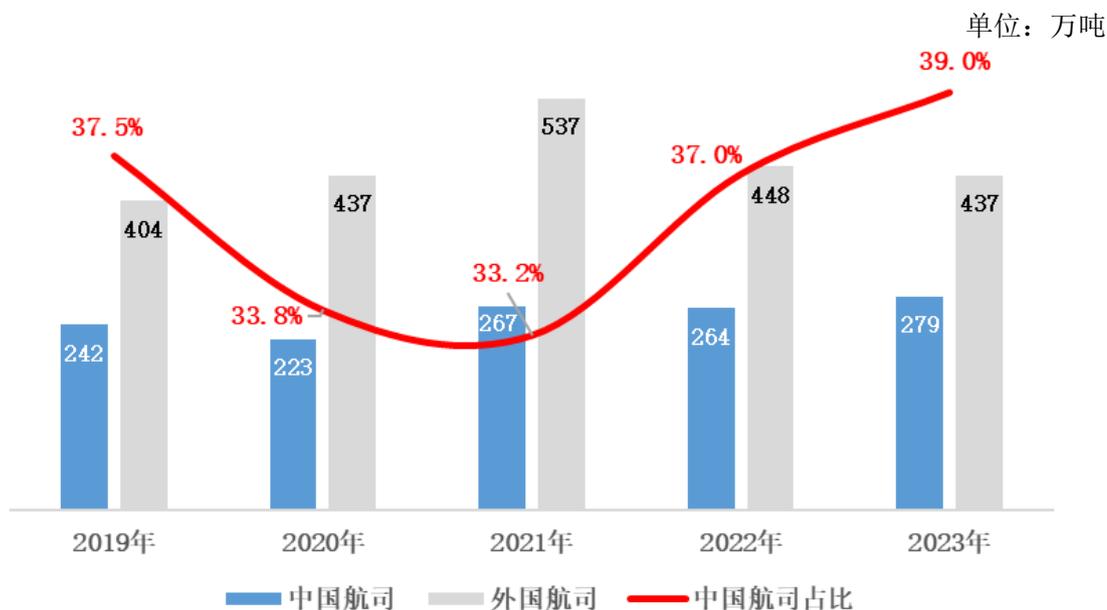
适用 不适用

#### 1. 中国物流企业与中国制造和品牌协同加速出海

近年来，受数字技术快速发展的影响，越来越多的消费者通过线上方式购买商品，全球电商市场规模保持增长态势。中国跨境出口电商经历数十载，行业从构建信息平台、发展交易服务到完善产业链条合规和标准化体系建立，迈入高质量发展阶段，从制造出海到品牌出海，以 Temu、Shein 为代表的跨境电商平台引领中国品牌在欧美消费市场渗透率提升，为中国品牌搭建了更为畅通的出海通道。除布局传统欧美市场以外，中国企业加速对东南亚、拉美、中东、非洲四大出海新兴市场出海布局。商务部数据显示，2023 年跨境电商进出口达到 2.38 万亿元人民币，增长 15.6%，比全国进出口增长速度高出 15.4 个百分点。

中国跨境电商的创意营销、快速反应和价格竞争力，对供应链提出周转速度敏捷化要求，未来一定时间内对航空物流有较强的依赖，中国航空物流将协同跨境电商平台企业共同助力中国制造和品牌出海。在中国国际航空物流市场中，中国航空物流企业有望获得更多的市场份额。

图 8. 中国航司在中国国际航空货运市场份额



数据来源：民航局

## 2. 三大航货运板块即将齐聚资本市场

三大航旗下货运板块有望齐聚资本市场。2023 年 9 月 27 日，中国国际货运航空股份有限公司（以下简称“国货航”）首次公开发行事项获深交所上市委员会通过，拟在深交所主板上市；根据南方航空 2024 年 1 月 3 日披露的公告，南方航空拟分拆子公司南方航空物流股份有限公司至上海证券交易所主板上市，目前其 IPO 申请已经获得了受理。作为中国民航的骨干航空物流企业和我国航空物流市场的主要参与者，根据国货航招股说明书数据，三大航货运板块在 2022 年货邮周转量合计市场占比超过 75%。三大航货运板块齐聚资本市场将成为民航业与现代物流业深度融合的重要标志，航空物流企业将发挥上市平台功能，加快由传统货运承运人向现代航空物流企业的商业模式转型，以适应终端市场的需求变化，最终推动航空物流行业完成深化业务结构、拓展市场领域、突破业务边界的供给侧改革。

## 3. 红海危机影响国际物流运输方式

摩根士丹利数据显示，全球 12% 的贸易和 30% 的集装箱贸易通过红海-苏伊士运河航线，红海危机发生以来，集装箱航运价格处于持续上行态势。根据航运咨询机构 Clarksons 估计，全球 19% 的集装箱航运运力将从苏伊士运河航线转移，随着红海航线中断风险的持续发酵，托运人将部分亚洲订单从海运向空运转移的可能性逐步上升。市场咨询机构 Xeneta 预测，从亚洲到欧洲的进出

口服务商可能会将最关键的货物转移给空运公司，以确保足够的货物能够按时到达以满足生产或销售的需求。全球物流和货运代理公司 Unique Logistics International 公司预计，欧洲汽车、电子和其他产业的供应链正在评估其库存需求，以提前布局应对因供应链计划扰动而出现的空运需求激增现象。

#### 4. 数字化助推航空物流行业高质量发展

国家《第十四个五年规划和 2035 远景目标纲要》明确指出要深入推进服务业数字化转型，培育智慧物流等新增长点。民航业以民航强国目标，不断完善顶层设计，围绕智慧民航建设，相继出台了《推动新型基础设施建设促进民航高质量发展的实施意见》《智慧民航建设路线图》《智慧民航建设数据管理法规规章标准体系》《关于落实数字中国建设总体部署加快推动智慧民航建设发展的指导意见》等一系列文件，指导行业加快数字化转型和智慧化融合，提出了两阶段发展目标：“到 2027 年数字化转型取得重要进展，到 2035 年智慧民航建设数字化发展水平进入世界前列”。2023 年，国内各机场、航司在航空物流数字化方面加速布局，重点推进了航空货运单证电子化、综合物流信息平台、货运系统数据对接等。上海浦东、广州白云、深圳宝安等枢纽机场已逐步建设应用综合信息服务平台，郑州机场航空电子货运项目、厦门机场“航空货运电子信息化”被国务院作为第七批自贸区改革创新试点经验，向全国进行复制推广。

### (二) 公司发展战略

适用  不适用

作为中国东航集团三大核心主业之一航空物流主业的经营主体，东航物流以“成为最具创新力的航空物流服务提供商”为企业愿景，立足新发展格局，以坚持高质量发展为主线，以科技创新和科技赋能为支撑，充分利用混改样板先行先试的制度优势，坚定不移做强做优做大“航空货运”主责主业，持续发挥航空物流作为中国东航集团三大主业之一的战略支撑作用。

东航物流以做强做优做大“航空货运”主责主业为战略发展目标和立业之源，全面提升“港到港”能力建设，通过“自我发展+借力发展”延伸拓展端到端解决方案业务，以“安全可靠、运行高效、服务优质、成本领先、管控有力”为高质量发展目标，打造具有国际竞争力的一流航空货运物流企业和航空货运物流领域“单项冠军”。同时将企业自身战略发展与国家战略、区域经济发展相结合，在国家重大项目、海外基础设施布局、产业链强链补链、上海国际航运中心及自贸区建设等重点领域发力，加快建设航空运输超级承运人和航空物流“国家队”，助力构建自主可控产业链供应链，实现惠国计、补短板、强功能、利长远的长期企业社会价值。

### (三) 经营计划

适用  不适用

当前，外部环境的复杂性、严峻性、不确定性上升，公司将坚定不移地做强做优做大“航空货运”主责主业，争做主责主业领域的国家、全球“单项冠军”，落实“围绕一条主线（航空货运物流），打造一个平台（集聚航空运力、货站、仓储等“港到港”核心资源的中性化基础设施平台），服务一个市场（聚焦航空物流市场）”的战略发展思路，为客户提供高效、便捷的航空物流服务。

一是做强做优做大航空货运主业，持续推进全货机规划落地，加强与机队规划配套的飞行队伍建设，推动公司安全运营体系的整体优化；二是开拓市场和布局建设基础设施，持续扩大华东市场核心市场领先优势，布局华南和海外自主可控基础设施资源；三是构建基于“国货国运”的跨境大客户战略合作，积极推进和支持“国货国运”战略，构建“国货出海”战略联盟；四是差异化市场化发展包括生鲜冷链、医药冷链等在内的航空冷链业务，整合冷链业务资源进行专业化运营，推动跨境生鲜数字化交易平台和枢纽周边配套流通加工设施资源布局；五是借力发展，快速提升市场影响力，推动与公司重要战略合作伙伴的货运物流资源融合互补；六是充分利用上市公司平台功能，建立资本纽带，实现产业运营和资本运营融合发展；七是围绕“一个市场”构建统一营销体系，构建面向终端市场的统一营销前台，实现营销资源的集群化。

#### **(四) 可能面对的风险**

√适用 □不适用

##### **1. 行业和市场风险**

###### **(1) 宏观经济波动风险**

公司所处的航空物流行业与宏观经济增长速度呈现较强的正相关关系，同时也与下游客户所处行业及其增速、产业结构变化密切相关。在经济处于扩张时期，货物运输需求增加，运价上升，航空物流业繁荣；反之，在经济处于紧缩时期，货物运输需求减少，运价下滑，航空物流业衰弱。综上所述，宏观经济的波动情况将对航空物流行业的供需及运价水平产生影响，进而影响公司未来的经营业绩。

###### **(2) 国际贸易政策不确定风险**

公司所从事航空物流服务业务的终端客户覆盖面广、承运货物品种多，且跨境物流服务收入占比较高，整体上与国际贸易政策的变化密切相关。当前，地缘政治冲突加剧，保护主义、单边主义上升，外部环境的复杂性、严峻性、不确定性上升，全球贸易格局发展呈现一定的不确定性。如各国采取进出口关税措施、技术性贸易措施、进出口限制措施等贸易保护手段，则会影响贸易格局、贸易方式、贸易总量，从而导致商品进出口需求减少，进而通过影响公司客户的运输需求间接影响公司经营业绩。

###### **(3) 市场竞争风险**

随着我国物流市场的蓬勃发展,国际物流公司纷纷进入中国市场,凭借先进的物流管理理念、遍布全球的物流网络、雄厚的资金实力及良好的行业口碑,国际物流公司成为我国本土物流公司强有力的竞争者。一方面,公司所处行业主要参与者还包括民航市场内其他从事航空物流业务的企业,如国货航和南航物流等,近年来海运企业、快递企业和电商平台企业也陆续进军航空物流行业,市场竞争较激烈;另一方面,铁路运输、公路运输、水路运输等对航空运输存在一定的替代性,相对于其他运输方式,航空运输虽然具有快捷、高效、安全等优势,但其他运输方式的出现或改进将在一定程度上对航空物流市场需求产生一定的替代影响。未来公司若不能采取积极有效措施应对市场竞争,公司将会面临市场占有率下降、经营业绩下滑的潜在风险。

#### (4) 航油价格波动风险

航油成本是航空物流公司重要的成本支出项之一,航油价格波动是影响航空物流公司利润水平的重要因素。近年来,受世界经济发展状况、人民币汇率波动等多种因素的影响,国际原油价格经历了较大幅度的波动,航油价格也随之发生较大变动。随着国际经济与政治局势愈发复杂,未来航油价格走势具有较大的不确定性。虽然公司已采取调整机队结构、优化航路和备降场、经济载油、合理控制额外油量等措施降低单位燃油消耗量,控制燃油成本,同时通过征收燃油附加费来缓解燃油成本上升压力,但如果未来航油价格出现较大幅度波动,公司的经营业绩仍可能受到一定影响。

假设不考虑燃油附加费的调整且其他因素均不变的情况下,基于 2023 年公司的实际航油用量,如航油采购均价上涨或下降 100 元/吨,公司航油成本将上升或下降约人民币 5,094 万元。

#### (5) 汇率波动风险

公司从事的航空速运和综合物流解决方案业务涉及外币结算,在人民币汇率波动的情况下,以外币结算的资产和负债折算将产生汇兑损益,从而对公司的经营业绩产生一定的影响。此外,公司购置飞机、航材等的采购成本也会受到汇率波动的影响。若未来人民币汇率出现较大幅波动,公司将面临一定的汇率风险。

假设其他因素均不变,如人民币兑美元汇率每上调或下调 100 个基点,将导致公司于 2023 年 12 月 31 日的股东权益和 2023 年净利润减少或增加约人民币 308 万元。

## 2. 经营风险

### (1) 不断变化的市场需求带来的风险

我国经济发展以及人民消费生活水平的逐步提高,决定了终端市场对航空物流服务的要求日益提升。客户多样性需求对货物运输时效性、便捷性、安全性提出了更高的要求,同时也要求航空物流企业进一步提升专业化服务水平及差异化的服务能力。公司紧密关注市场需求和客户需求变化,提高服务客户能力水平,若公司未能根据客户需求的变化,及时调整经营策略,提高服务专业化、差异化水平,则可能面临无法满足市场需求,造成客户流失的风险。

## （2）业务转型扩张导致的风险

面对不断变化的市场环境，公司通过整合不断增长的全货机和客机腹舱天网资源以及地面货站资源，构筑天地合一的快运平台，推出覆盖国内及国际主要城市的直达和中转时效产品，同时着力发展跨境电商解决方案、产地直达解决方案、定制化物流解决方案、同业项目供应链等战略新兴业务，为客户提供定制化、全程高效的高端物流“东航方案”。战略新兴业务要求整合关键节点资源、有市场竞争力的业务团队并抓住新兴市场的迭代机遇，如公司的核心资源储备不足而无法匹配业务转型扩张的速度，将可能对公司生产经营造成不利影响。公司将持续在关键技术人才、核心节点资源、运营管理及信息化建设等方面加强布局和投入，以满足业务发展的需求。

## （3）信息化、智能化建设与创新能力不足的风险

近年来在国家政策大力支持下，物流行业不断推进信息化、智能化建设进程。现代信息技术、新型智慧装备广泛应用，现代产业体系质量、效率、动力变革深入推进，既为物流创新发展注入新活力，也要求加快现代物流数字化、网络化、智慧化赋能，打造科技含量高、创新能力强的智慧物流新模式。未来公司将不断顺应行业发展趋势，加大物流信息化、智能化建设投入，以满足物流行业信息化、智能化发展的需求。当前，公司以科技赋能为重要战略落脚点，依托数字化和智能化改造推动降本增效，经过多年的创新研发积累以及对现有系统的改造升级，已逐步搭建起能满足日常运营所需的信息化、智能化系统，有效支撑了公司航空速运、地面综合服务、综合物流解决方案核心业务的高效发展。若公司未来信息化、智能化建设投入力度不够、创新能力不足，将无法有效提升自身核心竞争力，可能会面临客户服务能力下降的风险。

## （4）境外业务经营合规风险

为满足进一步提高流通效率、延伸航空物流链条等需要，公司在境外多地设立分支机构从事航空物流相关业务，境外分支机构在经营跨国物流业务过程中需遵守所在国家或地区的法律法规。公司已依据相关法律法规建立了完善的合规管理体系，严控境外业务经营合规风险。但跨境物流的特性决定了物流企业在境外从事物流服务的过程中，不可避免地受到境外国家或地区相关部门就业务合规（包括但不限于贸易管制、商业贿赂、反垄断、数据保护等方面）开展调查的可能性和风险。若公司未来在境外经营过程中，因经营合规性问题受到当地司法或执法机构的调查乃至引发行行政处罚、诉讼等情形，将对公司境外业务经营造成不利影响。

## （5）航空安全风险

保障航空安全是航空物流公司生存和发展的基础和底线，是为客户提供优质专业便捷服务、获得良好市场声誉的前提条件。航空安全的系统性、整体性和复杂性远高于其他物流行业，若发生飞行不安全事件，将对公司业务和经营业绩造成负面影响。

在安全管理方面，公司严格执行规章制度和运行标准，制定安全管理工作计划，落实安全生产责任制，加强安全隐患排查治理，完善安全风险防控体系，强化安全管控能力。

## 3. 其他不可抗力及不可预见风险

航空物流业受外部环境影响较大，自然灾害、突发性事件、战争等不可抗力或不可预见的风  
险因素都会对市场需求和公司的生产运营带来一定影响。

**(五)其他**

适用 不适用

**七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明**

适用 不适用

## 第四节 公司治理

### 一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规、规范性文件的要求，制定了公司各项基本制度，建立了健全有效的治理结构。

报告期内，公司按照法律法规及《公司章程》的要求，持续推进公司的规范运作，不断完善内控制度和全面风险管理体系建设，修订完善了《公司章程》《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》及四个董事会专门委员会工作制度等多项基本治理制度，提升公司治理的水平和质量；增加与投资者沟通交流的渠道，建立了良好的投资者关系。公司的治理结构符合中国证监会关于上市公司治理的相关要求。

#### 1. 股东和股东大会

报告期内，公司严格按照相关法律法规的要求及《公司章程》和《股东大会议事规则》的相关规定，召集、召开了2次股东大会，股东大会的表决程序符合法律、法规和公司章程的规定，公司平等对待所有投资者，尊重和维护全体股东的合法权益，切实保护中小股东的利益。公司聘请的律师列席股东大会并对股东大会的召开和表决程序出具法律意见书。

#### 2. 董事和董事会

报告期内，公司董事会严格按照相关法律法规及《公司章程》和《董事会议事规则》召开了11次董事会会议，各董事出席董事会会议并认真审议各项议案，履行董事职责，勤勉尽责。独立董事按照相关规定独立履行职责，并对重要及重大事项发表独立意见。董事会下设的战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会整体运作情况良好，为董事会对公司各项重大经营的科学决策提供了充分保障。

#### 3. 监事和监事会

报告期内，公司监事会严格按照相关法律法规及《公司章程》和《监事会议事规则》召开了4次监事会会议，公司监事认真履行相关职责，致力于维护公司及股东的合法权益，贯彻落实监督职能，充分发挥了监督制衡作用。

#### 4. 信息披露管理

报告期内，公司按照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规、规范性文件的规定，修订完善了《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》《内幕信息知情人登记管理制度》《重大信息内部报告制度》《关联交易管理制度》《募集资金管理制度》等一系列制度，确保公司信息披露工作有章可循。报告期内公司按照相关规定，严格履行信息披露义务，维护投资者利益。

#### 5. 投资者关系管理

报告期内，公司召开了5次业绩说明会，并通过接待投资者调研、参加券商策略会等形式，实现与投资者的多层次、多形式的交流；同时通过电话、邮件、上证e互动平台等多种形式畅通

投资者交流渠道，做到来电必接、来邮必回，来问必答，及时回应投资者关切，切实维护投资者的合法利益。

## 6. 内部控制机制

报告期内，全面梳理查找管控制度和流程缺陷，及时修订完善内控制度，增强内控制度体系的科学性、系统性和有效性；开展年度重大风险评估工作，科学识别重大风险类型，客观反映风险特征，建立各类风险预警指标，制定风险应对措施，并推进落实重大风险季度监控机制，提升治理水平和风险防范能力，助力公司持续转型升级、高质量稳定发展和实现价值增值。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

## 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用  
公司控股股东、实际控制人已就解决同业竞争问题做了长期的承诺，具体参见本报告“第六节 重要事项/一、承诺事项履行情况”。

在客机货运与客运物理上无法切分的背景下，为解决公司与东航股份在航空货运业务方面的同业竞争问题，公司控股子公司中货航与东航股份于2020年9月29日签订了《关于中国货运航空有限公司独家经营东航股份客机货运业务的协议书》，约定中货航自2020年1月1日起至2032年12月31日独家经营东航股份客机货运业务，公司对东航股份客机所承载的货运业务（含腹舱、客改货等各种货运业务）进行独家经营，并纳入自身整体货运业务体系，从而实现客机货运业务与全货机货运业务一体化经营，有利于丰富航线网络，提升客户服务能力并提高经营效率。

## 三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2022 年度股东大会	2023 年 5 月 12 日	www. sse. com. cn	2023 年 5 月 13 日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况
2023 年第一次临时股东大会	2023 年 11 月 17 日	www. sse. com. cn	2023 年 11 月 18 日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

2022 年年度股东大会和 2023 年第一次临时股东大会的召集和召开程序、召集人资格、出席会议人员资格、表决程序等均符合《公司法》等法律法规及《公司章程》的规定，会议决议合法有效。

会议届次	召开日期	会议决议
2022 年度股东大会	2023 年 5 月 12 日	会议审议通过了：《公司 2022 年度董事会工作报告》《公司 2022 年度监事会工作报告》《公司 2022 年度财务决算报告》《公司 2022 年度利润分配预案》《关于聘用 2023 年度会计师事务所的议案》《公司 2022 年年度报告及摘要》《关于修订〈公司章程〉部分条款的议案》《关于修订〈股东大会议事规则〉部分条款的议案》《关于修订〈董事会议事规则〉部分条款的议案》《独立董事 2022 年度述职报告》等议案。
2023 年第一次临时股东大会	2023 年 11 月 17 日	会议审议通过了：《关于预计 2024 年度日常关联交易额度的议案》《关于修订〈关联交易管理制度〉的议案》《关于修订〈募集资金管理制度〉的议案》《关于选举第二届董事会非独立董事的议案》等议案

## 四、董事、监事和高级管理人员的情况

## (一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
郭丽君	董事长	男	52	2023-11-17	2024-12-16	0	0	0	-		是
汪健	董事	男	50	2017-07-06	2024-12-16	0	0	0	-		是
方照亚	董事	男	55	2021-09-16	2024-12-16	0	0	0	-		是
宁旻	董事	男	54	2017-11-22	2024-12-16	0	0	0	-		否
东方浩	董事	男	52	2017-07-06	2024-12-16	0	0	0	-		否
包季鸣	独立董事	男	71	2018-12-08	2024-12-16	0	0	0	-	15.00	否
丁祖昱	独立董事	男	50	2018-12-08	2024-12-16	0	0	0	-	15.00	否
李志强	独立董事	男	56	2018-12-08	2024-12-16	0	0	0	-	15.00	否
李颖琦	独立董事	女	47	2018-12-08	2024-12-16	0	0	0	-	15.00	否
姜疆	监事会主席	男	59	2021-09-16	2024-12-16	0	0	0	-		是
申霖	职工监事	女	46	2017-07-06	2024-12-16	0	0	0	-	26.78	否
孟令晨	职工监事	男	40	2021-12-17	2024-12-16	0	0	0	-	39.29	否
孙雪松	副总经理	男	57	2018-04-12	2024-12-16	0	0	0	-	111.75	否
王建民	副总经理	男	55	2014-08-01	2024-12-16	0	0	0	-	90.47	否
许进	副总经理	男	59	2012-11-20	2024-12-16	0	0	0	-	89.33	否
钟中	副总经理	男	56	2024-02-02	2024-12-16	0	0	0	-		/
万巍	总经理助理	男	47	2013-11-15	2024-12-16	0	0	0	-	89.62	否

	董事会秘书、总法律顾问			2018-12-08	2024-12-16						
冯德华	董事长（离任）	男	58	2020-02-05	2023-11-16	0	0	0	-		是
李九鹏	董事（离任）	男	60	2017-07-06	2023-07-13	0	0	0	-	102.52	否
	总经理（离任）			2014-08-22	2023-07-13						
范尔宁	董事（离任）	男	55	2017-07-06	2023-07-13	0	0	0	-	102.52	否
	副总经理（离任）			2017-08-03	2023-07-13						
	财务总监（离任）			2018-12-08	2023-07-13						
李家庆	董事（离任）	男	50	2017-07-06	2024-04-02	0	0	0	-		否
崔维刚	监事（离任）	男	47	2017-07-06	2024-04-02	0	0	0	-		否
施征宇	监事（离任）	男	51	2017-07-06	2024-04-02	0	0	0	-		否
合计	/	/	/	/	/	0	0	0	-	712.28	/

注：

1. 2023 年 7 月 14 日召开的第二届董事会第 9 次普通会议审议通过了《关于公司董事、高管辞任及郭丽君先生代行总经理职责的议案》，同意郭丽君先生代行公司总经理职责；2023 年 8 月 8 日召开的第二届董事会第 10 次普通会议审议通过了《关于公司副总经理王建民先生代行财务总监职责的议案》，同意王建民先生代行财务总监职责。

2. 根据考核方案，公司高管的部分薪酬根据考核结果延期兑现，上表中高管 2023 年度报酬为 2023 年度实发金额。

3. 孙雪松为飞行员，其薪酬中包含空勤待遇。

4. 李九鹏、范尔宁为担任高管期间的期间薪酬。

姓名	主要工作经历
郭丽君	1994 年加入民航业，曾任东航股份董事会秘书室主任、法律部总经理、中国东航集团法律部副部长等职务。2011 年 12 月至 2017 年 12 月任东航股份总法律顾问，2013 年 7 月至 2014 年 6 月任东航股份服务总监，2014 年 6 月至 2016 年 9 月任东航股份规划发展部总经理，2016 年 9 月至 2018 年 4 月任东航股份北京分公司总经理，2017 年 12 月起任东航股份总经济师，2018 年 4 月至 2020 年 4 月挂职任安徽省芜湖市委常委、副市长，2021 年 3 月起任东航股份监事会主席，2021 年 4 月至 2024 年 1 月任东航国际融资租赁有限公司董事长，2023 年 7 月起代行本公司总经理职责，2023 年 10 月任本公司党委书记，2023 年 11 月起任本公司董事长。
汪健	1995 年加入民航业，曾任东航股份办公室副主任、上海营业部副总经理，中国南方航空股份有限公司上海营业部副总经理、东航股份董事会秘书室主任兼证券事务代表。2012 年 4 月起任东航股份董事会秘书；2016 年 11 月至 2024 年 1 月期间先后兼任东航产投总经理、董事长；2017 年 7 月起任本公司董事；2019 年 7 月起兼任法荷航董事。
方照亚	1989 年加入民航业，曾任西北航空维修基地生产计划处时控室主任、航线部 A310/300 车间主任，东航股份西北分公司维修基地航线部生产技术控制中心（TMCC）副主任、质量管理处副处长，东航工程技术公司维修管理部生产计划中心经理、业务发展部经理、飞机选型租售管理部经理、工程部飞机选型租售部临时负责人。2015 年 5 月至 2017 年 6 月任东方航空技术有限公司副总经理；2017 年 6 月至 2019 年 4 月任东航股份规划部总经理；2019 年 4 月至 2024 年 4 月任中国东航集团战略发展部部长；2019 年 12 月起任东航股份监事；2021 年 9 月起任本公司董事。
宁旻	1991 年加入联想集团有限公司（以下简称“联想集团”），曾任联想集团总裁秘书、董事局主席助理，联想控股总裁助理、董事会秘书兼企划办副主任，助理总裁；2010 年 1 月至 2011 年 12 月任联想控股资产管理部总经理、副总裁；2012 年 1 月任高级副总裁；2012 年 2 月至 2018 年 12 月任高级副总裁、首席财务官；2017 年 11 月起任本公司董事；2018 年 12 月起任联想控股执行董事；2019 年 3 月起任联想控股党委书记；2020 年 1 月起任联想控股董事长。
东方浩	1997 年参加工作，曾任普洛斯中国区首席投资官，主管战略及其投资。1997 年 4 月至 2003 年 12 月就职于日本大分银行；2004 年 3 月至 2006 年 6 月就职于野村综合研究所，任副主任研究员；2006 年 6 月至 2007 年 12 月就职于普洛斯中国，任市场总监；2008 年 1 月至 2010 年 9 月，任普洛斯中国副总裁；2010 年 10 月至 2012 年 8 月任普洛斯中国高级副总裁；2012 年 9 月至 2017 年 5 月，任普洛斯中国董事总经理、首席投资官；2017 年 5 月起任普洛斯中国董事总经理、首席战略官，兼任隐山资本董事长、管理合伙人，2017 年 7 月起任本公司董事。

包季鸣	曾任上海实业（集团）有限公司办公室副总经理、办公室总经理、海外事业部总经理、企业管理部总经理、集团助理总裁、集团副总裁兼海外公司总裁、集团执行董事兼海外公司董事长；上海教育委员会科技处副处长；复旦大学管理学院培训部副主任、管理学院院长助理、复旦发展研究院研究员/秘书长、讲师、副教授、硕士研究生导师。包季鸣先生具有独立董事任职资格，2018 年 12 月起任本公司独立董事。
丁祖昱	1998 年参加工作，现任上海克而瑞信息技术有限公司董事长，曾任易居（中国）控股有限公司副总裁、执行总裁；上海房屋销售（集团）有限公司副总裁；上海房屋置换股份有限公司研发部经理。具有独立董事任职资格，2018 年 12 月起任本公司独立董事。
李志强	1990 年起执业，国家首批证券律师，金茂凯德律师事务所创始合伙人，十届全国青联委员，上海市人民政府行政复议委员会委员，中国保险行业协会首席律师团成员，上海市证券业协会法律顾问团成员。兼任环太平洋律师协会第 30 届会长，亚洲国际仲裁中心、中国国际经济贸易仲裁委员会、中国海事仲裁委员会、上海国际仲裁中心、上海仲裁委员会等仲裁机构仲裁员。具有独立董事任职资格，2018 年 12 月起任本公司独立董事。现任上海机电股份有限公司独立董事。
李颖琦	中国注册会计师协会资深会员（非执业），李颖琦女士具有独立董事任职资格，2018 年 12 月起任本公司独立董事。现兼任上海大众公用事业（集团）股份有限公司、上海现代制药股份有限公司、中邮科技股份有限公司独立董事。
姜疆	1986 年加入民航业，先后在民航工业航空公司、中国通用航空公司工作，历任东航股份山西分公司飞行部副经理、经理、山西分公司副总经理等职务。2010 年 7 月至 2014 年 6 月任东航股份山西分公司总经理、党委副书记；2014 年 6 月至 2016 年 12 月任中国东方航空武汉有限责任公司总经理、党委副书记；2016 年 12 月至 2017 年 2 月任东航股份安全运行管理工作负责人；2017 年 2 月至 2021 年 1 月任东航股份副总经理、党委常委；2020 年 7 月至 2021 年 8 月任东航股份安全总监；2020 年 11 月起任中国东航集团工会主席、东航股份工会主席；2020 年 12 月起任中国东航集团职工董事、东航股份职工董事。2021 年 9 月起任本公司监事会主席；2022 年 1 月起兼任中联航董事长。
申霖	1997 年加入民航业，1997 年 7 月至 2005 年 4 月在东航股份山东分公司机务工程部从事党务工作；2005 年 4 月至 2012 年 11 月在上海东方远航物流有限公司从事纪检监察工作；2012 年 11 月至 2012 年 12 月任上海东方远航物流有限公司党工部纪委办副主任；2012 年 12 月起在本公司纪委办公室从事纪检监察工作；2017 年 7 月起任本公司职工监事。
孟令晨	2006 年加入民航业，2006 年 7 月至 2011 年 2 月历任长城航空有限公司人力资源部业务主管、薪酬福利助理经理；2011 年 3 月至 2012 年 12 月先后担任中国货运航空有限公司人力资源部薪酬福利处副经理、经理；2013 年 1 月起在本公司人力资源部从事人力资源管理工作；2021 年 12 月起任本公司职工监事。

孙雪松	1987 年加入民航业，曾任东航股份甘肃分公司副总经理、西北分公司副总经理、上海飞行部副总经理、四川分公司总经理、党委副书记等职务；2018 年 3 月起任本公司党委委员；2018 年 4 月起任本公司副总经理。
王建民	1989 年加入民航业，曾任西北航空公司财务部副部长、东航股份西北分公司财务部部长、副总会计师、副总经理等职务；2014 年 8 月起任本公司副总经理、党委委员；2017 年 8 月至 2018 年 12 月兼任本公司财务总监；2023 年 8 月起代行财务总监职责。
许进	1997 年加入民航业，曾任上海航空股份有限公司货运部副总经理、上海航空国际货物运输服务有限公司总经理、中国货运航空有限公司副总经理、上海东方远航物流有限公司党委书记等职务；2012 年 11 月起任本公司副总经理、党委委员。
钟中	1990 年加入民航业，曾任中国东方航空集团有限公司规划发展部投资计划主管、规划发展部固定资产投资管理主管、战略发展部固定资产投资管理高级主管、战略发展部副部长等职务。2016 年 4 月至 2016 年 9 月任东航金控有限责任公司（以下简称“东航金控”）党委委员、副总经理，2016 年 9 月至 2018 年 3 月任东航金控党委委员、副总经理、工会主席，2018 年 3 月至 2023 年 3 月任东航金控党委委员、副总经理、工会主席、总法律顾问，2023 年 3 月至 2024 年 1 月任东航金控党委委员、副总经理、工会主席、总法律顾问、首席合规官。2024 年 2 月起任本公司副总经理。
万巍	1999 年加入民航业，曾任北方航空公司销售总公司货运销售处副科长，中国货运航空有限公司市场营销部上海地区营业部总经理、市场营销部收益管理部总经理、规划发展部副部长、人力资源部部长等职务。2013 年 4 月至 2014 年 3 月任本公司人力资源部总经理；2013 年 11 月起任本公司总经理助理；2018 年 12 月起兼任本公司董事会秘书、总法律顾问。

其它情况说明

适用 不适用

## (二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

## 1. 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
汪健	东航产投	董事长	2019年2月	2024年1月
方照亚	中国东航集团	战略发展部部长	2019年4月	2024年4月
方照亚	东航产投	董事	2019年6月	2023年1月
宁旻	联想控股	董事长、执行董事	2020年1月	
东方浩	珠海普东物流	董事长	2017年5月	
姜疆	中国东航集团	工会主席	2020年11月	
姜疆	中国东航集团	职工董事	2020年12月	
在股东单位任职情况的说明	无			

