# 重庆国际复合材料股份有限公司 内部控制制度

# 第一章 总则

第一条 为加强重庆国际复合材料股份有限公司(以下简称"公司")内部控制,促进公司规范运作和健康发展,保护投资者合法权益,根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《企业内部控制基本规范》和《企业内部控制配套指引》等法律法规、规章和规范性文件及《重庆国际复合材料股份有限公司公司章程》(以下简称"《公司章程》")等规定,结合公司的实际情况,制定本制度。

#### 第二条 公司内部控制制度的目的:

- (一) 遵守国家法律、法规、规章及其他相关规定。
- (二)提高公司经营的效益及效率,提升公司质量,增加对公司股东的回报。
  - (三)保障公司资产的安全、完整。
- (四) 合理保证公司财务报告及相关信息的真实完整,信息披露的真实、准确、完整和公平。
  - (五)促进公司实现发展战略。
- 第三条 公司董事会应对公司内部控制制度的建立健全和有效 执行负责,监事会对董事会建立与实施内部控制进行监督,经理层负 责组织领导企业内部控制的日常运行。

# 第二章 内部控制制度的框架与执行

第四条 公司的内部控制主要包括:环境控制、业务控制、会计

系统控制、电子信息系统控制、信息传递控制、内部审计控制等内容。

公司内部控制制度涵盖以下层面:

- (一)公司层面。
- (二)公司下属部门或下属公司(包括控股子公司、分公司和具有重大影响的参股公司)层面。
  - (三)公司各业务单元或业务流程环节层面。

# 第五条 公司的内部控制包括以下基本要素:

- (一)内部环境:指影响公司内部控制制度制定、运行及效果的各种综合因素,包括公司组织结构、企业文化、风险理念、经营风格、 人事管理政策等。
- (二)目标设定:公司管理层根据风险偏好设定公司战略目标, 并在公司内层层分解和落实。
- (三)事项识别:公司管理层对影响公司目标实现的内外事件进行识别,分清风险和机会。
- (四)风险评估:公司管理层对影响其目标实现的内、外各种风险进行分析,考虑其可能性和影响程度,以便公司制定必要的对策。
- (五)风险对策:公司管理层按照公司的风险偏好和风险承受能力,采取规避、降低、分担或接受的风险应对方式,制定相应的风险控制措施。
- (六)控制活动:公司管理层为确保风险对策有效执行和落实所 采取的措施和程序,主要包括批准、授权、验证、协调、复核、定期 盘点、记录核对、财产的保护、职责的分离、绩效考核等内容。

- (七)信息与沟通:指识别、采集来自于公司内部和外部的相关信息,并及时向相关人员有效传递。
- (八)检查监督:指对公司内部控制的效果进行监督、评价的过程,它通过持续性监督活动、专项监督评价或者两者的结合进行。
- 第六条 公司应不断完善公司治理结构,确保董事会、监事会和股东大会等机构合法运作和科学决策,公司逐步建立有效的激励约束机制,树立风险防范意识,培育良好的企业精神和内部控制文化,调动广大员工的积极性,创造全体职工充分了解并履行职责的环境。
- 第七条 公司应明确界定各部门、岗位的目标、职责和权限,建立相应的授权、检查和逐级问责制度,确保其在授权范围内履行职能;不断完善控制架构,并制定各层级之间的控制程序,保证董事会及高级管理人员下达的指令能够被严格、认真的执行。
- 第八条 公司内部控制制度涵盖公司所有营运活动,包括但不限于以下业务环节:销货及收款环节;采购、费用及付款环节;生产环节;研发环节;固定资产管理环节;资金管理环节;融资环节;投资环节;关联交易环节;财务报告环节;人力资源管理环节等。
- 第九条 公司内部控制制度,除包括对经营活动各环节的控制外,还应包括印章使用管理、票据领用管理、预算管理、资产管理、担保管理、职务授权及代理制度、重大信息的内部报告制度及对下属公司的管理制度等各项管理制度。
- **第十条** 公司应根据国家财政主管部门的有关规定,建立内部会计控制规范。

