

证券代码：000796

证券简称：\*ST 凯撒

公告编号：2024-037

## 凯撒同盛发展股份有限公司 关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

凯撒同盛发展股份有限公司（以下简称“公司”）于2024年4月25日召开了第十一届董事会第五次会议、第十一届监事会第二次会议，会议审议通过了《关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》，现将有关情况公告如下：

### 一、情况概述

经中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）出具的审计报告，截至2023年12月31日，公司合并报表未分配利润为-105,919.70万元，实收股本为160,489.47万元，公司未弥补亏损金额超过实收股本总额的三分之一。根据《中华人民共和国公司法》及《公司章程》的相关规定，公司未弥补亏损金额达到实收股本总额三分之一时，需提交公司股东大会审议。

### 二、亏损原因

近年来受外部经营环境等多重因素影响，公司旅游及航食、铁路配餐两大主营业务收入大幅下降，导致公司2020-2022年持续大额亏损。2023年，受益于重整计划完成所形成的债务重组收益，公司实现净利润60,744.21万元，但尚不能覆盖前期累计亏损。

### 三、应对措施

随着公司重整工作的顺利收官，2024年公司将迈入新的发展征程。为提高公司盈利能力，公司已采取或拟采取的应对措施如下：

1、公司将加强项目精细化管理，调整组织架构，不断完善内部控制制度，从财务、人力资源、投资、子公司运营等各环节出发，提高管理效率；加强预算管理，实施全面预算管理，控制成本与费用，提高资金利用效率；加强信息化建

设，提升人效，减少不必要的损耗；加强应收账款管理，加快资金回笼，减少坏账风险。通过上述优化方式，将会提高管理效率降低生产成本和营销成本。

2、公司新的董事会及管理层精干高效、脚踏实地、拥抱创新，管理层认为目前重心在于进一步强大自身业务能力，在做大做强现有业务的同时，积极寻求新的利润增长点，以改善公司经营情况、实现公司持续发展。因此公司已针对中长期制定了战略规划，以逐步实现盈利能力的提升。

（1）旅游业务方面，结合旅游消费需求变化，凯撒旅游拟通过自营产品唤醒用户对凯撒品牌的认知,激活存量客户；通过外采产品赋能，触达潜在客户，促进规模提升。通过构建用户的高频交互场景，加快零售渠道恢复；着力打造运营中台，通过用户、数据、活动、产品、流量和内容六大运营手段向门店赋能，提升零售网络的引流效率和转化能力。通过对国内外资源的重新梳理，进一步建立海外分支机构，并重点布局环球邮轮、航空公司包机、小众目的地接待、高端度假目的地等特色资源，完善资源供应链体系，确保全球范围内优质、独特资源的获取和稳定供应。此外，凯撒旅游将进一步深化信息化水平，建立用户画像和数据分析体系，优化产品推荐和客户服务，提升运营效率，增强核心竞争力。

（2）食品业务方面，凯撒易食将持续加强航空配餐和铁路配餐业务，争取开拓更多航线和路线，并加强内部管理和生产工艺的优化。加强与机场的联动，利用现有配餐基地的运营能力和优势，通过合资、委托经营等方式与机场深化合作，在扩大市场占有率的同时确保稳定经营。通过用时间换空间，在航食业务基础上争取在食品赛道其他领域实现转型。此外，未来将拓展青岛本地机场和邮轮船配餐市场，利用在山东省食品生产、加工的地理优势，拓展山东地区餐饮食品业务上下游资源，完善公司在北方餐饮食品供应链，对接餐饮食品上下游重要渠道和客户，助力凯撒易食在山东省内打造完善、高效且具有竞争力的餐饮食品供应链体系。

（3）目的地业务方面，公司积极寻求转型升级，持续探索目的地整合，在以海南作为代表目的地探索集营销、运营、管理为一体的运营模式后，2024年公司设立了青岛目的地子公司，未来将依托青岛优质文旅资源，发挥公司核心能

力，重点打造“海上旅游”、“特色历史文化街区”、“创新型度假村”等精品文旅项目，构建全域旅游的成功样本，逐步向全国其他省市进行业务延伸，进一步增强公司在文旅行业的影响力，提升公司经营效益。

#### 四、备查文件

- 1、第十一届董事会第五次会议决议
- 2、第十一届监事会第二次会议决议

特此公告。

凯撒同盛发展股份有限公司董事会

2024年4月26日