



PENGDU

AGRICULTURE AND LIVESTOCK CO.

002505

2023

鹏都农牧
社会责任报告

目录 CONTENT

关于本报告	03
董事长致辞	04
年度荣誉	05
年度大事记	06

走进鹏都

关于我们	08
发展战略	09
公司治理	10

企业社会责任管理

社会责任愿景	17
利益相关方	20
实质性议题分析	22

守护股东 共生发展

敬畏市场 完善信披	24
审慎发展 控制风险	26
恪守道德 杜绝违约	26

携手共进 缔造价值

精诚合作 严苛管理	28
尽责为客 品质服务	31
食品安全 落实责任	33
智能创新 提质增效	35
稳步扩张 共享成果	40

低碳牧场 顺应自然

体系运营 循环再造	45
绿色能源 低碳生产	48
生态保护 美化环境	48

关爱员工 共筑成长

关爱成长 守护权益	50
优化结构 提升效益	50
重视成长 竭力培养	51
安全第一 防范为主	54
关怀备至 心系健康	56

竭诚回报 奉献社会

畜牧业：多措并举兜底牧民钱袋子	59
粮食大豆：多元援助长期社会责任践行者	60

展望未来

社会各界意见反馈表

关于本报告

➤ 报告简介

本报告为《鹏都农牧2023社会责任报告》旨在真实反映鹏都农牧股份有限公司（以下简称“鹏都”、“鹏都农牧”、“公司”或“我们”）2023年度企业社会责任的可持续发展与实践，向利益相关者公开报告期内企业运行情况，帮助企业股东及债权人、合作伙伴、员工和其他利益相关者深入透视公司的社会责任及实践活动。

➤ 编制原则

本报告是参照《深圳证券交易所上市公司环境披露信息指引》、GRI《可持续发展报告指南》（G4版）、《中国企业社会责任报告编写指南（CASS-CSR4.0）》关于社会责任的具体要求，并结合公司的实际情况编制而成。

➤ 时间范围

2023年1月1日~2023年12月31日，部分内容超出上述期间。

➤ 数据说明

报告中所包括的数据与信息均来自公司内部相关数据收集与公开文件、各下属公司报送的可持续发展实践案例，以及报告编制的定性及定量信息收集问卷。本报告中所涉货币金额以人民币作为计量币种，特别说明的除外。

➤ 获取方式

本报告有在线版本和印刷版本两种，在线版本可在深圳证券交易所网站（www.szse.cn）及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）查阅获取。

董事长致辞

2023年，面对全球复杂多变的经济环境和国内外市场的深刻调整，鹏都农牧在党的指导下，继续坚持高质量发展战略，积极应对风险挑战，以不变的追求和创新精神，全力推动各项业务高效运营和战略升级。在这一年中，我们取得了一系列成就，并为社会的可持续发展做出了积极的贡献。

我们继续深化“农业+食品”的战略定位，并以“全球资源、中国市场”为发展方向，把握消费升级带来的市场机遇。2023年，我们加大了对农资与粮食贸易的投入，尤其是巴西大豆和玉米的引进与销售，这不仅满足了国内外市场的需求，同时也增强了我们的国际竞争力。在肉牛与肉羊板块，我们依托国内外资源，加强产业链整合，提高了产品的市场占有率和品质。乳业方面，我们利用新西兰的高品质奶源，不断优化产品，增强了品牌的国际影响力。

作为一家责任感强烈的企业，我们始终注重环境保护和社会责任。2023年，我们进一步加强了环境管理和资源利用效率，实施了一系列节能减排和循环经济项目，以减少生产活动对环境的影响。同时，我们积极参与社区服务和乡村振兴，通过提供技术支持和建设基础设施，帮助改善农业生产条件和提升农村居民的生活质量。

2023年，我们面临的挑战仍然严峻，但我们凭借坚定的战略执行力和所有团队成员的共同努力，继续在稳定增长的道路稳健前行。展望未来，我们将继续秉承开放合作的理念，与全球合作伙伴一起，深耕农业领域，创新和提升价值链，共同推动全球农业和食品产业的可持续发展。

在未来的日子里，鹏都农牧将继续坚持以市场为导向，以客户为中心，不断推进技术创新和业务模式的革新，力求在全球农业食品产业链中发挥更大的作用。我们将继续秉承企业社会责任，与所有利益相关方共同推进社会的和谐与可持续发展。

年度荣誉

1

界面金勋章
年度ESG信息披露

2

界面金勋章
年度ESG信息披露

3

证券之星年度
最具社会责任上市公司奖

4

每经口碑榜单
大消费最具成长上市公司

5

证券之星
年度卓越董秘奖

6

时代周报
年度高质量发展上市公司

2023年度大事记

15_{/2}

公司全资子公司瑞丽市鹏和农业食品发展有限公司于2023年2月15日全面复工复产

08_{/6}

公司获评界面金勋章年度企业领袖、年度ESG信息披露官、年度董事会秘书和年度ESG实践案例四项大奖

28_{/10}

公司子公司安徽安欣（涡阳）牧业发展有限公司引入中央企业乡村产业投资基金股份有限公司和欠发达地区产业发展基金有限公司

08_{/11}

公司获评证券之星年度最具社会责任上市公司奖、年度卓越董秘奖

17_{/11}

公司获评每日经济新闻口碑榜大消费最具成长上市公司

走进鹏都

2023年社会责任成果

关于我们
发展战略
公司治理



走进鹏都

2023年，全球经济在重重困难中反复震荡，中国国内生产总值比上年增长5.2%，经济增速在全球主要经济体中保持前列地位，展现了我国经济发展和生态文明建设的协调性和可持续性。在面对国内外不确定性和各种风险挑战，公司紧紧围绕自身战略目标，坚持专注于提升全球优质农业、食品资源的品质和效率，有效满足中国市场及全球市场的多元化需求，充分运用数字化时代的平台和创新，打造全球现代农业的资源优化商和价值链升级服务商。

报告期内，公司实现营业总收入174.49亿元，归属于上市公司股东净利润为-9.34亿元。

	2023	2022	2021
员工数(人)	2972	2831	2461
总资产(亿元)	154.84	164.44	130.43
营业收入(亿元)	174.49	194.20	143.04
净利润(亿元)	-9.34	0.17	1.2

关于我们

鹏都农牧股份有限公司成立于1997年，2010年11月在深交所中小板上市（股票代码：002505）。2014年鹏都农牧通过非公开发行股票募集资金50亿元，鹏欣集团成为公司新的控股股东。依托鹏欣集团强大的资金和技术支持，公司在肉牛、农资与粮食贸易、肉羊、乳业等四大产业板块及食品原料贸易方面取得了突出的成绩，形成了从养殖、加工、物流到销售的完整的产业链。2020年鹏都农牧正式更名（原名湖南大康国际农业食品股份有限公司），并确定了两大产业（农业+食品）和以肉牛、农资与粮食贸易、肉羊、乳业为核心的四大产业板块及食品原料贸易的产业布局。

2023年鹏都农牧继续加大对国内外市场的开拓和投资，与巴西、新西兰、缅甸等多个国家建立了稳定的合作关系，为中国消费者提供优质、安全、健康的农产品和食品。



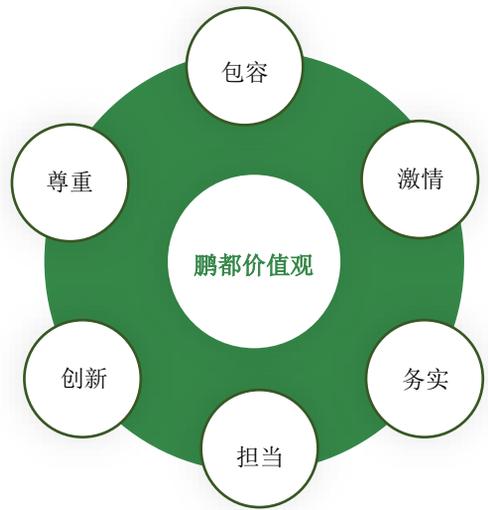
鹏都愿景

成为农业食品行业发展的引领者



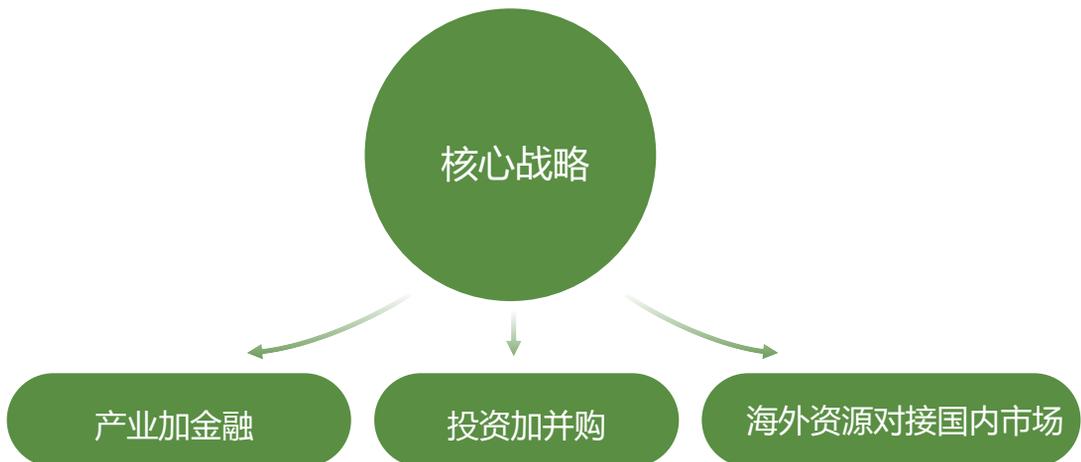
鹏都使命

做全球农业食品资源集成商和供应链增值服务商



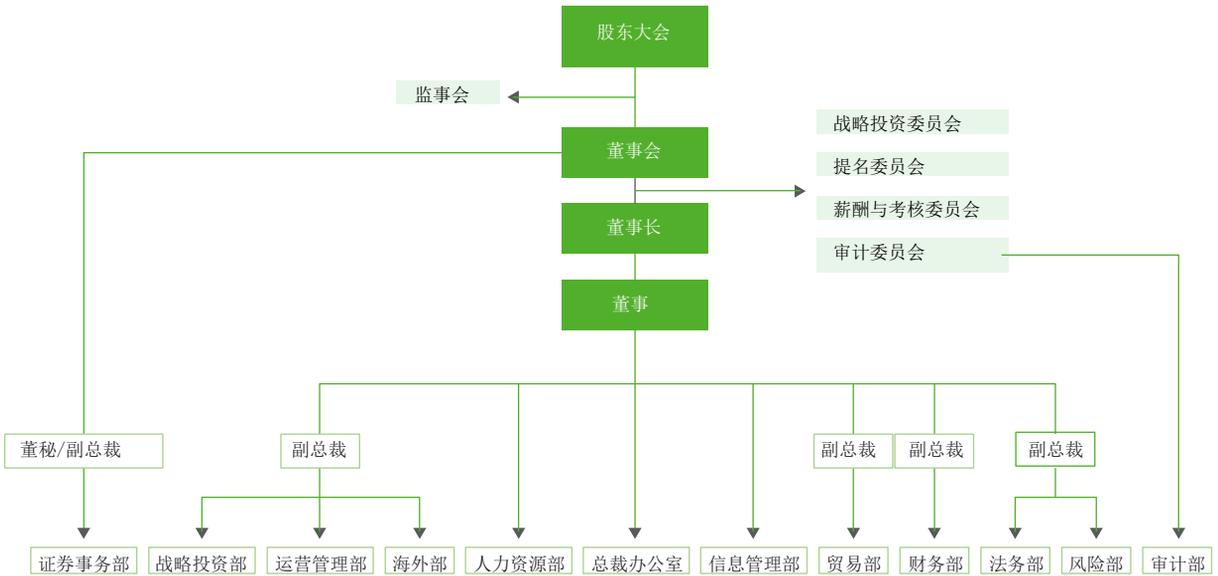
发展战略

公司遵循“产业+金融、投资+并购、海外资源+国内市场”的发展战略，鹏都农牧以全产业链的运营模式，构建“国内+海外”的产业平台，创新农业的商业模式，致力于打造受人敬重、享有全球声誉的鹏都品牌。



公司治理

公司严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《上市公司章程指引》《深圳证券交易所股票上市规则》等中国证监会有关法律法规、规范性文件的要求，结合本公司的实际情况，持续完善公司治理结构，包括股东大会、董事会、监事会、管理层权责、运作规范等，公司治理有效性持续提升。



规范披露工作

公司以提升信息披露质量为重点，尊重并维护投资者的合法权益，按照公司信息披露管理办法的相关规定，以《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》为信息披露报纸，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息。2023年公司信息披露文件共计64份，除按期完成定期报告披露外，披露临时公告91个，充分保障股东，特别是中小股东及利益相关方的知情权。

64 信息披露文件

91 公告

➤ 三会治理

鹏都按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规和监管要求以及《公司章程》的规定规范运营，设有股东大会、董事会和监事会。公司根据《公司章程》等相关规定，选任和免除董事和监事，现有由7名董事组成的董事会，其中包含独立董事3名；由3名监事组成的监事会，董事会成员具备专业、管理、财务等多元化背景，能够从不同角度给出专业意见。

➤ 专业委员会

公司遵照《中华人民共和国公司法》、《上市公司治理准则》、《公司章程》和其他相关规定，在董事会下层设立战略委员会、审计与风险控制委员会、提名委员会。专业委员会各负其责，共建公司“健全、有效、透明”的治理体系。

战略委员会主要负责对公司长期发展战略和重大投资决策，进行研究并提出建议。

战略委员会

审计委员会主要负责公司内、外部审计的沟通、监督和核查工作。报告期内，公司组织召开审计委员会5次，充分起到监督、指导的作用，对公司管理层进一步加强内部控制和日常财务核算的管理给予建议。

审计委员会

提名委员会主要负责对拟任公司董事和其他高级管理人员的人选、选择标准和程序提出建议。报告期内，公司组织召开董事会提名委员会1次，对公司高级管理人员的聘任进行了讨论与建议，并准备相关评选材料，切实履行职责。

提名委员会

薪酬与考核委员会的主要职责是制订公司董事、监事和其他高级管理人员的薪酬方案、考核指标并执行考核工作。报告期内，公司组织召开薪酬与考核委员会会议一次，对董监高的薪酬方案进行了讨论与建议，切实履行相关职责。

