

**SND** | 苏州高新  
SUZHOU NEW DISTRICT HI-TECH INDUSTRIAL CO., LTD.



# 苏州高新

2023 环境、社会 and 治理 (ESG) 报告

# 关于本报告

## 报告简介

本报告是苏州新区高新技术产业股份有限公司（以下简称“苏州高新”或“公司”）自 2008 年以来发布的第 16 份企业社会责任报告 /ESG 报告，报告本着客观、规范、透明、全面的原则，详细披露了苏州高新 2023 年在环境、社会、治理等领域的责任履行情况。

## 时间范围

2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日。

## 信息边界

本报告组织范围为苏州新区高新技术产业股份有限公司及全部子公司，覆盖公司及全部子公司的所有业务。

## 参考标准

- 国家标准《社会责任报告编制指南》（GB/T36001-2015）
- 《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告（试行）》
- 《央企控股上市公司 ESG 专项报告参考指标体系》
- 中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南》（CASS-ESG 5.0）

## 数据来源与质量保证

本报告中的财务信息摘自公司《2023 年度财务报告》合并报表数据，其他信息来自公司及下属公司运营记录；如无特殊说明，本报告中涉及的货币均以人民币为计量币种。本报告经董事会审核后发布；公司承诺，本报告不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

## 报告获取

本报告以中文版向社会发布，电子版报告在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）全文披露，您也可以在公司官网（www.sndnt.com）下载；如需了解更多公司经营信息，您可以在上述网站中查阅《苏州高新 2023 年年度报告》。

## 联络方式

如对本报告有疑问和建议，您可发邮件至 szgx600736@sndnt.com，或可致电（0512）67379025。

# 目录

## CONTENTS

致辞 01

专题 17

用脚步丈量大美高新，  
苏州高新助跑苏州太湖马拉松

党建引领 57

附录 63

## 1 关于苏高新

数说责任 ..... 02

公司概况 ..... 03

## 2 治理责任

规范治理 ..... 13

合规经营 ..... 15

## 3 环境风险管理

环境管理 ..... 19

环保应用 ..... 22

资源利用 ..... 26

污染物排放 ..... 30

## 4 社会风险管理

员工雇佣 ..... 31

职业发展 ..... 35

职业健康 ..... 36

安全生产 ..... 36

客户责任 ..... 38

供应链管理 ..... 40

## 5 价值创造

国家价值 ..... 41

产业价值 ..... 45

民生价值 ..... 53

# 致辞

2023年，我们以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以“敢”的作为、“立”的担当，锐意革新再起航，让高质量转型的全新图景更加清晰。



## 瞄准方向，焕发经营管理新气象

### 保护股东权益

凸显转型成效，产业投资、绿色低碳、高端制造等转型业务齐头并进，利润结构持续优化；把稳经营方向，时刻关注企业各项“健康”指标，2023年综合融资成本3.61%，较2022年下降38个BP；做实信息披露，保持信披评级良好的同时，多渠道、第一时间回应投资者关切，传达经营价值信息。

### 交付匠心产品

盯品质，“璟”系住宅全新升级入市，地产项目对照最新标准严抓工程品质控制，以品质为人、为产、为城筑造空间；讲服务，物业、游乐、制造等全面落实客户满意度调查，系统排查服务盲点与洼地，以创新服务激活精彩；勇担当，净水厂收获省、市考评优秀，市标杆净水厂等多项荣誉，以“国企为民”的责任心挑起区域可持续发展大梁。

### 加强内部管理

细化运营管理，精准实施“一企一策”个性化考核，建立基于日常动态跟踪的预警与纠偏机制，让国有资产在有效经营中保值增值；抓紧内部控制，逐条修编《内控管理手册》，系统化、创新化完成年度内控审计工作，让内控管理工作与时俱进；深化作风建设，推进警示教育具体化、常态化，畅通申诉及举报通道，完善“明责、督责、考责、问责”工作链条，保持国有企业“清亮”底色。



## 科技赋能，汇聚绿色发展新动能

**推进信息化节能降耗。**深化BIM技术、数字人民币、5G、元宇宙等技术，在地产建造、资金支付、光伏电站与净水厂运营等各业务流程中的应用，并荣获国家级BIM大赛奖项、“绽放杯”等多项荣誉；在乐园、净水厂、住宅、产业园建设中强调因地制宜应用海绵城市、绿色建筑技术，打造低碳、环保、与自然和谐共生的建筑作品。

**扩大绿色产业规模。**开启净水厂、产业园、乐园等光伏覆盖新场景，牵头“链上伙伴”攻坚克难，落地江苏省首个索结构柔性支架上盖光伏项目。全年建成光伏电站项目6个、在建/待建项目11个，累计并网发电光伏电站16个。



## 携手同创，宣扬社会共享新风貌

### 践行国家战略

关注乡村振兴，持续优化铜仁牙溪生态农场游乐体验、探索团建市场，巩固产业扶贫项目成果；太湖畔，芳菲别院、桃李芬芳民宿如期交付运营，重现乡村聚落价值。立足区域协同发展，“虹桥品汇苏州港”主动出击，开拓企业团购及大额贸易市场，进口优品走出苏州、惠及周边，增强沪苏同城化效应。

### 托举新兴产业

载体上，江苏医疗器械科技产业园四期、苏高新绿色低碳产业园建成投用，中检、中软两大省重点项目加速推进；服务上，国家药监局智能化医疗器械研究与评价重点实验室等各级重点平台相继落地，将为企业解决“后顾之忧”落到实处；招商上，汉拿万都研发中心、微视医疗、文德数慧、集能易新能源等优质企业签约入驻；投资上，全年自营基金投资一级股权项目15个，总投资金额1.79亿元，以优裕资源赋能产业发展。

### 守护民生福祉

提升城市能级，净水厂提标改造、管网养护、水系监测等各项工作稳步推进；引爆全城欢乐，以苏州乐园、徐州乐园为平台，元宇宙欢乐寻梦季、啤酒音乐节等创新创意活动贯穿全年；关爱弱势群体，为“枫彩少年”打造社会实践基地，陪伴外来务工人员共享暑期欢乐时光，为老人带来“阳光收益”，为工人开辟“筑友驿站”等，我们持续与城市共享发展价值。

乘风破浪时，扬帆济沧海。我们将继续做守正创新的开拓者、理想坚定的奋斗家、勇毅前行的追梦人，以“争第一、创唯一”的决心和信心，贯彻可持续发展理念，为推进中国式现代化高新实践贡献力量。

# 关于苏州高新

## 数说责任

### 经营



#### 绩效指标

	2021 年	2022 年	2023 年
总资产 (亿元)	643.79	649.09	716.17
营业收入 (亿元)	119.80	107.24	78.14
归母净利润 (亿元)	4.07	3.10	2.02
纳税总额 (亿元)	13.07	12.78	4.67

### 环境



#### 绩效指标

	2021 年	2022 年	2023 年
污水处理量 (万吨)	9,209.33	9,641.21	11,014.54
污泥处置量 (吨)	75,222.62	77,584.75	80,832.73
光伏发电量 (万度)	986.17	1,018.43	1,397.49

### 社会



#### 绩效指标

	2021 年	2022 年	2023 年
员工总人数 (人)	1,662	1,584	1,439
劳动合同签订率 (%)	100	100	100
扶贫投入 (万元)	66.83	8.18	27.59



## 公司概况

苏州新区高新技术产业股份有限公司（证券代码：600736）由苏州国家高新技术产业开发区管理委员会于1994年发起成立，1996年于上交所挂牌上市，是苏州高新区首家、苏州市首批上市公司。截至2023年底，公司直接控股子公司12家，间接控股子公司75家。

近年来，苏州高新深度融入长三角一体化发展和区域产业创新集群发展，聚焦医疗器械和绿色低碳两大新兴产业，充分发挥上市国企要素整合优势和资本运作功能，以“园区运营+资本赋能”广泛链接区内外产业资源，驱动主业集群发展，打造“新兴产业投资运营和产城综合开发服务商”。

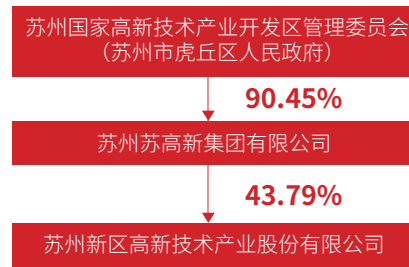
未来，苏州高新将紧紧围绕自身战略定位，以“争当表率、争做示范、走在前列”的使命担当，立足更高起点实现跨越发展，为城市增添活力、为社会创造价值、为人民筑建未来，奋力跻身全国高新园区国有上市公司前列。



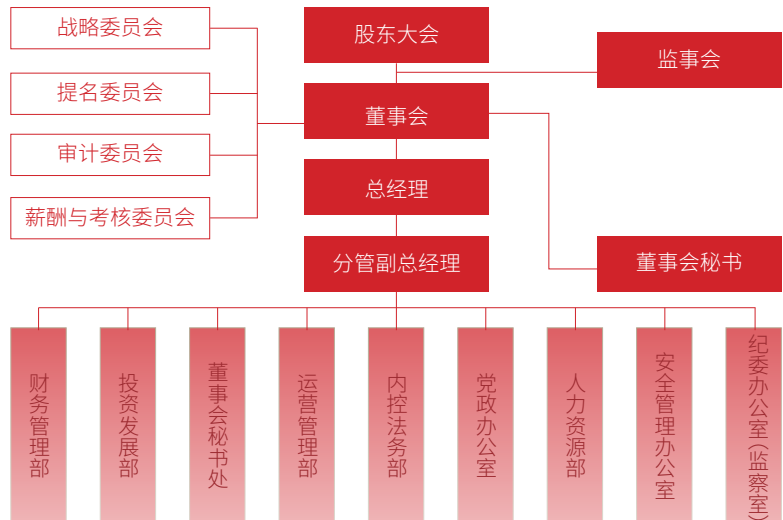


## 股权关系

控股股东苏州苏高新集团有限公司持有公司 43.79% 股权，实际控制人为苏州国家高新技术产业开发区管理委员会（苏州市虎丘区人民政府）。



## 组织架构



## 业务概况

围绕“新兴产业投资运营和产城综合开发服务商”的战略定位，多年来苏州高新始终为社会所想、为市场所需，以推动区域建设与发展为己任，布局产业园运营、产业投资、产城综合开发三大业务板块。

## 产业园运营

### ◎ 产业园开发

以打造一流产业创新集群为目标，近年来公司聚焦医疗器械、绿色低碳、高端制造等新兴产业，打造“园区运营+资本赋能”的产投联动模式；目前，公司旗下产业园包括江苏医疗器械科技产业园、苏高新绿色低碳产业园、中国检验认证集团苏州检验检测基地、中软国际（苏州）软件开发及集成测试中心、环境与可靠性试验服务产业园。

#### 江苏医疗器械科技产业园 (Medpark)

是苏州高新区与中科院苏州生物医学工程技术研究所共建的国家级医疗器械科技产业园，先后获批国家火炬计划医疗器械特色产业基地、国家创新型医疗器械产业集群试点、国家级医疗器械专业孵化器、国家级科技创业孵化链条建设示范单位等。



规划建筑面积 **144.2** 万平方米

已投用面积 **92** 万平方米，在建面积 **52.2** 万平方米



建筑面积 **12.31** 万平方米

入驻企业近 **50** 家，注册资本超 **25** 亿元

#### 苏高新绿色低碳产业园 (GLC Park)

是苏州市高新区发展绿色低碳产业的重要招商载体及示范窗口，产业园分一、二期分别建设 GLC Park 孵化器、加速器及产业集聚区，现均已建成投用，致力于集聚绿色建筑、能源服务、光伏发电等绿色低碳产业资源，提升绿色产业发展能级。

#### 中国检验认证集团苏州检验检测基地

由公司与中检集团合作，项目致力于打造“苏州认证服务中心”，具体包括中检汽车技术有限公司总部基地、中检溯源大数据中心、中检集团气象服务中心总部基地、中检集团气象研究院、中检集团华东药物检测中心以及相关配套等，以苏州为圆心，打造辐射长三角地区的检验认证产业基地。



在建中，规划建筑面积 **13.6** 万平方米





在建中，规划建筑面积 **13** 万平方米

### 中软国际（苏州）软件开发及集成测试中心

由公司与中软国际有限公司合作，项目依托中软与公司双方优势，规划建设数智化服务平台中心及配套设施，包含数字新价值服务中心、数字政府建设创新中心、产业数字化转型创新示范及推广中心等六个中心。

### 苏高新绿色低碳产业基地（GLC Park 一期）入选 2023 省“双化协同”典型案例



2023 年 10 月 23 日，江苏省数字化绿色化协同转型发展会议在南京举办。会议现场，苏高新绿色低碳产业基地（GLC Park 一期）入选 2023 江苏省“双化协同”典型案例名单，并获授证书。

本次会议由中共江苏省委网信办、江苏省发展和改革委员会、江苏省工业和信息化厅、江苏省生态环境厅、江苏省通信管理局共同主办，会议以“数字赋能绿色发展”为主题，旨在推动高质量发展、促进产业升级、塑造竞争新优势，为加快建设网络强省、数字江苏和美丽江苏搭台助力。



## 产业运营

公司充分发挥上市国有企业的平台作用，抢抓区域打造绿色低碳、高端制造等创新产业高地的机遇，通过将优质产业资源导入已有板块之中，推动现有业务焕“新”、焕“绿”。

### 绿色低碳

作为苏州市高新区统筹绿色低碳产业发展的核心平台，苏州高新绿色低碳科技产业发展有限公司成立于 2021 年 8 月，以“发展一流产业创新集群”为奋斗目标，以分布式光伏、绿色建筑、售电三大业务线为基础，旨在通过整合产业资源，构建以市场为导向的绿色技术创新体系，加速绿色低碳创新技术成果转化。

截至 2023 年底：

并网发电光伏电站 **16** 个，合计装机容量 **18.29** 兆瓦  
年内累计发电 **1,397.49** 万度，同比增长 **37.22%**  
年内绿电成交 **1,100** 万度，绿证成交 **3,400** 万度

## 高端制造

苏州东菱振动试验仪器有限公司成立于 1995 年，是国家火炬计划重点高新技术企业、全球知名的力学环境与可靠性试验设备专业制造商和整体解决方案服务商，业务范围涵盖高端装备研制、测试试验服务、软件开发和系统集成，先后承担了“神舟系列”、“天宫系列”、天舟一号、嫦娥系列、北斗卫星、“天问一号”等国家重大项目的实验配套服务。

截至 2023 年底：

已获授专利 **461** 项

其中发明专利 **113** 项，软件著作权登记证书 **22** 件

年内获评**国家级专精特新“小巨人”**企业称号

年内获评 2023 年度江苏省振动工程学会科学技术奖**一等奖**

年内获批**国家重点研发计划项目**



附：2023 年度江苏省振动工程学会科学技术奖获奖名单

科学技术奖				
序号	类别类别	等级	项目名称	完成单位
4	工程应用类	一等奖	高性能振动测控关键技术和装备	苏州东菱振动试验仪器有限公司、南京理工大学

序号	省(区、市)	企业名称
550	江苏省	苏州贝克微电子股份有限公司
551	江苏省	苏州东菱振动试验仪器有限公司
553	江苏省	苏州精控能源科技有限公司
562	江苏省	苏州博海创业系统有限公司
575	江苏省	苏州博恩电气有限公司



### 东菱振动获批国家重点研发计划项目



2024 年 1 月，科技部公布了 2023 年度国家重点研发计划“基础科研条件与重大科学仪器设备研发”重点专项第一批项目立项结果，由上海交通大学、苏州东菱振动试验仪器有限公司、中国航发商用航空发动机有限责任公司、上海卫星装备研究所联合申报的“航空航天装备复杂服役环境大型振动实验系统”项目成功获批立项。

该项目聚焦航空航天领域重大装备对复杂服役环境的地面模拟以及环境—振动一体化综合实验的重大需求，以自主研发的大型电磁振动台为突破口，开展台体优化及改进设计，形成高 / 太空动力学试验环境模拟装备的整套解决方案，提升我国大型科研仪器的自主创新能力，促进航空航天装备水平与产业升级发展。

## 产业投资

作为打造“园区运营+资本赋能”模式的重要一环，近年来公司以苏州高新投资管理有限公司、苏州高新私募基金管理有限公司等为实施主体，瞄准医疗器械、绿色低碳、高端制造等新兴领域，通过“直投+基金+资管计划”多方式开展投资工作，形成“战略投资、产业投资、定增投资”三大投资维度。

2023年，苏州高新私募基金管理有限公司荣膺母基金研究中心2023最佳政府引导基金（地市及区县级）TOP50。



### ◎ 战略投资

2023年度实现杭州银行、东方创业、苏高新创投权益法核算的投资收益 **27,255.38** 万元、**1,289.48** 万元、**3,788.56** 万元；取得杭州银行、中新集团、东方创业、江苏银行、华泰柏瑞、金埔园林等分红款共计 **8,620.28** 万元；减持江苏银行股票 **500** 万股，回笼资金 **3,887.50** 万元；参与金埔园林可转债配售并完成减持，取得投资收益 **620** 万元。

