

江西星星科技股份有限公司 关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

江西星星科技股份有限公司（以下简称“公司”）于 2024 年 4 月 24 日召开第五届董事会第八次会议，审议通过了《关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》，该议案提交公司 2023 年年度股东大会审议。现将具体情况公告如下：

根据中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截止2023年12月31日，公司合并财务报表未分配利润为-732,596.97万元，公司实收股本226,839.3386万元，公司未弥补亏损超过实收股本总额的三分之一。

为改善经营业绩，尽快弥补亏损，公司应对措施如下：

1、加速战略转型，增强创效能力。一是紧盯细分行业，持续在车载、工控、医疗、智能家居等市场布局，提升订单质量，扩大市场占有率；二是聚焦优质项目，公司战略、市场部门重点关注行业和技术发展趋势，推进消费电子与小微智能出行相关领域的研究和应用，积极开发新产品，实现 0 到 1 的突破，增加客户粘度和合作深度；子公司充分发挥生产技术优势，快速响应，全力以赴做好生产、交付、服务工作；三是深耕优质大客户和海外市场，实行专人驻厂，收集客户研发、品质、工程、技术等需求，汇总反馈并逐项落实，确保存量项目的高质量交付以及新项目的有序导入量产。

2、激发组织活力，提升销售能力。订单增长是公司当前第一要务，增长的核心抓手在于销售能力和动力的提升。围绕客户、团队、激励三个维度，一是深耕老客户，提升老客户订单占比，同时持续推进“一客一策”和“1+N”的营销策略，导入优质新客户；二是加强队伍建设，持续引入自带流量销售人员，优胜劣汰激发活力；三是进一步完善销售激励机制，形成销售、研发、开发、采购为一体的攻坚团队，全面提升团队协作和客户服务能力。

3、加强料工费管理，提高成本能力。一是建立资源数据库，加强 BOM 占比管理、BOM 配比管理、BOM 外物料管理、库龄管理，有效管控物料采购、领用、消

耗、入库的全过程；二是优化组织架构，推行“一岗多能”，持续整并岗位，从设计、材料、工艺及自动化多方面改善，提升生产效率，进一步完善薪酬和绩效考核方案，激发团队活力；三是深化费用预算制度，做到事前预算、事中监控、事后检讨，持续降低费用。

4、夯实基础管理，强化运营能力。一是外树口碑，严格执行物料采购、生产工艺、产品检验、交付服务相关的标准规范，做好溯源改善及“一对一”技术服务工作，对外主抓品质、交付和服务，为客户创造价值，实现有品质的交付，有技术的服务；二是苦练内功，进一步抓好“产、供、销”的协同配合，管好“人、财、物”的高效配置，对内主抓良率、效率和库存，及时回笼资金，减少资金占用，实现有利润的收入，有现金的利润，为公司创造利润。

5、加快融合发展，增加竞争能力。一是消费电子与电动车板块建立多层次的合作机制，通过定期会议、研讨会和座谈会等形式，促进信息交流和资源共享；二是建立关键技术攻关需求项目库，精准对接并定期发布征集技术解决方案；三是强化关键技术和人才的精准引进，加快科技成果转化、量产、创效，加速营销渠道和网点建设，建立小微出行C端用户运营体系，打造企业可持续发展的新增长点。

特此公告。

江西星星科技股份有限公司

董事会

2024年4月26日