

公司代码：603070

公司简称：万控智造

万控智造股份有限公司
2023 年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 **董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案**
经公司第二届董事会第十次会议审议，公司2023年度利润分配预案为：以公司实施权益分配时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利1.50元（含税），不以公积金转增股本、不送红股。以上利润分配预案尚需经公司股东大会审议通过。

第二节 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	万控智造	603070	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	郑键锋	谢丹丹
办公地址	浙江省乐清市北白象镇温州大桥工业园区万控智造大楼	浙江省乐清市北白象镇温州大桥工业园区万控智造大楼
电话	0577-57189098	0577-57189098
电子信箱	wkdb@wecome.com.cn	wkdb@wecome.com.cn

2 报告期公司主要业务简介

1、公司所处行业基本情况

公司当前主要从事配电开关控制设备的研发、制造与销售，所处行业为电气机械和器材制造

业，产品广泛用于电力输配电系统，是关键电力设备之一。下游客户主要为配电开关控制中大型电力成套设备企业以及配电网、新能源发电企业，产品广泛应用于发电、输电、配电环节，涵盖电力、市政、建筑、工业、能源、冶金、轨道交通等行业。

我国积极践行“碳达峰、碳中和”目标，能源结构转型持续推进，新能源技术不断提升，可再生能源装机取得突破，此种低碳转型趋势带动了电力设备配套需求的上升。同时，海外需求带来增量空间，为输配电及控制设备行业开辟了新的下游市场。我国电力电网投资逐年稳步增长，稳定了电力设备市场的基本盘。然而，房地产等部分下游行业需求不及预期，将导致行业市场竞争加剧的风险，对行业整体造成不利的影响。

2、公司所处行业地位

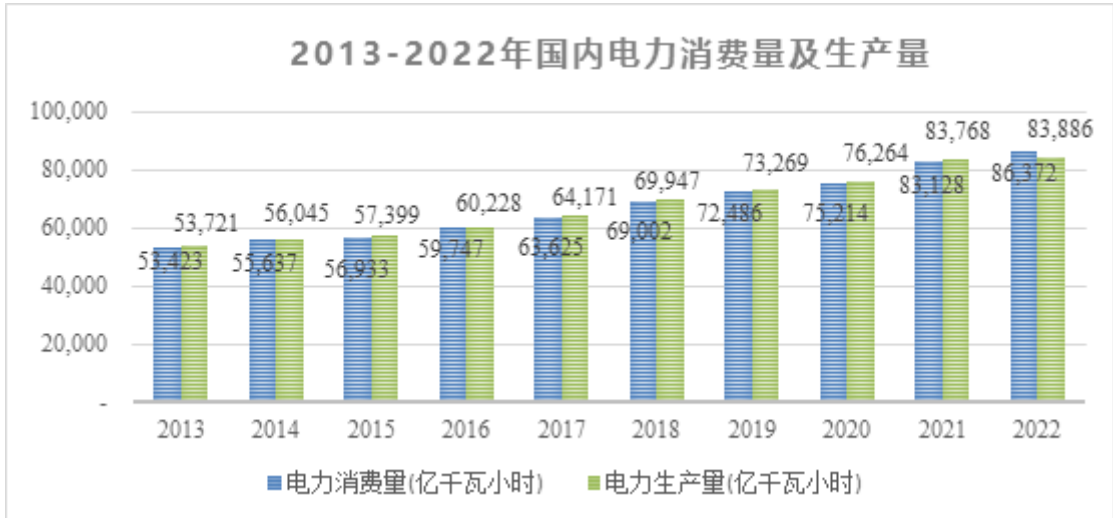
公司为电气机柜细分领域内规模最大的制造商，经过 30 余年的潜心耕耘，在原创、产品迭代、信息化、自动化、质量管理等方面均处于行业领先水平，是工信部评定的“制造业单项冠军示范企业”。公司拥有庞大、稳定的客户群体，客户基础稳健，并保持长期、健康、稳定的合作关系。

在聚焦电气机柜主航道发展的同时，公司积极拓展新赛道，公司环网柜/气体绝缘开关设备生产制造水平、研发创新能力、产品质量等处于行业领先水平，交付的单元数已处于行业前列，正处于快速扩张阶段。“双碳”背景下，环保气体环网柜/气体绝缘开关柜产品高度匹配市场发展趋势，制程保障成熟，服务体系更加贴近客户，在严峻的宏观经济形势下和激烈的市场竞争中，业绩仍然保持较快增速，具备较高的市场竞争力。