### ◎ 产业投资

为扩大投资范围，2023年公司新设苏州新苏新兴产业投资合伙企业（有限合伙）、苏州美德科二号创业投资合伙企业（有限合伙）2只，聚焦大健康方向。

截至2023年底，公司自营基金 **5** 只，总规模 **10.5** 亿元；参股基金 **11** 只，合计撬动基金规模超 **60** 亿元。

2023年，公司累计投资一级股权项目超 **50** 个，总投资额 **9.29** 亿元。

截至2023年底：

被投企业中荣旗科技、贝克微、裕太微、阿特斯**已上市**  
珂玛材料 IPO **注册申请已获受理**  
赢双电机、明瑞传感科创板**上市已获受理**  
精控能源、联讯仪器、景昱医疗、智铸通信、特瑞药业、  
虎丘影像、博海微、烽禾升**拟申报上市**

#### 自营基金

名称	规模
苏州苏新股权投资合伙企业（有限合伙）	2亿元
苏州苏新绿碳产业投资合伙企业（有限合伙）	2亿元
苏州新苏新兴产业投资合伙企业（有限合伙）	5亿元
苏州美德科一号股权投资基金合伙企业（有限合伙）	0.5亿元
苏州美德科二号创业投资合伙企业（有限合伙）	1亿元

参股基金	
名称	规模
苏州明善汇德投资企业 (有限合伙)	1.53 亿元
苏州苏新太浩股权投资合伙企业 (有限合伙)	1 亿元
苏州融享贝赢创业投资合伙企业 (有限合伙)	1.22 亿元
苏州融联创业投资企业 (有限合伙)	3.34 亿元
苏州朝希优势壹号产业投资合伙企业 (有限合伙)	9.2 亿元
夏尔巴三期股权投资合伙企业 (有限合伙)	出资中

参股基金	
名称	规模
苏州国仟医疗创业投资企业 (有限合伙)	1 亿元
苏州极创欣源创业投资合伙企业 (有限合伙)	12.49 亿元
苏州金沙湖润璞创业投资合伙企业 (有限合伙)	1.30 亿元
苏州博行言仁创业投资合伙企业 (有限合伙)	3.89 亿元
苏州辰嘉德股权投资合伙企业 (有限合伙)	5.54 亿元

## ◎ 定增投资

为增厚投资收益、提升投资效率，公司通过旗下基金，以及与财通基金、东海证券分别合作设立的单一资产管理计划，参与认购优质上市公司非公开发行股票。

2023 年，公司先后参与长川科技、东方钽业、士兰微、心脉医疗、联科科技等项目的定向增发，合计出资 **9,490** 万元；完成和林微纳、天通股份、博瑞医药、佐力药业等项目的退出，整体收益率近 **30%**。

单一资产管理计划	
名称	规模
财通基金苏高新单一资产管理计划	5,000 万元
东海证券苏高新单一资产管理计划	1 亿元

## ◎ 融资租赁

苏州高新福瑞融资租赁有限公司设立于 2015 年 1 月 28 日，是经江苏省商务厅、苏州新区国资委批准设立的中外合资融资租赁公司，现股东为苏州高新（控股股东）、苏州新区创新科技投资管理有限公司、常青资本（香港）有限公司、福田金属箔粉工业株式会社。

2023 年，高新福瑞投放融资租赁金额  
**12.64** 亿元



## 产城综合开发

### ◎ 住宅开发

以“筑造美好生活”为宗旨，苏州高新地产集团有限公司、苏州高新产业新城建设发展有限公司统筹推进传统地产提质增效与“地产+”模式路径创新，已形成覆盖住宅商业开发、城市服务代建、产业新城运营的业务布局。

2023年，地产集团推出全新“璟”系住宅产品，并蝉联“江苏省房地产开发行业2022年度综合实力50强企业”“苏州市房地产开发综合竞争力20强企业”。

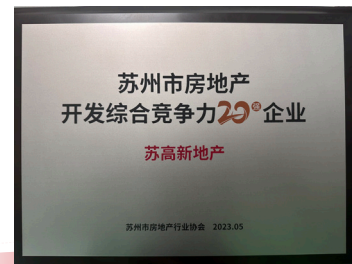
截至2023年底：

商品房合同销售面积 **17.28** 万平方米

合同销售金额 **38.22** 亿元

商品房结转面积 **25.01** 万平方米

商品房结转收入 **57.87** 亿元



### ◎ 商业租赁

作为地标性5A甲级办公楼，天都大厦集聚科技研发、商务服务类头部企业，2023年新引入世界500强独角兽企业汉拿万都（北京）汽车部件研究开发有限公司，以及苏州朗城置业、苏州建鑫、苏科电力等。同时，天都大厦不断加强运营服务及楼宇文化建设，于年内获评市“商务楼宇党建示范点”荣誉称号。



截至2023年底：

累计租赁面积 **6.94** 万平方米，租赁企业 **125** 家

年内实现租金收入 **5,467** 万元

## ◎ 文旅商贸

苏州高新旅游产业集团有限公司前身为苏州乐园发展有限公司。从 1994 年至今，经过多年的发展，公司旅游产业已从单一的水上乐园，发展成为涵盖苏州乐园森林世界、森林水世界，徐州乐园欢乐世界、加勒比水世界、糖果世界，铜仁牙溪生态农场等多类型休闲旅游产品于一体的文旅综合体。

2023 年，旅游板块“Goose park 鹅场”、元宇宙欢乐寻梦季、海岛趣浪季、超级啤酒音乐节、奇幻森林魔法节等活动贯穿全年，为游客带来缤纷多彩的文旅体验。

截至 2023 年底：

旅游板块全年接待游客 **473.51** 万人次，同比增加 **166.87%**

获评 **江苏省文明旅游示范单位**、抖音 2023 “**年度新锐成长奖**”



在“长三角一体化发展”的大背景下，2020 年苏州高新与东方创业、苏州高新区综保区三方合作成立苏州高新进口商贸有限公司，并获得“虹桥品汇”品牌在苏州大市范围内的独家使用权。

2023 年，商贸公司持续优化天都大厦店、苏州乐园店线下商品品类与消费体验的同时，积极拓展企业客户团购，进口牛肉、纺织品、红酒等国内贸易市场，以及进口啤酒直采等外贸业务，让更多品牌优品惠及消费者，打造沪苏合作标杆。



## 苏州乐园森林城入选 2023 年江苏省重点文旅产业项目



2023 年 3 月，江苏省文化和旅游厅发布《2023 年江苏省重点文化和旅游产业项目名录》，苏州乐园森林城项目成功入选。

苏州乐园森林城是苏州乐园森林世界的重要组成部分，项目以沉浸式主题体验场景的商业消费为核心，集儿童乐园、海洋馆、主题影院及配套主题餐饮、商品零售等多种经营业态于一体，兼具文商旅融合性、产品唯一性、体验文化性、参与挑战性、网红打卡性等多种特性，是一款深度融合文商旅业态的文旅休闲产品。

苏州乐园森林城项目建成运营后，其中以亲子家庭为目标客群打造的 3.0 版本糖果世界，将与森林世界、森林水世界进行联动经营，为游客带来更丰富、更完善的文商旅融合体验。



## 绿色公用

依托苏州高新环保产业（集团）有限公司、苏州高新水质净化有限公司、苏州高新排水有限公司，公司以传统水务经验优势为基础，延伸形成前中后端高度整合的“1+N”全环保产业链，覆盖污泥处置、水质净化、管网养护、环保新材料等业务。

目前，净水公司承担苏州高新区城镇污水的收集、处理，下辖狮山、枫桥、白荡、浒关、科技城五座净水厂，污水日处理能力近 34 万吨，服务面积约 258 平方公里；排水公司作为全区市政排水设施统一管护具体实施单位，承担

截至 2023 年底：

污水处理 **11,014.54** 万吨，同比增长 **14.24%**

污泥处理 **80,832.73** 吨，同比增长 **4.19%**

泵站全年输水量 **12,110.55** 万吨，同比增长 **7.03%**

管网养护 **4,200.14** 公里，同比增长 **6.98%**

全区 2,012 公里雨污水管网、55 座泵站的日常运维、养护、修复及改造工作。

# 治理责任

## 规范治理

公司按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规的要求，构建了职能齐备的治理结构及各项规章制度。报告期内，公司权力机构、决策机构、监督机构、经营层按照《公司章程》及《总经理工作细则》的规定，开展各项治理工作。

### 控股股东

遵循“三分开、五独立”原则，公司与控股股东完全独立运作；控股股东依法行使出资人权利，承担股东义务。按照交易所等监管机构的要求，公司各项关联交易严格执行审议程序，履行披露义务，未发生控股股东或其他关联方违规占用公司资金的情况。

### 党委会

公司党委领导班子共 5 人，党委书记为公司董事长王平。公司党委严格落实党委会研究讨论前置程序和“三重一大”事项集体决策程序，并由党政办安排专人做好党委会筹备、会议记录和会议纪要撰写、整理等工作。

### 股东大会

公司严格按照《公司章程》及《股东大会议事规则》的相关规定召集、召开股东大会，聘请律师对股东大会召开的各项程序进行现场见证，并出具法律意见书。公司保障全体股东，特别是中小股东的平等地位，为股东充分行使合法权利提供渠道。

### 董事会

公司董事会严格依据《公司章程》《董事会议事规则》等制度召开，董事会现有董事 8 名，其中独立董事 3 名。董事会下设战略委员会、提名委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会，各专门委员会中独立董事占多数席位，且担任提名委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会主任委员，以保证审议意见的独立性和专业性，充分发挥独立董事在公司经营决策中的重要作用。

### 监事会

公司监事会根据《公司章程》《监事会议事规则》等规定设立、履行职责，依法对公司运作状况、财务情况，董事、高管履职行为等进行监督，切实维护公司、全体股东及员工的合法权益；监事会现有监事 3 名，其中职工代表监事 2 名。

### 管理层

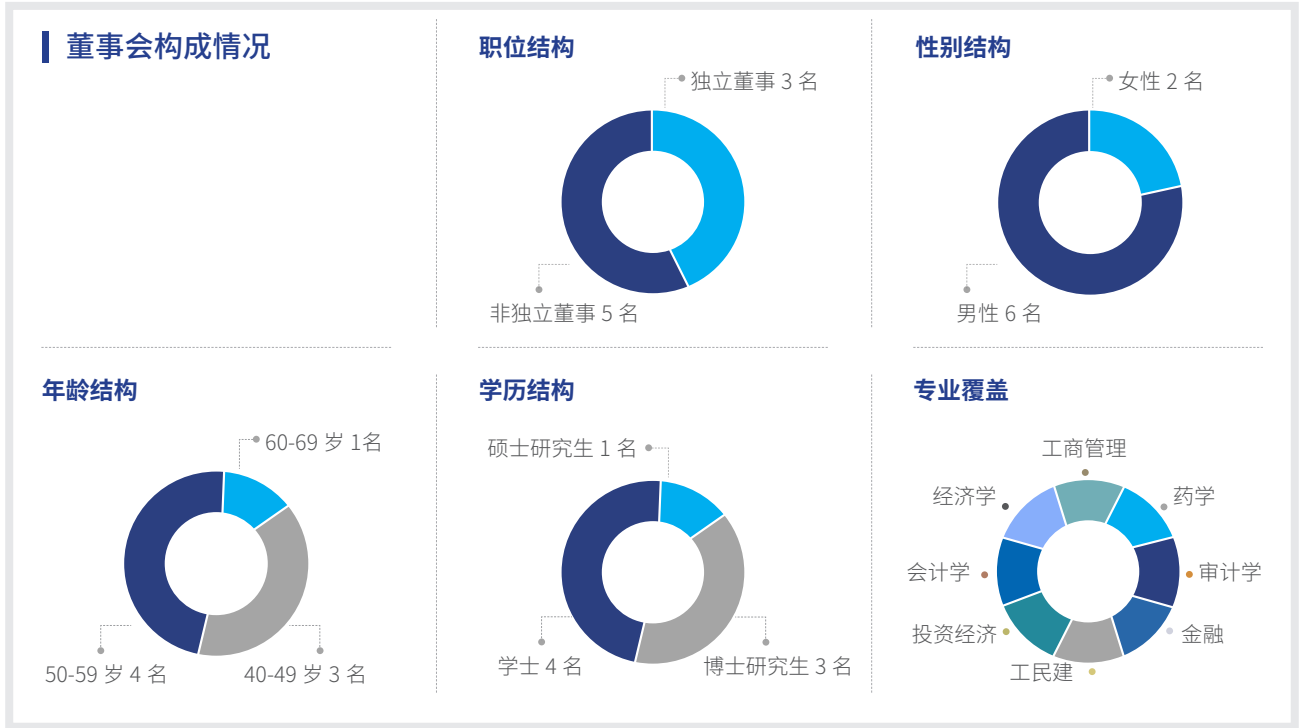
公司管理层根据《总经理工作细则》的相关规定行使管理权限、履行职责，通过经营办公例会或专题 / 专项会等，共同研究决定公司经营中的重大事项，实行集体讨论、统一决策的议事机制。





## 董事会构成

根据中国证监会《上市公司独立董事管理办法》，提名委员会负责“拟定董事、高级管理人员的选择标准和程序，对董事、高级管理人员人选及其任职资格进行遴选、审核”。公司深刻理解董事会成员的多元化是保持公司可持续发展的重要前提，提名委员会充分考虑董事会多元化的要求，搜寻、审查董事人选，审查维度包括但不限于性别、年龄、文化程度、教育背景、专业经验等。



## 合规经营

### 守法合规体系

苏州高新在市场公平竞争、员工权益保障、知识产权创新与保护、廉洁经营等领域不断建立健全守法合规体系。

2023 年，以“立改废释”原则为指引，公司完成对《内控管理手册》(2023 版)的修编工作，覆盖现行 94 项管理制度，形成“以制度管人、以制度管事、以制度管权”的高效管理体系。同时，基于国资监管部门要求，对公司全部投资类业务出具内部法律意见书，增强投资项目的风险防范能力、预防国有资产流失。

2023 年：

开展专项审计项目 **5** 个，经济责任审计 **12** 个

发现审计问题 **130** 项，已整改 **125** 项，其余正积极整改

### 守法合规培训

2023 年，公司多维度开展法律培训，内容涵盖民法典合同编、招投标、关联交易、私募基金等内容。

### 反不正当竞争

公司严格遵守《反不正当竞争法》《反垄断法》的规定及商业行为守则相关内容，切实履行公平交易、廉洁合规的工作要求，积极开展房地产销售、旅游开发、仪器制造、非银金融投资方面的反不正当竞争法律培训，通过加大内部审计和内控诊断力度，提高公司员工反不正当竞争及反垄断的合规意识。

## 申诉及举报机制

为深化作风建设成效，公司设立纪检举报电话及邮箱，在发现存在工作不实、作风漂浮等情况时，可通过电话、邮箱等渠道举报；运用“基层小微权力一点通”等监督平台，充分发挥群众监督和舆论监督的作用，让权力在阳光下运行。此外，不定期深入开展中央八项规定精神落实情况、清风行动等检查，加大日常监督检查力度，紧盯重要节点、重要领域、重点人群。

## 反商业贿赂及反腐败体系

2023年，公司积极推进全面从严治党、党风廉政建设和反腐败工作，印发《苏州高新落实全面从严治党纪委监委监督责任清单（2023年）》《苏州高新成员企业纪检考核方案（2023年）》等文件，完善《反舞弊及举报制度》《“三重一大”制度》等，持续完善“明责、督责、考责、问责”工作链条及管理机制。

## 反贪腐培训绩效

推进警示教育具体化常态化，运用新媒体等有效载体，指导、组织下属企业开展各类警示教育活动70余场次，受教育党员干部和监察对象2,000余人次。自主运营公司廉政微信公众号“廉韵高新”，年内累计推送“漫画说纪”等各类廉洁教育主题文章45篇次，推送被阅读数超1,500人次，公众号关注人数达1,200人。组织策划“廉韵高新”短视频征集活动，征集优秀短视频作品13个，充分展现公司崇廉尚廉良好风貌。

## 腐败事件及应对措施

2023年，公司纪委、虎丘区监委派驻公司监察专员办公室共办理问题线索24件，其中信访举报10件，党纪政务立案8件。

## 信息披露

公司按照制定的《信息披露管理制度》《投资者关系管理办法》《内幕信息知情人管理制度》要求履行信息披露义务，确保信息披露的真实、准确、完整和及时。同时，公司积极开展投资者关系管理工作，年内召开网上业绩说明会2场；接待机构现场调研14家，召开投资者现场交流会2场；通过上证e互动回复投资者提问83条。

会议名称	2019年		2020年		2021年		2022年		2023年	
	召开次数	议案数量	召开次数	议案数量	召开次数	议案数量	召开次数	议案数量	召开次数	议案数量
股东大会	4	18	3	29	4	18	3	29	3	26
董事会	18	50	17	48	18	50	17	48	10	45
监事会	8	14	5	13	8	14	5	13	4	20

\* 报告期内，公司严格按照相关制度加强内幕信息的管理，未发生内幕信息违规行为。

## 用脚步丈量大美高新， 苏州高新助跑苏州太湖马拉松

2023年10月22日，苏高新股份·2023苏州太湖马拉松在苏州高新区鸣枪开跑，来自世界各地19个国家和地区的23,000名选手参赛，奥运冠军赵帅、郑姝音夫妇激情领跑，一起用脚步丈量高新，以奔跑感受一城山水、激扬一城活力。