- 第十一条 公司的信息管理内控制度至少应涵盖下列内容:
  - (一) 信息处理部门与使用部门权责的划分。
  - (二) 信息处理部门的功能及职责划分。
  - (三)系统开发及程序修改的控制。
  - (四)程序及资料的存取、数据处理的控制。
  - (五)档案、设备、信息的安全控制。
- 第十二条 公司全面实行内部控制,并随时检查,以应对公司内外环境的变化,确保内部控制制度有效运行。公司采取培训、宣传、监督、稽核等措施,要求公司全体员工认真执行内部控制制度。
- 第十三条 公司应重点加强对控股子公司的管理控制,加强对关 联交易、对外担保、重大投资等活动的控制,按照本制度及有关规定 的要求建立相应控制政策和程序。
- 第十四条 公司不断完善风险评估体系,对经营风险、财务风险、 市场风险、政策法规风险和道德风险等进行持续监控,及时发现、评 估公司面临的各类风险,并采取必要的控制措施。
- 第十五条 公司制定并不断完善内部信息和外部信息的管理政策,确保信息能够准确传递,确保董事会、监事会、高级管理人员及内部审计部门及时了解公司及其控股子公司的经营和风险状况,确保各类风险隐患和内部控制缺陷得到妥善处理。
- **第十六条** 公司明确各部门、岗位的目标、职责和权限,建立相 关部门之间、岗位之间的制衡和监督机制,并设立专门负责监督检查 的内部审计部门。

# 第三章 主要的控制活动

# 第一节 对控股子公司的管理控制

第十七条 按照公司《内部控制制度》等规定,公司执行对控股子公司的控制政策及程序,并督促各控股子公司建立内部控制制度。

第十八条 公司对控股子公司的管理控制包括下列控制活动:

- (一)建立对各控股子公司的控制制度,确定控股子公司章程的主要条款,明确向控股子公司委派的董事、监事及重要高级管理人员的选任方式和职责权限等;
- (二)依据公司的经营策略和风险管理政策,督导各控股子公司 建立起相应的经营计划、风险管理程序;
- (三)公司控股子公司应根据重大事项报告制度和审议程序,及时向公司分管负责人报告重大业务事项、重大财务事项以及其他可能对公司产生重大影响的信息,并严格按照授权规定将重大事项报公司董事会审议或股东大会审议。重大事项包括但不限于发展计划及预算、重大投资、收购出售资产、提供财务资助、为他人提供担保、从事证券及金融衍生品投资、签订重大合同、海外控股子公司的外汇风险管理等;
- (四)各控股子公司应及时向公司董事会秘书报送其董事会决议、 股东大会决议等重要文件,通报可能对公司产生重大影响的事项;
- (五)公司财务部应定期取得并分析各控股子公司的月度报告,包括营运报告、产销量报表、资产负债表、损益表、现金流量表、向他人提供资金及提供担保报表等:

- (六)结合公司实际情况,建立和完善对各控股子公司的绩效考 核制度。
- **第十九条** 公司的控股子公司同时控股其他公司的,其控股子公司应按本制度要求,逐层建立对各下属子公司的管理控制制度。

# 第二节 关联交易的内部控制

- 第二十条 公司关联交易的内部控制应遵循诚实信用、平等、自愿、公平、公开、公允的原则,不得损害公司和其他股东的利益。
- 第二十一条 公司按照《股东大会议事规则》《董事会议事规则》 等有关规定,明确划分公司股东大会、董事会对关联交易事项的审批 权限,规定关联交易事项的审议程序和回避表决要求。
- 第二十二条 公司应及时更新关联方的名单,确保关联方名单 真实、准确、完整。公司及其下属控股子公司在发生交易活动时,相 关责任人应仔细查阅关联方名单,审慎判断是否构成关联交易。如果 构成关联交易,应在各自权限内履行审批、报告义务。
- 第二十三条 公司在召开董事会审议关联交易事项时,按照公司《董事会议事规则》的规定,关联董事须回避表决。会议召集人应在会议表决前提醒关联董事回避表决。关联董事未主动回避的,知悉情况的董事应要求关联董事回避。公司股东大会在审议关联交易事项时,会议主持人应在股东投票前,提醒关联股东须回避表决。
  - 第二十四条 公司在审议关联交易事项时,应做到:
- (一)详细了解交易标的的真实状况,包括交易标的运营现状、 盈利能力、是否存在抵押、冻结等权利瑕疵和诉讼、仲裁等法律纠纷;

