

公司代码：603816

公司简称：顾家家居

# 顾家家居股份有限公司 2023 年年度报告

## 重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人顾江生、主管会计工作负责人刘春新及会计机构负责人（会计主管人员）王敏芬声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2023年合并财务报表实现归属于上市公司股东的净利润2,005,962,847.90元。截止2023年12月31日，公司合并财务报表累计可供分配利润5,716,283,593.13元，母公司财务报表累计可供分配利润2,336,605,460.76元。

基于以上情况，公司拟以实施权益分派股权登记日的总股本扣除公司回购专户的股份余额为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币13.90元（含税）。本预案经董事会审议通过后，尚需提交公司股东大会审议。

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中基于对未来政策和经济的主观假定和判断而作出的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

### 十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，详细内容请查阅“第三节管理层讨论与分析之公司关于公司未来发展的讨论与分析之可能面对的风险”相关内容。

十一、其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义 .....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	8
第三节	管理层讨论与分析.....	12
第四节	公司治理.....	39
第五节	环境与社会责任.....	57
第六节	重要事项.....	59
第七节	股份变动及股东情况.....	73
第八节	优先股相关情况.....	80
第九节	债券相关情况.....	81
第十节	财务报告.....	82

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的公司2023年度财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的公司2023年度审计报告原件。
	报告期内在上交所网站及中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
顾家家居、公司、本公司	指	顾家家居股份有限公司
报告期	指	2023年1月1日至2023年12月31日
报告期末	指	2023年12月31日
庄盛家具	指	杭州庄盛家具制造有限公司，系公司前身
顾家集团、控股股东	指	顾家集团有限公司
TB Home	指	TB Home Limited
顾家河北	指	顾家家居河北有限公司，公司全资子公司
杭州顾家	指	杭州顾家工艺家具销售有限公司，公司全资子公司
南京库卡	指	南京库卡家具销售有限公司，公司全资子公司，已注销
无锡库佳	指	无锡库佳家具销售有限公司，公司全资子公司，已注销
顾家香港	指	顾家（香港）国际贸易有限公司 （KUKA(HK) INT'L TRADE LIMITED），公司全资子公司
顾家美国	指	Kuka Furniture, Inc.，公司全资子公司
顾家德国	指	Kuka home GmBH，公司全资子公司
顾家艺购	指	杭州顾家艺购电子商务有限公司，公司全资子公司
顾家梅林	指	浙江顾家梅林家居有限公司，公司全资子公司
顾家曲水	指	顾家家居（曲水）有限公司，公司全资子公司
嘉兴智能	指	顾家智能家居嘉兴有限公司，公司全资子公司
适达进出口	指	适达（香港）进出口有限公司 （CHITA(HK) IMPORT & EXPORT CO., LIMITED），公司全资子公司
南京艺酷	指	南京艺酷家具销售有限公司，公司全资子公司
顾家黄冈	指	顾家家居黄冈有限公司，公司全资子公司
米檬家居	指	浙江米檬家居科技有限公司，公司全资子公司
云冠投资	指	嘉兴云冠投资有限公司，公司全资子公司
云居投资	指	嘉兴云居投资有限公司，公司全资子公司
云曼投资	指	嘉兴云曼投资有限公司，公司全资子公司
云冕投资	指	嘉兴云冕投资有限公司，公司全资子公司
库卡咨询	指	浙江库卡招标咨询有限责任公司，公司全资子公司
庄盛香港	指	庄盛（香港）有限公司 （ZHUANG SHENG(HK)LIMITED），公司全资子公司
墨西哥工业	指	KUKA MEXICO INDUSTRIAL，庄盛香港控股子公司
浙江锴创	指	浙江锴创科技有限公司，公司全资子公司
顾家重庆	指	顾家家居重庆有限公司，公司全资子公司
顾家宿州	指	顾家家居（宿州）有限公司，公司全资子公司
重庆库卡	指	重庆库卡家居有限公司，公司全资子公司
重庆库佳	指	重庆库佳智能家居有限公司，公司全资子公司
顾家宁波	指	顾家家居（宁波）有限公司，公司全资子公司
霍尔果斯库佳	指	霍尔果斯库佳信息科技有限公司，顾家宁波全资子公司，已注销

优先家居	指	东莞优先家居有限公司，顾家宁波全资子公司
普丽家具	指	浙江普丽米尔家具有限责任公司，优先家居全资子公司
PIS (HK)	指	Premier Internationnal Sales Limited, 普丽家具全资子公司
纳图兹	指	纳图兹贸易(上海)有限公司，顾家宁波控股子公司
纳图兹(杭州)	指	纳图兹贸易(杭州)有限公司，纳图兹全资子公司
纳图兹(苏州)	指	纳图兹(苏州)家具贸易有限公司，纳图兹全资子公司
那图兹意迪森	指	那图兹意迪森贸易(浙江)有限公司，纳图兹全资子公司
浙江库佳	指	浙江库佳家居销售有限公司，顾家宁波全资子公司
宁波顾创	指	宁波顾创建筑装饰装修工程有限公司，顾家宁波全资子公司
杭州居宜尚	指	杭州居宜尚文化创意有限公司，顾家宁波全资子公司
嘉好供应链	指	浙江嘉好供应链有限公司, 顾家宁波控股子公司
杭州筑家	指	杭州筑家好物科技有限公司，顾家宁波控股子公司
顾家香港贸易	指	顾家(香港)贸易有限公司 (KUKA(HK)TRADE CO.,LIMITED)，公司全资子公司
庄盛家具越南	指	庄盛家具(越南)有限公司 (JASOMN FURNITURE VIET NAM COMPANY LIMITED)，顾家香港贸易全资子公司
顾家意大利	指	顾家家居意大利责任有限公司 (Kuka Home Italia S.r.l)，顾家香港贸易全资子公司
顾家沙发越南	指	顾家沙发(越南)有限公司 (KUKA SOFA VIET NAM COMPANY LIMITED), 顾家香港贸易全资子公司
美国床垫	指	KUKA SLEEP INC.，顾家香港贸易控股子公司
顾家英国	指	KUKAHOME INTERNATIONAL CO.,LTD, 顾家香港贸易全资子公司
为胜香港	指	为胜(香港)进出口有限公司 (AMHERO(HK)IMPORT & EXPORT CO.,LIMITED)，顾家香港贸易控股子公司
顾家寝具	指	杭州顾家寝具有限公司，公司全资子公司
曲水装饰	指	曲水顾家家居装饰服务有限公司，顾家寝具全资子公司
宁波寝具	指	宁波梅山保税港区顾家寝具有限公司，顾家寝具全资子公司
河北寝具	指	河北顾家寝具有限公司，顾家寝具全资子公司
顾家投资	指	顾家投资管理有限公司 (KUKA INVESTMENT AND MANAGEMENT CO., LIMITED)，公司全资子公司
Rolf Benz	指	Rolf Benz AG & Co.KG, 顾家投资控股子公司
RB Management	指	RB Management AG, 顾家投资控股子公司
Polster shop	指	Polster shop Möbel-Vertriebs GmbH, Rolf Benz 控股子公司
班尔奇	指	班尔奇(上海)家居科技有限公司，公司全资子公司
班尔奇邳州	指	班尔奇(邳州)家居科技有限公司，班尔奇全资子公司
香港杉泉	指	香港杉泉进出口有限公司 (China Spruce&Spring(HK)Import&Export Co.,Limited)，公司全资子公司
美国杉泉	指	OKIO USA LLC.，香港杉泉全资子公司
顾家墨西哥	指	KUKA HOME MEXICO, 香港杉泉全资子公司
墨西哥床垫	指	KUKA SLEEP, 香港杉泉控股子公司
顾家智能	指	杭州顾家智能家居有限公司，公司控股子公司
宁波智能	指	宁波名尚智能家居有限公司，顾家智能全资子公司
曲水智能	指	曲水顾家智能家居有限公司，顾家智能全资子公司

杭州乐至宝	指	杭州乐智宝智能家居有限公司，顾家智能全资子公司
宁波乐智宝	指	宁波乐智宝智能家居有限公司，顾家智能全资子公司
领尚美居	指	浙江领尚美居家居有限公司，公司控股子公司
杭州领尚	指	杭州领尚美居家居有限公司，领尚美居全资子公司
杭州精效	指	杭州精效文化创意有限公司，领尚美居全资子公司
青柠荟	指	杭州青柠荟科技有限公司，领尚美居控股子公司
卡文家居	指	宁波卡文家居有限公司，公司控股子公司
宽邸家居	指	杭州宽邸家居有限公司，卡文家居全资子公司，已注销
曲水库卡	指	曲水库卡功能家具销售有限公司，公司控股子公司
库卡香港	指	库卡功能（香港）贸易有限公司 (KUKA FUNCTION (HK) TRADE CO., LIMITED)，曲水库卡全资子公司
浙江库卡功能	指	浙江库卡功能家居销售有限公司，曲水库卡全资子公司
顾家定制	指	杭州顾家定制家居有限公司，公司控股子公司
居宜尚定制	指	杭州居宜尚定制家居有限公司，公司控股子公司
星居家居	指	杭州星居家居有限公司，公司控股子公司
宁波定制	指	宁波顾家定制家居科技有限公司，星居家居全资子公司
嘉美整家	指	浙江嘉美整家家居有限公司，星居家居控股子公司
软体家具	指	主要由弹性材料（如弹簧、蛇簧、拉簧等）和软质材料（如棕丝、棉花、乳胶海绵、泡沫塑料等），辅以绷结材料（如绷绳、绷带、麻布等）和装饰面料及饰物（如棉、毛、化纤织物及牛皮、羊皮、人造革等）制成的各种软家具。本公司所生产的软体家具主要包括沙发、软床、床垫和餐椅等，其主体架构以木料或五金件为支撑，内部通过海绵等软质材料填充，表面经皮或布包覆而成
标准套	指	公司生产的沙发、软床、餐椅、床垫等产品规格、型号各异，为规范核算标准，公司制定了统一的产品折算口径，将不同产品按照一定标准折算成“标准套”进行核算

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

公司的中文名称	顾家家居股份有限公司
公司的中文简称	顾家家居
公司的外文名称	Jason Furniture (Hangzhou) Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	无
公司的法定代表人	顾江生

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈邦灯	周丽娜
联系地址	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦
电话	0571-85016806	0571-88603816
传真	0571-85016488	0571-85016488
电子信箱	securities@kukahome.com	securities@kukahome.com

### 三、基本情况简介

公司注册地址	杭州经济技术开发区11号大街113号
公司注册地址的历史变更情况	310018
公司办公地址	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦
公司办公地址的邮政编码	310017
公司网址	<a href="http://www.kukahome.com/">http://www.kukahome.com/</a>
电子信箱	securities@kukahome.com

### 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报、证券时报、证券日报
公司披露年度报告的证券交易所网址	上海证券交易所 <a href="http://www.sse.com.cn/">http://www.sse.com.cn/</a>
公司年度报告备置地点	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦

### 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	顾家家居	603816	无

### 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	杭州市钱江世纪城润奥商务中心（T2）
	签字会计师姓名	金闻、秦凌志
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中信建投证券股份有限公司
	办公地址	上海市浦东南路 528 号上海证券大厦北塔
	签字的保荐代表人姓名	付新雄、李华筠
	持续督导的期间	可转债募集资金持续使用期间

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

## (一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2023年	2022年	本期比上年同期增减 (%)	2021年
营业收入	19,212,030,715.94	18,010,446,853.78	6.67	18,341,952,307.92
归属于上市公司股东的净利润	2,005,962,847.90	1,812,047,834.71	10.70	1,664,450,239.44
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,780,988,454.43	1,544,071,758.37	15.34	1,426,769,448.36
经营活动产生的现金流量净额	2,442,793,282.26	2,409,505,869.54	1.38	2,040,643,222.32
	2023年末	2022年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2021年末
归属于上市公司股东的净资产	9,608,434,186.14	8,881,356,522.59	8.19	8,018,736,379.19
总资产	16,779,692,136.82	16,105,634,037.76	4.19	15,939,022,449.35

## (二) 主要财务指标

主要财务指标	2023年	2022年	本期比上年同期增减 (%)	2021年
基本每股收益 (元/股)	2.44	2.20	10.91	2.03
稀释每股收益 (元/股)	2.44	2.20	10.91	2.03
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元/股)	2.17	1.88	15.43	1.74
加权平均净资产收益率 (%)	21.87	21.61	增加0.26个百分点	23.18
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	19.42	18.41	增加1.01个百分点	19.87

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

## (一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

## (二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

## (三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

## 九、2023 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	3,953,535,382.26	4,924,385,051.36	5,257,879,216.68	5,076,231,065.64
归属于上市公司股东的净利润	400,103,626.91	523,408,545.17	577,579,252.42	504,871,423.40
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	340,486,516.70	497,051,651.06	527,228,778.19	416,221,508.48
经营活动产生的现金流量净额	152,296,206.48	624,910,862.21	642,084,342.92	1,023,501,870.65

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

## 十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2023 年金额	附注（如适用）	2022 年金额	2021 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	8,766,775.41		-14,012,134.21	-686,731.60
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	205,524,476.01		320,249,219.01	244,405,378.16
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	11,802,767.20		-37,760,702.25	27,597,433.12
委托他人投资或管理资产的损益	126,416.69		234,450.78	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	735,211.91			
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				679,014.84
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,101,463.79		13,880,512.42	623,031.66
其他符合非经常性损益定义的损益项目	50,188,167.92		52,115,567.17	1,319,971.22
减：所得税影响额	45,323,402.61		63,244,389.18	29,077,994.90
少数股东权益影响额（税后）	5,744,555.27		3,486,447.40	7,179,311.42
合计	224,974,393.47		267,976,076.34	237,680,791.08

注：其他符合非经常性损益定义的损益项目系顾家寝具根据以前年度形成的未弥补亏损，预计在未来可抵扣金额在本期一次性计提的递延所得税资产形成的递延所得税费用。

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为的非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

#### 十一、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
其中：债务工具投资	98,380,886.72		-98,380,886.72	5,473,022.35
其他权益工具投资	385,032,264.57	148,023,038.84	-237,009,225.73	2,982,355.40
合计	483,413,151.29	148,023,038.84	-335,390,112.45	8,455,377.75

#### 十二、 其他

适用 不适用

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、经营情况讨论与分析

2023 年度，公司纵情向前，以效率赢增长！

在家居行业大整合战略机遇期仍存在巨大的整合性、结构性机会，且整体组织的结构性改革也已步入稳定期的背景下，2023 年，顾家整体进攻的基调不变，聚焦确定性的增长点，总体经营原则如下：

- ①创新求变、策略组合、坚定执行，赢得稳定性的增长
- ②清晰策略、精准聚焦、管理匹配，追逐有效率的增长
- ③回归本质、变革精进、能力深耕，谋求可持续的增长

公司经营管理工作卓有成效。报告期内，主要工作情况如下：

#### （一）内贸方面

2023 年内贸核心主策略是通过结构性增长+运营型增长双轮驱动，相关策略要点包括：

##### 1、渠道与店态

（1）打开渠道结构，拓宽增长边界：传统渠道强调优胜劣汰，通过渠道进化（坚持渠道进攻）+净化（老店重装焕新）调整结构；优化传统渠道结构，激发单品类经销商活力；加快布局 M 店+K 店，树立渠道竞争壁垒；加大整装渠道进攻，积极拓展头部装企，扶持经销商与地方装修企业合作。

（2）购物中心渠道突破：2023 年实地考察项目几百家；顾家品牌年度下单完成率超 100%；与万达、吾悦、龙湖等大型连锁物业建立伙伴关系，推动合资品牌新渠道进驻工作。

（3）店态研发流程体系建设与执行：修订店态研发主流程下《店态企划流程》《店态研发设计流程》等流程和标准，完成三级店态技术标准梳理并发布。

##### 2、提升产品运营能力

###### （1）休闲产品

线上尝试中高端品布局，线上皮沙发系列化结构矩阵搭建。1162 梦·无界锚定高端双十一期间 1W+价格段位列天猫排行 TOP1；线下抓住新兴人群的崛起和线上渠道/网红风格兴起风口等，通过造型时尚化，材质多元化等阶梯式布局年轻化/时尚化新品矩阵。

###### （2）功能产品：

Space A 零靠墙铁架平台完成研发；行业内首次发布新一代功能铁架平台，实现真高脚、零靠墙、矮坐高、大坐深和零搓背五大特点。

功能铁架完成 83220 零靠墙，83202 矮大深，两型铁架开发和产品上市工作；83220 成为常规扶手落地铁架“零靠墙”突破，与 Space 系列“高低搭配”，首款产品 KG.6070 已上市。

自主开发拨杆手控器，广泛应用于内贸产品；采用汽车行业先进结构，通过拨杆操作实现“无按键盲操”，造型也实现多材质和分层使用，其中水晶版本属行业首创。

###### （3）床垫产品

研发制造降本表现良好。通过制造模式变革、精益管理、制造组织能力提升等，卧室中台产品成本与效率表现较好；

产品与营销强结合，品类势能获得提升。床垫亚运系列 IP 打造与卧室空间亚运营持续发声，实现声量与销量的双重突破。

###### （4）定制产品

降本提效：23 年采购端通过招标等一系列降本措施，全年采购降本率达到 7%；板材综合利用率 84%；

一体化产品企划初显成效：一体化整家企划、开发模式，打通衣、橱、护墙、木门、软体、集成产品关系，并在专业店态中完整呈现；新品贡献占比逐步提升。

整家套餐模式探索：通过以价换量策略调整，增强产品销售竞争力、优化产品价格矩阵。围绕 39800 重点优化迭代，持续推广、扩大声量。

##### 3、品牌与营销

###### （1）“好好顾家就是旺”联合营销

消费者端：累计曝光 11.8 亿，百度指数 5 年内最高，微博指数 1 年内最高；

家居行业：京东家居年度产品设计奖、家居行业内讨论热烈；

营销行业：获“金狮奖”、“长城奖”、“金瞳奖”、数英网春节精选案例、京东年度营销案例。

#### (2) LAZBOY&NBA 联名营销

家居品牌与体育 IP 的创新联动引发关注与热议。热门 IP 为终端创造高价值的营销话题与亮点，吸引到更多消费者的关注与认知；大促期间的联名落地活动为品牌造势，极大增强了终端信心。此次联名营销受到了来自消费者、媒体、经销商、物业等各界人士的好评。

#### (3) 品牌认知度

品牌维度：

①无提示品牌第一提及率：相比 2022 年，顾家品牌无提示第一提及率从第三名上升至第二名，提及率 22.9%，上升了 11.7 个百分点；

②整家品牌无提示第一提及率（科普前）：顾家排第三，提及率 15%，整家品牌有提示第一提及率（科普后）：顾家排第二位，提及率 47.7%；

③品牌印象排名：顾家排名第二，占比 40%；

#### (4) 品牌美誉度

喜爱度：顾家排名第三，占比 18.3%，整体而言，而已购人群中，将来会继续会购买/推荐的 品牌，顾家排名第二，占比 38.4%。

### (二) 外贸方面

2023 年外贸整体经营原则：在提效中保持积极进攻态势，在改善经营质量的前提下实现规模的稳健增长。

#### 1、主要成果

(1) 整体经营质量得到较大幅度提升，进一步巩固和提升了“中国软体家居行业出口 NO.1”的市场地位；

(2) 多个制造基地取得明显进步：越南利润倍增、国内基地（嘉兴、下沙、江东、东莞）稳步提效；

(3) 通过主动推动一系列组织变革及管理提升，基本形成了“多链驱动”的良性发展格局，组织氛围和团队战斗力有较大提升；

(4) 积极开拓了一批海外新客户，进一步完善了渠道结构，有效提升了产品竞争力，为后期的业务增长奠定了较好的基础，并且首次在印度打造了两家 KUKA HOME 标杆大店，迈出了自由品牌出海的重要一步。

#### 2、全球化布局

##### (1) 在海外基地运营方面

建立越南公司价值链管控机制，在提效降本、产能保障、品质改善等方面均有大幅提升。

##### (2) 在重点业务提升方面

Costco 稳健经营项目，在新品类合作上取得突破，提升了客户经营质量。首次突破线下椅类、床品类合作。建立 Costco 全流程品质管控体系实现外部 0 客诉，经营质量稳健提升。

SPO 业务供应链改善项目，进一步扩大了 3 周快交模式客户范围，围绕 SPO 供应能力提升从新品到发运进行全流程改善，从 0 到 1 搭建海外供应商物料直发流程。

##### (3) 在新模式探索与变革创新方面

外贸 OBM 标杆店项目，推动 1000m<sup>2</sup>+顾家成品全品类标准店在海外的首次落地，提炼探索海外自有品牌业务模式；

商超低成本能力提升项目，初步构建基于中低端产品的材料标准、产品标准与生产模式；

嘉兴工厂 KBS 项目，构建基于顾家外贸业务模式的精益运营体系，深化 KBS 改善并推动生产变革。

### (三) 能力建设方面

#### 1、研发管理

##### (1) 技术管理体系建设-组织建设

《ITMT 集成技术管理分委会》：拉通研发域各中台研发管理，参访各研发基地和企业加强技术交流。

《专业技术分委会》：统筹技术域近百位技术专家，制修订国行标，制修订企业标准；各域专家提报超千项专业技术事项，进行跨单位技术评审和评比，评审落实研发域技术标准，解决技术问题和难题。

#### (2) 研发能力升级转型-数字化开发

流程体系建设：基于软床初步构建多份作业指导书等。

研发数据管理：完成产品模型沉淀。

专业课程开发：各专业开发多个课程。。

#### (3) 预研创新-设计创新

《第二届创新设计竞赛》：按股份一体化整家战略，结合品牌年度主题“为生活而设计”，首次以跨品类软体、集成、定制设计联合组队的形式组织竞赛，激发各中台设计师；创意思维，输出 20 组空间化创新方案，设计师实现从单品-套系-空间的一次尝试。

### 2、供应链管理

#### (1) 集成计划：

销售计划发育：实现发货预测周滚动及系统上线，M+1 月发货预测准确率达行业相对领先水平；主计划发育：主计划流程发布，供应网络、MPS 系统上线。

#### (2) 订单管理：

端到端订单履行：实现全流程可视及异常节点预警；建设全款赔付机制；

智能调度 2.0：建设以客户交期为导向的智能系统，实现配载可视化；

#### (3) 仓储物流：

自动化立体仓建设：黄冈正式运营；

供应链总成本模型建立；完成供应链总成本模型输出、总成本最优规划输出。

### 3、采购管理

#### (1) 组织赋能

搭建采购专业序列能力模型，启动采购体系人才盘点，促进人员流程。组织开展采购全域基础能力提升训练营+采购经理班的专业赋能有效促进采购域专业能力的提升。

#### (2) 提效变革

通过供应商管理模式的变革，实现供应商全生命周期管理及合同管理方面实现标准化、统一化、信息化及合规化；创新质保金管理的变革，有效保障质量风险及隐形收益。

### 4、精益营运与技术（KBS）

改善取得系统性进展：KBS 改善覆盖到了七大自制事业部 22 个工厂，完成了 61%的产线精益改造；人才育成成效显著：绿带育成 149 人；精细化管理有实质性提升：线体效率日检讨 100%覆盖，软体工时基础数据建立完成，工时效率评价、报价、工价制定、排产等应用均已开始推进。

### 5、用户与服务

23 年保养 24H 响应率 90.55%，较同期上升 3.74%；维修 24H 响应率 76.43%，较同期上升 9.85%；

### 6、仓配服

(1) 2023 年累计建仓覆盖率超 30%，覆盖仓储面积超 10 万平方米；

(2) 供应链能力发育：嘉好仓零售周转加速 5 天，整体存货周转缩短 14 天，提升 19%。

(3) 系统能力建设：整合现有系统，集成订单、仓储、配送、结算、数据为一体的嘉好 SDS 供应链系统【一期】，实现业务数字化运营及决策。

### 7、人力资源与组织能力

(1) 机制建设：制定并推动“调薪五步法”，制定《人效管理指导手册》；

(2) 发展手册：以组织能力建设要求、发展现状及发展策略、内外优秀实践案例为主要内容，编制《组织能力发展手册》；

(3) 制定组织能力评估体系（指标体系、计分体系及评估方式等）；

(4) 干部晋升优化（积分制、晋升比例、晋升间隔年限、评委评价等）；

(5) 在内贸营销单位与经销商开展“共担共培”政策，通过政策点位、定额奖励等奖励牵引，辅以帮助经销商进行招聘筛选、人才推荐等多种形式，帮助和督促经销商引进高质量定制操盘手，以促进定制整体业务的快速发展；

(6) 绩效实施质量管控机制，通过季度分析、输出实施报告，建立通报机制，确保绩效整体分布可控，及时跟踪反馈单位绩效实施质量、发现并反馈实施问题。

## 二、报告期内公司所处行业情况

### (一) 公司所处行业

根据国家统计局《国民经济行业分类》(GB/T4754-2017)，公司所属行业为“C21 家具制造业”中的“C2190 其他家具制造”，具体细分行业为软体家具行业；根据中国证监会《上市公司行业分类指引》(2012年修订)，公司所属行业为“C21 家具制造业”。

软体家具包括沙发、软床、床垫等产品，是现代家庭客厅及卧室重要的日常生活用品，软体家具在提供舒适使用功能的同时，具有时尚化、个性化、艺术化等特征，成为现代高品质居家生活的重要载体。

### (二) 行业发展状况

#### 1、全球软体家具行业发展状况

全球软体家具行业的工业化生产始于二十世纪初的欧洲。进入二十世纪 90 年代，随着全球加工制造技术的进步，软体家具行业的制造能力大大提升，市场需求亦不断扩大。软体家具制造业属于劳动密集型产业，受发达国家劳动力成本较高等因素的影响，全球软体家具产业正持续向拥有劳动力价格优势和充足原材料资源的发展中国家转移。

根据意大利米兰轻工业信息中心(The Centre for Industrial Studies, 以下简称“CSIL”)于 2023 年 6 月发布的《THE WORLD UPHOLSTERED FURNITURE INDUSTRY》的统计，2022 年全球软体家具的生产总值约为 872.87 亿美元，主要软体家具制造国为中国、美国、越南、波兰、意大利、印度；全球软体家具消费总额约为 803.41 亿美元，从消费总量上来看，最大的软体家具市场依次为：美国、中国、德国，分别占比 29%、25%、5%。

#### 2、我国软体家具行业发展状况

我国现代软体家具产业正式起步于二十世纪 80 年代初。国内软体家具产业在引进国际先进生产设备及制造技术的基础上，通过消化吸收，其技术工艺、产品品质、设计研发实力、销售规模以及经济效益等方面得到了全面的提升。进入二十一世纪以来，随着我国经济的持续快速发展和居民可支配收入的不断提高，人们对生活品质要求越来越高，家具作为生活起居的重要载体，一直保持良好的发展态势。

家具行业属于劳动密集型产业，又因技术壁垒较低，使得我国家具行业企业数量众多，产业较为分散，行业集中度偏低。根据国家统计局数据，2023 年我国家具制造业规模以上企业营业收入为 6,555.70 亿元，家具行业规模以上企业数量达 7,344 家。

目前我国已成为软体家具生产、出口、消费大国。据统计局数据和海关总署数据显示，2023 年度我国限额以上家具类零售额 1,516 亿元，家具及零件累计出口额 641.96 亿美元。

### (三) 行业周期性特点

家具主要应用于家居装修，单位价值相对较高，使用时间相对较长。家具的生产和销售受到国民经济发展水平、居民可支配收入水平、居民消费习惯变化及房地产行业的景气程度等因素的影响。总体上，软体家具行业的周期性 with 国民经济整体发展的周期一致。

当前我国经济发展中消费对 GDP 的贡献率稳步提升，成为国民经济稳定恢复的主要动力。政府工作报告中明确提出，坚定实施扩大内需战略，促进生活服务消费恢复。家具作为日常生活中重要的耐用消费品，是承载人们对美好生活向往的重要载体。“十四五”规划提出“鼓励实施家具家装下乡补贴，促进农村居民耐用消费品更新换代”。家具作为大宗耐用消费品纳入促消费政策中，有望推动市场扩容。2023 年 07 月，商务部等 13 部门发布《关于促进家居消费若干措施的通知》，通知强调，家居消费涵盖家电、家具、家纺、家装等多个领域，是居民消费的重要组成部分，是人民对美好生活需要的直接体现；并提出从“大力提升供给质量、积极创新消费场景、有效改善消费条件、着力优化消费环境”四个方面促进家居消费。家居消费刺激政策的持续推出，验证了家居消费在经济增长中扮演的重要地位，有望持续受到政策呵护。

### (四) 公司所处行业地位

公司自设立以来，始终秉持“精益求精、超越自我”的企业精神，以艺术诠释生活，以设计定义潮流，赢得了用户的一致认可和业界的高度认同。公司产品主要定位于现代简约式的设计风格，凭借强大的研发设计实力、精湛的工艺技术以及严格的品质管理使产品品质不断提升，并依

靠较高的品牌知名度以及遍布全球的营销网络系统将公司产品推向市场，成功引领着软体家具行业消费的潮流。公司产品赢得了广大消费者的青睐，在消费者心目中树立了较高的行业知名度和美誉度。公司在国内软体家具领域形成了首屈一指的行业地位。公司将向成为一家满怀激情、受人尊敬、世界领先的综合家居运营商的目标奋力前进。

