

石家庄尚太科技股份有限公司

2023 年度总经理工作报告

各位董事：

2023 年度，公司管理团队在董事会领导下，本着对公司和股东高度负责的态度，严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律、法规和《石家庄尚太科技股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）的要求，勤勉尽责、贯彻执行董事会、股东大会决议，带领经营团队较好的完成 2023 年度各项工作。

下面，请允许我代表公司管理团队对 2023 年度工作进行总结，并提出 2024 年度的工作目标及计划，提交公司董事会会议审议。

一、2023 年总体经营情况

2023 年，受下游新能源汽车产销量再创新高，储能电池快速发展影响，公司产销规模持续提升，但是，之前年度行业持续维持高景气，且行业主要企业持续进行产能扩张，且大量企业进行跨界投资，行业持续总体产能规模处于较高水平，市场竞争日趋激烈，在下游市场需求增长放缓情况下，带动部分同质化的产品无法维持原有价格水平，导致行业整体出现“增量不增收”的情形，同时利润率大幅下降。面对严峻的市场形势，公司在董事会的领导下，积极采取降本增效措施，同时加大研发投入，与主要客户开展合作，公司负极材料销量持续提升，营业收入较 2023 年持平，但由于市场竞争激烈，主要产品价格水平下滑，公司经营业绩出现较大幅度下降。

截至 2023 年末，公司总资产 74.18 亿元，同比下降 16.38%，净资产 56.64 亿元，同比增长 9.00%；2023 年度，公司实现营业收入 43.91 亿元，同比下降 8.18%，净利润 7.23 亿元，同比下降 43.94%。

二、2023 年度经营回顾

(1) 公司负极材料销售量保持较快的增长速度，但价格水平有所下降。

2023年，公司实现负极材料销售量14.09万吨，较2022年同比增长31.50%，2023年，公司山西昔阳三期、无极北苏总部生产基地完整运行，一体化产能充分释放，全年产销规模持续提升。但是，受之前年度行业处于高景气周期影响，行业企业持续进行产能扩建，叠加大量跨界资本涌入，导致产业链上下游均面临激烈市场竞争，供需反转情况下，负极材料产品价格水平大幅下降，导致公司负极材料业务出现“增量不增收”的局面。2023年，公司负极材料实现营业收入37.36亿元，同比下降11.01%。

(2) 产品迭代加快，性能优势凸显，公司新一代负极材料产品产销规模快速提升，为公司开拓新市场、提升业绩表现和股东回报注入新动力。

2023年，公司开发的多款具备高容量、高倍率、长循环寿命、高安全性的新一代负极材料实现批量销售，并迅速占据市场，实现了对过往产品的迭代。该部分产品适配新一代新能源汽车动力电池和储能电池的性能要求，针对新能源汽车“里程焦虑”的行业痛点，公司新产品在支持高能量密度的基础上，显著提升了快充性能，为下游动力电池企业在材料端提供了支撑；针对储能电池，公司新产品在保障长循环寿命的同时，支持高能量密度，为储能系统的高效实施增加了保障。新一代负极材料产品的开发成功，为公司开发新市场、提升业绩表现和股东回报注入新动力。

(3) 进行工艺和装备更新，降本增效初见成效，但成本降幅不及价格下降水平，毛利率持续下滑。

2023年，面临激烈的市场竞争环境，公司积极进行工艺和装备更新，在原材料预处理、炭化等工序均采取了新工艺，加快了周转速度，提升了生产效率；在石墨化工序优化送电曲线，不仅降低了电力消耗，也提升了石墨坩埚的使用寿命，进一步压低了该工序成本。此外，公司持续提升装备自动化和智能化水平，规模效应凸显。但是，在市场结构性产能过剩，供需反转的情况下，负极材料销售价格持续大幅下降，远超公司成本下降幅度，造成公司毛利率持续下滑，利润水平显著下降。

(4) 主动进行产能调整，稳步推进新生产基地高质量建设。

在行业企业持续产能扩张，大量跨界资本涌入的情况下，负极材料行业出现结构性产能过剩，公司主动进行产能调整，将里城道基地进行停产和改造，将原有石墨化工序生产线进行拆除，并购建破碎工序生产线，该基地设备设施陈旧老化，产能规模较小，单位能耗较高。针对山西昔阳四期生产基地，由于项目建设用地为原煤矿用地，塘渣填埋、土地平整所需资金规模极大，经综合考虑，公司决定暂时中止山西昔阳四期生产基地建设。经广泛选址和综合考察，2023年10月，经股东大会决议通过，公司决定在石家庄无极县启动“年产10万吨锂电池负极材料一体化项目”，采用最新的生产设备和工艺研究成果，高质量开展新生产基地建设，该项目已于2024年2月开工。