创办于2015年的苏州太湖马拉松，已成长为极具影响力和特色的品牌赛事，先后获评“世界田联精英标牌赛事”“中国田径协会金牌赛事”。本届赛事全程马拉松6,000人，半程马拉松12,000人，欢乐跑5,000人。

来自苏州高新的300余名员工和家属组成了一支活力满满的队伍，在赛事组委会的组织下，与苏州高新区其他重点企业、大院大所组团参赛，通过马拉松这一平台，拓宽友好交流的桥梁，充分展现苏州高新区的活力与魅力。





## 高新元素 精彩亮相



本届太湖马拉松赛道巧妙融合城市地标、产业特色和山水资源，生动呈现苏州高新区的文化、旅游、科技、生态风景线。赛道全程从繁华的狮山路到秀美的太湖大道，一路向西横贯整个高新区，全面展现山水人文魅力和产业科创活力。

苏州高新旗下苏州乐园吉祥物苏迪、苏妮，与活力四射的啦啦队，是本次马拉松起点处的“最强”氛围担当，为每一位参赛者加油打气；在终点处，苏迪、苏妮也为参赛者准备了小惊喜，并共同创意合影，记录这一特别的美好时刻。

独具江南韵味的完赛奖牌，传承非遗之萃的“双面绣”苏绣奖牌，意义非凡的“破3”戒指……本次太湖马拉松在公安、交警、医护跑者，以及超 3,200 名志愿者的保驾护航下圆满落幕。



跑进真山真水间，遇见“智汇高新”。作为苏州高新区区属国有企业，苏州高新始终致力于为城市增添活力、为产业赋能添彩、为社会创造价值；带着本届马拉松的美好回忆，期待下次相遇。

# 环境风险管理

## / 环境管理

### 环境管理体系

公司注重环境制度体系的建设，严格遵守《环境保护法》《环境影响评价法》等法律法规，要求旗下涉污子公司按照各环境保护监管单位要求开展环境影响评估、编制环境事件应急预案等。

#### 环境自行监测方案

为确保各净水厂出水水质达标，公司旗下净水公司设立在线仪测定、化验室监测、委托第三方检测等监测方案，并编制完成 2023 年《江苏省国家重点监控企业自行监测方案》。

#### 环保预警及应急机制

为应对水质异常、药剂泄漏、火灾事故等突发环境事件，各净水厂签署发布《突发环境事件应急预案》，并报送苏州高新区（虎丘区）环境监察大队备案。

#### 新建项目环评评估

各水质净化厂提标改造项目对应环境影响评价报告书（表）均已获得苏州市环境保护局批复；各水质净化厂均已获得苏州国家高新技术产业开发区生态环境局发放的排污许可证。





## 环保投入

为支撑城市区域未来发展需求,近年来公司旗下净水厂持续开展扩建及提标改造工程,作为苏州高新区内重点民生工程项目,项目建成后除能满足区域污水处理需求,也能有效降低周边区域水环境污染,提高区域生态环境质量。截至目前,旗下五座净水厂执行出水标准均已达到“苏州特别排放标准限值”(省市最高要求)。

### 狮山水质净化厂

1996年3月开始投入运行,其一期、二期工程1999年10月14日通过环保验收,三期及提标工程分别于2002年9月28日、2013年3月28日通过环保验收,目前运行状态正常;管理性提标2020年6月开工,2020年9月份正式投入运行;地下水水质净化厂2017年开始建设,2021年达到通水调试条件,2022年正式运行。

01

### 枫桥水质净化厂

2004年11月建成,一期工程、二期结合提标工程分别于2005年8月1日、2013年3月29日通过环保验收,目前运行状态正常;管理性提标2019年10月开工,2019年12月份完成安装调试。

02

### 白荡水质净化厂

2006年12月建成,一期、提标工程分别于2008年1月29日、2013年3月26日通过环保验收,目前运行状态正常;管理性提标2020年7月开工,2020年10月完成安装调试;除臭工程于2019年12月底开工,2020年7月底完成安装调试,二期扩建项目于2020年12月开工,2023年正式运行。

03

### 浒东水质净化厂

2009年1月建成,一期、提标工程分别于2009年3月25日、2013年7月30日通过环保验收,目前运行状态正常;管理性提标2020年8月开工,2020年12月完成安装调试;除臭项目2019年12月底开工,2020年7月完成安装调试,二期扩建项目于2020年12月开工,2023年正式运行。

04

### 科技城水质净化厂

2010年12月建成,一期、提标工程分别于2011年5月5日、2016年12月27日通过环保验收;综合整治项目于2016年12月27日通过环保验收,目前运行状态正常;管理性提标2019年10月开工,2019年12月完成安装调试。

05

## 白荡、狮山净水厂获分省、市级荣誉

2023年3月,苏州市水务局发文公布2022年度全市城镇污水处理评价考核结果,苏州高新旗下狮山水质净化厂获评优秀,并摘得“2022年度苏州市标杆城镇污水处理厂”称号。

6月,江苏省住房和城乡建设厅公布全省城镇污水处理厂运行管理工作考核结果,全省共76家县级以上城镇污水处理厂参与考核评估,苏州高新旗下白荡水质净化厂获评优秀。





## / 环保应用

### 海绵城市

海绵城市是新一代城市雨洪管理概念，通过加强城市规划建设管理，充分发挥建筑、道路和绿地、水系等生态系统对雨水的吸纳、蓄渗和缓释作用，有效控制雨水径流，实现自然积存、自然渗透、自然净化的城市发展方式。

近年来，苏州高新在住宅、旅游、环保等项目开发中积极推广海绵技术的应用，探索城市建设与自然生态的平衡。

#### 江苏省海绵城市优秀工程案例

2023年5月，江苏省海绵城市联盟年会暨海绵城市高质量发展论坛召开，同步发布江苏省首届海绵城市优秀工程案例；“苏州乐园森林世界——动物乌托邦项目”“苏州新区污水处理厂迁建和综合改造工程”“苏地 2017-WG-85 号地块建设项目”入选。

#### 苏州乐园森林世界——动物乌托邦项目

作为以森林为主题的大型主题乐园，苏州乐园森林世界在建设坚持“自然积存、自然渗透、自然净化”的指导思想，充分尊重山体、池塘、林地等原始自然地形地貌，采用源头削减、过程控制、末端处理等雨水综合管理的办法，探索多种“渗、蓄、滞、净、用、排”技术，设计了透水铺装、雨水花园、雨水湿塘、地下蓄水模块等多种海绵措施，运用海绵技术打造生态型公园景观。特别值得一提的是，项目因地制宜地将原本大小小散布的矿坑变成了理想的雨水蓄滞空间，以“分布式充分蓄水”代替了“单一式快速排水”，有效削减了区域洪峰峰值，解决了太湖大道局部内涝问题。



年径流总量控制率：**81%**

年径流污染控制率：**64.8%**

收集的可利用水资源量：**6,545.44 吨 / 年**

年径流总量控制率：**82.2%**

污染物消减率：**65.92%**

收集的可利用水资源量：**17,180 吨 / 年**



#### 苏州新区污水处理厂迁建和综合改造工程

狮山水质净化厂项目充分融入了海绵城市的设计理念，综合考虑现状、排水系统、景观绿化等因素，结合功能需要设置下凹式绿地、生物滞留池、智能化碳纤雨水收集模块及绿化屋面等区域，有效减低水中污染物含量、改善生态环境的同时，也为区域防洪排涝添上了一道有力的安全防线。

### 苏地 2017-WG-85 号地块建设项目 (熙境云庭)

熙境云庭项目将海绵设施的下凹式地形与景观微地形结合, 运用景石及植物搭配美化隐藏溢流井, 在保证景观效果的基础上, 引入“海绵设施”新元素, 打造更有趣味性与科普意义的景观。

中心景观区总面积约 411 平方米, 使用旱溪景观, 承担着收集、蓄存周围绿化及铺装的地表径流的作用; 中心水景总面积约 631 平方米, 借鉴了下凹式海绵设施异时两用的特性设计, 使场地在无补水时可成为下沉活动空间, 有降雨时可调蓄雨水, 补水时可变为水景。



年径流总量控制率: **74.47%**

收集的可利用水资源量: **1,090.53 吨 / 年**

## 苏州市海绵城市建设示范项目

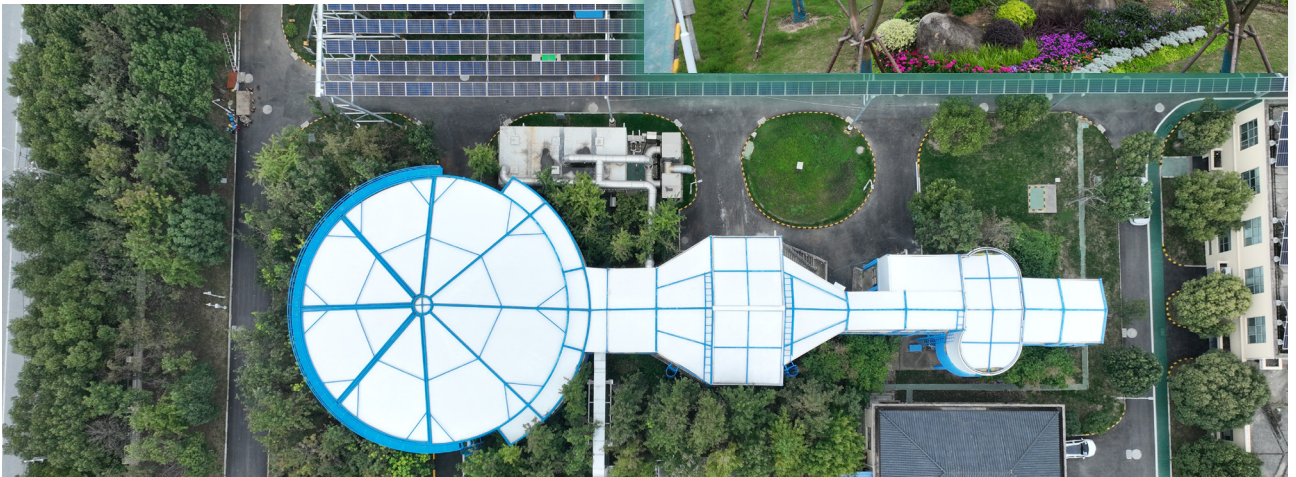
### 白荡水质净化厂二期扩建及提标改造项目

遵循海绵城市设计理念, 对各项建设条件及建设目标进行解读, 充分与室外排水、景观、管线等专项设施相互协调, 基于对各项海绵技术措施布置条件和功能的分析、比较后, 设置 1,195 平方米下凹式绿地, 用于收集道路铺装及绿地径流雨水, 结合构筑物设置的池顶绿化、排水沟及泄水设施, 由此降低厂区综合径流系数。

此外, 在厂区人行步道、绿地设计上使用植草沟、透水砖等渗透性材料, 实现雨水资源化和生态化管理。

年径流总量控制率:  
**76%**

污染物消减率:  
**61.1%**





## 光伏发电

分布式光伏发电是指利用工商业屋顶、户用屋顶、公共建筑物、地面等资源，采用光伏组件，将太阳能直接转换为电能的分布式发电系统。

截至 2023 年底，公司并网发电光伏电站 **16** 个，合计装机容量 18.29 兆瓦，全年发绿色电量 1,397.49 万度；公司积极参与绿电交易先行先试，年内绿电成交 1,100 万度，绿证成交 3,400 万度，共减排二氧化碳 **3.72** 万吨、二氧化硫 **21.15** 吨、氮氧化物 **19.35** 吨。

2023 年内建成项目 **6** 个，总装机容量 5.73 兆瓦，预计年平均发电量 574.50 万度，每年节约标准煤 1,769.49 吨，减少二氧化碳排放 4,501.66 吨。

2023 年在建 / 待建项目 **11** 个，预计总装机容量 14.27 兆瓦，预计年平均发电量 1,389.68 万度，每年节约标准煤 4,232.74 吨，减少二氧化碳排放 11,475.16 吨。

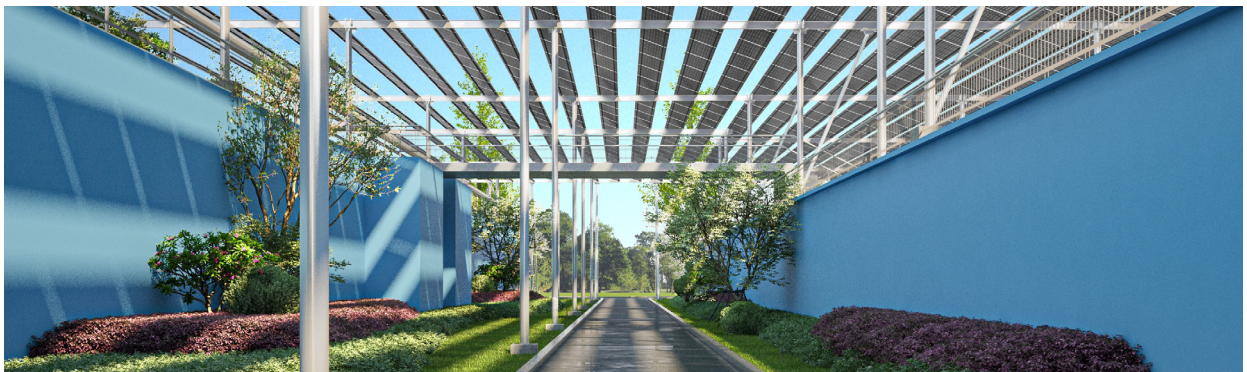
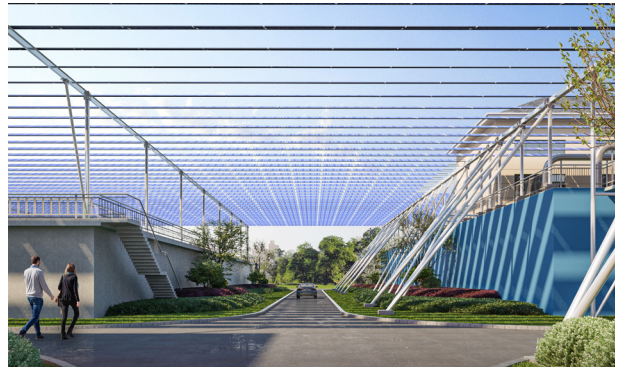
## 2023 年建成项目情况

项目名称	建设总面积 (平方米)	装机总容量 (kWp)	预计年平均发电量 (万 kWh)	每年节约标准煤 (吨)	减少二氧化碳排放量 (吨)
白荡水质净化厂项目	25,000	3,032	333.11	1,024.95	2,586.95
苏州乐园森林世界项目	15,000	1,496.17	130	400	975
路之遥公司项目	13,500	770	74.58	226.72	621.56
苏高新绿色低碳产业园 (GLC Park 一期) 项目	2,000	267.21	24.56	78.62	213.68
苏州医疗器械产业园北区项目	1,500	139	10.28	32.90	88.57
苏州高新区管委会项目	300	25	1.97	6.30	15.90

## 江苏省首个索结构柔性支架水质净化厂上盖光伏项目正式并网运行



2023年12月6日，苏州高新旗下绿碳公司投资建设的白荡净水厂分布式光伏发电项目正式并网运行，该项目为江苏省首个索结构柔性支架水质净化厂上盖光伏项目，既利用了净水厂的空间资源，又提高了净水厂清洁能源自给率，为“光伏+”开拓了新型应用场景。



- **打造全国首创“光伏+”：**

针对净水厂厂区构筑物跨度大、铺设难的问题，建设团队打破常规建设模式，采用“光伏+净水厂”模式、索结构支架技术，因地制宜达成能效最高、能耗最低的双赢。项目受场地空间、地下管网错综复杂等客观条件限制，其工艺难度堪比“光伏界的心脏搭桥手术”。

- **打造最美“光伏伞”：**

项目采用高标准建设工艺，充分利用厂区二沉池、生物池等水池上方约2.5万平方米的空间，在池壁上竖立梁柱，在钢架间设置构件形成空间结构，在钢结构上铺设光伏板；架空高度达10米，最长跨度约25米。项目实施中采用仿真模拟等先进手段，顺利完成预应力钢绞线张拉等关键工序，给池子撑起了一把巨大的“伞骨”，为电站安全性提供了坚固保障。

- **智慧集成度高：**

项目配备智慧能源管理平台，能够对光伏电站进行全天候、全时段的监测，集设备运行状态查看、故障报警、发电量统计、电费网上结算功能于一体，实现线上管理+线下修整的模式，极大提高了电站整体的运维和安全管理水平。

白荡水质净化厂项目装机容量**3.03**兆瓦，预计年均发电量可达**333.11**万kWh，所发电量将优先供给厂区净水处理设备使用，多余电量上传国家电网，兼具经济效益与生态效益。

## 绿色建筑

绿色建筑是指在全寿命期内，最大限度地节约资源（节能、节地、节水、节材）、保护环境、减少污染，为人们提供健康、适用、高效的使用空间，与自然和谐共生的建筑。

目前，苏高新绿色低碳产业基地（GLC Park）一期为公司绿色建筑技术应用的典型案例，项目按照绿色建筑三星级、健康建筑三星级、LEED 金级及近零能耗建筑标准设计打造。