3、所处行业发展情况

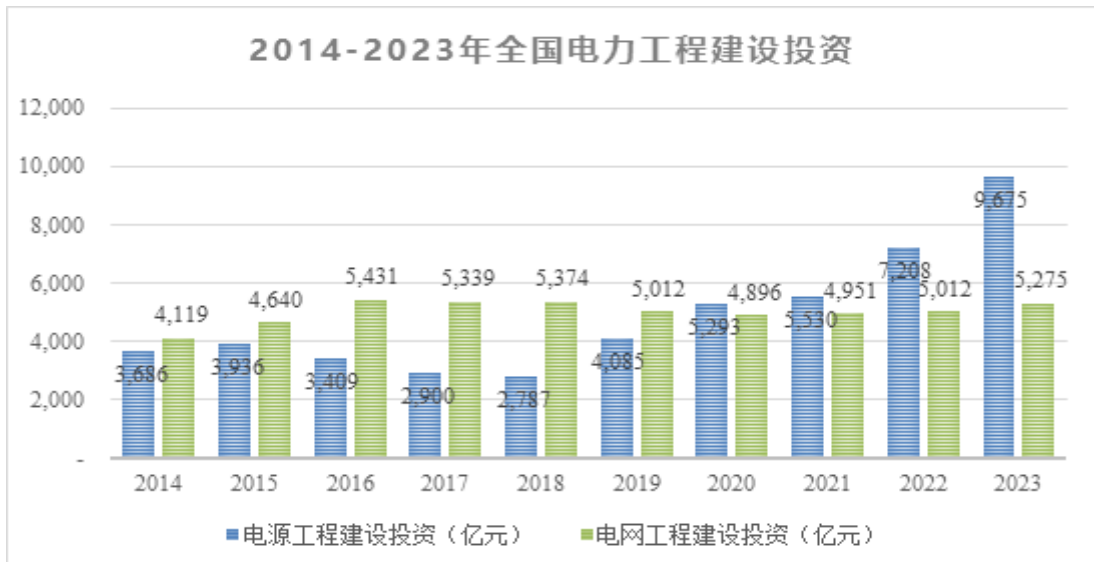
配电开关控制设备作为电力装备的重要组成部分，受到用电量和发电量、电力工程投资、各行业项目投资、国家产业政策以及宏观经济运行等多重因素的叠加影响。

从发电端和用电侧看，我国全社会用电量和发电量持续攀升，一定程度上带动了电力设备的需求。根据国家能源局发布的数据，2023 年全国全社会用电量 9.22 万亿千瓦时，同比增长 6.7%。中电联预计 2024 年全年全社会用电量 9.8 万亿千瓦时，比 2023 年增长 6%左右；预计 2024 年全国统调最高用电负荷 14.5 亿千瓦，比 2023 年增加 1 亿千瓦左右。随着光伏、风能等新能源的装机容量不断提升，我国电力供给和消费保持稳中有进的态势。电力设备的市场规模增速与社会用电量和发电量增速呈正向相关。