薪酬与考核委员会

➤ 内部控制

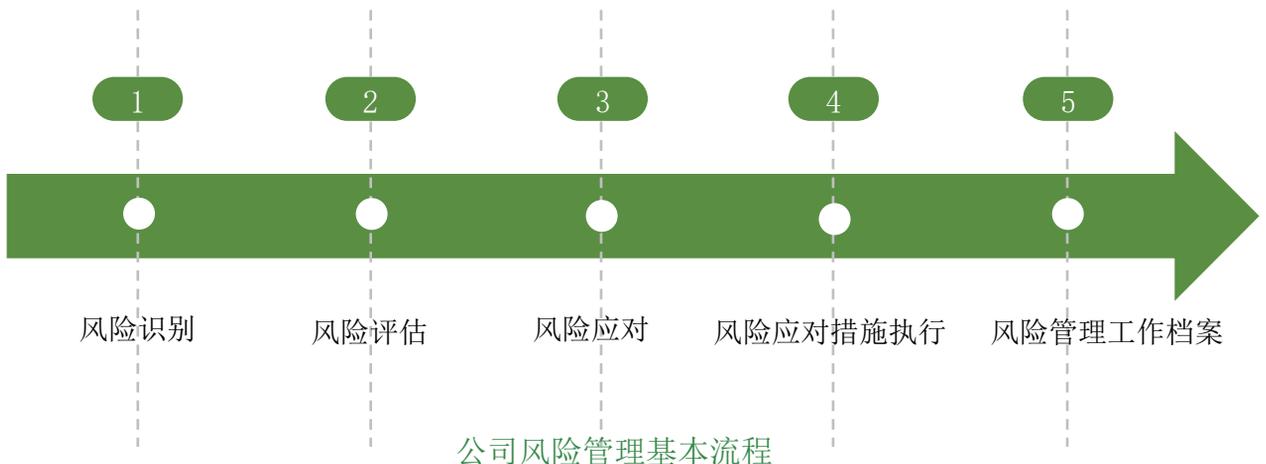
鹏都农牧建立了健全的内部控制体系，严格遵守《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司治理准则》以及财政部、证监会、审计署、银监会、保监会联合颁布的《企业内部控制基本规范》、《企业内部控制配套指引》等相关法律、法规要求。

➤ 合规建设

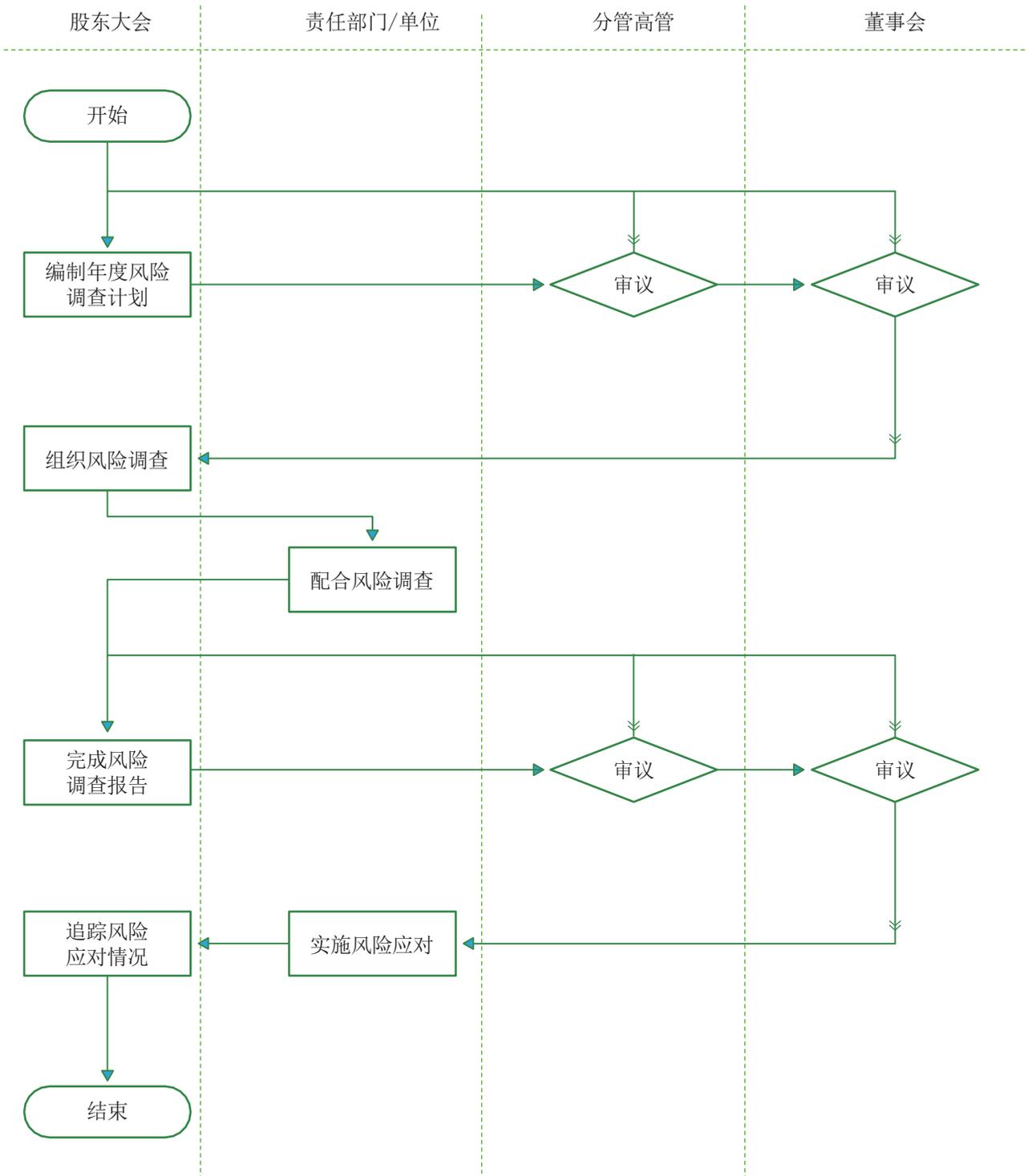
鹏都及时跟踪国内外相关政策并对政策要求分析解读，以确保企业运营的合规性，并致力于创建合规办公环境，为保障员工职业健康发展，公司各产业稳健推进，鹏都在《鹏都农牧员工行为规范手册》中制定合规办公规则，明确了“道德、合规原则”“业务限制”“自律慎独原则”“勤俭节约原则”和“违规处罚条例”，积极营造合规、本分的工作环境。

➤ 风险管理

公司于2021年11月初出台了《风险控制制度管理制度》《内部审计章程》，整体参考COSO企业风险管理框架以及公司相关管理制度，确定公司风险管理基本流程。全年巡查产供销养殖、隔离场、安全生产、租赁牧场、环保验收等事项212次，查出风险隐患或风险指标异动103件，提出合理化整改建议152条。



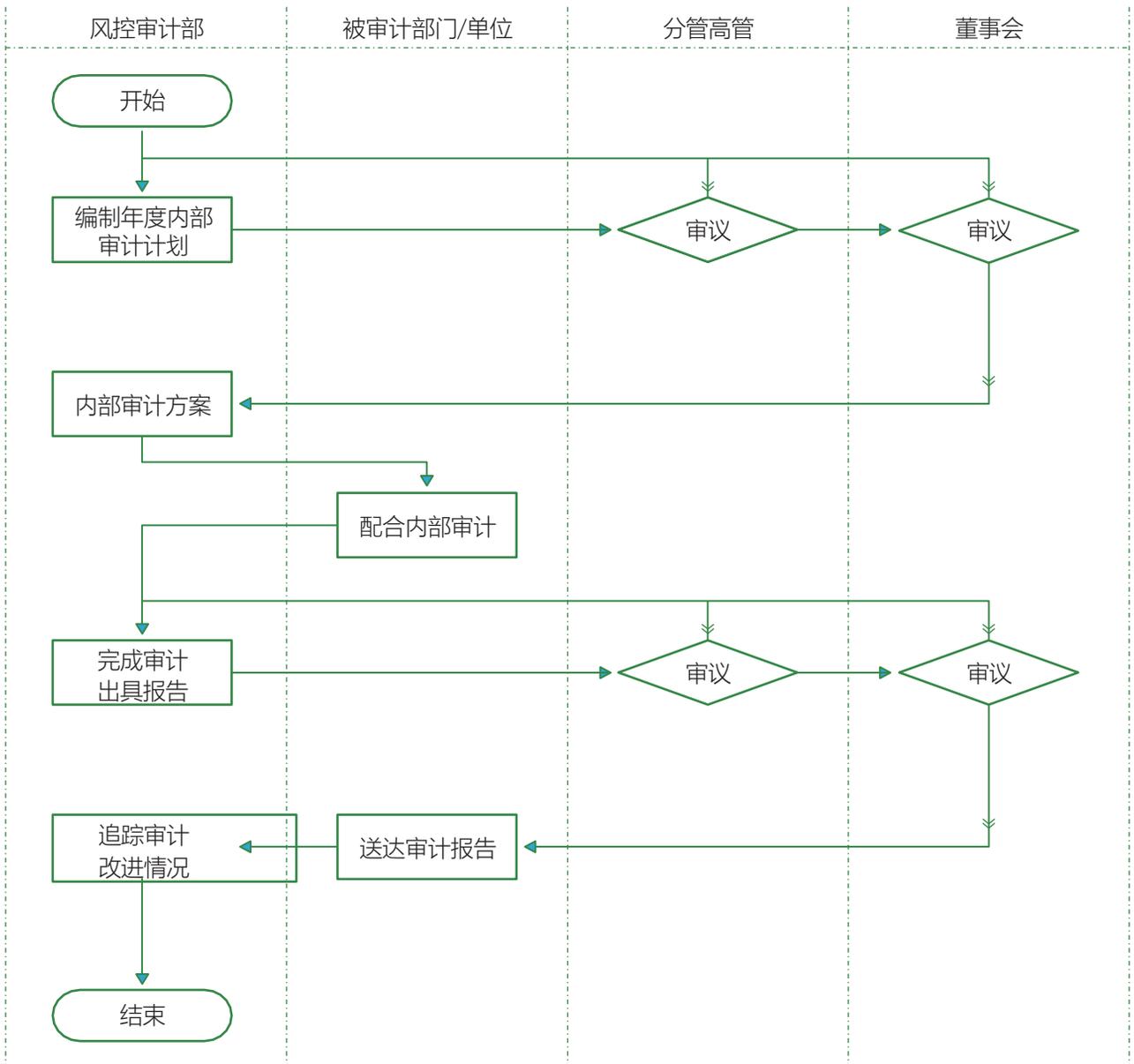
风险调查流程图

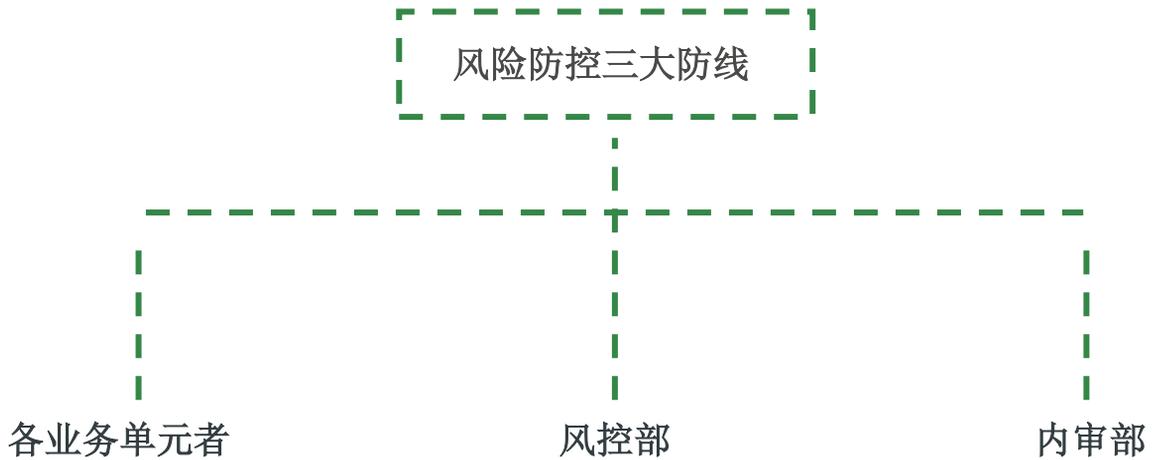


审计类型和审计（包含但不限于）内容

- 财务审计 预决算、业务收支、资产增减、成本费用等。
- 内控审计 职责落实、职责分离、管理制度、业务流程等。
- 专项审计 离任离职、舞弊调查、专题业务等。
- 业务审计 经营管理、运营合同、人资行政、效益效率等。

内部审计流程图





反腐败

鹏都建立了政治委员工作制度，全面负责公司反腐败工作

01

在新员工培训课程中宣传公司反腐败制度，累计开展培训210余人次

02

建立反腐败制度，公司所有对外合同（重点是销售、采购）签订廉洁协议

03

业务合同流程审批上增设风控权限，全面介入业务审计

企业社会 责任管理

2023年社会责任成果

社会责任理念

利益相关方

实质性议题分析



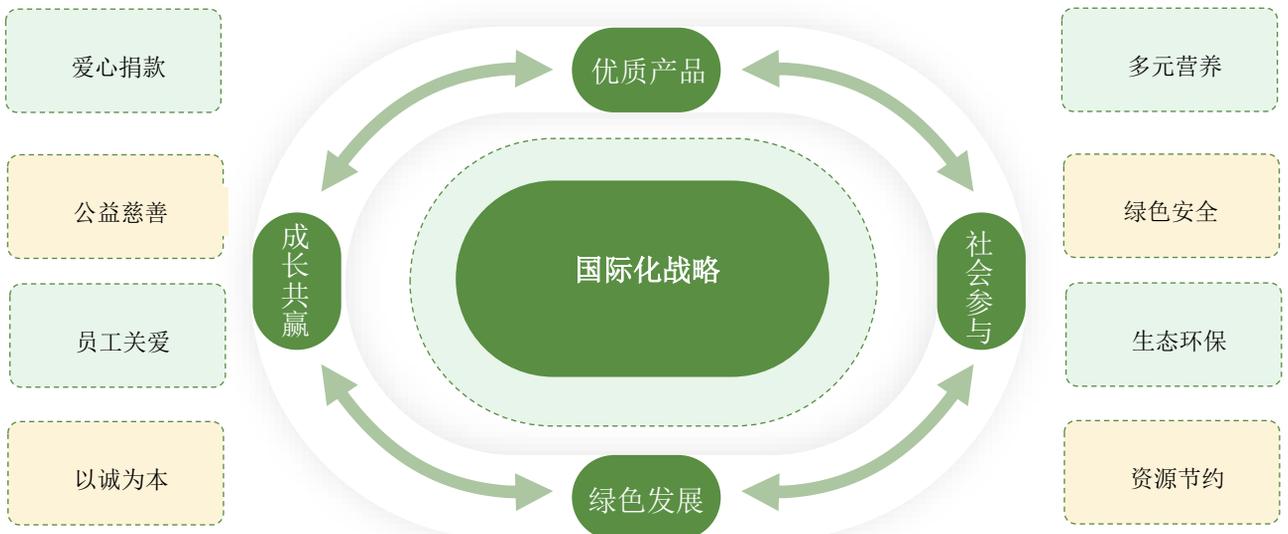
企业社会责任管理

社会责任理念

鹏都农牧作为一家全球化农业食品上市企业，始终将社会责任和公司发展融为一体，从国家发展政策目标作为大方向，坚持把发展成果与社会共享，推进食品安全、环境保护、员工关怀、社会公益等责任事项，尽己所能促进经济、环境和社会的协调发展。

