

股票代码：600010

股票简称：包钢股份

编号：（临）2024-032

债券代码：155638

债券简称：19包钢联

债券代码：155712

债券简称：19钢联03

债券代码：163705

债券简称：20钢联03

债券代码：175793

债券简称：GC钢联01

## 内蒙古包钢钢联股份有限公司 关于参加 2023 年报沪市主板新质生产力之传统产业 集体业绩说明会情况的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

内蒙古包钢钢联股份有限公司（以下简称“公司”）于 2024 年 4 月 24 日（周三）参加了 2023 年报沪市主板新质生产力之传统产业集体业绩说明会，就公司 2023 年度经营成果、财务指标及 2023 年度利润分配等情况与投资者进行了交流和沟通。现将有关内容公告如下：

### 一、业绩说明会召开情况

2024 年 4 月 24 日（周三）下午 14:00-17:00，公司参加了 2023 年报沪市主板新质生产力之传统产业集体业绩说明会，公司董事、总经理梁志刚先生，董事、董事会秘书郭文亮先生，董事、财务总监刘宓女士，独立董事孙浩先生出席会议，与投资者进行了现场及线上的互动交流。

### 二、投资者提出的主要问题及公司回复情况

公司就投资者在本次说明会中提出的普遍关注的问题进行了回复，主要问题及回复整理如下：

1、请问公司在国内行业地位如何？同类上市公司有哪几家？

回复：尊敬的投资者您好！感谢您的提问。公司主要产品为钢铁产品、稀土精矿和萤石精矿，分属于钢铁行业、稀土行业和氟化工行

业。

在钢铁行业方面，共有 30 余家上市公司，公司是我国西部最大的钢铁上市公司。板材方面，是中西部地区最大的板材生产基地；无缝钢管方面，是我国品种规格最为齐全的无缝管生产基地之一；重轨型材方面，是世界装备水平最高、能力最大的高速轨生产基地；线材方面，是我国西北地区重要的高端线棒材生产基地。

在稀土行业方面，公司向北方稀土销售稀土精矿，作为稀土行业的原料供应端，近几年包钢获得的稀土矿产品开采总量控制指标占国家下达的总指标的 60%以上，并呈现逐年增长的趋势。在每年新增的稀土矿产品开采总量控制指标中，包钢获得的占比达到 80%以上，2021 和 2022 年更是突破了 95%。

在氟化工行业方面，公司控股的包钢金石选矿公司三条萤石产线已全部投产，2023 年生产萤石精矿 50.24 万吨，我们将持续推动萤石产业加速做强做大，推动萤石及后续氟化工产业规模化发展和产业链延伸。

2、您好，公司今年有什么重要的战略规划吗？预期希望达到什么样的效果？

回复：尊敬的投资者您好！感谢您的提问。

政策层面，2023 年，习近平总书记第四次到内蒙古考察，给内蒙古带来了巨大的政治关怀和宝贵的发展机遇，特别是在习近平总书记考察内蒙古后，国务院出台《关于推动内蒙古高质量发展奋力书写中国式现代化新篇章的意见》，对自治区提出一系列重大政策支持。国家向北开放力度不断加大，内蒙古自治区举全区之力支持包钢，为我们创造了良好的市场环境和政策环境；随着自治区风光电等新能源产业的蓬勃兴起，钢铁行业所拥有的丰富的应用场景和上下游产业链的链接优势，将为我们开辟“源于钢铁、超越钢铁”的发展新赛道，而身处内陆地区、远离目标市场的区位劣势，正在转化为区位优势。这

些都为我们带来了千载难逢的发展机遇，为高质量发展赋予了强大动能，我们会紧紧抓住自治区发展机遇，增强自身优势动能，全面提高核心竞争力，在主动融入自治区、包头市、集团公司发展大局中实现更大发展。

公司发展层面，我们将围绕高端化、智能化、绿色化转型升级，深入落实“优质精品钢+系列稀土钢”战略，开拓构建品种结构合理、技术装备先进、质量品牌突出、竞争优势显著的高质量发展新格局。同时加强稀土资源保护性开发、高质化利用、规范化管理，为建设“两个稀土基地”提供强有力的原料保障。

3、对公司后续发展，会采取一个什么样的措施呢？

回复：尊敬的投资者您好！感谢您的提问。

首先，公司将坚持以科技创新和技术进步为引领，激发活力、培育动力，努力打造原创技术策源地和自主创新高地。充分发挥科技创新核心驱动作用，将科技创新与产品创效紧密结合，强化研发端为市场端服务的意识，促进科技创新成果转化应用。瞄准国家关键核心技术与产品研发，依靠技术进步支撑传统产业工艺提升和产品迭代，不断增强品牌竞争力。推动“内蒙古稀土钢产品研发企业重点实验室”“院士专家工作站”“人才飞地”，及与高校、科研院所开展的战略合作等创新平台互联互通、协同配合、集中发力。依托平台牵头构建以企业为主体、市场为导向、产学研深度融合的科技创新体系，实现人才集聚，快速奠定科研队伍的创新能力，把高端化、高效化新产品前沿技术和共性关键技术研发作为主要任务，重点引领稀土钢技术研究与创新，提高稀土钢应用影响力和市场推广力，助推公司成为国家战略重要科技力。

其次，公司将坚持目标导向，以市场为引领，以效益为中心，以对标一流为切入点，完善以“深度挖潜+改革创新”为重点的经营模式，不断推进全面预算管理体系升级，持续提升经营管理水平。将压

实经营责任，将市场的压力倒逼制造能力提高和钢铁盈利能力提升。将聚焦子公司经营管理，按照“一企一策”、“一类一策”精准发力，对于不同业态、不同资产特点、不同发展阶段、不同功能定位的子公司，选取差异化的分类施策、分类考核、分类核算的经营机制，激发子公司活力，实现提质增效。将坚定不移抓降本增效，提高算账经营的能力，推进高端化、智能化、绿色化转型升级，形成品牌竞争力，持续提升价值创造能力。

第三，公司将创新组织绩效模式，优化绩效评价和分配激励。完善新型经营责任制，开展新一轮经理层任期制和契约化管理，按照“摸高机制”差异化设置考核指标和权重。构建以岗位价值为基础，以业绩贡献为依据的“同层级、宽等次”薪酬制度体系。深入推进干部管理层级和技术业务序列改革，构建“科学系统、多元贯通、能上能下”的现代化干部管理体系。推动管理人员公开竞聘上岗率持续提升，公司所属两级机关部门负责人竞争上岗比例不低于 80%。持续推进减亏治亏及高负债企业专项治理，以经营思想全面开展子公司法人治理结构检查调研，健全全周期投资管理制度体系。

### 三、其他事项

关于本次业绩说明会的全部具体内容，投资者可登陆上证路演中心（<http://roadshow.sseinfo.com/>）回放、查阅。公司指定的信息披露媒体、网站为《上海证券报》《证券时报》和上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)），公司所有信息均以在上述指定媒体披露的信息为准，敬请广大投资者注意投资风险。

公司对长期以来关注和支持公司发展并积极提出建议的投资者表示衷心的感谢！

特此公告。

内蒙古包钢钢联股份有限公司董事会

2024 年 4 月 25 日