## 2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
郭丽君	中国东方航空股份有限公司	监事会主席	2021年3月	
郭丽君	中国东方航空股份有限公司	总经济师	2017年12月	
郭丽君	东航国际融资租赁有限公司	董事长	2021年4月	2024年1月
汪健	中国东方航空股份有限公司	董事会秘书	2012年4月	
汪健	东方航空产业投资（香港）有限公司	董事长	2019年4月	2024年3月
汪健	Air France-KLM(法荷航)	董事	2019年7月	
方照亚	中国东方航空股份有限公司	监事	2019年12月	
方照亚	东航金控有限责任公司	董事	2019年5月	
方照亚	东航实业集团有限公司	董事	2019年6月	2023年1月
方照亚	东方航空产业投资有限公司	董事	2019年6月	2023年1月
方照亚	东方航空进出口有限公司	董事	2019年6月	
方照亚	东方航空食品投资有限公司	董事	2019年7月	
方照亚	上海东航投资有限公司	董事	2019年7月	
方照亚	东航技术应用研发中心有限公司	董事	2020年12月	
方照亚	东航国际融资租赁有限公司	董事	2021年8月	2023年1月
方照亚	海南国际碳排放权交易中心有限公司	董事	2022年10月	
宁旻	西藏联科投资有限公司	法定代表人、执行董事、经理	2017年12月	
宁旻	北京联慧启德企业管理有限公司	经理、执行董事，法定代表人	2021年3月	
宁旻	北京弘毅远方投资顾问有限公司	董事	2015年7月	
宁旻	弘毅投资（北京）有限公司	董事	2015年7月	
宁旻	北京联想控股公益基金会	副理事长	2013年3月	
宁旻	深圳市联想科技园有限公司	董事长、法定代表人	2018年2月	2023年11月
宁旻	北京慧成东方投资有限公司	法定代表人、执行董事	2012年9月	
宁旻	西藏东方企慧投资有限公司	法定代表人、执行董事、总经理	2014年9月	
宁旻	西安陕鼓动力股份有限公司	董事	2008年7月	
宁旻	北京联想之星投资管理有限公司	董事长、法定代表人	2020年3月	
宁旻	北京弘毅实创投资管理有限公司	董事	2016年10月	
宁旻	融科物业投资有限公司	法定代表人、董事长	2018年1月	
宁旻	联想投资有限公司	法定代表人、执行董事、经理	2018年8月	

宁旻	佳沃集团有限公司	董事	2016年6月	
宁旻	北京联瑞企慧企业管理有限公司	经理, 执行董事, 法定代表人	2021年3月	
宁旻	西藏联投企慧企业管理有限公司	法定代表人、执行董事、经理	2018年1月	
宁旻	深圳市弘毅恒盛置业有限公司	董事	2015年4月	
宁旻	北京联融志道资产管理有限公司	法定代表人、董事长	2012年4月	
宁旻	融科智地科技股份有限公司	董事长、法定代表人	2017年12月	
宁旻	余香(广州)投资有限公司	法定代表人、执行董事	2017年8月	
宁旻	联泓新材料科技股份有限公司	董事	2018年8月	2023年4月
宁旻	堆龙德庆星帆企业管理有限公司	董事长、法定代表人	2020年4月	
宁旻	西藏达孜联星管理咨询有限公司	执行董事、法定代表人	2020年4月	
宁旻	RIGHT LANE LIMITED 南明有限公司	董事	2013年6月	
宁旻	宁波宽奥投资管理有限公司	董事	2014年10月	
宁旻	北京联想之星未来投资管理有限公司	执行董事	2020年3月	
宁旻	中国科学院控股有限公司	董事	2021年7月	2023年10月
宁旻	西藏联志恒享企业管理咨询有限公司	法定代表人、执行董事、总经理	2021年6月	
宁旻	海南联诚企业管理有限公司	法定代表人、执行董事	2021年7月	
宁旻	江阴联志投资有限公司	法定代表人、执行董事、总经理	2021年11月	
宁旻	联泓集团有限公司	董事	2023年4月	
东方浩	广州隐山控股有限责任公司	董事	2019年2月	
东方浩	上海际链网络科技有限公司	董事长	2016年8月	
东方浩	浙江交投普洛斯物流发展有限公司	董事	2018年12月	
东方浩	天津普隐仓储服务有限公司	董事长	2020年4月	
东方浩	郑州普传物流基地有限公司	董事长	2014年12月	
东方浩	浙江传化物流基地有限公司	董事兼总经理	2011年12月	
东方浩	宁波中远海运物流有限公司	董事	2020年5月	
东方浩	苏州传化物流基地有限公司	董事	2011年12月	
东方浩	成都传化物流基地有限公司	董事	2013年6月	
东方浩	武汉良之隆食材股份有限公司	董事	2018年12月	
东方浩	广州市普福仓储有限责任公司	董事	2022年9月	
东方浩	普粤投(广东)智能科技有限公司	董事长	2021年12月	
东方浩	青岛隐青投资咨询有限公司	董事长兼经理	2021年7月	
东方浩	长沙隐冰企业管理有限公司	董事长, 经理	2021年2月	
东方浩	北京主线科技有限公司	董事	2018年10月	
东方浩	北京隐京商务咨询有限公司	执行董事, 经理	2022年7月	
东方浩	珠海市东方泽宇商务咨询有限公司	执行董事, 总经理	2017年1月	
东方浩	普开投资(上海)有限公司	董事	2016年8月	
东方浩	普新投资(上海)有限公司	董事	2016年8月	
东方浩	浙江智捷元港国际供应链科技有限公司	董事	2022年8月	
东方浩	上海隐家企业管理有限公司	董事长	2020年8月	
东方浩	贵州普黔多式联运有限公司	董事长	2020年3月	
东方浩	上海隐东企业管理有限公司	董事长	2020年2月	
东方浩	上海隐越企业管理有限公司	董事长	2020年2月	
东方浩	上海隐欧企业管理有限公司	董事长	2020年2月	
东方浩	杭州普新仓储设施经营有限公司	董事长	2017年8月	
东方浩	上海隐洲企业管理有限公司	董事长	2020年2月	
东方浩	普洛斯(珠海)股权投资管理有限公司	董事	2017年7月	
东方浩	上海隐中企业管理有限公司	董事长	2020年2月	
东方浩	上海卡行天下供应链管理服务有限公司	董事	2014年5月	
东方浩	珠海隐山资本股权投资管理有限公司	董事长, 总经理	2017年4月	

东方浩	珠海普中物流发展有限公司	董事长, 总经理	2017年8月	
东方浩	珠海普物物流发展有限公司	董事长, 总经理	2017年8月	
东方浩	珠海普琴投资咨询有限公司	董事	2017年8月	
东方浩	珠海普新投资咨询有限公司	董事长, 总经理	2017年5月	
东方浩	珠海友山横融管理咨询有限公司	董事	2017年10月	
东方浩	珠海隐山领创投资咨询有限公司	董事长, 总经理	2017年3月	
东方浩	南京隐宁投资咨询有限公司	董事长, 总经理, 董事	2019年9月	
东方浩	珠海隐湾投资咨询有限公司	董事长	2021年1月	
东方浩	隐山投资咨询(南京)有限公司	董事长, 总经理, 董事	2019年7月	
东方浩	天津自贸试验区隐欢企业管理咨询有限公司	董事长, 经理	2021年2月	
东方浩	珠海隐泽投资咨询有限公司	董事长	2020年11月	
东方浩	厦门隐鹭投资咨询有限公司	董事长, 经理, 董事	2021年4月	
东方浩	珠海隐安投资咨询有限公司	董事长	2021年1月	
东方浩	南京隐合投资管理有限公司	董事长, 总经理, 董事	2021年2月	
东方浩	上海隐团企业管理有限公司	董事长	2021年1月	
东方浩	厦门隐金企业管理有限公司	董事长, 经理	2021年7月	
东方浩	珠海隐沁投资咨询有限公司	董事长	2020年11月	
东方浩	珠海普邮投资咨询有限公司	董事长, 总经理	2018年6月	
东方浩	上海隐圆企业管理有限公司	董事长	2020年9月	
东方浩	隐山普擎(上海)商务咨询有限公司	董事长	2018年9月	
东方浩	中远海运物流供应链有限公司	董事	2023年2月	
丁祖昱	中房研协优采信息技术有限公司	董事、总经理	2014年12月	
丁祖昱	易居企业(中国)集团有限公司	总经理	2016年8月	
丁祖昱	上海筑想信息科技股份有限公司	董事长	2012年1月	
丁祖昱	北京中房研协技术服务有限公司	董事, 经理	2010年8月	
丁祖昱	上海璟舜教育科技有限公司	执行董事, 总经理	2019年6月	
丁祖昱	上海茨杉企业管理有限公司	执行董事, 总经理	2019年7月	
丁祖昱	上海爵仁企业咨询有限公司	董事	2019年7月	
丁祖昱	上海易居体育俱乐部有限公司	执行董事, 总经理	2019年8月	
丁祖昱	上海孜咏信息技术有限公司	执行董事, 总经理	2019年9月	
丁祖昱	上海晟兮信息技术有限公司	董事长	2019年12月	
丁祖昱	上海楼幄信息技术有限公司	执行董事	2019年4月	
丁祖昱	宝龙地产控股有限公司	独立董事	2014年12月	
丁祖昱	绿城管理控股有限公司	独立董事	2020年6月	
丁祖昱	中骏商管智慧服务控股有限公司	独立董事	2021年6月	
丁祖昱	上海克而瑞信息技术有限公司	董事长	2006年1月	
李志强	上海金茂凯德律师事务所	创始合伙人	2008年7月	
李志强	上海豫园旅游商城股份有限公司	董事	2022年12月	
李志强	上海机电股份有限公司	独立董事	2018年5月	
李颖琦	中邮科技股份有限公司	独立董事	2021年6月	2024年6月
李颖琦	上海大众公用事业(集团)股份有限公司	独立董事	2022年5月	
李颖琦	上海现代制药股份有限公司	独立董事	2022年11月	
姜疆	中国东方航空股份有限公司	职工董事	2020年12月	
姜疆	中国东方航空股份有限公司	工会主席	2020年11月	
姜疆	中国联合航空有限公司	董事长	2022年1月	
王建民	中国航空运输协会	航空物流委员会副主任	2020年9月	
王建民	上海跨境电子商务行业协会	第三届理事会会长	2022年6月	
王建民	中远海运物流供应链有限公司	董事	2024年2月	

钟中	东航国际控股（香港）有限公司	监事长	2016年9月	
钟中	东航国际金融（香港）有限公司	监事长	2016年9月	
钟中	东航集团财务有限责任公司	监事会主席	2021年3月	
冯德华	中国东方航空集团有限公司	副总经理、党组成员	2019年12月	
冯德华	中国东方航空股份有限公司	副总经理	2017年12月	
冯德华	中国东方航空股份有限公司	党委常委	2014年8月	
冯德华	中国物流集团有限公司	董事	2022年1月	
冯德华	上海吉祥航空股份有限公司	董事	2023年8月	
李家庆	Haizhi Holding Inc.	董事	2016年1月	
李家庆	Wiyun Inc.	董事	2011年10月	
李家庆	Wiyun Hongkong Limited	董事	2011年10月	
李家庆	康龙化成（北京）新药技术股份有限公司	董事	2016年10月	
李家庆	优刻得科技股份有限公司	董事	2020年6月	
李家庆	江苏海晨物流股份有限公司	董事	2011年12月	
李家庆	浦发硅谷银行有限公司	独立董事	2018年10月	
李家庆	好买财富管理股份有限公司	董事	2012年12月	
李家庆	北京海致科技集团有限公司	董事	2021年5月	
李家庆	龙焱能源科技（杭州）有限公司	董事	2017年4月	
李家庆	北京万物明朗科技有限公司	董事	2019年9月	
李家庆	上海丝芭文化传媒集团有限公司	董事	2019年11月	
李家庆	北京安华金和科技有限公司	董事	2020年6月	
李家庆	光合新知（北京）科技有限公司	董事	2020年7月	
李家庆	银河航天（北京）网络技术有限公司	董事	2020年10月	
李家庆	云集将来传媒（上海）有限公司	董事	2019年7月	
李家庆	北京君海腾芯咨询管理有限公司	董事	2019年8月	
李家庆	无锡君海新芯投资咨询有限公司	董事	2019年7月	
李家庆	无锡君海联芯投资管理有限公司	董事	2019年3月	
李家庆	君海创芯（北京）咨询管理有限公司	董事	2018年11月	
李家庆	杭州即趣科技有限公司	董事	2011年12月	
李家庆	北京微云即趣科技有限公司	董事	2012年8月	
李家庆	北京百信君天科技有限公司	董事	2012年8月	
李家庆	瑞数信息技术（上海）有限公司	董事	2020年4月	
李家庆	北京奕斯伟计算技术股份有限公司	董事	2020年6月	
李家庆	北京深睿博联科技有限责任公司	董事	2021年5月	
李家庆	上海悉地工程设计顾问股份有限公司	董事	2012年5月	
李家庆	福建鑫诺通讯技术有限公司	董事	2008年5月	
李家庆	常州买东西网络科技有限公司	董事	2014年12月	
李家庆	上海纽瑞滋乳品有限公司	董事	2009年7月	
李家庆	纽瑞滋（上海）食品有限公司	董事	2012年8月	
李家庆	优客逸家（成都）信息科技有限公司	董事	2015年12月	
李家庆	四川优客星空住房租赁有限公司	董事	2015年10月	
李家庆	东方微银科技股份有限公司	董事	2017年10月	
李家庆	浙江邦盛科技股份有限公司	监事	2021年11月	
李家庆	纽诺金通有限公司	董事	2011年8月	
李家庆	康君投资管理（北京）有限公司	董事	2019年6月	
李家庆	北京君祺嘉睿企业管理有限公司	董事	2020年9月	
李家庆	上海鼎澈投资咨询有限公司	监事	2015年6月	
李家庆	上海君联祺盛管理咨询有限公司	总经理、执行董事，法定代表人	2021年3月	
李家庆	海南君祺创业投资有限公司	总经理、执行董事，法定代表人	2021年6月	

李家庆	君联资本管理股份有限公司	董事、总裁、经理	2013年7月	
李家庆	上海祺嘉股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2011年10月	
李家庆	上海星澈创业投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2015年7月	
李家庆	上海祺迹创业投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2015年5月	
李家庆	上海格普投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2011年8月	
李家庆	上海格彻投资顾问合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2015年4月	
李家庆	上海朔达投资中心(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2016年3月	
李家庆	上海君联晟灏创业投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2018年8月	
李家庆	天津君联林海企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2015年11月	
李家庆	天津星旷企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2015年8月	
李家庆	天津君联闻达股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2015年8月	
李家庆	上海桉澈企业管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2021年5月	
李家庆	上海君奈企业管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2021年6月	
李家庆	北京君联新海股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2015年6月	
李家庆	厦门君联逸禾创业投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2020年1月	
李家庆	苏州君联相道股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2021年3月	
李家庆	珠海君智投资有限公司	经理、执行董事, 法定代表人	2022年12月	
李家庆	七幕人生文化产业(北京)有限公司	董事	2022年3月	
李家庆	北京智谱华章科技有限公司	董事	2023年2月	
李家庆	杭州迪英加科技有限公司	董事	2023年5月	
李家庆	社保基金中关村自主创新投资基金(北京)合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2023年7月	
李家庆	北京品驰医疗设备有限公司	监事	2023年11月	
李家庆	苏州君联佳成创业投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2023年12月	
李家庆	Tongbanjie Software Co., Ltd.	董事	2018年10月	2023年6月
李家庆	璟泉私募基金管理(北京)有限公司	董事	2020年10月	2023年6月
崔维刚	德邦物流股份有限公司	副总经理	2015年7月	
崔维刚	宁波宣德投资管理有限公司	监事	2015年11月	
崔维刚	上海能运物流有限公司	董事	2018年10月	
崔维刚	北京易代储科技有限公司	监事	2018年2月	
崔维刚	上海木蚁机器人科技有限公司	董事	2020年11月	
崔维刚	上海贝壳供应链管理公司	董事	2021年3月	
施征宇	北京绿锦投资有限公司	监事	2017年12月	
施征宇	上海夏珥企业发展有限公司	法定代表人、总经理	2018年5月	
施征宇	上海翱湃企业发展有限公司	法定代表人、总经理	2018年5月	
施征宇	上海远凛企业发展有限公司	法定代表人、总经理	2018年5月	
施征宇	上海懿逸资产管理有限公司	法定代表人、总经理	2018年10月	
施征宇	上海翱弈企业发展有限公司	法定代表人、总经理	2018年10月	
施征宇	上海绿优培训学校有限公司	监事	2018年12月	2024年12月
施征宇	上海徐汇绿优托育有限公司	监事	2018年7月	2024年7月
施征宇	上海碧溢企业管理有限公司	监事	2021年2月	2024年2月

施征宇	杭州珑樽投资管理有限公司	法定代表人、执行董事	2018年7月	2024年7月
施征宇	宿州绿璟企业管理有限公司	法定代表人、执行董事兼总经理	2018年12月	2024年12月
施征宇	宁波绿学产业发展有限公司	监事	2017年12月	
施征宇	上海洛巽企业发展有限公司	法定代表人、总经理	2018年5月	
施征宇	上海绿地恒滨置业有限公司	法人、董事长	2018年12月	2024年12月
施征宇	宁波绿琛投资管理有限公司	法定代表人、执行董事、总经理	2021年4月	2024年4月
施征宇	绿学资产管理有限公司	监事	2017年11月	
施征宇	上海若综企业发展有限公司	法定代表人、总经理	2018年5月	
施征宇	绿地数字科技有限公司	监事	2020年11月	
施征宇	深圳市绿信科技集团有限公司	监事	2018年12月	2024年12月
施征宇	上海易涟信息技术有限公司	监事	2019年4月	
施征宇	上海彤翼资产管理有限公司	法人、总经理	2020年9月	
施征宇	绿地金创科技集团有限公司	监事	2020年12月	
施征宇	上海翱禄企业发展有限公司	法定代表人、总经理	2018年5月	
施征宇	杭州绿穗信息科技有限公司	监事	2018年6月	2024年6月
施征宇	华臻国际商业保理有限公司	监事	2018年6月	2024年6月
施征宇	上海翱馨资产管理有限公司	法定代表人、总经理	2018年9月	
施征宇	马珑医疗管理（浙江）股份有限公司	监事	2018年12月	2024年12月
施征宇	绿地金融投资控股集团有限公司	副总裁	2021年11月	
施征宇	宿州绿居企业管理有限公司	法定代表人、执行董事兼总经理	2021年4月	2024年4月
施征宇	绿地教育产业投资集团有限公司	监事	2017年12月	
施征宇	上海廪升企业管理有限公司	监事	2020年12月	
施征宇	杭州工商信托股份有限公司	董事	2018年3月	2024年3月
施征宇	绿地联行信息科技有限公司	董事	2017年12月	
施征宇	上海绿鸪信息科技有限公司	监事	2019年1月	2025年1月
施征宇	青岛绿地数科小额贷款有限公司	监事长	2018年8月	2024年8月
施征宇	上海懿勋资产管理有限公司	法定代表人、总经理	2018年9月	
施征宇	宿州绿玖企业管理有限公司	法定代表人、执行董事兼总经理	2018年12月	2024年12月
施征宇	宁波绿沁投资管理有限公司	法定代表人、执行董事兼总经理	2018年7月	2024年7月
施征宇	贵州省绿金低碳交易中心有限公司	董事	2018年9月	2024年9月
施征宇	宁波绿珺投资管理有限公司	监事	2017年7月	
施征宇	雅生活智慧城市服务股份有限公司	监事	2017年7月	
施征宇	宁波绿尧投资管理有限公司	法定代表人、执行董事兼总经理	2018年7月	2024年7月
施征宇	宁波绿怡投资管理有限公司	法定代表人、执行董事兼总经理	2018年7月	2024年7月
施征宇	上海懋懿资产管理有限公司	法定代表人、总经理	2018年9月	
施征宇	上海翱景企业发展有限公司	法定代表人、总经理	2018年5月	
施征宇	浙江绿珺企业管理有限公司	监事	2017年7月	
施征宇	四川绿创新丰集团有限公司	法定代表人、董事长	2023年8月	
施征宇	上海懿馨资产管理有限公司	法定代表人、总经理	2018年9月	
施征宇	绿丰合展供应链管理（上海）有限公司	法定代表人、执行董事	2023年6月	
施征宇	浙江纳海石油化工有限公司	法定代表人、执行董事	2022年11月	
施征宇	杭州绿地新能源科技有限公司	法定代表人、执行董事	2022年9月	
施征宇	上海绿堃资产管理有限公司	法定代表人、执行董事兼总经理	2020年9月	
施征宇	上海绿颐科云城市运营管理有限公司	监事	2022年4月	
施征宇	山东省电子商务综合运营管理有限公司	董事	2019年6月	
施征宇	资管通金融科技服务（宁波）有限公司	监事	2019年6月	
施征宇	哈尔滨竞渡投资有限公司	监事	2021年3月	
施征宇	上海途煌企业发展有限公司	监事	2021年6月	
施征宇	杭州联奇云信息科技有限公司	监事	2021年8月	

施征宇	杭州绿澍极宇信息科技有限公司	监事	2022 年 6 月	
施征宇	杭州极际信息科技有限公司	监事	2022 年 6 月	
施征宇	杭州极优信息科技有限公司	监事	2021 年 11 月	
施征宇	上海康畅企业管理有限公司	监事	2021 年 4 月	
李九鹏	上海晖远企业管理有限公司	执行董事、总经理	2017 年 4 月	2024 年 4 月
范尔宁	中远海运物流供应链有限公司	董事	2022 年 12 月	2024 年 2 月
在其他单位任职情况的说明	无			

### (三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	董事会、股东大会为公司董事、监事、高级管理人员薪酬的管理、决策机构，董事会下设薪酬与考核委员会，具体负责指导年度业绩绩效考核工作。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	报告期内，薪酬与考核委员会审议了关于东方航空物流股份有限公司高级管理人员薪酬考核优化的议案、关于制定东航物流 2023 年度经营业绩考核指标和调整 2022-2024 年任期经营业绩考核指标的议案，发表了同意的意见。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	根据国家有关法律法规及政策、董事会决议及公司《高级管理人员薪酬考核方案》等相关制度确定。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	2023 年公司支付给董事、监事、高级管理人员的薪酬情况详情请见本报告第四节“现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况”部分。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	人民币 712.28 万元。详情请见本报告第四节“现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况”部分。

### (四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
郭丽君	董事长	选举	董事会选举
	董事	选举	股东大会选举
冯德华	董事长	离任	工作变动原因
李九鹏	董事、总经理	离任	工作变动原因
范尔宁	董事、副总经理、财务总监	离任	工作变动原因
钟中	副总经理	聘任	董事会聘任
李家庆	董事	离任	个人原因
崔维刚	监事	离任	个人原因
施征宇	监事	离任	个人原因

注：

1. 2023 年 7 月 14 日召开的第二届董事会第 9 次普通会议审议通过了《关于公司董事、高管辞任及郭丽君先生代行总经理职责的议案》，同意郭丽君先生代行公司总经理职责。

2. 2024 年 4 月 2 日公司董事会收到董事李家庆先生递交的书面辞职报告，因个人原因，李家庆先生申请辞去公司第二届董事会董事、战略委员会和薪酬与考核委员会委员职务。同日，公司监事会

收到监事崔维刚先生、施征宇先生递交的书面辞职报告，因个人原因，崔维刚先生、施征宇先生申请辞去公司第二届监事会监事职务。详情请参见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于公司董事、监事辞任的公告》（公告编号：临 2024-005）。

#### （五） 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

#### （六） 其他

适用 不适用

### 五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第二届董事会第 6 次普通会议	2023 年 2 月 22 日	本次会议审议通过了：关于制订公司《股东大会决策事项清单》的议案、关于制订公司《董事会决策事项清单》的议案、关于制定公司《董事会授权总经理决策事项清单》的议案、关于修订《东方航空物流股份有限公司关于落实“三重一大”决策制度的实施办法》的议案、关于制定《东方航空物流股份有限公司合规管理办法》的议案等，听取了 2022 年度公司外部董事履职报告、公司 2022 年度董事会和股东大会决议执行情况的报告、2023 年度公司董事会重要事项年历等。
第二届董事会 2023 年第 1 次例会	2023 年 4 月 7 日	本次会议审议通过了：公司 2022 年度财务决算报告、公司 2022 年度利润分配预案、关于聘用公司 2023 年度会计师事务所的议案、公司 2022 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告、关于东航集团财务有限责任公司的 2022 年度风险持续评估报告、公司 2022 年度内部控制评价报告、公司 2023 年度重大风险评估报告、公司 2022 年度内部审计工作质量自评估报告、公司 2022 年度审计工作总结和 2023 年度审计工作计划、关于修订《东方航空物流股份有限公司全面风险管理与内部控制管理手册》的议案、关于制定《东方航空物流股份有限公司工资总额备案制管控办法（试行）》的议案、关于聘任公司证券事务代表的议案、公司 2022 年年度报告及摘要、公司 2022 年度董事会工作报告、独立董事 2022 年度述职报告、董事会审计委员会 2022 年度履职情况报告、公司 2022 年度社会责任报告、关于修订《公司章程》部分条款的议案、关于修订《股东大会议事规则》部分条款的议案、关于修订《董事会议事规则》部分条款的议案、公司 2022 年度合规管理工作报告、关于提请召开东方航空物流股份有限公司 2022 年度股东大会的议案等，听取了公司 2022 年度重大事项实施情况专项检查报告、公司 2022 年度监督追责情况报告、公司 2022 年度法治工作报告、公司 2022 年度总经理工作报告等。
第二届董事会第 7 次普通会议	2023 年 4 月 28 日	本次会议审议通过了：公司 2023 年第一季度报告。
第二届董事会第 8 次普通会议	2023 年 6 月 9 日	本次会议审议通过了：关于东方航空物流股份有限公司高级管理人员薪酬考核优化的议案。
第二届董事会第 9 次普通会议	2023 年 7 月 14 日	本次会议审议通过了：关于公司董事、高管辞任及郭丽君先生代行总经理职责的议案。
第二届董事会第 10 次普通会议	2023 年 8 月 8 日	本次会议审议通过了：关于公司副总经理王建民先生代行财务总监职责的议案。
第二届董事会 2023 年第 2 次例会	2023 年 8 月 29 日	本次会议审议通过了：公司 2023 年半年度募集资金存放与实际使用情况专项报告、公司关于东航集团财务有限责任公司 2023 年半年度风险持续评估报告、公司 2023 年半年度重大事项实施情况专项检查报告、关于处置中货航波音 747 货机资产包的议案、公司 2023 年半年度报告及摘要、关于修订《东方航空物流股份有限公司总经理办公会议事规则》的议案，听取了关于公司 2023 年半年度董

		事会和股东大会决议执行情况的报告、关于中国东航对公司 2022 年度董事会评价结果及管理提升计划的报告、公司 2023 年总经理半年度工作报告。
第二届董事会 2023 年第 3 次例会	2023 年 10 月 27 日	本次会议审议通过了：关于预计 2024 年度日常关联交易额度的议案、公司 2023 年第三季度报告、关于公司党群相关职能部门调整的议案、关于修订《总经理工作制度》的议案、关于修订《董事会秘书工作细则》的议案、关于修订《关联交易管理制度》的议案、关于修订《募集资金管理制度》的议案、关于修订《信息披露管理制度》的议案、关于修订《重大信息内部报告制度》的议案、关于修订《内幕信息知情人登记管理制度》的议案、关于修订《年报信息披露重大差错责任追究管理办法》的议案、关于修订《外部信息使用人管理制度》的议案、关于修订《投资者关系管理制度》的议案、关于提请召开公司 2023 年第一次临时股东大会的议案，听取了关于公司近期安全工作的报告。
第二届董事会第 11 次普通会议	2023 年 11 月 1 日	本次会议审议通过了：关于提名第二届董事会非独立董事候选人的议案。
第二届董事会第 12 次普通会议	2023 年 11 月 17 日	本次会议审议通过了：关于选举东方航空物流股份有限公司第二届董事会董事长的议案。
第二届董事会第 13 次普通会议	2023 年 12 月 28 日	本次会议审议通过了：关于中货航购置一台 GE90 型号备用发动机的议案、关于公司运行管理和服务相关职能部门调整的议案、关于修订《公司章程》部分条款的议案、关于修订《独立董事工作制度》的议案、关于修订《董事会战略委员会工作制度》的议案、关于修订《董事会审计委员会工作制度》的议案、关于修订《董事会薪酬与考核委员会工作制度》的议案、关于修订《董事会提名委员会工作制度》的议案、关于修订《董事会审计委员会年报工作规程》的议案、关于修订《独立董事年报工作制度》的议案等。

## 六、董事履行职责情况

### (一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况 出席股东大会的次数
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	
郭丽君	否	2	2	1	0	0	否	0
汪健	否	11	11	7	0	0	否	2
方照亚	否	11	11	7	0	0	否	2
宁旻	否	11	11	7	0	0	否	1
东方浩	否	11	9	6	2	0	否	2
包季鸣	是	11	10	7	1	0	否	1
丁祖昱	是	11	11	7	0	0	否	2
李志强	是	11	10	7	1	0	否	2
李颖琦	是	11	11	7	0	0	否	2
冯德华	否	8	7	6	1	0	否	0
李家庆	否	11	11	7	0	0	否	1
李九鹏	否	4	4	3	0	0	否	1
范尔宁	否	4	4	3	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用  不适用

年内召开董事会会议次数	11
其中：现场会议次数	1
通讯方式召开会议次数	7
现场结合通讯方式召开会议次数	3

## (二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

## (三) 其他

适用 不适用

## 七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

### (一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	李颖琦、李志强、丁祖昱、宁旻、方照亚
提名委员会	包季鸣、丁祖昱、李志强、汪健、宁旻
薪酬与考核委员会	丁祖昱、包季鸣、李颖琦、汪健、李家庆
战略委员会	方照亚、东方浩、李家庆

注：2024年4月2日公司董事会收到公司董事李家庆先生递交的书面辞职报告，因个人原因，李家庆先生申请辞去公司第二届董事会董事、战略委员会和薪酬与考核委员会委员职务。详情请参见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于公司董事、监事辞任的公告》（公告编号：临2024-005）。

### (二) 报告期内审计委员会召开 8 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2023 年 1 月 6 日	本次会议听取了公司 2022 年度审计工作计划和进展情况的议案、公司 2022 年度审计工作总结和 2023 年度审计工作计划的议案	全体委员一致同意	
2023 年 2 月 21 日	本次会议审议了关于制定《东方航空物流股份有限公司合规管理办法》的议案	全体委员一致同意	
2023 年 3 月 10 日	本次会议听取了公司 2022 年度经营情况分析汇报、公司 2022 年报审计进展及重大审计事项沟通，并在无公司管理层参加的情况下，与外部审计会计师单独沟通	全体委员一致同意	
2023 年 4 月 6 日	本次会议审议了公司 2022 年度财务决算报告、公司 2022 年度利润分配预案、关于聘用公司 2023 年度会计师事务所的议案、公司 2022 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告、关于东航集团财务有限责任公司的 2022 年度风险持续评估报告、公司 2023 年预算方案、公司 2022 年度内部控制评价报告、公司 2023 年度重大风险评估报告、公司 2022 年度内部审计工作质量自评估报告、公司 2022 年度审计工作总结和 2023 年度审计工作计划、关于修订《东方航空物流股份有限公司全面风险管理与内部控制管理手册》的议案、公司 2022 年年度报告及摘要、董事会审计委员会 2022 年度履职情况报告、公司 2022 年	全体委员一致同意	

	度合规管理工作报告、公司 2022 年度重大事项实施情况专项检查报告、公司 2022 年度监督追责情况报告		
2023 年 4 月 27 日	本次会议审议和听取了公司 2023 年第一季度报告、公司 2023 年第一季度审计工作情况报告	全体委员 一致同意	
2023 年 8 月 29 日	本次会议审议和听取了公司 2023 年半年度募集资金存放与实际使用情况专项报告、公司关于东航集团财务有限责任公司 2023 年半年度风险持续评估报告、公司 2023 年上半年审计工作情况报告、关于处置中货航波音 747 货机资产包的议案、公司 2023 年半年度报告及摘要	全体委员 一致同意	
2023 年 10 月 27 日	本次会议审议和听取了关于预计 2024 年度日常关联交易额度的议案、公司 2023 年第三季度报告、关于修订《关联交易管理制度》的议案、公司 2023 年第三季度审计工作情况报告	全体委员 一致同意	
2023 年 12 月 27 日	本次会议听取了关于公司 2023 年度审计工作计划和进展情况的议案、公司 2023 年度审计工作总结和 2024 年度审计工作计划	全体委员 一致同意	

### (三) 报告期内提名委员会召开 3 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2023 年 7 月 14 日	本次会议审议了关于公司董事、高管辞任及郭丽君先生代行总经理职责的议案	全体委员 一致同意	
2023 年 8 月 8 日	本次会议审议了关于公司副总经理王建民先生代行财务总监职责的议案	全体委员 一致同意	
2023 年 11 月 1 日	本次会议审议了关于提名第二届董事会非独立董事候选人的议案	全体委员 一致同意	

### (四) 报告期内薪酬与考核委员会召开 3 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2023 年 4 月 6 日	本次会议审议了关于公司 2022 年人工成本使用情况及 2023 年人工成本预算的议案、关于制定《东方航空物流股份有限公司工资总额备案制管控办法（试行）》的议案	全体委员 一致同意	
2023 年 6 月 8 日	本次会议审议了关于东方航空物流股份有限公司高级管理人员薪酬考核优化的议案	全体委员 一致同意	
2023 年 12 月 28 日	本次会议审议了关于制定东航物流 2023 年度经营业绩考核指标和调整 2022-2024 年任期经营业绩考核指标的议案	全体委员 一致同意	

### (五) 报告期内战略委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2023 年 4 月 6 日	本次会议审议了公司 2023 年投资计划	全体委员 一致同意	

### (六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

### 八、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

### (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	5,178
主要子公司在职员工的数量	1,154
在职员工的数量合计	6,332
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	332
<b>专业构成</b>	
专业构成类别	专业构成人数
操作人员	4,372
市场营销人员	421
技术人员	496
运营支持人员	720
管理人员	323
合计	6,332
<b>教育程度</b>	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	129
本科	2,116
大专	1,860
专科以下	2,227
合计	6,332

### (二) 薪酬政策

√适用 □不适用

为配合公司战略发展需要，优化薪酬结构与标准，完善薪酬的保障与激励作用，合理维护员工与公司的合法权益，根据《中华人民共和国劳动合同法》及有关法律法规，公司建立了岗位薪酬体系，分为地面人员岗位薪酬体系及空勤人员岗位薪酬体系，地面人员薪酬由固定工资、绩效奖金和异地工作补贴等项目组成，空勤人员薪酬由基薪、飞行小时费、飞行补贴和其他奖励等组成。