管理模型

鹏都农牧始终秉持以“集中优势资源，聚焦核心主业”的发展理念，紧扣国家战略发展机遇，对重大可持续发展事宜进行审议、决策和批；识别、评估并确定公司的重大可持续发展风险；确保建立有效的可持续发展管理体系和风险监控体系；审批公司的年度可持续发展报告；对公司的可持续发展管理承担管理责任，提供人力、物力和财力资源保障。同时，在推进全球农业和食品优质资源的布局中，积极参与国际竞争，重构产业链、价值链、供应链，为国家粮食安全和农产品持续、稳定、有效的供给贡献力量。



社会责任战略

➤ 粮食安全

保障国家粮食稳定供应，降低对环境的影响，改善周边社区的生活状况。力求与社会、环境共存共荣，实现可持续发展。

保障国家肉牛、肉羊供应端稳定，当前随着国内牛羊肉供需缺口逐年增加，公司从供给端发力，保障居民“菜篮子”安全。

➤ 推动粮食产后减损

持续投入农业生产地区，帮助农民提高产量、建立农业基础设施、改善物流及港口条件。

➤ 环境可持续

通过与众多机构合作，更加理性地使用能源和资源，并凭借以下管理经验和方法来减少环境影响：



➤ 服务社会

鹏都农牧旗下的Fiagril公司为周边城市社区建设了基础体育设施，并定期开设足球学校、音乐和体育课程，惠及儿童和青少年，并支持当地社区的足球赛事。

鹏都农牧响应了省委、省政府关于国家粮食、肉牛安全供应和乡村振兴的号召，在周边60公里范围内建立了15个2000头育肥牧场，与合作社和养殖户共同发展，减轻政府压力，促进农民增收致富。

➤ 食品安全

公司高度重视食品安全，强化食品安全理念的宣传教育；在生产经营过程中严格推行质量管理体系和控制体系，建立健全食品安全管理制度，从制度、执行、管理、监控等方面进一步加强食品安全保证体系建设，从而确保产品质量及食品安全。

新西兰所有乳制品均需遵循《动物产品法案》(1999)规定，所有牛奶供应商均需符合《新西兰动物福利标准》，禁止使用激素或促生长剂。

➤ 农民培训

鹏都农牧与全球各地的种植户和养殖户广泛合作，协助农民提升生产效率、增加收入水平、改善生活质量。同时，公司教育农户科学合理施肥，减少对环境的危害。

在新西兰，鹏都农牧与当地政府和社区合作，开展奶源基地建设和乳品加工技术培训项目，帮助当地农民提高奶源质量和生产效率。

在安徽涡阳，鹏都农牧与当地政府和合作社合作，开展湖羊养殖技术培训和扶贫项目，帮助当地农民提高养殖水平和收入。

利益相关方

利益相关方	关注的议题	沟通渠道
股东与投资者	<ul style="list-style-type: none"> • 经济效益 • 风险管理 • 管理层架构 • 治理机制 • 信息披露 	<ul style="list-style-type: none"> • 股东大会 • 定期报告 • 临时公告 • 投资者交流活动 • 深证互动易 • 投资者交流公众号 • 日常沟通（电话、邮件及会面）
员工	<ul style="list-style-type: none"> • 合法权益 • 员工权益与福利 • 培训与发展 • 职业健康与安全 	<ul style="list-style-type: none"> • 合理的薪酬福利体系 • 员工培训 • 工会活动 • 员工关爱与帮助 • 问卷调查 • 健康体检 • 举办活动、走访
监管机构	<ul style="list-style-type: none"> • 合规经营 • 合法用工 • 商业道德 • 风险规范 	<ul style="list-style-type: none"> • 信息披露 • 合规培训 • 问卷调研 • 项目合作
合作伙伴	<ul style="list-style-type: none"> • 可持续采购 • 商业道德 	<ul style="list-style-type: none"> • 供应商大会 • 定期评估审核 • 日常沟通（电话、邮件及会面） • 公开招标会议

利益相关方	关注的议题	沟通渠道
政府及社区	<ul style="list-style-type: none"> • 践行乡村振兴 • 履行社会责任 • 员工权益维护 	<ul style="list-style-type: none"> • 政府考察 • 落实国家政策 • 不定期发布会 • 社区项目合作 • 公益慈善活动 • 日常沟通（电话、邮件及会面） • 爱心捐助
消费者	<ul style="list-style-type: none"> • 保障食品安全 • 提高产品质量 • 客户信息保护 	<ul style="list-style-type: none"> • 媒体 • 满意度调查 • 走访沟通 • 售后服务与投诉
环境	<ul style="list-style-type: none"> • 维护生物多样性 • 固体废物的回收 • 自然资源的可持续利用 • 水资源管理 • 使用保障环境污染减少的系统 	<ul style="list-style-type: none"> • 媒体 • 满意度调查 • 走访沟通 • 售后服务与投诉
行业协会	<ul style="list-style-type: none"> • 发展循环经济 • 保障动物福利 • 科研技术创新 • 牧场建设与管理 	<ul style="list-style-type: none"> • 选育优秀牛、羊 • 展会 • 学术交流活动 • 行业协会会议

实质性议题分析

➤ 重大议题识别流程

• 识别议题

通过政策研究、行业对标及专家咨询，综合考虑外部可持续发展报告标准及外部ESG评级的关注点，结合公司运营特性及战略方向，初步识别行业性重要议题，并形成议题库。

• 利益相关方调研

识别出公司的主要利益相关方，通过问卷调查、访谈、实地走访、培训等多种方式，收集各个利益相关方对于鹏都农牧的意见。

• 议题筛选

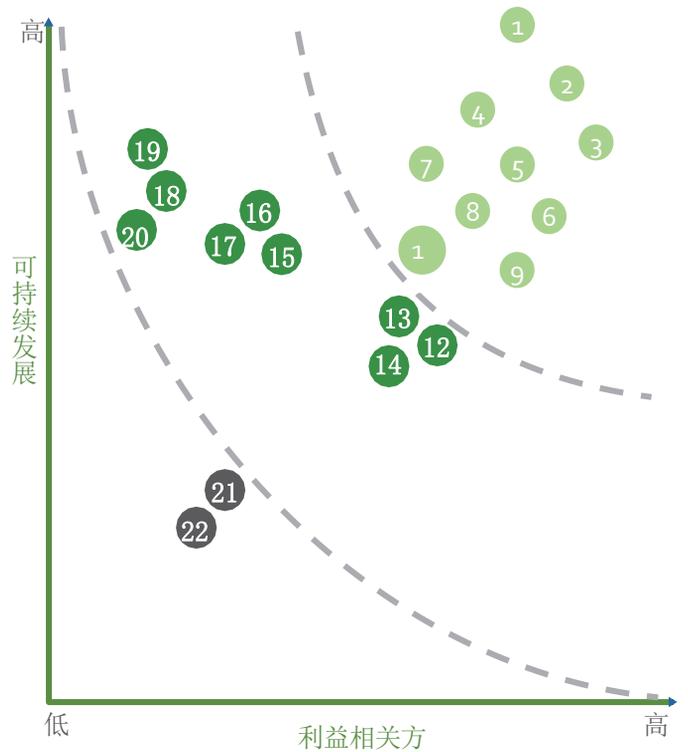
综合各方意见，从“对企业发展的重要性”以及“对利益相关方的重要性”两个维度出发，筛选出最具代表性的实质性议题。

• 议题审核

回收120余份有效问卷，对问卷结果进行统计，结合各个议题的反馈程度和专家建议，确定了符合鹏都实际情况的实质性议题。

➤ 议题结果分析

- | | |
|-----------------|---------------|
| 1 经济效益 | 12 客户信息保护 |
| 2 风险管理 | 13 科研技术创新 |
| 3 信息披露 | 14 牧场建设与管理 |
| 4 合规经营 | 15 固体废物的回收 |
| 5 商业道德 | 16 自然资源的可持续利用 |
| 6 保障食品安全 | 17 水资源管理 |
| 7 管理层架构 | 18 践行乡村振兴 |
| 8 治理机制 | 19 维护生物多样性 |
| 9 提高产品质量 | 20 保障动物福利 |
| 10 员工权益及福利培训与发展 | 21 可持续采购 |
| | 22 履行社会责任 |



守护股东 共生发展

2023年社会责任成果

敬畏市场 完善信披

审慎发展 控制风险

恪守道德 杜绝违约



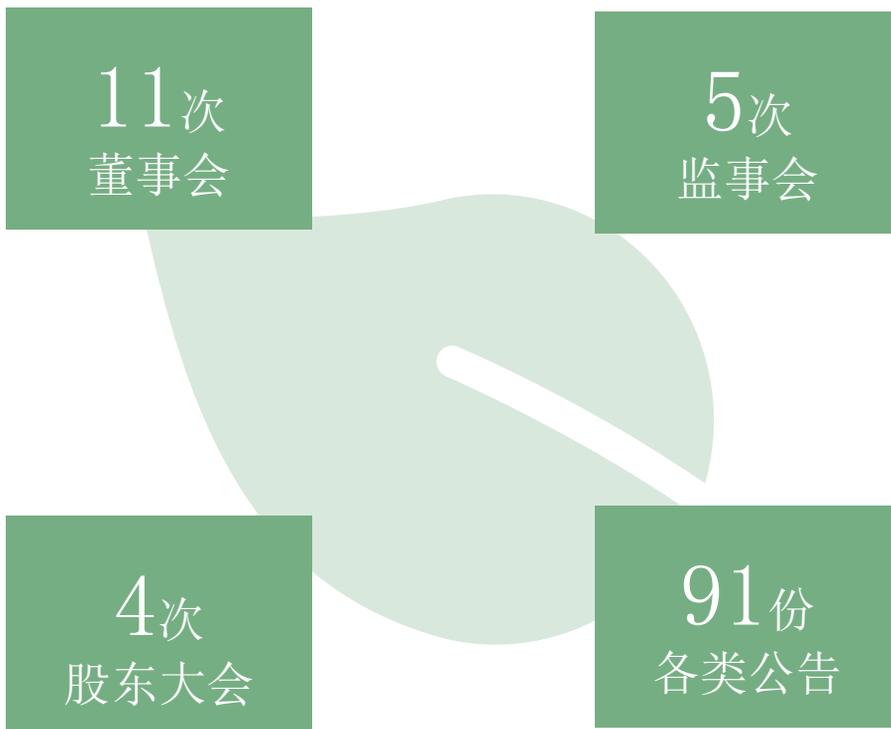
守护股东 共生发展

敬畏市场 完善信披

由于公司在巴西的子公司从事的粮食贸易业务有其独特性和复杂性，涉及利率、汇率及大宗商品相关衍生品投资，投资者对于其关注度较高。为此，公司在定期报告和交流互动中多次主动介绍境外业务的模式特点、风险防控和管理措施，有效提升了投资者对公司业务的了解和信心。此外，鹏都农牧在信息披露方面大大提高了披露水准，确保投资者能够充分了解到公司的发展战略，以维护投资者的合法权益。

► 信息披露高标准

鹏都农牧2023年召开董事会11次、监事会5次、股东大会4次，对公司各项事宜进行审议，保证公司各项事务合法、合规，同时累计完成定期报告和临时报告等各类公告91份，维持公司当前信披评级。



➤ 高效率投资者关系管理

为统筹推进公司投资者关系管理工作，鹏都农牧重视与投资者的交流，采用多种形式进行沟通。这些形式有投资者交流会、反路演、业绩说明会、机构投资者实地调研、投资者网上集体接待日活动等。



投资者流会



反路演



业绩说明会



机构投资者实地调研



投资者网上集体接待日活动

为提高公司透明度和保障投资者的知情权，公司证券部门日常通过微信公众号、公司官网等多种形式与投资者保持沟通，接听投资者热线120余通；回复深圳证券交易所互动易平台提问49项，使投资者能全方位了解公司的发展战略、经营情况、财务状况等重点关注问题。



120余通

接听投资者热线



49项

回复互动易平台提问

2023年，鹏都农牧重点加强了与投资者交流，通过网络、电话或现场交流等形式，积极主动地沟通交流公司经营、产业整合、行业发展等观点看法。

公司召开股东大会时，设有投资者和公司管理层的互动交流环节，公司董事、监事、高级管理人员认真听取投资者的意见和建议，加深了对投资者诉求与关切的理解，为公司不断增强治理透明度、提升管理水平起到积极作用。

2023年，在鹏都农牧的高质量信息披露的努力下，鹏都农牧因此先后荣获“每经口碑榜单-大消费最具成长上市公司”奖和“2023年度高质量发展上市公司”奖，获得的奖项是市场对于公司未来的发展前景的肯定。

审慎发展 控制风险

为了规范运作和降低风险，鹏都农牧在2023年完成了以下事项：

推进肉牛资产托管工作，与鹏欣农业签订了《委托管理协议》，将其持有的7家公司的肉牛业务交于公司进行托管，公司将行使除资产收益权、处置权以外的运营及管理权利。

恪守道德 杜绝违约

鹏都农牧一贯遵守《中华人民共和国公司法》等法律法规，规范公司治理和运营，维护债权人的合法权益。公司在日常经营活动中，按照相关法律、法规和鹏都农牧《公司章程》的要求，真实、准确、完整、及时地向债权人披露信息，保证债权人能够及时准确地了解公司的经营状况，最大限度地保障债权人的合法权益。

在采购业务中，公司定期、主动地与供应商对账往来款，及时确认并支付供应商的应付款项。在用工方面，公司严格遵守《中华人民共和国劳动法》，坚决杜绝拖欠农民工工资的现象。

携手共创 缔造价值

2023年社会责任成果

精诚合作 严苛管理

尽责为客 品质服务

食品安全 落实责任

智能创新 提质增效

稳步扩张 共享成果



携手共创 缔造价值

鹏都农牧以高度的责任感致力于与合作伙伴、债权人、上下游客户共同建立“长期、稳定、共赢”的合作关系。公司通过质量保证、售后服务、风险管控、投后管理等系统性工作，在为客户提供优质的技术产品与服务的同时，为社会、客户创造更大价值，与合作伙伴、上下游客户携手并肩，共同开创更美好的明天。

合作透明，管理严格

由于公司在巴西的子公司从事的粮食贸易业务有其独特性和复杂性，涉及利率、汇率及大宗商品相关衍生品投资，投资者对于其关注度较高。为此，公司在定期报告和交流互动中多次主动介绍境外业务的模式特点、风险防控和管理措施，有效提升了投资者对公司业务的了解和信心。此外，鹏都农牧在信息披露方面大大提高了披露水准，确保投资者能够充分了解到公司的发展战略，以维护投资者的合法权益。