数据来源：根据中国电力企业联合会网站数据整理

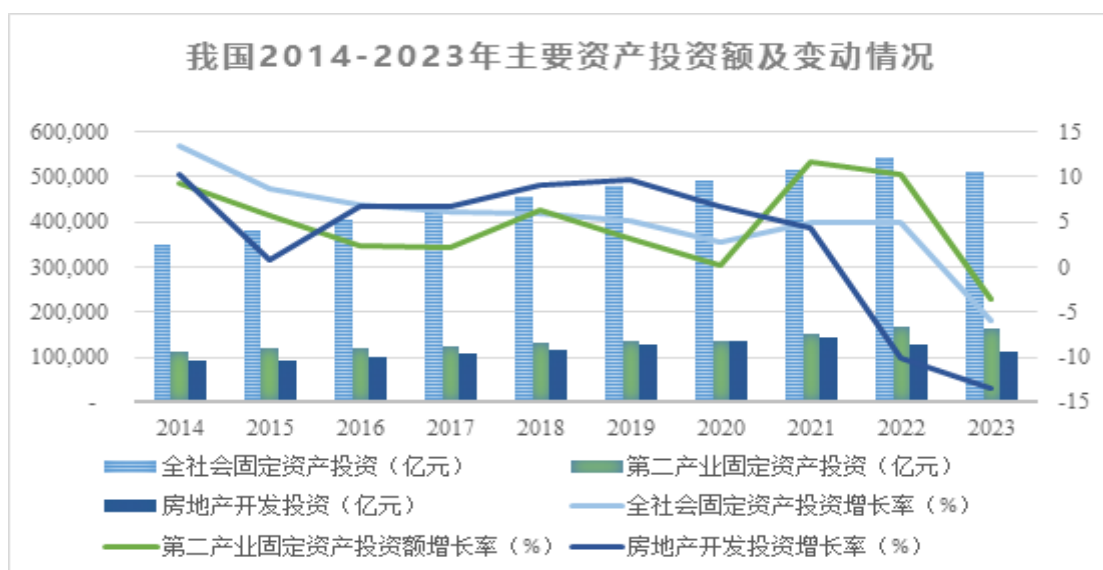
从电力电网投资看，持续加大的电源和电网工程投资能够有效带动对电力设备的需求。“十四五”期间，国家电网计划投入 3,500 亿美元，推进电网转型升级，构建新型电力系统；南方电网将规划投资约 6,700 亿元，推动以新能源为主体的新型电力系统构建。工信部印发的《电力装备行业稳增长工作方案（2023-2024 年）》提出要通过实施重大工程引导、加快装备推广应用等一系列工作举措，稳定电力装备行业增长，力争 2023-2024 年电力装备行业主营业务收入年均增速达 9% 以上，工业增加值年均增速 9% 左右。随着“十四五规划”纲要及各类产业方案的逐步实施，电力行业投资持续增长，将推动电力设备行业保持稳定的发展。



数据来源：根据中国电力企业联合会网站数据整理

从下游应用领域看，配电开关控制设备领域下游应用领域广泛，主要包括电力电网、工业项目、市政工程、住宅房产、商用建筑、电力能源等方面。电力电网的持续投资对促进电力设备行

业需求提升起到稳定器的作用。我国全社会固定资产投资额及第二产业固定资产投资额总体呈稳步上升趋势，2023 年出现下降，但 2023 年规模以上工业增加值同比增长 4.6%，表明工业企业生产整体向好。地产周期下行叠加外部冲击，各大房企经营遭遇困境，2022 年下半年“稳地产”政策出台至今已基本到达交付周期；据国家统计局数据显示，2023 年房地产开发企业住宅新开工房屋面积同比下降 21%，房地产行业低迷的滞后效应后续可能显现，抢占市场份额显得更为重要。新能源行业高景气持续，清洁能源转型及风光储装机量高速增长为电力设备行业提供增量支撑。



数据来源：根据国家统计局网站数据整理

从政策面看，国家及各级有关部门发布了一系列文件，推动电力装备行业高质量发展。2024 年 3 月，国务院关于印发《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》的通知，指出推进重点行业设备更新改造，围绕推进新型工业化，大力推动生产设备、用能设备、发输配电设备等更新和技术改造。工信部等五部门联合印发的《加快电力装备绿色低碳创新发展行动计划》提出，提升输变电装备消纳保障能力，持续开展高电压等级真空开关设备的研制，加快推进配电装备升级换代。国家能源局发布的《新型电力系统发展蓝皮书》提到优化加强配电网网架结构，加快配电网一、二次融合和智能化升级，持续提升配电网灵活性和承载力，满足分布式新能源规模化开发需要。另外，各级有关部门还出台了《关于实施农村电网巩固提升工程的指导意见》《“十四五”扩大内需战略实施方案》《“十四五”现代能源体系规划》等多项支持引导电力设备行业发展的文件。

总体来说，受益于电力电网行业的稳定投资以及国家各级政府部门的产业政策支持，电力设备行业具备一定的抗周期性属性。然而，电力设备行业下游应用领域涵盖范围广，部分行业景气度低迷，使得电力设备行业仍然受到宏观经济整体运行的影响。当前，经济运行中的短期问题、

周期性因素和长期结构性矛盾叠加，有效需求不足，社会预期偏弱。同时，以安全高效、清洁低碳、柔性灵活、智慧融合为特征的新型电力系统建设为电力设备行业带来巨大需求。因此，电力装备行业正处于一个挑战与机遇并存的发展阶段。