### (三) 培训计划

√适用 □不适用

公司着眼于战略目标和年度工作计划，围绕公司市场化改革发展需要，制定人才培养培训计划，完善多层次、多形式、授权管控的人才培训机制，努力为员工发展搭建学习、交流、互动平台，倡导和鼓励员工立足本职岗位，实现工作能力和自我价值的双提升。

报告期内，公司为基层员工及各层级管理人员提供针对性培训。

#### 1. 管理人员培训

持续开展管理人员培训，推进“先锋训练营”项目。项目课程规划始终围绕公司领导力学习地图六大核心能力，即自我认知、职业化素养、管理能力、整合协同、市场意识和创新求变，针对性地设计课程内容，进一步拓宽三四级机构管理人员以及高潜绩优骨干员工视野。该培训项目

侧重提升管理专业化能力,加强管理知识储备、优化知识结构,在提升管理人员综合素养的同时,也为公司转型发展和市场化竞争培养青年人才队伍。

### 2. 核心技术人员培训

为满足公司打造“一个平台、两个服务提供商”的战略要求,近几年公司机队规模不断增大,航线密度、运行站点不断增多,为确保飞行安全,公司对飞行、机务、航务等专业人员开展全方位培训。公司持续加强常规专业培训,不断完善、更新培训课件,及时根据运行要求及航线特点开发新的适用课程,进一步提升课程针对性及培训效用;并积极利用公司内、外部培训资源,加紧对新引进飞行人员进行资质类培训及专业训练,满足公司紧缺人才需要;同时,大力开展飞行员安全知识竞赛、机务和航务人员岗位知识竞赛,整体提高专业人员岗位素质。

### 3. 主要业务岗位人员培训

为满足公司一线业务持续增长和发展需求,结合行业、局方要求,公司持续关注核心一线业务岗位人员的培养和培训,除持续推进现场操作人员上岗必备技能初训、复训外,针对局方就航空危险品货物运输规范和要求,立足东航物流公司危险品培训机构,不断完善机构管理和运行模式,持续培养和发展危险品教员,持续推进年度危险品培训计划,确保在岗人员业务能力的提升。

## (四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	892,288.50 小时
劳务外包支付的报酬总额	58,763,290.67 元

## 十、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

公司在《公司章程》中明确规定了公司利润分配的方式、实施现金分红的条件、利润分配的比例以及决策程序和机制,并明确了“公司优先采用现金分红的利润分配方式”。公司制定了《公司上市当年起三年的股东分红回报规划》,规定:1.在符合现金分红的条件下,公司上市后三年内将每年进行一次现金分红,每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的可供分配利润的10%,且在三个连续会计年度内,公司以现金方式累计分配的利润不少于该三年实现的年均可分配利润的30%。公司进行利润分配时,现金分红在该次利润分配中所占比例最低应达到20%。2.在符合现金分红条件下,公司董事会可以根据公司的资金状况提议公司进行中期利润分配。

公司制定的现金分红政策、分红标准和比例明确、清晰,相关决策程序和机制完备,独立董事发表了意见,中小股东的合法权益得到充分维护。

2023年度利润分配预案:2023年度拟不进行现金分红,不送红股,不以公积金转增股本。上述利润分配方案尚需提交公司2023年年度股东大会审议。

在条件允许的情况下,公司将结合经营情况、投资计划执行情况、资金需求等因素积极研究包括但不限于2024年中期分红等多种形式回报股东,并适时启动决策程序(风险提示:该事项尚未履行有关决策程序,不构成承诺,敬请广大投资者注意投资风险)。

### (二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

√适用 □不适用

报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的原因	未分配利润的用途和使用计划
<p><b>1. 公司所处行业情况及特点</b></p> <p>近年来，中国制造和中国品牌出海对我国航空物流的通达性、稳定性和可控性提出了更高的发展要求，航空物流企业需不断加强端到端的物流交付和履约服务能力。航空物流行业为资金密集型行业，飞机引进需要大量资金，航油采购、机务维修及地面保障等也需大量资金投入。</p> <p><b>2. 公司发展阶段和自身经营模式</b></p> <p>与国际知名航空物流企业相比，包括公司在内的中国航空物流企业在规模、海外布局、一体化供应链服务、研发投入等方面存在一定差距。目前，公司处于战略机遇期，需持续投入资金，以进一步夯实端到端国际航空物流履约能力。</p> <p><b>3. 公司盈利水平、偿债能力及资金需求</b></p> <p>2023年，航空物流行业供需结构发生深刻变化，航空货运市场价格同比大幅下滑，市场逐渐恢复至新常态化阶段。报告期内，公司实现归属于上市公司股东的净利润2,488,319,413.08元，同比下降31.58%。为巩固公司在航空物流领域的优势地位，近年来公司不断优化并扩大机队规模，截至报告期末，公司租赁负债为83.64亿元（含一年内到期的租赁负债23.26亿元）。</p> <p>当前，我国航空物流处于大有可为的重要战略机遇期，同时外部环境的复杂性、严峻性、不确定性也在上升，为应对激烈的全球市场竞争，推动公司健康可持续发展，更好地向客户提供安全、稳定、高效、便捷的航空物流服务，公司需要积累适当的留存收益，抢抓战略机遇期，有序扩大经营规模，保持更稳健的财务状况，以应对未来的不确定性，更好地维护全体股东的长远利益。</p>	<p>公司留存未分配利润将用于业务发展、研发投入等方面，以提升核心竞争力，保障投资者的长期回报。具体而言，航空速运方面，根据“十四五”发展规划，公司将有序扩大机队规模，完善全球航线网络布局，加强与机队规划配套的飞行队伍建设；地面综合服务方面，将加快国内外核心节点布局，在国内构建以华东为核心枢纽，辐射全国的地面网络，同时在海外航空货运枢纽布局货站、仓储资源；综合物流解决方案方面，将抢抓跨境电商发展机遇，整合冷链业务资源进行专业化运营，加强打造端到端的物流交付和履约服务能力；数字化方面，将加快智慧货站建设，提升营销渠道和运力资源配置的数字化水平。</p>

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每10股送红股数（股）	0
每10股派息数（元）（含税）	0

每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	0
分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	2,488,319,413.08
占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	0
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	0
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	0

## 十一、 公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

### （一） 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

### （二） 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

### （三） 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

### （四） 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

## 十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司根据相关法律法规以及监管要求等，结合公司业务管控模式的变化等情况，不断完善《全面风险管理与内部控制管理手册》，确保公司风险管理与内部控制体系的规范性、机制运行的有效性，以及法人治理结构、风险管理组织职能等方面满足上市公司合法合规监管要求。

公司已按照《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合公司《全面风险管理与内部控制管理手册》等，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，对财务报告和非财务报告内部控制有效性进行了评价，并认为在 2023 年 12 月 31 日（内部控制评价报告基准日）公司内部控制整体有效。具体报告请参见公司于 2024 年 4 月 24 日在上海证券交易所网站披露的《内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

### 十三、 报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

根据《公司法》《企业国有资产监督管理暂行条例》《上海证券交易所股票上市规则》《关于进一步推进国有企业贯彻落实“三重一大”决策制度的意见》等有关规定以及《公司章程》，结合公司实际情况，制定了《子公司管理制度》。报告期内，公司严格按照《子公司管理制度》，加强对子公司的管理，提高公司整体运营效率和风险管理能力。

### 十四、 内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请的天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）已对公司相关内部控制的有效性进行了审计，出具了标准的无保留审计意见。具体报告请参见公司于 2024 年 4 月 24 日在上海证券交易所网站披露的《内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

### 十五、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

### 十六、 其他

适用 不适用

## 第五节 环境与社会责任

### 一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	751.34

#### (一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

#### (二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

##### 1. 因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

##### 2. 参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

根据 2013 年国家质量监督检验检疫总局和国家标准委员会联合发布的《物流企业分类与评估指标》(GB/T19680—2013)，公司提供航空速运服务、地面综合服务和综合物流解决方案服务，属于现代物流背景下的综合物流服务范畴，不属于重污染行业。

##### 3. 未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

#### (三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

公司经营的业务不涉及产品的生产制造，可能对环境产生影响的业务环节为航空速运以及地面综合服务业务。航空速运业务方面，公司控股子公司中货航通过优化机队结构、持续航路优化、优化备降场、合理控制额外油量、重心优化等一系列管理措施减少油耗，提升整体能效；地面综合服务业务方面，根据民航局“蓝天保卫战”的工作要求，公司完成部分油改电车辆置换工作，并在各货站安装充电桩，为绿色物流发展贡献力量。

报告期内，公司开展了能源节约与生态环境保护暨碳达峰、碳中和年度检查，进一步加强现场节能环保工作管理。同时，公司继续实施了多项绿色低碳专项措施，通过智慧仓储、智慧运输、绿色运输、标准化托盘循环公用、绿色建筑、节约航油、限塑令等工作，将绿色发展理念落实到日常运营各个环节。此外，公司积极参与和支持行业可持续发展交流活动，积极履行社会责任。报告期内，公司的能源使用量为 74.48 万吨标准煤，用电量为 3,403 万千瓦时，耗水量为 48 万吨。能耗强度为 0.36 吨标准煤/万元，用电强度为 16.50 千瓦时/万元，耗水强度为 0.23 吨/万元。

**(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果**

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	28,368
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	公司通过航路优化选择、合理使用额外油量、优选备降机场、对影响油耗的多项目进行优化等，2023 年度节约航油 9,006 吨。

具体说明

适用 不适用

航空速运方面，自 2013 年以来，公司控股子公司中货航先后参与了上海市碳交易体系（试点）和欧盟碳交易体系工作。根据各碳交易体系要求，中货航编制监测计划和排放报告，接受第三方机构核查。2023 年，在机队结构方面，公司逐步引入低能耗、低污染、低排放的新型飞机，退租机龄较长的飞机，优化机队结构，提升整体能效。目前公司运营的机队全部由燃油经济性较好的 B777-200F 全货机组成，平均机龄为 3.5 年。在节能减排方面，公司持续实施精细化的运行控制，如持续航路优化、优化备降场、单发滑行等，取得了明显的减少燃油消耗和节能减排效果，以低碳引领的技术助力实现“碳达峰”及“碳中和”目标。

地面综合服务方面，依托数字化和智能化技术，提升公司业务全流程数字化和无纸化水平。一是全面推广 EOS 新货站系统、实现数据共享，完成 EOS 新货站系统在公司全国范围内自营货站的上线使用，持续推进新货站系统、货运安检信息系统及支持新业务的跨境电商订单管理系统、新仓储管理系统、新 FOC 系统等应用和数据共享，实现业务层信息化、作业层智能化、管理层协同化、决策层智慧化。二是逐步实现货站的智慧化、精细化运营，通过数字化管理货站核心生产要素、推广服务集中化模式、对接集成 AGV、ETV 立体货架等自动化设备，实现货站的智慧化、精细化运营，预计可实现作业效率和人均货物处理效能提升约 15%。

**二、社会责任工作情况****(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告**

适用 不适用

具体详见2024年4月24日在上海证券交易所网站披露的《公司2023年可持续发展（ESG）报告》。

**(二) 社会责任工作具体情况**

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	0	
其中：资金（万元）	0	
物资折款（万元）	0	
惠及人数（人）	0	

具体说明

适用 不适用

公司充分发挥全程物流解决方案服务经验和物流资源整合能力，在国际国内人道主义援助物资的运输上承载着义不容辞的责任，彰显了“国家队”使命担当。

2023年9月，公司旗下中货航一架全货机执行我国援助利比亚紧急人道主义物资包机，历时近16小时，飞经17个国家，将帐篷、急救包、净水设备和监护仪等90余吨人道主义援助物资运抵利比亚东部城市班加西。

2023年11月，公司完成第十批在韩中国人民志愿军烈士遗骸的地面保障任务，迎接25位英烈魂归故里。这已是公司旗下中货航韩国营业部第10次承接志愿军遗骸包机的地面保障任务。

2023年12月，甘肃遭遇地震，公司上海地区及其他各地分子公司全力保障抗震救灾物资运输，在发生地震后的两天内，将千斤顶等救灾物资及鞋子、棉衣等御寒物资共计157件，3.2吨从祖国各地驰援灾区。

2023年5月起，公司团委设立青聪泉长期志愿者服务点，公司团员青年与上海青聪泉学校结对按月开展志愿者服务活动，为自闭症儿童和其他发育障碍儿童及家庭提供支持，用实际行动践行“奉献、有爱、互助、进步”的志愿者精神，公司青年飞行员还给孩子们开设了小小飞行知识课。公司团委获得上海青聪泉儿童智能训练中心颁发的最佳志愿者团队奖。

### 三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	247	累计采购帮扶地区农副产品近247万元，彰显东航物流的社会责任和担当
其中：资金（万元）	247	
物资折款（万元）	0	
惠及人数（人）	不适用	惠及人数无法精确估算
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	产业帮扶、消费帮扶	报告期内，东航物流共发运乡村振兴产品运输项目货物1,379票，共计656吨；累计采购帮扶地区农副产品247万元，彰显东航物流的社会责任和担当。

具体说明

√适用 □不适用

公司深入贯彻习近平总书记关于乡村振兴工作的重要指示批示精神，积极响应中国东航集团开展的消费帮扶行动号召，将乡村振兴消费帮扶与工会重点工作相结合，开展安全知识竞赛、乡村振兴系列知识竞赛、学习贯彻系列会议重要精神专题知识竞赛等，2023年采购帮扶地区农副产品累计247万元，彰显企业的社会责任和担当。

公司积极利用自身优势解决扶农产品出省“瓶颈”难题，在中国东航深耕乡村振兴的背景下，与临沧机场携手开创新的乡村振兴货运模式，打造出“民航+电商+乡村振兴”的航空货运产品，将当地特产从临沧、沧源经昆明、成都等站点中转运输至全国各地。此举有助于当地农户提高收益，也促进了当地航空物流发展。2023年，该项目共从临沧、沧源机场发运瓜尖、小米辣、大树番茄、洋瓜、干槟榔等特色农副产品和乡村振兴项目货物1,379票，共计656吨。未来将有更多的“云品”“临品”出滇，让更多人了解云南临沧文化和风土人情，公司也将进一步落实乡村振兴战略，助力地方经济和社会发展。

## 第六节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	其他	中国东航集团	<p>1、保证上市公司人员独立</p> <p>(1) 保证上市公司的总经理、副总经理、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员不在东航集团及东航集团控制的除上市公司及其控制的子公司之外的其他企业（以下简称“其他企业”）领取薪酬，亦不在东航集团及东航集团控制的其他企业担任除董事、监事以外的职务；</p> <p>(2) 保证上市公司的人事关系、劳动关系独立于东航集团及东航集团控制的其他企业；</p> <p>(3) 保证东航集团推荐出任上市公司董事、监事和高级管理人员的人选都通过合法的程序进行，东航集团不干预上市公司董事会和股东大会已经做出的人事任免决定。</p> <p>2、保证上市公司财务独立</p> <p>(1) 保证上市公司及其控制的子公司建立独立的财务会计部门，建立独立的财务核算体系和财务管理制度；</p> <p>(2) 保证上市公司及其控制的子公司能够独立做出财务决策，不干预上市公司的资金使用。上市公司及其控制的子公司的资金不存在被东航集团、东航集团控制的其他企业以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用</p>	2023-12-26	否	长期	是	/	/

		<p>的情形，亦不存在其权益被东航集团、东航集团控制的其他企业严重损害尚未消除的情形；</p> <p>(3) 保证上市公司及其控制的子公司独立在银行开户，不与东航集团、东航集团控制的其他企业共用一个银行账户；</p> <p>(4) 保证上市公司及其控制的子公司依法独立纳税。</p> <p>3、保证上市公司机构独立</p> <p>(1) 保证上市公司及其控制的子公司依法建立和完善法人治理结构，建立独立、完整的组织机构，并与东航集团、东航集团控制的其他企业的机构完全分开；上市公司及其控制的子公司与东航集团、东航集团控制的其他企业之间在办公机构和生产经营场所等方面完全分开；</p> <p>(2) 保证上市公司及其控制的子公司独立自主地运作，东航集团不会超越股东大会直接或间接干预上市公司的决策和经营。</p> <p>4、保证上市公司资产独立、完整</p> <p>(1) 保证上市公司及其控制的子公司具有独立完整的资产；</p> <p>(2) 保证不违规占用上市公司及其控制的子公司的资金、资产及其他资源；</p> <p>(3) 保证不要求上市公司违规为东航集团、东航集团控制的其他企业提供担保。</p> <p>5、保证上市公司业务独立</p> <p>(1) 保证上市公司及其控制的子公司业务独立，与东航集团、东航集团控制的其他企业不存在且不发生显失公平的关联交易。若东航集团及东航集团控制的其他企业与上市公司发生不可避免的关联交易，将依法签订协议，并将按照有关法律、法规、上市公司章程等规定，履行必要的法定程序。</p> <p>(2) 保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有独立面向市场自主经营的能力。</p> <p>6、上述承诺于东航集团直接或间接控制上市公司且上市公司保持上市地位期间持续有效。如因东航集团未履行上述所作承诺而给上市公司及其投资者造成损失，东航集团将依法承担赔偿责任。</p>							
解决同业竞争	中国东航集团	<p>1、截至本承诺出具日，东航集团及东航集团控制的除上市公司及其控制的子公司之外的其他企业（以下简称“其他企业”）不存在从事或参与和上市公司主营业务构成实质性竞争关系的业务或活动。</p>	2023-12-26	否	长期	是	/	/	

			<p>2、东航集团及东航集团控制的其他企业未来亦不会以任何形式直接或间接地从事任何与上市公司及其控制的子公司构成实质性竞争关系的业务或活动。若与上市公司产品或业务出现相竞争的情况，在法律法规及相关监管规则允许的前提下，东航集团将综合运用委托管理、委托经营、资产重组、股权置换/转让、业务合并/调整、资产转让给无关联第三方、一方停止相关业务或其他合法方式予以解决。</p> <p>3、上述承诺于东航集团直接或间接控制上市公司且上市公司保持上市地位期间持续有效。如因东航集团未履行上述所作承诺而给上市公司及其投资者造成损失，东航集团将承担赔偿责任。</p>						
	解决关联交易	中国东航集团	<p>1、东航集团及东航集团直接或间接控制的企业承诺将尽可能地避免和减少与上市公司及其下属公司之间将来可能发生的关联交易。</p> <p>2、对于不可避免或有合理原因而发生的关联交易，将严格遵守相关法律、法规、规范性文件、上市公司《公司章程》及关联交易决策制度等有关规定，严格履行关联交易审议和披露程序，严格遵循市场公开、公平、公正的原则确定关联交易价格，保证关联交易的公允性，保证不会发生显失公平的关联交易或者通过关联交易损害上市公司及其投资者的合法权益。</p> <p>3、东航集团承诺不利用上市公司控股股东地位，损害上市公司及其投资者的合法利益。如因未履行有关规范关联交易之承诺事项给上市公司及其投资者造成损失的，东航集团将依法承担赔偿责任。</p> <p>4、本承诺函在东航集团作为上市公司的控股股东期间持续有效。</p>	2023-12-26	否	长期	是	/	/
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	中国东航集团及东航产投	<p>1、自东航物流本次发行的股票上市之日起 36 个月内，本公司不转让或者委托他人管理本公司直接和/或间接持有的东航物流首次公开发行 A 股股票前已发行的股份，也不由东航物流回购本公司持有的该部分股份。</p> <p>2、自东航物流本次发行的股票上市之日起 6 个月内，如东航物流 A 股股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，本公司持有的东航物流股票的锁定期限将在上述第 1 条锁定期的基础上自动延长 6 个月。若东航物流在本次发行上市后有派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，应对发行价进行除权除息处理。</p>	2021-5-25	是	2021 年 6 月 9 日至 2024 年 6 月 8 日	是	/	/
	股份限售	天津睿远	自东航物流本次发行的股票上市之日起 36 个月内，本合伙企业不转让或者委托他人管理本合伙企业直接和/或者间接持有的东航物流首次公开发行 A	2021-5-25	是	2021 年 6 月 9 日至	是	/	/

		股股票前已发行的股份，也不由东航物流回购本合伙企业持有的该部分股份。			2024年6月8日			
股份限售	李九鹏、范尔宁、孙雪松、王建民、许进、万巍、梁云、王本康	<p>1、根据《中华人民共和国公司法》第一百四十一条的规定，本人直接或者间接持有的东航物流股票，自本次发行的股票上市之日起 12 个月内不转让。</p> <p>2、自东航物流本次发行的股票上市之日起 6 个月内，如东航物流 A 股股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，本人持有的东航物流股票的锁定期限将在上述第 1 条锁定期的基础上自动延长 6 个月。若东航物流在本次发行上市后有派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，应对发行价进行除权除息处理。</p> <p>3、在遵循上述法定锁定期的基础上，不论是否出现第 2 条规定的锁定期自动延长的情况，本人直接或者间接持有的东航物流股票，在上述第 1 条规定的锁定期届满后 24 个月内不转让。</p> <p>4、本人在东航物流任职期间，每年通过集中竞价、大宗交易、协议转让等方式转让的股份不超过本人所持东航物流股份总数的 25%，因司法强制执行、继承、遗赠、依法分割财产等导致股份变动的除外。本人如在东航物流董事/高级管理人员/领导班子成员岗位任期届满前离职，在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，每年通过集中竞价、大宗交易、协议转让等方式转让的股份不超过本人所持东航物流股份总数的 25%且离职后半年内不转让本人所持东航物流股份。</p> <p>5、如本人违反上述承诺或法律强制性规定减持东航物流股份的，本人承诺违规减持东航物流股票所得（以下简称“违规减持所得”）归东航物流所有，同时本人持有的剩余东航物流的股份的锁定期在原股份锁定期届满后自动延长 6 个月。如本人未将违规减持所得上缴东航物流，则东航物流有权扣留应付本人现金分红（如有）中与本人应上缴东航物流的违规减持所得金额相等的现金分红或从当年及其后年度应付本人薪酬中扣留与本人应上缴东航物流的违规减持所得金额相等的薪酬归东航物流所有。</p> <p>6、如本人因未能履行上述承诺事项而导致东航物流或公众投资人的利益遭受损失，本人将依据证券监管部门或司法机关认定的方式及金额进行赔偿。</p> <p>7、本人不会因职务变更、离职等原因而放弃履行前述承诺。</p>	2021-5-25	是	2021年6月9日至2024年6月8日	是	/	/
其他	公司	1、稳定股价义务的触发条件自公司 A 股股票挂牌上市之日起 3 年内，如非因不可抗力因素所致，出现公司 A 股股票收盘价格连续 20 个交易日均低于公司	2021-5-25	是	2021年6月9日	是	/	/

		<p>最近一期经审计的每股净资产，公司应通过增持公司股票的方式稳定公司股价。</p> <p>2、股份回购的限制公司为稳定股价之目的回购股份，应当符合《上市公司回购社会公众股份管理办法（试行）》及《关于上市公司以集中竞价交易方式回购股份的补充规定》等相关法律、法规的规定和公司上市地交易所相关规定，且不应导致公司股权分布不符合上市条件。用于回购的资金来源为公司自有资金或合法筹集的资金，资金总额将根据公司资金状况、行业所处环境、融资成本等情况，由股东大会最终审议确定，但应遵循以下原则：（1）回购股份的价格原则上不高于公司最近一期经审计的每股净资产；（2）公司单一会计年度用于回购股份的资金原则上不低于上一年度经审计归属于母公司股东净利润的 20%，但不超过上一个会计年度经审计的归属于母公司股东净利润的 50%；（3）连续 12 个月内公司回购股份数量不得超过回购前公司总股本的 2%；（4）公司在 1 个会计年度内，最多实施 1 次股份回购。</p> <p>3、具体实施方案（1）在启动条件触发之日起 10 个交易日内，公司董事会应当制定并审议稳定股价的具体方案。方案将依据所适用的法律、法规、规范性文件及《公司章程》等规定履行公司的内部审批程序和所适用的外部审批程序。（2）公司董事会应当在做出决议后的 2 个交易日内公告董事会决议、回购股份预案（应包括拟回购的数量范围、价格区间、完成时间等信息）或不回购股份的理由，并发布召开股东大会的通知。公司股东大会对回购股份做出决议，须经出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过，公司控股股东承诺就该等回购事宜在股东大会中投赞成票。在公司符合本预案规定的回购股份的相关条件的情况下，公司董事会经综合考虑公司经营发展实际情况、公司所处行业情况、公司股价的二级市场表现情况、公司现金流量状况、社会资金成本和外部融资环境等因素，认为公司不宜或暂无须回购股票的，经董事会决议通过并经半数以上独立董事同意后，应将不回购股票以稳定股价事宜提交股东大会审议，并经出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过。（3）经股东大会决议决定实施回购的，公司应在公司股东大会决议做出之日起 3 个月内实施完毕。（4）回购期限届满或者回购方案已实施完毕的，公司应当停止回购行为，并在 2 个交易日内发布回购结果暨股份变动公告。（5）公司已回购的股份，应当根据披露的回购用途按照《公司法》《证券法》等法律法规、中国证监会及上市地交易所的相关规定办理相关事宜。</p> <p>4、回购方案的终止公司实施股价稳定措施的目标是使股价与股票价值相匹配，尽量促使公司 A 股股票收盘价回升达到或超过最近一期经审计的每股净资</p>		<p>日至 2024 年 6 月 8 日</p>		
--	--	---	--	--------------------------------------	--	--

		<p>产。公司在触发稳定股价措施条件后，若出现以下任一情形，公司董事会应作出决议终止回购股份事宜，已制定或公告的稳定股价方案终止执行，已开始执行的措施视为实施完毕而无需继续执行：（1）公司 A 股股票连续 10 个交易日的收盘价均高于公司最近一期经审计的每股净资产；（2）回购股票的数量达到回购前本公司 A 股股份总数的 2%；或（3）继续回购或增持公司 A 股股份将导致公司股权分布不符合上条件。</p> <p>5、未履行稳定股价义务的约束措施若公司未按照稳定股价预案所述在触发公司稳定股价义务之日起 10 个交易日内制定并公告稳定股价预案，或未按照公告的预案实施时，本公司将在 5 个交易日内自动冻结相当于上一年度归属于本公司股东净利润的 20%的货币资金，以用于履行上述稳定股价的承诺。如本公司未履行稳定股价义务，造成投资者损失的，公司将依法赔偿投资者损失。</p>						
其他	东航产投	<p>1、稳定股价义务的触发条件自公司 A 股股票挂牌上市之日起 3 年内，如非因不可抗力因素所致，出现公司 A 股股票收盘价格连续 20 个交易日均低于公司最近一期经审计的每股净资产的情形时，且符合以下情形之一，公司控股股东应当履行稳定股价义务：（1）公司无法实施增持股票行为时；（2）公司股票增持计划已实施完毕，公司股票收盘价仍低于每股净资产。</p> <p>2、具体实施方案（1）本公司控股股东应于稳定股价义务触发之日起 10 个交易日内向东航物流送达增持公司股票书面通知（以下简称“增持通知书”），说明将通过增持本公司股份的方式稳定东航物流股价。增持通知书应包括增持股份数量、增持价格、增持期限、增持目标及其他有关增持的内容。（2）本公司控股股东应于稳定股价义务触发之日起 3 个月内，以累计不低于届时本公司最近一个会计年度自东航物流取得的现金分红 20%的资金（以下简称“稳定股价资金”）增持东航物流股份。</p> <p>3、增持的终止若在增持股票措施实施后东航物流股票收盘价连续 10 个交易日高于最近一期经审计的每股净资产，或者继续增持股票将导致东航物流不满足法定上市条件，或者继续增持股票将导致本公司履行要约收购义务，本公司控股股东将终止实施增持股票措施。</p> <p>4、未履行稳定股价义务的约束措施在稳定股价义务触发后，若本公司控股股东未向东航物流送达增持通知书或虽送达增持通知书但未按披露的增持计划实施，则东航物流有权将该年度及以后年度应付本公司控股股东的现金分红款项收归东航物流所有，直至累计金额达到本公司承诺的稳定股价资金最低限额。</p>	2021-5-25	是	2021 年 6 月 9 日至 2024 年 6 月 8 日	是	/	/

	其他	<p>公司董事（不含独立董事和不在公司领薪的董事）和高级管理人员</p>	<p>1、稳定股价义务的触发条件自公司 A 股股票挂牌上市之日起 3 年内，如非因不可抗力因素所致，出现公司 A 股股票收盘价格连续 20 个交易日均低于公司最近一期经审计的每股净资产的情形时，如公司和控股股东未能采取稳定股价措施，或已采取稳定股价措施并实施完毕后，公司 A 股股票收盘价格连续 20 个交易日均低于公司最近一期经审计的每股净资产，公司董事、高级管理人员应通过增持公司股票的方式稳定公司股价。</p> <p>2、实施限制当上述稳定股价义务的触发，且满足以下条件时，本公司的董事、高级管理人员应通过增持公司股份的方式稳定公司股价：（1）增持股份的窗口期符合相关法律法规、规范性文件及证券交易所的监管规则的规定；（2）增持股份的数量不会导致公司的股权分布不符合上市条件；（3）增持股份的程序符合相关法律、法规、规章、规范性文件的相关规定。</p> <p>3、具体实施方案在满足公司董事、高级管理人员稳定股价义务的触发条件及实施限制的前提下，本公司董事、高级管理人员将采取如下措施履行稳定股价义务。（1）本公司董事、高级管理人员应于稳定股价义务触发之日起 10 个工作日内向东航物流送达增持公司股票书面通知（以下简称“增持通知书”），说明将通过增持本公司股份的方式稳定东航物流股价。增持通知书应包括增持股份数量、增持价格、增持期限、增持目标及其他有关增持的内容。（2）本公司董事、高级管理人员应于稳定股价义务触发之日起 3 个月内，以累计不低于其上一年度从公司领取的薪酬、津贴、现金分红等税后现金收入总额的 20% 增持东航物流股份。</p> <p>4、增持的终止若在增持股票措施实施后东航物流股票收盘价连续 10 个交易日高于最近一期经审计的每股净资产，或者继续增持股票将导致东航物流不满足法定上市条件，或者继续增持股票将导致本公司履行要约收购义务，本公司董事、高级管理人员将终止实施增持股票措施。</p> <p>5、未履行承诺的约束措施如本公司董事、高级管理人员未能在触发其本人增持义务之日起 10 个交易日提出具体增持计划，或未按披露的增持计划实施，则其同意东航物流自未能履行约定义务当月起扣减其每月薪酬的 20% 并扣减现金分红（如有），直至累计扣减金额达到应履行稳定股价义务的上一会计年度从东航物流已取得薪酬总额（税后）的 20%，该等扣减金额归东航物流所有。同时，其持有的东航物流股份（如有）在稳定股价的义务履行完毕前不转让。如因其未履行上述股份增持义务造成东航物流、投资者损失的，其将依法赔偿东航物流、投资者损失。</p>	2021-5-25	是	2021 年 6 月 9 日至 2024 年 6 月 8 日	是	/	/
--	----	--------------------------------------	---	-----------	---	--------------------------------	---	---	---

其他	东航产投及中国东航集团	<p>1、本公司计划长期持有东航物流股票。但本公司如确因自身经济需求，在锁定期（包括延长的锁定期）届满后两年内，在不违反已作出的相关承诺并且依法依规的前提下，本公司存在对所持东航物流股份进行减持的可能性并视本公司实际情况进行股份减持。本公司承诺如所持股票在锁定期满后两年内减持，减持价格不低于发行价，并将按届时有效的法律、法规、中国证监会及证券交易所的有关规定执行。</p> <p>2、本公司在减持前将提前将本公司减持意向和拟减持数量等信息以书面方式通知东航物流，并由东航物流按照届时有效的规则履行公告义务（如需），自公告之日起3个交易日后，本公司方可以减持公司股份。减持方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等交易所认可的合法方式。本公司将严格遵守与上市公司股东持股及股份变动相关的法律法规和交易所规则，规范诚信地履行股东义务。如本公司违反承诺减持的，自愿将减持所得收益上缴东航物流所有。如公司未将违规减持所得上缴东航物流，则东航物流有权从应付本公司现金分红中扣除与本公司应上缴东航物流的违规减持所得金额等额的现金分红，并收归东航物流所有。</p>	2021-5-25	否	长期	是	/	/
其他	联想控股、珠海普东物流、天津睿远、德邦股份、绿地投资、北京君联	<p>1、在锁定期限届满后，本公司/本合伙企业如确因自身经济需求，将在不违反本公司/本合伙企业已作出的相关承诺的前提下，视本公司/本合伙企业实际情况进行股份减持。锁定期届满后，相关股份转让和交易按届时有效的法律、法规、中国证监会及证券交易所的有关规定执行。</p> <p>2、本公司/本合伙企业将严格遵守与上市公司股东持股及股份变动相关的法律法规和交易所规则，规范诚信地履行股东义务。如本公司/本合伙企业违反承诺减持的，自愿将减持所得收益上缴东航物流所有。如本公司/本合伙企业未将违规减持所得上缴东航物流，则东航物流有权从应付本公司/本合伙企业现金分红中扣除与本公司/本合伙企业应上缴东航物流的违规减持所得金额等额的现金分红，并收归东航物流所有。</p>	2021-5-25	否	长期	是	/	/
其他	公司	<p>公司针对股东信息披露出具如下承诺：</p> <p>1、本公司已在招股说明书中真实、准确、完整的披露了股东信息。</p> <p>2、本公司历史沿革中不存在股权代持、委托持股等情形，不存在股权争议或潜在纠纷等情形。</p> <p>3、本公司不存在法律法规规定禁止持股的主体直接或间接持有东航物流股份的情形；</p>	2021-5-25	否	长期	是	/	/