► 供应商可持续发展

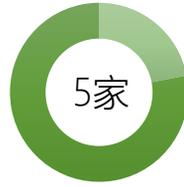
鹏都农牧公司在追求与供应商共同的高价值目标过程中，持续遵循“可持续增长、互惠互利”的原则。公司致力于与供应商建立一个平等、公正的商业合作关系，并推进环保及社会责任的议题。2023年，公司扩大了与供应商的互动范围，组织了80场以上供应商培训活动，不仅传达了公司的可持续发展战略，还强化了对环保、社会责任和公司治理（ESG）方面的教育。此外，鹏都农牧也进一步规范了供应链管理，提升了对供应商资质、信用、产品原料质量、供货时间和付款周期等方面的要求，确保供应链的稳定性和可靠性，同时获得供应商的深入理解与坚定支持，为实现供应链的可持续发展奠定坚实基础。

➤ 严格筛选合作伙伴

鹏都农牧实施了一系列详尽的供应商准入程序，包括设置入门标准、进行现场勘查、资格预审、初步评价、质量审查、签订合作承诺书以及开展合作调研等步骤，以此挑选出符合条件的供应商。经过这一过程，被选中的供应商成为了鹏都农牧的长期合作伙伴。



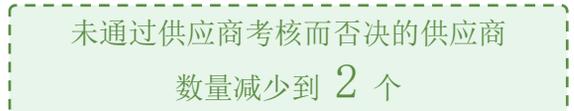
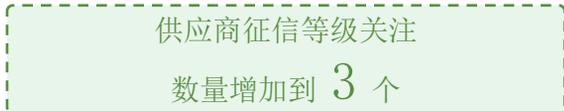
合作三年供应商



合作五年供应商

➤ 供应商评级与合作深化

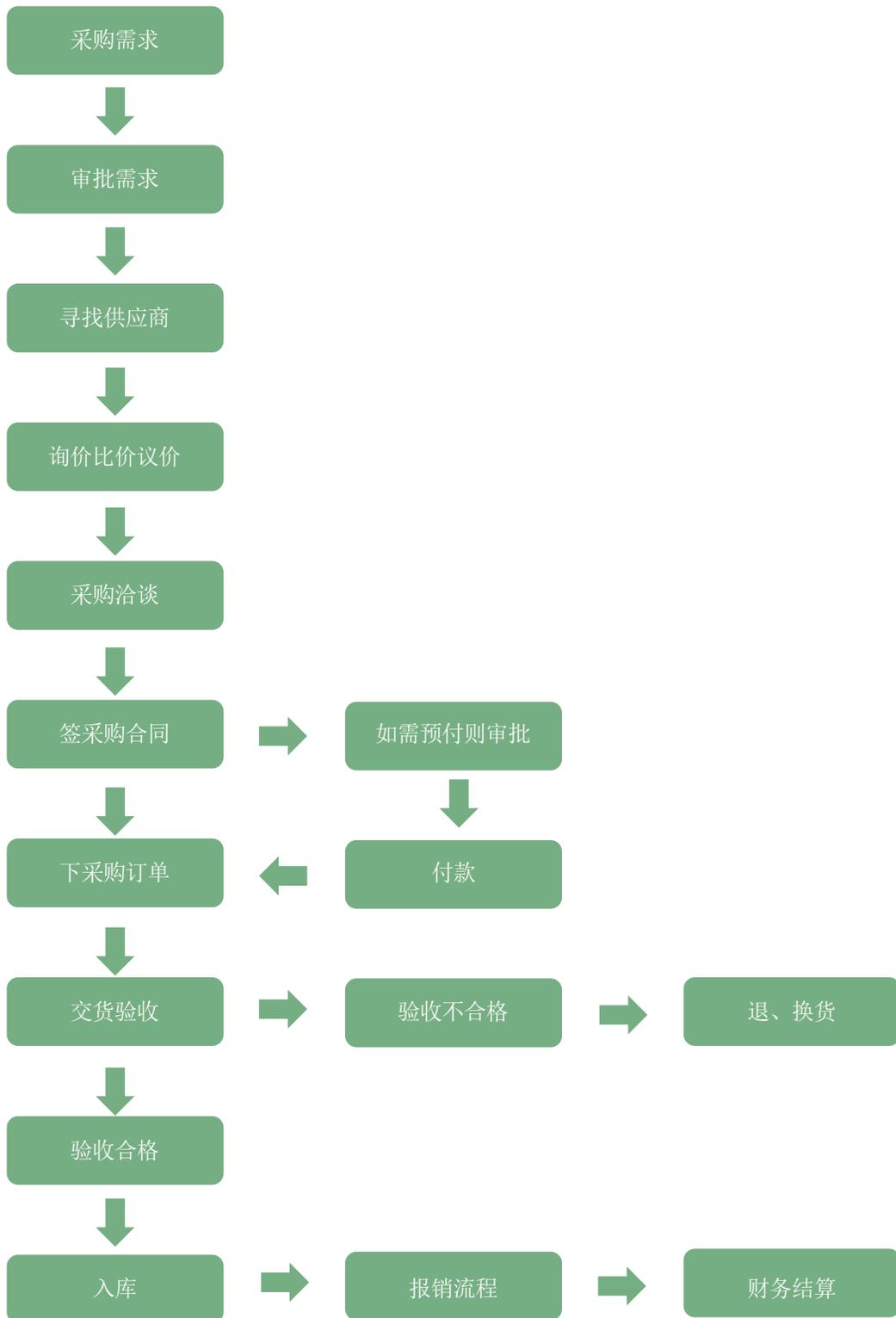
公司计划增加对高评级供应商的订单量，与他们加强合作，并进一步深化战略合作伙伴关系。公司依据供应商的产品质量、定价、交付能力和服务水平等关键指标，运用定期评估体系对供应商进行分类，将其分为A、B、C、D四系。



➤ 供应管理效率优化

在2023年，公司维持了以屠宰率作为计价基准的活牛收购模式。该模式以活牛的屠宰率来决定价格，旨在使得活牛的单价更为科学和透明。这不仅有利于价格机制的合理化，还激励供应商提升活牛的个体质量。至今，公司已经根据市场动态对屠宰率计价采购方案的基准价格进行了两次调整。

➤ 采购流程图



➤ 绿色供应链

巴西子公司Belagricola和Fiagril目前正在审查、改进信贷分析中使用的社会和环境标准客户和粮食供应商，通过筛选符合可持续发展治理规则和法规的供应商，以实现供应链可持续性的部门协议，如《大豆暂停公约》(<https://abiove.org.br/sustentabilidade/>)，以及Para的谷物绿色协议(<https://protocolodegraos.com.br/>)。

Belagricola和Fiagril还积极参与联合国全球契约在巴西的可持续农业行动平台，发起了名为“Entre Solos:se-meando conex”的倡议 (www.entresolos.org.br)。

以客为尊，致力品质

鹏都农牧秉承“服务至上、品质优先”的宗旨，不断提升产品品质和完善投诉处理机制，旨在为客户提供卓越的服务体验。公司致力于保养与客户的长期合作关系，并不断增强在公众中的影响力。

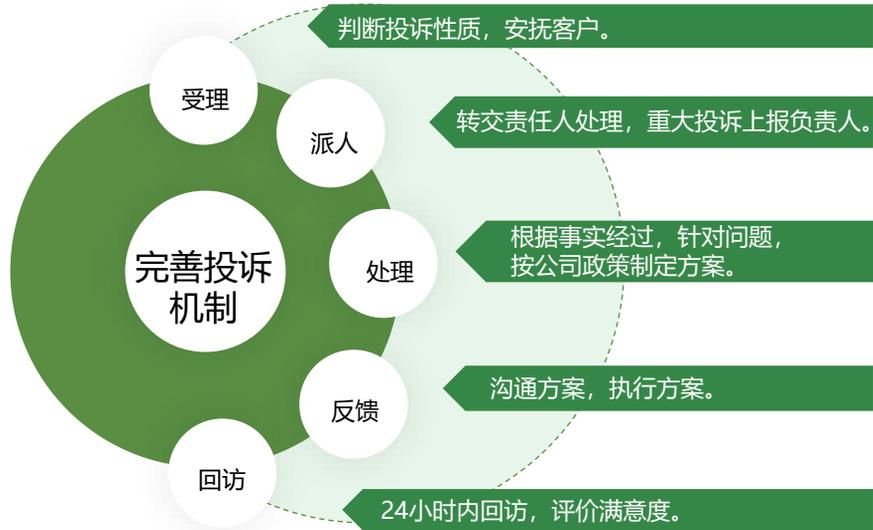
➤ 构建完善的客户服务体系

鹏都农牧正专注于建立一个全面的客户管理系统，采取专人负责的管理策略，确保服务的每个环节都由指定的员工负责。这样做的目的是向客户提供无与伦比的服务体验。



保护客户合法权益

鹏都农牧恪守《中华人民共和国广告法》的规定，坚决维护客户的法定权益。公司承诺不进行强制销售或发布不实广告。为此，设立了专职客户服务人员，对业务团队进行规范管理，并定期对其进行业务技能培训。同时，公司明确了信息保密、沟通规范及投诉处理等相关标准，以确保客户利益得到充分保护。



严格执行客户隐私保护

鹏都农牧通过实施《隐私保护协议》严守供应商和客户的隐私数据，遵循相关《指引》确保供应商信息得到统一的归档和管理。公司不对外披露涉及供应商法人或其他敏感信息。我们还严格遵守合同中的保密条款，与每位客户签订时均会签署客户信息和商业机密保密协议，对客户的隐私和商业信息进行严密保管。

此外，鹏都农牧也建立了内部信息安全管理制度和监督机构，与员工签署保密协议，构建了一套完善的管控系统，有效确保客户隐私和信息安全得到妥善保护。

客户满意度调研

为把握客户需求、收集意见并评估客户满意度，公司采取业务团队的不定期市场走访，以及定期举办的周例会和月度总结会议，分析并解决客户遇到的问题与挑战。同时，公司利用这些视察来搜集客户对产品和服务的反馈，进而严格执行所需的改进措施以提升服务质量。

➤ 全面售后服务

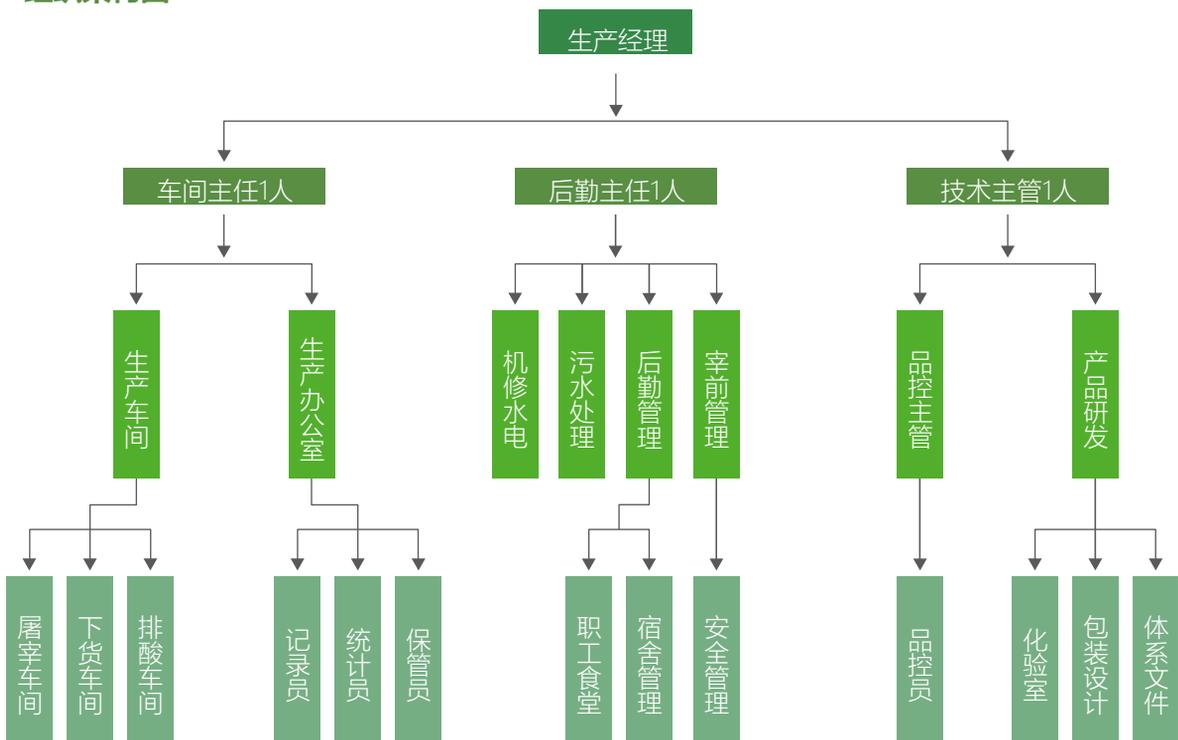
鹏都农牧重视主动和响应迅速的售后服务，通过电话联络和实地访问等多种方式主动收集客户反馈和需求，支持客户拓展业务渠道。公司注重预先识别潜在的产品与服务问题，并迅速进行调整与改正，确保提供全面的服务保障。这些措施旨在提高客户满意度，并进一步强化品牌的市场影响力。

食品安全，履行责任

鹏都农牧将产品的安全和品质视为公司的生命线，已建立起涵盖粮食贸易至物流运输的完整产业链，并采用智能化管理及国际标准，从源头到生产再到销售的每一个环节实施有效监控，确保食品从农场到餐桌的安全。2023年，公司未发生任何食品安全事故。

自2019年3月起，公司发布了包括SOP和产品质量手册在内的管理文件，并于2019年6月15日颁布食品安全管理制度，同年获得了HACCP质量体系认证，为食品安全管理提供了坚实的制度支持。2023年，鹏都农牧进一步强化了食品安全管理体系，加强对食品质量的监控和追溯系统，并严格遵守国家及行业的相关标准与规范，以保障食品的安全与品质。

➤ 组织架构图



➤ 食品安全管理体系

鹏都农牧根据国家的高标准，制定了包括9项卫生标准操作程序、24个关键控制点以及6道检验检疫关卡在内的食品安全管理措施。公司已通过GB/T19001-2016/ISO9001:2015食品安全管理体系和HACCP国际食品安全体系认证，严格遵循国际标准，持续提升食品的品质。

通过对整个生产链从源头到生产再到销售的智能化管理和有效监控，鹏都农牧确保了农场到餐桌的安全。此外，公司已建立了一个完整的可追溯系统，确保食品安全每个环节的透明度和可控性。