### 三、报告期内公司从事的业务情况

#### （一）公司所从事的主要业务

公司是享誉全球的家居品牌。公司自 1982 年创立以来，忠于初心，专于匠心，以“家”为原点，致力于客厅、餐厅、卧室、整家定制等全场景家居产品的研究、设计、开发、生产、销售与服务。公司携手事业伙伴为全球消费者提供匠心品质、领先设计、舒适享受、多元融合的一体化整家解决方案及覆盖用户全生命周期的优质服务。公司不仅仅是家居产品和服务的运营商，更是美好生活方式的创建者。公司倡导向往的生活在顾家！坚持与用户一同共建绿色发展、可持续发展！

以用户为中心，创造幸福依靠。公司业务覆盖全球 120 余个国家和地区，运营近 7,000 多家品牌专卖店，旗下拥有主品牌“顾家家居”（包含九大系列矩阵：“顾家经典”、“顾家悦尚”、“顾家功能”、“顾家乐活”、“顾家木艺”、“顾家生活单椅”、“顾家整家定制”、“顾家星选”、“顾家 C 店”）、高端子品牌“居礼”、德国高端品牌“ROLF BENZ”，并与美国高端功能沙发品牌“LAZBOY”、意大利高端家居品牌“NATUZZI”战略合作，帮助超千万家庭实现美好生活。公司坚持以用户为中心，围绕用户需求持续创新，创立家居服务 IP“顾家关爱”，为用户提供全生命周期的优质服务。公司希望通过不断努力，为全球用户创造幸福依靠，成就美好生活！

以创新驱动发展，促进行业进步。“坚持奋斗创新”是公司的核心价值观之一，是支持顾家家居发展壮大的基本精神。顾家家居追求卓越品质，致力于全场景生活方式的探索和研究，汇集全球优秀设计资源，并在意大利米兰组建行业首屈一指的国际设计研发中心。荟聚众多国内外顶尖家居设计团队，集中大批技艺精湛的工匠，将创意与巧思置入每一件产品之中，淬炼出世界级的家居工艺与设计，并不断融入新科技，实现了家具产品时尚化、科技化和智能化的转型。公司国际设计研发中心被列入“国家级工业设计中心”，并获得了百余项设计大奖、千余项原创专利，为中国家居行业自主创新做出卓越贡献。雄厚的设计研发能力，确保了顾家家居的创新实力，不仅为用户持续带来高品质的家居产品，也促进中国家居行业不断进步。

成就美好生活，推进社会可持续发展。公司相信，随着时代的进步，越来越多的人将会过上更高品质的生活。顾家家居一直致力于开展企业社会责任活动，积极投身公益事业，为社会作出积极而持续的贡献；投资新技术、研发新材料，延长产品的使用寿命，节能减排并倾力研发具备循环使用能力的产品，创造可持续的业务模式，构建良性循环的生态价值链；为用户提供可持续的健康环保生活方式，积极与各行各业共享可持续经验，为全球的可持续发展而努力。

展望未来，顾家家居将向成为一家满怀激情、受人尊敬、世界领先的综合家居运营商的目标奋力前进。

#### （二）公司主要经营模式

报告期内，公司的主要经营模式未发生重大变化。

##### 1、设计研发模式

公司建立了以市场需求为导向的设计研发机制，形成了以原创设计研发为主、与国际知名设计师合作为辅的设计研发运作模式。

##### 2、采购模式

公司的采购主要包括原材料采购和集成产品采购，采购模式以集中采购为主。

**原材料采购：**公司根据既定的有关供应商的开发选择标准对供应商进行甄选；在选择并建立合作关系后，公司会定期对合格供方的绩效表现进行考评，加强过程管控和改善，以确保原材料的品质、交期、成本具备行业竞争力。牛皮、海绵、木材、面料布等关键原材料采取战略合作模式下的集中采购；辅料、包装、标准五金件等原材料采取招标模式下的竞价采购。

**集成产品采购：**公司制定了集成产品供应商资格认证管理规范，定期对集成产品供应商进行评估、甄选和淘汰。公司选定集成产品供应商之后，采用定制化采购模式，由公司提供设计方

案，集成产品供应商按照公司提出的款式形象、技术参数、材料品质等要求进行生产并向公司供货。

### 3、生产模式

公司坚持以自主生产为主、外协生产为辅的生产模式。公司的自主生产以订单生产为主、备货生产为辅。公司的外协业务是为了缓解部分产能不足的矛盾，在保证产品质量与综合成本竞争力的基础上，让周边制造企业为本公司贴牌生产部分产品。其中：沙发、床类产品、定制等主打产品基本为自制，集成产品基本为外购。

### 4、销售模式

公司销售包括境内销售与境外销售。境内销售主要采取“直营+特许经销”的销售模式，并辅以电子商务、厂家直销等其他销售方式；境外销售主要采取“ODM+批发+零售”的业务模式。

## 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

公司是国内家居上市公司中的龙头公司，凭借累积的强大品牌力、组织力、研发设计力、渠道力和产品力塑造了较强的护城河优势。

品牌力方面，公司非常重视品牌建设，珍视消费者口碑，通过节点大促、线下活动、楼宇广告、电梯广告、户外大屏等方式，成功将品牌、事件营销、促销充分结合从而让顾家品牌的知名度深入人心。推动品牌焕新、品牌向上的升级。2023年，公司获得一系列荣誉：获颁“中国沙发行业领导者”市场地位认证；荣获“标准化特别贡献奖”；顾家家居研究院测试中心荣获CNAS实验室认证等。

组织力方面，公司致力于组织与干部的建设，激发组织活力，沉淀组织能力。股东对管理层充分信赖，充分授权，在战略上协同一致，在管理上分工明确，打造具有“顾家”特色的人力资源体系。人才激励方面，公司也走在中国家居行业的前列，形成了特色鲜明的“充分授权，高度分享”的企业文化，倡导高绩效人才得到高激励高回报。持续投入组织能力建设，坚定招募 985、211 院校优秀青苗毕业生，内部培训分层分级开展，为公司未来稳健发展，持续扩张提供了坚实的人才组织基础。

研发设计力方面，公司创立了以原创设计研发为主，与国际知名设计师合作为辅的设计研发运作模式。公司在研发体系的投入持续稳定提升，21年成立了研究院，通过设计部门“品类专业化”和开发部门“能力平台化”的组织变革和机制创新，聚焦研发提效和研发创新，布局基于未来的能力，发育新职能新组织。2023年，公司参与国内外场家具类展，获得包括国内重大奖项（金沙奖）、2023第11届ID+G金创意国际设计大奖金奖等多个奖项。公司强化了专利管理平台职能，重点布局产品专利结构的同时，大力进行技术创新，完成了包括自重力单椅、智能家居在内的多项重点技术项目，填补市场空白。

渠道力方面，公司在全球拥有近7,000多家品牌专卖店，属于软体家居行业中门店数量最多、覆盖面最广的龙头。公司组建培育了强大的境内销售团队和专业拓展团队，执行“1+N+X”的渠道发展战略，积极打造多品类组合的融合大店模式，致力发展全品类大家居的变革与创新。公司近年建设多个区域零售中心，根据区域情况配置资源，以对市场进行高效反馈，精细投放资源；并赋予终端决策灵活权，因地制宜，调整产品和营销打法。同时为门店搭建信息化系统，精准掌握终端零售情况，并将仓储物流配送等环节标准化，提升服务标准化能力，逐渐从制造型向零售型家居企业转型。

产品力方面，通过专业化的产品管理团队，发挥市场洞察能力，深入调研分析用户需求，布局高端沙发、床垫等系列产品，不断满足用户对高品质生活的追求，同时，通过新材料、新结构、新工艺等的创新研究，不断提高产品的竞争力，引领用户家具消费升级。公司凭借多年的发展积累，产品囊括皮沙发、布艺沙发、功能沙发、皮床、布艺床、板木床、床垫、全屋定制家居以及按摩椅、晾衣机、餐桌椅配套产品等，持续推动产品向年轻化转型，通过新材料、新结构、新工艺的开发与运用，满足多元消费需求。在对市场和用户需求的深刻理解上，公司不断完善品类布局，优化产品结构，满足广大用户群体对家具消费的需求。

## 五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司面对国内外形势的严峻挑战以及日益激烈的市场竞争环境，在管理层及全体员工的共同努力下，进一步发挥了行业龙头优势，实现了经营业绩的稳步增长。2023 年实现营业收入 19,212,030,715.94 元，同比增长 6.67%；实现归属于上市公司股东的净利润 2,005,962,847.90 元，同比增长 10.70%。

### (一) 主营业务分析

#### 1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	19,212,030,715.94	18,010,446,853.78	6.67
营业成本	12,904,192,677.75	12,457,452,492.97	3.59
销售费用	3,366,251,817.13	2,951,582,847.52	14.05
管理费用	343,752,665.68	362,075,278.13	-5.06
财务费用	-1,407,978.73	-123,894,175.08	-98.86
研发费用	264,841,063.51	301,232,375.34	-12.08
经营活动产生的现金流量净额	2,442,793,282.26	2,409,505,869.54	1.38
投资活动产生的现金流量净额	-1,755,058,384.22	-847,843,016.29	107.00
筹资活动产生的现金流量净额	-1,542,081,277.19	-389,262,412.73	296.15

财务费用变动原因说明：主要系汇兑损益影响。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本年长期资产投资增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本年归还贷款增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

#### 2. 收入和成本分析

适用 不适用

公司收入成本分析具体如下：

##### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
家具制造	17,580,792,676.86	12,295,496,474.49	30.06	6.47	3.22	增加 2.2 个百分点
信息技术服务	869,691,511.71	136,909,492.18	84.26	5.49	10.79	减少 0.75 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
沙发	9,350,169,784.95	5,999,795,728.83	35.83	4.21	-0.54	增加 3.06 个百分点

						个百分点
床类产品	4,103,552,426.03	2,580,639,452.19	37.11	15.36	11.88	增加 1.95 个百分点
集成产品	3,027,685,009.14	2,173,189,118.83	28.22	0.39	0.61	减少 0.16 个百分点
定制家具	880,179,255.61	637,998,919.21	27.51	15.57	25.22	减少 5.59 个百分点
红木家具	54,842,662.83	46,990,336.47	14.32	-21.81	-18.98	减少 2.99 个百分点
信息技术服务	869,691,511.71	136,909,492.18	84.26	5.49	10.79	减少 0.75 个百分点
其他	164,363,538.30	157,556,997.94	4.14	20.97	17.88	增加 2.51 个百分点
运输费		699,325,921.02			-1.76	
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	10,935,314,205.71	6,829,637,455.44	37.55	6.13	5.68	增加 0.27 个百分点
境外	7,515,169,982.86	5,602,768,511.23	25.45	6.84	0.53	增加 4.68 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明  
无

## (2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
沙发	标准套	2,486,322	2,475,667	223,147	6.18	3.01	5.01
床类产品	标准套	1,600,351	1,597,421	85,589	16.06	13.68	3.54

产销量情况说明  
无

## (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

## (4). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成	本期金额	本期占	上年同期金额	上年同	本期金	情况

	项目		总成本比例 (%)		期占总成本比例 (%)	额较上年同期变动比例 (%)	说明
家具制造业	原材料	7,714,922,961.87	62.75	7,370,953,182.53	61.88	4.67	
家具制造业	人工成本	1,548,191,597.43	12.59	1,494,525,707.71	12.55	3.59	
家具制造业	制造费用	551,351,978.93	4.48	537,551,427.37	4.51	2.57	
家具制造业	外购产品	1,781,704,015.24	14.49	1,797,236,016.99	15.09	-0.86	
家具制造业	运输费用	699,325,921.02	5.69	711,851,234.81	5.97	-1.76	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
沙发	原材料	4,777,469,136.94	79.63	4,797,041,514.92	79.52	-0.41	
沙发	人工成本	952,956,273.39	15.88	964,957,562.87	16.00	-1.24	
沙发	制造费用	269,370,318.50	4.49	270,329,620.80	4.48	-0.35	
床类用品	原材料	2,031,432,736.08	78.72	1,800,221,288.91	78.04	12.84	
床类用品	人工成本	346,040,774.01	13.41	308,756,899.43	13.39	12.08	
床类用品	制造费用	203,165,942.10	7.87	197,684,624.38	8.57	2.77	
集成产品	外购产品	1,781,704,015.24	81.98	1,797,236,016.99	83.20	-0.86	
集成产品	原材料	276,349,565.41	12.72	247,253,055.36	11.45	11.77	
集成产品	人工成本	90,531,904.13	4.17	91,102,108.45	4.22	-0.63	
集成产品	制造费用	24,603,634.05	1.13	24,523,438.11	1.13	0.33	
定制家具	原材料	455,046,354.68	71.32	361,400,942.03	70.93	25.91	
定制家具	人工成本	146,491,150.89	22.96	117,156,255.51	22.99	25.04	
定制家具	制造费用	36,461,413.64	5.72	30,950,716.94	6.08	17.80	
红木家具	原材料	17,068,170.82	36.32	31,383,092.81	54.11	-45.61	
红木家具	人工成本	12,171,495.01	25.90	12,552,881.45	21.64	-3.04	
红木家具	制造费用	17,750,670.64	37.78	14,063,027.13	24.25	26.22	
其他	原材料	157,556,997.94	100.00	133,653,288.50	100.00	17.88	

成本分析其他情况说明  
无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

适用 不适用

前五名客户销售额 162,504.44 万元，占年度销售总额 8.46%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0 %。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

#### B. 公司主要供应商情况

适用 不适用

前五名供应商采购额 97,676.51 万元，占年度采购总额 10.65%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 35,823.24 万元，占年度采购总额 3.90%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

其他说明

无

### 3. 费用

适用 不适用

项目	2023 年	2022 年	同比增减 (%)	重大变动说明
销售费用	3,366,251,817.13	2,951,582,847.52	14.05	
管理费用	343,752,665.68	362,075,278.13	-5.06	
财务费用	-1,407,978.73	-123,894,175.08	-98.86	主要系汇兑损益影响
研发费用	264,841,063.51	301,232,375.34	-12.08	

### 4. 研发投入

#### (1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元

本期费用化研发投入	264,841,063.51
本期资本化研发投入	
研发投入合计	264,841,063.51
研发投入总额占营业收入比例 (%)	1.38
研发投入资本化的比重 (%)	

#### (2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	1,359
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	6.44
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	91
本科	799
专科	220
高中及以下	249
研发人员年龄结构	

年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	645
30-40岁（含30岁，不含40岁）	511
40-50岁（含40岁，不含50岁）	159
50-60岁（含50岁，不含60岁）	43
60岁及以上	1

**(3). 情况说明**

□适用 √不适用

**(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响**

□适用 √不适用

**5. 现金流**

√适用 □不适用

项目	2023年	2022年	同比增减 (%)	重大变动说明
经营活动现金流入小计	21,331,242,212.23	20,128,242,452.17	5.98	
经营活动现金流出小计	18,888,448,929.97	17,718,736,582.62	6.60	
经营活动产生的现金流量净额	2,442,793,282.26	2,409,505,869.54	1.38	
投资活动现金流入小计	639,728,042.23	734,831,494.79	-12.94	
投资活动现金流出小计	2,394,786,426.45	1,582,674,511.08	51.31	主要系本年长期资产投资增加所致
投资活动产生的现金流量净额	-1,755,058,384.22	-847,843,016.29	106.31	主要系本年长期资产投资增加所致
筹资活动现金流入小计	4,728,375,593.10	4,453,772,327.81	6.17	
筹资活动现金流出小计	6,270,456,870.29	4,843,034,740.54	29.47	主要系本年归还贷款增加所致
筹资活动产生的现金流量净额	-1,542,081,277.19	-389,262,412.73	296.15	主要系本年归还贷款增加所致
现金及现金等价物净增加额	-830,802,799.66	1,228,173,763.33	-167.65	

**(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明**

□适用 √不适用

**(三) 资产、负债情况分析**

√适用 □不适用

**1. 资产及负债状况**

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末	上期期末数	上期期末	本期期末	情况说明
------	-------	------	-------	------	------	------

		数占总资产的比例 (%)		末数占总资产的比例 (%)	金额较上期期末变动比例 (%)	
交易性金融资产			98,380,886.72	0.61	-100.00	主要系本期到期赎回理财产品所致
应收账款	1,352,248,527.71	8.06	1,035,524,601.65	6.43	30.59	主要系本期客户回款较慢所致
预付款项	87,617,951.66	0.52	129,633,611.39	0.80	-32.41	主要系本期预付货款减少所致
其他应收款	246,362,225.54	1.47	438,894,169.70	2.73	-43.87	主要系本期减资款、股权转让款、业绩补偿款收回所致
一年内到期的非流动资产	15,132,000.00	0.09	203,223,822.29	1.26	-92.55	主要系本期债权投资利息转列所致
其他流动资产	284,166,881.80	1.69	181,042,638.71	1.12	56.96	主要系本期待抵扣进项税金增加所致
其他权益工具投资	148,023,038.84	0.88	385,032,264.57	2.39	-61.56	主要系本期出售权益性工具所致
其他非流动资产	716,270,739.70	4.27	29,697,400.33	0.18	2,311.90	主要系本期新增购楼款所致
长期借款			8,000,000.00	0.05	-100.00	主要系长期借款本年到期偿还所致
预计负债	1,813,621.61	0.01	2,860,558.10	0.02	-36.60	主要系本期退货降低所致
递延收益	127,723,238.20	0.76	71,426,944.69	0.44	78.82	主要系本期增加与资产相关的政府补助所致
递延所得税负债	67,400,931.98	0.40	49,940,374.96	0.31	34.96	主要系本期境外子公司未分回利润增加所致

其他说明  
无

## 2. 境外资产情况

适用 不适用

## 3. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

所有权或使用权收到限制的资产

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	51,085,342.97	开立银行承兑汇票、保函、信用证、ETC 等存入的保证金和因诉讼冻结的银行存款
合计	51,085,342.97	

## 4. 其他说明

适用 不适用

#### (四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

##### 1、行业主管部门及监管体制

公司所处行业的主管部门包括国家发改委、工业和信息化部等，行业技术监管部门为国家质量监督检验检疫总局。目前，家具制造业基本形成了政府宏观调控和行业协会自律管理相结合的管理方式，市场化程度较高，企业生产经营管理完全基于市场化方式。

国家发改委负责对包括成套设备行业在内的全国工业和服务业发展进行宏观指导，进行行业发展规划的研究、产业政策的制定，审核工业重大建设项目、外商投资和境外投资重大项目，指导行业结构调整、行业体制改革、技术进步和技术改造等工作。

工业和信息化部主要职责为起草相关法律法规草案，制定并组织实施行业规划、产业政策和标准，监测分析行业运行态势，统计发布相关信息，进行预测预警和信息引导，协调解决行业运行发展中的有关问题并提出政策建议等。

中国轻工业联合会是轻工业全国性、综合性的、具有服务和管理职能的工业性中介组织，承担开展行业经济发展调查研究，向政府提出有关经济政策和立法方面的意见与建议；进行行业信息的收集、分析、研究和发布；参与制订行业规划；开展国内外经济技术交流和合作等十二项基本职责。

中国家具协会是家具行业的自律性组织，是由国内家具及其相关行业的生产、经营、科研、教学等企事业单位、社会团体和个人自愿组成的全国性行业组织，其业务上受中国轻工业联合会指导。中国家具协会的主要业务范围包括：提出行业发展的规划和方针政策；协助制定行业标准；参与对行业检测、标准、信息等工作的业务指导；参与对行业重要产品的质量认证、质量监督等。

全国家具标准化技术委员会主要围绕家具标准体系，开展家具通用基础标准、健康安全标准、产品标准、检测方法标准、资源节约与综合利用标准、管理标准等的制定、修正及管理工作。

##### 2、行业主要法律法规及政策

序号	名称	颁布时间	颁布单位	与发行人业务相关内容
1	《关于促进家居消费若干措施的通知》	2023年	商务部等十三部门	大力提升供给质量，完善绿色供应链，创新培育智能消费，提高家居适老化水平；积极创新消费场景，推动业态模式创新发展，支持旧房装修，开展促消费活动；有效改善消费条件，发展社区便民服务，完善废旧物资回收网络，促进农村家居消费；着力优化消费环境，规范市场秩序，加强政策支持。
2	《关于恢复和扩大消费的措施》	2023年	国家发展改革委	提升家装家居和电子产品消费。促进家庭装修消费，鼓励室内全智能装配一体化。推广智能家电、集成家电、功能化家具等产品，提升家居智能化绿色化水平。
3	《积极扩大国内需求》	2023年	中央政治局会议	要积极扩大国内需求，发挥消费拉动经济增长的基础性作用，通过增加居民收入扩大消费，通过终端需求带动有效供给，把实施扩大内需战略同深化供给侧结构性改革有机结合起来。要提振汽车、电子产品、家居等大宗消费，推动体育休闲、文化旅游等服务消费。要更好发挥政府投资带动作用。
4	《关于组织开展“家居焕新消费季”活动的通知》	2023年	商务部	根据“2023消费提振年”总体安排，于2023年9—12月在全国范围内组织开展“家居焕新消费季”活动。广泛动员行业协会、家居卖场、家居产品和家装企业、电商平台、金融机构、新闻媒体等各方积极参与，统筹城乡，线上线下联动，丰富家居消费场景，提升家居消费供给，营造浓厚消费氛围。
5	《推进家居	2022年	工业和信	到2025年，反向定制、全屋定制、场景化集成定制

	产业高质量发展行动方案》		息化部等四部门	等个性化定制比例稳步提高，绿色、智能、健康产品供给明显增加，智能家居等新业态加快发展。在家居产业培育 50 个左右知名品牌、10 个家居生态品牌，推广一批优秀产品，建立 500 家智能家居体验中心，培育 15 个高水平特色产业集群，以高质量供给促进家居品牌品质消费。
6	《关于进一步释放消费潜力促进消费持续恢复的意见》	2022 年	国务院	支持新能源汽车加快发展。大力发展绿色家装，鼓励消费者更换或新购绿色节能家电、环保家具等家居产品。加快构建废旧物资循环利用体系，推动汽车、家电、家具、电池、电子产品等回收利用，适当放宽废旧物资回收车辆进城、进小区限制。
7	《数字化助理消费品工业“三品”行动方案（2022-2025）》	2022 年	工业和信息化部等五部委	深化新一代信息技术创新应用，围绕健康、医疗、养老、育幼、家居等民生需求大力发展“互联网+消费品”，加快绿色、智慧、创新产品开发，以优质供给助力消费升级。支持服装家纺、家用电器、家具、家装材料、特色食品、洗涤用品等行业优势企业基于消费数据采集分析，挖掘用户个性化需求，构建消费驱动型组织模式，开展个性化定制和柔性生产，实现供需高效对接和精准交付。
8	《关于推动城乡建设绿色发展的意见》	2021 年	国务院	提出推动形成绿色生活方式。推广节能低碳节水用品，推动太阳能、再生水等应用，鼓励使用环保再生产品和绿色设计产品，减少一次性消费品和包装用材消耗。倡导绿色装修，鼓励选用绿色建材、家具、家电。
9	《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》	2021 年	国务院	加强产业基础能力建设，提升产业链供应链现代化水平，推动制造业优化升级；深入实施智能制造和绿色制造工程，发展服务型制造新模式，推动制造业高端化智能化绿色化；强化要素保障和高效服务，巩固拓展减税降费成果，降低企业生产经营成本；促进数字技术与实体经济深度融合，赋能传统产业转型升级，催生新产业新业态新模式
10	《“十四五”推进农业农村现代化规划》	2021 年	国务院	实施农村消费促进行动。鼓励有条件的地区开展农村家电更新行动、实施家具家装下乡补贴和新一轮汽车下乡，促进农村居民耐用消费品更新换代。
11	《“十四五”智能制造发展规划》	2021 年	工业和信息化部等八部门	提出深入实施智能制造工程，攻克关键技术，大力发展智能制造装备，聚力研发工业软件产品，着力打造系统解决方案，提升创新能力、供给能力、支撑能力和应用水平，加快构建智能制造发展生态，持续推进制造业数字化转型、网络化协同、智能化变革。
12	《“十四五”工业绿色发展规划》	2021 年	工业和信息化部	提出统筹发展与绿色低碳转型，深入实施绿色制造，加快产业结构优化升级，大力推进工业节能降碳，全面提高资源利用效率，积极推行清洁生产改造，提升绿色低碳技术、绿色产品、服务供给能力，构建工业绿色低碳转型与工业赋能绿色发展相互促进、深度融合的现代化产业格局，支撑碳达峰碳中和目标任务如期实现。

### 3、行业标准

除以上政策法规外，《金属家具通用技术条件》《木家具通用技术条件》《软体家具床垫燃烧性能的评价》《家具用皮革》《定制家具通用设计规范》《家居售后服务要求》等多项家具国家标准已经实施。

## 家具制造行业经营性信息分析

## 1 报告期内实体门店情况

√适用 □不适用

门店类型	上年末数量 (家)	本年度新开 (家)	本年度关闭 (家)	本年末数量 (家)
经销店	6,600	1,506	1,293	6,813
其中：自有品牌	4,707	1,260	998	4,969
其他品牌	1,893	246	295	1,844
直销店	143	10	20	133
其中：自有品牌	112	8	9	111
其他品牌	31	2	11	22
合计	6,743	1,516	1,313	6,946

## 2 报告期内各产品类型的盈利情况

□适用 √不适用

## 3 报告期内各产品类型的产销情况

□适用 √不适用

## 4 报告期内各品牌的盈利情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

品牌	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
自主品牌	1,578,386.85	1,073,734.69	31.97	10.22	7.92	1.45
其他品牌	266,661.57	169,505.91	36.43	-11.61	-18.75	5.58

## 5 报告期内各销售渠道的盈利情况

□适用 √不适用

## (五) 投资状况分析

## 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

被投资企业名称	业务性质及营业范围	注册资本（万元/人民币）	占被投资公司的权益比例（%）
宁波天禧研选家居有限公司 [注 1]	一般项目：家居用品销售；家具销售；家具零配件销售；家具安装和维修服务；轻质建筑材料销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；家用电器研发；家用电器安装服务；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；工艺美术品及收藏品零售（象牙及其制品除外）；日用电器修理；日用品销售；日用百货销售；日用品批发；日用产品修理；日用陶瓷制品销售；卫生陶瓷制品销售；建筑用金属配件销售；五金产品零售；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；企业管理咨询；技术进出口；货物进出口；进出口代理；互联网销售（除销售需要许可的商品）；道路货物运输站经营；国内货物运输代理；供应链管理服务；装卸搬运（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务；道路货物运输（不含危险货物）（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	5,000.00	13.125
浙江嘉美整家居有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家具安装和维修服务；轻质建筑材料销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；家用电器研发；家用电器安装服务；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；工艺美术品及收藏品零售（象牙及其制品除外）；日用电器修理；日用品销售；日用百货销售；日用品批发；日用产品修理；日用陶瓷制品销售；卫生陶瓷制品销售；建筑用金属配件销售；五金产品零售；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；软件开发；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；企业管理咨询；技术进出口；货物进出口；进出口代理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	1,000.00	35.70
宁波乐智宝智能家居有限公司	一般项目：家居用品销售；家具销售；家具零配件销售；家具安装和维修服务；轻质建筑材料销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；家用电器研发；家用电器安装服务；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；工艺美术品及收藏品零售（象牙及其制品除外）；日用电器修理；日用品销售；日用百货销售；日用品批发；日用产品修理；日用陶瓷制品销售；卫生陶瓷制品销售；建筑用金属配件销售；五金产品零售；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨	500.00	80.00

	询、技术交流、技术转让、技术推广；软件开发；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；企业管理咨询；技术进出口；货物进出口；进出口代理；互联网销售（除销售需要许可的商品）；软木制品销售（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。		
浙江库卡功能家居销售有限公司	许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。一般项目：家具销售；家具零配件销售；家具安装和维修服务；轻质建筑材料销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；家用电器安装服务；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；工艺美术品及收藏品零售（象牙及其制品除外）；日用电器修理；日用品销售；日用百货销售；日用品批发；日用产品修理；日用陶瓷制品销售；卫生陶瓷制品销售；建筑用金属配件销售；五金产品零售；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；软件开发；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；企业管理咨询；技术进出口；货物进出口；进出口代理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。	2,000.00	80.00
杭州居宜尚定制家居有限公司[注2]	一般项目：家具制造；家具销售；家具零配件生产；家具零配件销售；家具安装和维修服务；门窗销售；采购代理服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；家用电器研发；家用电器制造；家用电器销售；家用电器零配件销售；家用电器安装服务；日用电器修理；家居用品制造；日用品销售；日用百货销售；日用品批发；日用产品修理；搪瓷制品销售；制镜及类似品加工；建筑用金属配件销售；五金产品零售；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务；艺术品进出口（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	3,000.00	80.00
重庆库佳智能家居有限公司	一般项目：家具销售；家居用品销售；家具零配件销售；家具安装和维修服务；家具制造；日用产品修理；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；家用电器销售；建筑装饰材料销售；信息技术咨询服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；软件开发；网络技术服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；软件销售；互联网销售（除销售需要许可的商品）。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	1,000.00	100.00
杭州星居家居有限公司	一般项目：家具制造；家具销售；家具零配件销售；家具零配件生产；家具安装和维修服务；门窗销售；采购代理服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；家用电器研发；家用电器制造；家用电器销售；家用电器零配件销售；家用电器安装服务；日用电器修理；家居用品制造；家居用品销售；日用品销售；日用百货销售；日用品批发；日用产品修理；搪瓷制品销售；制镜及类似品加工；建筑用金属配件销售；五金产品零售；互联网销售（除销售需要许可的商品）；工艺美	3,000.00	70.00