		<p>4、本次发行的中介机构或其负责人、高级管理人员、经办人员不存在直接或间接持有东航物流股份情形；</p> <p>5、本公司不存在以东航物流股权进行不当利益输送情形。</p> <p>6、若本公司违反上述承诺，将承担由此产生的一切法律后果。</p>							
其他	公司全体董事及高级管理人员	<p>公司董事、高级管理人员已根据《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》的要求，就确保公司填补回报措施的切实履行作出了承诺，维护公司和全体股东的合法权益。公司董事、高级管理人员承诺如下：</p> <p>1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害东航物流的利益；</p> <p>2、承诺对本人的职务消费行为进行约束；</p> <p>3、承诺不动用东航物流资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>4、承诺积极推动东航物流薪酬制度的完善，使之更符合即期填补回报的要求；支持东航物流董事会、董事会提名委员会、董事会薪酬委员会在制定、修改和补充东航物流的薪酬制度时与东航物流填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>5、承诺在推动东航物流股权激励（如有）时，应使股权激励行权条件与东航物流填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>6、在中国证监会、上海证券交易所另行发布摊薄即期填补回报措施及其承诺的相关意见及实施细则后，如果东航物流的相关规定及本人承诺与该等规定不符时，本人承诺将立即按照中国证监会及上海证券交易所的规定出具补充承诺，并积极推进东航物流作出新的规定，以符合中国证监会及上海证券交易所的要求；</p> <p>7、本人承诺全面、完整、及时履行东航物流制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺。若本人违反该等承诺，给东航物流或者其股东造成损失的，本人愿意：（1）在股东大会及中国证监会指定报刊公开作出解释并道歉；（2）依法承担对东航物流和/或其股东的补偿责任；（3）无条件接受中国证监会和/或上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出的处罚或采取的相关监管措施。</p>	2021-5-25	否	长期	是	/	/	
其他	公司	<p>1、本公司将严格按照在首次公开发行人民币普通股（A股）股票上市过程中所作出的各项公开承诺履行相关义务和责任。</p> <p>2、若本公司未能履行公开承诺的各项义务和责任，则承诺采取以下措施予以约束：</p>	2021-5-25	否	长期	是	/	/	

		<p>(1) 在股东大会及中国证券监督管理委员会指定媒体上公开说明并向股东和社会投资者道歉，披露未履行承诺的具体原因，提出补充承诺或替代承诺等处理方案。股东及社会投资者有权通过法律途径要求本公司履行承诺。</p> <p>(2) 如公众投资者因信赖本公司承诺事项进行交易而遭受损失的，本公司将依据证券监管部门或司法机关认定的方式及金额进行赔偿。</p> <p>(3) 本公司在作出的各项承诺事项中已提出有具体约束措施的，按照本公司在该等承诺中承诺的约束措施履行。</p>						
其他	东航产投、中国东航集团及公司全体董事、监事、高级管理人员	<p>1、本公司/本人将严格按照在首次公开发行人民币普通股（A股）股票上市过程中所作出的各项公开承诺履行相关义务和责任。</p> <p>2、若本公司/本人未能履行公开承诺的各项义务和责任，则承诺采取以下措施予以约束：</p> <p>(1) 在股东大会及中国证券监督管理委员会指定媒体上公开说明并向股东和社会投资者道歉，披露未履行承诺的具体原因，提出补充承诺或替代承诺等处理方案。股东及社会投资者有权通过法律途径要求本公司/本人履行承诺。</p> <p>(2) 如公众投资者因信赖本公司承诺事项进行交易而遭受损失的，本公司/本人将依据证券监管部门或司法机关认定的方式及金额进行赔偿。</p> <p>(3) 本公司/本人在作出的各项承诺事项中已提出有具体约束措施的，按照本公司/本人在该等承诺中承诺的约束措施履行。</p>	2021-5-25	否	长期	是	/	/
解决同业竞争	东航产投	<p>1、本公司（包括本公司的全资、控股子公司以及本公司对其有实际控制权的下属企业，但东航物流除外，下同），目前均未以任何方式从事综合物流服务或其它与东航物流及其控股或控制的下属企业直接或间接相竞争的业务或活动（以下简称“竞争业务”），与东航物流不存在同业竞争的情形。</p> <p>2、在东航物流上市后，只要本公司仍持有东航物流不低于 34% 的已发行股份，或根据相关证券交易所的上市规则或相关法律及法规，被视为东航物流的控股股东，本公司将不得在中国境内或境外任何地方，以任何方式从事竞争业务。</p> <p>3、为避免疑义，本公司持有从事竞争业务的公司不超过 10% 的股份，将不构成前述第 2 条所限制的同业竞争情形。除上述情形外，如本公司获准对从事竞争业务的其它企业进行不构成对被投资企业形成控制关系的股权投资，则该投资在不违反相关法律法规以及监管规则的要求，且遵守以下约定的前提下，亦不构成前述第 2 条所限制的同业竞争情形：</p> <p>(1) 当本公司发现新投资业务机会时，本公司应在合理可行的范围内尽快书面通知东航物流，并尽力促使将该新投资业务机会按合理和公平的条款和条件首先提供给东航物流。</p>	2021-5-25	否	长期	是	/	/

		<p>(2) 如果东航物流决定不参与新投资业务，东航物流应在获得本公司书面通知起的 20 天内以书面形式回复本公司。若东航物流明确拒绝新投资机会，或未在 20 天内以书面形式回复本公司，则本公司即可参与该新投资业务。</p> <p>(3) 本公司参与该新投资业务时，将向东航物流授予购买选择权，以使东航物流有权在其认为适当时向本公司购买有关新投资业务形成的股份或股权。</p> <p>(4) 本公司投资新业务后，若本公司拟出售通过新投资业务所形成的股份或股权，须事前通知东航物流有关出售的条件，并给予东航物流同等条件下的优先购买权。</p> <p>4、本公司保证严格遵守中国证监会、东航物流上市地证券交易所有关规章制度及东航物流章程、关联交易管理办法等公司管理制度的规定，与其他股东平等地行使股东权利、履行股东义务，不利用控股股东的地位谋取不当利益，不损害东航物流和其他股东的合法权益。</p>							
解决同业竞争	中国东航集团	<p>1、在东航物流上市后，只要本公司仍直接或间接持有东航物流不低于 34% 的已发行股份，或根据相关证券交易所的上市规则或相关法律及法规被视为东航物流的实际控制人，本公司将不得在中国境内或境外任何地方，以任何方式从事竞争业务。</p> <p>2、为避免疑义，本公司在东环国际控股权转让完成后持有东环国际的剩余股份及新增持有从事竞争业务的公司不超过 10% 的股份，将不构成上条所限制的同业竞争情形。除上述情形外，如本公司获准对从事竞争业务的其它企业进行不构成对被投资企业形成控制关系的股权投资，则该投资在不违反相关法律法规以及监管规则的要求且遵守以下约定的前提下，亦不构成前述第 3 条所限制的同业竞争情形：</p> <p>(1) 当本公司发现新投资业务机会时，本公司应在合理可行的范围内尽快书面通知东航物流，并尽力促使将该新投资业务机会按合理和公平的条款和条件首先提供给东航物流。</p> <p>(2) 如果东航物流决定不参与新投资业务，东航物流应在获得本公司书面通知起的 20 天内以书面形式回复本公司。若东航物流明确拒绝新投资机会或未在 20 天内以书面形式回复本公司，则本公司即可参与该新投资业务。</p> <p>(3) 本公司参与该新投资业务时，将向东航物流授予购买选择权，以使东航物流有权在其认为适当时向本公司购买有关新投资业务形成的股份或股权。</p> <p>(4) 本公司投资新业务后，若本公司拟出售通过新投资业务所形成的股份或股权，须事前通知东航物流有关出售的条件，并给予东航物流同等条件下的优先购买权。</p>	2021-5-25	否	长期	是	/	/	

			3、本公司保证严格遵守中国证监会、东航物流上市地证券交易所有关规章制度及东航物流章程、关联交易管理办法等公司管理制度的规定，并督促下属企业与其他股东平等地行使股东权利、履行股东义务，不利用实际控制人的地位谋取不当利益，不损害东航物流和其他股东的合法权益。							
解 决 关 联 交 易	东 航 产 投 及 中 国 东 航 集 团		<p>1、本公司将充分尊重东航物流的独立法人地位，保障东航物流独立经营、自主决策，确保东航物流的业务独立、资产完整、人员独立、财务独立、机构独立，以避免、减少不必要的关联交易；本公司及本公司控制的其他企业将严格控制与东航物流及其子公司之间发生的关联交易。</p> <p>2、本公司及本公司控制的其他企业承诺不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用、挪用东航物流及其子公司资金，也不要东航物流及其子公司为本公司进行违规担保。</p> <p>3、如果东航物流在今后的经营活动中与本公司发生不可避免的关联交易，本公司将促使此等交易按照国家有关法律法规的要求，严格执行东航物流公司章程和关联交易决策制度中所规定的决策权限、决策程序、回避制度等内容，充分发挥监事会、独立董事的作用，并认真履行信息披露义务，保证遵循市场交易的公开、公平、公允原则及正常的商业条款进行交易，本公司及本公司控制的其他企业将不会要求或接受东航物流给予比在同等条件下的市场公平交易中第三者更优惠的条件，保护东航物流其他股东和东航物流利益不受损害。</p> <p>4、除东航物流本次发行申报的经审计财务报告披露的关联交易外，本公司及本公司控制的其他企业现与东航物流之间不存在其他任何依照法律法规和中国证券监督管理委员会的有关规定应披露而未披露的关联交易。</p> <p>5、如违反以上承诺，本公司愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给东航物流及东航物流其他股东造成的所有直接或间接损失。东航物流将有权暂扣本公司持有的东航物流股份对应之应付而未付的现金分红，直至违反本承诺的事项消除。如本公司或本公司控制的其他企业未能及时赔偿东航物流因此而发生的损失或开支，东航物流有权在暂扣现金分红的范围内取得该等赔偿。</p>	2021-5-25	否	长期	是	/	/	

注：2023年12月26日，中国东航集团与东航产投签订了《国有产权无偿划转协议》，东航产投将其持有的东航物流40.5%股份全部无偿划转给中国东航集团，中国东航集团出具了《关于承继东方航空产业投资有限公司相关承诺的声明》，承继了东航产投在公司首次发行股票时作出的承诺。

**(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目****是否达到原盈利预测及其原因作出说明** 已达到  未达到  不适用**(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响** 适用  不适用**二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况** 适用  不适用**三、违规担保情况** 适用  不适用**四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明** 适用  不适用**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明****(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明** 适用  不适用

本公司自 2023 年 1 月 1 日采用《企业会计准则解释第 16 号》（财会〔2022〕31 号）中“关于单项交易产生的资产和负债相关的递延所得税不适用初始确认豁免的会计处理”，本解释规定对于在首次施行本解释的财务报表列报最早期间的期初至本解释施行日之间发生的适用本解释的单项交易，企业应当按照本解释的规定进行调整。对于在首次施行本解释的财务报表列报最早期间的期初因适用本解释的单项交易而确认的租赁负债和使用权资产，以及确认的弃置义务相关预计负债和对应的相关资产，产生应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的，企业应当按照本解释和《企业会计准则第 18 号——所得税》的规定，将累积影响数调整财务报表列报最早期间的期初留存收益及其他相关财务报表项目。

以上会计政策变更对公司本期财务报表均无影响。

**(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明** 适用  不适用**(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况** 适用  不适用**(四) 审批程序及其他说明** 适用  不适用

## 六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

现聘任	
境内会计师事务所名称	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	2,050,000.00
境内会计师事务所审计年限	7
境内会计师事务所注册会计师姓名	张坚、贾梦璐
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	2

名称	报酬
内部控制审计会计师事务所 天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）	530,000.00

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司于2023年4月6日召开的第二届董事会审计委员会第10次会议、2023年4月7日召开的第二届董事会2023年第1次例会和2023年5月12日召开的2022年度股东大会审议通过了《关于公司聘用2023年度会计师事务所的议案》，同意2023年度公司继续聘用天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）承办公司年报审计和内控审计业务，聘期为一年。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

## (一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

## (二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

## (三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

## 十二、重大关联交易

### (一)与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司于 2023 年 10 月 27 日召开的第二届董事会 2023 年第 3 次例会审议通过了《关于预计 2024 年度日常关联交易额度的议案》，上述议案于 2023 年 11 月 17 日经公司第一次临时股东大会审议通过。	具体详情请参见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于预计 2024 年度日常关联交易额度的公告》（公告编号：临 2023-037）。

公司 2023 年度日常关联交易预计的审议情况：公司于 2022 年 10 月 27 日召开的第二届董事会第 5 次普通会议审议通过了《关于与东航集团财务有限责任公司签署金融服务框架协议暨关联交易的议案》和《关于签订日常关联交易框架协议暨预计 2023 年度日常关联交易额度的议案》，上述议案于 2022 年 11 月 23 日经公司 2022 年第一次临时股东大会审议通过。2023 年度关联交易的实际执行情况详见本报告“第十节 财务报告/十二、关联方及关联交易”。

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

#### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

### (二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

#### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### 4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

**(三) 共同对外投资的重大关联交易**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(四) 关联债权债务往来**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

## (五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

## 1. 存款业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
东航集团财务有限责任公司	受同一关联法人控制	12,500,000,000.00	0.35%-2.1%	8,091,341,396.70	327,115,532,335.41	326,626,608,065.41	8,580,265,666.70
合计	/	12,500,000,000.00	/	8,091,341,396.70	327,115,532,335.41	326,626,608,065.41	8,580,265,666.70

注：期末余额不含未到期的通知存款利息。

## 2. 贷款业务

□适用 √不适用

## 3. 授信业务或其他金融业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
东航集团财务有限责任公司	受同一关联法人控制	授信总额	13,000,000,000.00	1,370,000.00

## 4. 其他说明

□适用 √不适用

## (六) 其他

□适用 √不适用

### 十三、重大合同及其履行情况

#### (一) 托管、承包、租赁事项

##### 1、 托管情况

适用 不适用

##### 2、 承包情况

适用 不适用

##### 3、 租赁情况

适用 不适用

#### (二) 担保情况

适用 不适用

#### (三) 委托他人进行现金资产管理的情况

##### 1. 委托理财情况

###### (1) 委托理财总体情况

适用 不适用

###### 其他情况

适用 不适用

###### (2) 单项委托理财情况

适用 不适用

###### 其他情况

适用 不适用

###### (3) 委托理财减值准备

适用 不适用

##### 2. 委托贷款情况

###### (1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

###### 其他情况

适用 不适用

###### (2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

###### 其他情况

适用 不适用

**(3) 委托贷款减值准备**

适用 不适用

**3. 其他情况**

适用 不适用

**(四) 其他重大合同**

适用 不适用

(1)公司控股子公司中货航与东航股份于 2020 年 9 月 29 日签订了《客机货运业务协议书》，约定中货航自 2020 年 1 月 1 日至 2032 年 12 月 31 日独家经营东航股份客机货运业务，运输服务价款以实际货运收入为基数并扣减一定业务费率计算。2023 年度共计发生客机货运业务运输服务价款 36.34 亿元。

(2) 公司控股子公司中货航于 2021 年 11 月 29 日与东航租赁签订了《飞机融资租赁框架协议》，中货航拟于 2022 年至 2024 年以融资租赁方式引进若干架飞机。2023 年度公司通过融资租赁方式从东航租赁引进 3 架飞机。

## 十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

## (一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	其中：超募资金金额	扣除发行费用后募集资金净额	募集资金承诺投资总额	调整后募集资金承诺投资总额 (1)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2)/(1)	本年度投入金额 (4)	本年度投入金额占 (5) = (4)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2021年6月1日	250,357.51	0	240,585.77	240,585.77	245,031.68	202,887.24	82.80	87,672.98	35.78	118,086.60

## (二) 募投项目明细

√适用 □不适用

单位：万元

项目名称	项目性质	是否涉及变更投向	募集资金来源	募集资金到位时间	是否使用超募资金	项目募集资金承诺投资总额	调整后募集资金投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化, 如是, 请说明具体情况	节余金额
1. 浦东综合航空物流中心建设	生产建设	是	首次公开发行股票	2021年6月1日	否	107,192.58	194.00		194.00	100.00	不适用	不适用	不适用	/	不适用	不适用	是, 已变更募集资金投向, 具体见注1	不适用
2. 全网货站升级改造	生产建设	否	首次公开发行股票		否	48,526.73	48,526.73	6,993.83	25,949.89	53.48	不适用	不适用	否	注2	不适用	不适用	否	不适用

3. 备用发动机购置	生产建设	是		否	44,742.26	38,100.15		38,100.15	100.00	不适用	是	是	/	不适用	不适用	否	不适用
4. 信息化升级及研发平台建设	生产建设	否		否	40,124.20	40,124.20	8,841.77	19,338.01	48.20	不适用	不适用	否	注3	不适用	不适用	否	不适用
5. 引进两架飞机项目	生产建设	否		否		118,086.60	71,837.38	119,305.19	101.03	不适用	是	是	/	/	引进的两架飞机在2023年度已正常运营	否	不适用

注：

1. 浦东综合航空物流中心建设项目变更募集资金投向的原因：上海浦东国际机场物流中心货站（简称“原货站”）的功能定位是“货站功能”，原募投项目是计划在原货站处新建物流中心（简称“新物流中心”），新物流中心建成后将“去货站功能”，实现“仓储功能”，从而满足东航物流在上海浦东国际机场的物流仓储需求。对于原货站所承载的货站功能，公司原计划在浦东机场 T3 航站楼附近新建配套货站进行承接。因建设实施计划调整等原因浦东机场 T3 航站楼于 2022 年 1 月开工建设，预计建设完成尚需较长时间，公司配套货站的建设也需较长时间。在此情况下，原货站的货站功能短期内无法转移，原募投项目也因此尚未启动。为提高募集资金的使用效率，公司于 2022 年四季度进行了变更募投项目的审议和实施。

2. 全网货站升级改造项目投入进度未达计划的原因：公司积极推进募投项目的实施，并结合实际需要，审慎规划募集资金的使用，因全网货站升级项目系对公司现有货站的自动化、智能化升级改造，投入是渐进性的，同时，随着跨境电商等航空物流新兴业态的崛起，对货站业务的应用场景提出了新需求，公司需结合系统集成设计、工艺设备选型、安装调试要求、技术验证周期等进行动态调整与适配，导致该募集资金投资项目实际投资进度未达计划进度。

3. 信息化升级及研发平台建设项目投入进度未达计划的原因：公司针对企业能力系统、物流核心系统两大重点系统已基本完成升级改造，全面优化了公司信息化服务体系，包括以 BPM、资产平台、财务系统等为核心的企业能力系统提升，以跨境电商服务平台、飞行管理、运控、货站操作等系统的升级与改造为核心的物流核心系统优化。但在下一代物流信息化系统研发及研发平台的搭建方面，实际投资进度未达计划进度，主要系新一轮科技革命重塑全球产业链供应链格局，以云计算、大数据、物联网、移动互联网、人工智能为核心的信息技术广泛应用，要求航空物流加速数字化、网络化、智

能化转型赋能，提升航空物流全流程、全要素数字化水平，公司密切关注信息技术变化以及行业发展趋势，对整体规划和顶层设计做进一步深化论证调整。

**(三) 报告期内募投变更或终止情况**

适用 不适用

**(四) 报告期内募集资金使用的其他情况**

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

4、 用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况

适用 不适用

5、 其他

适用 不适用

**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**

适用 不适用

## 第七节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

##### 2、股份变动情况说明

适用 不适用

##### 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

##### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

### 二、证券发行与上市情况

#### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

#### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

#### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	52,012
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	40,780
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

## (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限售 条件股份数 量	质押、标记或冻结情 况		股东性质
					股份 状态	数量	
东方航空产业投资有限公司	0	642,960,000	40.50	642,960,000	无		国有法人
联想控股股份有限公司	-31,750,627	211,005,233	13.29	0	质押	139,324,665	境内非国 有法人
天津睿远企业管理合伙企业（有限合伙）	0	142,880,000	9.00	142,880,000	质押	27,456,133	其他
珠海普东股权投资有限公司	-6,006,200	95,136,900	5.99	0	无		境内非国 有法人
香港中央结算有限公司	27,809,924	41,469,089	2.61	0	无		境外法人
北京君联慧诚股权投资合伙企业（有限合伙）	-31,394,095	15,014,605	0.95	0	无		其他
大成国际资产管理有限公司—大成国际精选 1 号专户	0	9,985,900	0.63	0	无		其他
中国建设银行股份有限公司—兴全社会责任混合型证券投资基金	9,400,000	9,400,000	0.59	0	无		其他
中国工商银行—汇添富成长焦点混合型证券投资基金	5,906,400	5,906,400	0.37	0	无		其他
上海聚鸣投资管理有限公司—聚鸣多策略臻选价值私募证券投资基金	5,033,900	5,033,900	0.32	0	无		其他
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通 股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
联想控股股份有限公司	211,005,233	人民币普通股	211,005,233				
珠海普东股权投资有限公司	95,136,900	人民币普通股	95,136,900				
香港中央结算有限公司	41,469,089	人民币普通股	41,469,089				
北京君联慧诚股权投资合伙企业（有限合伙）	15,014,605	人民币普通股	15,014,605				
大成国际资产管理有限公司—大成国际精选 1 号专户	9,985,900	人民币普通股	9,985,900				
中国建设银行股份有限公司—兴全社会责任混合型证券投资基金	9,400,000	人民币普通股	9,400,000				
中国工商银行—汇添富成长焦点混合型证券投资基金	5,906,400	人民币普通股	5,906,400				
上海聚鸣投资管理有限公司—聚鸣多策略臻选价值私募证券投资基金	5,033,900	人民币普通股	5,033,900				
招商银行股份有限公司—汇添富中盘积极成长混合型证券投资基金	4,749,600	人民币普通股	4,749,600				
黄豪	4,544,300	人民币普通股	4,544,300				
前十名股东中回购专户情况说明	不适用						

上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用
上述股东关联关系或一致行动的说明	前十名股东中，联想控股间接持有北京君联普通合伙人拉萨君祺企业管理有限公司 20%的股权，通过西藏东方企慧投资有限公司间接持有北京君联 22.22%的有限合伙份额，联想控股和北京君联不存在一致行动关系。除上述情况外，公司未知前十名无限售条件股东之间是否存在关联关系或一致行动的情况。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

注：联想控股于 2024 年 2 月 22 日解除质押 85,487,178 股，剩余质押股份数为 53,837,487 股。

前十名股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东较上期发生变化

适用 不适用

单位：股

前十名股东较上期末变化情况					
股东名称（全称）	本报告期 新增/退出	期末转融通出借股份且 尚未归还数量		期末股东普通账户、信用账户持股以 及转融通出借尚未归还的股份数量	
		数量合计	比例 (%)	数量合计	比例 (%)
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	退出	772,200	0.05	3,485,900	0.22

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东 名称	持有的有限 售条件股份 数量	有限售条件股份可上市交易 情况		限售条件
			可上市交易 时间	新增可上市交 易股份数量	
1	东方航空产业投资有限公司	642,960,000	2024 年 6 月 11 日	0	自公司首次公开发行的 A 股股票在证券交易所上市之日起 36 个月内
2	天津睿远企业管理合伙企业（有限合伙）	142,880,000	2024 年 6 月 11 日	0	自公司首次公开发行的 A 股股票在证券交易所上市之日起 36 个月内
上述股东关联关系 或一致行动的说明		无			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

#### 四、控股股东及实际控制人情况

##### (一) 控股股东情况

###### 1 法人

适用 不适用

名称	东方航空产业投资有限公司
单位负责人或法定代表人	汪健
成立日期	2016-11-22
主要经营业务	产业投资，资产管理，资产受托管理，投、融资业务研发与创新，委托与受托投资，投资咨询，企业管理服务。【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至 2023 年 12 月 31 日，东航产投的持股情况如下： 直接持有吉祥航空（股票代码 603885.SH）13.16%的股权； 直接和间接持有中国中免（股票代码 01880.HK）0.13%的股权； 间接持有携程集团（股票代码 09961.HK）0.13%的股权； 间接持有法荷航 Air France-KLM（股票代码 AF.PA）4.58%的股权。
其他情况说明	无

###### 2 自然人

适用 不适用

###### 3 公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

###### 4 报告期内控股股东变更情况的说明

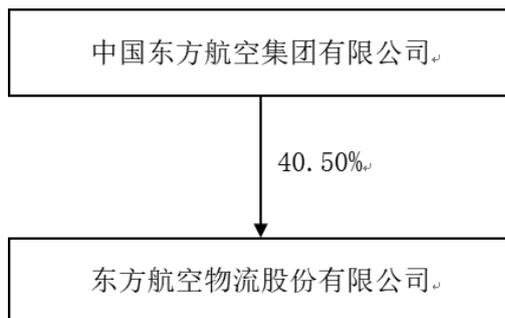
适用 不适用

2023 年 12 月 26 日，中国东航集团与东航产投签订了《国有产权无偿划转协议》，协议约定东航产投将其持有的东航物流 40.5%股份全部无偿划转给中国东航集团，无偿划转完成后，中国东航集团直接持有本公司 40.5%股份，为公司控股股东和实际控制人。本次无偿划转于 2024 年 1 月在中国证券登记结算有限责任公司完成了过户登记手续。

###### 5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

2024 年 1 月无偿划转事项的股份过户登记手续完成后，中国东航集团直接持有本公司 40.5%股份，为公司控股股东，公司与控股股东的控制关系图如下：



**(二) 实际控制人情况****1 法人**

√适用 □不适用

名称	中国东方航空集团有限公司
单位负责人或法定代表人	王志清
成立日期	1986-08-09
主要经营业务	经营集团公司及其投资企业中由国家投资形成的全部国有资产和国有股权
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至 2023 年 12 月 31 日，中国东航集团的持股情况如下： 直接或间接控股持有东航股份（股票代码 600115.SH）53.81%的股权； 直接或间接持有中国民航信息网络（股票代码 00696.HK）7.24%的股权； 通过东航产投持有上市公司股权的情况，请参见本报告“控股股东情况”。
其他情况说明	无

**2 自然人**

□适用 √不适用

**3 公司不存在实际控制人情况的特别说明**

□适用 √不适用

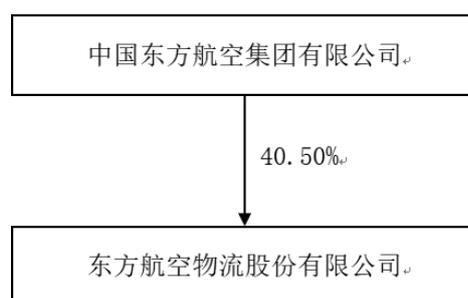
**4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明**

□适用 √不适用

**5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图**

√适用 □不适用

2024 年 1 月无偿划转事项的股份过户登记手续完成后，公司与实际控制人的控制关系图如下：

**6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司**

□适用 √不适用

**(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍**

□适用 √不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
联想控股股份有限公司	宁旻	1984-11-09	911100001011122986	22,356,230,900	项目投资；投资管理；资产管理；经济贸易咨询；投资咨询；企业管理咨询；技术开发、技术转让、技术推广；物业管理；销售化工产品（不含危险化学品及一类易制毒化学品）、矿产品；货物进出口、技术进出口、代理进出口；计算机系统服务；数据处理。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
情况说明	无				

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

## 第八节 优先股相关情况

适用 不适用

## 第九节 债券相关情况

### 一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第十节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

天职业字[2024]8590 号

东方航空物流股份有限公司全体股东：

#### 一、 审计意见

我们审计了东方航空物流股份有限公司（以下简称“贵公司”）财务报表，包括 2023 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2023 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵公司 2023 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2023 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于贵公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<b>（一）收入确认</b>	
贵公司航空速运服务于提供服务时确认收入，在资产负债表日已出售但尚未提供相关服务的航空速运收入，以合同负债列报于合并及母公司资产负债表。由于航空速运及地面综合服务收入的确认涉及适用复杂的信息技术系统，会导致收入存在可能确认金额不准确或计入不正确的会计期间的固有风险，故我们将航空速运及地面综合服务收入的确认作为关键审计事项。 参见财务报表附注五、34 所述会计政策及附注七、61 披露内容。	针对航空速运及地面综合服务收入的确认事项，我们实施的审计程序包括但不限于： 1. 了解与评价贵公司管理层（以下简称“管理层”）制定的航空速运及地面综合服务收入的会计政策并评价其合理性； 2. 了解、评估并测试与航空速运及地面综合服务收入相关的内部控制流程和关键内部控制设计和运行的有效性； 3. 利用 IT 审计专家的工作，评价贵公司收入确认相关的信息技术应用控制，包括评价信息技术系统是否按照设计运行，且不会因数据被篡改或软件系统逻辑问题而可能导致与收入确认相关的会计信息记录不准确；

4. 获取管理层提供的货运量、主要航线等业务数据，分析各航线收入的波动情况；获取管理层提供的各地面服务货站的货物处理量、服务价格等业务数据，分析各地面服务站点收入的波动情况；分析是否存在异常。同时我们将公司信息技术系统生成的收入报告与财务系统航空速运及地面综合服务收入金额进行比较分析；

5. 我们选取符合特定风险标准的与航空速运及地面综合服务收入相关的手工会计分录，核对至相关支持性文件以评估其真实性、合理性。

#### 四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括贵公司 2023 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串

通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就贵公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中国注册会计师：

中国·北京

(项目合伙人)

二〇二四年四月二十三日

中国注册会计师：

## 二、财务报表

## 合并资产负债表

2023 年 12 月 31 日

编制单位：东方航空物流股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	七、1	9,242,754,568.65	9,533,138,017.62
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	七、5	1,733,019,021.22	1,981,672,792.55
应收款项融资			
预付款项	七、8	222,553,664.84	188,593,841.82
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	217,630,107.33	154,996,888.82
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	33,821,084.77	37,086,275.94
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	133,035,423.22	28,746,613.35
流动资产合计		11,582,813,870.03	11,924,234,430.10
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	32,064,629.09	
其他权益工具投资	七、18	2,947,987.36	2,138,131.34
其他非流动金融资产	七、19	27,933,410.81	28,786,136.97
投资性房地产	七、20	210,180,537.51	
固定资产	七、21	3,311,704,794.34	3,604,623,023.10
在建工程	七、22	353,625,428.36	232,748,786.53
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	11,760,364,290.63	8,916,240,548.95
无形资产	七、26	299,126,409.34	323,282,089.40
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	七、28	495,482,069.36	492,307,750.75
递延所得税资产	七、29	188,012,560.49	84,675,712.10

其他非流动资产	七、30	483,860,024.08	458,774,244.06
非流动资产合计		17,165,302,141.37	14,143,576,423.20
资产总计		28,748,116,011.40	26,067,810,853.30
<b>流动负债：</b>			
短期借款	七、32		557,889,601.55
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	七、36	1,818,291,625.45	1,078,485,552.59
预收款项	七、37	8,178,875.88	6,491,946.74
合同负债	七、38	71,327,375.69	61,746,615.31
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	381,539,058.26	673,336,126.64
应交税费	七、40	399,935,432.18	375,637,408.00
其他应付款	七、41	541,571,428.10	600,344,742.04
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	2,341,211,657.46	2,420,290,857.84
其他流动负债	七、44	9,056,458.64	8,784,529.95
流动负债合计		5,571,111,911.66	5,783,007,380.66
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	6,037,923,033.02	5,426,554,519.41
长期应付款			4,052,092.56
长期应付职工薪酬	七、49	159,543,000.00	169,190,000.00
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		6,197,466,033.02	5,599,796,611.97
负债合计		11,768,577,944.68	11,382,803,992.63
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	七、53	1,587,555,556.00	1,587,555,556.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			

资本公积	七、55	3,662,846,469.02	3,662,846,469.02
减：库存股			
其他综合收益	七、57	-108,410,507.91	-105,525,903.93
专项储备			
盈余公积	七、59	582,445,919.33	512,772,924.07
一般风险准备			
未分配利润	七、60	9,728,668,432.65	7,865,666,459.43
归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计		15,453,105,869.09	13,523,315,504.59
少数股东权益		1,526,432,197.63	1,161,691,356.08
所有者权益(或股东权益) 合计		16,979,538,066.72	14,685,006,860.67
负债和所有者权益(或 股东权益) 总计		28,748,116,011.40	26,067,810,853.30

公司负责人：郭丽君

主管会计工作负责人：王建民

会计机构负责人：王建民

### 母公司资产负债表

2023 年 12 月 31 日

编制单位：东方航空物流股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		6,388,851,294.50	6,192,789,961.23
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十九、1	916,078,153.13	1,425,469,190.15
应收款项融资			
预付款项		1,791,253.49	1,297,235.19
其他应收款	十九、2	156,150,632.31	137,023,488.12
其中：应收利息			
应收股利			
存货		171,500.97	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		976,355.70	1,118,503.90
流动资产合计		7,464,019,190.10	7,757,698,378.59
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	537,278,451.42	505,213,822.33
其他权益工具投资		2,947,987.36	2,138,131.34
其他非流动金融资产		27,933,410.81	28,786,136.97
投资性房地产			

固定资产		457,666,517.01	471,795,706.71
在建工程		352,357,045.70	232,290,276.90
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		1,368,662,365.54	1,095,787,707.66
无形资产		272,422,303.32	258,725,005.10
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		365,405,203.06	398,573,953.06
递延所得税资产		51,625,584.54	71,506,327.44
其他非流动资产		48,559,120.79	43,055,856.36
非流动资产合计		3,484,857,989.55	3,107,872,923.87
资产总计		10,948,877,179.65	10,865,571,302.46
<b>流动负债：</b>			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		251,575,148.08	381,472,928.62
预收款项		7,428,080.36	6,491,946.74
合同负债		3,422,116.69	10,571,764.31
应付职工薪酬		189,015,209.12	433,560,585.12
应交税费		49,929,361.76	69,662,881.70
其他应付款		598,776,980.21	574,458,669.17
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		226,291,697.32	144,008,580.55
其他流动负债		8,037,988.82	7,822,631.85
流动负债合计		1,334,476,582.36	1,628,049,988.06
<b>非流动负债：</b>			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		1,352,345,397.37	1,105,882,385.93
长期应付款			4,052,092.56
长期应付职工薪酬		75,297,000.00	78,915,000.00
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,427,642,397.37	1,188,849,478.49
负债合计		2,762,118,979.73	2,816,899,466.55
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		1,587,555,556.00	1,587,555,556.00
其他权益工具			
其中：优先股			

永续债			
资本公积		3,302,624,337.32	3,302,624,337.32
减：库存股			
其他综合收益		-5,821,012.64	-2,821,868.66
专项储备			
盈余公积		582,445,919.33	512,772,924.07
未分配利润		2,719,953,399.91	2,648,540,887.18
所有者权益（或股东权益）合计		8,186,758,199.92	8,048,671,835.91
负债和所有者权益（或股东权益）总计		10,948,877,179.65	10,865,571,302.46

