

多伦科技股份有限公司

董事会 2023 年度工作报告

2023 年度，公司董事会严格按照中国证监会、上海证券交易所的监管要求，认真履行《公司法》、《证券法》等相关法律法规，勤勉尽责，积极开展工作，切实维护公司和股东利益，持续完善公司治理水平，不断提升公司规范运作能力。现将 2023 年度董事会工作报告如下：

一、报告期内公司经营情况

多伦科技是国内领先的以交通安全为核心的“数字化解决方案+生活服务”科技驱动型企业，涵盖“人、车、路”完整产业链布局，为行业客户提供领先的数字化产品和解决方案，为消费者提供包括驾驶员培训、考试、机动车检测等内容的生活服务。目前已形成以“人”为核心的驾驶员考试、驾驶员培训产品线，以“车”为核心的数智化车管平台及机动车检测设备与服务运营产品线，以“路”为核心的信号控制及智能网联产品线。

回顾2023年，面临经济下行压力持续加大、外部需求持续低迷的困难与挑战，公司坚持稳中求进的经营策略，一方面依托自主研发的核心技术拓宽主营业务，另一方面吸纳行业优质资源，多效融合，积极推动充电桩海内外市场布局及储能产品研发等新能源产业进程。

报告期内，公司实现营业收入53,142.53万元，同比下降28.17%；发生营业成本35,690.42万元，同比下降12.08%；归属于上市公司股东净利润-23,191.30万元，同比下降555.00%。

报告期内，公司主要经营和管理成果情况如下：

（一）智能化拓宽驾考主业，积极推动数智化车管平台在多地的成功落地

2023 年，公司坚定智慧车驾管业务的战略方针，一方面，继续由传统驾考向智慧驾考转型，从单一的驾考业务拓展到智慧车管领域，实现了业务的延伸和稳固；另一方面，公司积极响应客户需求，持续推动智能驾考产品创新与迭代升级，加快推进以视觉、雷达、北斗定位等方式高度融合为核心的下一代道路驾驶考试系统等新产品研发与应用，目前道路驾驶考试的 131 个评判项已经可以实现对其中 121 项的自动评判功能；同时，积极推动考试系统的国产替代、自主可控

进程，为智能驾考业务持续发展提供保障。

公司把握交管部门全面推进“放管服”改革的业务契机，针对车管行业数字化变革前瞻布局，创新推出数智化车管平台综合解决方案，以多元多维数据资源汇聚融合及智能应用为支撑，提升数据智能化应用水平。公司根据车管所“服”的实际需求，研发自助考试亭、自助体检机等前端自助设备，进一步推进车管业务网点的服务下放能力。公司“智能+智慧”的多样性产品更全面的提升了车管所的管理能力和服务能力，为公司在智慧车管业务打开新的增长空间，报告期内该业务已在山东、浙江、东北、广东、安徽、河南等省份的部分城市成功落地。

此外，结合公安部不断强调网络和数据安全要求，大力整治现有业务中不规范的网络环境和数据传输模式。针对公安政策要求，公司自研出数据安全交互系统，能实现放管服业务与公安业务的安全对接，目前该系统已通过相关部门检测，并在国内部分城市进行试点。同时，根据公安部交通管理局下发的《公安交通管理综合应用平台社会化服务系统升级改造方案》试点文件中提到各地交管部门可以按照本地实际需求，组织开展车驾管音视频共享管理平台、音视频智能识别分析、人脸识别等自建系统的升级改造工作。根据公安部相关要求，公司自研出车驾管业务各级场景的视频智能分析类系统、视频切片管理系统和支队级人脸识别系统等，满足部局文件的技术要求规范并通过相关部门检测，各信息化系统在国内部分城市已开始逐步运行。

（二）人工智能技术赋能智慧驾培，市场渗透率稳步提升

公司坚守既定目标，深入探索并优化 To G 业务模式，持续发展 To B 业务模式，并寻求 To C 业务领域的创新突破。针对 To G 业务市场模式，夯实现有市场基础，同时积极挖掘新市场潜力，以持续提高市场占有率。在 To B 业务方面，我们专注于优化产品体验，有效控制产品成本，并着力提升客户粘性。而在 To C 业务领域，我们已在多城市成功开展了多多驾到理论题库和精品题库的推广试点工作，并取得了显著成效，学员刷题率、付费转化率均得到大幅提升。