	术品及收藏品零售（象牙及其制品除外）；工艺美术品及收藏品批发（象牙及其制品除外）；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；艺术品代理；刀剑工艺品销售（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。		
宁波顾家定制家居科技有限公司	一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；家具零配件销售；家具销售；家具安装和维修服务；地板销售；门窗销售；金属门窗工程施工；楼梯销售；家居用品销售；气体、液体分离及纯净设备销售；建筑装饰材料销售；家用电器安装服务；家用电器销售；家用电器研发；家用电器零配件销售；纸制品销售；非电力家用器具销售；搪瓷制品销售；卫生陶瓷制品销售；卫生洁具研发；卫生洁具销售；厨具卫具及日用杂品批发；厨具卫具及日用杂品研发；厨具卫具及日用杂品零售；日用玻璃制品销售；电热食品加工设备销售；日用品销售；灯具销售；互联网销售（除销售需要许可的商品）；日用百货销售；软件开发；日用电器修理；住宅水电安装维护服务；装卸搬运；供应链管理服务；国内货物运输代理；专业设计服务；工业设计服务；咨询策划服务；建筑陶瓷制品销售；货物进出口；技术进出口；进出口代理（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：燃气燃烧器具安装、维修；住宅室内装饰装修；建筑智能化系统设计；建筑劳务分包；建筑物拆除作业（爆破作业除外）；第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	1,000.00	70.00
为胜（香港）进出口有限公司	贸易。	3,040.00 （港币）	90.00
佛山天禧研选网络科技有限公司	一般项目：信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；企业管理咨询；技术进出口；货物进出口；互联网销售（除销售需要许可的商品）；装卸搬运；网络技术服务；广告设计、代理；广告制作；广告发布；家居用品销售；家具销售；家具零配件销售；轻质建筑材料销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；日用电器修理；日用品销售；日用百货销售；建筑用金属配件销售；五金产品零售；文化娱乐经纪人服务。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	200.00	15.00
班尔奇（邳州）家居科技有限公司	许可项目：建设工程施工（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准） 一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；家具制造；家具销售；五金产品制造；五金产品批发；五金产品零售；密封件制造；密封件销售；门窗制造加工；门	500.00	100.00

	窗销售；会议及展览服务；专业设计服务；品牌管理；皮革制品制造；皮革制品销售；家居用品制造；家居用品销售；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；互联网销售（除销售需要许可的商品）；货物进出口；技术进出口（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）		
杭州顾家定制家居有限公司 [注 3]	整体衣柜、书柜、酒柜、入户柜、橱柜、沙发、床、餐桌及其配套产品的设计、生产及销售；上述产品零配件的设计及销售；从事上述产品及其同类产品的批发、进出口业务；企业信息咨询服务；服务：家具的上门维修，家居设计、家具的上门安装；室内装修设计、施工**（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	6,000.00	75.00

注 1：宁波天禧研选家居有限公司已于 2024 年 1 月 22 日注销；

注 2：杭州居宜尚定制家居有限公司已于 2024 年 1 月 25 日注销；

注 3：杭州顾家定制家居有限公司 2023 年度增资 3,000 万元，顾家家居实际出资 2,250 万元；

注 4：占被投资公司的权益比例（%）以截至 2023 年 12 月 31 日为基础计算。

## 1. 重大的股权投资

适用 不适用

## 2. 重大的非股权投资

适用 不适用

（1）华中（黄冈）基地年产 60 万标准套软体及 400 万方定制家居产品项目

公司于 2018 年 3 月 5 日召开 2018 年第一次临时股东大会审议通过了《关于投资建设华中（黄冈）基地项目的议案》，拟使用自筹资金不超过 15.1 亿元人民币投资建设“华中（黄冈）基地年产 60 万标准套软体及 400 万方定制家居产品项目”。

该项目已于 2018 年 7 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 84.63%。

（2）顾家定制智能家居制造项目

公司于 2019 年 5 月 15 日召开第三届董事会第三十一次会议审议通过了《关于投资建设顾家定制智能家居制造项目的议案》，拟使用自筹资金人民币 100,656.62 万元投资建设顾家定制智能家居制造项目。

该项目已于 2019 年 12 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 100.00%。

（3）越南基地年产 45 万标准套软体家具产品项目

公司于 2019 年 12 月 20 日召开第三届董事会第四十一次会议审议通过了《关于投资建设越南基地年产 45 万标准套软体家具产品项目的议案》，拟使用自筹资金人民币 44,903.50 万元投资建设越南基地年产 45 万标准套软体家具产品项目。

该项目已于 2020 年 3 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 100.00%。

（4）越南基地年产 50 万标准套家具产品项目

公司于 2020 年 11 月 24 日召开第三届董事会第五十四次会议审议通过了《关于投资建设越南基地年产 50 万标准套家具产品项目的议案》，拟使用自筹资金人民币 50,533.30 万元投资建设越南基地年产 50 万标准套家具产品项目。

该项目已于 2021 年 2 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 100.00%。

(5) 顾家家居华中（黄冈）第二制造基地项目

公司于 2020 年 12 月 10 日召开第四届董事会第一次会议审议通过了《关于投资建设华中（黄冈）第二制造基地项目的议案》，拟使用自筹资金不超过人民币 10.00 亿元投资建设顾家家居华中（黄冈）第二制造基地项目。

该项目已于 2021 年 4 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 30.00%。

(6) 西南生产基地项目

公司于 2021 年 8 月 30 日召开第四届董事会第五次会议审议通过了《关于投资建设西南生产基地项目的议案》，拟使用人民币 119,999.12 万元投资建设顾家家居西南生产基地项目。

该项目已于 2022 年 12 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 17.00%。

(7) 顾家家居新增 100 万套软体家居及配套产业项目

公司于 2021 年 9 月 10 日召开第四届董事会第六次会议审议通过了《关于投资建设新增 100 万套软体家居及配套产业项目的议案》，拟使用人民币 249,572.02 万元投资建设顾家家居新增 100 万套软体家居及配套产业项目。

该项目已于 2022 年 5 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 86.00%。

(8) 顾家家居墨西哥自建基地项目

公司于 2021 年 12 月 13 日召开第四届董事会第九次会议审议通过了《关于投资建设墨西哥自建基地项目的议案》，拟使用人民币 103,745.58 万元投资建设顾家家居墨西哥自建基地项目。

该项目已于 2022 年 6 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 66.00%。

### 3. 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
私募基金	98,380,886.72	1,619,113.28				100,000,000.00		
合计	98,380,886.72	1,619,113.28				100,000,000.00		

证券投资情况

□适用 √不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

公司全资子公司顾家宁波于 2021 年 8 月 16 日与明毅私募基金管理有限公司签订了《明毅永安私募证券投资基金基金合同》：顾家宁波以自有资金认购明毅基金的份额，认购金额为人民币 10,000.00 万元。具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》刊登的《关于公司全资子公司认购私募基金份额的公告》（公告编号：2021-057）。

公司于 2023 年 9 月赎回了该基金份额。

衍生品投资情况

适用 不适用

#### 4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

#### (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

#### (七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

公司名称	主要产品或服务	注册资本 (万元/人民币)	持股比例 (%)	2023 年度主要财务数据 (万元/人民币)			
				总资产	净资产	营业收入	净利润
顾家宁波	家具销售	31,000.00	100.00	581,909.05	300,229.33	1,028,333.52	97,014.12
顾家梅林	家具制造、销售	17,000.00	100.00	195,499.82	33,794.91	219,333.89	7,972.10
顾家曲水	管理咨询、信息服务	1,000.00	100.00	213,815.30	46,540.58	113,947.25	39,246.61
顾家香港贸易	家具进出口	1,200.00 (美元)	100.00	263,153.75	23,029.86	734,048.93	11,229.17
嘉兴智能	家具制造、销售	98,500.00	100.00	148,600.27	109,140.71	147,548.26	8,868.48

#### (八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

### 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

#### (一) 行业格局和趋势

适用 不适用

我国家居行业市场广阔，行业竞争格局仍较为分散，相较于发达国家，市场集中度具有较大的提升空间。未来随着消费人群年轻化、消费升级等，消费者对家具品质、设计和品牌要求不断提升，头部企业凭借渠道创新、品类延伸融合以及中后台服务能力搭建，加速向为消费者创造价值的零售型企业转型，推动行业集中度持续提升。

##### 1、行业集中度提升

我国家具行业规模庞大，但由于产品品类众多、技术壁垒不高、准入门槛较低等原因，市场呈现出“竞争格局分散，行业集中度不高”等特征。随着宏观环境变化以及行业竞争加剧，消费者对品牌、设计、产品质量、环保以及一站式购物的要求不断提升，部分中小企业无法满足消费者需求，竞争力逐步趋弱。头部企业有望凭借自身品牌力、产品力、渠道力、组织力等优势进一步提升市场份额，行业集中度不断提升且有望持续。

##### 2、消费需求多元化

根据公司联合优居研究院启动的《2023 中国家居新消费趋势洞察》调研显示，以 95 后、00 后为代表的 Z 世代群体逐渐成为家居消费的主体人群。随着消费人群年轻化，消费习惯、消费需求、消费心态等方面生变化，家具市场的消费结构也会随之受到影响。家具企业需要丰富品牌矩阵及产品矩阵，以满足消费者差异化的消费力和消费需求。未来，围绕“多品牌、全品类”布局的企业优势凸显，将不断扩大更层级的市场占有率，持续提升企业规模。

##### 3、品类套系化，一站式采购

随着生活节奏的加快、空间美学重要性提升及年轻消费群体的崛起，消费者更加偏好省时省心省力省钱的一站式解决方案。需求端的变化逐渐催化供给端融合，头部家居企业从曾经的优势单品经营，逐渐向全品类大家居方向发展。这无疑为家居公司的品类供应链搭建、套餐组合、空

间设计及多品类营销能力提出更高维度的要求，未来家具生产企业将在品牌、设计、多元品类等方面加大投入，同时提高一站式设计研发能力，以迎合消费者对高品质、高颜值、套系化软体家具产品的需求；具备全品类、一站式设计研发能力的家具企业将在行业竞争中脱颖而出。头部企业竞争优势有望得到强化，推动行业整合。

#### 4、数字化运营提效，龙头企业率先变革

数字化运营有助于零售企业提升运营效率，升级用户体验。家居行业的链条冗长，涉及生产、设计、营销、服务等多个维度，数字化建设有利于各环节的互联互通。数字化门店信息化系统的优化，可使企业掌握终端动销、库存和周转情况，能够更及时对终端消费变化做出反应；数字化供应链体系，围绕订单展开的外协、采购、生产、仓储、安装的服务形成闭环，并且通过成本、质量信息来反馈给产品研发，兼顾客户体验。数字化售后服务平台，助力企业实现客户关爱数字化、服务系统一体化、服务过程透明化、客服服务主动化的管理体系。龙头企业加快数字化建设，保障终端消费者服务体验，提升品牌口碑同时亦优化企业的运营。

#### 5、用户体验和服务

近年来消费者对家居产品的售后服务与合同问题投诉比重上升明显，越来越多消费者更加注重产品的后续服务能力。据相关调研数据显示，在家居消费领域，性价比不再是家居用户关注的首要因素，用户更加关注产品品质与售后服务。中国家具行业经历过数十年的发展，产品种类逐渐丰富，行业出现同质化现象，竞争加剧。服务能力是企业获得相对优势的关键，包括全屋设计、交付速度、物流能力、安装能力、售后维护能力等，对企业的综合能力要求提升。顾家家居也在逐渐从“产品导向型”向“服务导向型”企业转变，对消费者权益、诚信经营、产品研发和服务上越来越重视。

#### 6、存量时代到来，国家政策红利助力家具企业发展

随着地产增速逐渐放缓，新房红利有所消退，但前期地产高速发展期的房屋逐渐进入到换新周期。2023年7月商务部等13部门出台促进家居消费措施：鼓励对居民购买绿色家居产品给予支持，发展绿色家装、装配式装修；加快智能安防、智能睡眠产品研发；提高家居适老化水平，加大适老化家具、洗浴装置产品研发；业态创新，促进“互联网+家装/二手家居”、支持家居卖场加强与上下游企业合作；支持旧房装修，通过政府支持、企业促销等多种方式，支持居民开展旧房装修和局部升级改造；开展促销费活动，支持更多家居家装促销活动、更多展会；支持与家居消费密切相关的洗染店、维修点、再生资源回收点等进社区，完善废旧物资回收网络，为废旧物资回收车辆进小区提供便利；继续促进家具下乡等。供给侧强调绿色、智能、适老产品研发，需求端改善老旧/乡镇市场消费条件，有助于家居消费提质增量。

2024年2月中央财经委员会第四次会议指出，鼓励汽车、家电等传统消费品以旧换新，推动耐用消费品以旧换新。推动大规模回收循环利用，加强“换新+回收”物流体系和新模式发展。对消费品以旧换新，要坚持中央财政和地方政府联动，统筹支持全链条各环节，更多惠及消费者。存量需求占比的提升，成为未来家具需求的重要支撑，头部家具企业有望通过品牌心智打造、渠道创新、旧改套餐设计，提前抢占存量房蓝海市场。

随着新房销售市场增长放缓，老房翻新、二手房翻新、局部改善等存量市场翻新需求成为推动家居行业持续增长的重要推动力。

## (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

2024年公司发展战略聚焦于提效，育能，转型三个方面。

### 1、提效增益，用方法来巩固壁垒

在管理方面，要根据不同业务属性、收入规模、增量贡献等对各单位部门制定不同的控费标准，同时整体的资源投入要导向技术与能力和真正能够创造增长的高效业务上；在机制和工具方面，要匹配控费降本提效的组织来倒逼常规业务运营能力的持续提升，把KBS上升为公司核心经营指导思想，并内化为一系列工具进行持续的投入与完善，借助数智化的工具与技术来重构流程从而实现进一步的效率提升。

### 2、耕育能力，于沉淀后弯道超车

围绕五大战略能力（零售能力、产品与技术能力、供应链运营能力、数字化运营能力、组织能力）持续深耕，逐步建立有竞争的管理体系，打造领先的各专业运作水平，不断夯实组织能力

厚度。

### 3、转型变革，在动态中建立优势

坚定内贸线下向“整家”运营转型、内贸线上向渠道驱动转型、外贸向“多国化/本土化的价值链一体化”转型的主体方向和坚定做大、做厚用户/客户价值的转型核心思想，从战略、组织、管理等各个层面切入，切实落实好相关的转型变革工作，真正做深、做透。

## (三) 经营计划

√适用 □不适用

### 1、渠道发展

(1) 以优化位置、扩充品类、提升坪效为目标进行结构调整，巩固传统家居物业领先优势；大力发展零售分销和代理分销业务，整合资源提升渠道的广度和深度；加速融合大店布局，建立渠道结构性优势；充分利用融合店态优势积极进驻购物中心等新渠道；全面推进整装渠道合作，拓宽渠道增量空间、丰富渠道类型；通过创新机制加快新商引入，持续丰富和壮大顾家经销商体系。

(2) 1+N+X 渠道战略，通过调整渠道结构、丰富渠道类型、构建多元化渠道实现渠道转型，完成渠道业务模式的再升级、渠道整体规模的再进攻，促进零售增长，确保顾家品牌市场领先！

### 2、品类策略

(1) 客厅空间增长策略：通过分析市场趋势和竞争格局，渠道机会洞察，明确市场定位、创新驱动、渠道拓展等策略，实现市场份额的扩大和业务增长，基于提效率、强产品、快响应、抢市场主体策略，十大重点项目支撑，从而抢占市场份额。

从用户需求维度出发，以联合企划为抓手，以原创设计为各空间融合赋能，强化场景力塑造，优化客户体验，多维度打造一体化全屋空间产品、软定融合套餐等，满足消费者对于个性化、一站式服务等需求，提升客单值及增加场景化呈现。

### (2) 卧室空间增长策略：

重新定义“整体卧室”全新店态，作为主要增量渠道进行突破。摆脱现有综合店形态，与行业专业品牌正面竞争实现突围。打造卧室品类流量入口、构建卧室品类渠道优势，激活传统渠道实现店态转型。通过“高端引领、深耕细分、拓宽边界”，打造基于人群与生活方式的宽而薄的产品矩阵来提升产品竞争力，完善产品矩阵，优化产品销售结构，扩大用户群体，提升客单价、总销量和价值链盈利能力。

(3) 餐厅空间增长策略：重塑餐厅空间价值矩阵，围绕用户价值，打通全渠道产品，进行价值归类，矩阵管理，提升效率；借助“一体化整家”势能，举办餐厅文化节，打造餐厅全新生活方式。

### (4) 定制增长策略

①店效及客单值维度：通过整家业务策略，产品品类及结构优化，重点提升橱衣连带、门墙连带、五金占比、中高端门板占比及融合套餐的占比，提升客单值；

②持续“以价换量”策略，聚焦一体化整家套餐；

③优化产品矩阵，补充缺失风格，通过 EB、喷粉、UV、PET、一体化软体等构建差异化产品竞争力；

④优化产品组合策略，提高多品类连带比、功能五金占比、优化产品结构占比，提高客单价带动业绩增量；

⑤提升主品类衣柜盈利能力，加大橱柜品类在零售和装企渠道的进攻。

### 3、品牌与营销

聚焦资源，集公司多部门合力开展奥运大整合营销。2024 为体育大年，奥运赛事也适逢 816 全民顾家日期间，充分抓住机遇，前置策划、聚焦资源，拉长整体奥运营销周期。

### 4、数字化营销

线上持续聚焦抖音和腾讯平台，重点加大达人种草的运营实现更多品牌人群资产的沉淀。数字运营侧，在流量获取方面进行内容创新、玩法创新、链路创新，流量+闭环/维持高效渠道+探索新渠道流量来源，以持续提升精准引流效率。官方直播拓展直播渠道，率先占领流量蓝海，如视频号、快手、小红书、B 站等，同时进行链路创新，如直播间小风车在线咨询等，内容同步持续创新。

## 5、零售数字化

广泛建立用户连接，持续扩大会员基数；深化用户关系：以会员俱乐部为核心阵地，以积分、内容和服务核心手段，根据分层用户的不同阶段不同需求，通过全生命周期关怀、生活小件商品运营、会员社区与社群、会员活动/圈层活动，从陌生人-熟人-好友-koc 的关系路径促进用户关系从信任-赞赏-喜爱-敬仰升级。

在内贸向零售转型的总体方向与阶段性节奏指引下，通过数据治理与数据应用之间的相互配合，实现在数据领域深度赋能内贸各个经营单元、各类运营主体、各级业务组织，以提升信息获取速度、业务决策质量、行动执行效率，并进一步深化内贸业务体系“以数据驱动考核闭环/策略优化/问题改善”的运营管理模式。

## 6、全球化布局

### (1) 制造策略：

①海外基地：通过 KBS 精益改善工作的有序落实，推动越南工厂加速投产，发挥越南基地大规模、低成本的优势，做好 2024 年产能大幅增长同时进一步提升工厂各类基础运营能力。

②国内基地：通过深化落实 KBS 工作，优化产线布局和人员结构，提升整体生产效率，发挥价值链一体化运作的协同优势，拉通产销信息，提高制造资源利用效率。

### (2) 品类策略

做好年度产品和技术路标规划。技术先行、能力支撑，提升各品类综合竞争力；聚焦功能品类重点突破；依托内外部设计及多基地制造布局优势，布局新增长点。

### (3) 渠道策略

聚焦战略国家，深化大客户合作。通过市场洞察，调整部分战略国家/地区，以北美、英国、澳新、西欧、日本为核心战略市场。

### (4) 组织策略

坚持市场细分和内部价值链一体化运营和考评，权力下放，提高客户（市场）需求响应速度。加快提升海外制造基地、海外分公司的系统运营能力。加大专家型人才、国际化人才的引进和培养力度，以匹配业务快速发展需要。

## 7、采购管理

基于股份公司中长期的战略发展规划目标，以“一个顾家、一个体系”为基本原则，统一构建股份公司系统、科学、规范和专业的采购业务管理体系，提升采购业务的管理能力，由被动向主动转型，支撑中长期发展，实现价值创造。

## 8、用户服务

2024 年提高服务网络覆盖业务体量；进一步探索/复制多种仓网模式，以及三级备货模式，改善提升因区域和产品问题的配件供应时效问题；客诉过程管控精细化，进一步加强对舆情问题的跟进处理，并且尝试对非满问题初步跟进监测；

模式探索：结合“投（流量吸引）、呼（流量清洗）、派（流量流转）、转（流量转化）、送（新货送装）、拉（旧家具回收）、调（用户画像调研）”业务模式输出《焕新无忧服务标准》、《以旧换新投流模式》、《以旧换新外呼标准》、《以旧换新派单流程》、《以旧换新转化经典案例分享及操作指引》、《以旧换新旧家具回收服务规范》、《以旧换新用户画像》。

## 9、仓配服

持续聚焦“老商开新仓”和“老商入老仓”两条主线，高频协同营销、区域仓提前沟通知别阻力点，提高新开仓签约计划性，激活区域仓拓商动力，提升老商入老仓整体效率；推动“钻石&漏斗模型”，通过预算牵引实现新开仓全流程管控，推动新老仓提效，助力整体经营目标的达成。

通过研究静态仓及动态仓产品存储模式、优化作业模式，持续提升存储及作业效率，提高租销比；通过优化订单流和实物流管理，提效降本保障服务，为未来能支撑多渠道、多品类、多场景的差异化终端交付体系打下基础；提升团队专业素养，推动售后专项管理，降低资源损耗，多渠道快速响应，提升服务质量；持续优化迭代 SDS 系统，支撑业务发展，通过数据指标的波动反应当下运营的整体情况，降本增效，一切导向有效经营提升；关注人才储备及输出，调整评价与激励方案，坚持人员结构优化与调整，做好人员成本管控。

## 10、人力资源与组织能力

(1) 干部管理：推动干部转型。单位负责人层级，特别是主力、高潜业务负责人，要向战略型干部发展，驱动核心战略及业务的达成；夯实继任梯队。通过明确标准，选拔一批优秀的RN 梯队，通过场景去历练及检验，做实梯队厚度，提升战略灵活性；完善四能机制。畅通干部流动渠道，形成长效机制，实现干部流动有目标、有方向、有配套机制，有闭环管理，持续提升组织活力。

(2) 能力提升：基于内贸一体两翼战略，推动面向终端的组织变革，零售分部组织向赋能型、市场化转变；同时通过零售转型、市场化赋能机制以及终端重点人员配置（定制、拎包、流量等）提升经销商组织能力；

(3) 活力激发：更充分的授权给零售分部，进一步做实零售分部经营主体；加强客单价、产品结构、开店质量等核心业务策略考核权重，完善中长期激励机制，丰富激励体系，明确负向管理制度，全方位激发人员活力。

#### (四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

##### 1、宏观经济与市场波动风险

全球面临通胀、地缘冲突等带来的多重压力，若未来全球范围内宏观经济和市场需求下滑，将制约家居行业的发展，进而对公司经营和财务状况产生不利影响。

公司严格按照三年滚动战略规划手册及年度经营计划开展各项工作，坚持愿景/定位驱动、目标牵引、长期主义、深耕能力建设，在“不确定性”成为常态的时代中，平衡好长期追求与短期战术策略，真正提升顾家总体的战略管理能力和经营管理能力，促进公司可持续增长。

##### 2、市场竞争加剧的风险

随着家居消费趋势的变化，家居企业竞争由单品类竞争转向全屋竞争，软体和定制企业互相跨界，加剧市场竞争。同时，由于新房销售趋缓、全球贸易不确定性等外部环境影响下，家具企业从高速增长向中高速增长换挡，部分企业短期可能采取低价倾销策略，导致行业平均利润率的下滑，从而对公司的生产经营带来不利影响。

作为行业龙头公司，公司坚持向多品牌、全品类、全渠道的“综合家居零售运营商”转型，将持续研发设计高质量产品引领行业潮流，进行线上线下联合营销，丰富品牌矩阵，清晰产品层次，强化品牌影响力，引入各地区优质经销商提升渠道力，通过数字化赋能产品端、营销端、生产端提升运营效率。公司通过提供更优质的产品、服务以及更知名的品牌提升市场份额。

##### 3、原材料价格波动风险

公司生产所用的原材料主要包括发泡材料（聚醚、TDI 等）、海绵、布料、皮革、木材、五金等，上述各原材料价格的波动将导致生产成本产生波动，从而对公司收入和毛利率产生一定影响。

公司采购端密切关注大宗材料走势，适时实施联合招标、战略储备、年度返利、布局调整、材料替代等策略，确保年度采购成本管控目标的达成。通过价值流改善、厂供价值链信息拉通与能力共建项目，构建双方中长期可持续的供应链成本优势能力。同时，销售端将做好价格与成本的重新评估与调整准备，确保产品涨价措施落实到位。

对于主要原材料，公司有多家主要供应商，与多家集中采购的原材料供应商长期合作，使得原材料价格上涨风险相对可控，公司在原材料价格低谷时也会视需求进行阶段性锁价或战略备货。

公司深化海外本地化布局，进一步加强牵引国内工房海外设厂的力度，结合海外本地优势供方的拓展，持续提升海外本地化采购的占比，构建供应链的韧性和总成优势。

##### 4、经销网络管理风险

特许经营模式是公司最主要的内销销售模式之一，经销收入占比较高。随着公司经销商队伍的壮大，管理难度增加，公司细化经销商管理颗粒度。公司与特许经销商签订的合同中约定了经销商的权利和义务，也对门店的形象、设计、广告、店员、价格等多方面进行统一管理、监督与培训。但若个别经销商出现未按照协议规定，可能对公司形象造成影响。

公司将继续大力拓展与扶持渠道，持续加大区域零售中心体系建设，决策流程前置，更贴近终端经销门店与消费者，能够更敏锐地察觉到潜在问题经销商。此外，公司建成完善的巡店、到

店督导、抽查以及惩罚措施体系，各地区销售人员将有效对门店实际经营情况进行监督并提供针对性的支持。

#### 5、房地产行业波动的风险

家具行业的需求主要来自于新房装修和二手房或租赁的翻新装修。作为家具行业的上游产业，房地产市场的变化将会对家具行业未来需求产生影响。为进一步加强和改善房地产市场调控，稳定市场预期，促进房地产市场平稳健康发展，国家陆续出台了房地产调控政策，商品房住宅需求增速放缓。2023 年房地产政策逐步放宽，多地取消限购、限贷政策，加快推进保障性住房建设、“平急两用”公共基础设施建设、城中村改造等“三大工程”，刺激房地产需求，将有利于家居行业市场需求。

公司作为龙头企业，其品牌力、组织力、研发设计力、产品力、渠道力形成了核心竞争力。家具行业市场空间大，单企业市场占有率低，行业正处于快速整合过程中。公司深化变革，创新产品，提升制造效率，积极探索和突破创新型商业模式，建立渠道势能，持续提升市场份额。

#### 6、国际贸易摩擦风险

国际贸易摩擦自 2018 年 7 月开始多有反复，2019 年 5 月 6 日，美国宣布自 2019 年 5 月 10 日起将 2,000 亿美元中国输美商品加征关税，税率由 10%提高至 25%。2021 年 4 月 21 日，美国正式对进口自中国、柬埔寨、印度尼西亚、马来西亚、塞尔维亚、泰国、土耳其和越南等 7 国的床垫征收反倾销或者反补贴税。2021 年 5 月 5 日，加拿大对中国和越南的软垫家具，分别征收最高 295%和 101%的关税。2022 年 2 月，俄乌战争爆发，国际局势骤然紧张，国际贸易不确定性加大。未来国际贸易摩擦的不确定性将影响公司软体家具的外销业务。

针对中美贸易摩擦及全球范围内不确定因素的影响，公司积极布局海外生产基地，目前海外生产基地布局包括越南、墨西哥。持续推进大客户策略，优化出口产品结构，提升外贸供应链体系，同时通过与客户风险共担的方式从而降低中美贸易战对公司的影响。

#### 7、汇率波动风险

公司外销业务主要以美元结算，人民币对美元汇率波动将对公司业绩带来一定的影响。

公司通过开展远期结售汇业务以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。同时，公司也将发挥供应链协同优势，执行国家战略（重点国家），积极优化外贸客户结构与外贸产品结构，提升海外基地本地化采购率。

### (五)其他

适用 不适用

### 七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第四节 公司治理

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、中国证监会和上海证券交易所的相关法律、行政法规、规范性文件及《公司章程》的相关要求，完善法人治理结构，建立健全公司内部控制制度，有效运行公司内控体系，公司股东大会、董事会、监事会、独立董事和董事会专门委员会等相关机构均严格按照内控制度的要求规范运行，切实维护公司和股东的合法权益。

股东大会：公司股东大会按照《公司法》、《证券法》等法律、行政法规，《公司章程》及《股东大会议事规则》的相关规定，审议股东大会职权范围内的事项，维护公司股东的合法权益，对公司的经营情况、授信融资、对外担保、利润分配、关联交易、续聘会计师事务所、募集资金投资项目结项等重大事项进行了审议并作出有效决议。

董事会：公司董事会按照《公司法》、《证券法》等法律、行政法规，《公司章程》及《董事会议事规则》的相关规定，对公司现金管理、内控状况、社会责任、股份回购、高管聘任等事项审议并作出有效决议；同时将相关事项及时提交股东大会审议，切实发挥了董事会的作用。

监事会：公司监事会按照《公司法》、《证券法》等法律、行政法规，《公司章程》及《监事会议事规则》的规定，对公司依法运作、内部控制、财务状况、募集资金、股份回购等重大事项实施了有效监督，充分发挥了监事会的监督作用。