（一）公司所从事的主要业务

报告期内，公司主要从事配电开关控制设备的研发、生产和销售。公司的主要产品包括电气机柜、环网柜设备、IE/IT 机柜等三大类。

电气机柜是公司当前的最为主要的业务模块，报告期内实现营业收入 17.15 亿元，占公司营业收入的 74.82%。电气机柜包括高压电气机柜和低压电气机柜，其功能为提供规定的防护等级，用于保护开关设备核心部件及人员安全，确保开关设备绝缘可靠、安装牢固、运行工况稳定，并能承受规定的短路故障能力，应用于电网系统开闭所、工矿企业、电气化铁路及轨道交通、机场港口以及市政、商业、住宅小区等配电房内。电气机柜主要通过成都万控、天津电气、丽水万控三家子公司进行生产，并通过万控智造进行销售。

环网柜/气体绝缘开关柜是公司当前重点发展的业务模块，业绩增长明显，报告期内实现营业收入 3.53 亿元，占公司营业收入的 15.41%，包括气体绝缘环网柜、环保气体绝缘环网柜、空气绝缘环网柜、气体绝缘开关柜等，其功能为用于配电系统中，实现分配电能，并辅以控制、保护、测量、监视、通讯等功能的开关设备，应用于小型二次配电站、箱式开闭所、电气化铁路及轨道交通、机场港口、隧道以及市政、商业、住宅小区等配电房内。环网柜设备主要通过默颯电气生产并销售。

IE/IT 机柜报告期内实现营业收入 0.88 亿元，占公司营业收入的 3.83%。IE 机柜用途是保护存放工业控制设备、屏蔽电磁干扰等，应用于自动化生产设备旁、轨道交通控制室内、新能源控制室内或设备内部。IT 机柜用途是为服务器等 IT 设备解决高密度散热、大量线缆敷设和管理等功能，保证数据中心设备的正常运行。IE/IT 机柜主要通过辛柏机械生产并销售。





（二）公司业务的经营模式

1、采购模式

公司按照供方管理制度，对新进入的供应商进行资质审核、供应商现场评估、产品送样检验、小批量试用合格，日常对供应商的供货质量、交期、价格和服务等进行考评，每年度定期评审更新合格供应商名录，对供方队伍实行动态管理。公司采购可分为“年度框架性协议”和“单签订单”两种，主要原材料钢板、铜排等大宗商品，主要采用“年度框架性协议”的模式，与供应商建立长期、稳定合作关系，保证了物资供应的稳定性；小批量的材料采购和零星采购，公司实行“单签订单”的模式，根据需求向市场询价选择供应商。

2、生产模式

公司主要采用“以销定产”的生产模式，订单以自主生产为主，部分工序通过外协加工完成。电气机柜、环网柜设备、IE/IT 机柜大部分为定制化产品，需要根据具体合同来安排产品的定制化生产；其他零部件产品按照标准化流程生产，根据库存情况安排生产计划，保证标准化产品的合理库存。电镀、开平等加工工序委托给专业的外协厂商进行生产。

3、销售模式

公司依靠自身完善的营销服务网络，采用直销的销售模式。订单获取方式主要以商务谈判为主、招投标为辅。公司与长期稳定合作且年采购量较大的客户签订“年度框架性协议”，在框架协

议中对总采购量、付款、账期、质量、交付、售后服务等条款进行约定，后续根据客户具体需求，由其下达具体订单后公司为其供货；对于其他客户，公司主要采用“单签订单”模式，即客户在需要产品时，公司与其签署单批次的具体包含需求数量、价格、交期等信息的合同或订单，公司根据合同或订单的约定为其供货。在现有模式的基础上，公司也将继续探索、尝试新的业务模式，赋能企业发展，使得公司在激烈的市场竞争中保持并扩大领先优势。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2023年	2022年	本年比上年 增减(%)	2021年
总资产	3,337,733,035.17	2,937,414,831.19	13.63	2,250,836,423.80
归属于上市公司股东的净资产	2,090,461,138.05	1,947,227,667.44	7.36	1,299,507,562.48
营业收入	2,292,414,823.37	2,222,040,948.91	3.17	2,160,208,284.06
归属于上市公司股东的净利润	174,752,670.38	205,115,411.63	-14.80	190,021,109.79
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	174,331,164.50	196,237,099.67	-11.16	176,583,137.40
经营活动产生的现金流量净额	357,726,942.94	164,236,904.67	117.81	42,278,975.04
加权平均净资产收益率(%)	8.67	11.75	减少3.08个百分点	15.78
基本每股收益(元/股)	0.44	0.53	-16.98	0.56
稀释每股收益(元/股)	0.44	0.53	-16.98	0.56