◆ 食品质检报告



报告编号: HC20200600084

检验报告

序号	项目名称	检测方法	检测结果及单位	标准要求	单项判定
1	水分	GB 5009.3-2016(第一法)	36.8%	<72%	符合
2	挥发性总碱氮	GB 5009.228-2016(第一法)	4.90mg/100g	<15mg/100g	符合
3	铅	GB 5009.13-2017(第二法)	未检出(<0.02mg/kg)	<0.2mg/kg	符合
4	克伦特罗	GB/T 5009.192-2003	未检出(<0.5μg/kg)	不得检出	符合
5	呋喃唑酮	GB/T 20795-2006	未检出(<0.5μg/kg)	/	/

报告结束

声明

1. 报告无“检验检测专用章”或检测单位公章及骑缝章无效。
2. 复印报告未重新加盖“检验检测专用章”或检测单位公章无效。
3. 报告无审核人、批准人签字无效，报告修改无效。
4. 检测结果仅对来样负责。
5. 对送检样品，样品信息由委托方声明，本公司不对其真实性负责。
6. 未经本公司同意，不得将此报告用于不当宣传。
7. 未经本公司书面同意，不得部分复制本报告。
8. 若有异议，请于报告收到之日起15日（食品7个工作日，农产品5日）内向本单位提出异议，逾期将视为承认本报告。



消毒、防疫制度

为确保员工健康、保障产品质量和提升生产效率，鹏都农牧的屠宰场采取了严格的卫生防疫制度。屠宰场配备专职的卫生管理人员，负责制定和监督执行卫生防疫规范。根据《中华人民共和国动物防疫法》及其他相关法规，所有员工都必须严格遵守工厂区域、车间、检疫以及个人卫生标准，以防止动物疾病及食品安全问题的发生与扩散。

同时，公司也依据巴西当地的法律和食品安全标准，对位于巴西的子公司屠宰场进行了相应的卫生和防疫管理，确保所有操作均符合最严格的健康与安全标准。



智能创新 提质增效

鹏都农牧秉持“以优质为基础，以发展为主线，以科技进步和产业化为动力”的企业战略，全力推进企业向智能化、工厂化、数据化的3.0版本转型。公司致力于通过科技创新，不断优化产品质量和提升生产效率，实现产业的现代化和高效运营。这一战略不仅提升了企业的核心竞争力，也为整个行业的发展设定了新的标准。

确保二个稳定

- 一、确保生产持续、稳定优质发展和市场份额销售变现稳定增长
- 二、经营管理体系稳定、员工队伍稳定。

抓住三个层面

紧紧抓住主营业务、精准拓展有机肥等副业及相关配套产业的发展，做到主业求转变，副业转机制，配套强管理。

强化四项工作

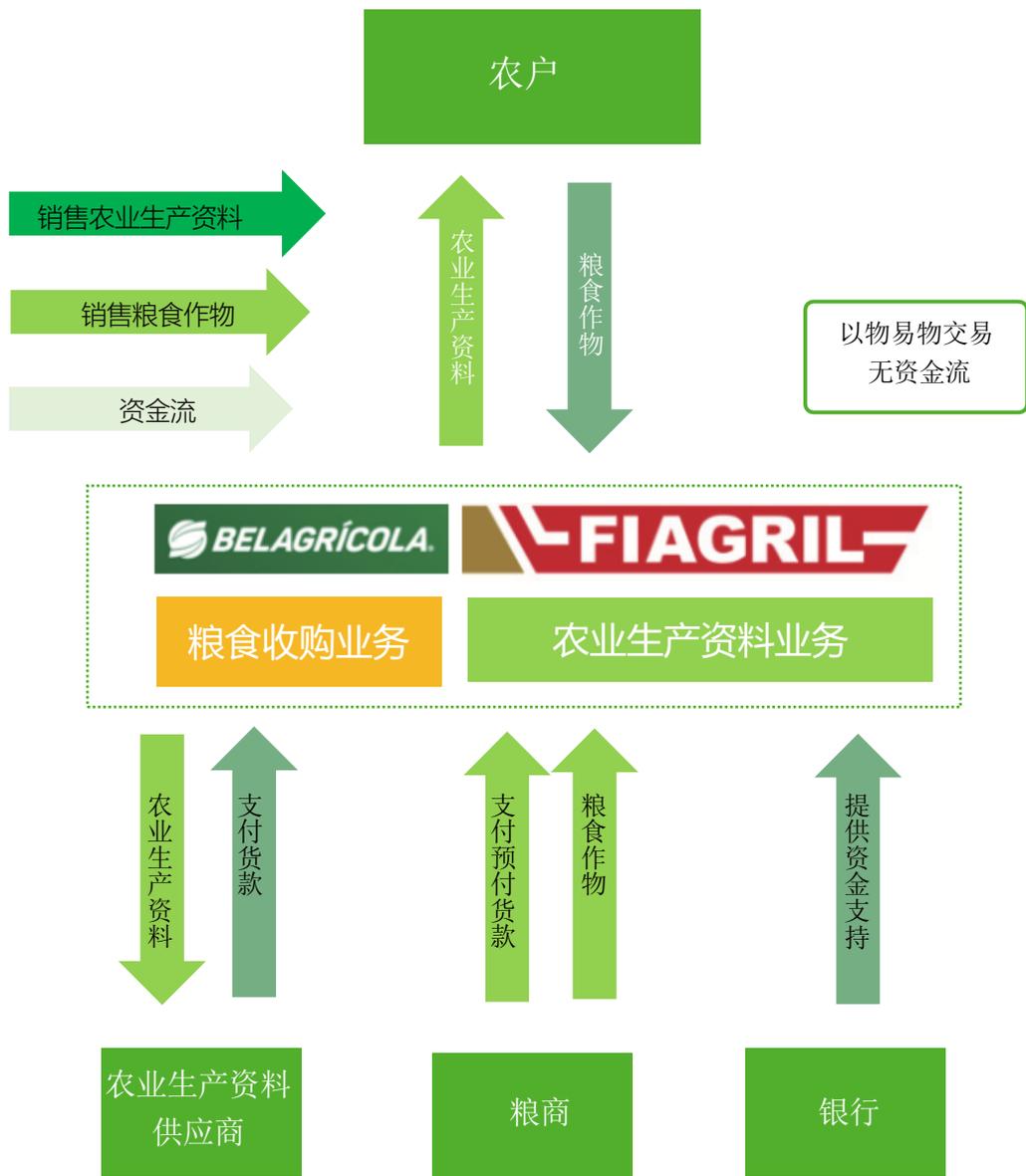
强化产供基础工作，强化资金回笼及利用工作，强化市场销售及运营工作，强化经营管理创新作。

增强抗风险能力

完善产业链，向下游延伸，产品销售部摸索出商业模式实现品牌经营，增强企业抗风险能力。

➤ 粮食贸易产业

在巴西, 公司下属的巴西Belagrícola和Fiagril公司均是该国最大的农业生产资料销售平台之一, 分别拥有12家和57家零售店。这些公司为农户提供了种子、农药、化肥等农业生产资料的一站式采购解决方案。面对巴西政府对农业生产者信贷资源的紧缩, 农户的融资能力相对有限。利用这一市场机会, Belagrícola和Fiagril等大型农业生产资料销售商在播种季节通过赊销模式向农户提供必需的农业生产资料, 并约定以大豆、玉米、小麦等谷物的形式在收获季节进行商品的回收结算。这种商业模式不仅支持了农户的生产需要, 也为公司创造了稳定的收益来源。



► 精细化管理体系—肉牛产业与屠宰工艺

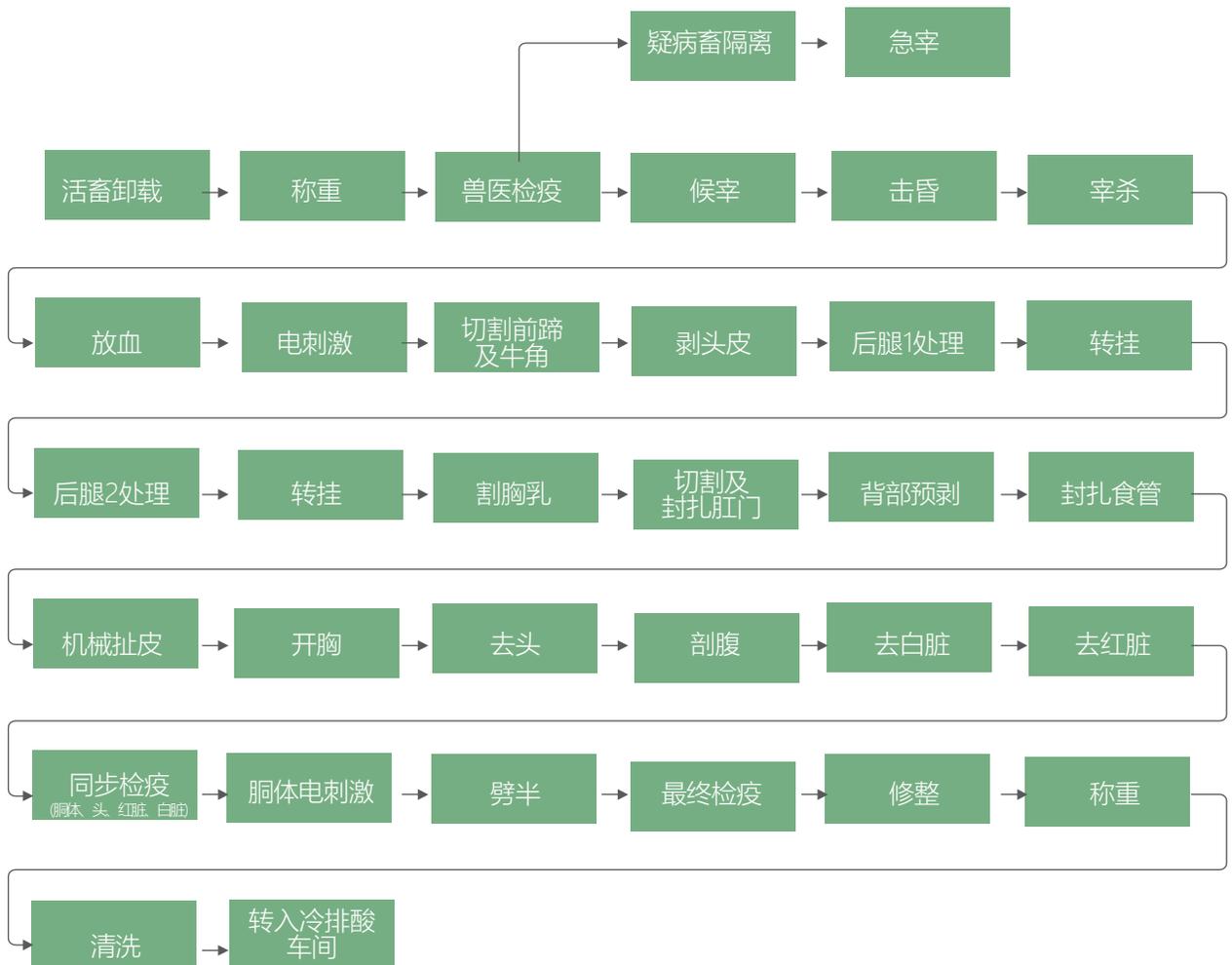
◆ 肉牛产业

公司致力于建立完整的肉牛全产业链，包括肉牛养殖、屠宰加工及销售，通过跨境引进优质肉牛资源，延伸和优化产业链以增加附加值，从而提升公司的盈利能力。

◆ 肉牛屠宰工艺流程

公司配备国际先进的屠宰流水线和加工设备，创建了全封闭、无污染、恒温的生产环境。我们遵循伊斯兰清真屠宰标准，并实施HACCP管理体系、ISO9001质量体系及ISO14001环境体系。此外，公司采用最新的牛肉后成熟技术进行排酸嫩化处理，确保每个屠宰加工环节均进行严格的卫生检疫，以优化牛肉质量。按照严格的生产标准操作规程，我们保证生产过程、产品质量和工艺的全面安全，向消费者提供健康、高品质的牛肉产品。

◆ 屠宰工艺流程



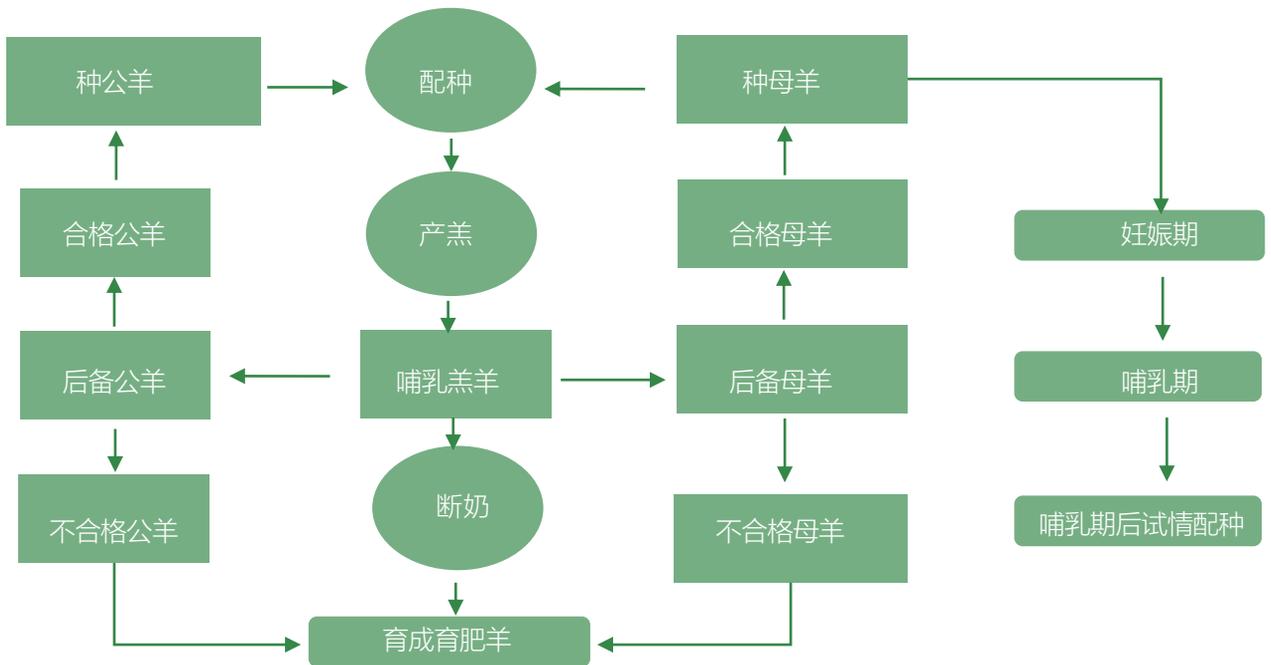
◆ 深加工牛肉技术流程

本公司在屠宰分割牛肉后，对其进行深加工。这主要涉及生产牛肉熟食制品和明胶骨粒的工艺。在每一个生产加工步骤中，我们都严格遵守高标准，采用领先的技术和设备来确保产品质量，通过多层次的质量检验，致力于提升我们产品的国际水平。