独立董事：公司独立董事按照《公司法》、《证券法》等法律、行政法规，《公司章程》及《独立董事工作细则》的相关规定，积极有效地履行独立董事职责，对公司的重大事项发表独立意见，充分发挥独立董事在公司经营、管理、风控、财务等方面的经验和专长，切实维护公司的整体利益和中小股东的合法权益，促使公司治理结构不断完善。

公司董事会下设审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、战略委员会。其中审计委员会按照《公司法》、《证券法》等法律、行政法规，《公司章程》及《董事会审计委员会工作细则》的相关规定，在监督外部审计机构工作，指导内部审计工作，评估内部控制的有效性，协调管理层、内部审计部门及相关部门与外部审计机构的沟通等方面勤勉尽责，切实维护公司整体利益和全体股东的合法权益；提名委员会按照《公司法》、《证券法》等法律、行政法规，《公司章程》及《董事会提名委员会工作细则》的相关规定，制订公司董事、监事、高级管理人员当选条件、选择程序和任职年限的制度，并提出相应候选人的建议；薪酬与考核委员会按照《公司法》、《证券法》等法律、行政法规，《公司章程》及《薪酬与考核委员会工作细则》的相关规定，负责制定、审查公司董事、监事、高级管理人员的薪酬政策与考核标准；战略委员会按照《公司法》、《证券法》等法律、行政法规，《公司章程》及《董事会战略委员会工作细则》的相关规定，对公司长期发展战略进行研究并提出建议。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异：如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

### 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

### 三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定	决议刊登	会议决议
------	------	---------	------	------

		网站的查询索引	的披露日期	
2023 年第一次临时股东大会	2023 年 2 月 3 日	www.sse.com.cn	2023 年 2 月 4 日	审议通过了以下事项： 1、关于募集资金投资项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金的议案。
2022 年度股东大会	2023 年 6 月 8 日	www.sse.com.cn	2023 年 6 月 9 日	审议通过了以下事项： 1、顾家家居 2022 年度董事会工作报告； 2、顾家家居 2022 年度监事会工作报告； 3、顾家家居 2022 年度财务决算报告； 4、顾家家居 2023 年度财务预算报告； 5、关于开展远期结售汇及外汇期权业务的议案； 6、关于向银行申请综合授信和贷款额度的议案； 7、关于为全资子公司（孙）公司、控股子（孙）公司提供担保额度的议案； 8、顾家家居 2022 年年度报告及摘要； 9、关于 2022 年度利润分配的议案； 10、关于续聘 2023 年度会计师事务所的议案； 11、关于 2022 年度日常关联交易执行及 2023 年度日常关联交易预计的议案； 宣读：顾家家居独立董事 2022 年度述职报告。

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

## 四、董事、监事和高级管理人员的情况

## (一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
顾江生	董事长	男	50	2011/12/12	2027/2/1						是
苏 斌	董事	男	45	2024/2/2	2027/2/1						是
邝广雄	董事	男	44	2024/2/2	2027/2/1						是
朱有毅	董事	男	44	2024/2/2	2027/2/1						是
李东来	董事兼总裁	男	49	2012/2/6	2027/2/1	9,288,609	13,569,131	4,280,522	间接持股转直接持股	280.30	否
吴 芳	董事	女	40	2024/2/2	2027/2/1						是
谢诗蕾	独立董事	女	43	2024/2/2	2027/2/1						否
郭 鹏	独立董事	男	52	2024/2/2	2027/2/1						否
徐起平	独立董事	男	59	2024/2/2	2027/2/1						否
任扩延	监事	男	43	2024/2/2	2027/2/1						是
张 荣	监事	男	38	2024/2/2	2027/2/1						是
葛玉者	监事	女	44	2024/2/2	2027/2/1						否
李云海	副总裁	男	49	2012/7/31	2027/2/1	1,065,290	1,425,590	360,300	二级市场集中竞价增持	134.02	否
欧亚非	副总裁	男	44	2019/12/30	2027/2/1	2,343,900	2,343,900			169.06	否
刘春新	副总裁兼财务负责人	女	54	2012/2/6	2027/2/1	942,500	1,303,200	360,700	二级市场集中竞价增持	114.00	否
陈统松	副总裁	男	46	2023/2/6	2027/2/1	410,000	410,000			108.94	否
刘 宏	副总裁	男	56	2012/2/6	2027/2/1	522,600	522,600			115.01	否
陈邦灯	董事会秘书	男	46	2019/4/3	2027/2/1	9,100	9,100			100.30	否
顾海龙	原副董事长	男	47	2011/12/12	2024/2/1					125.00	否

(离任)	兼副总裁										
冯晓 (离任)	原独立董事	女	54	2017/12/11	2024/2/1					12.00	否
何美云 (离任)	原独立董事	女	59	2017/12/11	2024/2/1					12.00	否
褚礼军 (离任)	原监事	男	46	2011/12/12	2024/2/1					37.67	否
金大融 (离任)	原监事	男	47	2021/9/15	2024/2/1						是
陈君 (离任)	原监事	男	47	2011/12/12	2024/2/1					37.62	否
吴汉 (离任)	原副总裁	女	54	2012/2/6	2024/2/1	1,040,000	1,040,000			115.80	否
廖强 (离任)	原副总裁	男	47	2017/10/20	2024/2/1	652,500	1,008,800	356,300	二级市场集中竞价增持	114.04	否
合计	/	/	/	/	/	16,274,499	21,632,321	5,357,822	/	1,475.76	/

注：陈统松先生于2023年2月6日由董事会聘任。

姓名	主要工作经历
顾江生	历任浙江树人大学教师，海龙家私总经理，顾家工艺总经理，庄盛家具总经理，顾家家居董事长兼总裁；现任顾家集团执行董事兼总经理，顾家集团（香港）国际贸易有限公司董事，杭州顾御企业管理咨询合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人，上海茶马古道电子商务有限公司董事，宁波梅山保税港区双浩股权投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人，杭州爱上租科技有限公司董事，宁波清沣投资有限公司董事长，成都新潮传媒集团股份有限公司董事，杭州双睿企业管理咨询集团有限公司执行董事兼总经理，杭州旭煌贸易有限公司执行董事兼总经理，杭州双越企业管理咨询有限公司执行董事兼总经理，本公司董事长。
苏斌	历任中富证券有限责任公司投行部经理，鸿商产业控股集团有限公司产业投资部执行董事，名力中国成长基金合伙人，复星集团能源环境及智能装备集团总裁；现任盈峰集团有限公司董事兼副总裁，易方达基金管理有限公司董事，北京百纳千成影视股份有限公司董事，广东民营投资股份有限公司董事，宁波盈峰股权投资基金管理有限公司执行董事兼经理，广州华艺国际拍卖有限公司董事，盈峰环境科技集团股份有限公司董事，珠海澳斐盈峰私募基金管理有限公司董事长兼总经理，佛山市德盈聚合一号创业投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人，南京柯勒复合材料有限责任公司总经理，大自然家居（中国）有限公司董事，深圳弘峰企业管理有限公司副董事长，本公司董事。
邝广雄	历任美的日电集团财务经理，美的美国公司财务经理，美的厨房电器财务总监，美的中央空调财务总监，美的库卡中国合资公司财务

	总监；现任盈峰集团有限公司董事，盈峰环境科技集团股份有限公司董事，盈峰资本管理有限公司董事，广东盈峰普惠互联小额贷款股份有限公司董事长，盈合（深圳）机器人与自动化科技有限公司董事长，广州抱朴投资有限公司董事长，广东盈峰材料技术股份有限公司董事长，本公司董事。
朱有毅	历任美的集团国际事业部东盟市场部总经理，美的集团全球轻型商用产品线总经理，美的集团国际平台营运与人力资源部及市场部部长，美的集团厨电事业部运营与人力资源部总监，阿里巴巴集团人力资源资深总监；现任盈峰集团有限公司副总裁，本公司董事。
李东来	历任广东美的集团有限公司空调销售公司营销管理科科长、空调事业部营运发展部总监、冰箱事业部总裁、空调事业部总裁，广东美的电器股份有限公司副总裁，AMT 集团（上海企源科技有限公司）首席执行官；现任浙江圣诺盟顾家海绵有限公司董事，本公司董事兼总裁。
吴芳	历任深圳光韵达股份有限公司财务经理，深圳中电数码科技有限公司财务经理，TB HOME LIMITED 财务总监；现任顾家集团有限公司财务副总监、宁波御鸿实业有限公司监事，本公司董事。
谢诗蕾	任浙江工商大学专任教师、副院长，普昂（杭州）医疗科技股份有限公司独立董事，浙江健盛集团股份有限公司独立董事，本公司独立董事。
郭鹏	历任南宁师范大学教师，华南师范大学教师；现任暨南大学教师，本公司独立董事。
徐起平	历任浙江省律师协会财税法专业委员会主任，浙江省法学会财税法研究会常务理事；现任浙江泽大律师事务所管理合伙人及高级合伙人，本公司独立董事。
任扩延	历任美的集团审计监察部华东区域负责人，美的集团生活电器事业部内控审计负责人，佛山市新城物业发展有限公司内控审计经理，珠海魅族科技有限公司内审负责人；现任盈峰集团有限公司监事，广东盈峰材料技术股份有限公司监事会主席，宁波盈峰睿和投资管理有限公司监事，广州华艺国际拍卖有限公司监事，和的美术馆有限公司监事，广东金燄融资租赁有限公司监事，北京华艺国际拍卖有限公司监事，宁波盈峰捭阖文化产业投资有限公司监事，宁波盈峰资产管理有限公司监事，北京百纳千成影视股份有限公司监事会主席，广东盈峰文化投资有限公司监事，广东盈峰普惠互联小额贷款股份有限公司监事，海南盈峰数智科技有限公司监事，广州盈峰云科技有限公司监事，本公司监事会主席。
张荣	历任三一重机有限公司运营管理副部长、商务本部副总监兼国际采购部部长，三一重工股份有限公司董事长办公室主任助理，葛洲坝能源重工有限公司总经济师、副总经理；现任顾家集团有限公司董事长助理，杭州天厥物业管理有限公司执行董事，江苏捷阳科技股份有限公司董事，爽客智能设备（上海）有限公司董事，浙江九点健康科技有限公司董事，玉环市凯达铜业有限公司董事长，本公司监事。
葛玉者	历任顾家家居定制家居事业部营运与人力资源高级经理、人力资源副总监，顾家家居营运与人力资源中心人力资源管理副总监、制造人力共享平台负责人、总经理助理，顾家家居人力资源管理中心助理总经理；现任本公司监事。
李云海	历任中国光大银行武汉分行科员，美的集团空调事业部营运发展部总监，美的集团制冷家电集团营运管理部总监，美的集团冰箱事业部总裁助理，顾家家居总裁助理；现任浙江圣诺盟顾家海绵有限公司董事，本公司副总裁。
欧亚非	历任美的空调事业部培训经理，美的冰箱事业部营运管理部总监，美的空调事业部国内营销公司管理部总监，美的制冷家电集团区域销售公司总经理，顾家家居软床经营部总经理，卧室产品事业部总经理，国内营销事业部总经理；现任本公司副总裁。

刘春新	历任江西新余市信息中心科员，海口会计师事务所项目经理，深圳同人会计师事务所部门经理，深圳大华天诚会计师事务所高级经理，海信科龙电器股份有限公司董事、副总裁；现任本公司副总裁兼财务负责人。
陈统松	历任浙江东方外销员，顾家工艺外贸销售总监，顾家家居国际营销事业部总经理，北美事业部总经理，海外营销事业部总经理；现任本公司副总裁。
刘宏	历任重庆富安百货销售科科长，浙江银泰百货营业部总监、总经理助理，海龙家私业务经理，顾家工艺销售总监、副总经理，庄盛家具副总经理；现任本公司副总裁。
陈邦灯	历任天台县人民医院外科主治医师，财通证券股份有限公司营业部经理，顾家家居投资证券管理中心总监；现任本公司董事会秘书。
顾海龙 (离任)	历任海龙家私职员、顾家工艺副总经理、庄盛家具副总经理、顾家家居董事兼副总裁；现任 TB Home 董事，宁波梅山保税港区顾家投资管理有限公司执行董事，查普曼科技开发有限公司董事，杭州御道实业有限公司执行董事兼总经理，杭州御胜实业有限公司执行董事兼总经理。
冯晓 (离任)	历任浙江财经学院会计学院教授，浙江财经学院东方学院会计分院院长兼党总支书记，本公司独立董事；现任浙江财经大学教授，杭州联合农村商业银行股份有限公司监事，浙江人文园林股份有限公司董事，永安期货股份有限公司独立董事，北京蓝色光标数据科技股份有限公司监事会主席，浙江凤登绿能环保股份有限公司独立董事，浙江运达风电股份有限公司独立董事。
何美云 (离任)	历任百大集团股份有限公司党委书记、副董事长、总经理、董事会秘书，中国商业股份制企业经济联合会副秘书长，浙江省上市公司协会董秘专业委员会常务副主任，杭州市仲裁委员会专业委员，平安证券浙江公司总经理，本公司独立董事；现任浙江沪杭甬高速公路股份有限公司独立监事、格力地产股份有限公司独立董事、浙江施强集团有限公司副董事长。
褚礼军 (离任)	历任海门港务管理局技术员、浙江上三高速公路新天管理处科员、顾家工艺供应链副总监、庄盛家具供应链总监，本公司监事会主席；现任浙江红银柳茶文化发展有限公司执行董事兼总经理，杭州千岛湖千荟酒店管理有限公司执行董事兼总经理，杭州茶里居文化旅游发展有限公司执行董事兼总经理，茶荟茶宴（杭州）餐饮管理有限公司监事，杭州茶街运营管理有限公司监事。
金大融 (离任)	历任达利（中国）有限公司会计、杭州达利美服饰有限公司财务经理、顾家家居财务副总监，本公司监事；现任顾家集团财务总监。
陈君 (离任)	历任浙江大成建设集团有限公司项目经理、顾家工艺副总经理助理、庄盛家具采购经理，本公司监事；现任杭州双丰贸易有限公司执行董事兼经理，杭州茶荟茶叶有限公司执行董事兼总经理，嘉兴嘉讯投资有限公司执行董事兼经理，浙江红鸢尾投资管理有限公司执行董事，杭州双锦投资管理有限公司执行董事兼总经理，浙江金荟企业管理咨询有限公司执行董事兼总经理，浙江茶荟实业发展有限公司执行董事兼总经理，杭州御道实业有限公司监事，勐海茶荟古树企业管理有限公司执行董事兼经理，勐海荟锦企业管理有限公司执行董事兼经理，浙江龙荟茶业有限公司执行董事兼总经理，浙江龙荟茶业有限公司执行董事兼总经理，浙江御煌企业管理有限公司执行董事兼经理，浙江御欣企业管理有限公司执行董事兼经理，浙江御浩企业管理有限公司执行董事兼经理，杭州景石贸易有限公司执行董事兼总经理，杭州御尚实业有限公司监事，淳安千岛湖湖兴投资管理有限公司监事，杭州茶荟茶楼有限公司董事长兼总经理，浙江凯威健康科技有限公司执行董事兼总经理，上海金荟实业发展有限公司执行董事，浙江茶荟酒店管理有限公司执行董事，杭州问茶荟餐饮管理有限公司执行董事，杭州集庆问茶餐饮管理有限公司执行董事，浙江茶海茶业集团有限公司执行董事兼总经理，浙江茶荟茶业集团有限公司执行董事兼总经理，杭州北里湖酒店管理有限公司监事，杭州九村茶业有限公司执行董事兼总经理，杭州双荟餐

	饮服务管理有限公司监事，茶荟茶都（杭州）商业管理有限公司执行董事兼总经理，茶荟数字茶园科技（浙江）有限公司执行董事兼总经理，浙江茶荟建设管理有限公司执行董事兼总经理，浙江茶荟酒业有限公司执行董事，杭州美蔓健康管理有限公司执行董事兼总经理，杭州双峯投资管理有限公司董事长兼总经理，杭州双栖企业管理有限公司执行董事兼总经理。
吴 汉 (离任)	历任中国农业银行浙江省分行营业部职员、科长、国际部总经理助理，顾家工艺副总经理，庄盛家具副总经理兼财务负责人，本公司副总裁；现任浙江华睿德银创业投资有限公司监事，杭州市江干区万事利科创小额贷款股份有限公司监事，东台浙商总部经济园管理有限公司监事。
廖 强 (离任)	历任广东美的集团分公司总经理，青岛海尔空调事业本部本部长助理兼华南、西南大区总监，深圳中建担保集团总裁，宁波奇帅电器总经理，本公司国内营销总部总经理、休闲产品事业部联席总经理，本公司副总裁。

## 其它情况说明

√适用 □不适用

公司于2024年2月2日召开了2024年第一次临时股东大会，审议换届选举事项。会议选举苏斌先生、邝广雄先生、朱有毅先生、顾江生先生、李东来先生、吴芳女士为公司第五届董事会非独立董事；选举谢诗蕾女士、郭鹏先生、徐起平先生为公司第五届董事会独立董事；选举任扩延先生、张荣先生为公司第五届监事会股东代表监事；公司于2024年2月2日召开了职工代表大会，选举葛玉者女士为公司第五届监事会职工代表监事。顾海龙先生不再担任公司董事，冯晓女士、何美云女士不再担任公司独立董事，褚礼军先生、金大融先生、陈君先生不再担任公司监事。

公司于2024年2月23日召开了第五届董事会第一次会议，聘任李东来先生为公司总裁；聘任李云海先生、欧亚非先生、刘春新女士、陈统松先生、刘宏先生为公司副总裁，其中刘春新女士兼任公司财务负责人；聘任陈邦灯先生为公司董事会秘书。吴汉女士、廖强先生不再担任公司副总裁。

## (二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

## 1. 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
顾江生	顾家集团有限公司	执行董事兼总经理	2008年12月15日	
	杭州双华包装材料有限公司	执行董事兼总经理	2010年1月28日	2023年11月7日
	顾家集团（香港）国际贸易有限公司	董事	2013年4月8日	
	杭州顾御企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2018年3月15日	
苏斌	盈峰集团有限公司	董事兼副总裁	2020年11月13日	
	易方达基金管理有限公司	董事	2021年1月12日	
	北京百纳千成影视股份有限公司	董事	2021年3月18日	
	广东民营投资股份有限公司	董事	2021年4月20日	
	宁波盈峰股权投资基金管理有限公司	执行董事兼经理	2021年4月21日	
	广州华艺国际拍卖有限公司	董事	2021年8月5日	
	盈峰环境科技集团股份有限公司	董事	2021年9月6日	
	珠海澳斐盈峰私募基金管理有限公司	董事长兼总经理	2022年9月27日	
邝广雄	佛山市德盈聚合一号创业投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2024年1月10日	
	盈峰集团有限公司	董事	2019年5月30日	
	盈峰环境科技集团股份有限公司	董事	2019年1月30日	
	盈峰资本管理有限公司	董事	2019年3月14日	
	广东盈峰普惠互联小额贷款股份有限公司	董事长	2020年7月6日	
	盈合（深圳）机器人与自动化科技有限公司	董事长	2020年8月5日	
	广州抱朴投资有限公司	董事长	2021年11月29日	
朱有毅	广东盈峰材料技术股份有限公司	董事长	2023年10月9日	
	盈峰集团有限公司	副总裁	2023年8月28日	
吴芳	顾家集团有限公司	财务副总监	2012年12月14日	
	宁波御鸿实业有限公司	监事	2023年7月20日	
任扩延	盈峰集团有限公司	监事	2019年10月30日	
	广东盈峰材料技术股份有限公司	监事会主席	2019年7月12日	
	宁波盈峰睿和投资管理有限公司	监事	2019年8月26日	
	广州华艺国际拍卖有限公司	监事	2019年8月27日	
	和的美术馆有限公司	监事	2019年11月28日	
	广东金焱融资租赁有限公司	监事	2019年12月25日	
	北京华艺国际拍卖有限公司	监事	2020年2月21日	
	宁波盈峰摔鬲文化产业投资有限公司	监事	2020年5月9日	
	宁波盈峰资产管理有限公司	监事	2020年5月9日	
	北京百纳千成影视股份有限公司	监事会主席	2020年5月18日	
	广东盈峰文化投资有限公司	监事	2020年6月5日	
	广东盈峰普惠互联小额贷款股份有限公司	监事	2020年7月6日	
	海南盈峰数智科技有限公司	监事	2021年1月5日	
张荣	广州盈峰云科技有限公司	监事	2023年7月18日	
	顾家集团有限公司	董事长助理	2021年5月5日	
	杭州天厥物业管理有限公司	执行董事	2022年4月12日	
	江苏捷阳科技股份有限公司	董事	2022年5月1日	

	爽客智能设备（上海）有限公司	董事	2022年10月20日	
	浙江九点健康科技有限公司	董事	2023年4月19日	
	玉环市凯达铜业有限公司	董事长	2023年6月26日	
顾海龙	TB Home Limited	董事	2007年10月8日	
	宁波梅山保税港区顾家投资管理有限公司	执行董事	2017年2月13日	
	玉环市凯达铜业有限公司	董事长	2018年1月12日	2023年6月26日
金大融	顾家集团有限公司	财务总监	2014年1月1日	
在股东单位任职情况的说明	无			

## 2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
顾江生	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	董事	2005年12月29日	2023年7月4日
	上海茶马古道电子商务有限公司	董事	2015年6月15日	
	宁波梅山保税港区双浩股权投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2015年8月10日	
	杭州爱上租科技有限公司	董事	2017年8月18日	
	宁波清沣投资有限公司	董事长	2017年9月27日	
	成都新潮传媒集团有限公司	董事	2017年12月6日	
	杭州双睿企业管理咨询集团有限公司	执行董事兼总经理	2019年4月17日	
	杭州旭煌贸易有限公司	执行董事兼总经理	2019年8月15日	
苏斌	杭州双越企业管理咨询有限公司	执行董事兼总经理	2021年6月23日	
	南京柯勒复合材料有限责任公司	总经理	2017年3月6日	
	大自然家居（中国）有限公司	董事	2023年9月22日	
李东来	深圳弘峰企业管理有限公司	副董事长	2023年9月25日	
	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	董事	2023年7月4日	
谢诗蕾	浙江工商大学	副院长，专任教师	2006年6月1日	
	普昂（杭州）医疗科技股份有限公司	独立董事	2021年1月7日	
	浙江健盛集团股份有限公司（603558）	独立董事	2023年5月15日	
郭鹏	暨南大学	教师	2016年12月1日	
徐起平	浙江泽大律师事务所	管理合伙人，高级合伙人	2007年1月1日	
李云海	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	董事	2005年12月29日	
顾海龙	查普曼科技开发有限公司	董事	2018年12月13日	
	杭州御胜实业有限公司	执行董事兼总经理	2019年8月20日	
	杭州御道实业有限公司	执行董事兼总经理	2019年11月29日	
	浙江顾家农业发展有限公司	执行董事兼总经理	2021年1月25日	2023年3月22日
冯晓	浙江财经大学	教授		
	杭州联合农村商业银行股份有限公司	监事	2011年2月25日	
	浙江人文园林股份有限公司	董事	2017年6月29日	
	永安期货股份有限公司	独立董事	2019年10月25日	
	北京蓝色光标数据科技股份有限公司	监事会主席	2020年6月28日	
	慧博云通科技股份有限公司	独立董事	2020年12月18日	2023年7月31日

	浙江凤登绿能环保股份有限公司	独立董事	2021年2月24日	
	浙江运达风电股份有限公司	独立董事	2022年5月27日	
何美云	浙江沪杭甬高速公路股份有限公司	独立监事	2016年12月28日	
	格力地产股份有限公司	独立监事	2022年10月31日	
	浙江施强集团有限公司	副董事长		
褚礼军	浙江红银柳茶文化发展有限公司	执行董事兼总经理	2020年10月28日	
	杭州千岛湖千荟酒店管理有限公司	执行董事兼总经理	2021年3月2日	
	杭州茶里居文化旅游发展有限公司	执行董事兼总经理	2022年4月20日	
	茶荟茶宴（杭州）餐饮管理有限公司	监事	2022年5月13日	
	杭州茶街运营管理有限公司	监事	2022年12月20日	
陈君	杭州双丰贸易有限公司	执行董事兼经理	2019年3月12日	
	杭州茶荟茶叶有限公司	执行董事兼总经理	2019年3月27日	
	嘉兴嘉讯投资有限公司	执行董事兼经理	2019年3月28日	
	浙江红鸢尾投资管理有限公司	执行董事	2019年4月4日	
	杭州双锦投资管理有限公司	执行董事兼总经理	2019年4月11日	
	浙江金荟企业管理咨询有限公司	执行董事兼总经理，财务负责人	2019年9月11日	
	浙江茶荟实业发展有限公司	执行董事兼总经理，财务负责人	2019年9月20日	
	杭州御道实业有限公司	监事	2019年11月29日	
	勐海茶荟古树企业管理有限公司	执行董事兼经理	2019年12月18日	
	勐海荟锦企业管理有限公司	执行董事兼经理	2019年12月18日	
	浙江龙荟茶业有限公司	执行董事兼总经理	2020年3月2日	
	浙江御煌企业管理有限公司	执行董事兼经理	2020年3月18日	
	浙江御欣企业管理有限公司	执行董事兼经理	2020年3月18日	
	浙江御浩企业管理有限公司	执行董事兼经理	2020年3月18日	
	杭州石荟贸易有限公司	执行董事兼总经理	2020年3月30日	
	杭州御尚实业有限公司	监事	2020年4月28日	
	淳安千岛湖湖兴投资管理有限公司	监事	2020年5月28日	
	杭州茶荟茶楼有限公司	董事长兼总经理	2020年6月1日	
	浙江凯威健康科技有限公司	执行董事兼总经理	2020年6月24日	
	上海金荟实业发展有限公司	执行董事	2020年8月18日	
	浙江茶荟酒店管理有限公司	执行董事	2020年11月12日	
	杭州问茶荟餐饮管理有限公司	执行董事	2020年12月3日	
	杭州集庆问茶餐饮管理有限公司	执行董事	2020年12月7日	
	浙江茶海茶业集团有限公司	执行董事兼总经理	2020年12月31日	
	浙江茶荟茶业集团有限公司	执行董事兼总经理	2021年2月26日	
	浙江数字茶荟科技有限公司	监事	2021年8月9日	2023年12月27日
	杭州北里湖酒店管理有限公司	监事	2021年8月17日	
	杭州九村茶业有限公司	执行董事兼总经理	2021年9月13日	
	杭州水陆茶荟餐饮服务管理有限公司	监事	2021年9月15日	
	茶荟茶都（杭州）商业管理有限公司	执行董事兼总经理	2021年10月29日	
	茶荟数字茶园科技（浙江）有限公司	执行董事兼总经理	2021年10月29日	
	浙江茶荟建设管理有限公司	执行董事兼总经理	2022年1月13日	
	浙江酒荟酒业有限公司	执行董事	2022年3月28日	
	杭州美蔓健康管理咨询有限公司	执行董事兼总经理	2022年5月24日	
	杭州设居仓科技服务有限公司	执行董事兼总经理	2022年5月27日	2023年12月26日

	杭州双峯投资管理有限公司	董事长兼总经理	2022年9月16日	
	浙江顾家农业发展有限公司	执行董事兼总经理	2023年3月22日	2023年12月29日
	杭州双栖企业管理有限公司	执行董事兼总经理	2023年4月23日	
吴 汉	浙江华睿德银创业投资有限公司	监事	2010年5月4日	
	杭州市江干区万事利科创小额贷款股份有限公司	监事	2012年3月9日	
	东台浙商总部经济园管理有限公司	监事	2014年5月14日	
在其他单位任职情况的说明	“杭州石荟贸易有限公司”由“杭州景石贸易有限公司”更名而来；“杭州水陆茶荟餐饮服务管理有限公司”由“杭州双荟餐饮服务管理有限公司”更名而来。			

### (三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司非独立董事、监事和高级管理人员的报酬依据公司董事会审计委员会审议通过的方案确定核算依据，独立董事津贴由公司股东大会审议通过。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	与会委员对董事、监事、高级管理人员薪酬政策与考核标准进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过该方案。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	公司董事、监事和高级管理人员的报酬由基本薪酬、绩效薪酬构成。基本薪酬是年度的基本报酬，按月领取；绩效薪酬根据公司相关考核制度领取。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	具体内容详见本章节之董事、监事和高级管理人员的情况之现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	1,475.76 万元

### (四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
陈统松	高级管理人员	聘任	董事会聘任
苏 斌	董事	选举	换届选举
邝广雄	董事	选举	换届选举
朱有毅	董事	选举	换届选举
吴 芳	董事	选举	换届选举
谢诗蕾	独立董事	选举	换届选举
郭 鹏	独立董事	选举	换届选举
徐起平	独立董事	选举	换届选举
任扩延	监事	选举	换届选举
张 荣	监事	选举	换届选举
葛玉者	监事	选举	换届选举
顾海龙	原副董事长兼副总裁	离任	换届选举
冯 晓	原独立董事	离任	换届选举

何美云	原独立董事	离任	换届选举
褚礼军	原监事	离任	换届选举
金大融	原监事	离任	换届选举
陈君	原监事	离任	换届选举
吴汉	原副总裁	离任	换届选举
廖强	原副总裁	离任	换届选举

