

证券代码：000758

证券简称：中色股份

公告编号：2024-020

中国有色金属建设股份有限公司 2023 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	中色股份	股票代码	000758
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	朱国祥	韩金鸽	
办公地址	北京市朝阳区安定路 10 号中国有色大厦南楼 16 层	北京市朝阳区安定路 10 号中国有色大厦南楼 11 层	
传真	010-84427222	010-84427222	
电话	010-84427227	010-84427227	
电子信箱	zhuguoxiang@nfc-china.com	hanjinge@nfc-china.com	

2、报告期主要业务或产品简介

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中固体矿产资源业的披露要求

（一）主要业务情况

1. 主要产品及其用途

公司主营业务包括有色金属采选与冶炼和国际工程承包。公司是国内最早从事国际工程承包的企业之一，以有色金属行业的国际工程承包业务为主。经过四十年的发展，公司逐步由单一的国际工程承包商发展成为以有色金属采选与冶炼、国际工程承包等为主营业务的国际有色金属综合型企业。对国际工程承包、有色金属采选与冶炼的整合是公司完善有色金属产业链的战略部署，旨在通过上下游产业之间的相互渗透、延伸与合作，增强公司市场竞争力和抗风险能力。

公司主要产品和服务的用途及应用领域如下表所示：

业务类型	主要产品及服务	主要应用领域
有色金属采选与冶炼	铅精矿、锌精矿	铅锌金属的冶炼
	镀锌、锌基合金、氧化锌	汽车、建筑、家用电器、船舶、轻工、机械、电池等领域
国际工程承包	国际工程总承包	有色金属采选与冶炼、钢铁、化工等领域国际工程
装备制造	大型隔膜泵	有色金属、冶金、化工等领域

2.经营模式

(1) 采购模式：公司在合理利用自产锌精矿资源基础上，根据需求及价格变化，外购部分锌精矿及其他原辅料。公司建立合格供应商制度，严格挑选和考核供应商，通过招标、询比价等方式确定主要原材料供应商；公司与优质供应商建立长期、稳定的合作关系，确保公司主要原材料的稳定供应。

(2) 生产模式：公司建立了铅锌采选及锌冶炼的一体化生产体系。公司拥有 2 座在产矿山及与之配套的采选能力。公司子公司中色锌业装备国内一流的先进生产设备，采用热酸浸出-低污染沉矾除铁湿法炼锌工艺。该工艺流程具备处理当地锌精矿原料的特点，属国际领先的炼锌工艺。

(3) 销售模式：公司实施大客户销售战略，以稳定的产品质量和快速供货能力与一批大客户建立长期合作关系。公司定价策略为，在参考市场同类产品售价的同时，结合自身品牌、产品品质、客户群体等因素进行综合定价。

报告期内公司有色金属采选与冶炼的主要经营模式未发生重大变化。

3.业绩驱动因素

2023 年，全球面临铅锌精矿供需两淡的格局，铅锌价格走势波动较大，其中，锌金属价格大幅下跌，对公司资源板块的经营影响较大。报告期内，公司克服了全球经济下行等不利因素，在全力保证生产的同时推进在产矿山深边部开采工程建设及产能提升工作，铅锌精矿产量较上年提高。

(二) 报告期内进行的矿产勘探活动、相关勘探支出以及固定矿产资源储量情况

2023 年公司主要围绕在产矿山开展探矿增储工作，组织开展了白音诺尔铅锌矿深边部（180 米标高以上）勘查增储项目、白音诺尔铅锌矿外围多金属矿普查项目和敖包锌矿东南部勘查找矿项目，增加铅锌金属量 8.16 万吨。

截至 2023 年 12 月 31 日，公司拥有敖包锌矿、白音诺尔铅锌矿和达瑞铅锌矿等 5 宗采矿权和 4 宗探矿权。保有矿产资源总金属量：锌 380.11 万吨、铅 173.37 万吨。2023 年，白音诺尔铅锌矿生产锌金属 3.09 万吨，铅金属 0.95 万吨；敖包锌矿消耗矿石量约 28.4 万吨，生产锌金属 3.37 万吨。

1.敖包锌矿

经核实估算，截至 2023 年 12 月 31 日，敖包锌矿采矿权全区保有资源/储量总计：矿石量 373.38 万吨，锌金属 36.44 万吨，锌平均品位 9.76%；地下开采区伴生铅金属量 1.63 万吨，银金属量 87.84 吨，铅平均品位 0.49%，银平均品位 26.83g/t。