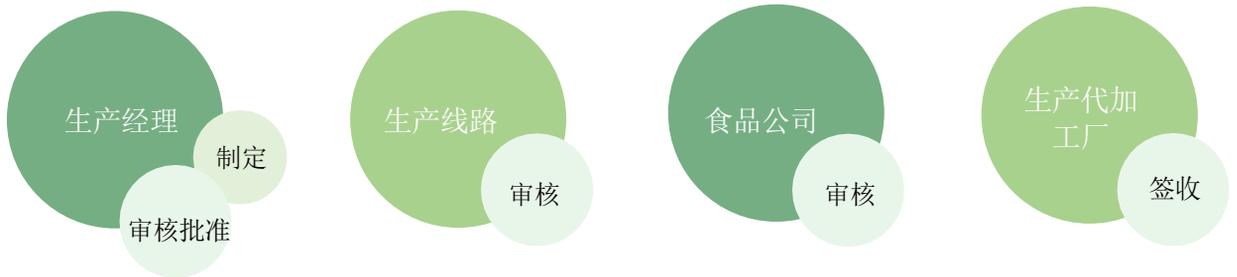
◆ 肉羊产业发展

公司在肉羊产业方面具有多年的经验，并已建立了一个从自产繁殖、育种到市场销售完整的闭环商业模式。公司在安徽涡阳地区拥有四座大型肉羊养殖场，主要养殖的是湖羊品种。我们致力于推动肉羊养殖业向标准化、规模化和集约化方向发展。目前，公司已被农业部认定为标准化养殖示范场，并获得了国家现代肉羊产业技术体系示范场、国家重点研发计划参加单位以及示范企业等荣誉称号。

◆ 肉羊养殖工艺流程



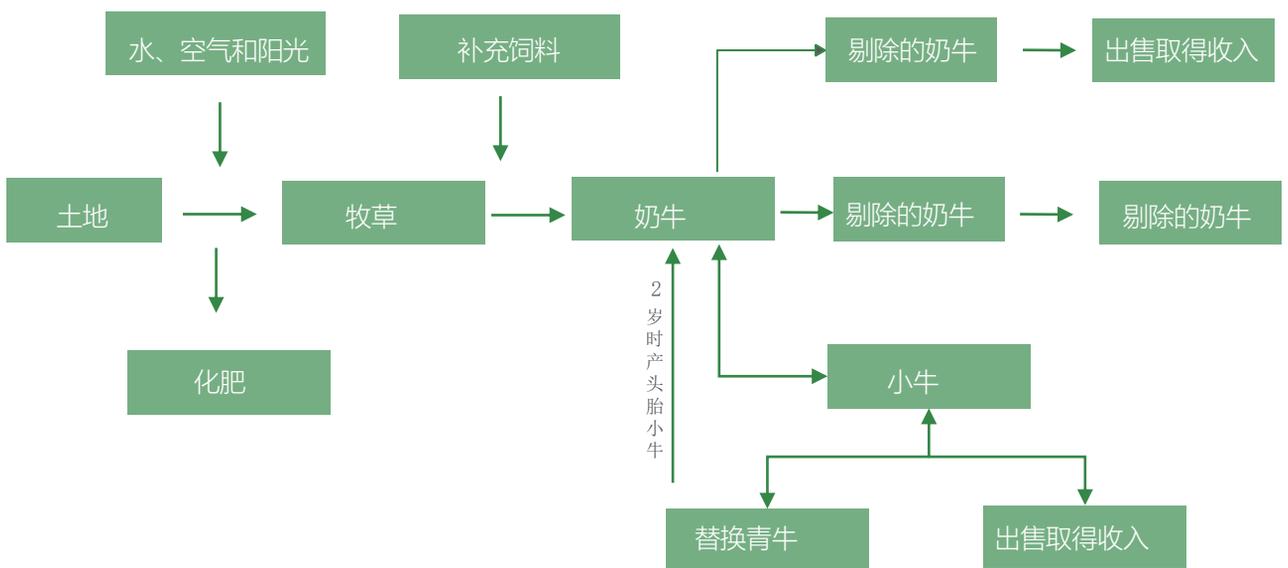
◆ 羊肉生产审核机制



➤ 乳制品生产流程

乳制品生产中，对原料奶实施严格的检验标准和食品安全管理。加工厂及第三方检测机构会对每一批收购的原奶进行抽样化验，以确保产品质量和安全性。

◆ 乳品生产流程图



稳扎稳打 共享成果

➤ 农资与粮食贸易产业创佳绩

2023年，受美国加息影响，巴西通货膨胀率快速上升，巴西央行将基础利率上调至13.75%，公司融资成本大幅升高。在国际市场农资和粮食价格快速下行，巴西融资成本大幅升高的不利情况下，巴西子公司坚定的提升数字化管理和精细化管理，进一步提升巴西子公司的管理效率，加强了Fiagril和Belagrícola两家公司的产品和市场战略协同，对其运营、管理、风控、预算和战略等各主要项目和流程进行了全面的梳理和调整，提升了整体效率，降低了运营损耗，公司农资与粮食贸易量继续保持快速的增长；公司提前研判农资市场回落的态势，在2022年底开始只保留最低安全库存，并于2023年上半年率先完成了库存的清理，将农药和化肥价格暴跌对公司的影响降到最低。2023年，公司农药出口总量同比增长30%，继续保持国内非生产型企业对巴西农药出口第一；在中巴平台业务团队的努力下，2023年巴西子公司Fiagril和Belagrícola在巴西联邦政府公布的500强企业中都取得了历史上最高的排名。其中，Bela获得了巴西农业服务公司年度最高奖，获得了巴西联邦政府和市场的认可。

➤ 积极推进肉牛产业项目建设

公司肉牛业务稳重求进，面对国内市场牛肉价格大幅下降的情况，公司减缓了国内牛肉产业扩张的速度，并将原有以经销商为主的销售模式逐步向团购批发、终端合作转型，建设境牛零售店5家，在长沙、成都建立鹏和牛肉体验火锅门店。同时，启动电商渠道销售，以直播、短视频推广等形式进行品牌宣传与直播销售，快速扩大了产品的销售范围和客户数量，进一步提升了产品的市场知名度。在不断拓展渠道的同时，公司加快产品研发的投入，不仅为进入商超、零售等终端渠道奠定了基础，也提升产品溢价。2023年7月，海关总署、农业农村部已经解除缅甸掸邦北部贵概镇部分区域口蹄疫禁令，意味着中缅肉牛通关迈出了一大步。目前，公司子公司瑞丽鹏和已经全面复工复产。将与公司全资子公司康瑞（缅甸）农牧业发展有限公司形成完整的中缅跨境屠宰用活牛进出口屠宰加工销售供应链闭环体系，为瑞丽鹏和年屠宰加工50万头肉牛的产能提供有力的支持。

2016

鹏都农牧抓住国内外肉牛需求缺口，疏通肉牛进口贸易渠道，开始着手推动中缅边境地区肉牛贸易。

2017

鹏都农牧与云南省城投联手成立实施跨境肉牛隔离和屠宰的试点企业，标志着国家“跨境肉牛项目”的正式落地。

2018

鹏都农牧瑞丽市肉牛产业基地屠宰生产线设备调试圆满完成，各项设备进入正常运行状态，标志加工厂正式进入投产试运行状态，具备屠宰、分割、精加工能力。

2019

境内瑞丽市肉牛产业基地一期项目正式进入正常生产运营阶段；与此同时，境外康瑞农牧公司获缅甸MIC批文，成为目前缅甸唯一一家在缅经营牛养殖销售的外资企业。

2020

中缅两国签署了《关于缅甸向中国出口屠宰牛检疫卫生要求议定书》，中缅跨境肉牛项目进入发展快车道。5月，公司定向增发完成，共募集资金16亿元，募集资金大部分投入肉牛产业发展。8月，大股东鹏欣集团与云南省政府相关部门签订了千亿级肉牛产业合作协议，鹏都农牧作为鹏欣集团肉牛产业的承载主体和实施主体，将实际参与到肉牛项目的运营和管理中。

2021

6月，国家海关总署同意缅甸青贮饲料进口事宜。12月，首批51吨缅甸青贮玉米饲料运抵鹏云牧场，标志正式打通缅甸青贮饲料进口通道，对于保障公司肉牛产业的发展和降低养殖成本的意义重大。

2022

中缅跨境肉牛项目完成境外肉牛育肥的基本布局和境内屠宰产能的试生产;同时,公司瑞丽屠宰加工产能开始进行调试,为复工复产做好准备。

2023

7月,海关总署、农业农村部已经解除缅甸掸邦北部贵概镇部分区域口蹄疫禁令,公司子公司瑞丽鹏和已经全面复工复产。

► 肉羊业务稳步增长,打造国内领先示范场

公司子公司安欣牧业存栏优质湖羊超过32万头,是业界公认的目前国内存栏规模、繁育技术、种羊销售价格领先的湖羊养殖企业,也是入选国家肉羊核心育种场五家企业之一。报告期内,安欣牧业被评为农业农村信息化示范基地,国家级动物疫病净化场,安徽省企业研发中心,申报6项专利,获得4项授权。并发布企业标准10项,制定地方标准3项。积极推进农业部联合育种项目《高效高繁抗病肉羊新品种项目》,进行高泌乳湖羊与专门化肉羊组合筛选与新群体选育;安欣牧业通过增资扩股的形式引入中央企业乡村产业投资基金股份有限公司和欠发达地区产业发展基金有限公司,共获得投资人民币2.7亿元;2023年,安欣牧业通过和新疆霍城县政府洽谈达成合作,实施霍城县畜牧现代产业园项目,仅2023年下半年,共引进种羊3万余只,截至目前存栏已达5万余只,形成年出栏10万只的能力;受需求下滑、低价进口羊肉冲击的影响,国内羊肉价格大幅下降,公司肉羊销量下降,销售延迟,饲养日延长,待售羊压栏,种育成羊价格下跌,饲养成本增加,后期销售效益下降。为了减少羊肉价格下降带来的影响,安欣牧业在维持现有种羊存栏规模的情况下加大销售力度,出台了灵活的销售激励政策,有效的降低了羊肉价格下降带来的影响。

► 创新放牧模式,优化乳制品业务盈利能力

2023年,鹏都农牧充分利用新西兰丰富的天然资源,实施精细化管理,通过尝试低投入放牧模式使得公司饲料投入保持在可控范围。同时,公司持续推动行政成本、融资成本和运营成本的优化,盘活存量资产,以进一步改善乳制品业务的盈利能力。公司克服不利天气的影响,牧场产奶量同比提升14.92%。未来公司将不断增强乳业趋势研究,抓住行业发展机会,探索模式创新,从而进一步提升乳业板块的转型升级和盈利能力。

低碳牧场 顺应自然

2023年社会责任成果

体系运营 循环再造

绿色能源 低碳生产

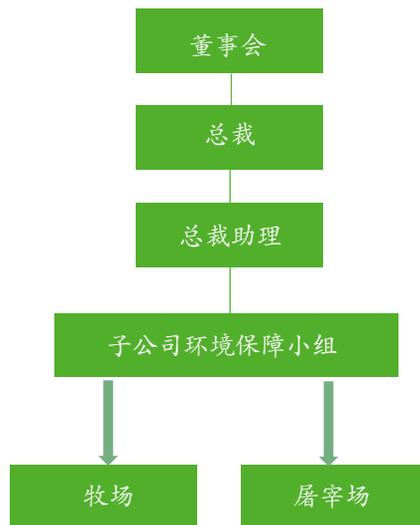
生态保护 美化环境



低碳牧场 顺应自然

面对全球环境挑战日益严峻的现实，鹏都农牧再次重申我们对“环境友好、持续发展”的承诺，并进一步强化了企业治理与环保责任。本年度，我们遵循国际环保标准及可持续发展的前沿实践，通过整合创新技术与高效策略，不仅优化了资源循环利用和能效提升的过程，同时大幅降低了企业运营的环境足迹。

在董事会的直接领导和监督下，鹏都农牧全球各子公司的环境保障小组持续对外汇报其在污水处理、废弃物管理及碳排放控制等关键环保领域的进展，以确保所有业务单元的环保措施均达到或超越法规要求。这种严格的环境治理框架，确保了公司在追求商业利益的同时，也积极履行社会责任。



鹏都农牧严格依照《中华人民共和国环境保护法》、《中华人民共和国环境影响评价法》、《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》等重要法律法规行事，并通过持续的法规遵从和技术创新，推动公司向绿色转型和低碳发展迈进。通过在总部及各分支机构中建立和维护完善的环境管理体系，我们不仅增强了企业的环境绩效，也在全球范围内树立了可持续发展的企业典范。

体系运营 循环再造

鹏都农牧核心产业隶属农业养殖产业，覆盖肉牛、肉羊及乳业相关生产，因此对于牧场建设、草原生态、生物多样性进行了深入探索，秉持着打造“低碳牧场，顺应自然”的环境理念，识别造成不良影响的环境因素，包括但不限于：生活污水处理、噪声管理、生活垃圾、生物污垢、有毒有害物，同时进行展开针对性专项管理，不断提升生态系统多样性、稳定性、持续性。

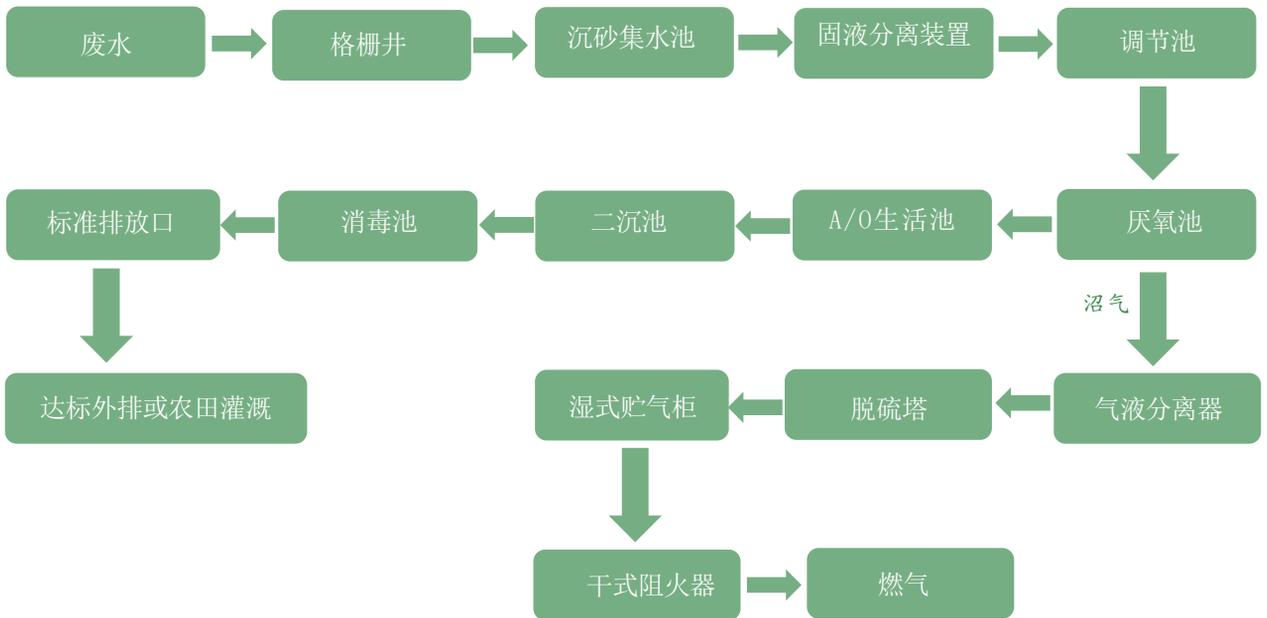
在循环经济领域持续加大投入，优化饲养工艺和生产流程，全面推行清洁化生产。我们特别强调资源的综合利用和有机肥的生产，通过采用干清粪收集方式大幅减少水的使用。此外，用于防暑降温的清洁水通过雨污分流系统进行回用，所有生活污水均接入污水处理站进行集中处理，并根据生态牧业项目的要求，对处理后的水进行综合利用。