**(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明**

□适用 √不适用

**(六) 其他**

□适用 √不适用

**五、报告期内召开的董事会有关情况**

会议届次	召开日期	会议决议
第四届董事会第十七次会议	2023年1月13日	审议通过了以下事项： 1、关于公司为全资子公司提供担保的议案。
第四届董事会第十八次会议	2023年1月18日	审议通过了以下事项： 1、关于募集资金投资项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金的议案； 2、关于召开2023年第一次临时股东大会的议案。
第四届董事会第十九次会议	2023年2月6日	审议通过了以下事项： 1、关于聘任公司高级管理人员的议案。
第四届董事会第二十次会议	2023年4月27日	审议通过了以下事项： 1、顾家家居2022年度董事会工作报告； 2、顾家家居2022年度总裁工作报告； 3、顾家家居独立董事2022年度述职报告； 4、顾家家居董事会审计委员会2022年度履职报告； 5、顾家家居2022年度财务决算报告； 6、顾家家居2023年度财务预算报告； 7、关于开展远期结售汇及外汇期权业务的议案； 8、关于向银行申请综合授信和贷款额度的议案； 9、关于为全资（孙）公司、控股子（孙）公司提供担保额度的议案； 10、关于使用自有闲置资金进行委托理财的议案； 11、顾家家居2022年年度报告及摘要； 12、关于2022年度募集资金存放与使用情况的专项报告； 13、关于2022年度利润分配的预案； 14、关于续聘2023年度会计师事务所的议案； 15、关于2022年度日常关联交易执行及2023年度日常关联交易预计的议案； 16、顾家家居2022年度内部控制评价报告； 17、顾家家居2022年度社会责任报告； 18、顾家家居2023年第一季度报告。
第四届董事会第二十一次会议	2023年5月17日	审议通过了以下事项： 1、关于召开2022年度股东大会的议案。
第四届董事会第二十二次会议	2023年8月30日	审议通过了以下事项： 1、顾家家居2023年半年度总裁工作报告；

		2、顾家家居 2023 年半年度报告及摘要。
第四届董事会第二十三次会议	2023 年 10 月 12 日	审议通过了以下事项： 1、关于延长回购公司股份（二期）实施期限的议案。
第四届董事会第二十四次会议	2023 年 10 月 30 日	审议通过了以下事项： 1、顾家家居 2023 年第三季度报告。

## 六、董事履行职责情况

### (一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况 出席股东大会的次数
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	
顾江生	否	8	8	6	0	0	否	2
顾海龙	否	8	8	8	0	0	否	0
李东来	否	8	8	6	0	0	否	0
冯晓	是	8	8	6	0	0	否	1
何美云	是	8	8	6	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	8
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	6
现场结合通讯方式召开会议次数	2

### (二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

### (三) 其他

适用 不适用

## 七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

### (一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	第四届：冯晓、顾海龙、何美云 第五届：谢诗蕾、郭鹏、徐起平、邝广雄、吴芳
提名委员会	第四届：何美云、顾江生、冯晓 第五届：徐起平、谢诗蕾、郭鹏、李东来、朱有毅
薪酬与考核委员会	第四届：何美云、顾江生、冯晓 第五届：郭鹏、谢诗蕾、徐起平、邝广雄、苏斌
战略委员会	第四届：顾江生、顾海龙、李东来、冯晓、何美云 第五届：顾江生、朱有毅、李东来、苏斌、谢诗蕾

## (二) 报告期内审计委员会召开 7 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2023 年 1 月 18 日	审议通过以下事项： 1、顾家家居 2022 年年报审计计划； 2、关于公司 2022 年度内审情况及 2023 年度内审计划的报告； 3、关于募集资金投资项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金的议案。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2023 年 2 月 10 日	审议通过以下事项： 1、关于公司 2022 年度审计情况的报告。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2023 年 4 月 19 日	审议通过以下事项： 1、关于公司 2022 年度审计情况的报告。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2023 年 4 月 27 日	审议通过以下事项： 1、顾家家居 2022 年年度报告及摘要； 2、关于续聘 2023 年度会计师事务所的议案； 3、关于 2022 年度日常关联交易执行及 2023 年度日常关联交易预计的议案； 4、顾家家居 2022 年度内部控制评价报告； 5、顾家家居 2023 年第一季度报告。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2023 年 8 月 17 日	审议通过以下事项： 1、顾家家居 2023 年半年度报告及摘要。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2023 年 10 月 30 日	审议通过以下事项： 1、顾家家居 2023 年第三季度报告。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2023 年 12 月 29 日	审议通过以下事项： 1、顾家家居 2023 年年报审计计划。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	

## (三) 报告期内提名委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2023 年 2 月 6 日	审议通过以下事项： 1、关于聘任公司高级管理人员的议案。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	

## (四) 报告期内薪酬与考核委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行

			职责情况
2023 年 4 月 27 日	审议通过以下事项： 1、关于制定 2023 年度薪酬政策与考核标准的议案。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	

**(五) 报告期内战略委员会召开 1 次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2023 年 4 月 27 日	审议通过以下事项： 1、2023 年度战略规划。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	

**(六) 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**八、监事会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

**九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况****(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	1,662
主要子公司在职员工的数量	19,426
在职员工的数量合计	21,088
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	178
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	15,272
销售人员	2,539
技术人员	1,359
财务人员	224
行政人员	1,694
合计	21,088
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	1
硕士研究生	373
本科	4,692
专科	1,796
高中及以下	14,226
合计	21,088

**(二) 薪酬政策**

适用 不适用

公司实行以岗位价值为基础、以绩效为导向的收入分配体系，建立多种激励并存的薪酬激励约束机制。为充分发挥薪酬的激励性，公司根据岗位价值、个人绩效表现核定员工的固定工资，根据组织绩效达成情况及个人绩效核定员工的绩效奖金，目标达成率越高，员工收

入越高，反之则越低。薪酬分配方面加大向战略性人才倾斜，确保核心人才收入水平的市场竞争力。

### (三) 培训计划

适用 不适用

公司重视人才的发展与培养，以业务发展和员工个人需求为源点，规划能力提升和职业发展计划，搭建纵横网状培训体系，利用训战模式促进学考用一体化，线上积极建设数字化学习资源，依托在线学习系统“顾家学堂”，覆盖管理、专业技能等课程，搭建以专业序列为基础的 MOOC 制学习地图，课程内容覆盖员工职业上升全通路。线下公司着力项目制深度学习，开设新员工培训、青苗计划、外聘干部培训帮助新人快速融入，针对管理层，开设管理培训班帮助其提升经营管理能力，针对专业人才采用定向培训班、专业域公开课形式提升专业能力。

### (四) 劳务外包情况

适用 不适用

## 十、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

《公司章程》中明确了现金分红的具体条件：除公司有重大资金支出安排外，在公司当年盈利、累计未分配利润为正值且满足公司正常生产经营的资金需求情况下，公司应当采取现金方式分配股利，每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的可供分配利润的 30%。如有重大资金支出安排，公司采用现金分配的利润不少于本次利润分配的 20%。公司在实施上述现金分配股利的时候，可以另行增加股票股利分配或公积金转增。公司董事会可以根据公司的资金需求状况提议公司进行中期现金分配。

报告期内，公司的现金分红政策未进行调整。

2024 年 4 月 26 日，公司第五届董事会第二次会议审议通过了《关于 2023 年度利润分配的预案》：公司拟以实施权益分派股权登记日的总股本扣除公司回购专户的股份余额为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 13.90 元（含税）。该利润分配预案尚需提交公司股东大会审议。

### (二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

### (三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

### (四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	13.90

每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	112,875.82
分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	200,596.28
占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	56.27
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	30,845.72
合计分红金额（含税）	143,721.54
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	71.65

## 十一、 公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

### （一） 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

### （二） 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

### （三） 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

### （四） 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司根据年度经营指标的完成情况，贯彻实行公司绩效考核管理办法，对高级管理人员的业绩进行考评。

## 十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》及中国证监会和上海证券交易所的相关法律、行政法规、规范性文件及《公司章程》的相关要求，完善法人治理结构，建立健全公司内部控制制度，有效运行公司内控体系。公司于同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登了《顾家家居 2023 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 十三、 报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司根据《公司法》《公司章程》等相关法律、行政法规及规范性文件的规定，对子公司加强管控。公司建立了《子公司管理制度》《重大事项报告制度》等相关管理制度，对子公司的重大事项报告及审议流程进行了规定。子公司严格依照公司《信息披露制度》的规定，及时、准确、真实、完整地向公司报告制度所规定的重大事项信息。公司实现了对子公司的有效管理。

#### 十四、 内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

顾家家居 2023 年度内部控制审计报告详见公司同日在上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）刊登的《顾家家居 2023 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

#### 十五、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

#### 十六、 其他

适用 不适用

## 第五节 环境与社会责任

### 一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	1,229.94

#### (一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

#### (二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

##### 1. 因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

##### 2. 参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登的《顾家家居 2023 年度社会责任报告》之环境责任。

##### 3. 未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

#### (三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登的《顾家家居 2023 年度社会责任报告》之环境责任。

#### (四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	25,840
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	报告期内，公司全方位加强自身减排力度，组织建设了储能项目、光伏项目、空压机余热回收项目、中央除尘设备节能改善以及能源智能在线监测项目，减少了外购电力量 6,500 万千瓦时，减少二氧化碳排放量 25840 吨。

#### 具体说明

适用 不适用

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登的《顾家家居 2023 年度社会责任报告》之环境责任之节能减排。

### 二、社会责任工作情况

#### (一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登的《顾家家居 2023 年度社会责任报告》。

**(二) 社会责任工作具体情况**

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

**三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况**

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

## 第六节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	顾家集团	本公司减持发行人的股份时，将提前三个交易日公告本次减持的数量、价格区间、时间区间等内容。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	股份限售	TB Home	本公司减持发行人的股份时，将提前三个交易日公告本次减持的数量、价格区间、时间区间等内容。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	顾家家居、顾家集团	(1) 如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将依法购回本公司已转让的原限售股份。具体程序按照中国证监会和上海证券交易所的规定办理。 (2) 如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失，本公司将依法赔偿投资者的损失。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	顾江生、顾玉华、王火仙	如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者的损失。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用

解决同业竞争	顾家集团、TB Home、顾江生、顾玉华、王火仙	<p>(1) 本人/本公司目前未从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不会发生直接或间接的同业竞争。今后亦将不以任何形式从事与顾家家居的现有业务及相关产品相同或相似的经营业务，包括不会以投资、收购、兼并与顾家家居现有业务及相关产品相同或相似的公司或者其他经济组织的形式与顾家家居发生任何形式的同业竞争。</p> <p>(2) 本人/本公司目前或将来投资控股的企业也不从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争。</p> <p>(3) 如有在顾家家居经营范围内相关业务的商业机会，本人/本公司将优先让与或介绍给顾家家居。对顾家家居已进行建设或拟投资兴建的项目，本人/本公司将在投资方向与项目选择上，避免与顾家家居相同或相似，不与顾家家居发生同业竞争，以维护顾家家居的利益。</p>	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
解决关联交易	顾家集团、顾江生、顾玉华、王火仙	<p>(1) 本公司/本不利用控股股东/实际控制人地位及与顾家家居之间的关联关系损害顾家家居利益和其他股东的合法权益。</p> <p>(2) 本公司/本人尽量减少与顾家家居发生关联交易，如关联交易无法避免，将按照公平合理和正常的商业交易条件进行，将不会要求或接受顾家家居给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件。</p> <p>(3) 本公司/本人将严格和善意地履行与顾家家居签订的各种关联交易协议，不会向顾家家居谋求任何超出上述规定以外的利益或收益。</p> <p>(4) 本公司/本人及本公司/本人所控制的企业在今后将不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他任何方式占用顾家家居的资金；在我们作为顾家家居的控股股东/实际控制人期间，将严格执行中国证监会有关规范上市公司与关联企业资金往来的规定。</p>	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
其他	顾江生、顾玉华、王火仙	<p>(1) 任何情形下，本人均不会滥用实际控制人地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。</p> <p>(2) 本人将切实履行作为实际控制人的义务，忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益。</p> <p>(3) 本人不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>(4) 本人将严格遵守公司的预算管理，本人的任何职务消费行为均将在为履行本人职责之必须的范围内发生，并严格接受公司监督管理，避免浪费或超前消费。</p>	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用

		<p>(5) 本人不会动用公司资产从事与履行本人职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(6) 本人将审慎对公司未来的薪酬制度、拟公布的公司股权激励的行权条件(如有)等事宜进行审议, 促使相关事项与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p>						
其他	顾家集团	<p>(1) 任何情形下, 本公司均不会滥用控股股东地位, 均不会越权干预公司经营管理活动, 不会侵占公司利益。</p> <p>(2) 本公司将切实履行作为控股股东的义务, 维护公司和全体股东的合法权益。</p> <p>(3) 本公司不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益, 也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>(4) 本公司不会动用公司资产从事与履行本公司职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(5) 本公司将审慎对公司未来的薪酬制度、拟公布的公司股权激励的行权条件(如有)等事宜进行审议, 促使相关事项与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p>	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
社保及公积金	顾家集团、顾江生、顾玉华、王火仙	若顾家家居股份有限公司或其控股子公司因被劳动保障部门或住房公积金管理部门要求, 为其员工补缴或者被追缴社会保险和住房公积金的, 则由此所造成顾家家居或其控股子公司之一切费用开支、经济损失, 我们将全额承担, 保证顾家家居或其控股子公司不因此遭受任何损失。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
租赁	顾家集团、顾江生、顾玉华、王火仙	在顾家家居股份有限公司及其控股子公司承租物业的租赁期限内, 如因出租人不适格、租赁物业权属争议或租赁物业其法律属性不适当作为相关租赁合同的标的物等原因, 导致发行人及其控股子公司被有权部门认定为租赁合同无效或被第三人主张权利而无法继续使用该等租赁物业的, 由承诺人负责及时落实新的租赁物业, 并承担由此产生的搬迁、装修及可能产生的其他费用(包括但不限于经营损失、索赔款等)。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
劳务派遣	顾家集团	若顾家家居股份有限公司或其控股子公司因劳务派遣用工被追究责任, 则由此所造成顾家家居或其控股子公司之一切费用开支、经济损失, 我方将全额承担, 保证顾家家居或其控股子公司不因此遭受任何损失。	2016年10月	否	长期有效	是	不适用	不适用

				月 14 日					
与再融资相关的承诺	解决同业竞争	顾家集团、TB Home、顾江生、顾玉华、王火仙	<p>(1) 本人/本公司目前未从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不会发生直接或间接的同业竞争。今后亦将不以任何形式从事与顾家家居的现有业务及相关产品相同或相似的经营业务，包括不会以投资、收购、兼并与顾家家居现有业务及相关产品相同或相似的公司或者其他经济组织的形式与顾家家居发生任何形式的同业竞争。</p> <p>(2) 本人/本公司目前或将来投资控股的企业也不从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争；如本人/本公司所控制的企业拟进行与顾家家居相同的经营业务，本人/本公司将行使否决权，以确保与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争。</p> <p>(3) 如有在顾家家居经营范围内相关业务的商业机会，本人/本公司将优先让与或介绍给顾家家居。对顾家家居已进行建设或拟投资兴建的项目，本人/本公司将在投资方向与项目选择上，避免与顾家家居相同或相似，不与顾家家居发生同业竞争，以维护顾家家居的利益。如出现因本人/本公司及本人/本公司控制的其他企业违反上述承诺而导致顾家家居的权益受到损害的情况，本人/本公司将依法承担相应的赔偿责任。</p>	2018 年 9 月 12 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	顾家家居董事、高级管理人员	<p>(1) 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>(2) 承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。</p> <p>(3) 承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(4) 承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>(5) 如公司未来实施股权激励方案，承诺未来股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。</p>	2018 年 9 月 12 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	顾家集团、顾	承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。作为填补回报措施相关责任主体之一，本公司/本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，	2018 年 9	否	长期有效	是	不适用	不适用

	江生、顾玉华、王火仙	本公司/本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司/本人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。	月 12 日						
商标	顾家集团、顾江生、顾玉华、王火仙	若顾家家居股份有限公司在使用 La-Z-Boy 公司授权许可的商标和专利的过程中，因 La-Z-Boy 公司未在国家工商行政管理总局商标局和国家知识产权局办理上述商标许可和专利许可备案，导致公司无法对抗善意第三人使用 La-Z-Boy 公司上述商标及专利，甚至可能出现无法继续使用 La-Z-Boy 公司授权的商标和专利的情形。由此造成公司之一切费用开支、经济损失，我们将全额承担，保证公司不因此遭受任何损失。	2018 年 9 月 12 日	否	长期有效	是	不适用	不适用	

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用  不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用  不适用

三、违规担保情况

适用  不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用  不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用  不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用  不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用  不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用  不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	320
境内会计师事务所审计年限	15
境内会计师事务所注册会计师姓名	金闻、秦凌志
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	1年、1年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	30
保荐人	中信建投证券股份有限公司	0

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用  不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

### (一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

### (二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

### (三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

## 十二、重大关联交易

### (一) 与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司于 2023 年 4 月 27 日召开了第四届董事会第二十次会议，审议通过了《关于 2022 年度日常关联交易执行及 2023 年度日常关联交易预计的议案》，独立董事对该议案事前认可并发表了独立意见，关联董事回避表决。该议案于 2023 年 6 月 8 日经公司股东大会审议通过，关联股东回避表决。	具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的公告（公告编号：2023-024、2023-033、2023-045）

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

### 十三、重大合同及其履行情况

#### (一) 托管、承包、租赁事项

##### 1、 托管情况

适用 不适用

##### 2、 承包情况

适用 不适用

##### 3、 租赁情况

适用 不适用

## (二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保合同到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
顾家家居	公司本部	泉州玺堡家居科技有限公司及其子公司	7,984.60	2020年5月20日	2020年5月20日	2024年1月28日	连带责任担保	无	否	否	0	有	否	其他
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）										7,984.60				
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）										7,984.60				
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计										43,487.39				
报告期末对子公司担保余额合计（B）										45,511.50				
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）										53,496.10				
担保总额占公司净资产的比例（%）										5.57				
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）										0				
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）										13,111.55				
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）										0				
上述三项担保金额合计（C+D+E）										13,111.55				
未到期担保可能承担连带清偿责任说明										无				
担保情况说明										无				

注：玺宝家居及其子公司的担保解除日以具体每笔综合授信业务到期日为准。

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

## (3) 委托贷款减值准备

□适用 √不适用

## 3. 其他情况

□适用 √不适用

## (四) 其他重大合同

□适用 √不适用

## 十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

## (一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	其中：超募资金金额	扣除发行费用后募集资金净额	募集资金承诺投资总额	调整后募集资金承诺投资总额 (1)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2)/(1)	本年度投入金额 (4)	本年度投入金额占比 (%) (5) = (4)/(1)	变更用途的募集资金总额
发行可转换债券	2018年9月18日	109,731.00	0	108,786.78	108,786.78	108,786.78	70,966.32	65.23	734.72	0.68	0

## (二) 募投项目明细

√适用 □不适用

单位：万元

项目名称	项目性质	是否涉及变更投向	募集资金来源	募集资金到位时间	是否使用超募资金	项目募集资金承诺投资总额	调整后募集资金投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
年产 80 万标准套家具项目(一期)	生产建设	否	发行可转换债券	2018 年 9 月 18 日	否	108,786.78	108,786.78	734.72	70,966.32	65.23	2022 年 12 月	是	否	[注 1]	12,717.21	36,999.16	否	38,094.09[注 2]

注 1: 本次募投项目部分用地取得时间因为政府土地指标调整延迟, 导致募投项目施工进度较原计划滞后, 无法在原定时间内完工建设。公司决定对项目计划进度规划进行优化调整, 考虑目前施工进度及项目整体规划后, 最终将该项目的建设期延长至 2022 年 9 月 30 日, 该募投项目已在 2022 年 12 月结项。

注 2: 结余金额含募集资金的利息收入 273.63 万元。

### (三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

### (四) 报告期内募集资金使用的其他情况

#### 1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

#### 2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

公司于 2022 年 10 月 17 日召开第四届董事会第十四次会议, 审议通过了《关于使用部分募集资金临时补充流动资金的议案》, 同意公司使用募集资金人民币 37,900 万元临时补充流动资金, 使用期限为自公司董事会审议通过之日起不超过 12 个月。公司于 2023 年 1 月将上述用于临时补充流动资金的 37,900 万元全部归还至募集资金专用账户。

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

4、用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况

适用 不适用

5、其他

适用 不适用

鉴于公司公开发行可转换公司债券募集资金投资项目（即“年产80万标准套软体家具项目（一期）”）已建设完毕并达到预定可使用状态，公司于2023年1月18日召开了第四届董事会第十八次会议和第四届监事会第十三次会议，于2023年2月3日召开了2023年第一次临时股东大会，审议通过了《关于募集资金投资项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金的议案》：为满足公司业务发展的需要，提高募集资金使用效率，结合公司实际经营情况，将已达到预定可使用状态的募投项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金。具体内容详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的《关于募集资金投资项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2023-007）。

2023年3月，公司已办理了募集资金专户注销手续。

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

## 第七节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

##### 2、股份变动情况说明

适用 不适用

##### 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

##### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

### 二、证券发行与上市情况

#### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

#### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

#### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	16,955
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	14,807
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

#### (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						股东性质
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条	质押、标记或冻结 情况	

				件股份 数量	股份 状态	数量	
顾家集团有限公司	8,033,300	209,374,193	25.47	0	质押	148,526,200	境内非国有法人
TB Home Limited	0	114,818,034	13.97	0	质押	93,846,800	境外法人
芜湖建信鼎信投资管理中心（有限合伙）	-100	41,094,400	5.00	0	无	0	境内非国有法人
香港中央结算有限公司	-4,789,762	40,138,326	4.88	0	无	0	未知
顾家集团有限公司—顾家集团有限公司2021年非公开发行可交换公司债券质押专户	-4,500,000	32,670,000	3.97	0	无	0	境内非国有法人
顾家集团有限公司—顾家集团有限公司2021年非公开发行可交换公司债券（第二期）质押专户	-10,494,282	31,693,063	3.86	0	无	0	境内非国有法人
杭州金投钱臻企业管理合伙企业（有限合伙）	0	16,217,653	1.97	0	无	0	境内非国有法人
中国人寿资管—广发银行—国寿资产—鼎坤优势甄选2122保险资产管理产品	-140,000	14,003,043	1.70	0	无	0	其他
李东来	4,280,522	13,569,131	1.65	0	无	0	境内自然人
招商银行股份有限公司—兴全合润混合型证券投资基金	-1,253,024	12,288,283	1.50	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
顾家集团有限公司	209,374,193	人民币普通股	209,374,193				
TB Home Limited	114,818,034	人民币普通股	114,818,034				
芜湖建信鼎信投资管理中心（有限合伙）	41,094,400	人民币普通股	41,094,400				
香港中央结算有限公司	40,138,326	人民币普通股	40,138,326				
顾家集团有限公司—顾家集团有限公司2021年非公开发行可交换公司债券质押专户	32,670,000	人民币普通股	32,670,000				

顾家集团有限公司—顾家集团有限公司 2021 年非公开发行可交换公司债券（第二期）质押专户	31,693,063	人民币普通股	31,693,063
杭州金投钱臻企业管理合伙企业（有限合伙）	16,217,653	人民币普通股	16,217,653
中国人寿资管—广发银行—国寿资产—鼎坤优势甄选 2122 保险资产管理产品	14,003,043	人民币普通股	14,003,043
李东来	13,569,131	人民币普通股	13,569,131
招商银行股份有限公司—兴全合润混合型证券投资基金	12,288,283	人民币普通股	12,288,283
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	截至 2023 年 12 月 31 日，公司股东顾家集团持有公司股份共 273,737,256 股，其中 32,670,000 股存放于顾家集团 2021 年非公开发行可交换公司债券质押专户，31,693,063 股存放于顾家集团 2021 年非公开发行可交换公司债券（第二期）质押专户中。 截至 2023 年 12 月 31 日，顾江生持有顾家集团 81.60% 的股权，顾玉华、王火仙分别持有 TB Home 60%、40% 的股权，顾玉华与王火仙系夫妻关系，顾江生系顾玉华、王火仙之子，故顾家集团与 TB Home 构成一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

前十名股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东较上期发生变化

适用 不适用

单位：股

前十名股东较上期末变化情况					
股东名称（全称）	本报告期新增/退出	期末转融通出借股份且尚未归还数量		期末股东普通账户、信用账户持股以及转融通出借尚未归还的股份数量	
		数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）
李东来	新增	0	0	13,569,131	1.65
红塔红土基金—安吉辰宁企业管理咨询合伙企业（有限合伙）—红塔红土吉祥系列 1 号单一资产管理计划	退出	0	0	9,300,090	1.13

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

**(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东**

适用 不适用

#### 四、控股股东及实际控制人情况

##### (一) 控股股东情况

##### 1 法人

适用 不适用

名称	顾家集团有限公司
单位负责人或法定代表人	顾江生
成立日期	2008年12月15日
主要经营业务	服务：实业投资（除证券、期货，未经金融等监管部门批准、不得从事向公众融资存款、融资担保、代售理财等金融服务），企业管理咨询，广告设计、制作，电梯技术咨询；批发、零售：黄金首饰、工艺礼品、日用品、纺织品、百货、机电设备、包装材料、建材、装饰材料、计算机、仪器仪表、文化用品、电梯及配件、钢材、木浆、塑料制品、化工产品为原料（除化学危险品及易制毒化学品）、金属材料、金属制品（以上除贵金属）；货物进出口（法律、行政法规禁止经营的项目除外、法律行政法规限制经营的项目取得许可证后方可经营）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

##### 2 自然人

适用 不适用

##### 3 公司不存在控股股东情况的特别说明

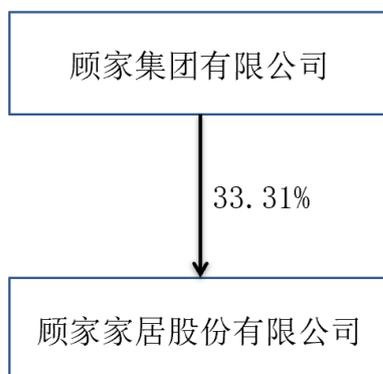
适用 不适用

##### 4 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

##### 5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



**(二) 实际控制人情况****1 法人**

□适用 √不适用

**2 自然人**

√适用 □不适用

姓名	顾江生
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	顾玉华
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	无
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	王火仙
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	无
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

**3 公司不存在实际控制人情况的特别说明**

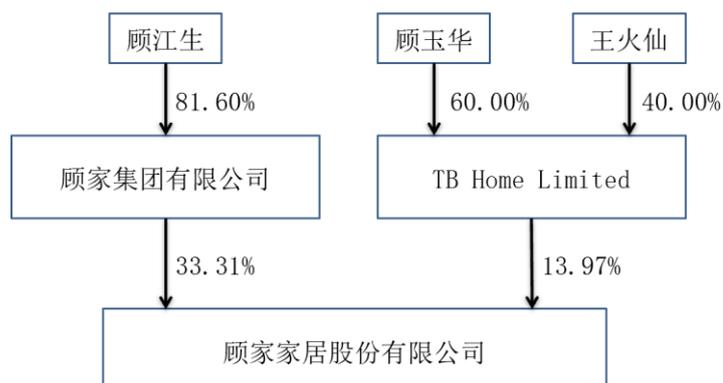
□适用 √不适用

**4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明**

□适用 √不适用

**5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图**

√适用 □不适用

**6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司**

□适用 √不适用

**(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍**

√适用 □不适用

公司分别于 2023 年 11 月 10 日、2023 年 12 月 26 日披露了《关于控股股东、实际控制人签署〈战略合作暨股份转让协议〉暨控制权变更的提示性公告》（公告编号：2023-074）、《关于控股股东、实际控制人签署〈战略合作暨股份转让协议之补充协议〉暨控制权变更的进展公告》（公告编号：2023-085）：宁波盈峰睿和投资管理有限公司（以下简称“盈峰睿和投资”）以协议转让的方式受让顾家集团和 TB Home 共计持有的 241,838,695 股顾家家居股份，占顾家家居总股本的 29.42%。该事项已于 2024 年 1 月 9 日完成股份过户登记手续，公司的控股股东由顾家集团变更为盈峰睿和投资，公司的实际控制人由顾江生先生、顾玉华先生、王火仙女士变更为何剑锋先生。具体内容详见公司披露的《关于股东完成股份过户登记暨控制权变更的公告》（公告编号：2024-003）。

**五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上**

□适用 √不适用

**六、其他持股在百分之十以上的法人股东**

√适用 □不适用

单位：元 币种：美元

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
TB Home	顾玉华、王火仙分别持有其 60%、40%的股权	2007 年 10 月 8 日	1173649	3,628.59	投资、贸易等。
情况说明	截至 2023 年 12 月 31 日，顾江生持有顾家集团 81.60%的股权，顾玉华、王火仙分别持有 TB Home 60%、40%的股权，顾玉华与王火仙系夫妻关系，顾江生系顾玉华、王火仙之子，故顾家集团与 TB Home 构成一致行动人。				

**七、股份限制减持情况说明**

□适用 √不适用

**八、股份回购在报告期的具体实施情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	以集中竞价交易方式回购公司股份（二期）方案
回购股份方案披露时间	2022 年 10 月 13 日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	按最高回购价格人民币 60.00 元/股，且最高回购金额人民币 60,000 万元测算，预计回购股份数量约为 1,000.00 万股，占公司目前已发行总股本的比例为百分之 1.22；按最高回购价格人民币 60.00 元/股，且最低回购金额人民币 30,000 万元测算，预计回购股份数量约为 500.00 万股，占公司目前已发行总股本的比例为百分之 0.61。
拟回购金额	不低于人民币 30,000 万元且不超过人民币 60,000 万元
拟回购期间	自 2022 年 10 月 13 日起至 2024 年 4 月 12 日
回购用途	用于股权激励、员工持股计划
已回购数量(股)	8,506,588
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%)（如有）	100.00