(5) 进一步增加研发投入，提升研发实力，研发成果初步展现。

2023年，公司持续增加研发投入，提升研发实力，购置研发检测设备，自建锂离子电池小规模生产线，研发综合实力快速提升，研发团队进一步优化。2023年，公司获得了河北省技术创新中心等荣誉，企业研发中心获颁河北省锂电池产业技术研究院，同时，公司着力于新产品、新工艺的持续开发，部分成果正在逐步展现，且产生了较好的经济效益。

三、公司 2024 年年度经营计划

未来，公司仍将以人造石墨负极材料为基础，对硅碳负极材料等技术路线开展深入研究，持续深耕负极材料主业，辅助开展碳素制品业务，以打造“世界一流锂电负极材料企业”为企业愿景，全力以赴把尚太科技打造成为世界知名负极材料品牌，力争成为负极材料行业具有综合竞争力的龙头企业。

公司将持续加大人造石墨负极材料研发投入和改进创新机制，广泛引进人才，积极布局负极材料前沿技术，开发高性能、适应市场需要的新一代人造石墨负极材料产品，同时完善硅碳负极材料等新产品、新技术的研究开发，实现相关产品的量产；巩固和完善一体化生产经营模式，高质量扩大现有负极材料产能规模，对工艺相对落后、成本控制存在缺陷的产能进行改造，高质量建设新的生产基地，采用更为先进的生产工艺，稳步扩大负极材料一体化生产能力，同时开展海外生产基地建设，充分参与海外市场竞争；亟需巩固成本领先优势，持续挑战“成本极限”和“制造极限”，坚持以研发创新推动新装备、新工艺的应用，提升产品性

能，把控产品品质，降低产品成本，以满足下游客户降本和品控要求；加强优质客户的开发力度，特别是海外市场客户，深度参与全球市场竞争，持续优化客户结构，以实现市场份额的持续提升；在深耕动力电池和储能电池的同时，与下游优质客户合作，开拓新型消费类电池市场，并研发其他锂离子电池应用场景适配的负极材料。具体 2024 年的经营计划如下：

1、持续加大研发投入，不断推动技术和工艺创新。终端产品技术持续突破，对于应用环境、应用领域、产品性能要求不断提高，公司将积极与下游客户开展合作，研发符合下一代新能源汽车动力电池、储能电池要求的，在容量、倍率、低温性能、加工性能等方面具有竞争力的新型负极材料产品，摆脱现有部分同质化产品产能过剩，价格水平持续下降的恶性竞争局面。公司将继续扩大现有研发团队，加大对新产品、新技术、新工艺研发投入，完善激励制度，打造一支能够与销售、生产、品质等部门高效协同、响应及时的高素质研发团队。

2、将“降本增效、精益生产”理念贯穿生产经营全过程。在现有石墨化成本领先优势的基础上，继续探索负极材料全工序环节的降本举措，具体包括：①进行工艺和设备创新，在对产品生产进行充分理解的基础上，持续优化现有装备工艺设计和布局，提高产品过程投入产出率，降低生产成本；②对现有部分能源消耗较高、生产效率不足的设备进行改造或处置，升级改造落后产能，采用新装备、新工艺新建产能，选择最优产线进行生产，根据市场情况，保持合适的产能利用率，适时停止部分相对高成本、低效率的产线的生产，实现高质量发展；③加大原材料甄选技术开发力度，在产品质量得到充分保证的基础上，选用质优价廉的焦类原料；④持续优化员工岗位配置，妥善开展生产计划和生产安排，加强员工技能培训，提升生产组织管理效率等。

3、巩固现有优质客户，继续加强新客户开发力度。持续深入开展与战略客户宁德时代的广泛合作，继续深化公司与国轩高科等优质客户的合作关系。在巩固现有优质客户的基础上，重点开发与下游新能源汽车和储能终端开展广泛合作的锂离子电池企业和海外优质客户。

4、高质量做好重大项目建设工作。行业总体产能处于较高水平，但是公司需要持续推动河北石家庄“年产 10 万吨锂电池负极材料一体化项目”，在项目建

设过程中,要应用公司设备和工艺的最新研发成果,高质量建设产能,厉行节约,质量过硬,坚持环保达标、安全施工,不发生重大的环保和安全负面事件。公司新增产能,将在现有基础上继续提高生产效率,降低生产成本,符合新一代新能源汽车动力电池和储能电池所需负极材料的生产要求,该项目的建成,将有效增强公司综合竞争力。

5、持续加强公司治理,提升公司管理水平。2024年,公司将持续进行规范运作、信息披露严格要求,对标一流上市公司,严格遵守中国证监会、深圳证券交易所相关法律法规,进一步健全完善公司制度和内控体系,认真做好信息披露和投资者关系管理工作。

以上为对公司2023年度经营的回顾总结以及对2024年公司所处环境及业务发展的展望,特此向董事会汇报。

石家庄尚太科技股份有限公司

总经理: 欧阳永跃

2024年4月24日