➤ 屠宰场及养殖场废水管理

公司坚持打造花园式工厂，以建设环保标准化企业为目标，促进企业高质量可持续发展。2020年6月改造排水设备管道，实现每年节约2000吨自来水，同年12月通过了政府的环评验收，并制定《污水处理厂管理制度》。

公司于2023年进一步优化更新了相关的管理条例，严格保证屠宰车间阳光充足、空气流通、地面卫生，生产过程中产生的废水、污水将通过管道收集至化粪池或就近的收集池，经过处理后综合利用。公司命令禁止将污水排入雨水渠或场外沟渠，确保污水排放达标，杜绝污水外流。处理达标的污水将进行绿化灌溉和待宰圈卫生冲洗使用，减少了污水排放节约了生产用水。

➤ 污水治理厂流程



针对养殖业污水水质特点，选用技术先进可靠、工艺成熟稳妥、处理效率高、操作管理方便的污水处理工艺，确保出水达标排放。

◆ 进水质量

鹏都农牧生产所排放的废水水质，结合企业排放的其他废水，混合废水水质确定为：

指标名称	COD _{Cr} (mg/l)	BOD ₅ (mg/l)	SS (mg/l)	NH ₃ -N (mg/l)	总磷 (mg/l)	粪大肠菌群数 (个/100ml)	PH值	温度
指标值	3000	1200	2500	260	45	30000	6-7	常温

◆ 出水质量

鹏都农牧废水经过厌氧发酵处理后，再进一步深度生化处理后，总磷指标可以达到《畜禽养殖业污染物排放标准》（GB18596—2001），其它指标达到《污水综合排放标准》（GB8978—1996一级标准）中所规定的标准，即：

指标名称	COD _{Cr} (mg/l)	BOD ₅ (mg/l)	SS (mg/l)	NH ₃ -N (mg/l)	总磷 (mg/l)	粪大肠菌群数 (个/100ml)	PH值	温度
指标值	100	20	70	15	8	1000	6-9	常温



安欣牧业羊场污水处理厂集污池



安欣牧业羊场污水处理厂厌氧反应器

◆ 排污许可证管理是否有相关的许可

➤ 减少资源使用

公司通过促进资源集约循环利用的方式，升级改良了饲养工艺，考虑到机肥对于环境生态的促进作用以及经济效益，不仅可以消除畜禽污染，同时帮助改善农产品花费用量提升耕地质量实现种养业的良性循环。

鹏都严格遵守清洁化生产要求，控制重金属饲料添加剂的使用量喂养牛羊，通过收集干清粪便的方式，以减少冲洗水的用量，以减少养殖及有机肥生产对于周围神态环境的影响。厂区内的污水处理均已接入污水处理站进行集中处理，同时收集防暑降温的清洁水以及雨污分流的方式进行回收二次利用，经过处理后的水资源符合当地生态牧业项目的要求。

➤ 提升资源利用效率

鹏都农牧极为重视资源利用效率，积极关注传统农业的生态价值并付之改变，在观察到传统的放牧逐草而居的传统牧区模式后，利用农作物秸秆变肥为宝的方式，固定饲喂模式，推行“田种粮、粮结秆、秆喂羊、羊拉粪、粪制肥、肥还田”种养结合绿色生态循环模式，大幅度提高秸秆综合利用能力和水平，实现生态环境和经济效益的双丰收。

鹏都农牧旗下3个养殖场正在开展南疆重点产业创新发展支撑计划“南疆肉羊生态循环安全养殖模式构建与示范”针对南疆肉羊养殖现状，研究团队围绕饲草料资源高效开发与应用、生态循环安全养殖模式等方面发力。利用无抗养殖技术、特色饲草资源利用技术、养殖土地承载力技术、农牧耦合增产增效技术等，把养殖场周边农工副产品饲料化利用，有机肥全部精确还田，通过农牧结合实现复合效益，争取养殖利润最大化。

此外，公司也计划建设《双两百万全产业链现代肉羊产业园区项目》，该项目将实现农牧结合、生态循环、绿色发展，减少碳排放，打通牧场有机生态循环。

绿色能源 低碳生产

➤ 绿色能源设施投入

◆ 巴西

巴西粮食贸易领域，鹏都农牧子公司Fiagril于2022年10月启动了实施容量为2533千瓦时的光伏电站安装项目，总投资额1230万雷亚尔（接近1700万人民币），于2023年6月完工，通过光伏电站的可再生能源以满足Mato Grosso分公司的用电量。项目完工后预计会减少大量电费，并减少碳排放。该项目符合联合国可持续发展目标。

SDG 7

负担得起的清洁能源

确保获得负担得起、可靠、可持续的能源以及为所有人提供可再生能源。

SDG 13

应对全球气候变化的行动

采取紧急行动应对气候变化及其影响。



Lucas do Rio Verde, MT, 附属于生物柴油工厂

◆ 新西兰

鹏都农牧在新西兰北岛牧场的K Road牧场，率先实验性投入利用太阳能技术减少柴油消耗，为新西兰首个在农牧系统中实现太阳能与柴油发电机并行的组合系统，预计每年能够减少26吨的二氧化碳排放量，相当于109棵植树或5辆奶罐车的能源消耗量，该项目已于2022年安装完成并于近期完成调试后投入使用。

北岛牧场Taharua牧场拥有的158.5公顷林地成功在新西兰碳交易市场注册，今后每年潜在可获得6600个单位的碳信用额度。北岛牧场计划将在2023年对地产土地进行进一步优化，预计增加156公顷植被，将在5年后可在碳市场注册并产生额外的每年6600个单位的碳信用额度。

绿色能源 低碳生产

纽仕兰牧场源于新西兰北岛中央的纳蒂图法利托部落，以森林为家，雪山为邻，汨汨的陶波湖滋养生息，并秉承毛利人的灿烂文化，位于40°世界黄金奶源带，与澳大利亚、荷兰、爱尔兰等黄金牧场同处一个纬度，且有独特的原生态自然环境，被称为“黄金牧场中的牧场”。

共建碧水蓝天，为保障可持续发展战略，鹏都农牧子公司安欣牧业旗下四个羊场分别安装使用了废水处理设备。

关爱员工 共筑成长

2023年社会责任成果

鹏都农牧始终认为，人才是实现可持续发展的重要力量。
鹏都农牧始终致力成为一家有爱心、有责任、有温度的企业，为员工
提供切实帮扶，与员工携手走向可持续发展的未来。



关爱员工 共筑成长

公司围绕战略落地，加大总部和核心主业人才队伍建设，加快引进和培育一支具有国际化视野、理念和专业素养并与核心主业相匹配的人才队伍，构建阶梯式人才队伍梯队，不断提升核心主业专业化运营及管理水平。通过构建与战略目标、国家化进程相匹配的人才队伍建设体系为公司战略推进提供有效支撑。

关爱成长 守护权益

鹏都农牧严格遵循《中华人民共和国劳动法》、《中华人民共和国劳动合同法》及《中华人民共和国劳动合同法实施条例》等相关法律规定，不断优化雇佣管理及薪酬福利体系。公司全方位维护员工的权利，保护个人隐私，关心员工的职业发展，为员工提供公正的工作机会、安全的工作环境、充足的社会保险以及明确的职业发展路径，致力于建立一个效率高且能实现员工与公司共赢的互动平台。

➤ 保障员工权益

鹏都农牧在劳动报酬、工作时间、休假政策、劳动安全卫生以及保险福利等多个方面，确保员工的合法权益得到实际保护。公司的劳动合同签订率为100%，充分体现了对员工权益的重视。

优化结构 提升效益

截至2023年12月31日，鹏都农牧总共拥有员工2972人。其中，生产人员1188名，销售人员376名，技术人员188名，财务人员132名，以及行政及其他人员1088名。教育背景方面，拥有硕士及以上学历者占5.85%，本科学历者占27.12%，专科学历者占7.9%，中专及以下学历者占5.91%。性别比例中，男性员工占67.93%，女性员工占32.07%。在员工地域分布上，海外员工占比60.69%，国内员工占比39.31%。

► 多元化与公平就业

鹏都农牧坚持平等就业的原则，不断完善人才招聘标准，为求职者提供公平的工作机会和职位。在2023年，公司通过校园招聘和社会公开招聘等多种方式，积极引进具有不同专业背景和教育水平的人才。公司确保招聘过程中不会因性别、地域、民族、宗教信仰、年龄、怀孕或婚姻状态、残疾、政治观点等因素产生歧视。

在全球范围内，尤其是在巴西设立的子公司中，鹏都农牧强调“反歧视”和“多元化”原则，严禁在招聘、晋升、薪酬、培训等人力资源管理环节中出现基于性别、种族等的歧视行为。公司还通过执行合规审计来监督人力资源管理，确保多元化政策的“同工同酬，尊重劳工”得到有效执行。

► 绩效管理与管理激励

鹏都农牧积极完善薪酬福利体系并优化考核激励机制，采用“薪酬与企业绩效”、“薪酬与岗位贡献”挂钩的激励策略。此机制将各项业绩指标纳入管理团队的月度与季度考核中，从而提升团队成员的工作积极性。通过系统的绩效考核，覆盖公司的纵向和横向，层层推动员工潜能的激发，最大化地发挥人才价值，致力于将鹏都农牧的员工团队打造成企业的核心竞争力。

绩效考核还助力员工识别自身不足，针对未达标的绩效指标进行原因分析和改进计划制定。公司跟踪并检查改进成效，确保绩效管理流程中包括事前指导、事中支持以及事后审查，从而促进人才的健康成长和企业活力的不断增强。

重视成长 竭力培养

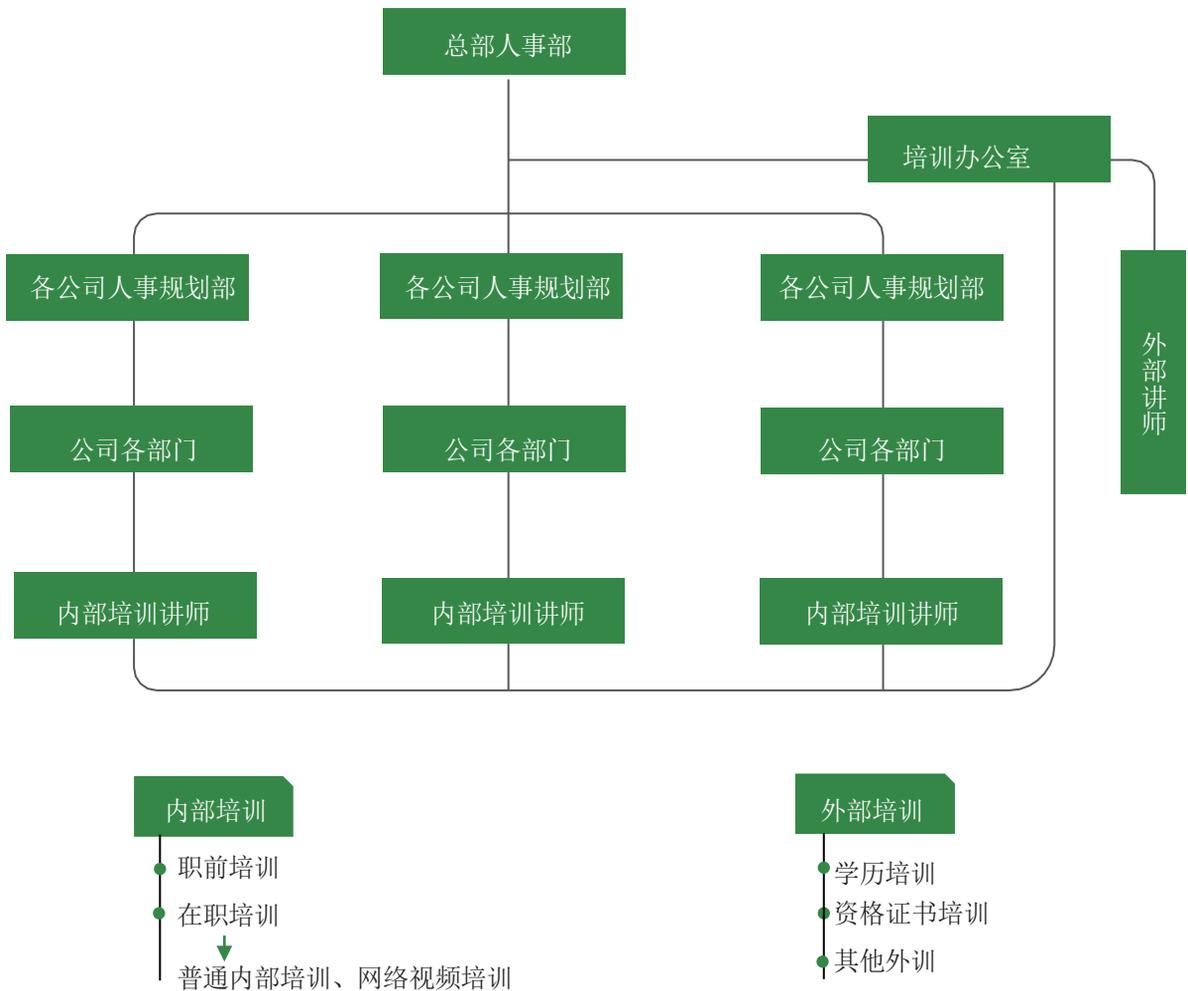
在2023年，鹏都农牧的子公司Belagrícola和Fiagril积极参与“联合国全球契约”（UN Global Compact），致力于促进员工对17个可持续发展目标的理解和参与。公司在所有分支机构每周组织“健康、安全和环境对话”的主题活动，增强员工的环境意识和安全知识。