经测试，通过整体优化设计，建筑综合节能率达到了 93%，可再生能源利用率达到 89%。



### 荣誉：

- 获中国建筑节能协会“近零能耗”项目授牌
- 入选首届博鳌全球碳博会“绿色协同转型发展典型案例”
- 入选江苏省住建厅《江苏省绿色低碳科技示范工程名录》
- 入选《2022 年江苏省绿色建筑发展专项资金项目目录》
- 入选“2023 江苏省数字化绿色化协同转型发展典型案例”
- 获 2023 年江苏省土木建筑学会第十七届“建筑创作奖”绿色建筑三等奖
- 获“苏州市九大市级新能源产业园”称号

## / 资源利用

### 绿色经营

在公司整体提升数字化运营水平的指引下，公司各业务板块积极推进 BIM 技术、数字人民币、5G、智慧安防等技术在日常生产经营中的应用，提升经营效率的同时，减少资源消耗。

2023 年，包括“苏州新区污水处理厂迁建和综合改造工程”在内，公司多项施工项目荣获 **BIM 技术应用奖项：**



**江苏省 BIM 技术应用示范工程**

**苏州市建筑信息模型（BIM）技术应用示范项目称号**

**第二届“新基建杯”中国智能建造**

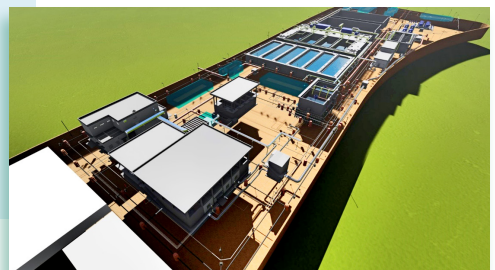
**第四届工程建设行业 BIM 大赛三等奖**

**BIM 应用大赛智能建造优秀 BIM 施工案例赛组三等奖**

**第四届“共创杯”智能建造技术创新大赛综合创新组三等奖**

### 智慧建造

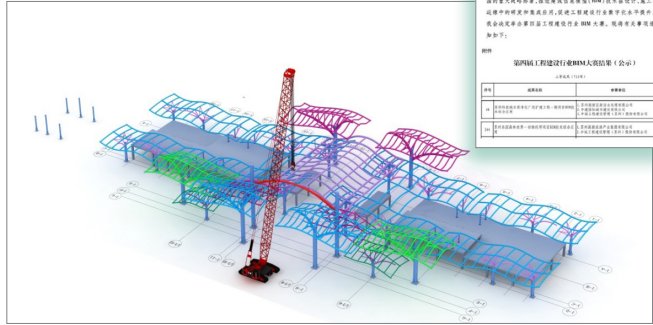
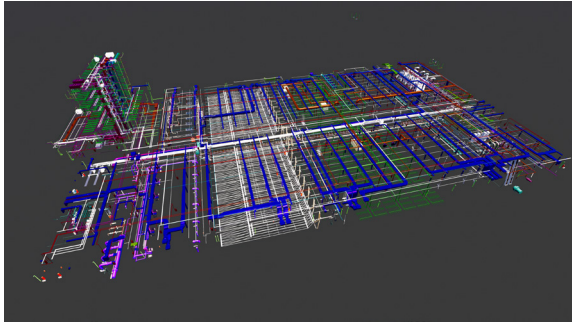
应用 BIM 技术对图纸参数信息进行模型整合，可以帮助工程技术、项目人员对项目建筑信息做出正确理解和高效应对，以极大提升项目生产效率、节约资源消耗、缩短工期。



## 国家级奖项 x2！工程建设数字化水平再获认可



2023年7月，经中国施工企业管理协会评定，苏州科技城水质净化厂改扩建工程、苏州乐园森林世界动物托邦项目双双获评全国第四届工程建设行业 BIM 大赛三等奖。



### 中国施工企业管理协会文件

中施协协字〔2023〕23号

#### 关于举办第四届工程建设行业 BIM 大赛的通知

为深入贯彻落实《“十四五”数字经济发展规划》，推动工程建造数字化转型，提升工程建造数字化水平，促进工程建造行业高质量发展，经研究决定，举办第四届工程建设行业 BIM 大赛。现将有关事项通知如下：

#### 第四届工程建设行业 BIM 大赛（公告）

（发布日期：2023年7月）

序号	奖项名称	获奖单位
1	三等奖	苏州科技城水质净化厂改扩建工程、苏州乐园森林世界动物托邦项目

**科技城水质净化厂改扩建工程：**水池箱体地下结构施工时，因特有异形结构多、板面标高相差极大等问题，特别是 V 型滤池滤梁气孔安装数量超 8,000 个，且安装精度要求高，导致施工质量难以控制、预埋难度大。通过 BIM 技术与设计、机电、自控、土建施工的高度融合，保证了每个滤孔的高精度安装，并顺利克服地下组合池体和地下管廊所特有的狭小空间作业、结构体高低组合复杂、结构面浇筑控制精度高、机电自控预埋量大等施工难点。

**苏州乐园森林世界动物托邦项目：**基于 BIM 技术建立了一个全面的数字模型，将游乐设备、景观、配套设施等各方面的信息集成在一起，能够在虚拟环境中实时协调、沟通以及解决任何潜在的冲突和问题。这种协同工作的方式不仅提高了项目进展的可控性，更有效减少了设计错误和重新工作的成本；利用 BIM 模型进行施工排期和资源管理，也使得项目团队能够更好地协调各工种，并及时调整施工计划以应对突发情况。

## 智慧金融

在苏州市成为数字人民币首批试点城市的背景下，公司不断挖掘数字人民币支付新场景，继 2022 年实现使用数字人民币收取楼盘房款、企业租金、缴纳土地契税及工程款定向发放后，2023 年在多领域实现应用场景突破，其中住宅业务上，通过成功对接合作银行，以数字人民币形式发放客户按揭，打开数字人民币在个人购房信贷领域的应用；商贸业务上，先后在企业客户团购、门店购物结算等场景中开展数字人民币消费试点、消费优惠等活动，为打造“苏新消费、数惠苏城”品牌持续助力；产业园业务上，GLC Park 园内租金、物业管理费、停车费使用数字人民币支付成为常态……

## 智慧维护

因光伏组件表面灰尘杂物的堆积，会极大影响其发电效率与使用寿命，所以定期有效的清洁，是光伏电站运维中的重要一环。针对白荡净水厂项目中光伏电站支架距离地面高、跨度大的清洗难题，柔性支架光伏组件智能机器人首次得到应用。该机器人采用履带式底盘设计，通过增加与光伏组件之间的摩擦力，提高清洁的稳定性与有效性；同时，基于智能化监控设备传回的现场实时信息，可远程进行实时高效控制。

据计算，白荡净水厂项目总面积为 2.5 万平方米，以传统人工清扫形式需至少花费 20 天时间，且离地高度高，存在一定安全风险；使用清洗机器人不到 5 天就可以完成，能够节约 70% 以上的人工清洗成本。此外，按 10 年的清扫周期对不同类型光伏电站进行估算，机器人清洁可提升 8%—15% 发电量，光伏电站经济效益提升明显。



## 智慧管理

为实现对光伏电站的安全、高效管理，绿碳公司与合作伙伴固德威智慧能源共同打造苏高新绿碳光伏安全管理平台，这是苏州市内工商业分布式光伏行业首例定制化安全管理平台。

该平台整合先进信息技术、物联网技术与大数据分析技术，通过实时监测、数据分析、智能预警等手段，能够帮助光伏电站管理人员及时了解电站的安全状况，并第一时间采取预防和应急措施，从而降低事故风险、保障生产安全，实现对光伏电站全生命周期的安全管理支持。

目前，该安全管理平台已在苏州医疗器械产业园分布式光伏发电项目中得到应用。



## 智慧运营

为解决污水中所含污染物、含氧量无法实时测量导致加药量不精准、曝气不及时，以及药剂浪费、曝气能耗高等问题，科技城水质净化厂创新尝试“5G+元宇宙”的污水治理新模式，通过部署超 2,000 个传感器、搭建 5G 基础传输基座，实时采集分析生化池含氧量、进水加药端动态数据，以毫秒级数据响应能力实现智能加药、精准曝气。

基于传感器的部署，与 5G+lora 技术实时采集污水处理厂运行状态，经物理建模、机理建模虚拟再现污水处理厂真实工作环境，而后完成虚拟巡检人、再生水处理流程、给药标准等知识建模，除智能加药、精准曝气外，生成多个虚拟巡检人员，可自主完成 10 万平方米的巡检工作，并自动生成巡检报告，巡检效率较传统模式提升 6 倍；针对生化池等 2 公里密封环境，动态机器人搭载 4K 超高清摄像头也能顺利完成巡检，综合效率提升 100%。



**喜获“绽放杯”** 5G、元宇宙技术的叠加融合，让厂区无人化管理、全场景全周期安全态势感知、工艺系统仿真、辅助决策支持等应用场景成功落地科技城净水厂，达成了节能环保、降本增效、安全可靠、智慧运营等多项目标。在第六届“绽放杯”5G应用征集大赛5G+智慧城市专题赛道决赛中，苏州科技城水质净化厂改扩建工程“5G+元宇宙”——污水治理新模式”项目荣获一等奖。



## 绿色办公

公司积极推进无纸化办公，通过信息化系统的应用提高生产运营效率，降低运营风险和成本；同时大力推动视频会议、电话会议在日常经营中的使用，提升办公效率并降低能源消耗。

目前公司应用的信息化办公系统包括：

系统名称	产生流程条数
OA 办公系统	5,084
金蝶财务管理系统	128,426
明源售楼系统	231
明源成本系统	7,062
明源计划系统	1,834
合计	142,637

2023 年度，上述业务系统累计产生流程条数 142,637 条，以每条线上流程转为线下流程后，平均约使用 10 页纸张为例，共计节约 A4 纸张 1,426,370 张；以每张 A4 纸 0.3 克计算，约减少纸张使用 0.43 吨。每制造一吨纸约需砍伐树木 20 棵，20 棵树每天可转化吸收二氧化碳约 25.5 公斤，故 2023 年度公司通过无纸化办公减少碳排放量约 3,982.78 公斤。

## 绿色用能

为提高服务企业用能效率，苏州苏高新能源服务有限公司致力于 SD 智慧能源云平台的研发与完善。基于智慧能源云平台，实时用电数据、日/月/年用电数据、各设备用电数据等一目了然，同时平台提供负荷分析、用电分析、损耗分析等用能分析服务，并对用电异常事件进行告警，帮助企业第一时间发现用电异常，起到延长设备使用寿命、改善用能结构的效果。

截至 2023 年底，苏高新能源已获授实用新型专利 15 项，软件著作权登记证书 31 件。SD 智慧能源云平台已接入用户 43 家，实时监控用能指标 30 个，为区域工信、环保等部门系统开展节能降耗提供数据依据。



## / 污染物排放

作为环境保护部门公布的重点排污单位，净水公司按照监管单位要求进行排污，综合使用物理、生物、化学方式对包括 COD、TP、TN、氨氮在内的污染物进行去除，严格控制各项污染物的排放总量与浓度。

2023 年排污情况如下：

序号	净水厂名称	污染物名称	年平均排放浓度 (mg/L)	年排放总量 (吨)	执行排放标准 (mg/L)	许可排放总量 (吨/年)	排放方式	污水排口数 (个)
1	狮山水质净化厂	COD	13.6	421.46	50	1,460	连续	1
		氨氮	0.15	4.65	4	116.8		
		总磷	0.09	2.79	0.5	14.6		
		总氮	5.92	183.46	12	350.4		
		SS	7	216.93	10	—		
2	枫桥水质净化厂	COD	15	458.61	50	876	连续	1
		氨氮	0.148	4.51	4	43.8		
		总磷	0.15	4.55	0.5	8.76		
		总氮	6.5	198.35	12	292		
		SS	6	190.81	10	—		
3	白荡水质净化厂	COD	13.79	255.47	50	831.81	连续	1
		氨氮	0.066	1.22	4	43.8		
		总磷	0.12	2.27	0.5	8.32		
		总氮	5.72	105.98	12	277.27		
		SS	7.9	145.6	10	—		
4	浒东水质净化厂	COD	20.3	264.90	50	657	间歇	1
		氨氮	0.24	3.13	4	32.85		
		总磷	0.1	1.30	0.5	6.57		
		总氮	5.15	67.20	12	219		
		SS	6.7	87.43	10	—		
5	科技城水质净化厂	COD	15.25	254.55	40	438	间歇	1
		氨氮	0.066	1.08	3	21.9		
		总磷	0.09	1.49	0.3	4.38		
		总氮	6.24	102.27	10	146		
		SS	8	137.19	10	—		

# 社会风险管理

## 员工雇佣

秉承“以品德定取舍，以责任定岗位，以贡献定薪酬”的用人宗旨，公司不断加强人力资源制度化建设，以“向新奔跑”的企业文化为指引，为员工创造良好的工作环境与工作氛围，搭建起全员施展才能、共享机会与成果的平台。



### 01 遵守劳工准则

公司严格遵守《公司法》《劳动法》等法律法规的规定，深入贯彻合法合规的用人理念，杜绝使用童工，反对任何形式的强制劳动、骚扰、霸凌、恐吓等行为，构建和谐劳动关系。

同时，基于员工与公司平等的原则，公司与全体员工依法签订劳动合同，并制定《苏州高新员工手册》等多项制度，保障员工依法享有社会保险、福利、薪资、假期、培训等待遇。

### 02 公平的招聘与用工体制

公司严格遵守《公司法》《劳动法》等法律法规，在招聘与用工上坚持一视同仁，反对一切以种族、性别、年龄、家庭背景、宗教信仰等为由的歧视行为，确保每一位员工在招聘、劳动、薪资、培训、晋升、补偿等方面享有同等待遇，着力构建公平公正、多元化的人才体系。



## 03 科学的薪酬制度

公司遵循同工同酬等原则，构建包含绩效奖金、岗位津贴等的薪酬与福利体系，并建立标准的发放流程以及调整规则，确保人才待遇合理化。

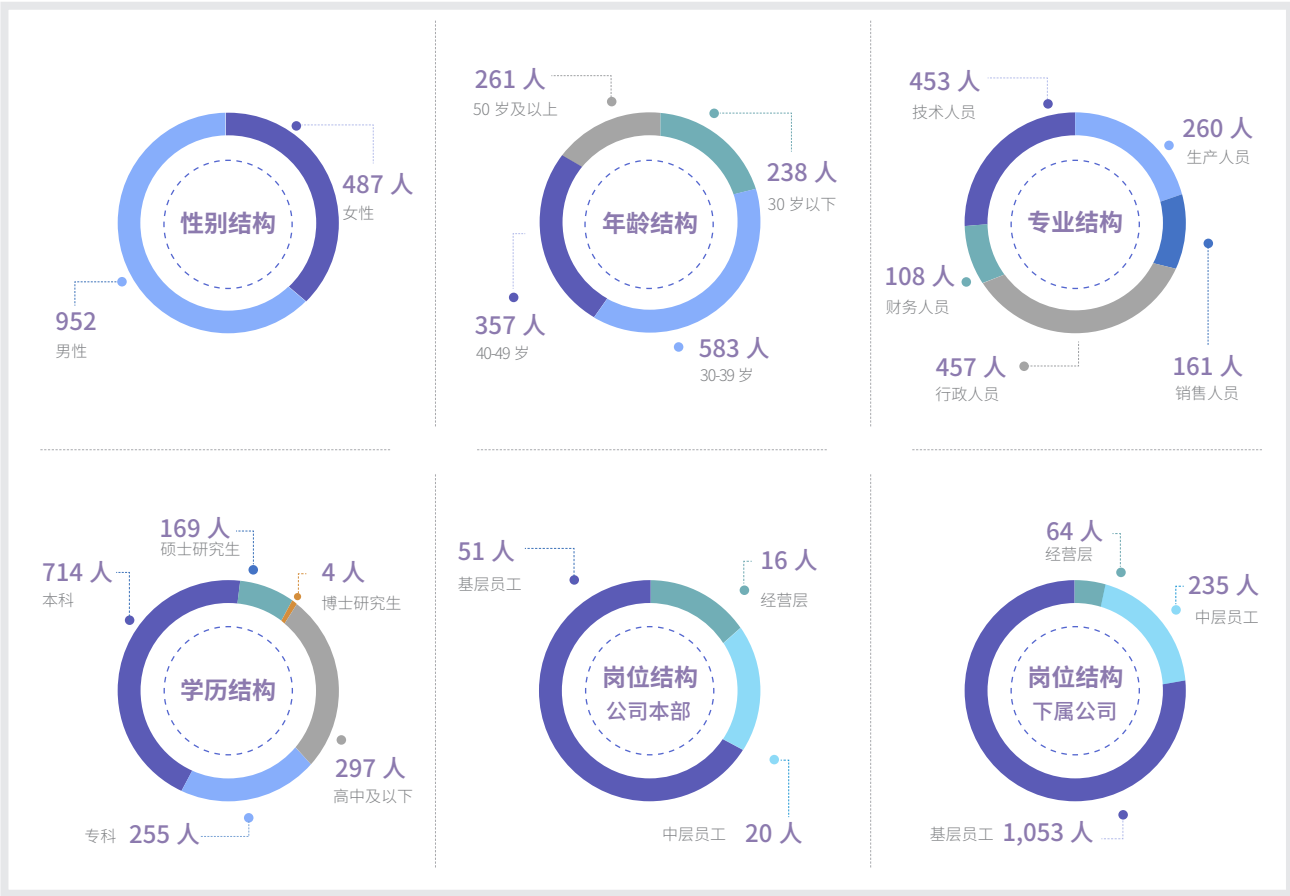
员工薪资由基础工资、岗位工资、岗位津贴和年度绩效组成，公司按照整体经营业绩与部门、个人考核表现奖励员工，构建个人价值创造与公司反哺对等机制，激发员工自主能动性，推动员工个人与公司共同发展。