- (二)详细了解交易对方的诚信纪录、资信状况、履约能力等情况,审慎选择交易对方;
  - (三)根据充分的定价依据确定交易价格;
- (四)必要时聘请中介机构对交易标的进行审计或评估;公司不 应对所涉交易标的状况不清、交易价格未确定、交易对方情况不明朗 的关联交易事项进行审议并作出决定。
- **第二十五条** 公司与关联方之间的交易应签订书面协议,明确 交易双方的权利义务及法律责任。
- 第二十六条 公司董事、监事及高级管理人员有义务关注公司是否存在被关联方挪用资金等侵占公司利益的问题。公司监事至少应每季度查阅一次公司与关联方之间的资金往来情况,了解公司是否存在被控股股东及其关联方占用、转移公司资金、资产及其他资源的情况,公司监事在查阅后应作出书面的查阅情况记录,如发现异常情况,及时提请公司董事会采取相应措施。
- 第二十七条 公司发生因关联方占用或转移公司资金、资产或其他资源而给公司造成损失或可能造成损失的,公司董事会应及时采取诉讼、财产保全等保护性措施避免或减少损失。

# 第三节 对外担保的内部控制

- 第二十八条 公司对外担保的内部控制应遵循合法、审慎、互利、安全的原则,严格控制担保风险。
- **第二十九条** 公司按照有关法律、行政法规、部门规章等有关规定,在《公司章程》中明确股东大会、董事会关于对外担保事项的审

批权限。

第三十条 公司应调查被担保人的经营和信誉情况。董事会应认 真审议分析被担保方的财务状况、营运状况、行业前景和信用情况, 审慎依法作出决定。公司可在必要时,聘请外部专业机构对实施对外 担保的风险进行评估,以作为董事会或股东大会进行决策的依据。

第三十一条 公司为子公司提供担保时,子公司的其他股东原则上应当按出资比例提供同等担保或者反担保等风险控制措施;相关股东未能按出资比例向公司子公司提供同等比例担保或反担保等风险控制措施的,公司董事会应当披露主要原因,并在分析担保对象经营情况、偿债能力的基础上,充分说明该笔担保风险是否可控,是否损害公司利益等。

第三十二条 公司应妥善管理担保合同及相关原始资料,及时进行清理检查,并定期与银行等相关机构进行核对,保证存档资料的完整、准确、有效,注意担保的时效期限。在合同管理过程中,一旦发现未经董事会或股东大会审议程序批准的异常合同,应及时向董事会和监事会报告。

第三十三条 公司指派专人持续关注被担保人的情况,登记保管各项担保文件资料、了解和掌握被担保方的资金使用与回笼情况、定期向被担保方及债权人了解债务清偿情况并将了解情况作出书面记录;一旦发现被担保方的财务状况出现恶化,应及时向公司汇报,并提供对策建议;一旦发现被担保方有转移财产等躲避债务行为,应协同公司法务部门事先做好风险防范措施;立即通知被担保方做好清

偿债务工作。如发现被担保人经营状况、经营情况出现恶化,应及时 向公司经理层汇报,并提供对策建议。

**第三十四条** 公司担保的债务到期后需展期并需继续由其提供 担保的,应作为新的对外担保,重新履行审批程序。

第三十五条 公司控股子公司为公司合并报表范围内的法人或 其他组织提供担保的,公司应当在控股子公司履行审议程序后及时披露。公司控股子公司为上述主体以外的其他主体提供担保的,视同公司提供担保。

# 第四节 财务资助的内部控制

- **第三十六条** 公司对外提供财务资助,是指公司及其控股子公司有偿或者无偿对外提供资金、委托贷款等行为,主要包括:
- (一)在主营业务范围外以实物资产、无形资产等方式对外提供 资助:
  - (二)为他人承担费用;
- (三)无偿提供资产使用权或者收取资产使用权的费用明显低于 行业一般水平;
  - (四) 支付预付款比例明显高于同行业一般水平;
  - (五)深圳证券交易所认定的其他构成实质性财务资助的行为。

资助对象为公司合并报表范围内且持股比例超过50%的控股子公司,且该控股子公司其他股东中不包含上市公司的控股股东、实际控制人及其关联人的除外。

公司应当按照《公司章程》《股东大会议事规则》《董事会议事规

则》规定的权限和程序履行对财务资助的审批,并及时披露。

第三十七条 公司董事会审议提供财务资助事项时,应当充分 关注提供财务资助的原因,在对被资助对象的资产质量、经营情况、 行业前景、偿债能力、信用状况、第三方担保及履约能力情况等进行 全面评估的基础上,披露该财务资助事项的利益、风险和公允性,以 及董事会对被资助对象偿还债务能力的判断。