公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	截至 2023 年 12 月 31 日，公司通过集中竞价交易方式已累计回购股份 8,506,588 股，占公司总股本的比例为 1.04%，最高成交价为 47.78 元/股，最低成交价为 29.91 元/股，成交总金额为 32,346.43 万元（不含交易费用）。
-------------------------	---

截至 2024 年 4 月 12 日，公司本次回购股份期限已届满。公司实际回购股份共计 9,835,288 股，占公司总股本的比例为 1.20%，最高成交价为 47.78 元/股，最低成交价为 29.91 元/股，均价为 37.57 元/股，成交总金额为 36,950.97 万元（不含交易费用）。公司回购金额已超过回购方案中回购金额的下限，本次回购股份方案实施完毕。公司本次回购股份全部用于股权激励、员工持股计划。

## 第八节 优先股相关情况

适用 不适用

## 第九节 债券相关情况

### 一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第十节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

具体内容详见公司同日在上海证券交易所（www.sse.com.cn）网站披露的《顾家家居 2023 年度审计报告》。

### 二、财务报表

#### 合并资产负债表

2023 年 12 月 31 日

编制单位：顾家家居股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		3,583,146,360.61	4,397,953,183.93
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			98,380,886.72
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		1,352,248,527.71	1,035,524,601.65
应收款项融资			
预付款项		87,617,951.66	129,633,611.39
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		246,362,225.54	438,894,169.70
其中：应收利息			
应收股利		32,811,079.27	40,523,284.06
买入返售金融资产			
存货		1,967,645,745.12	1,883,289,108.37
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		15,132,000.00	203,223,822.29
其他流动资产		284,166,881.80	181,042,638.71
流动资产合计		7,536,319,692.44	8,367,942,022.76
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资		205,904,823.82	
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		30,710,018.38	33,522,416.32
其他权益工具投资		148,023,038.84	385,032,264.57
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		4,636,035,164.28	4,077,649,185.00

在建工程		1,188,443,898.78	993,582,961.92
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		534,519,224.59	542,695,139.72
无形资产		977,042,761.74	875,758,948.75
开发支出			
商誉	商誉	325,461,480.95	325,461,480.95
长期待摊费用		88,462,168.47	125,937,168.41
递延所得税资产		392,499,124.83	348,355,049.03
其他非流动资产		716,270,739.70	29,697,400.33
非流动资产合计		9,243,372,444.38	7,737,692,015.00
资产总计		16,779,692,136.82	16,105,634,037.76
<b>流动负债：</b>			
短期借款		1,501,485,488.89	1,479,469,672.77
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		31,485,977.47	43,810,085.30
应付账款		1,597,123,096.31	1,970,390,851.41
预收款项			
合同负债		1,603,506,447.57	1,531,212,145.61
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		614,868,708.05	503,246,073.31
应交税费		326,411,062.05	256,563,331.24
其他应付款		507,560,005.59	522,957,359.83
其中：应付利息			
应付股利			5,756,412.02
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		156,786,098.59	172,285,406.42
其他流动负债		135,970,622.51	139,377,324.87
流动负债合计		6,475,197,507.03	6,619,312,250.76
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款			8,000,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		315,019,557.28	280,564,702.40
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		1,813,621.61	2,860,558.10
递延收益		127,723,238.20	71,426,944.69

递延所得税负债		67,400,931.98	49,940,374.96
其他非流动负债			
非流动负债合计		511,957,349.07	412,792,580.15
负债合计		6,987,154,856.10	7,032,104,830.91
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		821,891,519.00	821,891,519.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		3,553,822,938.32	3,560,090,466.75
减：库存股		323,514,472.80	15,009,582.32
其他综合收益		-588,447,883.33	-558,092,175.43
专项储备			
盈余公积		428,398,491.82	428,398,491.82
一般风险准备			
未分配利润		5,716,283,593.13	4,644,077,802.77
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		9,608,434,186.14	8,881,356,522.59
少数股东权益		184,103,094.58	192,172,684.26
所有者权益（或股东权益）合计		9,792,537,280.72	9,073,529,206.85
负债和所有者权益（或股东权益）总计		16,779,692,136.82	16,105,634,037.76

公司负责人：顾江生

主管会计工作负责人：刘春新

会计机构负责人：王敏芬

**母公司资产负债表**

2023 年 12 月 31 日

编制单位：顾家家居股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		162,000,002.38	125,865,310.93
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		486,665,694.49	691,542,813.69
应收款项融资			
预付款项		11,086,604.80	8,550,511.40
其他应收款		2,558,949,151.28	2,374,052,418.10
其中：应收利息			
应收股利		1,421,000,000.00	17,048,000.00
存货		147,893,328.28	109,987,097.06
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		15,132,000.00	203,223,822.29
其他流动资产		2,139,477.45	847,022.32
流动资产合计		3,383,866,258.68	3,514,068,995.79
<b>非流动资产：</b>			

债权投资		205,904,823.82	
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		4,216,005,145.05	3,564,843,831.05
其他权益工具投资		86,850,154.00	256,613,255.74
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		1,106,979,443.97	1,184,890,088.18
在建工程		44,551,676.12	56,737,167.14
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		182,730,194.67	210,833,391.49
无形资产		144,198,324.53	151,660,101.97
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		27,760,544.47	50,985,632.79
递延所得税资产		121,772,767.61	113,761,708.07
其他非流动资产		13,810,116.51	924,516.34
非流动资产合计		6,150,563,190.75	5,591,249,692.77
资产总计		9,534,429,449.43	9,105,318,688.56
<b>流动负债：</b>			
短期借款		1,431,450,166.67	1,411,452,611.11
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		159,718,057.77	291,437,982.11
预收款项			
合同负债		14,276,380.58	10,110,126.95
应付职工薪酬		141,789,724.45	124,444,433.73
应交税费		7,793,810.87	3,841,733.89
其他应付款		1,011,536,117.01	788,624,044.42
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		45,461,104.88	37,014,752.32
其他流动负债		1,724,299.36	1,217,941.54
流动负债合计		2,813,749,661.59	2,668,143,626.07
<b>非流动负债：</b>			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		144,127,717.11	177,501,204.87
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		51,713,418.16	6,841,090.45
递延所得税负债		943,782.43	406,080.81

其他非流动负债			
非流动负债合计		196,784,917.70	184,748,376.13
负债合计		3,010,534,579.29	2,852,892,002.20
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		821,891,519.00	821,891,519.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		3,842,021,542.21	3,842,021,542.21
减：库存股		323,514,472.80	15,009,582.32
其他综合收益		-564,054,938.53	-507,849,486.37
专项储备			
盈余公积		410,945,759.50	410,945,759.50
未分配利润		2,336,605,460.76	1,700,426,934.34
所有者权益（或股东权益）合计		6,523,894,870.14	6,252,426,686.36
负债和所有者权益（或股东权益）总计		9,534,429,449.43	9,105,318,688.56

公司负责人：顾江生

主管会计工作负责人：刘春新

会计机构负责人：王敏芬

## 合并利润表

2023 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023 年度	2022 年度
一、营业总收入		19,212,030,715.94	18,010,446,853.78
其中：营业收入		19,212,030,715.94	18,010,446,853.78
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		17,001,160,545.07	16,048,172,202.45
其中：营业成本		12,904,192,677.75	12,457,452,492.97
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		123,530,299.73	99,723,383.57
销售费用		3,366,251,817.13	2,951,582,847.52
管理费用		343,752,665.68	362,075,278.13
研发费用		264,841,063.51	301,232,375.34
财务费用		-1,407,978.73	-123,894,175.08
其中：利息费用		116,763,280.91	89,508,109.70
利息收入		74,988,065.42	63,028,761.50
加：其他收益		57,206,272.28	86,337,520.36
投资收益（损失以“—”号填列）		57,535,349.98	47,184,859.52
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		11,187,602.06	9,072,137.26

以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			-3,493,639.88
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-22,452,602.60	-18,811,292.51
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-14,031,577.73	-29,811,054.53
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-1,298,562.42	8,364,698.07
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,287,829,050.38	2,052,045,742.36
加：营业外收入		161,505,540.98	263,398,094.01
减：营业外支出		9,065,485.04	19,111,756.13
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,440,269,106.32	2,296,332,080.24
减：所得税费用		422,059,294.04	448,765,191.64
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,018,209,812.28	1,847,566,888.60
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,018,209,812.28	1,847,566,888.60
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		2,005,962,847.90	1,812,047,834.71
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		12,246,964.38	35,519,053.89
六、其他综合收益的税后净额		-53,970,807.29	-99,644,260.69
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-53,978,041.21	-100,394,284.46
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		-63,985,283.88	-103,067,976.94
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-63,985,283.88	-103,067,976.94
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		10,007,242.67	2,673,692.48
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		10,007,242.67	2,673,692.48
（7）其他			

(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		7,233.92	750,023.77
七、综合收益总额		1,964,239,004.99	1,747,922,627.91
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		1,951,984,806.69	1,711,653,550.25
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		12,254,198.30	36,269,077.66
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		2.44	2.20
(二) 稀释每股收益(元/股)		2.44	2.20

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：顾江生

主管会计工作负责人：刘春新

会计机构负责人：王敏芬

### 母公司利润表

2023 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023 年度	2022 年度
一、营业收入		1,875,683,909.16	1,641,174,935.53
减：营业成本		1,279,765,070.57	1,134,365,981.33
税金及附加		17,560,897.27	14,418,011.66
销售费用		306,328,146.20	242,137,645.62
管理费用		117,699,141.39	146,294,960.89
研发费用		125,372,006.64	143,385,004.68
财务费用		93,941,282.85	-6,618,615.38
其中：利息费用		94,296,662.96	60,419,161.89
利息收入		2,427,747.65	6,938,909.91
加：其他收益		17,361,144.35	31,166,249.62
投资收益（损失以“-”号填列）		1,616,272,927.68	1,804,200,221.87
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		12,212,678.31	12,539,009.63
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-26,404,256.71	-106,996,679.80
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-6,300,000.00	
资产处置收益（损失以“-”号填列）		1,058,596.57	-2,128,584.25
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,537,005,776.13	1,693,433,154.17
加：营业外收入		1,556,311.35	914,822.31
减：营业外支出		964,626.67	40,280.79
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,537,597,460.81	1,694,307,695.69
减：所得税费用		2,445,251.28	-292,049.45
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,535,152,209.53	1,694,599,745.14

(一) 持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		1,535,152,209.53	1,694,599,745.14
(二) 终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)			
五、其他综合收益的税后净额		-45,044,411.04	-33,804,486.37
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		-45,044,411.04	-33,804,486.37
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-45,044,411.04	-33,804,486.37
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		1,490,107,798.49	1,660,795,258.77
七、每股收益:			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人: 顾江生

主管会计工作负责人: 刘春新

会计机构负责人: 王敏芬

## 合并现金流量表

2023年1—12月

单位: 元 币种: 人民币

项目	附注	2023年度	2022年度
<b>一、经营活动产生的现金流量:</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		20,518,787,799.64	19,120,536,632.50
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		340,601,242.59	344,133,889.81
收到其他与经营活动有关的现金		471,853,170.00	663,571,929.86
经营活动现金流入小计		21,331,242,212.23	20,128,242,452.17
购买商品、接受劳务支付的现金		12,056,198,223.05	11,202,077,609.54
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			

支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		3,352,476,102.13	3,200,385,841.42
支付的各项税费		1,007,564,282.13	1,068,251,101.14
支付其他与经营活动有关的现金		2,472,210,322.66	2,248,022,030.52
经营活动现金流出小计		18,888,448,929.97	17,718,736,582.62
经营活动产生的现金流量净额		2,442,793,282.26	2,409,505,869.54
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		186,938,042.44	66,839,185.60
取得投资收益收到的现金		73,939,510.38	53,780,929.90
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		7,122,538.38	18,855,329.29
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		120,535,516.44	
收到其他与投资活动有关的现金		251,192,434.59	595,356,050.00
投资活动现金流入小计		639,728,042.23	734,831,494.79
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,219,217,395.53	1,475,676,488.24
投资支付的现金			5,154,171.42
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		175,569,030.92	101,843,851.42
投资活动现金流出小计		2,394,786,426.45	1,582,674,511.08
投资活动产生的现金流量净额		-1,755,058,384.22	-847,843,016.29
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		26,075,000.00	6,000,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		26,075,000.00	6,000,000.00
取得借款收到的现金		4,700,150,593.10	4,432,343,785.73
收到其他与筹资活动有关的现金		2,150,000.00	15,428,542.08
筹资活动现金流入小计		4,728,375,593.10	4,453,772,327.81
偿还债务支付的现金		4,680,146,938.62	3,653,449,816.08
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,049,380,386.55	929,388,488.63
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		41,542,000.00	45,490,909.55
支付其他与筹资活动有关的现金		540,929,545.12	260,196,435.83
筹资活动现金流出小计		6,270,456,870.29	4,843,034,740.54
筹资活动产生的现金流量净额		-1,542,081,277.19	-389,262,412.73
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		23,543,579.49	55,773,322.81
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-830,802,799.66	1,228,173,763.33
加：期初现金及现金等价物余额		4,362,863,817.30	3,134,690,053.97
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		3,532,061,017.64	4,362,863,817.30

公司负责人：顾江生

主管会计工作负责人：刘春新

会计机构负责人：王敏芬

## 母公司现金流量表

2023 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023年度	2022年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,038,294,707.24	1,699,527,563.42
收到的税费返还		94,365,706.12	86,482,579.34
收到其他与经营活动有关的现金		163,704,776.83	141,418,307.22
经营活动现金流入小计		2,296,365,190.19	1,927,428,449.98
购买商品、接受劳务支付的现金		1,222,309,021.57	941,728,005.65
支付给职工及为职工支付的现金		469,382,077.27	502,251,406.07
支付的各项税费		14,387,138.36	14,173,991.83
支付其他与经营活动有关的现金		207,447,738.04	173,029,692.78
经营活动现金流出小计		1,913,525,975.24	1,631,183,096.33
经营活动产生的现金流量净额		382,839,214.95	296,245,353.65
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		196,962,881.50	
取得投资收益收到的现金		255,767,312.25	1,947,505,800.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		26,214,411.09	22,955,934.81
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		1,200,247,537.31	247,006,902.62
投资活动现金流入小计		1,679,192,142.15	2,217,468,637.43
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		100,732,433.85	132,292,038.14
投资支付的现金		687,339,629.07	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		125,408,016.32	1,957,324,864.43
投资活动现金流出小计		913,480,079.24	2,089,616,902.57
投资活动产生的现金流量净额		765,712,062.91	127,851,734.86
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		4,303,000,000.00	4,163,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		622,960,595.82	472,989,448.39
筹资活动现金流入小计		4,925,960,595.82	4,635,989,448.39
偿还债务支付的现金		4,283,000,000.00	3,353,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		994,324,487.98	883,356,973.98
支付其他与筹资活动有关的现金		765,542,467.96	1,222,613,778.98
筹资活动现金流出小计		6,042,866,955.94	5,458,970,752.96
筹资活动产生的现金流量净额		-1,116,906,360.12	-822,981,304.57
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-1,569,070.55	60,328,372.66
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		30,075,847.19	-338,555,843.40
加：期初现金及现金等价物余额		125,850,310.93	464,406,154.33
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		155,926,158.12	125,850,310.93

公司负责人：顾江生

主管会计工作负责人：刘春新

会计机构负责人：王敏芬

## 合并所有者权益变动表

2023 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2023 年度													
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他
优先股		永续债	其他											
一、上年年末余额	821,891,519.00				3,560,090,466.75	15,009,582.32	558,092,175.43	-	428,398,491.82		4,644,077,802.77	8,881,356,522.59	192,172,684.26	9,073,529,206.85
加:会计政策变更														
期														

差错更正													
其他													
二、本年期初余额	821,891,519.00			3,560,090,466.75	15,009,582.32	558,092,175.43		428,398,491.82	4,644,077,802.77	8,881,356,522.59	192,172,684.26	9,073,529,206.85	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号				6,267,528.43	308,504,890.48	30,355,707.90		1,072,205,790.36	727,077,663.55	8,069,589.68		719,008,073.87	



普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														





或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益														

计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益						23,622,333.31				-23,622,333.31				
6. 其他														
(五) 专项														

2023 年年度报告

储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他				- 6,267,528. 43							- 6,267,528. 43	- 9,118,787 .98	- 15,386,316 .41	
四、本期末余额	821,891,5 19.00			3,553,822, 938.32	323,514,4 72.80	- 588,447,8 83.33	428,398,4 91.82	5,716,283, 593.13			9,608,434, 186.14	184,103,0 94.58	9,792,537, 280.72	

公司负责人：顾江生

主管会计工作负责人：刘春新

会计机构负责人：王敏芬

项目	2022 年度												少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益													
	实收资本 (或股本)	其他权益 工具	资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专 项	盈余公积	一 般	未分配利润	其 他	小计			

2023 年年度报告

		优先股	永续债	其他				储备		风险准备					
一、上年年末余额	632,256,725.00				3,749,799,500.88	525,217.40	-528,486,345.99		391,098,422.02		3,774,593,294.68		8,018,736,379.19	384,337,849.06	8,403,074,228.25
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年	632,256,725.00				3,749,799,500.88	525,217.40	-528,486,345.99		391,098,422.02		3,774,593,294.68		8,018,736,379.19	384,337,849.06	8,403,074,228.25

期初余额													
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	189,634,794.00			-189,709,034.13	14,484,364.92	-29,605,829.44	37,300,069.80	869,484,508.09	862,620,143.40	-192,165,164.80	670,454,978.60		
（一）综合收益						-100,394,284.46		1,812,047,834.71	1,711,653,550.25	36,269,077.66	1,747,922,627.91		



持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他				507,615.87							507,615.87		507,615.87	
(三) 利润分配							37,300,069.80		871,774,871.60		834,474,801.80		40,947,321.57	875,422,123.37



(四) 所有者权益内部结转	189,667,274.00			- 189,667,274.00		70,788,455.02			- 70,788,455.02				
1. 资本公积转增资本(或股本)	189,667,274.00			- 189,667,274.00									
2. 盈余公积转													

增资本 (或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存														

收益														
5. 其他综合收益结转留存收益						70,788,455.02								-70,788,455.02
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本														

2023 年年度报告

期使用													
(六) 其他												-	-
												168,405,698.11	168,405,698.11
四、本期期末余额	821,891,519.00				3,560,090,466.75	15,009,582.32	-558,092,175.43	428,398,491.82	4,644,077,802.77	8,881,356,522.59	192,172,684.26	9,073,529,206.85	

公司负责人：顾江生

主管会计工作负责人：刘春新

会计机构负责人：王敏芬

母公司所有者权益变动表

2023 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2023 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公 积	减：库存 股	其他综 合收益	专项储 备	盈余公 积	未分配 利润	所有者 权益合 计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	821,891,519.00				3,842,021,542.21	15,009,582.32	-507,849,486.37		410,945,759.50	1,700,426,934.34	6,252,426,686.36
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											

二、本年期初余额	821,891, 519.00				3,842,0 21,542. 21	15,009,5 82.32	- 507,849 ,486.37		410,945 ,759.50	1,700,4 26,934. 34	6,252,4 26,686. 36
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填 列)						308,504, 890.48	- 56,205, 452.16			636,178 ,526.42	271,468 ,183.78
(一) 综合收益总额							- 45,044, 411.04			1,535,1 52,209. 53	1,490,1 07,798. 49
(二) 所有者投入和减 少资本						308,504, 890.48					- 308,504 ,890.48
1. 所有者投入的普通股						308,504, 890.48					- 308,504 ,890.48
2. 其他权益工具持有者 投入资本											
3. 股份支付计入所有者 权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配										- 910,134 ,724.23	- 910,134 ,724.23
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东) 的分配										- 910,134 ,724.23	- 910,134 ,724.23
3. 其他											
(四) 所有者权益内部 结转							- 11,161, 041.12			11,161, 041.12	

1. 资本公积转增资本 (或股本)											
2. 盈余公积转增资本 (或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额 结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留 存收益											
6. 其他							- 11,161, 041.12			11,161, 041.12	
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	821,891, 519.00				3,842,0 21,542. 21	323,514, 472.80	- 564,054 ,938.53		410,945 ,759.50	2,336,6 05,460. 76	6,523,8 94,870. 14

项目	2022 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公 积	减：库存 股	其他综 合收益	专项储 备	盈余公 积	未分配 利润	所有者 权益合 计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	632,256, 725.00				4,032,2 38,192. 21	525,217. 40	- 474,045 ,000.00		373,645 ,689.70	877,602 ,060.80	5,441,1 72,450. 31
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											

二、本年期初余额	632,256,725.00				4,032,238,192.21	525,217.40	-474,045,000.00		373,645,689.70	877,602,060.80	5,441,172,450.31
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	189,634,794.00				-190,216,650.00	14,484,364.92	-33,804,486.37		37,300,069.80	822,824,873.54	811,254,236.05
(一) 综合收益总额							-33,804,486.37			1,694,599,745.14	1,660,795,258.77
(二) 所有者投入和减少资本	-32,480.00				-549,376.00	14,484,364.92					-15,066,220.92
1. 所有者投入的普通股	-32,480.00				-549,376.00	14,484,364.92					-15,066,220.92
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配									37,300,069.80	-871,774,871.60	-834,474,801.80
1. 提取盈余公积									37,300,069.80	-37,300,069.80	
2. 对所有者(或股东)的分配										-834,474,801.80	-834,474,801.80
3. 其他											

(四) 所有者权益内部结转	189,667,274.00				- 189,667,274.00						
1. 资本公积转增资本(或股本)	189,667,274.00				- 189,667,274.00						
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	821,891,519.00				3,842,021,542.21	15,009,582.32	- 507,849,486.37		410,945,759.50	1,700,426,934.34	6,252,426,686.36

公司负责人：顾江生

主管会计工作负责人：刘春新

会计机构负责人：王敏芬

### 三、公司基本情况

#### 1. 公司概况

适用 不适用

顾家家居股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系原杭州庄盛家具制造有限公司（以下简称杭州庄盛公司），系经杭州经济技术开发区招商局杭经开商（2006）269号文批准，由杭州阳光集团有限公司和 USAMESSERHIGHSPEEDMECHANISMLTD 共同出资组建，于2006年10月31日在杭州市工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省杭州市。公司现持有统一社会信用代码为91330100793655954W的营业执照，注册资本82,189.1519万元，股份总数82,189.1519万股（每股面值1元）。其中无限售条件的流通股份A股82,189.1519万股。公司股票已于2016年10月14日在上海证券交易所挂牌交易。

公司属家具制造行业。主要经营活动为沙发、床、餐桌、椅、茶几及其相关零配件的设计、生产和销售。主要产品或提供的劳务为沙发、餐椅、床、配套产品、定制家具、红木家具以及提供信息技术服务。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

#### 2. 持续经营

适用 不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

#### 1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

#### 2. 会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

#### 3. 营业周期

适用 不适用

公司经营业务的营业周期较短，以12个月作为资产和负债的流动性划分标准。

#### 4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

## 5. 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

公司编制和披露财务报表遵循重要性原则，本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下：

涉及重要性标准判断的披露事项	重要性标准确定方法和选择依据
重要的单项计提坏账准备的应收账款	公司将单项计提坏账准备的应收账款金额超过资产总额0.5%的单项计提坏账准备的应收账款认定为重要的单项计提坏账准备的应收账款。
重要的核销应收账款	公司将核销的应收账款金额超过资产总额0.5%认定为重要。
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	公司将单项计提坏账准备的其他应收款金额超过资产总额0.5%的单项计提坏账准备的其他应收款认定为重要的单项计提坏账准备的其他应收款。
重要的核销其他应收款	公司将核销的其他应收款金额超过资产总额0.5%认定为重要。
重要的在建工程项目	公司将单项在建工程金额超过资产总额0.5%的在建工程认定为重要的在建工程项目。
重要的投资活动现金流量	公司将单项现金流量金额超过资产总额资产总额的10%确定。
重要的子公司、非全资子公司	公司将资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的15%的子公司确定为重要子公司、重要非全资子公司。
重要的或有事项	公司将或有负债或或有资产超过资产总额0.5%的或有事项认定为重要或有事项。
重要的资产负债表日后事项	公司将金额或对价超过资产总额10%的股票或债券发行、对外投资、企业合并或处置子公司以及损失可能超过资产总额0.5%的诉讼、仲裁或承诺、亏损、债务重组等各项资产负债表日后事项认定为重要资产负债表日后事项。

## 6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

### 1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### 2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

## 7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

### 1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

## 2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

## 8. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用  不适用

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

## 9. 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10. 外币业务和外币报表折算

√适用  不适用

### 1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

### 2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

## 11. 金融工具

√适用  不适用

### 1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融

负债；(2)金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3)不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4)以摊余成本计量的金融负债。

## 2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

### (1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

### (2) 金融资产的后续计量方法

#### 1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

#### 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

#### 3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

#### 4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

### (3) 金融负债的后续计量方法

#### 1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

#### 2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

#### 4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

#### (4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

①收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

②金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第23号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

### 3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

### 4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

### 5. 金融工具减值

(1) 金融工具减值计量和会计处理

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或

不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### 6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

## 12. 应收票据

适用 不适用

## 13. 应收账款

适用 不适用

### (1) 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

适用 不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票	票据类型	

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
合同资产——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制合同资产与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

## (2) 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

√适用 □不适用

账龄	应收账款 预期信用损失率 (%)	其他应收款 预期信用损失 率 (%)	合同资产 预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5.00	5.00	5.00
1-2 年	10.00	10.00	10.00
2-3 年	20.00	20.00	20.00
3-4 年	30.00	30.00	30.00
4-5 年	50.00	50.00	50.00
5 年以上	100.00	100.00	100.00

应收账款/其他应收款/合同资产的账龄自款项实际发生的月份起算。

## (3) 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

## 14. 应收款项融资

□适用 √不适用

## 15. 其他应收款

√适用 □不适用

详见应收账款说明。

## 16. 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

**1. 存货的分类**

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

**2. 发出存货的计价方法**

发出存货采用月末一次加权平均法。

**3. 存货的盘存制度**

存货的盘存制度为永续盘存制。

**4. 低值易耗品和包装物的摊销方法****(1) 低值易耗品**

按照一次转销法进行摊销。

**(2) 包装物**

按照一次转销法进行摊销。

**存货跌价准备的确认标准和计提方法**

适用  不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

**17. 合同资产**

适用  不适用

**合同资产的确认方法及标准**

适用  不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

**合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

适用  不适用

详见应收账款说明。

**18. 持有待售的非流动资产或处置组**

适用  不适用

**19. 长期股权投资**

适用  不适用

### 1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

### 2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

### 3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

### 4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

#### (1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

## (2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

## 1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

## 2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

## (3) 属于“一揽子交易”的会计处理

## 1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 20. 投资性房地产

不适用

## 21. 固定资产

## (1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

## (2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	5-20	5-10	4.50-19.00
通用设备	年限平均法	3-5	5-10	18.00-31.67
专用设备	年限平均法	10	5-10	9.00-9.50
运输工具	年限平均法	5	5-10	18.00-19.00

## 22. 在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准
房屋及建筑物	满足建筑完工验收标准达到预定可使用状态

### 23. 借款费用

适用  不适用

#### 1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

#### 2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

#### 3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

### 24. 生物资产

适用  不适用

### 25. 油气资产

适用  不适用

### 26. 无形资产

#### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用  不适用

1. 无形资产包括土地使用权、商标使用权及软件等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	50 年，参考土地可供使用的年限	直线法
商标使用权	20 年，参考能为公司带来经济利益的期限	直线法
软件	5 年，参考能为公司带来经济利益的期限	直线法

使用寿命不确定的无形资产不摊销，公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

## (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1)完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2)具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3)无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4)有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5)归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

## 27. 长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、采用成本模式计量的生产性生物资产、油气资产、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

## 28. 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

## 29. 合同负债

√适用 □不适用

详见合同资产说明。

## 30. 职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

**(2). 离职后福利的会计处理方法**√适用 不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

**(3). 辞退福利的会计处理方法**√适用 不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

**(4). 其他长期职工福利的会计处理方法**√适用 不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

**31. 预计负债**√适用 不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

### 32. 股份支付

适用 不适用

### 33. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

### 34. 收入

#### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

##### 1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

##### 2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

##### 3. 收入确认的具体方法

本公司主要销售家具类产品和提供信息技术服务。

公司提供信息技术服务属于在某一时段内履行的履约义务，在双方对信息技术服务进行结算后且相关的经济利益很可能流入时确认收入。

公司家具类产品销售业务属于在某一时刻履行的履约义务，模式主要分为经销商专卖店销售模式、直营专卖店销售模式、线上销售模式、大宗业务销售模式及其他渠道销售模式，销售收入确认具体方法如下：

经销商专卖店销售是通过经销商开设的专卖店进行的销售。经销商的专卖店在收取一定比例的定金后，将经客户确认的销售订单发送至本公司，本公司按照订单安排生产。一般情况下，本公司在收到经销商支付全部货款后发货，并由经销商负责安装。本公司在产品发出给经销商，并且取得索取货款依据时确认销售收入。

直营专卖店销售是通过本公司以分公司性质设立的专卖店进行的销售。直营专卖店在收取一定比例的定金后，将经客户确认的销售订单发送至本公司，本公司按照订单安排生产。直营专卖店在收到客户余下的货款后通知本公司发货，并由本公司负责安装。本公司在产品发出给客户，并且安装完成经客户签收后确认收入。