鹏都农牧非常注重员工的职业发展和能力提升，提供丰富的职业成长和技能培训机会。为了加强对高潜力人才的管理和提升管理效率，公司针对面临的新挑战和机遇，对内部员工进行了广泛的管理、技术、操作实操及安全培训，覆盖了从基层员工到高级管理层。同时，公司还对外开展了养殖合作和兴趣培训，增强与合作伙伴的专业能力。

培训体系的优化与实施

随着对人才需求的不断增长，鹏都农牧在整合公司战略、人力资源和年度规划基础上，采用问卷调查、面谈等多种形式和多维度方法进行培训需求调研。这种调研针对不同公司的具体情况，解决具体问题，确立每年的重点培训项目。公司邀请内部专家作为讲师，构建了一个学习交流、提问解答、问题解决以及提升员工技能的活动平台。

通过这种方式，鹏都农牧不仅实现了资源共享、信息互通和人才共享，还有效地支持了我国的粮食安全保障工作。这个培训体系不仅提升了员工的职业技能，还增强了公司整体的竞争力和效率。



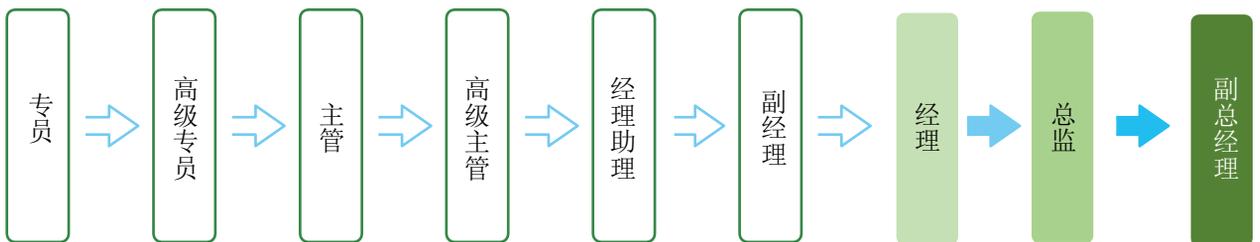


➤ 晋升体系与职业发展

鹏都农牧非常重视员工的职业发展和自我价值的实现。在公司完善的培训体系支持下，为员工提供了广泛的职业发展机会。公司鼓励员工根据自己的发展意愿和能力特点，提升个人竞争力，并根据公司的人才需求匹配合适的岗位。

公司通过内部竞聘系统来挖掘和调动员工的潜力与积极性。管理岗位的晋升通过竞聘演讲和专业测评等环节进行，确保选拔过程的公开性和公正性。这种方式不仅让合适的人才能够出任适合的岗位，还能最大化地实现员工的个人价值，促进员工与公司的共同进步。

➤ 职能部门



➤ 生产业务部门



➤ 培训案例

鹏都农牧重视员工的职业发展空间与自我价值实现，在完善的培训体系下公司也为员工搭建了广阔的职业发展平台，鼓励员工提升自身竞争力，结合发展意愿、能力特点和公司对人才的需求状况，匹配合适的岗位。通过挖掘员工潜力，调动员工积极性，公司对管理岗位都进行内部竞聘，通过竞聘演讲、专业测评等方式，公开、公正地选拔人才，真正做到让合适的人到合适的岗位上，实现其自身价值最大化，与公司共同进步。



安全第一 防范为主

鹏都农牧严苛执行安全管理和稽查工作，把员工的生命财产安全作为重要课题，并将零隐患、员工零伤害、生产零事故均纳入全链路安全生产。通过安全生产培训和消防演练进一步提升员工安全意识，促使员工在工作中能够更加正规、安全地进行操作。

同时对劳动强度较大、易产生周期性疲劳以及可能存在职业危害风险的岗位持续提升优先优化流程，降低员工职业健康与安全风险，减少员工职业危害暴露，致力为员工创造安全、健康的工作环境。

➤ 安全生产预防

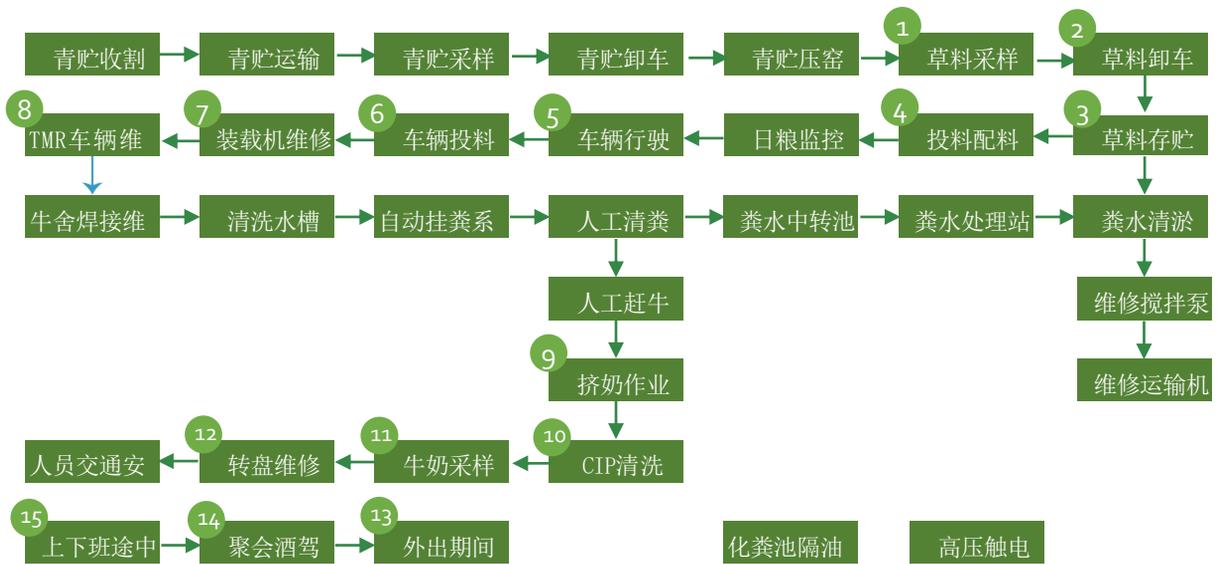
2023年，公司设立安全生产委员会，制定并下发安全生产工作相关文件、管理制度、管理办法、反恐及消防应急预案，主要负责督促各相关部门认真落实公司下达的各项安全生产工作，包括每月进行一次以“安全发展、预防为主”为主题的消防应急安全演练活动，定期检查、维护消防设施。

公司通过模拟、熟悉消防应急流程，进一步加强员工的安全意识以及消防安全应急能力，检验了消防预案的可行性、可操作性，对应急指挥协调和处置能力起到有力的促进作用，对今后高效有序的开展应急工作奠定了坚实的基础。

2023年全年，公司综合性的安全生产培训：交通安全、电气安全、消防安全、化学品安全使用、认出共患病预防、高处作业、机械防护等10余条相关安全生产的注意事项。该培训附件主要以动图形式向员工展现危险降临时的惊险场面，为员工敲响安全生产的警钟。

➤ 隐患排查与整治

排查隐患和风险识别是降低事故发生率重要一环，鹏都农牧主要是通过走访调研员工的工作日常安全，制定防护措施、岗位规范操作流程、保养及维护设施等注意事项，总结分析出了易发生安全隐患的所有环节，并通过风险评估、岗位风险辨识与预判，对发现隐患采取全流程整改监控管理，追踪隐患关闭时效性，营造稳定的安全生产环境提供坚实保障。



➤ 安全培训

◆ 国内牧场



□ 反恐培训



消防演练



新西兰牧场

北岛与南岛牧场分别荣获

- 新西兰意外伤害局安全生产初级认证
- 新西兰意外伤害局安全生产二级认证

关怀备至 心系健康

体检守护健康

鹏都农牧为守护员工身心健康，开展了通过组织员工健康体检，防治结合。秉持着“防治结合”的工作方式，深入推进员工健康体检、健康维护计划，积极控制职业病危害，完善职工健康管理体系。



2023年鹏都农牧安排免费体检。体检内容包含常规体检、重大疾病筛查、职业病筛查等，例如：癌胚抗原CEA、卵巢癌、布鲁氏杆菌，坚持做到做到早预防、早发现、早治疗。

员工福利

鹏都农牧始终提倡生活与工作的平衡，并且努力营造轻松的企业氛围，通过定期组织团队建设促进各部门合作沟通，提升员工的幸福指数，丰富员工精神生活，公司在各节日期间，为丰富公司员工在假期的业余生活，缓解工作压力；增强部门与部门之间，促进同事与同事的沟通、交流与合作，增强公司凝聚力、向心力组织与员工一起充分发挥团队协作精神塑造公司文化。



春节慰问

公司亦高度重视女性权益，为育儿女员工延长产假，提供安心的生育环境，为提供对其婴儿一周岁以内的女员工，公司会为其安排哺乳时间。对主动提前到岗的女员工，公司为帮助缓解带孩子难题并积极响应国家生育政策号召。

竭诚回报 奉献社会

2023年社会责任成果

畜牧业：多措并举 兜底牧民钱袋子
粮食大豆：多元援助 长期社会责任践行者



竭诚回报 奉献社会

鹏都农牧以习近平强调乡村振兴的重要工作指示精神作为指引，贯彻落实“守底线、抓发展、促振兴”的九字方针，发挥企业优势，做好产业帮扶。鹏都农牧通过养殖产业结构调整、经营方式变更、生态环境善，已培育出新的经济增长点。在此基础之上，拓宽农民增收致富渠道，为当地群众提供更多就业机会成为了鹏都农牧进一步发展畜牧养殖的目标。未来，通过企业、省政府以及社会三方协同，相辅相成带动农村畜牧业产业高质量发展，与社会共享发展成果。

畜牧业:多措并举 兜底牧民钱袋子

自进入云南省后，鹏都农牧坚定地推进“产业扶贫”计划，确保农民实现持续增收并防止返贫。采用“政府+金融+公司+养殖基地+贫困户+乡村征信”六位一体的模式，鹏都农牧和当地农户建立了紧密的利益与产业联盟。截至2023年，安欣牧业不仅巩固了湖羊品种改良成果，而且还推动了就业人数增加至400余人，人均年收入提高至7万元；同时，带动了3000余户农户种植青贮饲料，种植面积扩大至4万亩，亩均增收提高至200元。公司的产业链还扩展了秸秆的利用，年消耗量达到了2.5万吨，帮助5000余户农户实现了总计1800万元的增收。此外，鹏都农牧还引入了乡村征信服务，增强了农户获取金融服务的能力，进一步稳固了扶贫成果。通过这些综合举措，不仅促进了当地农业和相关行业的发展，而且对于提升区域经济的活力做出了显著贡献。



□ 放母收羔的形式与当地养殖户合作（图为回收羔羊）



□ 羔羊款发放仪式

➤ 贫困户慰问

大化县的前身系国家特困县，在隶属鹏都农牧子公司广西安欣牧业的中，顺利脱贫摘帽，在产业扶贫方面带动当地创业、贫困户就业外，入户走访特困了解、关心困难户。

粮食大豆：多元援助 长期社会责任践行者

鹏都农牧巴西子公司Belagrícola和Fiagril力图践行多元化社会责任，聚焦于体育运动、儿童成长教育、残疾人就业以及动物保护等方面，投入大量精力营造符合鹏都农牧社会理念的和谐社会环境。

1

“GENTE”项目。

2

赞助巴西和国际比赛中的年轻运动员。

3

创立“Luverdense Esporte Clube”（LEC）足球学校，并持续资助LEC俱乐部，通过赞助与宣传将体育和公民教育融入其中，鼓励儿童和青少年积极踊跃参与相关活动，营造良好的成长环境。

4

公司运营所在社区的食品捐赠和援助，有助于加强长期伙伴关系多样性和包容性委员会。

5

资助Mato Grosso机构的盲人研究机构，助力视障人士加入就业市场。

6

创立“包容性RH”计划，将残疾人纳入劳动力队伍的计划。

巴西子公司Belagrícola和Fiagril还建立了电子废物处置站，并将所得收益赠与Mato Grosso癌症医院；通过设立气雾罐、塑料、金属帽的收集点，培养市民环保伊始，所获收益将用于照顾遗弃的动物，以支持动物福利项目。

2024展望

回顾2023年，鹏都农牧在全球农业和食品行业中继续保持其领导地位，加强了对可持续发展的承诺。面对国内外市场的不断变化，我们不仅应对了挑战，还把握了诸多机遇，进一步推动了公司的绿色转型和数字化进程。随着“十四五”规划的深入实施和乡村振兴战略的全面推进，2024年将是我们加速产业升级、强化可持续实践的关键年份。鹏都农牧将继续遵循“科技兴农、绿色发展”的原则，深化对智慧农业技术的研发与应用，优化我们的供应链管理，提高资源的使用效率。

在环保实践和低碳技术的应用方面，我们将继续投资于新能源项目和碳减排技术，提高能源使用的效率和可持续性。此外，将扩大碳交易和碳信用项目，以实现碳中和目标。数字化和智慧化转型也将是我们重点关注的领域。加快数字化农场的建设，利用大数据和人工智能技术提升农业生产的精准度和效率。这不仅会提高作物产量，也有助于资源的节约和环境保护。

我们还将持续提升社会责任实践。增强与地方社区的互动和支持，继续推动公益项目，特别是那些能够促进教育和社区发展的项目。同时，进一步加强与养殖户的合作，通过建立可溯源的产品质量体系，提升整个供应链的透明度和可靠性。

优化公司治理和提升透明度将是我们不断追求的目标。持续完善公司的治理结构，增强风险管理和合规性监督。加强ESG报告的质量和频率，确保所有利益相关者都能够及时了解公司的政策、实践和成效。此外，我们将深化国际合作与市场拓展，在保持国内市场优势的同时，进一步开拓国际市场，尤其是在新兴市场中寻找新的增长机会。通过国际合作提升我们在全球农业供应链中的地位。

通过这些策略的实施，鹏都农牧希望能够不仅为股东创造持续的价值，也为全球的可持续发展做出更大的贡献。我们相信，通过不懈努力和 innovation，鹏都农牧能够引领行业走向更加绿色、智能和高效的未来。

社会各界意见反馈表

尊敬的读者：

您好！非常感谢您阅读《鹏都农牧2023社会责任报告》。我们非常关注您对报告的意见，请您对本报告提出意见和建议并反馈给我们，以便我们对报告持续改进。

邮寄地址：上海市长宁区虹桥路2188弄虹桥商务别墅25号

邮政编码：200082 电话：021-62430519

选择性问题：（请在相应的位置选择打“√”）

1.您对报告的总体印象是：

很好 较好 一般 较差 很差

2.您认为报告中所披露的社会责任信息质量：

很高 较高 一般 较低 很低

3.您认为报告结构：

很合理 较合理 一般 较差 很差

4.您认为报告版式设计和表现形式：

很好 较好 一般 较差 很差

开放性问题：

您对《鹏都农牧2023社会责任报告》的宝贵意见与建议，欢迎提出：