

# 上海宏英智能科技股份有限公司

## 2023 年度总经理工作报告

2023 年度，在国内工程机械行业周期下行背景下，市场需求依旧疲软、行业竞争加剧，公司积极应对外部环境带来的挑战。公司继续推进“3+1”战略规划，持续优化“3+1”战略，加大在自动化、汽车科技、新能源领域的发展及国际化市场的开拓，上海宏英智能科技股份有限公司（以下简称“公司”）总经理在经营管理上严格遵守相关法律法规，切实履行董事会赋予总经理的职责，严格执行股东大会和董事会的各项决议，勤勉尽责地开展总经理会议的各项工 作，不断规范公司法人治理结构，确保公司科学决策和规范运作。现将公司总经理 2023 年度工作情况汇报如下：

### 一、2023 年度主要工作回顾

#### 1、建立健全人才激励机制

为了激发人才创新活力，公司建立健全人才激励机制。公司实施了 2023 年股票期权与限制性股票激励计划，通过实施股票期权与限制性股票激励计划，公司将员工的利益与公司发展紧密联系在一起，激发员工的积极性和创新能力，为公司的长远发展贡献力量。此外，公司设立明确的晋升通道，并为员工提供内外 部培训机会，提升员工的综合素质，为员工提供更多的职业发展机会，助力员工职业成长，让员工看到自己在公司中的价值。

#### 2、积极参展，提升品牌影响力

2023 年度，公司积极参加 SNEC 第七届(2023)国际储能技术和装备及应用(上海)大会暨展览会、2023 新能源工程机械大会、澳大利亚电力及新能源展览 Energy Next 等，公司多款优势产品亮相展会现场。公司将持续践行“双碳”战略，坚持贯彻新发展理念、积极构建新发展格局，持续推进低碳技术、数字化与制造业的融合发展，推动国内能源转型。通过展览会，提升了公司品牌影响力与市场竞争力，公司将坚守初心，紧跟市场潮流，不断优化创新产品与服务。

#### 2、多领域战略布局

2023 年度，公司积极布局新能源、电动化及汽车电子等领域，旨在为公司寻找新的业务增长点，实现业务结构的多元化。随着全球能源结构的变化和环保要求的提高，新能源市场正逐渐成为未来发展的重要方向。公司通过拓展新能源

业务，把握市场发展机遇。此外，公司拓展三电系统、汽车电子等领域，有利于将公司的技术储备与更多业务领域相融合，促进公司业务的进一步拓展，为公司的可持续发展奠定基础。

目前公司拓展的新领域尚处于初级阶段，但具有较大的发展潜力，公司有望在新领域有所突破，为广大投资者创造更多的价值。

## 二、2024 年度工作计划

### 1、推进投资合作，为未来发展布局

投资合作成为各国各企业实现经济增长、改善民生、促进科技创新的重要途径。积极参与国内外经济竞争与合作，不断拓宽合作领域和层次，为未来发展布局奠定坚实基础。企业之间相互投资，可以实现优势互补，降低生产成本，提高经济效益。其次，投资合作有助于促进产业结构调整，实现产业升级。公司将紧紧抓住发展机遇，坚持互利共赢原则，深化投资合作，以促进企业的可持续发展。

### 2、开发新市场，打造“精品”“爆品”

公司将密切关注市场动态，加强研发投入，在产品开发与市场策略上保持创新意识，积极引入新技术，为企业发展注入活力。

为打造“精品”“爆品”，公司拟从原材料采购、设计研发、生产工艺、售后服务等层层严格把关，始终坚持“质量是企业的生命”的质量理念，让产品品质成为企业竞争的优势。

### 3、注重品牌建设，加强市场运营的广度与深度

注重品牌建设，意味着重视企业的形象和声誉，不断提升产品与服务的品质，以赢得消费者和社会的认可。加强市场运营的广度与深度，在市场营销策略上进行全面布局，扩大企业的市场占有率和发展空间。通过深入研究目标市场，精准定位产品和服务，拓宽销售渠道，提高客户满意度，以及加强与其他企业的合作等。公司将应对市场竞争，实现可持续发展，最终实现企业的长远发展目标。

### 4、加强产品创新和技术研发，提升市场竞争力

为了在激烈的市场竞争中脱颖而出，公司将致力于加强产品创新和技术研发。计划通过创新机制、产学研合作、关注市场动态、优化产品设计、强化知识产权保护、提升生产工艺、建立严格的质量管理体系、培训教育和创新市场营销策略等，不断推动企业可持续发展，为客户提供卓越的产品和服务。

### 5、凝心聚力，求新求变

凝心聚力，求新求变，是一家企业走向成功的关键所在。在这个飞速发展的时代，市场竞争日趋激烈，唯有与时俱进，不断创新，才能在浪潮中屹立不倒。首先要确立明确的发展目标，将员工的力量紧密团结在一起，形成共同的使命感。其次，要充分发挥员工的智慧和创造力，鼓励他们勇于尝试，敢于突破，将创新意识贯穿于企业生产经营的每一个环节。同时，要关注市场动态，紧密跟踪行业趋势，以客户需求为导向，推出符合市场需求的创新型产品。只有不断创新，勇于突破，才能在变革中实现企业的可持续发展，攀登事业的高峰。

2024年，公司将坚定不移地强化战略引领，立足当前，着眼长远，确保战略目标与业务发展紧密结合。坚持创新驱动，公司将加大研发投入，培养创新型人才，推动技术、产品和管理创新，以提升企业核心竞争力。聚焦价值创造，公司将深入挖掘客户需求，优化产品和服务，不断提升客户满意度，实现企业价值最大化。同时，积极拓展新业务，探索跨界合作，为公司创造新的增长点。

为激发内生动力，公司将完善激励机制，为公司业绩增长及可持续发展构建科学化的制度，鼓励员工积极参与公司改革和发展，提升员工获得感。同时，加强企业文化建设，弘扬正能量，增强员工凝聚力和向心力。在务实笃行方面，公司将强化执行力，确保各项战略举措落地生根，以结果为导向，提高工作实效。紧密围绕企业目标，细化任务分工，加强过程监控，确保各项工作稳步推进。

总之，公司将继续强化战略引领，坚持创新驱动，聚焦价值创造，激发内生动力，凝聚合力，务实笃行，持续加强原有移动机械和专用车辆智能控制产品及系统优势地位，同时加快新业务的快速落地并形成销售规模，以新质生产力来奋力推动企业高质量发展。

上海宏英智能科技股份有限公司

总经理：\_\_\_\_\_

张化宏

2024年4月25日