2.白音诺尔铅锌矿

经核实估算，截至 2023 年 12 月 31 日，白音诺尔铅锌矿全区保有资源/储量总计：矿石量 2,351.01 万吨，铅金属量 39.71 万吨，锌金属量 118.05 万吨，铅平均品位 1.69%，锌平均品位 5.02%。

其中在采矿证范围内（开采深度 1010m-181m）保有资源/储量总计：矿石量 2,235.21 万吨，铅金属量 37.20 万吨，锌金属量 112.39 万吨，铅平均品位 2.16%，锌平均品位 5.03%。

赤峰市巴林左旗赛罕其格敖瑞铅锌矿普查探矿权保有资源量总计：矿石量 115.8 万吨，铅金属量 2.5 万吨，锌金属量 5.66 万吨，铅平均品位 2.43%，锌平均品位 4.92%。

3.达瑞铅锌矿

经核实估算，达瑞铅锌矿保有的资源/储量不变，全区保有的资源/储量总计为：矿石量 2,070.09 万吨，锌金属量 225.62 万吨，铅金属量 132.03 万吨，锌平均品位 10.90%，铅平均品位 6.38%。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中土木工程建筑业的披露要求

(一) 工程项目的主要业务模式、模式的特有风险和报告期内业务模式的变化情况

1.工程项目主要业务模式

(1) 项目开发模式：国际工程承包的项目开发是建设项目前期工作的重要过程，对公司国际工程承包业务营销拓展、向客户（业主）提供高质量的服务和保证签约后合同顺利执行起着重要作用。公司以 EP 或 EPC 总承包为基本业务模式，结合客户的个性化需求，扩展到项目融资+EPC 总承包+产品包销+运营服务的模式，并将绿色发展的理念充分融入项目开发、执行的全过程，为客户提供一揽子的工程承包服务解决方案。

为适应市场需求、落实公司发展战略规划，公司持续优化调整项目开发管理模式，以市场开发为导向，进一步明确市场营销中心及海外代表处作为项目前台部门的开发职责，工程预算中心、采购物流中心、工程管理部等作为中台部门的专业性支持职责，以及其他管理部门作为后台部门的配合、监督职责；同时，市场营销中心作为总部部门，还兼有公司统一对外宣传、对海外代表处的开发与资源协调等职能。

(2) 主要设备的采购模式：国际工程承包业务采购最重要的环节是设备采购，主要根据各个工程项目对设备的具体要求向设备供应商采购设备并交付至客户（业主）。公司在总结多年业务经验并顺应行业发展规律的基础上，制定了《采购管理办法》《招标采购管理办法》《非招标采购管理办法》《供应商管理办法》《评标专家管理办法》《集中采购管理办法》等管理规范。采购物流中心根据各项目部的采购需求负责具体实施，以保证设备质量、项目进度及成本的有效控制。

(3) 项目施工阶段的管理模式：项目现场施工主要包括设备安装、土建工程施工等，其管理模式是由总承包商总体负责，由专门的安装工程、土建工程等施工分包商实施，项目施工阶段的管理主要体现在施工方案策划、各类资源组织和调度、技术管理、施工流程管理、施工材料管理、HSE 管理、质量控制、启动试车组织和管理、竣工验收等方面。公司对标国际工程项目管理体系模式，制定了十六项工程项目管理相关制度，最终形成矩阵式制度体系和管理架构。公司以工程项目管理体系和实践为基础，探索信息化管理工程项目方式方法，通过不断摸索与尝试，推广使用中色股份项目管理信息系统。项目管理信息系统的建立，有效提升了工程项目远程跟踪、人力资源调配、项目执行管控的工作效率，降低了多项目执行时的风险跟踪管理缺失，满足了不同管理层级对项目信息需求和管理要求，实现了项目管理的标准化、规范化和信息化；同时，项目管理信息系统将工程项目运营管理的方法、模式、特点通过信息系统进行了统一、固化和落地，实现了不同区域和国别项目的全生命周期管理，实现了项目管理的全面化、协同化、科学化、国际化。