福利方面，公司为员工提供切实所需的多项福利，除满足国家法定福利外，还包括人才公寓、节日礼包等。

-  公司员工总人数 1,439 人
-  劳动合同签订率 100%
-  员工社会保险覆盖率 100%

2021 年—2023 年员工流失率分别为 7.67%、4.65%、5.20%

2021 年—2023 年员工人均带薪休假天数分别为 8.4 天、8.6 天、8.4 天



## 04 民主管理

作为联系职工的桥梁与纽带，公司工会持续深化长效体制机制建设，落实民主管理，实现企业与员工的共同发展。公司工会按照规定召开职工代表大会，完成职工代表监事选举等事项，并连续多年组织开展“夏日送清凉”、慰问困难职工家庭、妇女节特别关爱等活动，保障员工民主管理权利的同时，积极创建劳动关系和谐企业。

## 05 员工关怀

### • 帮扶困难员工：

公司密切关注员工个人与家庭情况，建立困难家庭员工档案，通过定期走访、帮助申领大病医疗互助补充保障、筹集慰问金等方式，帮助员工减轻家庭负担。



### • 体恤一线岗位：

公司定期开展“夏日送清凉”活动，为奋战在项目施工现场、主题乐园、生产车间的员工送上解暑饮品、风油精、藿香正气水等防暑降温物资，同步落实食堂卫生、生活区降温措施等检查工作，以保障员工的健康权益为先。

### • 丰富员工活动：

以三八妇女节、五四青年节、六一儿童节、中秋节、春节等为契机，公司本部及下属子公司开展彩虹跑、家庭日乐园游、苏扇非遗手作体验、月饼DIY、三球运动会等多样活动，并为员工准备了丰盛的节日礼品。



### “有爱有欢乐 把爱唱给你听” 暑末员工音乐会



为答谢全体员工在酷暑期间辛苦工作的付出，2023年8月31日，徐州商旅在徐州乐园举办“有爱有欢乐 把爱唱给你听”员工音乐会。

随着音乐会正式开始，舞台乐队先以当下热门潮流歌曲带动现场氛围，各部门才艺员工随后积极上台一展歌喉，现场欢声笑语不断、掌声雷动，精心准备的蛋糕、小吃和饮品更是为活动满满加分；员工们用欢乐“洗去”暑假高峰期的疲劳，以欢乐继续迎接下半年的挑战。

## 职业发展

公司大力实施人才强企战略，实施企业导师制的同时，坚持以学促进，制定并执行人才培养计划，通过加强校企合作、优化培训体系等，为不同层级、不同岗位类型、不同职业发展阶段的员工提供全方位、多形式的培训教育，鼓励员工积极提升专业素养。

公司职位体系设置高层、中层与基层，完善专业序列。在人才选拔任用中，大力培养优秀青年干部，将“三项机制”落到实处，持续激发干部队伍活力。

2023年，公司本部及下属子公司结合各自业务需要，联合苏州市档案馆、苏州大学、常熟理工学院、中国投资协会新基建投资专业委员会等单位，开展会计档案业务规范化管理、安全生产管理、项目管理实务、人力资源部门工作人员业务提升、国资国企创新提升、工商业储能电站投资开发、排水管网系统建设等主题培训。

### 2023 年员工培训情况

指标	单位	2023	2022	2021
员工培训投入	万元	78.76	41.12	34.06

类别	受训比例 (%)	人均受训时长 (小时)
性别构成	男	70.17
	女	77.37
职级构成	高层人员	100.00
	中层人员	78.67
	基层人员	72.06

#### 夯实人才基石，招商人员、财务人员综合知识能力提升专题培训班相继结业



**锻造“硬核”招商铁军：**为切实提升“5+X”招商队伍专业水平，公司与苏州大学联合举办“招商人员综合知识能力提升专题培训班”。本期学员共40余人，覆盖各梯度招商队伍；培训为期1个月，课程涉及宏观形势分析、项目管理、实操策略、风险防范等，另设有现场参观教学等应用型课程与结业考核，督促全体参训人员比学赶超、共同进步。

**绷紧“合规”财务意识：**2023年6月，“财务人员综合知识能力提升专题培训班”在苏州大学商学院开班，本次培训为期两周，参训人员来自公司本部及各下属企业财务条线共计40余名，培训课程涵盖财务管理、税务筹划、内部控制、财报分析、廉洁教育等多个方面，为公司财务条线骨干带来了前沿的知识理论和创新的管理思维，有助于全面提高财务信息运用、经济决策分析和风险防范等综合能力。



## 职业健康

公司为全体员工提供每年一度的健康体检，守护员工的身体健康。

指标	单位	2023	2022	2021
体检费用	万元	123.08	136.85	107.55

## 安全生产

2023年，公司认真贯彻落实习近平总书记关于安全生产的重要论述，扎实推动国务院安委会“十五条硬措施”落地见效。公司以安全管理办公室为扎口，牵头开展各级企业安全管理制度建设、安全管理体系评审、安全合规性评价和双重预防体系建设，以及安全评估检查、安全培训、应急能力建设等工作；从强化安全基础入手，不断健全安全管理体制机制，强化风险源头管控、安全专项整治，推动安全生产各项工作全面提升。

2023年度，  
公司全年发生  
重大安全生产事故 **0** 起

下属子公司已获  
二级安全生产标准化资格证书 **2** 家  
三级安全生产标准化资格证书 **2** 家

公司及各下属企业累计  
取得注册安全工程师资格 **7** 人

### 01 责任落实

2023年，公司全面签署《安全生产目标责任书》，明确各下属企业、各部门安全生产的管理责任，并组织各级企业负责人向总经理递交《安全承诺践诺书》，层层抓落实，着力构建安全稳定的工作责任体系。

### 02 隐患排查

2023年，公司管理层带队开展节假日等重要时期安全专项检查 **76** 次；开展日常巡检、节后复工复产安全检查，以及消防、防汛、燃气等各类安全专项检查共计 **346** 次；开具一般隐患整改通知书共计 31 份，违章行为认定书共计 18 份。



全年累计发现一般隐患 2,491 条、较大隐患 0 条、重大隐患 0 条；一般隐患已全部消除。

## 03 安全宣导

**安全培训：**组织开展日常安全培训、岗位培训、特殊设备操作培训等共计 237 场。

**宣贯活动：**围绕“人人讲安全，个个会应急”主题，开展“安全生产大家谈”“知识竞赛”“安全宣传咨询日”等安全生产月活动；围绕“预防为主，生命至上”119 消防月活动主题，组织员工体验“火焰蓝”消防救援活动。同时利用厂区、乐园等各类媒介，不间断展示安全宣传海报、播放宣传视频，强化公司安全文化氛围。

**应急演练：**各企业结合自身经营特点，开展火灾爆炸事故、化学品泄漏等安全事件应急演练共计 101 场。



## 04 专项整治

### (1) 网络安全

**制度建设：**面对新形势下的网络安全建设要求，公司制定《网络安全建设要求》，公司制定《信息技术外包服务安全管理办法》，并组织签订《网络信息安全承诺书》，加强对信息服务供应商的管理。

**资产盘点：**对公司全部计算机及自动化办公设备进行梳理排查，查找风险点，稳步推进设备替换工作。

**防御加固：**针对公司内部业务系统及网络，开展第三方信息安全风险评估、代码审计、系统整改和安全加固等安全保障复扫工作。

### (2) 消防安全

**制度建设：**制定并发布《消防安全管理制度汇编》（试行版），包含消防安全责任制管理制度、消防安全制度与操作规程管理制度、消防巡查检查管理制度、消防安全隐患整改管理制度等 19 项制度。

**检查通报：**根据《苏州高新区“生命至上、隐患必除”消防安全大排查大整治方案》要求，持续深化消防安全专项整治三年行动成果，组织各企业开展消防安全大排查大整治工作。

**三方评估：**启用第三方消防专项评估检查机制，组织开展 2 轮消防专项评估检查及复查，全面排查整治 18 个重点场所。



## 2023 年度安全管理体系审核

为查阅下属企业安全管理制度制定情况与操作规程适应性，核对其是否已按照安全管理要求输出安全管理及生产所需的证据资料，2023 年底，公司面向 13 家成员企业开展安全管理体系审核工作；本次审核基于 11 项安全管理要素执行，共输出审核报告 13 份。



## 客户责任

### 01 产品质量管理

#### • 品控管理:

**1、工程项目:** 为建立工程项目品质管控长效化机制，公司编制下发《工程品质控制标准速查手册》，现已在 17 个在建项目全面执行落地；结合第三方工程评估检查制度，全面提升住宅、产业园、环保、旅游等工程项目的品质管控能力。



**2、振动测试试验设备制造服务:** 东菱振动已获得国标与国军标 GJB9001C-2017 质量管理体系认证证书，可从事环境与可靠性力学试验设备及其配套产品的设计开发、生产和技术支持服务，智能降噪减振系统的设计开发、生产和技术支持服务。



**3、主题乐园:** 为完善服务规范，培养员工主动意识，旅游集团建立六员一体、三先六会，服务十二要素等规范体系，邀请专家老师面授培训的同时，强化部门三级培训，不断提升运营服务及管理水平。此外，2023 年上半年，旅游集团集中开展长达 2 个月的服务专项整改行动，通过现场培训、反复实操演练，纠正项目接待中存在的服务流程、服务话术、员工礼仪等不规范的问题。

#### • 走访调查:

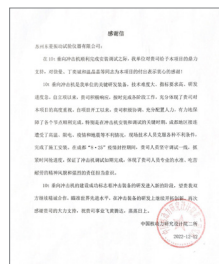
为提升工程项目建设品质，公司制定《项目运营走访管理制度》，由运营管理部开展走访工作，走访频率原则上不低于每月一次，重要开发节点可加大走访频率；针对走访中发现的问题出具问题清单，要求项目负责人签字确认后在 10 个工作日内提交整改结果。

## • 售后服务

各下属公司根据业务开展的实际情况，制定《工程建设管理制度》《集中建设项目管理制度》《项目运营手册》《售后服务管理制度》等相关规章条例，对地产建造、产品生产全流程进行控制，形成问题识别、问题处理、处理反馈的客户服务闭环。

2023年，公司参股公司新永物业在管项目熙境云庭入选苏州市“园林式居住区（单位）”名单，山樾云庭入选“2023年度苏州市市级示范物业管理项目名单”。

2023年，在设备安装调试后1—3个月内，东菱振动售后服务部门主动面向376家客户开展满意度调查和回访，统计客户满意度为93.5%；现已根据调查结果制定提升改进计划，并纳入年度改进计划之中。



东菱振动收到来自中国核动力研究设计院的感谢信

## 02 产品营销

公司及下属子公司根据《广告法》等相关法律法规规定，分别制定并执行《对外宣传管理制度》，对营销宣传中所涉及的标语、广告内容进行审核，确保客观、真实地开展营销活动，合规、有效传达品牌及产品价值。

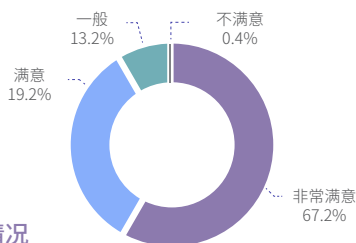
## 03 客户诉求

针对住宅开发、游乐服务、设备制造等服务，公司各下属子公司分别制定《售后维保管理制度》《售后服务管理制度》《客户管理制度》《客户需求评审制度》等，由客户服务部门统领工程管理、生产、研发等相关部门，第一时间回应客户需求。此外，依据《客户满意度管理制度》要求，公司按照年度计划执行项目客户满意度调查，并依据调查结果，提出与产品设计、产品研发、质量管理等相关的改进措施，提升客户体验。

## 04 客户满意度

### • 天都大厦：

2023年，公司委托第三方专业机构面向天都大厦入驻企业进行客户满意度调研，本次调研共收集有效问卷265份，总体满意度得分为88.3分，比2022年（87.2分）提高1.1分，对比2023年中国物业服务总体满意度（72.6分）处于中等偏上水平。本项调研不仅客观反映了天都大厦整体的物业服务水平，更以数据形式将亟须改进的指标细化呈现出来，为服务水平的进一步提升指明了方向。



选项	非常满意	满意	一般	不满意	非常不满意	合计
选择人数	178	51	35	1	0	265
分值	100	75	50	25	0	88.3

## • 苏州乐园森林世界：

2023 年，森林世界面向游客开展满意度调查，线下收集游客满意度调研问卷 1,230 份，满意度为 96%；线上收集满意度评价 18,408 条，满意度 91%；现场收到客户投诉 32 起，解决率达 100%。

## 05 隐私保护

公司严格保护客户隐私，房地产项目客户信息采用信息化系统管理，对系统权限严格管控，杜绝客户隐私泄露；客户签约后，合同文本资料按档案管理制度归档，防止遗失；对自营项目发布执行案场管理制度，对泄露客户隐私的处以重罚。

东菱振动全体员工统一签订《保密协议》，约定对于客户信息承担的保密义务；客户信息统一专人对口管理，在公司内网保存。

## 06 数据安全

2023 年，公司根据《网络安全法》《数据安全法》《党委（党组）网络安全工作责任制实施办法》及《苏州高新区 2023 年党委（党组）网络安全工作责任制落实情况督查工作方案》等有关规定，通过修订《网络安全及信息系统控制》《苏州高新网络安全与信息处理应急预案》，新增《苏州高新信息技术外包服务安全管理办法》，签订《网络信息安全承诺书》《工作人员规范使用微信承诺书》，严格落实上网行为安全审计，提升本单位数据及网络安全防护能力，减少信息泄露和攻击的风险。

# 供应链管理

## 01 供应商选择

按照国家发改委第 16 号令的招标原则，标的限额以上的，在法定媒体上进行公开招标，限额以下的，按照公司及下属公司制定的《采购管理制度》进行邀请招标或直接委托。

## 02 供应商评估

为推动供应商遵循商业道德，并以负责任的方式开展业务，确保价值链伙伴在道德、安全、健康、劳动准则、环保等方面与公司理念要求相吻合，公司旗下地产集团针对已竣工的项目，由采购管理部组织相关职能部门，从质量水平、交货能力、价格水平、技术能力、后援服务、人力资源及现有合作状况等方面进行供应商后评估工作。

# 价值创造

## 国家价值

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，公司深入贯彻落实党中央关于乡村振兴战略、区域协同发展战略的各项决策部署，基于地产开发、文旅商贸运营等业务能力，在服务国家重大战略的同时实现企业经营价值。

## 乡村振兴战略

### 铜仁牙溪生态农场

在苏州市按照国务院办公厅《关于开展对口帮扶贵州工作的指导意见》对口帮扶铜仁市的大背景下，2018年，苏州高新与铜仁市万山区谢桥街道签署《对口帮扶协议》，以旅游产业扶贫为总思路，由公司旗下旅游集团与万山区开源投资集团有限公司共同投资，基于“苏州乐园”IP品牌与经营管理经验，建设打造牙溪生态农场。

从建设阶段优先吸收150户当地村民务工就业，并通过租赁土地、农田，为107户居民带来可观的土地流转费与青苗补偿，到2020年正式营业至今，牙溪生态农场已成为当地乡村旅游的金字招牌。

2023年，牙溪生态农场一方面积极引入营地合作单位，在草坪区域增设户外露营体验，以丰富产品提高客户停留时长，并利用微信公众号、抖音等自媒体，对接当地文旅部门、融媒体中心开展多渠道推广工作，取得了五一、十一假期较好的经济与社会效益。另一方面，农场逐步开拓团建市场，年内完成牙诺牙科、铜仁学院、河西办事处、万山卫计委等数十家企事业单位的团建接待工作，不断提升农场品牌知名度。





## 苏州镇湖乡村文旅项目

苏州西部生态旅游度假区（镇湖街道）地处苏州高新区最西部，三面环太湖，辖区总面积 20.1 平方公里。1998 年和 2000 年，镇湖街道分别被省文化厅、文化部授予“刺绣艺术之乡”称号。基于地产开发与主题乐园运营经验，2020 年开始，公司先后承担石帆村共享农庄、秀岸村市干桥民宿的建设与运营工作，让空置的乡村建筑资源焕发盎然生机。

**石帆村共享农庄：** 项目总规划用地约 292 亩，由一期芳菲别院，二期原宿、太货集和景观稻田组成，围绕“田园、农庄、民宿、水乡、旅游”等核心要素，为游客提供饱含农耕苏绣意味的乡村旅游体验。

**秀岸村桃李芬芳民宿：** 已正式交付、投入运营，总建筑面积约 1,500 平方米，利用周边河道田园营造农耕休闲空间，呈现包含民宿、农家土灶、苏绣体验、土灶咖啡、匠心酒坊等业态在内的乡村文化体验。

在贯彻落实乡村振兴战略中，芳菲别院、桃李芬芳两大项目在保护太湖特有乡村文化的基础上，引入文创元素开发、改善了旅游资源，不仅增加了当地就业机会、推动乡村旅游产业的发展，更打造了乡村社区运营及公共空间的创新样板，重现太湖乡村聚落价值。