保荐机构或独立财务顾问(如有)应当对财务资助事项的合法合规性、公允性及存在的风险等发表意见。

第三十八条 公司提供财务资助,应当与被资助对象等有关方签署协议,约定被资助对象应当遵守的条件、财务资助的金额、期限、 违约责任等内容。

第三十九条 对于已披露的财务资助事项,公司应当在出现以下情形之一时,及时披露相关情况、已采取的补救措施及拟采取的措施,并充分说明董事会关于被资助对象偿债能力和该项财务资助收回风险的判断:

- (一)被资助对象在约定资助期限到期后未能及时还款的;
- (二)被资助对象或者就财务资助事项提供担保的第三方出现财务困难、资不抵债、现金流转困难、破产及其他严重影响还款能力情形的;
  - (三)深圳证券交易所认定的其他情形。

逾期财务资助款项收回前,公司不得向同一对象追加提供财务资助。

# 第五节 重大投资的内部控制

**第四十条** 公司重大投资的内部控制应遵循合法、审慎、安全、 有效的原则,控制投资风险、注重投资效益。

**第四十一条** 按《公司章程》《股东大会议事规则》《董事会议事规则》规定的权限和程序,公司履行对重大投资的审批。公司委托理财事项由公司股东大会或董事会审议批准,不得将委托理财审批权授予公司董事个人或经营管理层行使。

**第四十二条** 公司应指定专职部门,负责对公司重大投资项目的可行性、投资风险、投资回报等事宜进行专门研究和评估,监督重大投资项目的执行进展,如发现投资项目出现异常情况,应及时向公司董事会报告。

**第四十三条** 公司若进行以股票、利率、汇率和商品为基础的期货、期权、权证等衍生产品投资的,应制定严格的决策程序、报告制度和监控措施,并根据公司的风险承受能力,限定公司的衍生产品投资规模。

**第四十四条** 公司进行委托理财的,应选择资信状况、财务状况良好,无不良诚信记录及盈利能力强的合格专业理财机构作为受托方,并与受托方签订书面合同,明确委托理财的金额、期间、投资品种、双方的权利义务及法律责任等。

**第四十五条** 公司董事会应指派专人跟踪委托理财资金的进展 及安全状况,出现异常情况时应要求其及时报告,以便董事会立即采 取有效措施回收资金,避免或减少公司损失。 **第四十六条** 公司董事会应定期了解重大投资项目的执行进展和投资效益情况,如出现未按计划投资、未能实现项目预期收益、投资发生损失等情况,公司董事会应查明原因,追究有关人员的责任。

# 第六节 内部控制的检查

**第四十七条** 董事会审计委员会应定期检查公司内部控制缺陷,评估其执行的效果和效率,并及时提出改进建议。

公司根据自身经营特点和实际状况,制定公司内部控制自查制度和年度内部控制自查计划。公司要求内部各部门(含分支机构)、控股子公司,积极配合内部审计部门的检查监督,必要时可以要求其定期进行自查。

**第四十八条** 董事会审计委员会应对公司内部控制运行情况进行检查监督,并将检查中发现的内部控制缺陷和异常、改进建议及解决进展情况等形成内部审计报告,向董事会和监事会通报。如发现公司存在重大异常情况,可能或已经遭受重大损失时,应立即报告公司董事会并抄送监事会。由公司董事会提出切实可行的解决措施。

**第四十九条** 公司将内部控制制度的健全完备和有效执行情况,作为对公司各部门(含分支机构)、控股子公司的绩效考核重要指标之一,并建立起责任追究机制,对违反内部控制制度和影响内部控制制度执行的有关责任人予以查处。

**第五十条** 公司内部审计部门的工作底稿、审计报告及相关资料,保存时间不少于十年。

# 第四章 附则

- **第五十一条** 若公司及其有关人员违反本制度,公司将按照相 关规定给予处罚。
- 第五十二条 公司根据本制度制定各项具体管理制度,并针对环境、时间、生产经营情况的变化及审计部门、会计师事务所等所发现的内部控制缺陷,不断进行调整修正。
- 第五十三条 本制度未尽事宜或本制度内容与国家法律、法规 及《公司章程》的规定相冲突时,按照有关法律法规、规章和《公司 章程》等相关规定执行。
- **第五十四条** 本制度自董事会审议通过后施行,由董事会负责 解释与修改。