公司负责人：郭丽君

主管会计工作负责人：王建民

会计机构负责人：王建民

## 合并利润表

2023 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023 年度	2022 年度
一、营业总收入		20,621,092,060.29	23,470,378,481.45
其中：营业收入	七、61	20,621,092,060.29	23,470,378,481.45
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		17,117,031,229.43	17,974,562,707.24
其中：营业成本	七、61	16,179,707,992.24	16,963,774,690.28
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	43,633,642.57	80,089,192.46
销售费用	七、63	201,634,724.53	244,211,513.98
管理费用	七、64	333,294,466.45	410,880,706.21
研发费用	七、65	30,025,902.90	23,194,617.41
财务费用	七、66	328,734,500.74	252,411,986.90
其中：利息费用	七、66	407,244,233.52	238,330,790.86
利息收入	七、66	187,455,086.22	190,420,401.93
加：其他收益	七、67	248,916,057.58	185,105,866.29
投资收益（损失以“－”号填列）	七、68	904,360.91	34,726,438.35
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	七、68	-2,235,370.91	
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			

净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	-852,726.16	971,280.54
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	647,584.48	4,076,398.11
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	606,484.66	-411,200.39
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	-5,617,333.60	838,772.07
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		3,748,665,258.73	5,721,123,329.18
加：营业外收入	七、74	6,208,806.72	1,498,891.76
减：营业外支出	七、75	413,322.37	346,607.83
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		3,754,460,743.08	5,722,275,613.11
减：所得税费用	七、76	901,673,948.45	1,431,180,492.74
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,852,786,794.63	4,291,095,120.37
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,852,786,794.63	4,291,095,120.37
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		2,488,319,413.08	3,636,818,261.72
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		364,467,381.55	654,276,858.65
六、其他综合收益的税后净额	七、77	-2,861,143.98	2,674,549.75
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	七、77	-2,884,603.98	2,408,499.75
1. 不能重分类进损益的其他综合收益	七、77	-2,884,603.98	2,408,499.75
（1）重新计量设定受益计划变动额	七、77	-3,694,460.00	1,419,950.00
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动	七、77	809,856.02	988,549.75
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		23,460.00	266,050.00

七、综合收益总额		2,849,925,650.65	4,293,769,670.12
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		2,485,434,809.10	3,639,226,761.47
（二）归属于少数股东的综合收益总额		364,490,841.55	654,542,908.65
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)	二十、2	1.57	2.29
（二）稀释每股收益(元/股)	二十、2	1.57	2.29

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

公司负责人：郭丽君

主管会计工作负责人：王建民

会计机构负责人：王建民

### 母公司利润表

2023 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023 年度	2022 年度
一、营业收入	十九、4	5,583,327,576.47	4,795,842,827.49
减：营业成本	十九、4	4,503,792,050.73	4,080,908,096.84
税金及附加		23,604,731.29	17,177,057.42
销售费用		4,245,393.23	7,117,687.27
管理费用		198,679,836.56	275,557,059.54
研发费用		30,025,902.90	23,194,617.41
财务费用		-52,790,131.93	-18,008,317.01
其中：利息费用		74,294,034.88	56,877,375.14
利息收入		125,937,291.04	72,263,512.29
加：其他收益		51,327,648.60	39,429,990.35
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	904,360.91	1,906,727,955.59
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-2,235,370.91	
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-852,726.16	971,280.54
信用减值损失（损失以“-”号填列）		511,201.87	685,675.94
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-718,726.71	792,196.55
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		926,941,552.20	2,358,503,724.99
加：营业外收入		5,356,159.00	218,479.54
减：营业外支出		5,811.19	46,520.67
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		932,291,900.01	2,358,675,683.86
减：所得税费用		235,561,947.42	122,442,242.56
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		696,729,952.59	2,236,233,441.30

(一) 持续经营净利润 (净亏损以“—”号填列)		696,729,952.59	2,236,233,441.30
(二) 终止经营净利润 (净亏损以“—”号填列)			
五、其他综合收益的税后净额		-2,999,143.98	1,109,549.75
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		-2,999,143.98	1,109,549.75
1. 重新计量设定受益计划变动额		-3,809,000.00	121,000.00
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		809,856.02	988,549.75
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		693,730,808.61	2,237,342,991.05
七、每股收益:			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人: 郭丽君

主管会计工作负责人: 王建民

会计机构负责人: 王建民

## 合并现金流量表

2023 年 1—12 月

单位: 元 币种: 人民币

项目	附注	2023年度	2022年度
<b>一、经营活动产生的现金流量:</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		21,070,987,994.56	23,567,799,439.17
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		735,683,092.71	522,092,255.96
收到其他与经营活动有关的现金		617,388,695.97	672,685,195.63
经营活动现金流入小计		22,424,059,783.24	24,762,576,890.76
购买商品、接受劳务支付的现金		13,677,054,743.67	14,989,241,174.80
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			

拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		2,027,732,917.78	1,943,202,691.05
支付的各项税费		1,094,836,929.37	2,166,810,406.80
支付其他与经营活动有关的现金		386,824,689.58	241,729,499.31
经营活动现金流出小计		17,186,449,280.40	19,340,983,771.96
经营活动产生的现金流量净额		5,237,610,502.84	5,421,593,118.80
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金			4,800,000,000.00
取得投资收益收到的现金		3,139,731.82	34,726,438.35
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,264,743.51	747,412.46
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		5,404,475.33	4,835,473,850.81
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		552,543,870.33	1,286,304,532.32
投资支付的现金		34,300,000.00	4,800,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		586,843,870.33	6,086,304,532.32
投资活动产生的现金流量净额		-581,439,395.00	-1,250,830,681.51
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		250,000.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		250,000.00	
取得借款收到的现金			569,863,038.42
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		250,000.00	569,863,038.42
偿还债务支付的现金		567,563,500.00	97,602,365.26
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		570,100,636.40	1,465,943,053.24
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			359,583,110.97
支付其他与筹资活动有关的现金		3,760,387,696.06	3,149,918,592.01
筹资活动现金流出小计		4,898,051,832.46	4,713,464,010.51
筹资活动产生的现金流量净额		-4,897,801,832.46	-4,143,600,972.09
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-31,633,731.34	44,682,691.22
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-273,264,455.96	71,844,156.42
加：期初现金及现金等价物余额		9,491,697,528.18	9,419,853,371.76
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		9,218,433,072.22	9,491,697,528.18

公司负责人：郭丽君

主管会计工作负责人：王建民

会计机构负责人：王建民

## 母公司现金流量表

2023 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023年度	2022年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		6,239,012,164.95	4,320,727,027.10
收到的税费返还		946,572.58	2,618,377.17
收到其他与经营活动有关的现金		196,984,525.34	148,410,036.90
经营活动现金流入小计		6,436,943,262.87	4,471,755,441.17
购买商品、接受劳务支付的现金		3,591,327,540.66	2,727,923,745.76
支付给职工及为职工支付的现金		1,148,593,669.44	1,105,657,116.79
支付的各项税费		316,790,067.41	272,178,645.22
支付其他与经营活动有关的现金		104,347,702.45	46,004,547.88
经营活动现金流出小计		5,161,058,979.96	4,151,764,055.65
经营活动产生的现金流量净额		1,275,884,282.91	319,991,385.52
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金			4,800,000,000.00
取得投资收益收到的现金		3,139,731.82	1,906,727,955.59
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		530,772.96	259,231.27
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		3,670,504.78	6,706,987,186.86
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		240,510,504.39	234,902,946.50
投资支付的现金		34,300,000.00	4,880,250,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		274,810,504.39	5,115,152,946.50
投资活动产生的现金流量净额		-271,139,999.61	1,591,834,240.36
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		555,644,444.60	1,095,413,333.64
支付其他与筹资活动有关的现金		254,850,401.40	226,450,946.73
筹资活动现金流出小计		810,494,846.00	1,321,864,280.37
筹资活动产生的现金流量净额		-810,494,846.00	-1,321,864,280.37
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		1,811,895.97	2,855,168.79
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		196,061,333.27	592,816,514.30
加：期初现金及现金等价物余额		6,192,789,961.23	5,599,973,446.93
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		6,388,851,294.50	6,192,789,961.23

公司负责人：郭丽君

主管会计工作负责人：王建民

会计机构负责人：王建民

### 合并所有者权益变动表

2023 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2023 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	1,587,555,556.00				3,662,846,469.02		-105,525,903.93		512,772,924.07		7,865,666,459.43		13,523,315,504.59	1,161,691,356.08	14,685,006,860.67
加:会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,587,555,556.00				3,662,846,469.02		-105,525,903.93		512,772,924.07		7,865,666,459.43		13,523,315,504.59	1,161,691,356.08	14,685,006,860.67
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)							-2,884,603.98		69,672,995.26		1,863,001,973.22		1,929,790,364.50	364,740,841.55	2,294,531,206.05
(一)综合收益总额							-2,884,603.98				2,488,319,413.08		2,485,434,809.10	364,490,841.55	2,849,925,650.65
(二)所有者投入和减少资本														250,000.00	250,000.00
1.所有者投入的普通股														250,000.00	250,000.00
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他															
(三)利润分配									69,672,995.26		-625,317,439.86		-555,644,444.60		-555,644,444.60
1.提取盈余公积									69,672,995.26		-69,672,995.26				
2.提取一般风险准备															
3.对所有者(或股东)的分配											-555,644,444.60		-555,644,444.60		-555,644,444.60
4.其他															

2023 年年度报告

(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	1,587,555,556.00				3,662,846,469.02		-108,410,507.91		582,445,919.33		9,728,668,432.65		15,453,105,869.09	1,526,432,197.63	16,979,538,066.72

项目	2022 年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	1,587,555,556.00				3,662,846,469.02		-107,934,403.68		289,149,579.94		5,547,884,875.48		10,979,502,076.76	866,731,558.40	11,846,233,635.16
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,587,555,556.00				3,662,846,469.02		-107,934,403.68		289,149,579.94		5,547,884,875.48		10,979,502,076.76	866,731,558.40	11,846,233,635.16
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)							2,408,499.75		223,623,344.13		2,317,781,583.95		2,543,813,427.83	294,959,797.68	2,838,773,225.51
(一) 综合收益总额							2,408,499.75				3,636,818,261.72		3,639,226,761.47	654,542,908.65	4,293,769,670.12
(二) 所有者投入和减少资本															

2023 年年度报告

1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配						223,623,344.13	-1,319,036,677.77	-1,095,413,333.64	-359,583,110.97	-1,454,996,444.61		
1. 提取盈余公积						223,623,344.13	-223,623,344.13					
2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者(或股东)的分配							-1,095,413,333.64	-1,095,413,333.64	-359,583,110.97	-1,454,996,444.61		
4. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	1,587,555,556.00			3,662,846,469.02		-105,525,903.93	512,772,924.07	7,865,666,459.43	13,523,315,504.59	1,161,691,356.08	14,685,006,860.67	

公司负责人：郭丽君

主管会计工作负责人：王建民

会计机构负责人：王建民

母公司所有者权益变动表

## 2023 年年度报告

2023 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2023 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,587,555,556.00				3,302,624,337.32		-2,821,868.66		512,772,924.07	2,648,540,887.18	8,048,671,835.91
加:会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,587,555,556.00				3,302,624,337.32		-2,821,868.66		512,772,924.07	2,648,540,887.18	8,048,671,835.91
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)							-2,999,143.98		69,672,995.26	71,412,512.73	138,086,364.01
(一) 综合收益总额							-2,999,143.98			696,729,952.59	693,730,808.61
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配									69,672,995.26	-625,317,439.86	-555,644,444.60
1. 提取盈余公积									69,672,995.26	-69,672,995.26	
2. 对所有者 (或股东) 的分配										-555,644,444.60	-555,644,444.60
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本 (或股本)											
2. 盈余公积转增资本 (或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期末余额	1,587,555,556.00				3,302,624,337.32		-5,821,012.64		582,445,919.33	2,719,953,399.91	8,186,758,199.92

项目	2022 年度									
		其他权益工具	资本公积		其他综合收益		盈余公积	未分配利润	所有者权益合计	

2023 年年度报告

	实收资本 (或股本)	优先股	永续债	其他		减：库存股		专项储备			
一、上年年末余额	1,587,555,556.00				3,302,624,337.32		-3,931,418.41		289,149,579.94	1,731,344,123.65	6,906,742,178.50
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,587,555,556.00				3,302,624,337.32		-3,931,418.41		289,149,579.94	1,731,344,123.65	6,906,742,178.50
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）							1,109,549.75		223,623,344.13	917,196,763.53	1,141,929,657.41
（一）综合收益总额							1,109,549.75			2,236,233,441.30	2,237,342,991.05
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配									223,623,344.13	-1,319,036,677.77	-1,095,413,333.64
1. 提取盈余公积									223,623,344.13	-223,623,344.13	
2. 对所有者（或股东）的分配										-1,095,413,333.64	-1,095,413,333.64
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期末余额	1,587,555,556.00				3,302,624,337.32		-2,821,868.66		512,772,924.07	2,648,540,887.18	8,048,671,835.91

公司负责人：郭丽君

主管会计工作负责人：王建民

会计机构负责人：王建民

### 三、公司基本情况

#### 1. 公司概况

√适用 □不适用

(一) 公司注册地、组织形式和总部地址

##### 1.2004 年 8 月，公司成立

东方航空物流股份有限公司(以下简称“公司”或“本公司”)系东方航空物流有限公司整体变更设立,原名上海东方远航物流有限公司,系2004年由中国东方航空股份有限公司(以下简称“东航股份”)、中国远洋运输(集团)总公司(以下简称“中远集团”)和中国货运航空有限公司(以下简称“中货航”)三方共同出资设立的有限责任公司,设立时注册资本为人民币2.00亿元。根据公司章程规定,东航股份认缴出资额为人民币13,860.00万元,占公司注册资本的69.30%,以人民币现金出资;中远集团认缴出资额为人民币5,940.00万元,占公司注册资本的29.70%,以人民币现金出资;中货航认缴出资额为人民币200.00万元,占公司注册资本的1.00%,以经评估后的实物资产出资。中货航净资产出资2004年8月3日经上海众华资产评估有限公司出具沪众评报字(2004)0064号报告确认。上海上咨会计师事务所对上述出资事项进行审验,于2004年8月20日出具了上咨会验(2004)第281号验资报告。

公司设立时股东出资额及出资比例情况如下:

金额:元

股东	出资金额	出资比例(%)
中国东方航空股份有限公司	138,600,000.00	69.30
中国远洋运输(集团)总公司	59,400,000.00	29.70
中国货运航空有限公司	2,000,000.00	1.00
合计	<u>200,000,000.00</u>	<u>100.00</u>

##### 2.2012 年 12 月，公司股权变更

2012年12月,中远集团及中货航分别将其持有的本公司29.70%及1.00%股权转让予东航股份,本公司成为东航股份的全资子公司;2012年12月,东航股份以货币现金方式对本公司增资95,000.00万元,增资后公司注册资本为人民币115,000.00万元,实收资本115,000.00万元。以上增资经普华永道中天会计师事务所有限公司于2012年12月18日出具的普华永道中天验字(2012)第521号验资报告确认。同时上海东方远航物流有限公司更名为上海东方航空物流有限公司。

2013年5月23日,经公司股东会决定,同意将上海东方航空物流有限公司名称变更为东方航空物流有限公司。

股权转让变更及增资后公司股东出资额及出资比例情况如下:

金额:元

股东	出资金额	出资比例(%)
中国东方航空股份有限公司	1,150,000,000.00	100.00

合计	1,150,000,000.00	100.00
----	------------------	--------

### 3.2017 年 2 月，公司股权变更

2016 年 11 月 29 日，东航股份与东方航空产业投资有限公司（以下简称“东航产投”）签署股权转让协议，东航股份将其持有的本公司 100% 股权根据评估净资产作价人民币 243,254.42 万元转让给东航产投。2017 年 2 月 8 日，东航股份已将持有的本公司 100% 股权转让给东航产投，公司完成工商变更登记手续，本公司成为东航产投的全资子公司。

股权转让变更后公司股东出资额及出资比例情况如下：

股东	出资金额	出资比例 (%)	金额：元
东方航空产业投资有限公司	1,150,000,000.00	100.00	
合计	<u>1,150,000,000.00</u>	<u>100.00</u>	

### 4.2017 年 6 月，公司增资和股权变更

(1) 2017 年 4 月，根据中国东方航空集团有限公司东航发（2017）88 号文对混改方案和员工持股方案的批复及国务院国资委报备，依据 2016 年 11 月 26 日国家发展和改革委员会办公厅出具的发改办经体[2016]2508 号《关于东方航空物流有限公司混合所有制改革试点总体方案的复函》，本公司开展国家民航领域混合所有制改革，增资扩股引进非国有资本投资者，成立核心员工持股平台。

(2) 2017 年 6 月 19 日，根据本公司与东航产投、联想控股股份有限公司（以下简称“联想控股”）、珠海普东物流发展有限公司（以下简称“珠海普东”）、德邦物流股份有限公司（以下简称“德邦物流”）、绿地金融投资控股集团有限公司（以下简称“绿地金控”）以及员工持股平台天津睿远企业管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“天津睿远”）签署的混改股东协议和增资协议，本公司进行增资扩股。

联想控股、珠海普东、德邦物流和绿地金控分别以 21,666.347265 万元、8,668.261035 万元、4,332.69585 万元、4,332.69585 万元出资，合计增资人民币 39,000.00 万元，其中人民币 13,592.00 万元计入实收资本，溢价人民币 25,408.00 万元计入资本公积。联想控股、珠海普东、德邦物流和绿地金控此次增资计入实收资本的部分分别为人民币 7,551.00 万元、3,021.00 万元、1,510.00 万元和 1,510.00 万元；计入资本公积的部分分别为人民币 14,115.347265 万元、5,647.261035 万元、2,822.69585 万元和 2,822.69585 万元。天津睿远增资 41,000.00 万元，其中人民币 14,288.00 万元计入注册资本，溢价人民币 26,712.00 万元计入资本公积。根据增资协议，天津睿远的增资款应于 2017 年 12 月 31 日前缴纳其出资中的 60%-80% 的部分，剩余出资的支付期限由公司董事会决定。

(3) 此外，增资的同时，东航产投以人民币 145,500.00 万元转让其持有的本公司原注册资本中 50,704.00 万元出资额对应的 44.09% 的股权。其中联想控股受让部分为人民币 28,169.00 万元，珠海普东受让部分为 11,267.00 万元，德邦物流受让部分为 5,634.00 万元，绿地金控受让部分为 5,634.00 万元。

(4) 截至 2017 年 6 月 22 日，除天津睿远尚未实缴出资外，公司已收到联想控股、珠海普

东、德邦物流和绿地金控的增资款人民币 39,000.00 万元，实收资本由 115,000.00 万元增加至 128,592.00 万元。以上增资已经江苏公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具苏公 W（2017）A206 号验资报告。2017 年 7 月 6 日，公司已完成股东变更工商登记。

股权转让变更及增资后公司股东出资额及出资比例情况如下：

股东	认缴金额	认缴比例 (%)	出资金额	金额：元 出资比例 (%)
东方航空产业投资有限公司	642,960,000.00	45.00	642,960,000.00	50.00
联想控股股份有限公司	357,200,000.00	25.00	357,200,000.00	27.77
珠海普东物流发展有限公司	142,880,000.00	10.00	142,880,000.00	11.11
德邦物流股份有限公司	71,440,000.00	5.00	71,440,000.00	5.56
绿地金融投资控股集团有限公司	71,440,000.00	5.00	71,440,000.00	5.56
天津睿远企业管理合伙企业（有限合伙）	142,880,000.00	10.00		
合计	<u>1,428,800,000.00</u>	<u>100.00</u>	<u>1,285,920,000.00</u>	<u>100.00</u>

#### 5.2017 年 12 月，公司股权变更

（1）根据 2017 年 6 月签署的混改股东协议，联想控股可于 2017 年 12 月 31 日之前向北京君联慧诚股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“君联慧诚”）转让 5% 的本公司股权。2017 年 12 月 18 日，根据公司与东航产投、联想控股、珠海普东、德邦物流、绿地金控、君联慧诚和天津睿远签署的股权协议，联想控股与君联慧诚已于 2017 年 7 月 1 日签署了股权转让协议，联想控股将其持有的本公司 4.9% 的股权转让给君联慧诚。2018 年 1 月 12 日，公司完成股东变更工商登记。

（2）2017 年 12 月 21 日，公司收到天津睿远缴纳的出资款人民币 38,009.25 万元，其中人民币 13,245.76 万元计入实收资本，人民币 24,763.49 万元计入资本公积。以上出资已经江苏公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具苏公 W（2018）B026 号验资报告。

截至 2017 年 12 月 31 日，公司股东出资额及出资比例情况如下：

股东	认缴金额	认缴比例 (%)	出资金额	金额：元 出资比例 (%)
东方航空产业投资有限公司	642,960,000.00	45.00	642,960,000.00	45.33
联想控股股份有限公司	287,188,800.00	20.10	287,188,800.00	20.24
北京君联慧诚股权投资合伙企业（有限合伙）	70,011,200.00	4.90	70,011,200.00	4.94
珠海普东物流发展有限公司	142,880,000.00	10.00	142,880,000.00	10.07
德邦物流股份有限公司	71,440,000.00	5.00	71,440,000.00	5.04
绿地金融投资控股集团有限公司	71,440,000.00	5.00	71,440,000.00	5.04
天津睿远企业管理合伙企业（有限合伙）	142,880,000.00	10.00	132,457,600.00	9.34
合计	<u>1,428,800,000.00</u>	<u>100.00</u>	<u>1,418,377,600.00</u>	<u>100.00</u>

## 6.2018 年 8 月，天津睿远完成出资

2018 年 8 月，公司收到天津睿远缴纳的出资款人民币 3,939.6672 万元，其中人民币 1,042.24 万元计入实收资本，人民币 2,897.4272 万元计入资本公积。本次出资已经江苏公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并于 2018 年 9 月 30 日出具苏公 W[2018]B105 号《东方航空物流有限公司验资报告》。本次增资后，公司股东出资额及出资比例情况如下：

股东	认缴金额	认缴比例 (%)	金额：元	
			出资金额	出资比例 (%)
东方航空产业投资有限公司	642,960,000.00	45.00	642,960,000.00	45.00
联想控股股份有限公司	287,188,800.00	20.10	287,188,800.00	20.10
北京君联慧诚股权投资合伙企业（有限合伙）	70,011,200.00	4.90	70,011,200.00	4.90
珠海普东物流发展有限公司	142,880,000.00	10.00	142,880,000.00	10.00
德邦物流股份有限公司	71,440,000.00	5.00	71,440,000.00	5.00
绿地金融投资控股集团有限公司	71,440,000.00	5.00	71,440,000.00	5.00
天津睿远企业管理合伙企业（有限合伙）	142,880,000.00	10.00	142,880,000.00	10.00
合计	<u>1,428,800,000.00</u>	<u>100.00</u>	<u>1,428,800,000.00</u>	<u>100.00</u>

## 7.2018 年 12 月，东方航空物流股份有限公司设立

2018 年 11 月 27 日，天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）出具了天职业字[2018] 20391 号的《审计报告》，本公司截至 2018 年 8 月 31 日经审计的账面资产总额为 3,965,960,733.06 元，负债总额为 1,405,376,318.53 元，净资产为 2,560,584,414.53 元（其中：实收资本 1,428,800,000.00 元，资本公积 545,149,475.72 元，其他综合收益-131,427,205.38 元，盈余公积 99,286,087.62 元，未分配利润 618,776,056.57 元）。

2018 年 11 月 28 日，北京天健兴业资产评估有限公司出具了天兴评报字（2018）第 1056 号的《东方航空物流有限公司拟股份制改制涉及之东方航空物流有限公司股东全部权益的资产评估报告》。本公司截至 2018 年 8 月 31 日的净资产评估价值为 624,894.60 万元。

2018 年 12 月 4 日，东方航空物流有限公司召开二〇一八年第四次临时股东会会议，同意将公司整体变更为东方航空物流股份有限公司，同意拟由现有股东共同作为发起人，以公司全部经审计的净资产出资，整体变更为股份公司，各发起人的出资均按 55.80%的比例，折为股份公司共计 142,880 万股每股面值人民币 1 元的股份，差额部分计入资本公积。

2018 年 12 月 5 日，东方航空物流有限公司所有股东就整体变更为股份有限公司事宜签署了《发起人协议》。

2018 年 12 月 6 日，中国东方航空集团有限公司出具了东航发（2018）310 号《关于东方航空物流有限公司整体变更为股份有限公司的批复》，同意本公司整体变更为股份有限公司（非上市、自然人投资或控股），同意根据天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）出具的审计报告，截至 2018 年 8 月 31 日，本公司净资产为 256,058.44 万元，以上经审计的净资产按照 1:0.558 的比例折为股本，折股后东方航空物流有限公司的总股本为 142,880 万股，每股面值人民币 1 元。其中：东方航空产业投资有限公司持有 64,296 万股，占本公司总股本的 45%；联想控股股份有限公司持有

28,718.88 万股，占本公司总股本的 20.1%；珠海普东物流发展有限公司持有 14,288 万股，占本公司总股本的 10%；天津睿远企业管理合伙企业（有限合伙）持有 14,288 万股，占本公司总股本的 10%；绿地金融投资控股集团有限公司持有 7,144 万股，占本公司总股本的 5%；德邦物流股份有限公司持有 7,144 万股，占本公司总股本的 5%；北京君联慧诚股权投资合伙企业（有限合伙）持有 7,001.12 万股，占本公司总股本的 4.9%。

2018 年 12 月 7 日，天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）出具了天职业字[2018]22894 号《验资报告》，截至 2018 年 12 月 7 日止，本公司已收到全体股东以其拥有的净资产折合的股本人民币 1,428,800,000.00 元。

2018 年 12 月 8 日，公司召开股份有限公司创立大会暨第一次股东大会做出决议，同意发起设立东方航空物流股份有限公司，审议通过了公司章程等股份有限公司规章制度。

股份改制后，公司股东出资额及出资比例情况如下：

股东	认缴金额	认缴比例 (%)	金额：元	
			出资金额	出资比例 (%)
东方航空产业投资有限公司	642,960,000.00	45.00	642,960,000.00	45.00
联想控股股份有限公司	287,188,800.00	20.10	287,188,800.00	20.10
北京君联慧诚股权投资合伙企业（有限合伙）	70,011,200.00	4.90	70,011,200.00	4.90
珠海普东物流发展有限公司	142,880,000.00	10.00	142,880,000.00	10.00
德邦物流股份有限公司	71,440,000.00	5.00	71,440,000.00	5.00
绿地金融投资控股集团有限公司	71,440,000.00	5.00	71,440,000.00	5.00
天津睿远企业管理合伙企业（有限合伙）	142,880,000.00	10.00	142,880,000.00	10.00
合计	<u>1,428,800,000.00</u>	<u>100.00</u>	<u>1,428,800,000.00</u>	<u>100.00</u>

#### 8.2021 年 6 月，公司股权变更

经中国证监会证监许可[2021]1587 号文核准，公司向社会公众公开发行 158,755,556 股人民币普通股（A 股），并于 2021 年 6 月 9 日在上海证券交易所上市。天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）对公司本次发行的资金到位情况进行了审验，并出具了天职业字[2021]29663 号验资报告。本次公开发行完成后，公司新增注册资本人民币 158,755,556.00 元，变更后的注册资本为人民币 1,587,555,556.00 元，增加资本公积人民币 2,247,102,144.00 元。

#### 9. 2022 年 6 月，公司首次公开发行部分限售股上市流通

本次上市流通的限售股为首次公开发行限售股，涉及股东为：联想控股股份有限公司、珠海普东物流发展有限公司、绿地金融投资控股集团有限公司、德邦物流股份有限公司、北京君联慧诚股权投资合伙企业（有限合伙），限售期为自公司股票上市之日起 12 个月，具体内容详见公司于 2022 年 6 月 2 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《首次公开发行部分限售股上市流通公告》（编号：临 2022-015）。本次限售股上市流通的数量为 642,960,000 股，占公司总股本的 40.50%，该部分限售股已于 2022 年 6 月 9 日起上市流通，明细清单如下：

股东	持有限售股数量 (股)	持有限售股 占公司总股 本比例	本次上市流通数 量(股)	剩余限售股 数量(股)
联想控股股份有限公司	287,188,800	18.09%	287,188,800	
珠海普东物流发展有限公司	142,880,000	9.00%	142,880,000	
绿地金融投资控股集团有限公司	71,440,000	4.50%	71,440,000	
德邦物流股份有限公司	71,440,000	4.50%	71,440,000	
北京君联慧诚股权投资合伙企业(有限合伙)	70,011,200	4.41%	70,011,200	
合计	<u>642,960,000</u>	<u>40.50%</u>	<u>642,960,000</u>	

股权变动结构表:

项目	变动前(股)	变动数(股)	变动后(股)
有限售条件的流通股	1,428,800,000	-642,960,000	785,840,000
无限售条件的流通股	158,755,556	642,960,000	801,715,556
合计	<u>1,587,555,556</u>		<u>1,587,555,556</u>

#### 10. 2023 年 12 月，公司股权变更

2023 年 12 月 26 日，中国东航集团与东航产投签订了《国有产权无偿划转协议》，协议约定东航产投将其持有的东航物流 40.5% 股份全部无偿划转给中国东航集团，无偿划转完成后，中国东航集团直接持有本公司 40.5% 股份，为公司控股股东和实际控制人。本次无偿划转于 2024 年 1 月在中国证券登记结算有限责任公司完成了过户登记手续。

公司营业执照统一社会信用代码：91310000766454452W；公司注册地址：上海市浦东机场机场大道 66 号；法定代表人：郭丽君；公司类型：股份有限公司(上市、国有控股)；公司营业期限：2004 年 8 月 23 日至不约定期限。

#### (二) 公司实际从事的主要经营活动

公司所处航空物流行业。公司主要经营活动：航空货运物流服务、地面货站操作、多式联运以及仓储业务、综合物流解决方案。

#### (三) 公司最终控制方

公司母公司及最终控制方为中国东方航空集团有限公司。

#### (四) 财务报告的批准报出机构和财务报告批准报出日

本财务报表及财务报表相关附注经公司董事会于 2024 年 4 月 23 日批准报出。

## 四、财务报表的编制基础

### 1. 编制基础

本财务报表以公司持续经营假设为基础，根据实际发生的交易事项，按照企业会计准则的有关规定，并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。

### 2. 持续经营

√适用 □不适用

公司自本报告期末至少 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

具体如下：

### 1. 遵循企业会计准则的声明

本公司基于上述编制基础编制的财务报表符合财政部已颁布的最新企业会计准则及其应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）的要求，真实完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

此外，本财务报告编制参照了证监会发布的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）列报和披露要求。

### 2. 会计期间

本公司的会计年度从公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止。

### 3. 营业周期

√适用 □不适用

本公司以 12 个月作为一个经营周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4. 记账本位币

本公司采用人民币作为记账本位币。

### 5. 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的在建工程	1,000 万元人民币
重要的合营企业或联营企业	账面价值占合并报表资产总额 0.5%以上，或来源合营企业或联营企业的投资收益（损失以绝对金额计算）占合并报表净利润的 1%以上
重要的非全资子公司	来源于非全资子公司的利润占合并报表利润的 15%以上
重要的单项计提坏账准备的应收款项	1,000 万元人民币
重要的投资活动现金流量	1,000 万元人民币
重要的账龄超过 1 年的应付账款、预收款项、合同负债、其他应付款	1,000 万元人民币

### 6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

### 1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在一次交易取得或通过多次交易分步实现同一控制下企业合并，企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。本公司取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### 2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，应按以下顺序处理：

（1）调整长期股权投资初始投资成本。购买日之前持有股权采用权益法核算的，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动以及持有的其他权益工具投资公允价值变动而产生的其他综合收益除外。

（2）确认商誉（或计入当期损益的金额）。将第一步调整后长期股权投资初始投资成本与购买日应享有子公司可辨认净资产公允价值份额比较，前者大于后者，差额确认为商誉；前者小于后者，差额计入当期损益。

通过多次交易分步处置股权至丧失对子公司控制权的情形：

（1）判断分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易是否属于“一揽子交易”的原则

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

（2）分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与

处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易不属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司的投资未丧失控制权的，合并财务报表中处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额计入资本公积（资本溢价或股本溢价），资本溢价不足冲减的，应当调整留存收益。

处置对子公司的投资丧失控制权的，在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

## 7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

本公司合并财务报表的合并范围应当以控制为基础予以确定。

控制，是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。相关活动，是指对被投资方的回报产生重大影响的活动。被投资方的相关活动应当根据具体情况进行判断，通常包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。

本公司在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。一旦相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化的，本公司进行重新评估。

合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与本公司一致，如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。合并财务报表以本公司及子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，按照权益法调整对子公司的长期股权投资后，由本公司编制。

合并财务报表时抵销本公司与各子公司、各子公司相互之间发生的内部交易对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表、合并所有者权益变动表的影响。

子公司少数股东应占的权益和损益分别在合并资产负债表中所有者权益项目下和合并利润表中净利润项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司的，则调整合并资产负债表的期初数；将子公司合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体在以前期间一直存在。

在报告期内，若因非同一控制下企业合并增加子公司的，则不调整合并资产负债表期初数；将子公司自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并时，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及收益的，与其相关的其他综合收益转为购买日所属当期投资收益。

在报告期内，本公司处置子公司，则该子公司期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司的可辨认净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产份额的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## 8. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

### 1. 合营安排的认定和分类

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。合营安排具有下列特征：

(1) 各参与方均受到该安排的约束；(2) 两个或两个以上的参与方对该安排实施共同控制。任何一个参与方都不能够单独控制该安排，对该安排具有共同控制的任何一个参与方均能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排。

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

## 2. 合营安排的会计处理

共同经营参与方应当确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：（1）确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；

（2）确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；（3）确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；（4）按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；（5）确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营企业参与方应当按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》的规定对合营企业的投资进行会计处理。

## 9. 现金及现金等价物的确定标准

现金流量表的现金指公司库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10. 外币业务和外币报表折算

√适用 不适用

### 1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

### 2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。

## 11. 金融工具

√适用 不适用

### 1. 金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款的约定，在法规或通行惯例规定的期限内收取或交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

满足下列条件的,终止确认金融资产(或金融资产的一部分,或一组类似金融资产的一部分),即从其账户和资产负债表内予以转销:

(1) 收取金融资产现金流量的权利届满;

(2) 转移了收取金融资产现金流量的权利,或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务;并且(a)实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬,或(b)虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬,但放弃了对该金融资产的控制。