## 区域协同发展战略

在“长三角一体化发展”的大背景下，2020年苏州高新与东方创业、苏州高新区综保区三方合作设立苏州高新进口商贸有限公司，并获得“虹桥品汇”品牌在苏州大市范围内的独家使用权，依托进博会资源，致力于提档区域商贸品质。

合作达成以来，商贸公司持续放大“虹桥品汇”品牌效应，通过加强与公司地产、旅游板块的互通互融，以及与市内各区域企业的合作拓展，深度推进“虹桥品汇苏州港”的全域布局，先后落地虹桥品汇苏州港天都大厦店、苏州乐园店。



### 1、强化门店运营：

根据C端定位，突出商品的亲子属性，先后引进新品乐高、国家地理系列高端品牌玩具，以及多种网红爆款商品，并通过大数据分析，局部调整商品陈列、优化游览动线，同步提升乐园亲子旅游优势与商贸产品吸引力。

### 2、开拓企业团购市场：

基于选品端为客户精心甄选的优质好物，开发企业团购客户的同时，陆续在苏州、上海、南京、无锡、南通等城市建立和扩大分销渠道，大力挖掘市场空间。

### 3、开展大额贸易：

已顺利开拓进口牛肉、纺织品、化工产品、红酒等国内贸易市场，以及进口啤酒直采业务，未来还将进一步加强与境外供应商的紧密合作，尝试在“一带一路”国家的进口糖果、面粉、农产品等方面达成采购合作，让更多品牌优品惠及消费者，打造沪苏合作标杆。

## 产业价值

### 产业培育

围绕“新兴产业投资运营和产城综合开发服务商”的全新发展定位，公司基于多年在地产综合开发、产业投资等方面的业务积累，聚焦医疗器械、绿色低碳、高端制造产业开展“产业园区运营+产业投资”。

#### 产业载体

#### | 江苏医疗器械科技产业园：

江苏医疗器械科技产业园分六期建设，载体总面积将达 144.2 万平方米。

2023 年，依托在政策、资源、人才、生态等方面的优势，Medpark 持续打造医疗器械产业集聚高地：

全国视觉健康筛查领域龙头微视医疗、全球首个定向诱导 NK 细胞疗法项目爱特康生物、全流程药学 AI 管控领域全球巨头柯罗医疗、全球首张巩膜镜注册证取得企业鸥博光学、国内领先的可降解栓塞微球项目天海佳合等优质企业相继入驻。

#### 2023Medpark 收获荣誉：



“2023 未来医疗 100 强·澎橙奖”  
年度医疗器械标杆产业园区

省级现代服务业高质量发展  
“331”工程

清馨 2023 实践先锋创新力项目

“华医榜 2023”  
中国生物医药科技创新价值榜

2023 “金 i 奖”  
高端医疗器械基地创新发展奖

2023 年度生物医药特色产业园 5 强

苏州市“推动数字经济时代产业  
创新集群发展工作”先进集体

“2023 火花 S-Park 中国产业园区 30 强”  
“特色主题园区运营标杆”

中国生物医药产业发展指数  
20 大重点产业园名单

长三角 G60 科创走廊产融  
结合高质量发展示范园区

南方周末 2023 科创大会  
年度科创产业园区

苏州市数字经济特色产业园





**南区 (一期)****投入使用时间: 2011 年**

占地面积 207 亩, 载体面积 14 万平方米

代表性企业: 中生医疗、中科康磁、爱博诺德、卡瓦科尔、伟伦医疗等

园区定位: 科研创新区、权威检测评估机构区、综合配套区

**北区 (二期)****投入使用时间: 2014 年**

占地面积 40 亩, 载体面积 4 万平方米

代表性企业: 优适医疗、巨翊医疗、恒瑞健康、国医华科等  
园区定位: 产业示范区**东区 (生命健康小镇)**

占地面积 70 亩, 载体面积 9 万平方米

代表性企业: 东励医疗、泰飞尔、复恩特、艾迪康、蓝马医疗等

园区定位: 专注生命科技、智慧健康、高端医疗器械等生命健康前沿领域

**加速器 (三期)****投入使用时间: 2020 年**

占地面积 143 亩, 载体面积 27.5 万平方米

代表性企业: 迈得诺、博思得、立普医疗、宏微特斯

园区定位: 国际化高端科技园区

**创新基地 (四期)****投入使用时间: 2023 年**

占地面积 152 亩, 载体面积 37.5 万平方米

20 家行业龙头企业实现首批入驻

三大企业基地: 瞪羚计划企业基地、独角兽培育基地、上市公司基地

四大细分领域集群: 心血管器械集群、生物医用材料集群、高端医学影像集群、分子诊断集群

**上市总部基地 (五期)****预计投入使用时间: 2025 年**

占地 134 亩, 载体面积 38.7 万平方米

以高新区生物医药产业集聚为起点, 打造长三角及全国生物医药产业高地

**生物医药创新中心产业化基地 (六期)****预计投入使用时间: 2024 年**

占地面积 63 亩, 载体面积 13.5 万平方米





## | 绿色低碳产业园

苏高新绿色低碳产业园是苏州市高新区发展绿色低碳产业的重要招商载体及示范窗口，产业园建筑面积 12.31 万平方米，分一、二期建设，分批打造 GLC Park 孵化器、加速器及产业集聚区，现均已建成投用，入驻企业涉及新材料、光伏、绿色建筑等多个绿色低碳领域。

截至 2023 年底，GLC Park 一、二期已注册落地企业近 50 家，总注册资本超 25 亿元，包括省级高新技术企业江苏集能易新能源技术有限公司等。

## | 中国检验认证集团苏州检验检测基地

中国检验认证集团是国务院国资委管理的中央企业，是唯一以“检验、检测、认证、标准”为主业的中央企业，拥有 CCIC 和 CQC 两大品牌，是国内第一、世界知名的第三方检验检测认证机构。

项目占地 68.8 亩，建筑面积 13.6 万平方米，将依托中检及苏州高新平台优势，组建“苏州制造”品牌国际认证联盟，设立“苏州认证服务中心”，打造辐射长三角地区的检验认证产业基地。

产业园于 2022 年 6 月正式开工建设，目前正在紧密施工中。

## | 中软国际（苏州）软件开发及集成测试中心

中软国际有限公司是行业领先的全球化软件与信息技术服务企业之一。

基于苏州市高新区与中软国际在数字产业化、产业数字化方面的全面合作，项目规划建筑面积 13 万平方米，依托中软与公司双方优势，规划建设数智化服务平台中心及配套设施，包含数字新价值服务中心、数字政府建设创新中心等六个中心。

产业园于 2022 年 6 月正式开工建设，目前正在紧密施工中。

## 产业服务

秉持“融汇、创新”的发展理念，江苏医疗器械科技产业园以“建设生态化、产业集群化、招商基金化、服务专业化、平台市场化、载体自持化、资产证券化、运维数字化”的运营模式，致力于建设国内医疗器械产业第一品牌（Medpark），打造千亿级医疗器械产业基地。

**做实日常服务：**注册评审方面，协助近 100 家企业沟通解决注册审评、体系考核、检验检测等问题及诉求；培训辅导方面，对企业跟踪辅导、定期收集需求，全年累计开展各类辅导培训超 30 场。同时以智慧园区系统为依托，持续完善企业科技资质、注册证书等数据库及企业画像；开发多元化服务统计模块，实现园区整体发展情况动态分析，为做精企业服务、做细产业规划打好基础。

**提档创新能力：**国家药监局智能化医疗器械研究与评价重点实验室、医疗装备网络数据安全公共服务平台正式启动，中国信通院和 GE 医疗创新联合实验室、迈瑞医疗创新联合实验室成立落户，江苏省药品监督管理局审评核查苏州高新区工作站、江苏省第二类医疗器械审评审批实训基地正式揭牌，中国科学院苏州生物医学工程技术研究所“生物医学工程”博士后科研流动站成功获批，Medpark 一站式服务中心正式运行……



**Medpark 一站式服务中心：**

采取实体化运营方式，集企业服务中心、科技研发中心、学习教育中心等 8 个子中心于一体，构建覆盖 11 大服务板块、123 项服务事项在内的全周期、全方位、多层次服务体系，让企业在“家门口”就能享受到更加便捷、高效、优质的服务。



- |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|
|  |  |  |  |  |  |
| 企业入驻服务  | 物业工程服务  | 审评审批服务  | 注册认证服务  | 检验检测服务  | 计量服务  |
|  |  |  |  |  |   |
| CDMO 服务   | 科技服务  | 人才服务  | 人力资源服务  | 金融服务  |   |

**做强金融支撑：**2023 年，Medpark 通过举办产业对接会等方式，为投资机构及医疗器械企业搭建投融资交流合作平台，为产业发展注入更多“金融活水”。



**推动创新突破：**2023 年，Medpark 园内入驻企业持续迸发创新活力，产业集群提速建设。

企业及单位	2023 年荣誉时刻
中科院苏州医工所	获中国仪器仪表学会技术发明一等奖 牵头研发的介观显微物镜获 BCEIA 金奖 获江苏省科学技术奖
康多机器人	完成国内首台商业化装机 完成一例横跨我国近 3,000 公里的跨海双控制台超远程机器人辅助前列腺癌根治临床教学手术 入选 2023 年省首台（套）重大装备认定
微亚医疗	完成世界首例全程机器人辅助冠状动脉造影手术
玮琪生物	全国首款一键式自动定量加液的微量网式雾化器获证
无双医疗	产品进入绿色通道 完成全国首例国产 ICD 临床试验 完成首款国产 ICD 确证性临床试验入组 完成国产首例 ICM 入组 上榜“福布斯亚洲”
鑫君特	获中国首张脊柱机器人 MDR CE 证书
精微视达	正式对外发布全球领先、国产唯一的倍晰® 探头式共聚焦显微内窥镜系统 获批胆道、泌尿、呼吸领域国产唯一超细探头式共聚焦显微内窥镜注册证
博思得	获全球首张 X 射线高频高压发生器 MDR 证书

企业及单位	2023 年荣誉时刻
心擎医疗	体外心室辅助设备产品进入创新医械通道 完成全球首例 NyokAssist® 新一代介入泵支持下的高危 PCI 治疗 上榜 MedTech Outlook 亚太医疗科技企业十强 上榜 2023 未来医疗 100 强·中国创新医疗器械榜 获世界最小介入式人工心脏 FDA “突破性医疗设备”认证
铸正机器人	完成全球首例椎板减压机器人自主识切手术 荣获“Leaderobot2023 年度医疗机器人卓越突破奖”
东大医械院	中国首个使用心脏器官芯片数据新药获批进入临床试验 荣获中国专利优秀奖 完成国内首例太空器官芯片研究、国际首例人工血管组织芯片研究
朗目医疗	全球首例 AqueFish® 青光眼支架成功完成植入手术
科塞尔	获批首个国产大直径球囊扩张导管
天鸿盛捷	上市国产首款外周血管取栓导管
蓝马医疗	荣获科技部颠覆性创新大赛总决赛最高奖 LM103 注射液单药治疗的晚期宫颈癌患者实现完全缓解
.....	.....

## 产业投资

2023年，围绕“新兴产业投资运营和产城综合开发服务商”的战略定位，公司以旗下投资管理公司、基金公司为主要平台，从“战略投资、产业投资、定增投资”三大维度，聚焦医疗器械、高端制造、绿色低碳等新兴产业开展投资工作，突出发展融合力，赋能“专而强”企业发展。

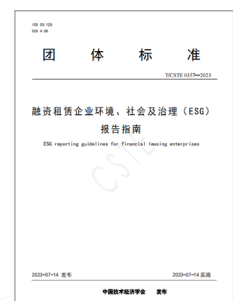
截至2023年底，公司存量投资项目累计出资金额47.56亿元；自营基金、参股基金、参控股企业部分已投企业如下：

生物医药	艾益动物、特瑞药业
医疗器械	诺一迈尔、宸泰医疗、博思得、嘉树医疗、优适医疗、英赛飞影、跃美生物、天海佳合、景昱医疗、耀视医疗、科塞尔、精微视达、德品医疗
新能源	烽禾升、精控能源、福氢氢能、润诚达、科曜能源、赢双电机、麦田能源、海鹏科技、奇点能源、德加能源、赛克赛斯氢能源、集能易、正泰新能
AI	文德数慧、智铸通信、思必驰、荣旗科技、普旭科技
先进制造	馥昶空间、英特利
半导体	卓镜辉、莱斯能特、立瑜半导体、珂玛材料、东剑智能、明皓传感、贝克微电子、联盛德微电子、合芯科技、海光芯创、云潼科技、通嘉宏瑞
清洁技术	申赛新材、盖亚环境

## 标准制定

2023年7月，我国首个融资租赁行业ESG标准（标准编号：T/CSTE 0357—2023）——《融资租赁企业环境、社会及治理（ESG）报告指南》（以下简称《指南》）经中国技术经济学会批准并实施。《指南》由中国外商投资企业协会租赁业专委会、中国标准化研究院、中诚信绿金科技（北京）有限公司等行业机构和苏州高新旗下高新福瑞等59家单位共同编制，为我国融资租赁企业的ESG信息披露和管理规范提供了统一规范的参考依据。

《指南》立足金融行业特点，结合我国“双碳”政策、绿色金融相关政策和融资租赁企业自身管理现状，并参考《金融机构环境信息披露指南》等标准编制形成，明确了融资租赁企业ESG报告的编制原则、编制流程、披露内容以及ESG管理体系框架等内容，并针对租赁企业的绿色租赁、普惠租赁、风控合规等特征议题做出了内容规范，更好地引导融资租赁企业提升ESG管理水平，促进绿色低碳产业发展。



## 技术创新

遵循“在自主研发的基础上广泛开放合作”的原则，公司旗下东菱振动不断增强自身研发团队建设，并充分发挥博士后工作站，以及与哈工大、哈工程等高校深度合作的作用，聚焦振动设备制造与测试服务领域开展研发攻坚。



### 01

100 吨超大推力振动台自主研发成功，这是世界单台最大推力的电动振动试验系统

### 02

自主研发的感应式振动台、长冲程试验台、液压摇摆试验台、高加速度试验台、冲击台等新品项目已推向市场

### 03

“加速台车 2.0”项目已进入装配阶段，有望打破国外垄断

## 创新机制

**研发管理：**为规范技术创新工作，东菱振动制定《研发管理制度》《研发经费管理制度》，对研发定位，以及研发过程中的组织管理、过程管理、材料采购、知识产权管理、经费使用等进行明确规定，确保研发工作开展有规可依，切实提升公司核心竞争力。

**研发激励：**针对不同等级研发项目，东菱振动设定相应的项目奖金，并在项目推进中分阶段分批发放，以此激励项目成员，充分调动研发人员的积极性，增强自主创新能力。

**研发投入：**自创立以来，东菱振动始终坚持以自主研发、科技创新为核心抓手，注重知识产权的创造、运用和保护；新品研发力度、开发数量逐年递增。东菱振动近三年研发投入占销售收入比重均在 5% 以上，其中知识产权占研发费用 5% 以上，研发经费主要来自企业自有资金与经营收入。

指标	单位	2023	2022	2021
研发投入	万元	2,838.55	2,448.61	2,290.04

指标	单位	2023	2022	2021
研发人员占比	%	16.0	14.6	13.8

\* 占东菱振动员工总数的比例

## 创新成果

深耕力学环境技术研发 20 余年，东菱振动已开发军民两用力学环境试验装备千余款，多项创新成果打破封锁禁运，重塑振动行业国际格局；自主研制的 35 吨、50 吨、60 吨大推力电动振动试验系统先后承担了神舟系列、天宫系列、天舟系列、嫦娥系列等国家重点试验项目，并先后入选科技部国家重点研发计划、国家自然科学基金等科研项目。



### 研发项目：

2023 年，东菱振动自主创新研发在研项目 **32** 项，其中新增项目 16 项，结题项目 15 项；年内开展产学研合作项目 2 项。



### 知识产权：

2023 年内，东菱振动共计申请专利 45 项，已获授专利 32 项；截至 2023 年底，东菱振动已获授专利 **461** 项，其中发明专利 **113** 项。



### 收获荣誉：

获评 2023 年度**国家重点研发计划**“基础科研条件与重大科学仪器设备研发”重点专项项目；“振动台磁路结构及其安装方法”发明专利（专利号：ZL201410016184.0）获得**中国专利优秀奖**。

## 东菱振动荣获中国专利优秀奖



2023 年 4 月，国家知识产权局公示第二十四届中国专利奖评审结果，东菱振动“振动台磁路结构及其安装方法”发明专利（专利号：ZL201410016184.0）获得中国专利优秀奖。

中国专利奖由国家知识产权局和世界知识产权组织共同主办，是国内唯一专门对授予专利权的发明创造给予奖励的政府部门奖，是我国专利发明领域的最高荣誉，在海内外享有极高的影响力。