线上销售模式是通过在各电商平台注册开立店铺进行的销售。本公司根据客户在电商平台已支付货款的订单安排生产、发货、安装。本公司在客户于电商平台确认收货时确认收入。

大宗用户业务销售是本公司作为工程项目的配套供应商，生产、销售家具及相关产品的业务。本公司依据客户信用和资金实力等情况，与客户签订合同，并按照合同规定先收取一定比例的货款，然后按照计划安排设计、生产、发货、安装和收取货款。本公司在产品发出给客户，并且安装完成经客户签收后确认收入。

其他渠道销售模式主要是境外客户的 ODM 销售业务，公司通过展会、商务谈判等方式获取客户，并根据客户订单进行设计、生产、发货及后续收款。境外客户主要通过 FOB 进行结算，公司在报关出口并取得提单时确认收入。

## (2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

### 35. 合同成本

适用 不适用

与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

### 36. 政府补助

√适用 □不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

#### 2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

#### 3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

#### 5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

### 37. 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但

在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

### 38. 租赁

√适用 □不适用

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

##### (1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人为发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

##### (2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

#### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

##### (1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

##### (2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### 39. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

#### 与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

### 40. 重要会计政策和会计估计的变更

#### (1). 重要会计政策变更

适用 不适用

#### (2). 重要会计估计变更

适用 不适用

#### (3). 2023 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

### 41. 其他

适用 不适用

## 六、税项

### 1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	5%、6%、8%、9%、10%、13%、16%、19%、20%、22%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	10%、15%、16.5%、19%、20%、21%、23.5%、24%、25%、28.825%、30%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 20% 或 30% 后余值的 1.2% 计缴；从租计征的，按租金收入的 12% 计缴	1.2%、12%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

注：越南自 2023 年 7 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日止，所有适用 10%税率的商品和服务的增值税税率降低 2%，即执行 8%税率。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
庄盛家具越南	免税
顾家沙发越南	10%
本公司、顾家定制、班尔奇、优先家居、顾家曲水、曲水库卡、重庆库佳、浙江库佳、顾家德国	15%
顾家香港、顾家香港贸易、适达进出口、顾家投资、库卡香港、庄盛香港、香港杉泉、为胜香港	16.5%
顾家英国	19%
顾家艺购、杭州乐至宝、顾家宿州、卡文家居、米檬家居、嘉美整家、杭州领尚、青柠荟、库卡咨询、普丽家具、嘉好供应链、浙江库卡功能	20%
美国杉泉、美国床垫	21%
顾家美国	23.5%
顾家意大利	24%
Rolf Benz、RB MANAGEMENT	28.825%
墨西哥工业、顾家墨西哥、墨西哥床垫	30%
除上述以外的其他纳税主体	25%

## 2. 税收优惠

适用 不适用

庄盛家具越南、顾家沙发越南适用所得税税率为 20%，根据越南 2013 年 12 月 26 日政府 218|2013|ND-CP 法令，庄盛家具越南符合第十六条第三项“本法令第 15 条第 3 款规定的新投资项目的企业实施收入后 2 年免税，后续 4 年应纳税额减少 50%”，本期庄盛家具越南、顾家沙发越南享受“两免四减半”的税收优惠，庄盛家具越南免征企业所得税，顾家沙发越南按 10%计缴企业所得税。

根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局认定，本公司被评为高新技术企业并取得编号为 GR202233004527 的高新技术企业证书，自 2022 年 1 月 1 日起至 2024 年 12 月 31 日享受高新技术企业所得税优惠政策，按 15%税率计缴企业所得税。

根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局认定，顾家定制被评为高新技术企业并取得编号为 GR202333001762 的高新技术企业证书，自 2023 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日享受高新技术企业所得税优惠政策，按 15%税率计缴企业所得税。

根据上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局认定，班尔奇被评为高新技术企业并取得编号为 GR202231003804 的高新技术企业证书，自 2022 年 1 月 1 日起至 2024 年 12 月 31 日享受高新技术企业所得税优惠政策，按 15%税率计缴企业所得税。

根据广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局认定，优先家居被评为高新技术企业并取得编号为 GR202344009397 的高新技术企业证书，2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日享受高新技术企业所得税优惠政策，按 15%税率计缴企业所得税。

根据《财政部 税务总局关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 6 号）规定，2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税；根据《财政部 税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部税务总

局公告 2022 年第 13 号) 规定, 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日, 对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分, 减按 25% 计入应纳税所得额, 按 20% 的税率缴纳企业所得税。顾家艺购、杭州乐至宝、顾家宿州、卡文家居、米檬家居、嘉美整家、杭州领尚、青柠荟、嘉好供应链、库卡咨询、普丽家具、浙江库卡功能属于小型微利企业, 享受小型微利企业所得税优惠政策。

根据《浙江省人民政府办公厅关于景宁畲族自治县企业所得税优惠政策的复函》(浙政办函(2015)66 号), 凡在景宁县注册的新办企业, 自注册之日起 10 年, 可对应缴纳的企业所得税地方留成部分实行减征或免征, 故浙江库佳、嘉好供应链、库卡咨询、普丽家具、浙江库卡功能享受企业所得税优惠政策。

根据《财政部 税务总局 国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部 税务总局 国家发展改革委公告 2020 年第 23 号), 自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日, 对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15% 的税率征收企业所得税, 顾家曲水、曲水库卡在西藏曲水注册, 重庆库佳在重庆注册, 经营且满足鼓励类产业企业要求, 享受企业所得税税率 15% 优惠政策。

### 3. 其他

适用  不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

适用  不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	679,351.18	663,181.60
银行存款	3,452,538,655.95	4,327,704,008.03
其他货币资金	129,928,353.48	69,585,994.30
合计	3,583,146,360.61	4,397,953,183.93
其中: 存放在境外的款项总额	194,787,880.09	193,721,575.46

其他说明:

期末其他货币资金包括为开立银行承兑汇票而存入的保证金 7,638,482.11 元, 为开立保函而存入的保证金 11,573,295.09 元, 为开立信用证而存入的保证金 19,606,597.09 元, ETC 业务等保证金 35,000.00 元, 存放于本公司证券资金托管专户 22,505,511.13 元, 存放于第三方支付账户 68,569,468.06 元。

期末银行存款包括因诉讼被冻结的 12,231,968.68 元。

### 2、交易性金融资产

适用  不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		98,380,886.72	
其中:			
债务工具投资		98,380,886.72	
合计		98,380,886.72	

其他说明：

适用 不适用

### 3、 衍生金融资产

适用 不适用

### 4、 应收票据

#### (1). 应收票据分类列示

适用 不适用

#### (2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

#### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

#### (4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

#### (6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 5、应收账款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内	1,379,423,393.90	1,052,713,343.74
1年以内小计	1,379,423,393.90	1,052,713,343.74
1至2年	42,499,419.87	43,280,895.47
2至3年	17,541,145.24	8,847,754.07
3至4年	7,560,582.85	6,404,106.13
4至5年	5,044,903.00	5,618,088.25
5年以上	5,511,744.14	255,806.01
合计	1,457,581,189.00	1,117,119,993.67

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	24,197,469.75	1.66	24,197,469.75	100.00		22,645,562.11	2.03	21,051,827.44	92.96	1,593,734.67
按组合计提坏账准备	1,433,383,719.25	98.34	81,135,191.54	5.66	1,352,248,527.71	1,094,474,431.56	97.97	60,543,564.58	5.53	1,033,930,866.98
其中：										
账龄组合	1,433,383,719.25	98.34	81,135,191.54	5.66	1,352,248,527.71	1,094,474,431.56	97.97	60,543,564.58	5.53	1,033,930,866.98
合计	1,457,581,189.00		105,332,661.29		1,352,248,527.71	1,117,119,993.67		81,595,392.02		1,035,524,601.65

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
经销商	9,113,307.76	9,113,307.76	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低

无锡世茂房地产开发建设有限公司	3,530,249.00	3,530,249.00	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
苏宁易购集团股份有限公司	3,187,469.37	3,187,469.37	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
杭州泓璟达房地产开发有限公司	1,770,266.36	1,770,266.36	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
成都乐美饰家贸易有限公司	1,768,817.35	1,768,817.35	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
南京恺璟晟房地产开发有限公司	1,339,163.79	1,339,163.79	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
郑州市东方荟萃家居用品有限公司	1,201,076.57	1,201,076.57	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
上海进念佳园装潢有限公司	1,677,668.56	1,677,668.56	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
上海长橙实业有限公司	609,450.99	609,450.99	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
合计	24,197,469.75	24,197,469.75	100.00	

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	1,378,007,167.44	68,900,358.38	5.00
1-2 年	34,049,471.60	3,404,947.17	10.00
2-3 年	8,722,662.22	1,744,532.45	20.00
3-4 年	5,441,594.27	1,632,478.28	30.00
4-5 年	3,419,896.93	1,709,948.47	50.00
5 年以上	3,742,926.79	3,742,926.79	100.00
合计	1,433,383,719.25	81,135,191.54	5.66

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	21,051,827.44	3,880,854.22	735,211.91			24,197,469.75

按组合计提坏账准备	60,543,564.58	21,672,350.07		413,416.40	-667,306.71	81,135,191.54
合计	81,595,392.02	25,553,204.29	735,211.91	413,416.40	-667,306.71	105,332,661.29

其他变动系本期合并范围变化转出。

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

#### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	413,416.40

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

#### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户一	235,614,646.81		235,614,646.81	16.16	11,780,732.34
客户二	118,866,227.12		118,866,227.12	8.16	5,943,311.36
客户三	48,258,299.34		48,258,299.34	3.31	2,412,914.97
客户四	44,129,098.00		44,129,098.00	3.03	2,206,454.90
客户五	37,784,008.40		37,784,008.40	2.59	1,889,200.42
合计	484,652,279.67		484,652,279.67	33.25	24,232,613.99

其他说明：

适用 不适用

## 6、合同资产

### (1). 合同资产情况

适用 不适用

### (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

#### (4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

#### (5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

### 7、 应收款项融资

#### (1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

#### (2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

#### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

#### (4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

#### (6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

#### (7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

#### (8). 其他说明：

适用 不适用

### 8、预付款项

#### (1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	75,482,015.30	86.15	122,916,899.07	94.82
1至2年	12,135,936.36	13.85	6,716,712.32	5.18
合计	87,617,951.66	100.00	129,633,611.39	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

#### (2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
供应商一	12,311,178.20	14.05
供应商二	9,138,000.00	10.43
供应商三	4,018,911.74	4.59
供应商四	3,742,421.67	4.27

供应商五	3,724,676.20	4.25
合计	32,935,187.81	37.59

其他说明

无

其他说明

适用 不适用

## 9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	32,811,079.27	40,523,284.06
其他应收款	213,551,146.27	398,370,885.64
合计	246,362,225.54	438,894,169.70

其他说明：

适用 不适用

应收利息

### (1). 应收利息分类

适用 不适用

### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

#### (6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 应收股利

#### (1). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
上海云锋五新投资中心（有限合伙）		7,712,204.79
泉州玺堡家居科技有限公司	32,811,079.27	32,811,079.27
合计	32,811,079.27	40,523,284.06

#### (2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

#### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

## (6). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 其他应收款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	143,050,181.65	379,361,053.58
1 年以内小计	143,050,181.65	379,361,053.58
1 至 2 年	61,065,830.66	23,226,351.66
2 至 3 年	17,979,447.93	11,264,056.96
3 至 4 年	7,170,940.80	7,898,654.26
4 至 5 年	7,266,666.86	6,009,833.91
5 年以上	42,531,813.04	38,995,211.99
合计	279,064,880.94	466,755,162.36

## (2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
股权转让款	116,925,211.07	160,714,027.51
押金保证金	79,486,931.59	84,763,947.21
减资款		66,979,206.37
业绩补偿款	12,500,000.00	50,000,000.00
拆借款	30,000,000.00	30,000,000.00
土地保证金		26,677,848.90
应收暂付款	18,565,079.45	22,018,092.64
应收出口退税款	21,587,658.83	18,633,939.73
收购少数股东股权保证金		6,968,100.00
合计	279,064,880.94	466,755,162.36

## (3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计

	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2023年1月1日余额	18,968,052.69	2,318,907.17	47,097,316.86	68,384,276.72
2023年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-3,053,291.53	3,053,291.53		
--转入第三阶段		-1,794,216.79	1,794,216.79	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-8,762,083.37	2,528,601.16	3,868,092.43	-2,365,389.78
本期转回				
本期转销				
本期核销			504,983.60	504,983.60
其他变动	-168.67			-168.67
2023年12月31日余额	7,152,509.12	6,106,583.07	52,254,642.48	65,513,734.67

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	68,384,276.72	-2,365,389.78		504,983.60	-168.67	65,513,734.67
坏账准备						
合计	68,384,276.72	-2,365,389.78		504,983.60	-168.67	65,513,734.67

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

#### (5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	504,983.60

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

#### (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
上海三问家居 服饰有限公司	53,270,000.00	19.09	股权转让款	1年以内	2,663,500.00
刘龙滨、刘良 冰、刘国彬 [注]	40,178,511.07	14.40	股权转让款	1-2年	4,017,851.11
	12,500,000.00	4.48	业绩补偿款	1-2年	1,250,000.00
义乌高慧酒店	30,000,000.00	10.75	拆借款	5年以上	30,000,000.00
陈婵娟	23,476,700.00	8.41	股权转让款	1年以内	1,173,835.00
国家税务总局	21,587,658.83	7.74	应收出口退 税款	1年以内	1,079,382.94
合计	181,012,869.90	64.87			40,184,569.05

[注] 平潭恒翔股权投资有限公司同受股东刘龙滨、刘良冰、刘国彬控制，统一披露为刘龙滨、刘良冰、刘国彬

## (7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 10、 存货

## (1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 /合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	657,302,561.43	2,256,678.89	655,045,882.54	710,546,732.68	5,739,631.75	704,807,100.93
在产品	90,326,464.62		90,326,464.62	79,984,810.72		79,984,810.72
库存商品	1,221,781,219.91	16,529,316.50	1,205,251,903.41	1,072,806,461.42	9,165,629.39	1,063,640,832.03
委托加工物资	414,448.52		414,448.52	9,858,002.34		9,858,002.34
其他周转材料	16,607,046.03		16,607,046.03	24,998,362.35		24,998,362.35
合计	1,986,431,740.51	18,785,995.39	1,967,645,745.12	1,898,194,369.51	14,905,261.14	1,883,289,108.37

## (2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额	期末余额
----	------	--------	--------	------

		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	5,739,631.75	1,667,000.66		5,149,953.52		2,256,678.89
库存商品	9,165,629.39	12,385,692.99		5,022,005.88		16,529,316.50
合计	14,905,261.14	14,052,693.65		10,171,959.40		18,785,995.39

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

项 目	确定可变现净值的具体依据	转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期已将期初计提存货跌价准备的存货领用
库存商品	产成品估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值	本期已将期初计提存货跌价准备的存货售出

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(3). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资	15,132,000.00	203,223,822.29
合计	15,132,000.00	203,223,822.29

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

**13、其他流动资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税金	229,326,542.36	125,605,806.83
预交企业所得税	1,916,589.38	1,488,753.13
物业租赁费支出	17,919,829.09	7,515,829.66
门店装修支出	12,512,725.33	20,941,600.43
品牌推广费	18,437,341.68	23,863,207.55
应收退货成本	928,846.29	1,360,075.83
其他	3,125,007.67	267,365.28
合计	284,166,881.80	181,042,638.71

其他说明

无

**14、债权投资****(1). 债权投资情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
企业债	205,904,823.82		205,904,823.82			
合计	205,904,823.82		205,904,823.82			

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

**(2). 期末重要的债权投资**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
20红星03	209,132,000.00	7.80%	6.8191%	2026/11/29		194,000,000.00	7.80%	7.1772%	2023/5/29	
合计	209,132,000.00					194,000,000.00				

**(3). 减值准备计提情况**

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

#### (4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### 15、 其他债权投资

#### (1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

#### (2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

#### (3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

#### (4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 16、 长期应收款

#### (1). 长期应收款情况

适用 不适用

**(2). 按坏账计提方法分类披露**

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备:

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

□适用 √不适用

**(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

**(4). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

**(5). 本期实际核销的长期应收款情况**

□适用 √不适用

其中重要的长期应收款核销情况

□适用 √不适用

长期应收款核销说明:

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**17、长期股权投资****(1). 长期股权投资情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											

浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	31,835,117.27			11,901,663.92			14,000,000.00			29,736,781.19	
新州家居用品有限公司	1,687,299.05			-714,061.86						973,237.19	
小计	33,522,416.32			11,187,602.06			14,000,000.00			30,710,018.38	
合计	33,522,416.32			11,187,602.06			14,000,000.00			30,710,018.38	

## (2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

## 18、其他权益工具投资

## (1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
上海云锋五新投资中心（有限合伙）	127,411,585.93		66,319,795.69		11,882,926.14		49,208,864.10	2,982,355.40		34,752,562.96	
曲水净缘实业发展有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00				
WeilerWärmee GPfalzgrafen [注 1]	7,422.90					436.30	7,859.20				
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	20,883,239.71		4,500,000.00	4,940,760.29			21,324,000.00		3,467,830.57		
三问家居股份有限公司	50,000,000.00		53,270,000.00	3,270,000.00							
廊坊爱依瑞斯家具有限公司	121,600,000.00				65,550,000.00		56,050,000.00			55,717,500.00	
江苏澳凡家具有限公司	14,130,016.03				4,653,862.03		9,476,154.00			86,805,269.10	
宁波梅山保税港区银格投资	50,000,000.00		57,030,081.50	7,030,081.50							

合伙企业（有限合伙）											
苏州工业园区睿灿投资企业（有限合伙）[注 2]										425,000,000.00	
宁波天禧家居有限公司[注 3]						10,956,161.54	10,956,161.54				
合计	385,032,264.57		181,119,877.19	15,240,841.79	82,086,788.17	10,956,597.84	148,023,038.84	2,982,355.40	3,467,830.57	602,275,332.06	

[注 1] 投资金额变动系汇率变动所致。

[注 2] 公司通过认购苏州工业园区睿灿投资企业（有限合伙）间接持股恒大地产集团有限公司（以下简称恒大地产公司）股权。由于恒大地产公司及其关联企业资金周转困难，出现债务违约的迹象，权益工具的可收回性低于债务工具，收回可能性较低，因而将该项其他权益工具投资的公允价值减计至零。

[注 3] 经董事会批准，顾家宁波将持有的宁波天禧家居有限公司的 65% 的股权转让。本次转让完成后，顾家宁波持有宁波天禧家居有限公司 15% 的股权，对其不具有重大影响，将其重分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资。

## (2). 本期存在终止确认的情况说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
上海云锋五新投资中心（有限合伙）		34,783,374.43	终止确认部分合伙份额
三问家居股份有限公司	3,270,000.00		出售
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	860,959.62		出售
宁波梅山保税港区银格投资合伙企业（有限合伙）	7,030,081.50		出售
合计	11,161,041.12	34,783,374.43	

其他说明：

□适用 √不适用

**19、其他非流动金融资产**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**20、投资性房地产**

投资性房地产计量模式

不适用

**(1). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况**

□适用 √不适用

**21、固定资产**

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	4,636,035,164.28	4,077,649,185.00
合计	4,636,035,164.28	4,077,649,185.00

其他说明：

□适用 √不适用

**固定资产****(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
<b>一、账面原值：</b>					
1. 期初余额	4,009,693,90 4.97	292,769,373 .88	1,098,601,81 4.98	49,178,703 .11	5,450,243,79 6.94
2. 本期增加金额	737,535,997. 13	33,273,863. 90	145,766,266. 65	6,487,742. 71	923,063,870. 39
(1) 购置	4,449,163.85	33,124,576. 73	52,635,193.2 3	6,487,742. 71	96,696,676.5 2
(2) 在建工程转入	733,086,833. 28	149,287.17	93,131,073.4 2		826,367,193. 87
3. 本期减少金额		11,036,651. 60	15,074,204.0 3	3,126,142. 11	29,236,997.7 4
(1) 处置或报废		11,020,578. 99	15,074,204.0 3	3,126,142. 11	29,220,925.1 3
(2) 本期合并范围变化转出		16,072.61			16,072.61
4. 期末余额	4,747,229,90 2.10	315,006,586 .18	1,229,293,87 7.60	52,540,303 .71	6,344,070,66 9.59

二、累计折旧					
1. 期初余额	844,745,827. 82	173,975,672 .07	325,625,510. 95	26,639,279 .40	1,370,986,29 0.24
2. 本期增加金额	198,494,519. 82	45,172,768. 05	108,330,680. 75	6,302,180. 71	358,300,149. 33
(1) 计提	198,494,519. 82	45,172,768. 05	108,330,680. 75	6,302,180. 71	358,300,149. 33
3. 本期减少金额		9,298,990.6 2	10,800,840.2 9	2,552,346. 86	22,652,177.7 7
(1) 处置或报废		9,297,670.8 3	10,800,840.2 9	2,552,346. 86	22,650,857.9 8
(2) 本期合并范围变化转出		1,319.79			1,319.79
4. 期末余额	1,043,240,34 7.64	209,849,449 .50	423,155,351. 41	30,389,113 .25	1,706,634,26 1.80
三、减值准备					
1. 期初余额		257,270.88	1,331,755.86	19,294.96	1,608,321.70
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额		187,783.23		19,294.96	207,078.19
(1) 处置或报废		187,783.23		19,294.96	207,078.19
4. 期末余额		69,487.65	1,331,755.86		1,401,243.51
四、账面价值					
1. 期末账面价值	3,703,989,55 4.46	105,087,649 .03	804,806,770. 33	22,151,190 .46	4,636,035,16 4.28
2. 期初账面价值	3,164,948,07 7.15	118,536,430 .93	771,644,548. 17	22,520,128 .75	4,077,649,18 5.00

## (2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

## (3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	80,111,480.42
小计	80,111,480.42

## (4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
越南平福庄盛家具工厂-45 万标准套软体家居产品项目基建	197,560,481.62	正在办理产权证书，已于 2024 年 2 月 2 日办妥
越南基地年产 50 万标准套家具产品项目基建	226,290,963.65	办证手续尚未完成

顾家家居墨西哥自建基地项目	359,242,439.05	办证手续尚未完成
---------------	----------------	----------

## (5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

## 固定资产清理

□适用 √不适用

## 22、在建工程

## 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,188,443,898.78	993,582,961.92
合计	1,188,443,898.78	993,582,961.92

其他说明:

□适用 √不适用

## 在建工程

## (1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
顾家家居新增100万套软体家居及配套产业项目	730,164,393.10		730,164,393.10	233,095,502.84		233,095,502.84
顾家家居西南生产基地项目	84,095,819.00		84,095,819.00	5,346,357.56		5,346,357.56
顾家家居墨西哥自建基地项目	61,494,711.03		61,494,711.03	172,261,158.19		172,261,158.19
华中（黄冈）基地年产60万标准套软体及400万方定制家居产品项目	58,584,122.54		58,584,122.54	32,916,768.86		32,916,768.86
顾家定制智能家居制造项目				63,492,951.09		63,492,951.09

越南平福庄盛家具工厂- 45万标准套软体家居产品项目基建				114,615,431.36		114,615,431.36
越南基地年产50万标准套家居产品项目				182,730,912.27		182,730,912.27
零星工程	254,104,853.11		254,104,853.11	189,123,879.75		189,123,879.75
合计	1,188,443,898.78		1,188,443,898.78	993,582,961.92		993,582,961.92

## (2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
顾家家居新增100万套软体家居及配套产业项目	2,495,720,200.00	233,095,502.84	497,068,890.26			730,164,393.10	38.22	86.00				自筹
顾家家居西南生产基地项目	1,199,991,200.00	5,346,357.56	78,749,461.44			84,095,819.00	9.54	17.00				自筹
合计	3,695,711,400.00	238,441,860.40	575,818,351.70			814,260,212.10						

## (3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

## (4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 工程物资

## (1). 工程物资情况

□适用 √不适用

## 23、生产性生物资产

## (1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

## (2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

## (3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 24、油气资产

## (1) 油气资产情况

□适用 √不适用

## (2) 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

## 25、使用权资产

## (1) 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	747,794,922.07	93,490,322.90	841,285,244.97
2. 本期增加金额	208,121,867.28		208,121,867.28
1) 租入	208,121,867.28		208,121,867.28
3. 本期减少金额	205,213,334.05		205,213,334.05
1) 处置	205,213,334.05		205,213,334.05
4. 期末余额	750,703,455.30	93,490,322.90	844,193,778.20
二、累计折旧			
1. 期初余额	294,500,451.60	4,089,653.65	298,590,105.25
2. 本期增加金额	187,599,892.19	2,043,935.04	189,643,827.23
(1) 计提	187,599,892.19	2,043,935.04	189,643,827.23
3. 本期减少金额	178,559,378.87		178,559,378.87
(1) 处置	178,559,378.87		178,559,378.87
4. 期末余额	303,540,964.92	6,133,588.69	309,674,553.61

三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	447,162,490.38	87,356,734.21	534,519,224.59
2. 期初账面价值	453,294,470.47	89,400,669.25	542,695,139.72

## (2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

## 26、无形资产

## (1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	商标使用权	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	703,925,973.81	107,788,128.92	248,724,073.32	1,060,438,176.05
2. 本期增加金额	134,119,225.61	13,616,701.37		147,735,926.98
(1) 购置	134,119,225.61	13,616,701.37		147,735,926.98
3. 本期减少金额	185,300.00	2,230,598.11		2,415,898.11
(1) 处置	185,300.00	2,230,598.11		2,415,898.11
4. 期末余额	837,859,899.42	119,174,232.18	248,724,073.32	1,205,758,204.92
二、累计摊销				
1. 期初余额	57,441,742.82	63,042,281.90	55,168,217.69	175,652,242.41
2. 本期增加金额	13,358,362.33	19,461,132.81	12,236,514.14	45,056,009.28
(1) 计提	13,358,362.33	19,461,132.81	12,236,514.14	45,056,009.28
3. 本期减少金额	7,917.96	1,011,875.44		1,019,793.40
(1) 处置	7,917.96	1,011,875.44		1,019,793.40
4. 期末余额	70,792,187.19	81,491,539.27	67,404,731.83	219,688,458.29
三、减值准备				
1. 期初余额			9,026,984.89	9,026,984.89
2. 本期增加金额				
(1) 计提				

3. 本期减少 金额				
(1) 处置				
4. 期末余额			9,026,984.89	9,026,984.89
四、账面价值				
1. 期末账面 价值	767,067,712.23	37,682,692.91	172,292,356.60	977,042,761.74
2. 期初账面 价值	646,484,230.99	44,745,847.02	184,528,870.74	875,758,948.75

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是 0%

## (2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用  不适用

## (3) 无形资产的减值测试情况

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

## 27、商誉

### (1). 商誉账面原值

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成 商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
纳图兹	360,567,479.74			360,567,479.74
优先家居	103,545,450.54			103,545,450.54
Rolf Benz及RB MAGEMENT	53,963,232.33			53,963,232.33
班尔奇	30,142,023.16			30,142,023.16
卡文家居	39,788,494.74			39,788,494.74
合计	588,006,680.51			588,006,680.51

### (2). 商誉减值准备

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成 商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
纳图兹	138,651,449.33			138,651,449.33
Rolf Benz及RB MAGEMENT	53,963,232.33			53,963,232.33
班尔奇	30,142,023.16			30,142,023.16
卡文家居	39,788,494.74			39,788,494.74

合计	262,545,199.56		262,545,199.56
----	----------------	--	----------------

## (3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
纳图兹	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	不适用	是
优先家居	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	不适用	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## (4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
纳图兹	530,004,516.44	544,000,000.00		5年	收入增长率11.77%-4.47%，税前利润率5.56%-8.96%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	稳定期收入增长率为0%	利润率、折现率和预测期最后一年一致
优先家居	151,898,605.12	656,477,074.91		5年	收入增长率-1.01%-0%，税前利润率13.51%-11.83%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	稳定期收入增长率为0%	利润率、折现率和预测期最后一年一致
合计	681,903,121.56	1,200,477,074.91						

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

#### (5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

#### 28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租赁资产改良支出	116,437,168.41	33,536,568.99	67,641,594.98	1,469,554.66	80,862,587.76
广告宣传服务费	9,500,000.00	13,679,245.28	15,579,664.57		7,599,580.71
合计	125,937,168.41	47,215,814.27	83,221,259.55	1,469,554.66	88,462,168.47

其他说明：

无

#### 29、递延所得税资产/递延所得税负债

##### (1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	56,556,064.66	12,757,733.48	58,866,487.72	11,683,635.05
账面价值与计税基础不一致的长期资产折旧摊销	4,083,715.37	724,112.81	6,692,729.53	1,012,735.41
预计性质的负债	623,098,170.81	155,825,989.31	736,868,106.33	179,935,651.33
内部交易未实现利润	114,709,441.55	26,295,603.74	85,914,535.71	21,524,936.48
其他权益工具投资-公允价值变动	716,193,313.96	112,280,943.89	674,221,238.77	108,808,311.30
交易性金融资产-公允价值变动			1,619,113.28	404,778.32
递延收益	118,582,885.21	24,461,746.83	62,896,538.66	15,020,174.29
股权激励	66,432,179.01	9,964,826.85	66,432,179.00	9,964,826.85
可抵扣亏损	200,752,671.62	50,188,167.92		
合计	1,900,408,442.19	392,499,124.83	1,693,510,929.00	348,355,049.03