## 2. 金融资产分类和计量

本公司的金融资产于初始确认时根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为:以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产以及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。金融资产的后续计量取决于其分类。

本公司对金融资产的分类,依据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的现金流量特征进行分类。

### (1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的,分类为以摊余成本计量的金融资产:本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标;该金融资产的合同条款规定,在特定日期产生的现金流量,仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产,采用实际利率法,按照摊余成本进行后续计量,其摊销或减值产生的利得或损失,均计入当期损益。

### (2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的,分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产:本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标;该金融资产的合同条款规定,在特定日期产生的现金流量,仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产,采用公允价值进行后续计量。其折价或溢价采用实际利率法进行摊销并确认为利息收入或费用。除减值损失及外币货币性金融资产的汇兑差额确认为当期损益外,此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认,直到该金融资产终止确认时,其累计利得或损失转入当期损益。与此类金融资产相关利息收入,计入当期损益。

### (3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产,仅将相关股利收入计入当期损益,公允价值变动作为其他综合收益确认,直到该金融资产终止确认时,其累计利得或损失转入留存收益。

### (4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产,分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时,为了

能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

### 3. 金融负债分类和计量

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融负债与以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：（1）该项指定能够消除或显著减少会计错配；（2）根据正式书面文件载明的集团风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在集团内部以此为基础向关键管理人员报告；（3）该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

本公司在初始确认时确定金融负债的分类。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

#### （1）以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

#### （2）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

### 4. 金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

### 5. 金融资产减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的预期信用损失进行估计。

#### （1）预期信用损失一般模型

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。本公司对信用风险的具体评估，详见附注“十二、与金融工具相关的风险”。

通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

具体来说，本公司将购买或源生时未发生信用减值的金融工具发生信用减值的过程分为三个阶段，对于不同阶段的金融工具的减值有不同的会计处理方法：

##### 第一阶段：信用风险自初始确认后未显著增加

对于处于该阶段的金融工具，公司应当按照未来 12 个月的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额（即未扣除减值准备）和实际利率计算利息收入（若该工具为金融资产，下同）。

##### 第二阶段：信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，公司应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额和实际利率计算利息收入。

##### 第三阶段：初始确认后发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，公司应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，但对利息收入的计算不同于处于前两阶段的金融资产。对于已发生信用减值的金融资产，企业应当按其摊余成本（账面余额减已计提减值准备，也即账面价值）和实际利率计算利息收入。

对于购买或源生时已发生信用减值的金融资产，企业应当仅将初始确认后整个存续期内预期信用损失的变动确认为损失准备，并按其摊余成本和经信用调整的实际利率计算利息收入。

（2）本公司对在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，选择不与其初始确认时的信用风险进行比较，而直接做出该工具的信用风险自初始确认后未显著增加的假定。

如果公司确定金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化，也不一定会降低借款人履行其支付合同现金流量义务的能力，那么该金融工具可被视为具有较低的信用风险。

#### （3）应收款项及租赁应收款

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项，采用预期信用损失的简化模型，始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本公司对包含重大融资成分的应收款项和《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的租赁应收款，本公司作出会计政策选择，选择采用预期信用损失的简化模型，即按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

#### 6. 金融资产转移

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

#### 12. 应收票据

适用 不适用

#### 13. 应收账款

适用 不适用

##### 应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

本公司对应收账款采用预期信用损失的简化模型进行处理。

##### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收账款-账龄分析组合	外部客户	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款-关联方组合	合并范围内关联方	不计提坏账准备

##### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

对基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法，采用按客户应收款项发生日作为计算账龄的起点，对于存在多笔业务的客户，账龄的计算根据最后一笔业务对应发生的日期向前推导出账款余额发生的日期作为账龄发生日期计算账龄。

##### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

本公司对客户已破产、解散、财务发生重大困难等表明应收款项已无法收回的客观证据的应收款项单项认定并全额计提坏账准备。

**14. 应收款项融资**

√适用 □不适用

**应收款项融资预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

√适用 □不适用

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将持有的应收款项，以贴现或背书等形式转让，且该类业务较为频繁、涉及金额也较大的，其管理业务模式实质为既收取合同现金流量又出售，按照金融工具准则的相关规定，将其分类至以公允价值计量变动且其变动计入其他综合收益的金融资产。

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

□适用 √不适用

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

□适用 √不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

□适用 √不适用

**15. 其他应收款**

√适用 □不适用

**其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

√适用 □不适用

公司对其他应收款采用预期信用损失的一般模型【详见附注五、金融工具】进行处理。

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款-押金保证金 其他应收款-其他 其他应收款-出口退税 其他应收款-代垫关税	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款-应收关联方	合并范围内关联方	不计提坏账准备

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

□适用 √不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

√适用 □不适用

本公司对客户已破产、解散、财务发生重大困难等表明应收款项已无法收回的客观证据的应收款项单项认定并全额计提坏账准备。

**16. 存货**

√适用 □不适用

**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**

√适用 □不适用

## 1. 存货的分类

存货包括航材消耗件、库存商品（产成品）、其他等。

## 2. 发出存货的计价方法

发出存货采用加权平均法。

## 3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

## 4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

## (1) 低值易耗品

按照使用次数分次摊销。

## (2) 包装物

按照使用次数分次摊销。

**存货跌价准备的确认标准和计提方法**

√适用 □不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照存货类别成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

**按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据**

√适用 □不适用

组合类别	确定组合的依据
主力机型 一般机型 待处置机型	机队规模相应的机型

对于规模较大的机队，公司将相应的航材消耗件划分为主力机型。由于机队规模较大，相应的航材消耗件使用量较大，周转速度较快，即使库龄较长但大部分仍能正常使用，该部分不计提存货跌价准备

对于规模较小的机队，公司将相应的航材消耗件划分为一般机型。由于机队规模较小，航材消耗件使用量较小，周转速度较慢，故公司将用于一般机型的航材消耗件按库龄进行计提跌价。

对于目前及今后不再运营的机队，公司将相应的航材消耗件划分为待处理机型。该部分机型为市场上淘汰的老旧机型，对外销售该类机型的航材消耗件存在重大不确定性，且公司不在运营该类机型，对应的航材消耗件也无法在目前运营的飞机上使用。该部分全部计提存货跌价准备。

#### 基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

√适用 □不适用

一般机型以历史航材消耗件使用量，周转速度，结合库龄估计可变现净值经验数据来确定相关存货的可变现净值。

#### 17. 合同资产

√适用 □不适用

##### 合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（除应收款项）列示为合同资产。

##### 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的合同资产，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的合同资产，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

##### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
合同资产-账龄分析组合	外部客户	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
合同资产-关联方组合	合并范围内关联方	不计提坏账准备

##### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

对基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法，采用按客户合同资产发生日作为计算账龄的起点，对于存在多笔业务的客户，账龄的计算根据最后一笔业务对应发生的日期向前推导出账款余额发生的日期作为账龄发生日期计算账龄。

##### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

本公司对客户已破产、解散、财务发生重大困难等表明合同资产已无法收回的客观证据的合同资产单项认定并全额计提坏账准备。

#### 18. 持有待售的非流动资产或处置组

√适用 □不适用

具体如下：

##### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司将同时满足下列条件的公司组成部分（或非流动资产）划分为持有待售：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺（确定的购买承诺，是指企业与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。）预计出售将在一年内完成。已经获得按照有关规定需得到相关权力机构或者监管部门的批准。

本公司将持有待售的预计净残值调整为反映其公允价值减去出售费用后的净额（但不得超过该项持有待售的原账面价值），原账面价值高于调整后预计净残值的差额，作为资产减值损失计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，应当先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用本准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及适用本准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，应当根据处置组中除商誉外适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

公司因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，无论出售后企业是否保留部分权益性投资，应当在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

##### 终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营，是指企业满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地

区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营的定义包含以下三方面含义：

（1）终止经营应当是企业能够单独区分的组成部分。该组成部分的经营和现金流量在企业经营和编制财务报表时是能够与企业的其他部分清楚区分的。

（2）终止经营应当具有一定的规模。终止经营应当代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区，或者是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关计划的一部分。

（3）终止经营应当满足一定的时点要求。符合终止经营定义的组成部分应当属于以下两种情况之一，该组成部分在资产负债表日之前已经处置，包括已经出售和结束使用（如关停或报废等）；该组成部分在资产负债表日之前已经划分为持有待售类别。

## 19. 长期股权投资

适用 不适用

### 1. 投资成本的确定

（1）同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积（资本溢价或股本溢价）；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

分步实现同一控制下企业合并的，应当以持股比例计算的合并日应享有被合并方账面所有者权益份额作为该项投资的初始投资成本。初始投资成本与其原长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，冲减留存收益。

（2）非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

（3）除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；投资者投入的，按照投资合同或协议约定的价值作为其初始投资成本（合同或协议约定价值不公允的除外）。

### 2. 后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算；对具有共同控制或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。

采用成本法时,长期股权投资按初始投资成本计价,除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外,按享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润,确认为当期投资收益,并同时根据有关资产减值政策考虑长期投资是否减值。

采用权益法时,长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,归入长期股权投资的初始投资成本;长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,其差额计入当期损益,同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时,取得长期股权投资后,按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益的份额,确认投资损益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时,以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础,按照本公司的会计政策及会计期间,并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照持股比例计算归属于投资企业的部分(但内部交易损失属于资产减值损失的,应全额确认),对被投资单位的净利润进行调整后确认。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分,相应减少长期股权投资的账面价值。本公司确认被投资单位发生的净亏损,以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限,本公司负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动,调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

### 3. 确定对被投资单位具有控制、重大影响的依据

控制,是指拥有对被投资方的权力,通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报,并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额;重大影响,是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力,但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

### 4. 长期股权投资的处置

#### (1) 部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权的情形

部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权时,应当将处置价款与处置投资对应的账面价值的差额确认为当期投资收益。

#### (2) 部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的情形

部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的,对于处置的股权,应结转与所售股权相对应的长期股权投资的账面价值,出售所得价款与处置长期股权投资账面价值之间差额,确认为投资收益(损失);同时,对于剩余股权,应当按其账面价值确认为长期股权投资或其它相关金融资产。处置后的剩余股权能够对子公司实施共同控制或重大影响的,应按有关成本法转为权益法的相关规定进行会计处理。

### 5. 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资,在资产负债表日有客观证据表明其发生减值的,按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

## 20. 投资性房地产

### (1). 如果采用成本计量模式的：

#### 折旧或摊销方法

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。资产负债表日，有迹象表明投资性房地产发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

## 21. 固定资产

### (1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他必要支出。

除与发动机大修相关的部分组件按飞行小时以工作量法计提折旧外，其他固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用年限内计提。已计提减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值并依据尚可使用年限确定折旧额。

### (2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
飞机及发动机核心件	年限平均法	20 年	0.00-5.00	4.75-5.00
与飞机及发动机大修相关的替换件	年限平均法			
-飞机替换件	年限平均法	6 年		16.67
-发动机替换件	工作量法	7,999-26,000 小时		3.85-12.50
高价周转件	年限平均法	10 年		10.00
房屋及建筑物	年限平均法	8-30 年	3.00	3.23-12.13
专用设备	年限平均法	10-15 年	3.00	6.47-9.70
运输设备	年限平均法	5-6 年	3.00	16.17-19.40
办公及其他设备	年限平均法	4-9 年	3.00	10.78-24.25

### (3). 固定资产的减值测试方法、减值准备计提方法

资产负债表日，有迹象表明固定资产发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

## 22. 在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

2. 资产负债表日，有迹象表明在建工程发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

## 23. 借款费用

适用 不适用

### 1. 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

### 2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

### 3. 借款费用资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

## 24. 生物资产

适用 不适用

## 25. 油气资产

适用 不适用

## 26. 无形资产

### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1. 无形资产包括土地使用权、软件、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项 目	摊销年限（年）
土地使用权	50
软件	5

3. 使用寿命确定的无形资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备；使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

## (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用  不适用

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：（1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；（3）无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；（4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；（5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

## 27. 长期资产减值

适用  不适用

公司应当在资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象。

因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都应当进行减值测试。

存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

（1）资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；（2）公司经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对企业产生不利影响；（3）市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；（4）有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；（5）资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；（6）公司内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润（或者亏损）远远低于（或者高于）预计金额等；（7）其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

资产存在减值迹象的，应当估计其可收回金额。

可收回金额应当根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等。

资产预计未来现金流量的现值，应当按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。预计资产未来现金流量的现值，应当综合考虑资产的预计未来现金流量、使用寿命和折现率等因素。

可收回金额的计量结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，应当将资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

## 28. 长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

### 1. 摊销方法

长期待摊费用在受益期内平均摊销。

### 2. 摊销年限

预付经营租入固定资产的租金，按租赁合同规定的期限平均摊销。

经营租赁方式租入的固定资产改良支出，按剩余租赁期与租赁资产尚可使用年限两者中较短的期限平均摊销。

## 29. 合同负债

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

## 30. 职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

职工薪酬，是指本公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。本公司的职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本公司提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

对于利润分享计划的，在同时满足下列条件时确认相关的应付职工薪酬：

(1) 本公司因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；

(2) 因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

如果本公司在职工为其提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内，不需要全部支付利润分享计划产生的应付职工薪酬，该利润分享计划适用其他长期职工福利的有关规定。本公司根据经营业绩或职工贡献等情况提取的奖金，属于奖金计划，比照短期利润分享计划进行处理。

## (2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

### 1. 设定提存计划

本公司职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本公司以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本公司在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

除了社会基本养老保险外，职工参加由本公司设立的退休福利供款计划。职工按照一定基数的一定比例向年金计划供款。本公司按固定的金额向年金计划供款，供款在发生时计入当期损益。

### 2. 设定受益计划

#### (1) 内退福利

本公司向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指，向未达到国家规定的退休年龄、经本公司批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本公司自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本公司比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退福利，确认为负债，计入当期损益。精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

#### (2) 其他补充退休福利

本公司亦向满足一定条件的职工提供国家规定的保险制度外的补充退休福利，该等补充退休福利属于设定受益计划，资产负债表上确认的设定受益负债为设定受益义务的现值减去计划资产的公允价值。设定受益义务每年由独立精算师采用与义务期限和币种相似的国债利率、以预期累积福利单位法计算。与补充退休福利相关的服务费用(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失)和利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益。

## (3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

**(4). 其他长期职工福利的会计处理方法**

适用 不适用

**31. 预计负债**

适用 不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为本公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出本公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，本公司将该项义务确认为预计负债。

2. 本公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

**32. 股份支付**

适用 不适用

**1. 股份支付的种类**

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

**2. 权益工具公允价值的确定方法**

(1) 存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定。

(2) 不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

**3. 确认可行权权益工具最佳估计的依据**

根据最新取得的可行权职工数变动等后续信息进行估计。

**4. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理****(1) 以权益结算的股份支付**

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

**(2) 以现金结算的股份支付**

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

### (3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，本公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，本公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果本公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，本公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，本公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果本公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

## 33. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

## 34. 收入

### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

#### 1. 收入的确认

本公司的收入主要包括航空速运、地面综合服务、综合物流解决方案等。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

2. 本公司依据收入准则相关规定判断相关履约义务性质属于“在某一时段内履行的履约义务”或“某一时点履行的履约义务”，分别按以下原则进行收入确认。

(1) 本公司满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务：

- ①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- ②客户能够控制本公司履约过程中在建的资产。

③本公司履约过程中所产出的资产具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品的性质，采用产出法或投入法确定恰当的履约进度。

(2) 对于不属于在某一时段内履行的履约义务，属于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司考虑下列迹象：

①本公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。

②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

③本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

⑤客户已接受该商品。

⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司收入确认的具体政策：

一级类型	二级类型	本公司收入确认的具体政策
航空速运	全货机运输	提供运输服务时确认收入，尚未提供运输服务的票款，作为负债核算
	客机货运业务	
地面综合服务	货站操作	提供货站操作服务当期确认收入，按月集中入账；依据每月业务系统导出的客户账单确认收入
	多式联运	提供服务当期确认收入，按月集中入账；依据每月业务系统导出或者业务部门提交的客户账单确认收入
	仓储	提供仓储服务当期确认收入，按月集中入账；依据每月业务系统导出的客户账单确认收入
综合物流解决方案	跨境电商解决方案	提供服务当期确认收入，按月集中入账；依据每月业务系统导出或者业务部门提交的客户账单确认收入
	同业项目供应链	
	定制化物流解决方案	
	产地直达解决方案	

### 3. 收入的计量

本公司应当按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。在确定交易价格时，本公司考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

#### (1) 可变对价

本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，应当不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。公司在评估累计已确认收入是否极可能不会发生重大转回时，应当同时考虑收入转回的可能性及其比重。

#### (2) 重大融资成分

合同中存在重大融资成分的，本公司应当按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，应当在合同期间内采用实际利率法摊销。

(3) 非现金对价

客户支付非现金对价的，本公司按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本公司参照其承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。

(4) 应付客户对价

针对应付客户对价的，应当将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，但应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的除外。

公司应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的，应当采用与本公司其他采购相一致的方式确认所购买的商品。企业应付客户对价超过向客户取得可明确区分商品公允价值的，超过金额冲减交易价格。向客户取得的可明确区分商品公允价值不能合理估计的，企业应当将应付客户对价全额冲减交易价格。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35. 合同成本

适用 不适用

36. 政府补助

适用 不适用

1. 政府补助包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

2. 政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

3. 政府补助采用总额法：

(1) 与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(2) 与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用的期间，计入当期损益；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

4. 对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

5. 本公司将与本公司日常活动相关的政府补助按照经济业务实质计入其他收益或冲减相关成本费用；将与本公司日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

6. 本公司将取得的政策性优惠贷款贴息按照财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本公司两种情况处理：

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司选择按照下列方法进行会计处理：

以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

### 37. 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 本公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

### 38. 租赁

√适用 □不适用

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

##### (1) 判断依据

短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁。包含购买选择权的租赁不属于短期租赁。

低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

承租人在判断是否是低价值资产租赁时，应基于租赁资产的全新状态下的价值进行评估，不应考虑资产已被使用的年限。

##### (2) 会计处理方法

本公司对于短期租赁和低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入相关资产成本或当期损益。

#### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

##### (1) 融资租赁

本公司作为出租人的，在租赁期开始日，对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产，并按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

##### (2) 经营租赁

本公司作为出租人的，在租赁期内各个期间，采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。将发生的与经营租赁有关的初始直接费用进行资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

对于经营租赁资产中的固定资产，本公司应当采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，应当根据该资产适用的企业会计准则，采用系统合理的方法进行摊销。本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定，确定经营租赁资产是否发生减值，并进行相应会计处理。

#### 39. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

#### 40. 重要会计政策和会计估计的变更

##### (1). 重要会计政策变更

适用 不适用

本公司自 2023 年 1 月 1 日采用《企业会计准则解释第 16 号》（财会〔2022〕31 号）中“关于单项交易产生的资产和负债相关的递延所得税不适用初始确认豁免的会计处理”，本解释规定对于在首次施行本解释的财务报表列报最早期间的期初至本解释施行日之间发生的适用本解释的单项交易，企业应当按照本解释的规定进行调整。对于在首次施行本解释的财务报表列报最早期间的期初因适用本解释的单项交易而确认的租赁负债和使用权资产，以及确认的弃置义务相关预计负债和对应的相关资产，产生应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的，企业应当按照本解释和《企业会计准则第 18 号——所得税》的规定，将累积影响数调整财务报表列报最早期间的期初留存收益及其他相关财务报表项目。

以上会计政策变更对公司本期财务报表均无影响。

##### (2). 重要会计估计变更

适用 不适用

##### (3). 2023 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

## 41. 其他

□适用 √不适用

## 六、税项

## 1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务	0%、5%、6%、9%、13%、免征
企业所得税	应纳税所得额	20%、25%
城市维护建设税	应缴流转税税额	5%、7%
教育费附加	应缴流转税税额	3%
地方教育费附加	应缴流转税税额	2%
关税	进出口货物完税价格	1%、5%、免征

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
东方航空物流股份有限公司	25
中国货运航空有限公司	25
上海东唯航空运输服务有限公司	20
上海东方福达运输服务有限公司	25
上海东方航空运输有限公司	25
上海东航快递有限公司	25
上海东航供应链管理有限公司	25
上海创咸实业有限公司	25
陕西创咸领翼仓储有限公司	25
上海东储擎仓咨询管理有限公司	20
生鲜港（宁波）供应链管理有限公司	25

## 2. 税收优惠

√适用 □不适用

## 1. 增值税

根据《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税【2016】36号）附件4中跨境应税行为适用增值税零税率和免税政策，第二条（四）规定以无运输工具承运方式提供的国际运输服务免征增值税。本公司从事的客机货运国际航空运输服务适用免征增值税政策。

根据《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税【2016】36号），本公司提供的全货机国际运输服务适用增值税零税率。国际运输服务包括在境内载运旅客或者货物出境、在境外载运旅客或者货物入境及在境外载运旅客或者货物。根据《国家税务总局关于发布〈适用增值税零税率应税服务退（免）税管理办法〉的公告》（国家税务总局公告2014年第11号），国际及地区运输服务的国内段部分同样适用增值税零税率。

根据《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》(财税【2016】36号)附件3第一条(十八)规定纳税人提供的直接或者间接国际货物运输代理服务,免征增值税。本公司从事的国际货物运输代理服务适用免征增值税政策。

## 2. 企业所得税

根据《财政部 税务总局公告 2023 年第 6 号:关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》,对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分,减按 25%计入应纳税所得额,按 20%的税率缴纳企业所得税,本公告执行期限为 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日。

## 3. 关税

根据海关总署《关于飞机及其零部件税则归类和进口税率调整后租赁飞机适用税率问题的通知》(1998 年 8 月 12 日署税 1998472 号),目前本公司对于 1997 年 10 月 1 日以后的租赁飞机及进口的飞机整机适用 1%的暂定关税税率,对于飞机机载设备、机舱设备、零部件等按照《关于调整若干商品进出口关税税率的通知》税委会(1999)1 号的税率征收。

根据财政部 海关总署《关于 2021-2030 年支持民用航空维修用航空器材进口税收政策的通知》(财关税[2021]15 号),自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日,对民用飞机整机设计制造企业、国内航空公司、维修单位、航空器材分销商进口国内不能生产或性能不能满足需求的维修用航空器材,免征进口关税。

## 4. 民航发展基金

根据财政部财综(2012)17 号“关于印发《民航发展基金征收使用管理暂行办法》的通知”,自 2012 年 4 月 1 日起,原民航机场管理建设费和原民航基础设施建设基金合并,统称民航发展基金,民航发展基金根据航线类别、飞机最大起飞全重、飞行里程以及规定的征收标准计算征收。根据财政部公告 2021 年第 8 号《关于取消港口建设费和调整民航发展基金有关政策的公告》,自 2021 年 4 月 1 日起,将航空公司应缴纳民航发展基金的征收标准,在按照《财政部关于调整部分政府性基金有关政策的通知》(财税(2019)46 号)降低 50%的基础上,再降低 20%。

## 3. 其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	545,979,056.80	1,399,990,706.74
其他货币资金	24,675,789.60	41,805,914.18
存放财务公司存款	8,672,099,722.25	8,091,341,396.70
合计	9,242,754,568.65	9,533,138,017.62

其中：存放在境外的款项总额	56,564,175.36	66,477,642.39
---------------	---------------	---------------

注：存放财务公司存款期末余额包含了未到期的通知存款利息 91,834,055.55 元。

#### 其他说明

期末存在抵押、质押、冻结等对使用有限制款项情况。

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
境内受限款项：	19,492,123.72	37,417,466.53
履约保证金	19,492,123.72	37,117,466.53
信用证保证金		300,000.00
境外受限款项：	4,829,372.71	4,023,022.91
履约保证金	4,829,372.71	4,023,022.91

## 2、交易性金融资产

适用 不适用

## 3、衍生金融资产

适用 不适用

## 4、应收票据

### (1). 应收票据分类列示

适用 不适用

### (2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

### (4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无。

**(6). 本期实际核销的应收票据情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：

□适用 √不适用

应收票据核销说明：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**5、 应收账款****(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	1,734,927,441.39	1,983,208,297.69
1 年以内小计	1,734,927,441.39	1,983,208,297.69
1 至 2 年		1,030,433.71
2 至 3 年		346,936.77
3 年以上	2,678,563.93	4,889,407.69
合计	1,737,606,005.32	1,989,475,075.86

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	2,678,563.93	0.15	2,678,563.93	100.00		4,974,730.19	0.25	4,974,730.19	100.00	
按组合计提坏账准备	1,734,927,441.39	99.85	1,908,420.17	0.11	1,733,019,021.22	1,984,500,345.67	99.75	2,827,553.12	0.14	1,981,672,792.55
其中：										
账龄分析组合	1,734,927,441.39	99.85	1,908,420.17	0.11	1,733,019,021.22	1,984,500,345.67	99.75	2,827,553.12	0.14	1,981,672,792.55
合计	1,737,606,005.32	100.00	4,586,984.10		1,733,019,021.22	1,989,475,075.86	100.00	7,802,283.31		1,981,672,792.55

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
地面综合服务	2,678,563.93	2,678,563.93	100.00	预计无法收回
合计	2,678,563.93	2,678,563.93	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 按信用风险特征组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内 (含 1 年)	1,734,927,441.39	1,908,420.17	0.11
合计	1,734,927,441.39	1,908,420.17	

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

### (3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	2,827,553.12	-1,079,132.95			160,000.00	1,908,420.17
单项计提坏账准备的应收账款	4,974,730.19		555,312.20	1,740,854.06		2,678,563.93
合计	7,802,283.31	-1,079,132.95	555,312.20	1,740,854.06	160,000.00	4,586,984.10

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

其他说明:

无。

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,740,854.06

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
第一名	241,066,800.70		241,066,800.70	13.87	265,173.48
第二名	191,112,921.14		191,112,921.14	11.00	210,224.21
第三名	78,128,085.74		78,128,085.74	4.50	85,940.89
第四名	47,071,406.35		47,071,406.35	2.71	51,778.55
第五名	32,405,182.19		32,405,182.19	1.86	35,645.70
合计	589,784,396.12		589,784,396.12	33.94	648,762.83

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

## 6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无。

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(4). 本期合同资产计提坏账准备情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

**(5). 本期实际核销的合同资产情况**

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**7、 应收款项融资**

**(1). 应收款项融资分类列示**

适用 不适用

**(2). 期末公司已质押的应收款项融资**

适用 不适用

**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

适用 不适用

**(4). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
不适用。

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

#### (6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

#### (7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

#### (8). 其他说明：

适用 不适用

### 8、预付款项

#### (1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	222,363,613.02	99.92	188,253,666.42	99.82
1至2年	182,291.24	0.08	340,175.40	0.18
2至3年	7,760.58			
合计	222,553,664.84	100.00	188,593,841.82	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

#### (2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	95,358,029.53	42.85
第二名	15,245,428.07	6.85
第三名	15,216,070.61	6.84
第四名	14,257,695.60	6.41
第五名	10,989,866.40	4.94
合计	151,067,090.21	67.89

其他说明  
无

其他说明  
适用 不适用

## 9、其他应收款

### 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	217,630,107.33	154,996,888.82
合计	217,630,107.33	154,996,888.82

其他说明：  
适用 不适用

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无。

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：  
适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：  
适用 不适用

其他说明：  
无。

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况  
适用 不适用

核销说明：  
适用 不适用

其他说明：  
适用 不适用

**应收股利**

**(7). 应收股利**

适用 不适用

**(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(9). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：  
适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：  
适用 不适用

按组合计提坏账准备：  
适用 不适用

**(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无。

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

**(11). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无。

**(12). 本期实际核销的应收股利情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**其他应收款****(13). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	181,256,843.37	112,885,619.01
1 年以内小计	181,256,843.37	112,885,619.01
1 至 2 年	17,142,530.17	4,572,607.64
2 至 3 年	3,909,844.04	6,979,159.50
3 年以上	17,048,591.13	31,300,343.38
合计	219,357,808.71	155,737,729.53

**(14). 按款项性质分类情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	101,004,630.74	62,586,174.02
出口退税	85,502,693.99	65,439,283.21
代垫关税	4,399,916.64	1,664,091.80
其他	28,450,567.34	26,048,180.50
合计	219,357,808.71	155,737,729.53

## (15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2023年1月1日余额	488,972.38	251,868.33		740,840.71
2023年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-3,846.60	3,846.60		
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	221,386.90	765,473.77		986,860.67
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2023年12月31日余额	706,512.68	1,021,188.70		1,727,701.38

## 各阶段划分依据和坏账准备计提比例

第一阶段：信用风险自初始确认后未显著增加，按照未来12个月的预期信用损失计量损失准备。第二阶段：信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值，按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。第三阶段：初始确认后发生信用减值，按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备，本公司对客户已破产、解散、财务发生重大困难等表明其他应收款已无法收回的客观证据的应收款项单项认定并全额计提坏账准备。本公司对信用风险的具体评估，详见附注“十二、与金融工具相关的风险”。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

## (16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或	转销或	其他	

			转回	核销	变动	
押金保证金、应收关联方及代垫关税	350,237.41	971,245.16				1,321,482.57
其他	390,603.30	15,615.51				406,218.81
合计	740,840.71	986,860.67				1,727,701.38

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
第一名	85,502,693.99	38.98	出口退税	1年以内	
第二名	19,884,426.00	9.06	押金保证金	1年以内、3年以上	99,422.13
第三名	13,300,548.40	6.06	押金保证金	1-2年	66,502.74
第四名	12,900,000.00	5.88	押金保证金	1年以内、3年以上	64,500.00
第五名	10,000,000.00	4.56	押金保证金	1年以内	50,000.00
合计	141,587,668.39	64.54	/	/	280,424.87

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值
库存商品	171,500.97		171,500.97			
航材消耗件	55,746,140.75	22,128,653.68	33,617,487.07	59,750,754.87	22,735,138.34	37,015,616.53
其他	32,096.73		32,096.73	70,659.41		70,659.41
合计	55,949,738.45	22,128,653.68	33,821,084.77	59,821,414.28	22,735,138.34	37,086,275.94

## (2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
航材消耗件	22,735,138.34	-606,484.66				22,128,653.68
合计	22,735,138.34	-606,484.66				22,128,653.68

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

## (3). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

## (4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 11. 持有待售资产

□适用 √不适用

## 12. 一年内到期的非流动资产

□适用 √不适用

## (1). 一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

**(2). 一年内到期的其他债权投资**

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

**13. 其他流动资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣及认证进项税	132,828,691.73	12,543,233.12
预缴增值税及企业所得税税费	206,731.49	16,203,380.23
合计	133,035,423.22	28,746,613.35

其他说明

无

**14. 债权投资****(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

**(2). 期末重要的债权投资**

□适用 √不适用

**(3). 减值准备计提情况**

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

**(4). 本期实际的核销债权投资情况**

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明

适用 不适用

**15、 其他债权投资**

**(1). 其他债权投资情况**

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2). 期末重要的其他债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：  
不适用。

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 本期实际核销的其他债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**16、 长期应收款**

**(1). 长期应收款情况**

适用 不适用

**(2). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
不适用。

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(5). 本期实际核销的长期应收款情况**

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 17、 长期股权投资

## (1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
上海智汇港物流服务有限公司		34,300,000.00		-2,235,370.91						32,064,629.09
小计		34,300,000.00		-2,235,370.91						32,064,629.09
合计		34,300,000.00		-2,235,370.91						32,064,629.09

## (2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

无

## 18、 其他权益工具投资

## (1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
上海东航申宏股权投资基金管理有限公司	2,138,131.34			809,856.02			2,947,987.36		2,797,987.36		非交易性
合计	2,138,131.34			809,856.02			2,947,987.36		2,797,987.36		/

## (2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**19、其他非流动金融资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
宇航一期股权投资基金（上海） 合伙企业（有限合伙）	27,933,410.81	28,786,136.97
合计	27,933,410.81	28,786,136.97

其他说明：

□适用 √不适用

**20、投资性房地产**

投资性房地产计量模式

**(1). 采用成本计量模式的投资性房地产**

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
<b>一、账面原值</b>				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额	178,180,559.97	41,137,831.15		219,318,391.12
(1) 外购	4,109,948.03			4,109,948.03
(2) 存货\固定资产\ 在建工程转入	174,070,611.94	41,137,831.15		215,208,443.09
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	178,180,559.97	41,137,831.15		219,318,391.12
<b>二、累计折旧和累计摊销</b>				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额	5,802,353.77	3,335,499.84		9,137,853.61
(1) 计提或摊销	5,802,353.77	833,874.96		6,636,228.73
(2) 转入		2,501,624.88		2,501,624.88
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	5,802,353.77	3,335,499.84		9,137,853.61
<b>三、减值准备</b>				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
<b>四、账面价值</b>				
1. 期末账面价值	172,378,206.20	37,802,331.31		210,180,537.51
2. 期初账面价值				

## (2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
东航西北临空产业园项目	210,180,537.51	办理流程尚在进行中

注：该项目已于 2024 年 1 月办妥产权证书。

## (3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

期末，公司投资性房地产不存在减值迹象。

其他说明

□适用 √不适用

## 21. 固定资产

## (3). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	3,311,704,794.34	3,604,623,023.10
固定资产清理		
合计	3,311,704,794.34	3,604,623,023.10

其他说明：

□适用 √不适用

## (4). 固定资产

## (1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	专用设备	运输设备	办公及其他设备	飞机及发动机核心件	高价周转件	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	903,789,251.15	292,576,635.45	285,750,285.39	317,594,751.94	5,226,048,065.12	225,455,375.58	7,251,214,364.63
2. 本期增加金额	247,358.50	12,140,537.47	27,708,020.15	42,073,374.99	201,501,214.10	965,751.60	284,636,256.81
(1) 购置	247,358.50	12,140,537.47	27,708,020.15	42,073,374.99	201,501,214.10	965,751.60	284,636,256.81
(2) 在建工程转入							
(3) 企业合并增加							
3. 本期减少金额	174,941,749.96	1,086,230.59	36,062,896.80	3,256,072.43	21,933,281.53	903,678.62	238,183,909.93
(1) 处置或报废	871,138.02	1,086,230.59	36,062,896.80	3,256,072.43	21,933,281.53	903,678.62	64,113,297.99
(2) 转出	174,070,611.94						174,070,611.94
4. 期末余额	729,094,859.69	303,630,942.33	277,395,408.74	356,412,054.50	5,405,615,997.69	225,517,448.56	7,297,666,711.51
二、累计折旧							
1. 期初余额	492,635,597.44	191,996,537.17	201,611,569.49	198,713,381.38	1,898,005,172.24	162,159,107.11	3,145,121,364.83
2. 本期增加金额	24,116,067.85	10,314,710.36	32,673,835.05	33,312,756.04	290,305,344.69	909,987.02	391,632,701.01
(1) 计提	24,116,067.85	10,314,710.36	32,673,835.05	33,312,756.04	290,305,344.69	909,987.02	391,632,701.01
3. 本期减少金额	190,176.31	1,028,732.87	34,872,321.00	3,155,210.71	12,240,538.20	775,146.28	52,262,125.37
(1) 处置或报废	190,176.31	1,028,732.87	34,872,321.00	3,155,210.71	12,240,538.20	775,146.28	52,262,125.37
4. 期末余额	516,561,488.98	201,282,514.66	199,413,083.54	228,870,926.71	2,176,069,978.73	162,293,947.85	3,484,491,940.47