2. 模式特有风险

公司与客户（业主）签订的国际工程承包合同除部分包括价格调整条款外，绝大多数合同为固定价格合同。国际工程承包项目是复杂的系统工程，公司无法就所有因素对成本的影响进行充分预测并在合同价格中进行反映，如自然环境、天气因素、技术性问题、原材料市场变化等，均可能造成工期延迟或成本上升。如果公司不能有效地控制成本，则可能造成项目盈利减少甚至亏损。同时，作为国际工程总承包商，外部政治和经济环境的不确定性可能影响公司国际业务。此外，公司不可避免地使用建设相关的专业机构、劳务分包商及设备供应商，合同双方可能存在信息不对称和道德风险，分包商设计及施工能力、设备质量、人员素质、后方保障等方面也存在差异，分包商或设备供应商不履行、延迟履行或不适当履行合同等情形原因均可能造成公司的违约风险。

3. 定价机制

工程业务按照公司的相关规章制度，根据国别市场情况、行业熟悉程度、客户资信、项目竞争强度、技术及管理标准、收汇保证、汇率风险等进行报价。

4. 回款安排

一般在合同中约定：客户（业主）在签订合同后支付一定比例的预付款，收到预付款后公司开始执行项目；余下进度款按合同约定的里程碑节点或者实际工程量完成情况，客户（业主）按期进行支付；部分工程约定一定比例质保金，客户（业主）在项目质保期结束后支付质保金。

5. 融资方式

根据借款人和融资产品的不同，公司工程承包业务融资方式主要分为：境外客户（业主）作为借款人，直接向银行等金融机构融资；境外客户（业主）作为借款人，公司协助其向中国境内银行申请出口买方信贷；在公司与境外客户（业主）签订延期付款合同的情况下，公司向境内银行等金融机构转让应收账款（应收保理或福费廷方式）或办理出口押汇等；公司作为借款人，向境内银行申请出口卖方信贷或子公司作为借款人，公司作为控股股东向贷款银行等金融机构提供连带责任保证或融资保函。融资渠道包括国内外银行及其他金融机构，部分融资涉及与中国出口信用保险公司等出口信用保险机构合作。

6. 政策优惠

目前公司的工程项目不涉及中国援外优惠贷款、优惠出口买方信贷等中国政府给予发展中国家政府的优惠性资金安排。

报告期内公司国际工程承包业务的主要经营模式未发生重大变化。

(二) 公司的质量控制体系、执行标准、控制措施及整体评价

1. 公司的质量控制体系、执行标准、控制措施及整体评价

(1) 质量控制体系、执行标准方面

公司质量管理基础坚实，质量管理体系健全。公司冶炼、矿山、加工制造、建筑服务等产品和服务全部通过了质量管理体系认证。公司运用 PDCA 方法开展内外部审核工作，不断发现和解决质量管理上存在的突出问题，提升公司质量管理水平。通过质量管理体系的再认证审核，持续保持质量管理体系认证资格有效。

(2) 控制措施方面

2023 年，公司大力开展品牌引领行动，以品牌建设为抓手，持续开展工艺优化、工序控制、强化检验、质量攻关、质量创优、工程创优等质量品牌提升工作，不断提升自动化生产水平、完善管理体系，提高质量标准，推动质量变革、效率变革，进一步提高主要产品、工程和服务供给质量，促进高质量发展。

公司持续加强对生产一线质量监督和检查，严抓基础管理，完善生产现场质量管理体系建设，夯实质量根基，有效防范质量事故的发生；大力开展质量月活动，积极宣贯党中央、国务院关于质量工作的政策导向和工作部署，营造良好的质量文化和质量环境，提升全员质量意识。

(3) 整体评价

2023 年，公司在建工程项目质量可控，符合标准和规范要求，验收合格率 100%，合同履约率 100%，顾客满意度达到 98%；主要矿产、冶炼、加工产品质量指标稳定，出厂合格率 100%，圆满完成公司年初制定的各项质量管理目标。