东菱振动此项专利采用了一种全新的结构设计和布局，解决了组装时各组件易碰撞而受损的问题，不仅操作简单，且易于拆装维护，极大降低了设备维护成本。目前，该专利成果已应用于航天、航空、船舶、轨道交通、新能源等领域，先后用于神舟系列、天宫系列、北斗系列、嫦娥系列等我国重大项目东菱振动所承担的试验配套服务中，获得了航天科工集团、航空工业集团等重点用户的高度认可。

第二十四届中国专利奖预颁奖项目  
(五) 第二十四届中国专利优秀奖预颁奖项目 (782 项)

序号	专利号	专利名称	专利权人
124	ZL201410016184.0	振动台磁路结构及其安装方法	苏州东菱振动试验仪器有限公司
125	ZL201410018708.X	生长在 Si 衬底上的 InGaAs 薄膜及其制备方法	华南理工大学
126	ZL201410030509.0	碳纤维管涂覆用阻燃水性乳液及其制备方法	深圳市安晶有机硅材料有限公司

## 民生价值

### 基础设施建设

伴随着苏州市高新区辖区范围的扩大，以及区域城镇化水平的提升，公司旗下净水公司对下属五座净水厂开展扩建及提标改造工作，提升净水厂处理能力与出水水质，以满足区域现在及未来发展的需求。

项目名称	预算执行进度	改造目标
白荡净水厂二期扩建及提标改造工程	100%	污水日处理能力由 4 万吨提升至 8 万吨
白荡净水厂三期扩建项目	规划中	规划中
浒东净水厂二期扩建及提标改造工程	100%	污水日处理能力由 4 万吨提升至 6 万吨
科技城净水厂扩建项目	85%	污水日处理能力由 4 万吨提升至 10 万吨



2023 年 8 月，由公司旗下地产集团承建的苏州高新区实验初级中学马运路校区综合楼项目顺利竣工交付，地产集团收到来自学校的表扬信。

自接到建设任务以来，项目管理团队严控前期报建、工程施工及验收等关键节点，春节不停工，克服极端天气等不利因素，提前实现竣工交付目标，赢得了学校及相关部门的一致好评。



## 公益行动

### 关爱少年

#### 1 “枫彩少年” 成长营实践基地

2023年，苏州狮山横塘街道万枫社区“枫彩少年”成长营实践基地启动，公司旗下旅游集团成为第一批授牌单位之一。7月31日，旅游集团联合万枫社区为“枫彩少年”举办苏州乐园沉浸式职业初体验活动，由志愿者带领少年们体验游客服务中心小小“客服员”、游乐设施“引导员”等岗位工作，一边实地学习游乐设施的工作原理，一边真实感受一线服务人员的工作过程，通过沉浸式社会实践主题活动，让孩子们以社会为师，让教育自然而然。

未来，旅游集团将为“枫彩少年”们提供更多社会实践、科普宣传、兴趣发展等校外实践活动，拓宽青少年的视野，为他们打开了解社会、体验社会生活的窗口，培养劳动观念和奉献精神，助力构建青少年健康成长社区服务网络。



## 2 陪伴外来务工子女

2023年8月23日,由旅游集团团总支承办的“凝‘青’聚力,公益‘童’行”关爱外来务工子女公益活动在苏州乐园森林世界举行,来自横塘四点半学校的学生们在志愿者一对一的陪同下,尽情与苏迪、苏妮互动合照,体验冻原王国等园内游乐设施,享受精心准备的主题餐饮,并获赠苏州乐园定制书包、笔记本等文具用品,共同分享充满温暖的暑期快乐时刻。

自2017年参加此项公益活动以来,旅游集团已连续多年开展关爱外来务工子女活动,并在今年获赠来自横塘社区的锦旗,未来旅游集团将继续凝聚“向新青年”力量,切实关爱儿童身心健康。



## 关爱老人

### 1 低碳光伏解困行动

公司旗下绿碳公司携手江苏省慈善总会、苏州市慈善总会、苏州高新区慈善总会、固德威筹资100万元,共同开展“低碳光伏解困行动”,利用苏州高新区阳山敬老院的屋顶空间建设绿色光伏,并将所发电量及电费收益无偿捐出。项目建成后,将在未来20年给敬老院带来长期稳定的“阳光收益”,为老年人的幸福晚年添一抹暖色。



### 2 “守住钱袋子·护好幸福家”公益宣传

公司旗下旅游集团与合作单位,共赴苏州东渚街道西渚社区开展“六送六心”系列活动之“送法律进社区添关心、送关爱到基层暖人心”活动,利用警示教育视频、现场问卷调查、有奖竞答、派发宣传册等多种方式,加强关于养老领域金融诈骗、虚拟货币、数字藏品、区块链等新型非法集资形式的宣传引导和警示教育,提高社区群众对非法集资危害性的认识。



## 关爱社会

### 1 无偿献血

公司旗下旅游集团、东菱振动等连续多年组织开展无偿献血活动，通过献血将点滴的希望与爱心传递，为人民群众的身体健康和生命安全贡献自己的一份“热血”力量。



### 2 慈善捐款

公司积极响应苏州市高新区“同在蓝天下，慈善一日捐”活动，动员和组织本部及下属子公司为贫困家庭送去温暖支持，共筹集捐款 27.59 万元。



### 3 夏日送清凉

公司连续多年开展关爱军人系列活动，为在盛夏中坚守岗位、坚持守护的警务人员、消防队员等，送去清凉消暑物资以及来自公司的感谢，共话军民鱼水情。



### 4 筑友驿站

公司在项目施工现场设置休息室、茶水亭、运动健身器材、快递驿站，满足现场工友休息、纳凉、健身、收取快递等实际需求，服务工友 2,000 余人。



# 党建引领

2023年,公司深入推动党建“品牌化”建设,基于原有8个党建子品牌,在中检、中软两个省重大项目全新打造“砼心”党建品牌,以“同心”筑“匠心”,全力打造央地合作和产城融合新样板;在中外运物流党支部打造“红色车轮”党建品牌,将“红色车轮”驶入“红军故乡”,为金寨解决仓储物流短板问题;“党建+产业”“党建+项目”互融互促特色模式更加成熟。

— 地产集团 —

“匠心”

党建品牌

— 旅游集团 —

“欢乐树”

党建品牌

— 净水公司 —

“净水清源”

党建品牌

— 东菱振动 —

“同频共振”

党建品牌

— 投资公司 —

“勇立潮‘投’”

党建品牌

— 绿碳公司 —

“碳路先锋”

党建品牌

— 产城公司 —

“智绘产城”

党建品牌

— 徐州商旅 —

“淮海先锋”

党建品牌

— 中检、中软项目 —

“砼心”

党建品牌

— 中外运物流 —

“红色车轮”

党建品牌



## 以“规范化”提升组织引领力

### 党的政治建设：

制定全面从严治党工作要点、基层党建工作要点，进一步加强对基层党建工作的考核，深挖基层党建创新潜能；持续完善落实民主集中制，严格落实领导班子议事制度、“三重一大”决策等制度等，多次专题研究全面从严治党、党风廉政建设、基层党组织建设等各项工作。

### 党的思想建设：

促进学习教育常态化制度化，认真组织开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育；增强贯彻执行党委意识形态工作责任制的思想自觉和行动自觉，严格落实“第一议题”制度和党委理论学习中心组学习制度，围绕“党的二十大精神”“习近平新时代中国特色社会主义思想”等专题开展党委理论学习中心组专题学习 12 次，围绕“学习省、市‘两会’及市、区‘四敢’动员会暨作风建设大会精神专题学习会”“全面从严治党”“安全生产”“企业统战工作”等专题开展集中研讨 6 次。

### 党的组织建设：

持续深化党建考核实施方案、指导基层党组织规范开展各项党务工作，并与下属各企业签订党风廉政建设责任书、与下属各企业党组织签订党建目标责任书，建立起一级抓一级、层层抓落实的工作格局。

## 以“特色化”构建学习新模式

### 拓宽学习“新路径”：

推动各企业党组织主动与区内相关党组织对接，在党建共建、产业协同、数字经济等方面开展全方位学习合作，实现组织联建、资源共享、党员互动，切实提升党员教育成效。

### 建强理论宣讲团：

壮大红色“青”骑兵队伍，在基层党组织中优选培育了 35 名政治素质高、业务能力强的党员主讲人开展理论宣讲，畅谈思想体会，分享学习成果，拍摄优秀党课。《我们，向光而行》《携手向未来》《有些人》等 6 部青年党课作品在学习强国平台发布、4 部在苏州先锋发布、10 部作品在周新明党建工作室发布，7 部作品在交汇点、引力播、新华网和苏州日报等媒体发布。

### 创新党建新课堂：

线下，开发“党员说”“青年说”“党员讲业务”等特色党课，拓展“集中学+自主学”“支部书记+优秀党员+基层党员”“带着、领着、跟着学”等形式。线上，打造“云端课堂”，依托公司内网和微发布平台“红色能量补给站”定期宣贯党的新思想新理论和党的基本知识。

## 以“融合化”凝聚发展新活力

### 推动特色阵地走向产业：

按照打造“1核N站”的基本思路，结合公司产业布局，对各基层党组织党建阵地进行升级改造，重点在中检中软省重点项目因地制宜配备阵地服务功能，加快形成“党建+产业”“党建+项目”互融互促特色模式。

### 推动先锋行动走向产业：

在重大项目、生产一线、项目研发等板块组建先锋队、设立先锋岗，讲政策、带资源、优服务，把理论学习与解决问题结合起来，高效解决发展过程中的难点痛点，为公司高质量发展提供强劲动力。

### 推动链上党建赋能产业集群：

探索党建“链”盟新模式，在区重点产业链——绿色低碳产业链成立调研小组，为产业链上企业开展党建工作指导员“问题帮办、助企发展”活动，通过将党建工作与产业协同、协会活动等有机结合，加强产业链企业的党建联动、协作交流和资源共享，切实将党的组织优势有效转化为产业的发展优势、企业的竞争优势，实现党建整体水平和产业链培育质效。

## 夯实理论学习



党委领导班子讲党课



区“四季党课·先锋答卷”展演



特邀苏州大学副教授、马克思主义原理教研部主任授课



护航“青廉工程”暨“廉韵高新”原创短视频展播活动

## 扩大党建“朋友圈”



地产集团 & 高新区税务局



净水公司 & 苏州大学医学院



筹建处 & 中建国际



基金公司 & 建设银行新区支行、  
建设银行苏州分行投资银行业务部



地产集团 & 高新区消防救援大队



产城公司 & 苏州中设建设集团

## 党建荣誉



获“融创有为‘医’往无前”主题党日活动一等奖



获“百姓名嘴”风采展示三等奖



公司团委获“学习二十大 青说映红心”短视频征集活动最佳组织奖

员工获青年组二等奖、三等奖、优秀奖



## 深入实境教学



上海淞沪抗战纪念馆



上海中共一大会址纪念馆



中共苏州独立支部旧址



溧阳新四军江南指挥部纪念馆



李公堤廉勤文化馆



山塘街



苏州基金博物馆



冯梦龙廉政教育基地

# 附录

## 《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告（试行）（征求意见稿）》

披露建议	章节索引
<p>第十一条 披露主体拟披露的可持续发展议题同时具备财务重要性和影响重要性的，应当围绕下列四方面核心内容对拟披露的议题进行分析和披露：</p> <p>（一）治理，即公司用于管理和监督可持续发展相关影响、风险和机遇的治理结构和内部制度；</p> <p>（二）战略，即公司应对可持续发展相关影响、风险和机遇的战略、策略和方法；</p> <p>（三）影响、风险和机遇管理，即公司用于识别、评估、监测与管理可持续发展相关影响、风险和机遇的措施和流程；</p> <p>（四）指标与目标，即公司用于计量、管理、监督、评价其应对可持续发展相关影响、风险和机遇的指标和目标。</p>	治理责任
<p>第十二条 披露主体应当建立健全公司治理结构和内部制度，确保公司相关内部机构具备足够的专业能力并有效履行可持续发展相关影响、风险和机遇的识别、评估、管理、监督等职能，并披露下列治理相关信息：</p> <p>（一）负责管理、监督可持续发展相关影响、风险和机遇的机构（包括董事会、专门委员会等）设置情况，包括人员构成、职权范围、工作任务及目标等；</p> <p>（二）上述机构在执行、监督可持续发展相关影响、风险和机遇的战略、制度等方面的专业技能和能力；</p> <p>（三）公司为保障上述机构及时获取可持续发展影响、风险和机遇相关信息而建立的信息报告机制，包括报告方式、报告频率等；</p> <p>（四）上述机构监督管理可持续发展相关影响、风险和机遇的目标设定、战略执行、目标实现的情况，包括内部控制制度、监督程序、监督措施及考核情况等；</p> <p>（五）上述机构在监督披露主体战略实施、重大交易决策、风险管理过程中，将可持续发展相关影响、风险和机遇纳入决策考虑的措施、方法等。</p>	关于本报告治理责任
<p>第十三条 披露主体应当按照本指引第十四条至第十七条的规定，分析和披露应对可持续发展相关影响、风险和机遇的相关战略。</p>	
<p>第十四条 披露主体应当识别并充分评估可能在短期、中期或长期内对公司商业模式、业务运营、发展战略、财务状况、现金流、融资方式及成本、价值链等产生重大影响的可持续发展相关风险和机遇，并披露下列内容：</p> <p>（一）公司识别出的与可持续发展有关的风险（如气候变化相关物理风险、转型风险）和机遇，以及相关风险和机遇对公司造成重大影响的时间范围；</p> <p>（二）公司对短期、中期和长期的定义，以及相关定义与公司的发展战略规划和资源分配计划的匹配情况。披露主体可以结合公司实际情况披露可持续发展相关风险和机遇在当期对公司业务模式、主要供应商以及价值链中的其他主要相关方产生的影响，以及相关风险和机遇集中的区域、设施或资产类型等，并预测未来的影响。</p> <p>披露主体应当充分识别、评估公司的采购、生产、销售、服务、内部管理、对外投资、社会活动等对经济、社会、环境是否存在重大影响。披露主体应当通过定性、定量方式披露可持续发展相关重大影响，以及公司为监测、预防、管理、控制、减缓相关重大影响所采取的措施和行动。</p>	
<p>第十五条 披露主体应当披露可持续发展相关影响、风险和机遇对公司战略和决策的影响，包括但不限于下列内容：</p> <p>（一）公司在战略制定和重大决策过程中为应对可持续发展相关影响、风险和机遇所采用的方法；</p> <p>（二）为实现相关战略目标而制定的计划以及衡量计划进展的定性、定量信息；</p> <p>（三）公司对可持续发展相关影响、风险和机遇的评估、判断情况。</p>	

披露建议	章节索引
<p>第十六条 披露主体应当分析并披露可持续发展相关风险和机遇对公司当期资产负债、经营成果、现金流的影响，以及是否会对公司下一年度资产负债产生重大影响，并说明公司的经营规划、财务规划是否考虑了可持续发展相关风险和机遇。本所鼓励披露下列信息：</p> <p>(一) 结合公司管理可持续发展相关风险和机遇的战略、投资和资产处置计划以及相应资金来源，预计资产负债在短期、中期和长期内的变化趋势；</p> <p>(二) 结合公司管理可持续发展相关风险和机遇的战略，预计公司经营成果和现金流在短期、中期和长期内的变化趋势。</p>	
<p>第十七条 披露主体应当评估并披露公司的战略及商业模式对可持续发展相关风险的适应性，包括评估方式、时间范围、评估结果等。</p>	
<p>第十八条 披露主体应当披露用于识别、评估及管理可持续发展相关影响、风险和机遇的流程，包括但不限于下列内容：</p> <p>(一) 公司识别、评估可持续发展相关影响、风险和机遇的方法，以及评估这些影响、风险和机遇发生的可能性、大小和影响的途径；</p> <p>(二) 公司对可持续发展相关影响、风险与机遇的优先级排序；</p> <p>(三) 公司监测可持续发展相关影响、风险和机遇的情况；</p> <p>(四) 可持续发展相关影响、风险和机遇管理流程融入公司内部管理流程的情况，以及报告期内的调整情况(如有)。</p>	
<p>第十九条 披露主体应当披露相关法律法规和本指引要求的可持续发展目标及相关指标，并披露报告期末相关目标整体实现情况以及报告期内的进展情况。</p>	
<p>第二十条 披露主体应当积极通过改进工艺、升级生产设备、优化能源结构、提高生产能效、研发和提供绿色产品与服务、改进和强化管理等措施，实现绿色低碳发展。</p>	环境风险管理
<p>第二十一条 披露主体除按照本指引第二章的规定披露气候变化相关治理，战略，影响、风险和机遇管理，指标与目标等内容外，还应当按照本节规定披露应对气候变化的相关信息。</p>	
<p>第二十二条 披露主体应当结合所识别的气候相关风险和机遇，评估公司的战略、业务模式等对气候变化的适应性，并披露下列事项：</p> <p>(一) 公司关于气候变化对其战略和业务模式影响的评估情况，以及应对相关影响的方法；</p> <p>(二) 公司在评估其气候适应性时考虑的重大不确定性因素；</p> <p>(三) 公司在短期、中期和长期内为适应气候变化调整其战略和业务模式的能力。</p> <p>本所鼓励有条件的披露主体采用情景分析等方式进行气候适应性评估，并披露情景分析关键假设、分析过程等。</p>	
<p>第二十三条 披露主体应当披露为应对气候相关风险和机遇的转型计划、措施及其进展，包括但不限于下列内容：</p>	
<p>(一) 公司为应对气候相关风险和机遇而对当前和未来业务模式、战略和资源分配进行调整的情况；</p> <p>(二) 公司已经或者计划为直接或间接缓解、适应气候相关风险和机遇所采取的改进生产工艺、更新设备等措施；</p> <p>(三) 公司为应对气候相关风险和机遇所制定的转型计划，及制定该计划所依赖的基本假设；</p> <p>(四) 公司为实施转型计划提供资源的情况；</p> <p>(五) 公司实施转型计划的进展情况。</p>	环境风险管理