三、减值准备							
1. 期初余额					491,859,577.51	9,610,399.19	501,469,976.70
2. 本期增加金额							
(1) 计提							
3. 本期减少金额							
(1) 处置或报废							
4. 期末余额					491,859,577.51	9,610,399.19	501,469,976.70
四、账面价值							
1. 期末账面价值	212,533,370.71	102,348,427.67	77,982,325.20	127,541,127.79	2,737,686,441.45	53,613,101.52	3,311,704,794.34
2. 期初账面价值	411,153,653.71	100,580,098.28	84,138,715.90	118,881,370.56	2,836,183,315.37	53,685,869.28	3,604,623,023.10

## (2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
飞机及发动机	2,285,414,493.66	1,446,738,313.20	491,859,577.51	346,816,602.95	

本年末，两架波音 747 全货机及其一台备用发动机处于闲置待售状态，闲置资产账面价值 346,816,602.95 元。

**(3). 通过经营租赁租出的固定资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	64,045,856.25
专用设备	2,848,896.92
合计	66,894,753.17

**(4). 未办妥产权证书的固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
国际货运仓库货运库	389,513.58	注 1
国际货运仓库车库	21,141.58	注 1
虹桥理发室	3,237.54	注 1
国际货运仓库消防值班室	1,830.56	注 1
北货站#7 号操作棚	153,356.55	注 2
#8 号操作棚	84,935.94	注 2
浦东货站操作棚	28,307.46	注 2
东区货站临时棚	27,266.79	注 2
03 号库大磅房	12,527.94	注 2
厕所	2,148.69	注 2
浦东货站洗车房	767.31	注 2
浦东货站机坪房	342.00	注 2
合计	725,375.94	

注 1：该地块的管理权限已由民航局变更为长宁区住房保障和房屋管理局。因货运仓库建造时尚无需办理建设用地规划许可、建设工程规划许可、工程竣工验收，故现在无法按照上海市房产登记有关规定办理房产登记。

注 2：系公司临时搭建的用于堆放货物的仓库及货棚。

**(5). 固定资产的减值测试情况**

√适用 □不适用

期末，公司除两架闲置待售波音 747 全货机及其一台备用发动机外，其他固定资产不存在减值迹象。公司前述飞机及发动机年末账面净值 838,676,180.46 元，资产减值准备 491,859,577.51 元，账面价值 346,816,602.95 元，该飞机及发动机于 2024 年 2 月以高于账面价值的售价出售给了非关联方公司。

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(5). 固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

(6). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	353,625,428.36	232,748,786.53
工程物资		
合计	353,625,428.36	232,748,786.53

其他说明：

适用 不适用

(7). 在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
浦东西区 3 号货运站二期-土建项目	293,848,257.62		293,848,257.62	208,616,672.59		208,616,672.59
浦东西区 3 号货运站二期-工艺设备项目	39,610,470.98		39,610,470.98	23,173,887.33		23,173,887.33
东航西北临空产业园项目	1,268,382.66		1,268,382.66			
浦东西区 2 号库出港自动化系统 D 区改造	18,347,373.71		18,347,373.71	499,716.98		499,716.98
浦东物流中心新建冷库项目	550,943.39		550,943.39			
电梯				458,509.63		458,509.63
合计	353,625,428.36		353,625,428.36	232,748,786.53		232,748,786.53

## (2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
浦东西区 3 号货运站二期-土建项目	399,730,200.00	208,616,672.59	85,231,585.03			293,848,257.62	73.51	73.51%				
浦东西区 3 号货运站二期-工艺设备项目	201,274,700.00	23,173,887.33	16,436,583.65			39,610,470.98	19.68	19.68%				
浦东西区 2 号库出港自动化系统 D 区改造	54,000,000.00	499,716.98	17,847,656.73			18,347,373.71	33.98	33.98%				
合计	655,004,900.00	232,290,276.90	119,515,825.41			351,806,102.31	/	/			/	/

## (3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

## (4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## (8). 工程物资

## (5). 工程物资情况

□适用 √不适用

## 23. 生产性生物资产

## (1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

## (2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

## (3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 24. 油气资产

## (1) 油气资产情况

□适用 √不适用

## (2) 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

## 25. 使用权资产

## (1) 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	运输设备	办公及其他设备	飞机及发动机核心件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	1,734,664,473.57	12,884,840.37	756,155.50	9,706,007,584.10	11,454,313,053.54
2. 本期增加金额	518,297,427.35			3,396,804,623.78	3,915,102,051.13
(1) 租入	518,297,427.35			3,396,804,623.78	3,915,102,051.13
3. 本期减少金额	5,004,320.80	12,884,840.37		1,760,896,976.96	1,778,786,138.13
(1) 处置或报废	5,004,320.80	12,884,840.37		1,760,896,976.96	1,778,786,138.13
4. 期末余额	2,247,957,580.12		756,155.50	11,341,915,230.92	13,590,628,966.54
二、累计折旧					

1. 期初余额	624,328,512.71	10,496,259.85	312,891.92	1,902,934,840.11	2,538,072,504.59
2. 本期增加金额	243,636,337.67	2,388,580.52	156,445.96	824,796,945.30	1,070,978,309.45
(1) 计提	243,636,337.67	2,388,580.52	156,445.96	824,796,945.30	1,070,978,309.45
3. 本期减少金额	5,004,320.80	12,884,840.37		1,760,896,976.96	1,778,786,138.13
(1) 处置	5,004,320.80	12,884,840.37		1,760,896,976.96	1,778,786,138.13
4. 期末余额	862,960,529.58		469,337.88	966,834,808.45	1,830,264,675.91
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	1,384,997,050.54		286,817.62	10,375,080,422.47	11,760,364,290.63
2. 期初账面价值	1,110,335,960.86	2,388,580.52	443,263.58	7,803,072,743.99	8,916,240,548.95

## (2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

## 26、 无形资产

## (1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	455,771,929.01			141,303,426.31	597,075,355.32
2. 本期增加金额				41,257,079.14	41,257,079.14
(1) 购置				41,257,079.14	41,257,079.14
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额	41,285,266.97				41,285,266.97
(1) 处置	147,435.82				147,435.82
(2) 转出	41,137,831.15				41,137,831.15
4. 期末余额	414,486,662.04			182,560,505.45	597,047,167.49
二、累计摊销					

1. 期初余额	165,526,770.04			108,266,495.88	273,793,265.92
2. 本期增加金额	10,260,301.60			16,424,981.54	26,685,283.14
(1) 计提	10,260,301.60			16,424,981.54	26,685,283.14
3. 本期减少金额	2,557,790.91				2,557,790.91
(1) 处置	56,166.03				56,166.03
(2) 转出	2,501,624.88				2,501,624.88
4. 期末余额	173,229,280.73			124,691,477.42	297,920,758.15
<b>三、减值准备</b>					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
<b>四、账面价值</b>					
1. 期末账面价值	241,257,381.31			57,869,028.03	299,126,409.34
2. 期初账面价值	290,245,158.97			33,036,930.43	323,282,089.40

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是 0

**(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况**

适用  不适用

**(3) 无形资产的减值测试情况**

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

**27、商誉**

**(1). 商誉账面原值**

适用  不适用

**(2). 商誉减值准备**

适用  不适用

**(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**

适用  不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

**(4). 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

**(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**28. 长期待摊费用**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
浦东机场西区货站项目	284,096,041.80		23,760,000.00		260,336,041.80
浦东西区货站项目一期二阶段土建项目	114,477,911.26	191,250.00	9,600,000.00		105,069,161.26
飞行员养成费	93,733,797.69	71,210,489.34	34,867,420.73		130,076,866.30
合计	492,307,750.75	71,401,739.34	68,227,420.73		495,482,069.36

其他说明：

无

**29. 递延所得税资产/递延所得税负债****(1). 未经抵销的递延所得税资产**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
使用权资产/租赁负债	3,173,648,249.51	793,412,062.37	1,249,058,443.11	312,264,610.78
资产减值准备	6,001,174.26	1,500,293.56	7,244,362.84	1,811,090.72
职工薪酬			181,466,836.21	45,366,709.05
虹桥地块拆迁补偿款			4,052,092.56	1,013,023.13
合计	3,179,649,423.77	794,912,355.93	1,441,821,734.72	360,455,433.68

## (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产/租赁负债	2,427,599,181.75	606,899,795.44	1,103,118,886.32	275,779,721.58
合计	2,427,599,181.75	606,899,795.44	1,103,118,886.32	275,779,721.58

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	606,899,795.44	188,012,560.49	275,779,721.58	84,675,712.10
递延所得税负债	606,899,795.44		275,779,721.58	

## (4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
资产减值准备	523,912,141.60	525,503,876.22
可抵扣亏损	13,257,881.04	3,453,963.88
使用权资产/租赁负债	1,329,717.27	377,196,507.52
合计	538,499,739.91	906,154,347.62

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年	1,098,243.37	1,098,243.37	
2026 年	1,207,439.73	1,207,439.73	
2027 年	1,148,280.78	1,148,280.78	
2028 年	9,803,917.16		
合计	13,257,881.04	3,453,963.88	/

其他说明：

□适用 √不适用

## 30. 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
资产采购预	173,265,386.69		173,265,386.69	291,342,810.41		291,342,810.41

付款						
预付自有发动机大修费	310,594,637.39		310,594,637.39	167,431,433.65		167,431,433.65
合计	483,860,024.08		483,860,024.08	458,774,244.06		458,774,244.06

其他说明：  
无

### 31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	24,321,496.43	24,321,496.43	保证金	尚未到期	41,440,489.44	41,440,489.44	保证金	尚未到期
合计	24,321,496.43	24,321,496.43	--	--	41,440,489.44	41,440,489.44	--	--

其他说明：  
无

### 32、 短期借款

#### (1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款		557,889,601.55
合计		557,889,601.55

短期借款分类的说明：  
无

#### (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

### 33、 交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**34、 衍生金融负债**

□适用 √不适用

**35、 应付票据****(1). 应付票据列示**

□适用 √不适用

**36、 应付账款****(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
地面服务及起降费	242,624,284.31	223,900,114.73
飞机及发动机修理费	47,855,500.11	89,747,600.14
物流运费	229,895,490.95	105,912,543.78
租赁费	1,382,902.65	45,775,167.98
货站费用		36,034,591.70
车辆及房屋设备维修费	18,206,606.98	17,475,645.46
货款	14,947,426.31	10,506,274.49
客机货运业务运输服务价款	1,027,028,864.51	225,419,790.15
航油费	159,362,215.76	104,429,881.98
其他	76,988,333.87	219,283,942.18
合计	1,818,291,625.45	1,078,485,552.59

**(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**37、 预收款项****(1). 预收账款项列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内(含1年)	8,178,875.88	6,491,946.74
合计	8,178,875.88	6,491,946.74

**(2). 账龄超过1年的重要预收款项**

□适用 √不适用

**(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**38、 合同负债****(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货运款	70,345,246.61	60,799,034.01
其他	982,129.08	947,581.30
合计	71,327,375.69	61,746,615.31

**(2). 账龄超过1年的重要合同负债**

□适用 √不适用

**(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**39、 应付职工薪酬****(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	539,072,112.01	1,466,747,481.15	1,664,997,907.90	340,821,685.26
二、离职后福利-设定提存计划	133,025,129.63	240,749,063.80	333,056,820.43	40,717,373.00
三、辞退福利	1,238,885.00	15,102,341.29	16,341,226.29	
四、一年内到期的其他福利				
合计	673,336,126.64	1,722,598,886.24	2,014,395,954.62	381,539,058.26

**(2). 短期薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	475,982,614.23	968,734,906.01	1,161,947,650.50	282,769,869.74
二、职工福利费	13,853,889.14	32,222,625.20	32,238,291.20	13,838,223.14
三、社会保险费	2,824,661.06	134,125,817.11	136,489,200.77	461,277.40
其中：医疗保险费	2,466,929.06	121,880,086.88	123,952,710.58	394,305.36
工伤保险费	282,958.58	8,241,219.19	8,490,726.44	33,451.33
生育保险费	74,773.42	669,318.08	710,570.79	33,520.71
其他		3,335,192.96	3,335,192.96	
四、住房公积金	47,953.00	116,317,332.03	116,360,754.03	4,531.00
五、工会经费和职工教育经费	9,605,179.15	26,586,313.78	28,960,372.40	7,231,120.53

六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他短期薪酬	36,757,815.43	188,760,487.02	189,001,639.00	36,516,663.45
合计	539,072,112.01	1,466,747,481.15	1,664,997,907.90	340,821,685.26

**(3). 设定提存计划列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	109,148,075.72	167,184,410.64	259,320,324.42	17,012,161.94
2、失业保险费	193,484.72	6,283,702.92	6,455,696.47	21,491.17
3、企业年金缴费	23,683,569.19	67,280,950.24	67,280,799.54	23,683,719.89
合计	133,025,129.63	240,749,063.80	333,056,820.43	40,717,373.00

**(4). 辞退福利**

项目	本期缴费金额	期末应付未付金额
经济补偿金	16,341,226.29	
合计	16,341,226.29	

其他说明：

√适用 □不适用

其他长期职工福利中的符合设定提存计划条件的负债无。

**40、 应交税费**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	371,387,882.79	333,468,382.80
增值税	3,704,200.30	5,346,639.08
城市维护建设税	207,631.79	1,985,135.51
教育费附加	183,124.27	1,978,162.37
代扣代缴个人所得税	5,757,391.62	14,954,838.93
其他	18,695,201.41	17,904,249.31
合计	399,935,432.18	375,637,408.00

其他说明：

无

**41、 其他应付款****(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	541,571,428.10	600,344,742.04
合计	541,571,428.10	600,344,742.04

其他说明：

适用 不适用

## (2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## (3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

## (4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金	469,911,799.41	519,864,437.66
应付薪酬费用	14,001,763.68	37,489,508.87
应付关联方	2,303,587.41	3,461,047.63
机组费用	12,990.57	12,990.57
其他	55,341,287.03	39,516,757.31
合计	541,571,428.10	600,344,742.04

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
其他应付1	10,005,500.17	押金未到结算期
其他应付2	10,000,000.00	押金未到结算期
合计	20,005,500.17	/

其他说明：

适用 不适用

## 42. 持有待售负债

适用 不适用

## 43. 1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的租赁负债	2,326,192,657.46	2,032,702,454.32
1年内到期的长期应付职工薪酬	15,019,000.00	17,505,000.00
1年内到期的预计负债		370,083,403.52
合计	2,341,211,657.46	2,420,290,857.84

其他说明：

无

#### 44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	9,056,458.64	8,784,529.95
合计	9,056,458.64	8,784,529.95

短期应付债券的增减变动：

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

#### 45、长期借款

##### (1). 长期借款分类

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

#### 46、应付债券

##### (1). 应付债券

适用  不适用

##### (2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用  不适用

##### (3). 可转换公司债券的说明

适用  不适用

转股权会计处理及判断依据

适用  不适用

##### (4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用  不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 47、 租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁飞机及发动机核心件	4,673,783,132.24	4,306,984,179.90
租赁房屋建筑物及其他	1,364,139,900.78	1,119,570,339.51
合计	6,037,923,033.02	5,426,554,519.41

其他说明：

无

#### 48、 长期应付款

##### (9). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款		
专项应付款		4,052,092.56
合计		4,052,092.56

其他说明：

适用 不适用

##### (10). 长期应付款

###### (1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

##### (11). 专项应付款

###### (2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
虹桥地块拆迁补偿款	4,052,092.56		4,052,092.56		
合计	4,052,092.56		4,052,092.56		/

其他说明：

无

## 49、长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

## (1). 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	141,364,000.00	145,572,000.00
二、辞退福利	18,179,000.00	23,618,000.00
三、其他长期福利		
合计	159,543,000.00	169,190,000.00

## (2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	169,190,000.00	184,093,000.00
二、计入当期损益的设定受益成本	4,502,630.21	6,642,155.87
1. 当期服务成本		
2. 过去服务成本		
3. 结算利得（损失以“-”表示）	-535,369.79	1,153,155.87
4. 利息净额	5,038,000.00	5,489,000.00
三、计入其他综合收益的设定收益成本	3,671,000.00	-1,686,000.00
1. 精算利得（损失以“-”表示）	3,671,000.00	-1,686,000.00
四、其他变动	-17,820,630.21	-19,859,155.87
1. 结算时支付的对价		
2. 已支付的福利	-17,820,630.21	-19,859,155.87
五、期末余额	159,543,000.00	169,190,000.00

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

□适用 √不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

□适用 √不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

√适用 □不适用

精算估计的重大假设	期末余额	期初余额
退休人员离职后福利计划年贴现率	2.60%	2.90%
内退残疾人员辞退福利计划年贴现率	2.40%	2.60%
退休人员养老福利通胀率	2.50%	2.50%
内退残疾人员退休前福利通胀率	3.00%	3.00%

死亡率	中国人寿保险业经验 生命表 2010-2013	中国人寿保险业经验 生命表 2010-2013
-----	----------------------------	----------------------------

本公司的福利政策计划包含截至 2023 年 12 月 31 日的退休人员和内退重疾人员。本公司为退休人员提供补充退休后养老金及各类津贴福利，发放直至身故；为内退重疾人员提供正式退休前的月工资、社会保险企业缴费部分及各类福利，支付到法定退休年龄为止。

报告期内该计划的设定受益义务的现值根据第三方咨询机构使用预期累积福利单位法进行精算得出的结果确定。

本公司的退休后福利计划和辞退福利计划均为设定受益计划，公司并未向独立的管理基金缴存费用。

该计划受利率风险、退休金受益人的预期寿命变动风险和证券市场风险的影响。退休后福利及辞退福利所产生的费用以数项假设及估值为基准，当中包括通胀率，折现率和死亡率等。

### (3). 辞退福利

项目	本期缴费金额	期末应付未付金额
离职后福利中设定受益计划净负债	12,237,630.21	141,364,000.00
辞退福利	5,583,000.00	18,179,000.00
合计	17,820,630.21	159,543,000.00

其他说明：

适用 不适用

#### 50、 预计负债

适用 不适用

#### 51、 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 52、 其他非流动负债

适用 不适用

#### 53、 股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	

股份总数	1,587,555,556.00						1,587,555,556.00
------	------------------	--	--	--	--	--	------------------

其他说明：

无

#### 54、 其他权益工具

##### (1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

##### (2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 55、 资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,662,368,856.57			3,662,368,856.57
其他资本公积	477,612.45			477,612.45
合计	3,662,846,469.02			3,662,846,469.02

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

#### 56、 库存股

适用 不适用

#### 57、 其他综合收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-105,525,903.93	-2,861,143.98				-2,884,603.98	23,460.00	-108,410,507.91
其中：重新计量设定受益计划变动额	-107,514,035.27	-3,671,000.00				-3,694,460.00	23,460.00	-111,208,495.27
权益法下不能转损益的其他综合收益								

其他权益工具投资公允价值变动	1,988,131.34	809,856.02				809,856.02		2,797,987.36
企业自身信用风险公允价值变动								
合计	-105,525,903.93	-2,861,143.98				-2,884,603.98	23,460.00	-108,410,507.91
二、将重分类进损益的其他综合收益								
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额								
其他综合收益合计	-105,525,903.93	-2,861,143.98				-2,884,603.98	23,460.00	-108,410,507.91

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

#### 58、 专项储备

适用 不适用

#### 59、 盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	512,772,924.07	69,672,995.26		582,445,919.33
合计	512,772,924.07	69,672,995.26		582,445,919.33

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2023 年度盈余公积增加系根据《公司法》和《公司章程》的有关规定，对本年度母公司实现净利润的 10%计提盈余公积 69,672,995.26 元。

#### 60、 未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	7,865,666,459.43	5,547,884,875.48
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		

调整后期初未分配利润	7,865,666,459.43	5,547,884,875.48
加：本期归属于母公司所有者的净利润	2,488,319,413.08	3,636,818,261.72
减：提取法定盈余公积	69,672,995.26	223,623,344.13
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	555,644,444.60	1,095,413,333.64
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	9,728,668,432.65	7,865,666,459.43

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

## 61、 营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	20,609,643,691.93	16,177,014,963.91	23,454,817,286.51	16,959,595,949.09
其他业务	11,448,368.36	2,693,028.33	15,561,194.94	4,178,741.19
合计	20,621,092,060.29	16,179,707,992.24	23,470,378,481.45	16,963,774,690.28

## (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	航空营运-分部		其他-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型						
航空速运	9,117,428,603.02	6,876,168,177.24			9,117,428,603.02	6,876,168,177.24
地面综合服务	2,367,153,113.98	1,409,038,133.86			2,367,153,113.98	1,409,038,133.86
综合物流解决方案	9,125,061,974.93	7,891,808,652.81			9,125,061,974.93	7,891,808,652.81
其他			11,448,368.36	2,693,028.33	11,448,368.36	2,693,028.33
合计	20,609,643,691.93	16,177,014,963.91	11,448,368.36	2,693,028.33	20,621,092,060.29	16,179,707,992.24
按经营地区分类						
境内	3,051,208,185.77		11,448,368.36		3,062,656,554.13	
境外	17,558,435,506.16				17,558,435,506.16	
合计	20,609,643,691.93		11,448,368.36		20,621,092,060.29	
合同类型						
合同产生的收入	20,499,754,772.98		10,987,127.88		20,510,741,900.86	
租赁收入	109,888,918.95		461,240.48		110,350,159.43	
合计	20,609,643,691.93		11,448,368.36		20,621,092,060.29	

其他说明

□适用 √不适用

## (3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

本公司的收入确认属于在某一时点履行的履约义务，而不属于在某一时段内履行的履约义务，因此，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入，不存在其他需要分摊的单项履约义务。

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无。

**62、 税金及附加**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	8,307,804.30	25,567,713.13
教育费附加	5,048,914.68	15,450,613.47
房产税	14,528,121.01	8,506,198.63
土地使用税	2,616,914.12	1,371,216.72
车船使用税	68,336.07	68,016.00
印花税	10,223,119.05	19,085,575.68
地方教育费附加	2,832,497.13	9,975,212.21
其他	7,936.21	64,646.62
合计	43,633,642.57	80,089,192.46

其他说明：

无

**63、 销售费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	150,440,780.29	199,525,413.07
办公及业务经费	28,424,967.92	26,317,019.50
差旅交通费	4,510,917.69	2,579,600.89
业务招待费	1,322,120.27	1,062,201.30
租赁费	4,424,304.94	4,231,086.67
折旧费	2,278,129.48	2,939,227.17
系统维护费	4,244,118.70	2,088,594.75
辞退福利	98,837.95	23,975.00
其他	5,890,547.29	5,444,395.63
合计	201,634,724.53	244,211,513.98

其他说明：

无

**64、 管理费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	201,811,064.42	277,045,582.13
辞退福利	14,532,325.39	6,767,235.61
残疾人就业保障金	10,785,581.59	12,388,608.73
办公及行政费用	8,085,888.42	6,705,922.69
租赁费	3,652,914.58	1,601,090.37
业务招待费	1,580,515.89	1,017,232.36
折旧及摊销	26,922,565.03	29,307,464.95
差旅交通费	3,087,219.19	1,061,190.31
物业修理费	16,197,661.14	12,667,617.80

系统维护费	30,366,826.35	22,097,937.23
中介服务费	11,151,956.45	12,882,248.72
其他	5,119,948.00	27,338,575.31
合计	333,294,466.45	410,880,706.21

其他说明：

无

#### 65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	23,882,477.54	22,613,586.50
折旧及摊销	5,942,197.31	581,030.91
其他	201,228.05	
合计	30,025,902.90	23,194,617.41

其他说明：

无

#### 66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	407,244,233.52	238,330,790.86
减：利息收入	187,455,086.22	190,420,401.93
汇兑损益	106,728,826.15	202,011,997.64
银行手续费	2,216,527.29	2,489,600.33
合计	328,734,500.74	252,411,986.90

其他说明：

无

#### 67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
企业扶持发展专项资金	207,886,027.15	112,081,205.82
航线补贴	28,077,318.17	42,398,269.87
外贸转型专项补贴	3,000,000.00	3,000,000.00
个税手续费返还	1,228,228.88	1,152,796.36
经营性租赁飞机专项补贴	714,000.00	8,677,900.00
车辆提前报废补贴	374,000.00	
稳岗补贴	263,675.52	440,147.99
上海市交通委员会潜力项目	150,000.00	
促进就业补贴	77,369.00	35,400.00
一次性留工补助	11,500.00	66,500.00
一次性吸纳重点人员补贴	8,000.00	
扩岗补助	22,000.00	49,500.00
吸纳应届生补贴	4,000.00	
高校毕业生社保补贴	3,200.00	

超比例奖励	1,392.90	1,095.10
促进民航业恢复补贴		70,000.00
飞行员训练补贴		1,322,000.00
稳就业补助		3,098,400.00
垃圾处置补贴		947.50
能源车补贴		30,000.00
职工职业培训补贴	5,899.03	59,028.00
企业社保返还		11,162.28
其他	7,089,446.93	12,611,513.37
合计	248,916,057.58	185,105,866.29

其他说明：

无

#### 68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-2,235,370.91	
处置交易性金融资产取得的投资收益		34,726,438.35
其他非流动金融资产持有期间取得的投资收益	3,139,731.82	
合计	904,360.91	34,726,438.35

其他说明：

无

#### 69、 净敞口套期收益

□适用 √不适用

#### 70、 公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
其他非流动金融资产公允价值变动收益	-852,726.16	971,280.54
合计	-852,726.16	971,280.54

其他说明：

无

#### 71、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款减值损失	1,634,445.15	4,023,842.04
其他应收款减值损失	-986,860.67	52,556.07
合计	647,584.48	4,076,398.11

其他说明：

无

**72、 资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	606,484.66	-411,200.39
合计	606,484.66	-411,200.39

其他说明：

无

**73、 资产处置收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
资产处置利得	3,409,322.62	1,140,335.94
其中：固定资产处置利得	3,409,322.62	303,482.23
租赁资产处置利得		836,853.71
资产处置损失	-10,817,928.43	-301,563.87
其中：固定资产处置损失	-10,817,928.43	-301,563.87
无形资产处置利得	1,791,272.21	
合计	-5,617,333.60	838,772.07

其他说明：

无

**74、 营业外收入**

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
其他	6,208,806.72	1,498,891.76	6,208,806.72
合计	6,208,806.72	1,498,891.76	6,208,806.72

其他说明：

□适用 √不适用

**75、 营业外支出**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计：	133,763.30	306,315.25	133,763.30
其中：固定资产处置损失	133,763.30	306,315.25	133,763.30
盘亏损失	8,271.15		8,271.15
其他	271,287.92	40,292.58	271,287.92
合计	413,322.37	346,607.83	413,322.37

其他说明：

无

## 76、 所得税费用

### (1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,005,010,796.84	1,475,089,132.75
递延所得税费用	-103,336,848.39	-43,908,640.01
合计	901,673,948.45	1,431,180,492.74

### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	3,754,460,743.08
按法定/适用税率计算的所得税费用	938,615,185.77
子公司适用不同税率的影响	122,098.19
调整以前期间所得税的影响	1,136,147.19
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	7,545,624.66
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-48,233,438.80
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	2,488,331.44
所得税费用合计	901,673,948.45

其他说明：

□适用 √不适用

## 77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见“七、合并财务报表项目注释 57、其他综合收益”。

## 78、 现金流量表项目

### (1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的押金保证金	170,741,501.82	221,250,036.19
政府补助	237,598,381.77	195,175,284.42
利息收入	187,455,086.22	190,420,401.93
收到受限资金	17,118,993.01	61,556,889.30
其他款项	4,474,733.15	4,282,583.79
合计	617,388,695.97	672,685,195.63

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的押金保证金	235,511,750.78	129,380,684.74
日常经营费用	148,825,123.59	109,859,214.24
银行手续费	2,216,527.29	2,489,600.33
其他	271,287.92	
合计	386,824,689.58	241,729,499.31

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

### (2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购建固定资产、无形资产和其他长期资产	552,543,870.33	1,286,304,532.32
投资联营公司	34,300,000.00	
投资理财		4,800,000,000.00
合计	586,843,870.33	6,086,304,532.32

支付的重要的投资活动有关的现金说明

无。

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

### (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁的相关款项	3,760,387,696.06	3,145,004,064.50
其他		4,914,527.51
合计	3,760,387,696.06	3,149,918,592.01

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	557,889,601.55		24,130,090.25	582,019,691.80		
预计负债（含一年内）	370,083,403.52			310,931,559.34	59,151,844.18	
租赁负债（含一年内）	7,459,256,973.73		4,354,314,853.47	3,449,456,136.72		8,364,115,690.48
合计	8,387,229,978.80		4,378,444,943.72	4,342,407,387.86	59,151,844.18	8,364,115,690.48

## (4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

## (5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

## 79、现金流量表补充资料

## (1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	2,852,786,794.63	4,291,095,120.37
加：资产减值准备	-606,484.66	411,200.39
信用减值损失	-647,584.48	-4,076,398.11
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	398,268,929.74	382,738,965.56
使用权资产摊销	1,070,978,309.45	738,296,358.09
无形资产摊销	26,685,283.14	25,093,572.14
长期待摊费用摊销	68,227,420.73	55,410,374.64
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	5,617,333.60	-838,772.07
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	8,403.08	306,315.25
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	852,726.16	-971,280.54
财务费用（收益以“-”号填列）	444,235,464.86	212,576,499.64
投资损失（收益以“-”号填列）	-904,360.91	-34,726,438.35
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-103,336,848.39	-43,908,640.01
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）		
存货的减少（增加以“-”号填列）	3,871,675.83	1,750,400.19
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	64,703,310.97	128,194,291.90
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	406,870,129.09	-329,758,450.29
其他		
经营活动产生的现金流量净额	5,237,610,502.84	5,421,593,118.80

2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	9,218,433,072.22	9,491,697,528.18
减: 现金的期初余额	9,491,697,528.18	9,419,853,371.76
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-273,264,455.96	71,844,156.42

## (2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

## (3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

## (4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	9,218,433,072.22	9,491,697,528.18
其中: 库存现金		
可随时用于支付的银行存款	9,218,078,779.05	9,491,332,103.44
可随时用于支付的其他货币资金	354,293.17	365,424.74
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中: 三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	9,218,433,072.22	9,491,697,528.18
其中: 母公司或集团内子公司使用受限的现金和现金等价物		

## (5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

## (6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

## 80. 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项:

□适用 √不适用

## 81、 外币货币性项目

## (1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	8,161,991.30	7.0827	57,808,935.78
欧元	1,003,243.24	7.8592	7,884,689.27
日元	162,805,500.00	0.0502	8,172,836.10
台币	22,122,835.00	0.2314	5,119,224.02
韩元	46,576,872.00	0.0055	256,172.80
港币	7,470,664.62	0.9062	6,769,916.28
泰铢	18,821,798.70	0.2074	3,903,641.05
新加坡元	566,431.58	5.3772	3,045,815.89
应收账款	-	-	
其中：美元	13,858,206.96	7.0827	98,153,522.44
欧元	8,587,876.95	7.8592	67,493,842.53
日元	202,818,569.00	0.0502	10,181,492.16
台币	16,946,063.00	0.2314	3,921,318.98
韩元	1,731,947,074.00	0.0055	9,525,708.91
港币	5,957,267.72	0.9062	5,398,476.01
泰铢	16,715,320.10	0.2074	3,466,757.39
新加坡元	1,176,362.77	5.3772	6,325,537.89
加拿大元	161,238.96	5.3673	865,417.87
其他应收款	-	-	
其中：美元	5,726,312.10	7.0827	40,557,750.71
日元	2,655,940.00	0.0502	133,328.19
台币	623,513.00	0.2314	144,280.91
港币	11,000.00	0.9062	9,968.20
韩元	115,417,624.00	0.0055	634,796.93
新加坡元	2,520.00	5.3772	13,550.54
英镑	20,000.00	9.0411	180,822.00
应付账款			
其中：美元	3,179,982.10	7.0827	22,522,859.22
欧元	1,194,934.71	7.8592	9,391,230.87
日元	1,454,594.00	0.0502	73,020.62
台币	558,681.00	0.2314	129,278.78
泰铢	193,500.00	0.2074	40,131.90
新加坡元	8,990.00	5.3772	48,341.03
澳大利亚元	650.00	4.8484	3,151.46
新西兰元	17,701.20	4.4991	79,639.47
其他应付款	-	-	
其中：美元	4,910,059.79	7.0827	34,776,480.47
欧元	2,116,163.30	7.8592	16,631,350.61
日元	64,465,000.00	0.0502	3,236,143.00
港币	3,392,629.43	0.9062	3,074,400.79

泰铢	27,529,586.65	0.2074	5,709,636.27
一年内到期的非流动负债			
其中：美元	119,342,436.08	7.0827	845,266,672.03
租赁负债			
其中：美元	311,659,190.56	7.0827	2,207,388,548.97

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

## 82、租赁

### (1) 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

当期简化处理短期租赁或低价值资产的租赁费用为 22,501,634.46 元。与租赁相关的现金流出总额为人民币 3,782,889,330.52 元。

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

### (2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋及建筑物	95,557,135.46	
专用设备	14,793,023.97	
合计	110,350,159.43	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

## (3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明

无。

## 83、 其他

适用 不适用

## 八、研发支出

## (1). 按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	23,882,477.54	22,613,586.50
折旧及摊销	5,942,197.31	581,030.91
其他	201,228.05	
合计	30,025,902.90	23,194,617.41
其中：费用化研发支出	30,025,902.90	23,194,617.41
合计	30,025,902.90	23,194,617.41