同时，公司在智慧驾培领域深耕实践、巩固自研领先优势，不断强化智慧驾培产品及服务升级，将 AI 视觉分析技术、智能语音交互技术、ADAS 技术与产品进一步融合，多多教练、多多驾驶舱、多多驾到 APP 等产品持续提高刚需属性，优化消费者智慧驾培全生命周期体验，推动信息技术与信息消费深度融合，为行

业树立了数字化转型技术和应用标杆。2023 年智慧驾培相关产品及解决方案，先后荣获江苏省优秀人工智能产品、江苏省信息消费星级体验中心、南京市元宇宙典型应用场景及案例等多项殊荣。

截至2023年12月31日，公司线下合作驾校的地域已拓展至全国31个省市自治区，本年度，在多多驾到平台上注册的驾校数量为428所，累计注册驾校数为3160所；注册的学员数量为310万人，累计注册人数达964万人；2023全年活跃人次达3800万人次。

（三）创新产品城市交通管理精细化，智慧机场机坪智能交通信号灯产品落地应用

2023 年公司利用大数据、云计算、人工智能等前沿技术升级城市智慧交通管理模式，把握城市道路交通细分应用领域市场，以“小切口”开拓大市场的策略，积极开发和推广城市交通精细化管理软硬件产品，——把交通管理向基层延伸。公司积极把握国家建设新型农村的发展趋势，根据国务院安委办《关于切实加强农村道路交通安全工作的通知》要求和公安部交通管理局关于农村交通安全管理工作现场会的建设要点方针，根据农村交通现状，重点研发了农村道路交通安全预警桩(交通安全哨兵)、基于农村交通安全管控场景的数字警队系统等新产品，在江苏、山东、云南、辽宁、河北等地投入使用，取得了较好的效果，助力农村道路交通安全的智能化管控。

公司利用在城市智慧信控方面沉淀了多项智能化能力和高可靠性，积极拓展“智慧机场”领域发展机遇，创新推出机坪智能交通信号灯新产品，定制化机场专用信号灯设备和中心可视化交通灯控制系统，基于雷达、AI视频识别、云端数算融合、边缘计算等多种感知技术手段，完成航迹信息、路由信息、航班动态信息、出入位状态等数据的实时计算和融合分析，实现对机场热点区域行车道口的智能控制和精细化管理，有效管控保障车辆的通行，避免了车辆长时间等待或盲目通行造成的运行冲突。通过在湖北机场实际运行，不断优化算法完善产品，效果取得了客户的一致好评。除了机坪智能交通信号灯外，公司利用多年在智慧城市以及智慧交通领域沉淀的技术积累，打造了一套智慧机场安全管控体系，包括机场应急管理系统、机场机坪信号灯控制系统、机场安全管理系统、机场数字孪生系统，部分系统也已在贵州机场和广东机场进行试点落地应用，为公司2024

年全面开拓机场相关领域的业务打下坚实的基础。

（四）新能源车检布局初显成效，设备与服务端先发优势明显

“新能源汽车运行安全性能检验技术与装备研究”是国家“十三五”重点研发计划“综合交通运输与智能交通”专项重大共性关键技术项目，主要解决新能源汽车运行安全机理不明、检验方法不清、检验装备缺失等突出问题，研究形成系列检验装备并组织示范应用，最终总结形成通用国家技术标准。

公司参与起草的国家标准《新能源汽车运行安全性能检验规程》已通过“征求意见”阶段，目前处于“审查阶段”，作为新能源车检国家重点课题的参与者和国标的起草者，公司经过3年多的研究、实践与论证，对于标准的重点和细节具备较强的把控能力，所研发的产品创新性强，成熟度高，能够满足未来的标准发展需求。2023年在郑州迈检汽车检测有限公司落地新能源汽车运行安全性能检测线。

公司联合中国汽研等头部公司，成立全国智能新能源汽车后市场行业产教融合共同体。与中国汽研达成战略合作，双方发挥各自优势，共建年检行业培训服务体系，开辟新能源汽车检验产教融合新模式。2023年在成都工业职业技术学院落地新能源汽车检验实训基地项目。

（五）紧抓光储充一体化的市场契机，开启新能源产业新篇章

2023年5月，公司注资控股集充电桩研发、设计、生产、销售于一体的金电科技，标志着公司实现了在新能源产业领域的进一步探索。金电科技充电桩产品涵盖交流慢充桩和直流快充桩，其中直流快充桩产品电压范围在200-1000V，一体式充电桩最大功率可达到240kW，分体式充电桩涵盖360kW-720kW规格，整机最大功率720kW，风冷终端(单枪)最大输出功率240kW，液冷终端(单枪)最大输出400kW，可以满足高压快充车型的充电需求。报告期内，金电科技在安徽、河南、山东、江苏、四川、上海等国内省市及巴西、乌拉圭、卡塔尔等海外国家实现产品销售；新成立金电新能源（四川）有限公司及金电新能源科技（新疆）有限公司两家控股子公司；新建成光储充一体化充电场站，已在亳州投入试点应用；公司部分交流和直流产品已经申报欧洲标准和美洲标准的认证。

