

湘潭永达机械制造股份有限公司

2023年度总经理工作报告

2023年，面对外部环境错综复杂、风险挑战明显上升的严峻形势，公司在股东的大力支持下，在董事会坚强有力的领导下，经营班子团结一心带领全体员工攻坚克难，紧跟行业趋势、积极开拓市场，扎实开展各项工作，大力推进公司业务发展和技术创新，较好地完成了年度各项经营任务。公司总经理代表经营管理层向董事会作2023年度总经理工作报告。具体如下：

一、2023年度主要工作回顾

1. 公司治理方面

2023年度公司严格按照《公司章程》及各项制度规范运作，不断健全、完善内控制度和公司治理结构。公司践行为股东创造财富、为员工创造平台、为客户创造价值、为社会创造效益，实现企业股东、员工、客户、供应商及其他利益相关方的价值最大化的企业宗旨，不断完善内部管理结构，加强成本管理，助推企业高质量发展。

2. 公司上市工作

2023年8月21日，经中国证券监督管理委员会《关于同意湘潭永达机械制造股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2023〕1854号）核准，并经深圳证券交易所同意，公司获准在深圳证券交易所向社会公开发行人民币普通股（A股）60,000,000股，每股面值1元。

2023年12月8日，经深圳证券交易所《关于湘潭永达机械制造股份有限公司人民币普通股股票上市的通知》（深证上〔2023〕1126号）同意，公司股票于2023年12月12日在深圳证券交易所主板上市。

3. 顺利推进募投项目建设

公司本次募集资金投资项目均围绕主营业务开展，拟投入募集资金金额为636,194,561.53元，投资项目为智能制造基地建设项目、生产基地自动化改造项目、补充流动资金。截至报告期末，公司已投入募集资金71,438,206.98元，公

司所有募投项目现均按照计划正常进行中。

4. 智能化生产建设方面

2023 年，公司专门针对挖掘机业务建立焊接机器人工作站 2 套，改造机器人工作站 3 套，相关部件组队工装 8 台套，焊接翻转变位机 6 台套，采取智能化焊接生产的同时大量地减少了人力资源成本。

对标风力发电业务，公司打造了一条完整的风电部件生产线，从板材下料到钣金校型到单件切割单件焊接成型全部采用智能化机器人工作流水线。

5. 人才体系建设方面

公司加强人才引进、培养和储备，为公司持续、快速发展提供创新动力。进一步完善内部激励机制，有助于最大限度地挖掘每一位员工的潜力，持续提高员工职业素养和公司绩效。进一步完善人才的引进机制，构建多层次人才体系，招纳本行业经验丰富、德才兼备的专业技术和管理人才，壮大公司科研技术力量和管理队伍，优化企业的人员结构，满足企业可持续发展的需求。

二、2024 年度重点工作计划

1. 扩大规模，提升能力

2024 年将是公司投入及运行的攻坚突破年，龙门式坡口切割机器人工作站预计将陆续投入生产，该工作站将实现全自主编程、自动读图、自动规划路径、自动切割，能够解决现有产品焊前坡口加工瓶颈，并通过智能化生产的方式降低人力资源成本；此外，公司计划通过建设募投项目来提高核心竞争力，公司将积极扩大生产规模，突破现有产能瓶颈，为公司提升市场占有率提供产能保障。

2. 提升品质，降低成本

公司将持续改善工艺，在现有核心工艺优势的基础上，进一步提升加工能力，提高工艺技术水平以及产品质量。同时，公司将进一步提高精细化管理水平、强化成本费用控制，实现经济效益和发展质量的稳步增长。在财务方面，公司将坚持稳健的财务策略，进一步完善全面预算管理体系、财务内部控制体系和财务信息系统等，将成本控制贯穿于公司生产、经营、管理等各个环节，从而降低成本、强化资产盈利能力、提高资金使用效率。

3. 广纳贤才，加强研发

公司坚持以人为本，创新人才的发展理念，加速培养和造就高素质人才队伍。公司将在机制创新、制度建设和人才发展环境优化上加大力度，把培养和造就人才视为企业持续发展的源泉。为此，公司将加强人才引进、培养、激励、考核机制，全面优化人才发展环境。抓好对年轻干部和技术骨干的后续培养与培训工作，打造一个积极上进的干部队伍。

4. 强化安全，安全生产

公司将认真落实安全生产责任制，进一步完善安全生产管理体系，加大各级安全生产监督检查力度。同时，公司将扎实做好安全生产知识教育培训工作，提高全员安全意识；通过继续强化安全生产管理，狠抓隐患排查治理，完善预防措施，确保安全生产工作落到实处，为公司发展创造良好的安全环境。

2023 年是公司全面战略升级的开局之年，在这个关键之年，公司管理层将继续勤勉履职，锐意进取，科学决策，制定公司战略规划，稳步提升公司经营管理水平，确保实现公司的可持续性健康发展，切实保障全体股东与公司利益。

2024 年，我们将在董事会的带领下，进一步优化管理，紧抓战略落地，以更加优异的业绩回报广大投资者、回报全体员工！

湘潭永达机械制造股份有限公司

总经理：傅能武

2024 年 4 月 25 日