其他说明：

无

## (2). 符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明

无。

## (3). 重要的外购在研项目

适用 不适用

## 九、合并范围的变更

## 1、 非同一控制下企业合并

适用 不适用

## 2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

**3、 反向购买**

适用 不适用

**4、 处置子公司**

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**5、 其他原因的合并范围变动**

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

**6、 其他**

适用 不适用

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
中国货运航空有限公司	上海市	300000 万	上海市	航空运输	83.00		同一控制下的企业合并
上海东唯航空运输服务有限公司	上海市	300 万	上海市	货运代理	100.00		同一控制下的企业合并
上海东方福达运输服务有限公司	上海市	10000 万	上海市	货运代理	100.00		同一控制下的企业合并
上海东方航空运输有限公司	上海市	500 万	上海市	运输服务	100.00		非同一控制下的企业合并
上海东航快递有限公司	上海市	10000 万	上海市	货运代理	100.00		同一控制下的企业合并
上海东航供应链管理有限公司	上海市	4200 万	上海市	货运代理	51.00		同一控制下的企业合并
上海创咸实业有限公司	上海市	11750 万	上海市	仓储服务	100.00		投资取得
陕西创咸领翼仓储有限公司	陕西省	11250 万	陕西省	仓储服务		100.00	投资取得
上海东储擎仓咨询管理有限公司	上海市	100 万	上海市	装卸搬运和仓储业	50.00		投资取得
生鲜港(宁波)供应链管理有限公司	浙江省	8000 万	浙江省	货运代理	100.00		投资取得

注 1: 2020 年 8 月 3 日, 公司与隐山普擎(上海)商务咨询有限公司共同投资设立上海东储擎仓咨询管理有限公司, 公司直接持有其 50% 股权。根据该公司章程规定, 公司实际对其控制。

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明:

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据:

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体, 控制的依据:

无

确定公司是代理人还是委托人的依据:

无

其他说明：

无

## (2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
中国货运航空有限公司	17%	348,637,851.69		1,454,306,824.59

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## (3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
中国货运航空有限公司	4,175,481,971.89	13,942,915,299.07	18,118,397,270.96	4,805,955,886.51	4,766,680,633.96	9,572,636,520.47	4,723,347,399.60	11,289,652,999.69	16,013,000,399.29	5,111,764,007.04	4,406,286,534.03	9,518,050,541.07

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
中国货运航空有限公司	13,346,865,906.90	2,050,672,892.27	2,050,810,892.27	3,938,503,656.11	18,521,168,760.18	3,759,143,471.24	3,760,708,471.24	4,868,556,279.47

其他说明：

无

## (4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

## (5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

## 3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

## (1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

## (2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

## (3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

## (4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润		
—其他综合收益		
—综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	32,064,629.09	
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	-2,235,370.91	
—其他综合收益		
—综合收益总额	-2,235,370.91	

其他说明

无。

## (5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

## (6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

## (7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

## (8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

## 4、重要的共同经营

适用 不适用

## 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

## 6、其他

适用 不适用

## 十一、政府补助

## 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

应收款项的期末余额 3,000,000.00（单位：元 币种：人民币）

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

## 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

## 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
企业扶持发展专项资金	207,886,027.15	112,081,205.82
航线补贴	28,077,318.17	42,398,269.87
外贸转型专项补贴	3,000,000.00	3,000,000.00
经营性租赁飞机专项补贴	714,000.00	8,677,900.00
车辆提前报废补贴	374,000.00	
稳岗补贴	263,675.52	440,147.99
上海市交通委员会潜力项目	150,000.00	
促进就业补贴	77,369.00	35,400.00

扩岗补助	22,000.00	49,500.00
一次性留工补助	11,500.00	66,500.00
一次性吸纳重点人员补贴	8,000.00	
职工职业培训补贴	5,899.03	59,028.00
吸纳应届生补贴	4,000.00	
高校毕业生社保补贴	3,200.00	
超比例奖励	1,392.90	1,095.10
稳就业补助		3,098,400.00
飞行员训练补贴		1,322,000.00
促进民航业恢复补贴		70,000.00
能源车补贴		30,000.00
企业社保返还		11,162.28
垃圾处置补贴		947.50
合计	240,598,381.77	171,341,556.56

其他说明：  
无

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司的主要金融工具，包括银行借款、融资租赁、货币资金等。这些金融工具的主要目的在于为本公司的运营融资。本公司具有多种因经营而直接产生的其他金融资产和负债，如应收账款和应付账款等。

本公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险及市场风险。

#### （一）金融工具分类

##### 1. 资产负债表日的各类金融资产的账面价值

###### （1）2023年12月31日

金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
货币资金	9,242,754,568.65			9,242,754,568.65
应收账款	1,733,019,021.22			1,733,019,021.22
其他应收款	217,630,107.33			217,630,107.33
其他权益工具投资			2,947,987.36	2,947,987.36
其他非流动金融资产		27,933,410.81		27,933,410.81

###### （2）2022年12月31日

金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
货币资金	9,533,138,017.62			9,533,138,017.62

应收账款	1,981,672,792.55			1,981,672,792.55
其他应收款	154,996,888.82			154,996,888.82
其他权益工具投资			2,138,131.34	2,138,131.34
其他非流动金融资产		28,786,136.97		28,786,136.97

## 2. 资产负债表日的各类金融负债的账面价值

### (1) 2023年12月31日

金融负债项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
应付账款		1,818,291,625.45	1,818,291,625.45
其他应付款		541,571,428.10	541,571,428.10
一年内到期的非流动负债		2,326,192,657.46	2,326,192,657.46
租赁负债		6,037,923,033.02	6,037,923,033.02

### (2) 2022年12月31日

金融负债项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
短期借款		557,889,601.55	557,889,601.55
应付账款		1,078,485,552.59	1,078,485,552.59
其他应付款		600,344,742.04	600,344,742.04
一年内到期的非流动负债		2,032,702,454.32	2,032,702,454.32
长期应付款		4,052,092.56	4,052,092.56
租赁负债		5,426,554,519.41	5,426,554,519.41

## 2. 信用风险

本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本公司对应收账款余额进行持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本公司信用控制部门特别批准，否则本公司不提供信用交易条件。

本公司其他金融资产包括货币资金、应收账款、其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。

由于本公司仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户/交易对手、地理区域和行业进行管理。由于本公司的应收账款客户群广泛地分散于不同

的部门和行业中，因此在本公司内部不存在重大信用风险集中。本公司对应收账款余额未持有任  
何担保物或其他信用增级。

#### 信用风险显著增加判断标准

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或  
努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险  
评级以及前瞻性信息。本公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基  
础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定  
金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为金融工具的信用风险已发生显著增  
加：

- 定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例
- 定性标准主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等

#### 已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本公司所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险  
管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考  
虑以下因素：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不  
会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实；

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所  
致。

#### 预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12  
个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、  
违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物  
类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模  
型。

相关定义如下：

- 违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。本公司的违约概率以应收款项历史迁移率模型为基础进行调整，加入前瞻性信息，以反映当前宏观经济环境下债务人违约概率；

- 违约损失率是指本公司对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；

- 违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。

前瞻性信息

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本公司因应收账款、其他应收款产生的信用风险敞口的量化数据，参见相关附注中。

### 3. 流动性风险

本公司采用循环流动性计划工具管理资金短缺风险。该工具既考虑其金融工具的到期日，也考虑本公司运营产生的预计现金流量。

金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

项目	期末余额		
	1 年以内（含 1 年）	1 年以上	合计
应付账款	1,784,854,693.99	33,436,931.46	1,818,291,625.45
其他应付款	138,461,787.84	403,109,640.26	541,571,428.10
一年内到期的非流动负债	2,648,138,903.51		2,648,138,903.51
租赁负债		7,348,553,991.23	7,348,553,991.23

接上表：

项目	期初余额		
	1 年以内（含 1 年）	1 年以上	合计
短期借款	557,889,601.55		557,889,601.55
应付账款	1,016,976,361.63	61,509,190.96	1,078,485,552.59
其他应付款	244,478,871.42	355,865,870.62	600,344,742.04
一年内到期的非流动负债	2,578,879,605.76		2,578,879,605.76
长期应付款		4,052,092.56	4,052,092.56
租赁负债		6,414,342,807.84	6,414,342,807.84

#### 4. 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险、外汇风险和其他价格风险，如权益工具投资价格风险。

##### (1) 利率风险

本公司一年内到期的非流动负债和长期应付职工薪酬的精算利率均为浮动利率。

本公司面临的市场利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的长期负债有关。

##### (2) 汇率风险

本公司面临的外汇变动风险主要与本公司的经营活动(当收支以不同于本公司记账本位币的外币结算时)及其于境外子公司的净投资有关。

本公司面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。

##### (3) 权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。

本公司所投资的其他权益工具投资项目为非上市金融工具，不以市场报价确定公允价值，因此不存在权益工具投资价格风险。

## 2、套期

### (1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### (2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### (3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 3、金融资产转移

### (1) 转移方式分类

适用 不适用

## (2) 因转移而终止确认的金融资产

□适用 √不适用

## (3) 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 十三、公允价值的披露

## 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
其他权益工具投资			2,947,987.36	2,947,987.36
其他非流动金融资产			27,933,410.81	27,933,410.81
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>			<b>30,881,398.17</b>	<b>30,881,398.17</b>

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

□适用 √不适用

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。第三层次输入值包括不能直接观察和无法由可观察市场数据验证的利率\股票波动率\企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、企业使用自身数据作出的财务预测等。

## 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

□适用 √不适用

## 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

## 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

**8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**√适用  不适用

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收款项、其他应收款、应付款项、其他应付款等。

**9、其他**□适用  不适用**十四、关联方及关联交易****1、本企业的母公司情况**√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
中国东方航空集团有限公司	上海	经营集团公司及其投资企业中由国家投资形成的全部国有资产和国有股权	25,287,149,035.00	40.50	40.50

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是中国东方航空集团有限公司

其他说明：

无

**2、本企业的子公司情况**

本企业子公司的情况详见附注

√适用  不适用

本公司子公司的情况详见十、1。

**3、本企业合营和联营企业情况**

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用  不适用

本公司重要的合营或联营企业详见十、3。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

□适用  不适用

其他说明

□适用  不适用**4、其他关联方情况**√适用  不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
中国东方航空集团有限公司（“中国东航集团”）	最终控制方
东方航空传媒股份有限公司及其下属公司（“东航传媒及其子公司”）	同一最终控制方

东方航空食品投资有限公司及其下属公司（“东航食品及其子公司”）	同一最终控制方
东方航空杭州疗养院（“东航疗养院”）	同一最终控制方
东航集团财务有限责任公司（“东航财务”）	同一最终控制方
中国东方航空股份有限公司及其下属公司（“东航股份及其子公司”）	同一最终控制方
上海东航投资有限公司及其下属公司（“东航投资及其子公司”）	同一最终控制方
东航金控有限责任公司及其下属公司（“东航金控及其子公司”）	同一最终控制方
东航国际融资租赁有限公司及其下属公司（“东航租赁及其子公司”）	同一最终控制方
上海东实航空地面设备有限公司（“东实航空”）	中国东航集团的联营企业
上海航空旅游汽车服务有限公司（“上航旅游”）	中国东航集团的联营企业
上海沪特航空技术有限公司（“上海沪特航空”）	中国东航集团的合营企业
上海柯林斯航空维修服务有限公司（“柯林斯维修”）	中国东航集团的联营企业
上海普惠飞机发动机维修有限公司（“上海普惠”）	中国东航集团的联营企业
中国航空器材有限责任公司（“中航材”）	中国东航集团的联营企业
中国民航信息网络股份有限公司（“中航信”）	中国东航集团的联营企业
上海科技宇航有限公司（“科技宇航”）	中国东航集团的合营企业
西安民航凯亚科技有限公司（“民航凯亚”）	中国东航集团的联营企业
上海东美航空旅行社有限公司（“东美航旅”）	中国东航集团的联营企业
上海虹浦民用机场通信有限公司（“虹浦机场”）	中国东航集团的联营企业
中国人寿保险股份有限公司上海分公司（“中国人保”）	与中国东航集团同一董事
广发银行股份有限公司（“广发银行”）	与中国东航集团同一董事
上海东航申宏股权投资基金管理有限公司（“东航申宏”）	与东航产投同一董事
四川航空股份有限公司（“四川航空”）	中国东航集团总会计师任副董事长
上海吉祥航空股份有限公司（“吉祥航空”）	中国东航集团副总经理任董事
Air-France-KLM（“法荷航”）	同一公司董事
优刻得科技股份有限公司（“优刻得”）	同一公司董事
珠海隐山资本股权投资管理有限公司（“珠海隐山”）	同一公司董事
德邦物流股份有限公司及其下属公司（“德邦物流及其子公司”）	同一公司监事及其亲属控制的企业
中国大地财产保险股份有限公司（“大地保险”）	与东航产投同一董事

其他说明：

截至2023年12月31日，本期东方航空进出口有限公司（“东航进出口”）纳入东航股份合并范围，关联交易及往来中分别列示的以前年度发生额及往来款项期初余额将东航进出口的金额合并计入“东航股份及其子公司”；本期东航实业集团有限公司（“东航实业”）纳入东航投资合并范围，关联交易及往来中分别列示的以前年度发生额及往来款项期初余额将“东航实业及其子公司”的金额合并计入“东航投资及其子公司”。

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度 (如适用)	是否超 过交易 额度 (如适 用)	上期发生额
东航股份及其子公司	驳运费	833,490.57	9,710,000,000.00	否	768,962.26

东航股份及其子公司	飞行训练费	26,493,136.82			15,835,075.53
东航股份及其子公司	飞行员服务费	69,170,969.34			
东航股份及其子公司	机上清洁费	4,831,427.36			3,532,363.50
东航股份及其子公司	客机货运业务运输服务价款	3,633,674,781.98			7,770,073,962.61
东航股份及其子公司	培训费	194,263.65			677,646.14
东航股份及其子公司	设备使用费	100,000.00			125,000.00
东航股份及其子公司	物业管理费	346,345.84			427,271.79
东航股份及其子公司	系统维护费	12,260,946.11			14,727,147.87
东航股份及其子公司	修理费	210,245,984.01			148,322,898.45
东航股份及其子公司	生产用通讯费	6,877,663.75			
东航股份及其子公司	燃料费	648,732.05			582,866.56
东航股份及其子公司	其他	2,486,710.06			476,651.76
东航股份及其子公司	报关费	4,687,356.40			2,699,588.27
东航股份及其子公司	代理手续费	3,803,860.87	60,000,000.00	否	13,098,511.33
东航股份及其子公司	手续费及报关费	11,217,710.02			15,798,322.73
东航投资及其子公司	办公用品费	27,636.43			6,371.68
东航投资及其子公司	环境绿化费	4,530,388.38			1,394,427.60
东航投资及其子公司	其他	885,709.30			122,200.00
东航投资及其子公司	物业管理费	33,219,671.23	60,000,000.00	否	41,633,901.66
东航投资及其子公司	系统维护费	91,981.14			183,000.00
东航投资及其子公司	修理费	15,182,773.83			18,251,871.50
东航投资及其子公司	警卫费	6,113,410.38			
东航食品及其子公司	餐饮费	4,388,789.31			3,069,812.89
东航食品及其子公司	福利费				71,065.00
东航食品及其子公司	其他	314,755.12	270,000,000.00	否	271,797.04
东航传媒及其子公司	其他	35,859.00			
东航疗养院	其他				373,859.81
东实航空	修理费	3,831,617.71			3,883,274.39
虹浦机场	生产设备租赁费	100,188.68			135,283.03
虹浦机场	生产用通讯费	11,886.78			7,547.17
科技宇航	修理费	21,014,144.11	100,000,000.00	否	17,907,772.99
民航凯亚	系统维护费	113,207.55			169,103.77
民航凯亚	修理费				530.97
民航凯亚	其他	3,442.48			
上航旅游	防疫费				4,036.70
中国人保	商业保险	34,157.90			3,354.18
中航信	生产用通讯费	11,650.00			11,320.77
中航信	数据费	9,179,886.87	10,000,000.00	否	4,670,000.00
优刻得	系统维护费				4,905.66
珠海隐山	咨询费				1,000,000.00

注：公司与东航集团及其下属企业发生的“采购商品/接受劳务”交易除含上表中的关联交易内容外，还包括关联租赁交易（除飞机融租外）、飞行员流动费以及关联方资产转让，该等关联交易金额合计 420,241.32 万元，在获批的交易额度内。

出售商品/提供劳务情况表  
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
东航股份及其子公司	仓储	160,108.81	285,038.08
东航股份及其子公司	货站操作	348,632,139.06	260,267,957.66
东航股份及其子公司	同业项目供应链	111,825,524.26	85,903,142.70
东航股份及其子公司	其他	92,452.80	119,309.63
东航股份及其子公司	定制化物流解决方案	12,266,837.43	11,151,691.57
德邦物流及其子公司	航空速运	11,592,553.13	4,698,081.31
德邦物流及其子公司	货站操作	4,502,754.31	2,023,449.35
德邦物流及其子公司	特种仓储	675,082.60	602,752.32
东航传媒及其子公司	同业项目供应链	4,541.25	4,128.42
东航食品及其子公司	同业项目供应链	923,832.98	614,434.10
东航申宏	其他		943,398.23
东航投资及其子公司	其他	106,991.16	89,159.30
东实航空	多式联运		97,522.94
法荷航	货站操作	6,387,986.13	3,442,884.21
法荷航	航空速运	156,856.49	
吉祥航空	多式联运	278,178.24	43,548.58
吉祥航空	货站操作	19,279,928.00	11,780,546.22
吉祥航空	同业项目供应链		17,169.80
柯林斯维修	同业项目供应链	261,498.28	258,205.99
科技宇航	货站操作		18,867.93
科技宇航	同业项目供应链	214,554.15	122,423.66
上海沪特航空	同业项目供应链	1,721,537.44	207,630.44
上海普惠	同业项目供应链	1,174,180.19	946,198.79
四川航空	货站操作	1,397,023.51	606,729.53
中航材	同业项目供应链	27,798.05	
中航信	手续费	1,844,359.96	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

其他交易

关联方	关联交易内容	本期发生额/期末余额	上期发生额/期初余额
东航财务	存款利息收入	165,454,116.85	129,297,994.91
东航财务	金融机构手续费	773,996.30	346,532.49
东航财务	存款余额	8,672,099,722.25	8,091,341,396.70
广发银行	存款利息收入	1,715.25	35,597,311.82
广发银行	金融机构手续费	260.00	260.00
东航股份及其子公司	飞行员流动费	47,400,000.00	72,695,380.16
东航金控及其子公司	借款利息支出		1,929,291.25

注：东航财务的存款余额包括未到期的存款利息 91,834,055.55 元。

## (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

本公司独家经营情况表:

单位: 万元 币种: 人民币

委托方名称	受托方名称	独家经营资产类型	独家经营起始日	独家经营终止日	独家经营资产定价依据	本期确认的客机货运业务经营毛利	上期确认的客机货运业务经营毛利
中国东方航空股份有限公司	中国货运航空有限公司	客机货运业务	2020年1月1日	2032年12月31日	运输服务价款以双方按照约定的原则计算确定	41,672.03	26,404.89

2023 年度, 公司客机货运业务收入为 405,039.51 万元, 客机货运业务独家经营成本为 363,367.48 万元, 客机货运业务经营毛利为 41,672.03 万元。

### (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
东航股份及其子公司	集装箱	14,825,300.00	14,809,676.01
合计		14,825,300.00	14,809,676.01

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
东航股份及其子公司	办公用房租赁	643,700.00	869,400.00			643,700.00	869,400.00				
东航股份及其子公司	货站租赁					63,307,830.29	93,630,776.14	8,858,669.40	11,383,133.42	1,791,406.74	143,804,905.38
东航股份及其子公司	生活用房租赁费	83,818.87	80,375.49			83,818.87	80,375.49				
东航股份及其子公司	无形资产	4,893,500.00	4,850,525.00			4,893,500.00	4,850,525.00				
东航股份及其子公司	仓库租赁费	1,807,783.02				1,807,783.02					
东航投资及其子公司	车辆租赁					2,338,761.10	3,536,283.24	51,224.44	204,075.99		
东航投资及其子公司	办公用房租赁	135,222.02				135,222.02					
上航旅游	车辆租赁	2,950,458.72	2,110.09			2,950,458.72	2,110.09				
东航租赁及其子公司	飞机融租					2,981,058,357.95	2,182,305,709.57	285,655,909.46	115,137,784.25	3,397,408,166.60	7,576,386,643.21
合计		10,514,482.63	5,802,410.58			3,057,219,431.97	2,285,275,179.53	294,565,803.30	126,724,993.66	3,399,199,573.34	7,720,191,548.59

关联租赁情况说明

□适用 √不适用

**(4). 关联担保情况**

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

**(5). 关联方资金拆借**

适用 不适用

**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
东航投资及其子公司	在建工程	17,690,265.44	
东航投资及其子公司	固定资产	9,969,212.41	17,739,097.37
东航股份及其子公司	固定资产	1,478,757.52	228,924.46
东航金控及其子公司	固定资产		1,929,291.25

**(7). 关键管理人员报酬**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	712.28	2,072.46

注：公司关键管理人员报酬为公司董事、监事和高级管理人员于报告期内由公司实际发放而获得的税前薪酬总额。

**(8). 其他关联交易**

适用 不适用

项目	本期发生额	上期发生额
东航股份及其子公司代收客机货运业务销售款	3,765,268.53	7,520,006.14
东航股份及其子公司代付航油及地面服务费用	3,294,858.18	4,816,375.95

**6、 应收、应付关联方等未结算项目情况****(1). 应收项目**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	东航股份及其子公司			9,003,043.86	864,900.29
应收账款	东航传媒及其子公司			300.00	0.33
应收账款	吉祥航空	3,247,235.26	3,571.96	6,709,467.75	7,380.42
应收账款	柯林斯维修	768.50	0.85	68,870.51	75.76
应收账款	科技宇航	45,714.00	50.29	107,643.00	118.41
应收账款	上海普惠	117,950.00	129.75	213,091.14	234.40
应收账款	四川航空	272,328.76	299.56	130,066.19	143.07
应收账款	法荷航	1,695,074.38	1,864.58	390,940.15	430.04
应收账款	德邦物流及其子公司	991,857.49	1,091.04	465,260.67	511.79
应收账款	中航信	2,000,997.01	2,201.10	1,786,600.48	1,965.26
应收账款	上海沪特航空	290,689.93	319.76		
应收账款	东航食品及其子公司	547,278.14	602.01		
预付款项	东航租赁及其子公司	40,918,377.78		83,028,444.12	
预付款项	大地保险			43,369.88	

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	东航股份及其子公司	1,027,028,864.51	255,513,178.56
应付账款	东航投资及其子公司	8,300,854.79	7,849,700.17
应付账款	东航食品及其子公司	403,682.50	915,645.14
应付账款	科技宇航		638,306.20
应付账款	民航凯亚	37,735.85	24,764.15
应付账款	中航信	14,177,150.68	16,971,251.18
应付账款	珠海隐山		1,000,000.00
预收款项	东航股份及其子公司		102,139.61
其他应付款	东航股份及其子公司		1,320,000.00
其他应付款	东实航空	20,000.00	143,047.63
其他应付款	德邦物流及其子公司	2,283,587.41	1,998,000.00
一年内到期的非流动负债	东航股份及其子公司	108,874,887.38	74,428,848.53
一年内到期的非流动负债	东航投资及其子公司	283,451.00	2,570,987.65
一年内到期的非流动负债	东航租赁及其子公司	2,013,796,628.47	1,706,350,405.11
租赁负债	东航股份及其子公司	185,522,701.64	274,556,394.64
租赁负债	东航租赁及其子公司	4,384,598,244.41	3,942,659,504.37

## (3). 其他项目

□适用 √不适用

## 7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

适用 不适用

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 本期股份支付费用

适用 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

详见七、合并财务报表项目注释 82、租赁。

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

截至资产负债表日，本公司无需要披露的重要或有事项。

### 3、其他

适用 不适用

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

适用 不适用

公司截至资产负债表日账面价值为 346,816.602.95 元的两架闲置待售波音 747 全货机及其一台备用发动机，已于 2024 年 2 月以高于账面价值的售价出售给了非关联方公司。

### 2、利润分配情况

适用 不适用

### 3、销售退回

适用 不适用

### 4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

## 十八、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

#### (1). 追溯重述法

适用 不适用

#### (2). 未来适用法

适用 不适用

### 2、重要债务重组

适用 不适用

### 3、资产置换

#### (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

#### (2). 其他资产置换

适用 不适用

### 4、年金计划

适用 不适用

根据公司 2017 年 7 月 1 日起执行的《东方航空物流有限公司薪酬福利管理制度》第五条福利体系规定，地面人员东航年金封存，推行市场化的养老保障方案，因此自 2018 年 4 月起，公司除飞行人员继续参加中国东方航空集团有限公司年金计划外，原参加中国东航集团年金的地面人员经自愿选择后，可参与公司市场化养老保障方案“国泰合盛团体年金保险”。企业合盛险资金筹集方式为企业和员工共同承担，由公司和员工个人共同缴纳；截至 2023 年 12 月，公司按员工本人上年度平均税前工资收入的 7.95%进行缴纳；员工按本人上年度平均税前工资收入的 0.56%进行缴纳。

## 5、 终止经营

适用 不适用

## 6、 分部信息

### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

根据本公司内部组织结构、管理要求及内部报告制度为依据，本公司的经营及策略均以整体运行，向主要营运决策者提供的财务资料并无载有各项经营活动的损益资料。因此，管理层认为本公司仅有一个经营分部，本公司无需编制、披露分部报告。

### (2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

### (3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

### (4). 其他说明

适用 不适用

## 7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

## 8、 其他

适用 不适用

## 十九、 母公司财务报表主要项目注释

### 1、 应收账款

#### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	916,593,516.08	1,425,865,213.18
1 年以内小计	916,593,516.08	1,425,865,213.18
1 至 2 年		690,132.60
2 至 3 年		85,322.50
3 年以上	2,678,563.93	2,678,563.93
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	919,272,080.01	1,429,319,232.21

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	2,678,563.93	0.29	2,678,563.93	100.00		2,763,886.43	0.19	2,763,886.43	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	916,593,516.08	99.71	515,362.95		916,078,153.13	1,426,555,345.78	99.81	1,086,155.63		1,425,469,190.15
其中：										
账龄分析组合	468,511,777.07	50.97	515,362.95	0.11	467,996,414.12	674,407,704.00	47.19	1,086,155.63	0.16	673,321,548.37
关联方组合	448,081,739.01	48.74			448,081,739.01	752,147,641.78	52.62			752,147,641.78
合计	919,272,080.01	100.00	3,193,926.88	/	916,078,153.13	1,429,319,232.21	100.00	3,850,042.06	/	1,425,469,190.15

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
地面综合服务	2,678,563.93	2,678,563.93	100.00	预计无法收回
合计	2,678,563.93	2,678,563.93	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 1年以内(含1年)

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内(含1年)	916,593,516.08	515,362.95	0.06
合计	916,593,516.08	515,362.95	

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

**(3). 坏账准备的情况**

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	1,086,155.63	-570,792.68				515,362.95
单项计提坏账准备的应收账款	2,763,886.43			85,322.50		2,678,563.93
合计	3,850,042.06	-570,792.68		85,322.50		3,193,926.88

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

#### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	85,322.50

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

#### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	412,520,742.04		412,520,742.04	44.87	
第二名	191,112,921.14		191,112,921.14	20.79	210,224.21
第三名	30,409,030.15		30,409,030.15	3.31	
第四名	21,070,798.46		21,070,798.46	2.29	23,177.88
第五名	11,322,902.11		11,322,902.11	1.23	12,455.19
合计	666,436,393.90		666,436,393.90	72.50	245,857.28

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

## 2、其他应收款

### (12). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

应收利息		
应收股利		
其他应收款	156,150,632.31	137,023,488.12
合计	156,150,632.31	137,023,488.12

其他说明：

适用 不适用

### (13). 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

#### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无。

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：  
无。

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(14). 应收股利**

**(7). 应收股利**

适用 不适用

**(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(9). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无。

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(11). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无。

**(12). 本期实际核销的应收股利情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(15). 其他应收款****(13). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	151,061,650.92	124,763,669.70
1 年以内小计	151,061,650.92	124,763,669.70
1 至 2 年	541,515.53	195,938.00
2 至 3 年	195,938.00	12,532.00
3 年以上	4,485,210.00	12,125,439.75
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	156,284,314.45	137,097,579.45

**(14). 按款项性质分类情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	25,661,083.53	13,020,589.28
应收关联方	129,796,043.04	122,694,163.10
其他	827,187.88	1,382,827.07
合计	156,284,314.45	137,097,579.45

## (15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2023年1月1日余额	74,091.33			74,091.33
2023年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	59,590.81			59,590.81
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2023年12月31日余额	133,682.14			133,682.14

## 各阶段划分依据和坏账准备计提比例

第一阶段：信用风险自初始确认后未显著增加，按照未来12个月的预期信用损失计量损失准备。第二阶段：信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值，按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。第三阶段：初始确认后发生信用减值，按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备，本公司对客户已破产、解散、财务发生重大困难等表明其他应收款已无法收回的客观证据的应收款项单项认定并全额计提坏账准备。本公司对信用风险的具体评估，详见附注“十二、与金融工具相关的风险”。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

## (16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
押金保证金、应收关联方及代垫关税	65,102.95	63,202.47				128,305.42
其他	8,988.38	-3,611.66				5,376.72
合计	74,091.33	59,590.81				133,682.14

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

**(17). 本期实际核销的其他应收款情况**适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用**(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
第一名	106,622,363.49	68.22	应收关联方	1年以内	
第二名	22,049,025.25	14.11	应收关联方	1年以内	
第三名	19,884,426.00	12.72	押金保证金	1年以内、3年以上	99,422.13
第四名	3,000,000.00	1.92	押金保证金	1年以内	15,000.00
第五名	1,242,890.00	0.80	押金保证金	1年以内	6,214.45
合计	152,798,704.74	97.77	/	/	120,636.58

**(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	568,720,435.05	63,506,612.72	505,213,822.33	568,720,435.05	63,506,612.72	505,213,822.33
对联营、合营企业投资	32,064,629.09		32,064,629.09			
合计	600,785,064.14	63,506,612.72	537,278,451.42	568,720,435.05	63,506,612.72	505,213,822.33

## (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
中国货运航空有限公司	67,178,797.26			67,178,797.26		63,506,612.72
上海东航快递有限公司	104,157,705.07			104,157,705.07		
上海东方航空运输有限公司	34,832,281.14			34,832,281.14		
上海东方福达运输服务有限公司	116,706,827.48			116,706,827.48		
上海东航供应链管理有限公司	33,380,040.30			33,380,040.30		
上海东唯航空运输服务有限公司	14,464,783.80			14,464,783.80		
生鲜港宁波供应链管理 有限公司	80,000,000.00			80,000,000.00		
上海创咸实业有限公司	117,500,000.00			117,500,000.00		
上海东储擎仓咨询管理 有限公司	500,000.00			500,000.00		
合计	568,720,435.05			568,720,435.05		63,506,612.72

## (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初	本期增减变动								期末余额	减值准备
		追加投资	减少	权益法下确认的投资损益	其他综合	其他	宣告发放	计提	其他		

	余 额		投 资		收益 调整	权 益 变 动	现 金 股 利 或 利 润	减 值 准 备		期 末 余 额
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
上海智汇港物流 服务有限公司		34,300,000.00		-2,235,370.91						32,064,629.09
小计		34,300,000.00		-2,235,370.91						32,064,629.09
合计		34,300,000.00		-2,235,370.91						32,064,629.09

## (3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

## 4、营业收入和营业成本

## (16). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,571,255,125.93	4,502,042,986.51	4,782,885,384.56	4,078,841,968.39
其他业务	12,072,450.54	1,749,064.22	12,957,442.93	2,066,128.45
合计	5,583,327,576.47	4,503,792,050.73	4,795,842,827.49	4,080,908,096.84

## (17). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	航空营运-分部		其他-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型						
地面综合服务	2,337,669,771.05	1,329,136,638.65			2,337,669,771.05	1,329,136,638.65
综合物流解决方案	3,233,585,354.88	3,172,906,347.86			3,233,585,354.88	3,172,906,347.86
其他			12,072,450.54	1,749,064.22	12,072,450.54	1,749,064.22
合计	5,571,255,125.93	4,502,042,986.51	12,072,450.54	1,749,064.22	5,583,327,576.47	4,503,792,050.73
按经营地区分类						
境内	638,517,838.89		12,072,450.54		650,590,289.43	
境外	4,932,737,287.04				4,932,737,287.04	
合计	5,571,255,125.93		12,072,450.54		5,583,327,576.47	

合同类型					
合同产生的收入	5,471,540,552.43		10,833,238.64		5,482,373,791.07
租赁收入	99,714,573.50		1,239,211.90		100,953,785.40
合计	5,571,255,125.93		12,072,450.54		5,583,327,576.47

其他说明

适用 不适用

**(18). 履约义务的说明**

适用 不适用

本公司的收入确认属于在某一时点履行的履约义务，而不属于在某一时段内履行的履约义务，因此，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入，不存在其他需要分摊的单项履约义务。

**(19). 分摊至剩余履约义务的说明**

适用 不适用

**(20). 重大合同变更或重大交易价格调整**

□适用 √不适用

其他说明：

无

**5、 投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-2,235,370.91	
处置交易性金融资产取得的投资收益		34,726,438.35
成本法核算的长期股权投资收益		1,872,001,517.24
其他非流动金融资产持有期间取得的投资收益	3,139,731.82	
合计	904,360.91	1,906,727,955.59

其他说明：

无

**6、 其他**

□适用 √不适用

**二十、 补充资料****1、 当期非经常性损益明细表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-5,759,368.05	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	212,521,063.60	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,287,005.66	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	555,312.20	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		

同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	5,937,518.80	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	11,517,310.91	
减：所得税影响额	56,761,100.48	
少数股东权益影响额（税后）	20,252,205.06	
合计	150,045,537.58	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为的非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	17.23	1.57	1.57
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	16.19	1.47	1.47

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

#### 4、其他

适用 不适用

董事长：郭丽君

董事会批准报送日期：2024 年 4 月 23 日

#### 修订信息

适用 不适用