二、报告期内董事会日常工作情况

（一）董事会会议情况

2023年度，各位董事依据《上市公司治理准则》、《董事会议事规则》和《独立董事制度》等开展工作，诚信、勤勉地履行职责和义务。

2023年度公司董事会共召开了7次会议，会议的召集与召开程序均符合法律、法规和《公司章程》的规定，做出的决议合法有效。公司董事均能忠实、诚信、勤勉地履行职责，积极参加有关业务培训，认真学习相关法律法规精神。

（二）执行公司股东大会各项决议情况

2023年，公司共召开年度股东大会1次，临时股东大会2次，董事会均严格按照股东大会和《公司章程》所赋予的职权，平等对待全体股东；在股东大会的召集、提案、出席、议事、表决及会议记录方面规范有序；认真贯彻执行股东大会的各项决议，组织实施股东大会审议通过的各项决议，充分保障了全体股东的合法权益。

（三）各专门委员会运行情况

董事会下设战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会四个专门委员会，各委员会分工明确，权责清晰，有效运作。2023年，公司董事会提名委员会召开了1次会议、董事会薪酬与考核委员会召开了1次会议、董事会审计委员会召开了3次会议。公司董事会各专门委员会按照各自工作细则的规定，以认真负责、勤勉诚信的态度忠实履行各自职责，为完善公司治理结构、促进公司发展起到了积极的作用。

三、发展战略

以数字技术为代表的新技术应用正促进千行百业的快速发展，数字经济对我国经济发展的放大、叠加、倍增作用凸显，公司将紧抓“数字经济”的机遇，以人工智能叠加数据要素赋能“人、车、路”大交通领域的转型升级。持续发挥在人工智能、大数据、北斗卫星定位等新一代信息技术领域的优势，积极探索产业链上下游及周边生态圈，构建良性合作伙伴生态链，为更多行业的客户提供多样化的智能产品和系统解决方案，实现新赛道、新场景、新应用的赋能落地。

四、经营计划

2024年是公司攻坚克难、全力以赴的关键之年，公司将围绕“稳中求进”的发展基调，推进市场开拓攻坚，提升企业盈利水平，把握国内国际双循环发展契机，做好国际化发展的意识和战略准备。

1、聚焦主营业务产品及技术创新

公司将坚持按照“引领智慧车管、倡导智慧驾培、推进智慧交通、践行智慧车检”的产业发展路径，持续提升核心技术和综合竞争力，抓住数字化转型和国产化替代发展机遇，在机动车驾驶人道路驾驶技能考试智能评估、多模态人机交互式智能驾驶培训、车联网互联互通应用测试、新能源机车检验检测等重点领域和关键环节谋求新的突破。

2、快速抢占新能源产业市场

公司将密切关注国内、国际市场动向，根据需求变化，及时调整产品及营销策略。针对国内充储市场过热的现状，采用政企合作的模式打造样板工程，进行全国复制。同时，加大国际市场开拓力度，携手国内新能源行业的头部企业，优先开发抗风险能力强的大客户和空白市场，锁定合作份额，迈出探索国际化路径提升企业核心竞争力的重要一步。

3、紧抓政策机遇，增强客户粘性

公司将紧抓大规模设备更新的契机，加快满足客户对设备更新换代的需求，充分利用各产业板块间客户群体相互叠加的优势，快速响应并充分满足客户的多样化需求，为客户提供完整的软、硬件一体化解决方案，增强与客户的紧密融合，推动公司高质量发展。

4、推进优质产业投资，拓延新兴业务场景

公司在努力促进内生发展的同时，还将持续推进优质项目的产业投资与并购，积极寻求符合公司发展战略的外延增长机会。公司将发挥在大数据、虚拟仿真、人工智能、车联网等领域的核心技术优势，进一步拓展在信创、数字孪生、人机对话、无人驾驶、新能源汽车、智慧城市等行业内的应用场景，加强产业协同与融合，为公司提供外延式发展动力。

多伦科技股份有限公司董事会

2024年4月25日