2. 安全制度运行情况

本报告期内，公司未发生一般及以上生产安全事故，职业病新增发病人数为零。全年累计安全生产投入 3,332.35 万元。公司和各子公司、项目部持续完善安全管理体系，新制定、修订制度规程 644 项。持续推进安全生产标准化建设，保持职业健康安全体系认证有效，中色锌业、中色白矿实现安全标准化三级达标，中色泵业实现安全标准化二级达标。加强员工安全教育培训，实现全员覆盖。扎实开展安全管理强化年行动，进一步完善安全管理体系，杜绝重大安全隐患，通过机械化、自动化、智能化改造，实现本质安全水平稳步提升。保持双重预防体系稳定运行，加大隐患排查治理力度，有效管控各类安全风险。强化现场监督检查，推动企业安全生产。高度重视应急救援，保持高水平应急能力。综上，公司各项制度体系运行良好，安全生产形势保持稳定。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2023 年末	2022 年末	本年末比上年末增减	2021 年末
总资产	19,523,594,247.33	20,050,396,487.83	-2.63%	18,993,212,910.28
归属于上市公司股东的净资产	5,247,814,179.78	4,826,869,302.54	8.72%	4,544,668,867.27
	2023 年	2022 年	本年比上年增减	2021 年
营业收入	9,361,375,508.97	7,372,408,654.08	26.98%	6,532,556,475.01
归属于上市公司股东的净利润	359,126,548.63	146,760,339.84	144.70%	41,452,741.24
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	328,727,112.30	280,791,584.00	17.07%	31,921,060.79
经营活动产生的现金流量净额	2,521,654,332.62	224,735,833.26	1,022.05%	2,571,134,547.08

	2023 年末	2022 年末	本年末比上年末增减	2021 年末
基本每股收益（元/股）	0.1824	0.0745	144.83%	0.0210
稀释每股收益（元/股）	0.1823	0.0745	144.70%	0.0210
加权平均净资产收益率	7.13%	3.13%	4.00%	0.91%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,868,927,200.37	2,268,136,558.44	2,061,349,988.20	3,162,961,761.96
归属于上市公司股东的净利润	76,202,255.46	205,122,522.14	32,761,960.69	45,039,810.34
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	22,406,022.81	261,239,988.28	15,684.78	45,065,416.43
经营活动产生的现金流量净额	804,708,109.41	-193,148,874.48	74,427,961.19	1,835,667,136.50

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	111,965	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	109,377	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
中国有色矿业集团有限公司	国有法人	33.34%	664,613,232	0	不适用		
香港中央结算有限公司	境外法人	0.64%	12,763,001	0	不适用		
何书军	境内自然人	0.41%	8,260,800	0	不适用		
夏重阳	境内自然人	0.32%	6,420,000	0	不适用		
中国建设银行股份有限公司－嘉实中证稀土产业交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.30%	6,026,400	0	不适用		
周光华	境内自然人	0.22%	4,465,500	0	不适用		
李波	境内自然人	0.22%	4,396,800	0	不适用		
黄迎	境内自然人	0.20%	4,063,800	0	不适用		
马超	境内自然人	0.20%	4,001,974	0	不适用		
李炎	境内自然人	0.20%	4,000,000	0	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司前十名股东中，第一名股东与其他九名股东不存在关联方关系，公司无法确认其他流通股股东之间是否存在关联关系，也无法确认是否为《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》所规定的一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	公司前 10 名普通股股东中何书军及李波参与融资融券业务。其中，何书军普通证券账户持有公司股份 0 股，信用证券账户持有 8,260,800 股；李波普通证券账户持有公司股份 38,800 股，信用证券账户持有 4,358,000 股。						

前十名股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东较上期发生变化

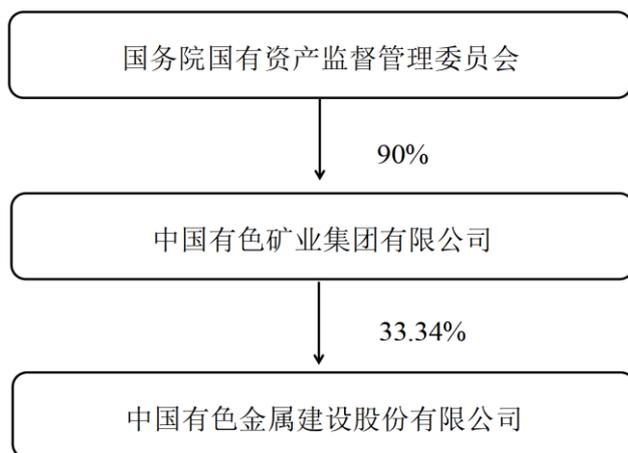
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

报告期内，公司经营情况未发生重大变化，重要事项详见《2023 年年度报告全文》。

中国有色金属建设股份有限公司董事会
2024 年 4 月 26 日