披露建议	章节索引
<p>第二十四条 披露主体应当结合能源使用情况核算并披露报告期内的温室气体排放总量，并将甲烷等温室气体排放量换算成二氧化碳当量公吨数。披露主体应当披露温室气体范围 1 排放量、范围 2 排放量，有条件的披露主体可以披露温室气体范围 3 排放量。</p> <p>披露主体涉及使用碳信用额度的，应当披露所使用的碳信用额度的来源与数量。</p> <p>本所鼓励有条件的披露主体聘请第三方机构对公司温室气体排放等数据进行核查或鉴证。</p>	
<p>第二十五条 为提高温室气体排放透明度和可比性，披露主体可以按照下列分类提供不同范围温室气体排放情况：</p> <p>(一) 业务单位或设施；</p> <p>(二) 国家或地区；</p> <p>(三) 来源类型（燃烧、加工、电力、供暖、制冷和蒸汽等）。</p>	
<p>第二十六条 披露主体应当披露核算温室气体排放量所依据的标准、方法、假设或计算工具，并说明排放量的合并方法（如权益份额、财务控制等）。报告期内核算标准、方法、假设等发生变化的，应当说明原因并披露具体影响。</p>	
<p>第二十七条 披露主体应当披露减排相关信息，包括参与各项减排机制的情况、减排目标、减排措施（如管理措施、资金投入、技术开发等）及其成效等。</p> <p>披露主体应当按照不同温室气体排放范围分类披露因重新设计生产流程、改造设备、改进工艺、更换燃料等减排措施直接减少的温室气体排放量，并换算成二氧化碳当量公吨数，披露主体可以按照不同减排措施分别披露减排情况。</p> <p>披露主体应当披露全国温室气体自愿减排项目和核证自愿减排量（CCER）的登记与交易情况，参与其他减排机制的项目和减排量登记与交易情况等内容（如有）。</p>	环境风险管理
<p>第二十八条 披露主体披露有利于减少碳排放的新技术、新产品、新服务以及相关研发进展的，应当客观、审慎地披露相关工艺技术形成的产品或服务的具体情况、相关业务的研发投入及进度、是否取得必要的审批或认证、是否已具备规模化生产能力、已取得订单情况等，鼓励说明对披露主体当期及未来财务状况和经营成果的影响，以及可能存在的不确定性和风险等。</p>	环境风险管理
<p>第二十九条 披露主体应当将生态环境保护要求融入公司发展战略和公司治理过程，并根据自身生产经营特点、生态环境管理要求、对环境的影响、受影响公众的一致诉求等实际情况，落实相关环境管理制度，采取有效措施履行生态环境保护责任，防治环境污染，保护生物多样性。</p>	环境风险管理
<p>第三十条 披露主体或者其重要控股子公司被列入环境信息依法披露企业名单的，应当披露下列信息：</p> <p>(一) 排污信息，包括但不限于主要污染物、特征污染物以及国际环境公约规定的受控物质的种类、名称、排放总量、核定的排放总量、超标排放情况、环保绩效等级情况（如有）等，鼓励披露主体以业务单位或设施、来源类型及活动类型等披露污染物排放的具体情况；</p>	环境风险管理
<p>(二) 对污染物的处理技术和处理方式，污染防治设施的建设、运行情况和实施成果（例如排放浓度 / 强度或排放总量的降幅）；</p> <p>(三) 主要污染物排放量目标及为达到前述目标所采取的具体措施，排放过程存在的具体困难（如有）；</p> <p>(四) 报告期内因环境问题受到重大行政处罚的情况，对环境、社会、利益相关者造成的影响，以及公司环境监测方案和风险管理措施是否存在重大缺陷。</p> <p>本所鼓励其他披露主体参照前款规定进行披露。</p>	环境风险管理
<p>第三十一条 披露主体报告期内生产经营活动产生的废弃物对环境产生重大影响的，应当披露报告期内产生的废弃物的基本情况：</p> <p>(一) 废弃物的排放量目标及为达到目标所采取的具体措施；</p> <p>(二) 产生的危险废物等有害废弃物、无害废弃物的总量（以吨计算）及密度（如以单位营收、单位产量、每项设施计算）；</p> <p>(三) 危险废物等有害废弃物的处理方法、处置情况。</p>	不适用

披露建议	章节索引
<p>第三十二条 披露主体报告期内生产经营活动对生态系统和生物多样性产生重大影响的，应当披露下列内容：</p> <p>(一) 生态保护红线范围内，退出生产经营活动、设施等情况；</p> <p>(二) 在生产经营场所周边，以及陆地、海洋重点生态功能区、生态保护红线、自然保护地，以及其他具有重要生态功能或生态环境敏感脆弱区域的保护和恢复等方面采取的措施与取得的效果；</p> <p>(三) 在野生动植物保护、自然栖息地保护恢复等方面采取的措施与取得的效果；</p> <p>(四) 在生物遗传资源的保护、可持续利用、获取与惠益分享、监测预警和风险管理等方面采取的措施与取得的效果；</p> <p>(五) 为降低产品全生命周期等对生态系统、生物物种及其栖息地、生物遗传资源等的影响和依赖，采取的行动与取得的效果。</p>	不适用
<p>第三十三条 披露主体应当结合报告期内的实际情况，披露下列环境信息：</p> <p>(一) 针对环境事件的风险评估、预防相关风险的管理措施和针对突发环境事件的应急预案；</p> <p>(二) 报告期内突发重大环境事件的发生日期、地点和持续时间，事件等级、事件处理方式和处理结果，对公司、社会公众的影响以及整改措施；</p> <p>(三) 报告期内因重大环境事件受到生态环境等有关部门行政处罚或被追究刑事责任的情况，包括但不限于违规情形、处罚原因、处罚金额、对披露主体生产经营的影响以及公司的整改措施等。</p>	环境风险管理
<p>第三十四条 披露主体应当高效利用能源、水、原材料等资源，加强资源使用过程节约管理，推动生产、流通过程的减量化、再利用、再循环。</p>	环境风险管理
<p>第三十五条 披露主体应当披露报告期内循环经济的具体情况，包括但不限于下列内容：</p> <p>(一) 为实现循环经济而制定的具体目标和计划；</p> <p>(二) 报告期内为实现循环经济而实施的具体措施，包括节省资源、提高资源利用率、使用可再生资源、预防和减少废弃物的产生以及回收利用废弃物等；</p> <p>(三) 报告期内公司在实现循环经济目标方面取得的具体进展及成效，包括废弃物的回收及综合利用情况(含废弃物循环利用量)、可再生资源消耗量及占相应资源总消耗量的比例等。</p>	
<p>第三十六条 披露主体应当披露报告期内使用能源的具体情况，包括但不限于下列内容：</p> <p>(一) 能源使用的基本情况，包括但不限于按类型划分的直接及间接能源(如煤、电、气或油)总耗量(以吨标准煤计算)、结构及企业总能耗强度(如以每产量单位计算)等；</p> <p>(二) 清洁能源使用情况，包括但不限于风能、太阳能、水能、地热能、生物质资源、海洋能等可再生能源使用情况，以及天然气、绿电、核能等清洁能源的种类、总量、比例等；</p> <p>(三) 能源节约目标以及具体措施，包括但不限于采购节能生产设备、节能照明设备、节能温控设备，采用余热余压利用、能源梯级利用等措施，能源使用存在的具体困难(如有)。</p>	
<p>第三十七条 披露主体应当披露报告期内使用水资源的具体情况，包括但不限于下列内容：</p> <p>(一) 水资源使用的基本情况，包括但不限于总耗水量(以吨计算)及使用强度(如以每产量单位计算)等；</p> <p>(二) 水资源节约目标以及具体措施，水资源使用存在的具体困难(如有)。</p>	
<p>第三十八条 本所鼓励披露主体结合自身主营业务开展情况支持乡村振兴、社会公益事业，促进公司和经济社会可持续发展。</p>	价值创造
<p>第三十九条 披露主体应当披露报告期内支持乡村振兴的具体情况，包括但不限于下列内容：</p> <p>(一) 披露主体在乡村和脱贫地区业务占比较高的，公司应当结合业务开展情况披露公司将支持乡村振兴、巩固拓展脱贫攻坚成果融入公司战略的具体情况；</p> <p>(二) 结合公司在乡村和脱贫地区业务开展情况，披露公司支持乡村特色产业发展、支持当地就业等方面采取的具体措施，以及其他支持乡村振兴工作的具体措施；</p> <p>(三) 具体工作成果，包括报告期内总投入金额、惠及群体范围及数量，对公司品牌和业务开展的影响等。</p>	价值创造

披露建议	章节索引
<p>第四十条 披露主体应当披露报告期内对公众及社会作出贡献的基本情况，包括但不限于开展公益慈善、志愿活动等方面的具体情况，以及投入资金金额、人员、取得的效果、对公司品牌和业务开展的影响等。</p>	价值创造
<p>第四十一条 本所鼓励披露主体积极践行创新驱动发展战略，在追求经济效益、保护股东利益的同时，保护债权人利益、诚信对待供应商、客户和消费者，促进公司与经济社会的可持续发展。</p>	社会风险管理
<p>第四十二条 在不涉及国家安全、国家秘密，兼顾保护商业秘密的前提下，披露主体可以自愿披露报告期内推动科技创新、加强科技成果转化应用、提高科技竞争力的具体情况，包括但不限于下列内容：</p> <p>(一) 科技创新的战略和目标，涉及投入金额的，应当同时披露相关资金的筹措安排及保障措施；</p> <p>(二) 开展科技创新的具体情况，包括研发创新管理制度体系建设，参与研发创新、科技合作项目的情况，研发投入金额及占主营业务收入比例、研发人员数量及占比、应用于主营业务的发明专利数量等；</p> <p>(三) 取得的研发进展及成果、获得的专业资质和重要奖项等，包括报告期内发明专利的申请数和授权数、有效专利数，商标、著作权等知识产权数量、高新技术企业认定情况、国家科学技术奖项获奖情况等；</p> <p>(四) 公司科技创新成果及其应用对环境、社会和利益相关者的影响等。</p> <p>其他披露主体可以结合自身业务开展情况，参照前款规定披露报告期内开展科技创新及支持国家创新驱动战略的具体情况。</p>	价值创造
<p>第四十三条 披露主体从事生命科学、人工智能等伦理敏感领域的科学研究、技术开发等活动的，应当披露报告期内遵守科技伦理的基本情况，包括但不限于下列内容：</p> <p>(一) 公司从事科技研究、技术开发等科技活动的领域及遵守的科技伦理规范；</p> <p>(二) 公司内部管理制度中关于科技伦理的规定及其落实情况，科技伦理（审查）委员会的设置及其运作情况（如有）；</p> <p>(三) 违反科技伦理的行为（如有），包括相关行为的基本情况、被有权机关处罚的情况，内部调查处理与责任追究情况，以及采取的整改措施；</p> <p>(四) 开展科技伦理内外部培训及科普宣传等情况。</p>	不适用
<p>第四十四条 工业企业披露主体可以披露报告期内加强供应链风险管理、保障供应链安全稳定的情况，包括但不限于下列内容：</p> <p>(一) 供应链风险管理的基本情况，包括但不限于公司制定的供应链风险管理目标及具体计划、供应链风险应对机制、措施及实施效果；</p> <p>(二) 公司通过并购重组、科技创新等保障自身供应链安全、强化供应链优势等方面的举措和积极效果。</p>	不适用
<p>第四十五条 披露主体或者其控股子公司通过国家企业信用信息公示系统向社会公示逾期尚未支付中小企业款项信息的，应当披露逾期未支付中小企业款项的金额、对中小企业供应商的账期设置情况、逾期账款的形成原因、是否涉及诉讼仲裁等情况，并披露下一步拟采取的解决方案。</p> <p>应付账款（含应付票据）余额超过 300 亿元或占总资产的比重超过 50% 的，应当披露报告期末逾期未支付的金额，以及拟采取的解决方案。</p> <p>本所鼓励其他披露主体参照前款规定进行披露。</p>	不适用
<p>第四十六条 披露主体应当披露报告期内产品或服务的安全与质量管理的基本情况，包括但不限于下列内容：</p> <p>(一) 产品或服务质量管理体系、制度的建设、执行情况以及具体措施；</p> <p>(二) 公司获得的质量管理相关的认证、主要产品或服务质量管理体系认证情况；</p> <p>(三) 报告期内发生的产品或服务相关的安全与质量重大责任事故（如有），包括事件性质（如行政处罚等）、造成的影响及损害涉及的金额、采取的应对措施及进展；</p> <p>(四) 售后服务、产品召回制度的建立与执行情况，针对客户投诉的受理途径、处理流程及处理情况。</p>	社会风险管理

披露建议	章节索引
<p>第四十七条 披露主体应当披露报告期内数据安全与客户隐私保护的基本情况，包括但不限于下列内容：</p> <p>(一) 数据安全管理制度体系建立与运行情况及具体措施；</p> <p>(二) 报告期内发生的数据安全事件的具体情况（如有），包括造成的影响、涉及的金额、采取的应对措施及进展；</p> <p>(三) 客户隐私保护制度体系建立与运行情况及具体措施；</p> <p>(四) 报告期内发生的泄露客户隐私事件的具体情况（如有），包括造成的影响、涉及的金额、采取的应对措施及进展。</p>	社会风险管理
<p>第四十八条 披露主体应当依法保护员工合法权益，为员工提供健康与安全的工作条件，加强员工培训，履行员工权益保障责任。</p>	社会风险管理
<p>第四十九条 披露主体应当披露报告期内公司员工的总体情况，包括但不限于下列内容：</p> <p>(一) 员工的聘用与待遇等方面的政策及执行情况，报告期内吸纳就业、非正式聘用员工的情况，期末在职员工的性别、年龄等构成情况，报告期内公司劳工纠纷、员工变动相关情况、招聘录用程序合规与公平透明情况等；</p> <p>(二) 职业健康与安全的基本情况，包括但不限于针对公司职业安全风险及来源的识别与评估情况，职业健康安全管理体系的建立及实施情况、相关培训具体情况，工伤保险、安全生产责任险的投入金额及人员覆盖率，报告期内安全事故的具体情况（如有）等；</p> <p>(三) 员工职业发展与培训的基本情况，包括但不限于公司职位体系设置情况，员工晋升、选拔与职业发展机制，员工培训类型、次数、开展情况，以及年度培训支出金额、员工培训覆盖率等。</p>	社会风险管理
<p>第五十条 披露主体应当结合公司实际情况以及本指引的要求，积极将可持续发展理念及具体措施融入公司治理的各项制度和流程，进一步健全和完善公司治理机制，推动公司可持续发展。</p> <p>披露主体应当披露按照不同可持续发展议题及重要性建立的公司治理结构、内部制度、控制措施和程序的情况，以及融入公司整体治理架构、治理流程、内部制度的情况、对内部分工情况。</p>	治理责任
<p>第五十一条 披露主体在经营活动中，应当遵循自愿、公平、等价有偿、诚实信用的原则，遵守社会公德、商业道德，不得通过贿赂等非法活动谋取不正当利益，不得侵犯他人的商标权、专利权和著作权等知识产权，不得从事不正当竞争行为。</p>	治理责任
<p>第五十二条 披露主体应当披露报告期内反商业贿赂及反贪污工作的具体情况，包括但不限于下列内容：</p> <p>(一) 反商业贿赂及反贪污风险管理制度体系建立与运行情况及具体措施、是否建立举报者保护政策；</p> <p>(二) 对商业贿赂及贪污风险进行评估的情况；</p> <p>(三) 接受反商业贿赂及反贪污培训的管理层人员、员工总数和百分比；</p> <p>(四) 报告期内发生的商业贿赂及贪污事件的具体情况，包括员工由于商业贿赂或贪污行为而被开除或受到处分、被有权部门调查、与业务合作伙伴的合同被终止或未续约以及针对公司或其员工商业贿赂或贪污行为的诉讼案件具体情况（如有）。</p>	治理责任
<p>第五十三条 披露主体应当披露报告期内反不正当竞争工作的具体情况，包括但不限于下列内容：</p> <p>(一) 防范不正当竞争行为（如违反公平竞争、从事垄断生产、侵犯知识产权等）管理制度体系建立与运作情况及具体措施；</p> <p>(二) 报告期内因公司不正当竞争行为导致诉讼或重大行政处罚的，应当披露具体诉讼情况、涉案金额、受到的行政处罚相关情况以及整改措施（如有）。</p>	治理责任

攀高逐新 创无止境

**SND** | 苏州高新  
SUZHOU NEW DISTRICT HI-TECH INDUSTRIAL CO., LTD.

 地址：江苏省苏州市高新区锦峰路 199 号锦峰国际商务广场 A 座 19-20 楼

 电话：(0512) 67379025

 网址：[www.sndnt.com](http://www.sndnt.com)