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	435,114,445.07	610,527,641.27	650,457,069.89	596,315,667.14
归属于上市公司股东的净利润	28,809,315.85	56,034,354.34	55,630,759.46	34,278,240.73
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	28,353,457.76	53,360,644.61	54,350,112.02	38,266,950.11
经营活动产生的现金	-14,526,496.91	82,739,498.00	58,840,888.53	230,673,053.32

流量净额				
------	--	--	--	--

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）						20,104	
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）						19,182	
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）						不适用	
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）						不适用	
前 10 名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限售 条件的股份 数量	质押、标 记或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数 量	
万控集团 有限公司	0	232,493,436	57.98	232,493,436	无	0	境内非国 有法人
木晓东	0	20,073,017	5.01	20,073,017	无	0	境内自然 人
宁波万控润鑫企 业管理合伙企业 （有限合伙）	0	18,592,254	4.64	18,592,254	无	0	境内非国 有法人
宁波万控同鑫企 业管理合伙企业 （有限合伙）	-1,589,000	16,169,311	4.03	13,973,074	无	0	境内非国 有法人
郑键锋	-134,500	10,100,265	2.52	0	无	0	境内自然 人
木信德	0	6,720,583	1.68	6,720,583	无	0	境内自然 人
胡洁梅	-81,400	6,117,222	1.53	0	无	0	境内自然 人
王振刚	0	4,865,839	1.21	4,865,839	无	0	境内自然 人
王兆玮	0	4,865,839	1.21	4,865,839	无	0	境内自然 人
施贻沛	0	4,865,839	1.21	4,865,839	无	0	境内自然 人
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、前 10 名股东关联关系及一致行动情况如下：（1）股东木晓东与木信德为兄弟关系，木晓东、木信德与林道益、木林森合						

	计持有万控集团 68.41%股权，系公司实际控制人；（2）股东木晓东、木信德、王振刚、王兆玮、施贻沛为控股股东万控集团之董事，构成一致行动关系。（3）股东木晓东为万控润鑫执行事务合伙人，持有其 26.99%的出资份额。2、前 10 名无限售条件股东的关联关系及一致行动情况未知。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

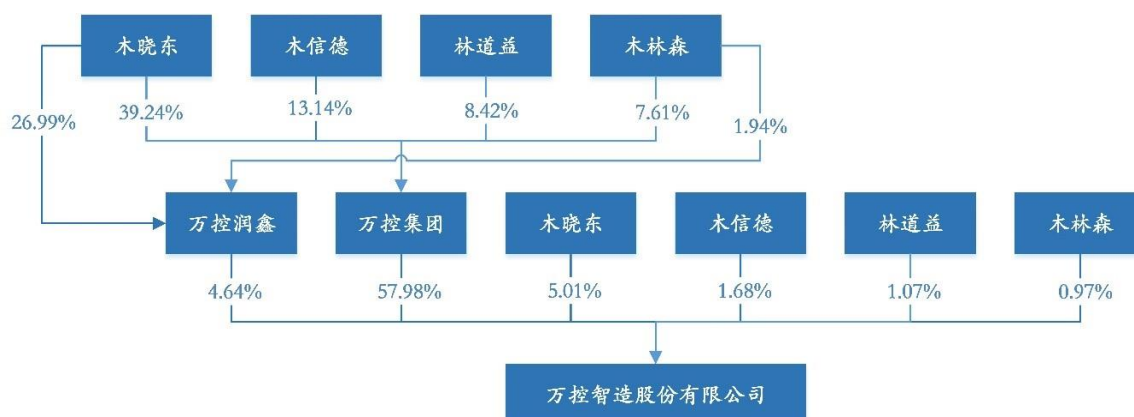
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现营业收入 2,292,414,823.37 元，较去年同期增长 3.17%；实现归属于上市公司股东的净利润 174,752,670.38 元，较去年同期降低 14.80%；实现归属于上市公司股东的扣除非经营性损益后的净利润 174,331,164.50 元，较去年同期降低 11.16%。

2 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用