## (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制下企业合并资产评估增值	35,985,488.38	5,913,285.34	38,676,594.32	6,366,797.20
其他权益工具投资-公允价值变动	10,535,962.21	2,226,010.49		
境外子公司未分回利润	177,973,109.81	39,033,217.47	121,423,452.70	24,895,803.18
账面价值与计税基础不一致的长期资产折旧摊销	71,748,157.20	20,228,418.68	66,476,733.31	18,677,774.58
合计	296,242,717.60	67,400,931.98	226,576,780.33	49,940,374.96

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

## (4). 未确认递延所得税资产明细

□适用 √不适用

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同质保金				422,318.46	21,115.92	401,202.54
预付工程设备款	34,530,710.64		34,530,710.64	25,180,641.63		25,180,641.63

预付软件款	18,240,029.06		18,240,029.06	4,115,556.16		4,115,556.16
购楼款 [注]	663,500,000.00		663,500,000.00			
合计	716,270,739.70		716,270,739.70	29,718,516.25	21,115.92	29,697,400.33

[注]：截至本财务报告批准日，公司已办妥相关产权证。

其他说明：

无

### 31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	51,085,342.97	51,085,342.97	其他	开立银行承兑汇票、保函、信用证、ETC等存入的保证金和因诉讼冻结的银行存款	35,089,366.63	35,089,366.63	其他	开立银行承兑汇票、保函、ETC等存入的保证金
合计	51,085,342.97	51,085,342.97			35,089,366.63	35,089,366.63		

其他说明：

无

### 32、短期借款

#### (1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款	70,000,000.00	67,996,345.52
信用借款	1,430,000,000.00	1,410,000,000.00
短期借款应付利息	1,485,488.89	1,473,327.25
合计	1,501,485,488.89	1,479,469,672.77

短期借款分类的说明：

无

**(2). 已逾期未偿还的短期借款情况**

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**33、交易性金融负债**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**34、衍生金融负债**

□适用 √不适用

**35、应付票据****(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	31,485,977.47	43,810,085.30
合计	31,485,977.47	43,810,085.30

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。

**36、应付账款****(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	1,307,729,967.12	1,535,887,265.93
工程设备款	289,393,129.19	434,503,585.48
合计	1,597,123,096.31	1,970,390,851.41

**(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**37、预收款项****(1). 预收账款项列示**

□适用 √不适用

## (2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

适用 不适用

## (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 38、合同负债

## (1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	1,603,506,447.57	1,531,212,145.61
合计	1,603,506,447.57	1,531,212,145.61

## (2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

适用 不适用

## (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 39、应付职工薪酬

## (1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	461,103,571.56	3,302,898,472.73	3,187,750,598.29	576,251,446.00
二、离职后福利-设定提存计划	42,142,501.75	170,438,891.50	173,964,131.20	38,617,262.05
合计	503,246,073.31	3,473,337,364.23	3,361,714,729.49	614,868,708.05

本期合并范围变化转出金额 4,977,730.30 元

## (2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

一、工资、奖金、津贴和补贴	415,046,122.02	2,959,668,278.44	2,854,487,459.67	520,226,940.79
二、职工福利费		142,201,742.98	142,201,742.98	
三、社会保险费	27,115,931.31	105,841,355.91	105,295,448.69	27,661,838.53
其中：医疗保险费	25,735,418.96	98,517,320.39	98,074,865.09	26,177,874.26
工伤保险费	1,358,371.89	6,564,947.19	6,463,464.09	1,459,854.99
生育保险费	22,140.46	759,088.33	757,119.51	24,109.28
四、住房公积金	80,885.70	57,302,905.39	57,150,414.40	233,376.69
五、工会经费和职工教育经费	18,860,632.53	37,884,190.01	28,615,532.55	28,129,289.99
合计	461,103,571.56	3,302,898,472.73	3,187,750,598.29	576,251,446.00

## (3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	40,300,348.78	161,940,683.89	165,404,899.68	36,836,132.99
2、失业保险费	1,842,152.97	8,498,207.61	8,559,231.52	1,781,129.06
合计	42,142,501.75	170,438,891.50	173,964,131.20	38,617,262.05

其他说明：

□适用 √不适用

## 40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	47,713,624.29	29,549,257.04
企业所得税	237,305,854.98	196,676,033.97
个人所得税	13,398,852.36	9,631,751.77
城市维护建设税	5,513,100.80	5,792,486.50
房产税	10,166,092.47	6,861,354.51
土地使用税	4,861,543.75	1,079,263.85
教育费附加	2,505,445.52	2,131,407.34
地方教育附加	1,660,547.00	1,420,890.68
印花税	3,262,076.85	3,379,728.52
环境保护税	23,911.36	41,157.06
地方水利建设专项基金	12.67	
合计	326,411,062.05	256,563,331.24

其他说明：

无

**41、其他应付款****(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利		5,756,412.02
其他应付款	507,560,005.59	517,200,947.81
合计	507,560,005.59	522,957,359.83

其他说明：

□适用 √不适用

**(2). 应付利息**

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(3). 应付股利**

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
PIS (HK) 少数股东		1,537,032.02
曲水库卡少数股东		4,219,380.00
合计		5,756,412.02

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

**(4). 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
资金借款	12,991,826.00	14,166,826.00
押金保证金	234,733,284.53	206,346,410.06
经营性应付款	235,098,092.19	247,700,843.86
应付少数股东减资款		24,447,417.61
其他	24,736,802.87	24,539,450.28
合计	507,560,005.59	517,200,947.81

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 42、持有待售负债

适用 不适用

#### 43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	8,000,000.00	2,000,000.00
1年内到期的长期借款利息	11,000.00	13,750.00
1年内到期的租赁负债	148,775,098.59	170,271,656.42
合计	156,786,098.59	172,285,406.42

其他说明：

无

#### 44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	135,970,622.51	139,377,324.87
合计	135,970,622.51	139,377,324.87

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

#### 45、长期借款

##### (1). 长期借款分类

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款		8,000,000.00
合计		8,000,000.00

长期借款分类的说明:

无

其他说明:

适用 不适用

#### 46、应付债券

##### (1). 应付债券

适用 不适用

##### (2). 应付债券的具体情况: (不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具)

适用 不适用

##### (3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

##### (4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

#### 47、租赁负债

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

尚未支付的租赁付款额	345,544,567.13	310,923,571.94
减：未确认融资费用	30,525,009.85	30,358,869.54
合计	315,019,557.28	280,564,702.40

其他说明：

无

#### 48、长期应付款

##### 项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

##### 长期应付款

###### (1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

##### 专项应付款

###### (1). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

#### 49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

#### 50、预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	形成原因
应付退货款	2,860,558.10	1,813,621.61	亚马逊 30 天内无理由退货
合计	2,860,558.10	1,813,621.61	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

#### 51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	71,426,944.69	73,094,544.68	16,798,251.17	127,723,238.20	与资产相关的政府补助
合计	71,426,944.69	73,094,544.68	16,798,251.17	127,723,238.20	

其他说明：

适用 不适用

**52、其他非流动负债**

□适用 √不适用

**53、股本**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	821,891,519.00						821,891,519.00

其他说明：

无

**54、其他权益工具****(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

**(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表**

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**55、资本公积**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,560,090,466.75	481,924.67	6,749,453.10	3,553,822,938.32
合计	3,560,090,466.75	481,924.67	6,749,453.10	3,553,822,938.32

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 本期增加情况说明

①公司收购 Polster shop 剩余少数股东的股权，增加资本公积（股本溢价）481,924.67 元。

2) 本期减少情况说明

①青柠荟股东不同比例增资稀释少数股东股权，减少资本公积（股本溢价）1,925,923.43 元。

②PIS (HK) 少数股东退出该公司的股权，减少资本公积（股本溢价）4,823,529.67 元。

**56、库存股**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股票回购	15,009,582.32	308,504,890.48		323,514,472.80
合计	15,009,582.32	308,504,890.48		323,514,472.80

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司第四届董事会第十三次会议决议，拟使用不低于人民币 30,000 万元且不超过人民币 60,000 万元的自有资金以集中竞价交易方式回购公司股份，回购期限自 2022 年 10 月 13 日至 2023 年 10 月 12 日。公司本期回购公司股票 8,076,488 股，增加库存股 308,504,890.48 元。

### 57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-	-		-	-	-	-
其他权益工具投资公允价值变动	558,444,550.92	66,845,946.38		23,622,333.31	2,860,662.50	40,362,950.57	598,807,501.49
二、将重分类进损益的其他综合收益	352,375.49	10,014,476.59				10,007,242.67	10,359,618.16
外币财务报表折算差额	352,375.49	10,014,476.59				10,007,242.67	10,359,618.16
其他综合收益合计	-	-		-	-	-	-
	558,092,175.43	56,831,469.79		23,622,333.31	2,860,662.50	30,355,707.90	588,447,883.33

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：  
无

### 58、专项储备

□适用 √不适用

### 59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	428,398,491.82			428,398,491.82
合计	428,398,491.82			428,398,491.82

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：  
无

**60、未分配利润**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润		
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	4,644,077,802.77	3,774,593,294.68
加：本期归属于母公司所有者的净利润	2,005,962,847.90	1,812,047,834.71
其他综合收益结转留存收益	-23,622,333.31	-70,788,455.02
减：提取法定盈余公积		37,300,069.80
应付普通股股利	910,134,724.23	834,474,801.80
期末未分配利润	5,716,283,593.13	4,644,077,802.77

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

**61、营业收入和营业成本****(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	18,450,484,188.57	12,432,405,966.67	17,337,499,574.19	12,035,694,125.96
其他业务	761,546,527.37	471,786,711.08	672,947,279.59	421,758,367.01
合计	19,212,030,715.94	12,904,192,677.75	18,010,446,853.78	12,457,452,492.97

## (2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## (3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

## (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

## 62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	40,964,582.17	34,562,405.76
教育费附加	17,855,862.52	15,527,286.14
地方教育费附加	12,064,784.24	10,223,136.82
房产税	30,206,762.15	25,261,484.60
土地使用税	8,082,685.76	3,891,964.63
车船税	72,779.73	99,931.11
印花税	14,076,351.31	10,003,957.33
环保税	194,638.26	153,217.18
地方水利建设专项基金	11,853.59	
合计	123,530,299.73	99,723,383.57

其他说明：

无

## 63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,047,976,585.81	826,059,171.00
广告宣传促销费	1,087,553,968.83	982,104,334.48
仓储租赁及相关服务费	330,840,072.52	374,161,549.38
业务费用	238,921,476.58	206,302,751.73
差旅费	158,227,250.74	131,992,282.31
参展费用	133,895,234.79	115,615,688.31

装修、折旧与摊销	126,343,310.41	121,537,397.84
办公费	116,135,073.01	74,474,385.76
水电物业费	30,185,805.00	30,272,097.92
保险及商检费	31,944,687.05	30,358,467.74
运输费	27,175,281.93	20,667,258.85
其他	37,053,070.46	38,037,462.20
合计	3,366,251,817.13	2,951,582,847.52

其他说明：

无

#### 64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	196,459,819.99	186,375,945.47
办公费	50,328,954.42	55,901,858.34
资产折旧与摊销	57,970,147.17	57,673,946.30
咨询培训中介费	22,981,376.20	39,779,167.58
差旅费	7,189,003.51	6,140,750.59
业务招待费	3,692,666.24	5,637,000.37
其他	5,130,698.15	10,566,609.48
合计	343,752,665.68	362,075,278.13

其他说明：

无

#### 65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	156,741,230.60	172,126,453.94
物料耗用	52,418,038.38	70,963,823.15
资产折旧与摊销	14,647,720.42	16,606,119.15
设计费	10,858,111.86	18,810,728.12
差旅费	6,433,226.65	2,086,314.15
其他	23,742,735.60	20,638,936.83
合计	264,841,063.51	301,232,375.34

其他说明：

无

#### 66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	-74,988,065.42	-63,028,761.50
利息支出	116,763,280.91	89,508,109.70
汇兑损益	-56,570,390.62	-162,357,503.03
手续费	13,387,196.40	11,983,979.75

合计	-1,407,978.73	-123,894,175.08
----	---------------	-----------------

其他说明：

无

**67、其他收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	12,768,151.17	5,748,084.29
与收益相关的政府补助	35,656,935.84	76,283,849.54
代扣个人所得税手续费返还	3,731,918.01	2,115,567.17
进项税加计扣除	1,302,717.26	2,190,019.36
重点群体就业创业税费扣减	3,746,550.00	
合计	57,206,272.28	86,337,520.36

其他说明：

无

**68、投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	11,187,602.06	9,072,137.26
处置长期股权投资产生的投资收益	13,623,207.10	-14,565,372.56
金融工具持有期间的投资收益	20,795,356.93	36,710,706.41
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得	6,456,161.54	
处置金融工具取得的投资收益	5,473,022.35	-34,032,611.59
业绩承诺补偿款		50,000,000.00
合计	57,535,349.98	47,184,859.52

其他说明：

无

**69、净敞口套期收益**

□适用 √不适用

**70、公允价值变动收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		-2,528,465.84
交易性金融负债		-965,174.04
合计		-3,493,639.88

其他说明：

无

**71、信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		40,000.00
应收账款坏账损失	-24,817,992.38	46,038.20
其他应收款坏账损失	2,365,389.78	-18,897,330.71
合计	-22,452,602.60	-18,811,292.51

其他说明：

无

**72、资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	21,115.92	-21,115.92
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-14,052,693.65	-12,008,371.65
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		-291,568.22
十一、商誉减值损失		-17,489,998.74
十二、其他		
合计	-14,031,577.73	-29,811,054.53

其他说明：

无

**73、资产处置收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-1,871,065.37	4,861,136.70
使用权资产处置收益	716,573.12	3,503,561.37
无形资产处置收益	-144,070.17	
合计	-1,298,562.42	8,364,698.07

其他说明：

无

**74、营业外收入**

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废利得	28,980.38	6,526.32	28,980.38
政府补助	157,099,389.00	238,217,285.18	157,099,389.00
赔款收入	4,050,257.62	5,583,652.50	4,050,257.62
搬迁补偿		19,065,144.71	
其他	326,913.98	525,485.30	326,913.98
合计	161,505,540.98	263,398,094.01	161,505,540.98

其他说明：

适用 不适用

## 75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	3,586,849.65	7,817,986.04	3,586,849.65
对外捐赠	58,667.09	194,706.01	58,667.09
索赔支出	4,202,026.05	10,268,514.76	4,202,026.05
罚款及滞纳金	858,176.53	512,269.71	858,176.53
其他	359,765.72	318,279.61	359,765.72
合计	9,065,485.04	19,111,756.13	9,065,485.04

其他说明：

无

## 76、所得税费用

### (1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	449,543,798.23	458,604,709.18
递延所得税费用	-27,484,504.19	-9,839,517.54
合计	422,059,294.04	448,765,191.64

### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	2,440,269,106.32
按法定/适用税率计算的所得税费用	366,040,365.95
子公司适用不同税率的影响	52,367,774.78
调整以前期间所得税的影响	4,622,447.76
非应税收入的影响	-745,588.85
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	2,445,457.69
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-32,767,012.31
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	51,630,125.70

技术开发费加计扣除的影响	-21,534,276.68
所得税费用	422,059,294.04

其他说明：

适用 不适用

## 77、其他综合收益

适用 不适用

详见其他综合收益说明

## 78、现金流量表项目

### (1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回不符合现金等价物定义的票据和信用证保证金	35,089,366.63	50,723,207.13
收到银行存款利息	74,988,065.42	63,028,761.50
收到政府补助	265,850,869.52	352,301,534.72
收到经营性保证金	57,481,313.17	161,618,705.09
其他	38,443,555.26	35,899,721.42
合计	471,853,170.00	663,571,929.86

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付各项经营性费用	2,338,923,299.18	2,112,040,871.80
支付不符合现金等价物定义的票据和信用证保证金	40,321,055.97	35,095,809.48
其他	92,965,967.51	100,885,349.24
合计	2,472,210,322.66	2,248,022,030.52

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

### (2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回交易性金融资产	210,000,000.00	430,000,000.00

收回期权业务保证金		95,670.00
收回债权工具投资		150,000,000.00
收到工程保证金	14,514,585.69	15,260,380.00
收回土地保证金	26,677,848.90	
合计	251,192,434.59	595,356,050.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置交易性金融资产现金流出		44,905,164.69
购买交易性金融资产	110,000,000.00	
工程诉讼冻结现金	11,938,844.26	
支付工程保证金	36,537,552.86	
支付土地保证金		26,677,848.90
处置泉州玺堡家居科技有限公司现金流出		23,292,737.83
处置宁波天禧家居有限公司现金流出	17,092,633.80	
支付收购PIS (HK) 少数股东股权保证金		6,968,100.00
合计	175,569,030.92	101,843,851.42

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

### (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到青柠荟少数股东拆借款	2,150,000.00	3,350,000.00
收回不符合现金等价物定义的借款保证金		12,078,542.08
合计	2,150,000.00	15,428,542.08

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
限制性股票回购款		544,040.00
普通股股票回购款及手续费	308,504,890.48	15,009,582.32
支付纳图兹少数股东减资款	22,065,241.62	
支付租赁费用	206,782,137.82	244,516,624.21
支付收购Polster shop少数股东股权转让款	252,275.20	126,189.30
归还青柠荟少数股东拆借款	3,325,000.00	
合计	540,929,545.12	260,196,435.83

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,479,469,672.77	4,700,150,593.10	97,289,007.29	4,775,423,784.27		1,501,485,488.89
长期借款（含一年内到期的长期借款）	10,013,750.00		424,066.67	2,426,816.67		8,011,000.00
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	450,836,358.81		227,172,074.24	189,708,383.32	24,505,393.86	463,794,655.87
合计	1,940,319,781.58	4,700,150,593.10	324,885,148.20	4,967,558,984.26	24,505,393.86	1,973,291,144.76

## (4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

## (5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

## 79、现金流量表补充资料

## (1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	2,018,209,812.28	1,847,566,888.60
加：资产减值准备	36,484,180.33	48,622,347.04
信用减值损失		
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	358,300,149.33	293,454,650.67
使用权资产摊销	189,643,827.23	223,309,725.36
无形资产摊销	45,056,009.28	42,713,043.73
长期待摊费用摊销	83,221,259.55	75,353,521.84
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	1,298,562.42	-8,364,698.07
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	3,557,869.27	7,811,459.72
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		3,493,639.88
财务费用（收益以“-”号填列）	60,192,890.29	-72,849,393.33
投资损失（收益以“-”号填列）	-57,535,349.98	-47,184,859.52

递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-44,333,091.10	-26,971,579.52
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	16,848,586.92	14,084,989.95
存货的减少（增加以“-”号填列）	-110,801,916.66	444,363,709.49
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-456,069,181.34	578,514,533.56
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	298,719,674.44	-1,014,412,109.86
其他		
经营活动产生的现金流量净额	2,442,793,282.26	2,409,505,869.54
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	3,532,061,017.64	4,362,863,817.30
减：现金的期初余额	4,362,863,817.30	3,134,690,053.97
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-830,802,799.66	1,228,173,763.33

**(2). 本期支付的取得子公司的现金净额**

□适用 √不适用

**(3). 本期收到的处置子公司的现金净额**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	120,535,516.44
其中：泉州玺堡家居科技有限公司	120,535,516.44
处置子公司收到的现金净额	120,535,516.44

其他说明：

无

**(4). 现金和现金等价物的构成**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	3,532,061,017.64	4,362,863,817.30
其中：库存现金	679,351.18	663,181.60
可随时用于支付的银行存款	3,440,306,687.27	4,327,704,008.03
可随时用于支付的其他货币资金	91,074,979.19	34,496,627.67
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	3,532,061,017.64	4,362,863,817.30

其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		
-----------------------------	--	--

## (5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

## (6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	理由
为开立信用证而存入的保证金	19,606,597.09		
为开立保函而存入的保证金	11,573,295.09	19,493,701.75	
为开立银行承兑汇票而存入的保证金	7,638,482.11	15,580,664.88	
因诉讼被冻结的银行存款	12,231,968.68		
支付类存款圈存	20,000.00		
ETC 业务保证金	15,000.00	15,000.00	
合计	51,085,342.97	35,089,366.63	

其他说明：

□适用 √不适用

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

## 81、外币货币性项目

## (1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			211,983,795.70
其中：美元	20,036,616.84	7.0827	141,913,346.09
欧元	4,616,788.78	7.8592	36,284,266.38
港币	10,693,337.29	0.9062	9,690,302.25
墨西哥比索	46,956,490.77	0.4181	19,632,508.79
英镑	377,783.53	9.0411	3,415,578.67
越南盾	3,372,420,933.33	0.0003	1,011,726.28
澳元	6,799.91	4.8484	32,968.68
新加坡元	576.24	5.3772	3,098.56
应收账款			1,212,588,332.06
其中：美元	156,716,338.21	7.0827	1,109,974,808.64
欧元	4,261,584.06	7.8592	33,492,641.44
港币	1,984,660.03	0.9062	1,798,498.92
英镑	7,317,971.08	9.0411	66,162,508.33
越南盾	2,743,958,833.33	0.0003	823,187.65
加拿大元	62,729.32	5.3673	336,687.08
其他应收款			22,571,611.54

其中：美元	1,535,965.90	7.0827	10,878,785.68
欧元	406,117.92	7.8592	3,191,761.96
澳元	1,271,432.68	4.8484	6,164,414.21
墨西哥比索	5,203,555.63	0.4181	2,175,606.61
越南盾	352,974,566.67	0.0003	105,892.37
英镑	6,100.00	9.0411	55,150.71
应付账款			212,962,654.47
其中：美元	24,040,368.01	7.0827	170,270,714.50
越南盾	98,080,602,933.33	0.0003	29,424,180.88
欧元	1,620,122.70	7.8592	12,732,868.32
港币	395,384.61	0.9062	358,297.53
英镑	16,732.50	9.0411	151,280.21
墨西哥比索	60,543.00	0.4181	25,313.03
其他应付款			64,447,090.50
其中：欧元	3,988,405.72	7.8592	31,345,678.23
美元	3,968,143.95	7.0827	28,105,173.15
越南盾	8,863,417,300.00	0.0003	2,659,025.19
墨西哥比索	4,463,358.53	0.4181	1,866,130.20
港币	519,845.21	0.9062	471,083.73

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

境外主要子公司经营地及记账本位币

名称	主要经营地	记账本位币
顾家德国	德国	欧元
Rolf Benz	德国	欧元
RB MANAGEMENT	德国	欧元
Polster shop	德国	欧元
顾家美国	美国	美元
美国杉泉	美国	人民币
美国床垫	美国	人民币
顾家墨西哥	墨西哥	人民币
墨西哥床垫	墨西哥	人民币
墨西哥工业	墨西哥	人民币
顾家香港	香港	港币
PIS (HK)	香港	港币
庄盛香港	香港	人民币
顾家香港贸易	香港	人民币
适达进出口	香港	人民币
为胜香港	香港	人民币
顾家投资	香港	人民币
库卡香港	香港	人民币
香港杉泉	香港	人民币
顾家意大利	意大利	人民币
顾家英国	英国	人民币

庄盛家具越南	越南	人民币
顾家沙发越南	越南	人民币

## 82、租赁

### (1) 作为承租人

适用  不适用

具体情况详见使用权资产说明

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用  不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用  不适用

公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见租赁说明，计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	155,523,787.29	209,899,825.73
合 计	155,523,787.29	209,899,825.73

与租赁相关的当期损益及现金流

项 目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	19,050,206.95	29,236,553.47
转租使用权资产取得的收入	1,180,348.47	4,066,533.41
与租赁相关的总现金流出	373,355,969.07	438,519,431.29

售后租回交易及判断依据

适用  不适用

### (2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋及建筑物	8,045,906.70	
合计	8,045,906.70	

作为出租人的融资租赁

适用  不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用  不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	6,358,282.95	1,295,711.76
第二年	2,521,443.74	1,350,497.34
第三年	1,408,022.20	1,350,497.34
第四年	1,258,022.20	1,408,022.20
第五年		1,258,022.20
五年后未折现租赁收款额总额	11,545,771.09	6,662,750.84

**(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益**

□适用 √不适用

其他说明

无

**83、其他**

□适用 √不适用

**八、研发支出****(1). 按费用性质列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	156,741,230.60	172,126,453.94
物料耗用	52,418,038.38	70,963,823.15
资产折旧与摊销	14,647,720.42	16,606,119.15
设计费	10,858,111.86	18,810,728.12
差旅费	6,433,226.65	2,086,314.15
其他	23,742,735.60	20,638,936.83
合计	264,841,063.51	301,232,375.34
其中：费用化研发支出	264,841,063.51	301,232,375.34
资本化研发支出		

其他说明：

无

**(2). 符合资本化条件的研发项目开发支出**

□适用 √不适用

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

其他说明

无

**(3). 重要的外购在研项目**

□适用 √不适用

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

### 2、同一控制下企业合并

适用 不适用

### 3、反向购买

适用 不适用

#### 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例(%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权时的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例(%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
宁波天禧家居有限公司	2023-10-31	47,476,700.00	65.00	转让	已完成工商变更手续并按股权转让协议约定收到股权转让款	16,314,487.02	15.00	4,500,000.00	10,956,161.54	6,456,161.54	交易对价	

其他说明:

适用 不适用

宁波天禧家居有限公司于2023年10月31日办妥工商手续,从2023年10月31日起,不再纳入公司合并财务报表范围。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

### 1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额（元）	出资比例
天禧研选	新设	2023年5月15日		70%
嘉美整家	新设	2023年7月5日	5,100,000.00	35.7%
居宜尚定制	新设	2023年7月20日		80%
宁波乐智宝	新设	2023年7月21日		80%
浙江库卡功能	新设	2023年7月26日		80%
重庆库佳	新设	2023年9月8日		100%
星居家居	新设	2023年10月9日		70%
班尔奇邳州	新设	2023年10月10日		100%
宁波定制	新设	2023年10月25日		70%
为胜香港	新设	2023年11月1日		90%

### 2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
浙江优先	注销	2023年2月20日		
无锡库佳	注销	2023年3月2日	-17,814,324.30	
宽邸家居	注销	2023年3月20日		
霍尔果斯	注销	2023年10月31日	43,491,222.58	2,134,514.87
南京库卡	注销	2023年11月2日	-13,366,758.35	74,683.26

## 6、其他

□适用 √不适用

## 十、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位:万元 币种:人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
顾家定制	杭州市	6,000	杭州市	工业和商业	75		设立
居宜尚定制	杭州市	3,000	杭州市	商业	80		设立
星居家居	杭州市	3,000	杭州市	商业	70		设立
嘉美整家	宁波市	1,000	宁波市	商业		35.7	设立
宁波定制	宁波市	1,000	宁波市	商业		70	设立
顾家河北	深州市	30,000	深州市	工业	100		设立
顾家黄冈	黄冈市	20,000	黄冈市	工业	100		设立
顾家梅林	杭州市	17,000	杭州市	工业	100		设立
嘉兴智能	嘉兴市	98,500	嘉兴市	工业	100		设立
顾家宿州	宿州市	1,000	宿州市	工业	100		设立
顾家重庆	重庆市	20,000	重庆市	工业	100		设立
重庆库卡	重庆市	1,000	重庆市	商业	100		设立
重庆库佳	重庆市	1,000	重庆市	商业	100		设立
顾家智能	杭州市	3,500	杭州市	工业和商业	80		设立
宁波智能	宁波市	500	宁波市	商业		80	设立
曲水智能	曲水县	500	曲水县	商业		80	设立
杭州乐至宝	杭州市	1,000	杭州市	商业		80	设立
宁波乐智宝	宁波市	500	宁波市	商业		80	设立
顾家寝具	杭州市	37,500	杭州市	工业和商业	100		设立
宁波寝具	宁波市	1,000	宁波市	商业		100	设立
河北寝具	衡水市	500	衡水市	工业		100	设立
曲水装饰	曲水县	500	曲水县	商业		100	设立
顾家宁波	宁波市	31,000	宁波市	商业	100		设立
浙江库佳	丽水市	3,000	丽水市	商业		100	设立
嘉好供应链	丽水市	1,000	丽水市	商业		80	设立
宁波顾创	宁波市	500	宁波市	工业		100	设立
杭州居宜尚	杭州市	100	杭州市	商业		100	设立
杭州筑家	杭州市	2,000	杭州市	商业		60	设立
纳图兹	上海	206.79 万美元	上海	工业		51	非同一控制下企业合并
纳图兹(杭州)	杭州市	500	杭州市	商业		51	设立
纳图兹(苏州)	苏州市	500	苏州市	商业		51	设立
那图兹意迪森	丽水市	3,000	丽水市	商业		51	设立

优先家居	东莞市	8,158.10	东莞市	工业		100	非同一控制下企业合并
普丽家具	丽水市	500	丽水市	商业		100	设立
PIS (HK)	香港	20.6 万港币	香港	商业		100	非同一控制下企业合并
库卡咨询	丽水市	1,000	丽水市	商业	100		设立
顾家曲水	曲水县	1,000	曲水县	商业	100		设立
米檬家居	杭州市	1,000	杭州市	商业	100		设立
浙江锴创	杭州市	1,000	杭州市	工业	100		设立
南京艺酷	南京市	100	南京市	商业	100		设立
杭州顾家	杭州市	15,100	杭州市	商业	100		同一控制下企业合并
顾家艺购	杭州市	1,000	杭州市	商业	100		设立
曲水库卡	曲水县	3,000	曲水县	商业	80		设立
库卡香港	香港	1,000 万港币	香港	商业		80	设立
浙江库卡功能	丽水市	2,000	丽水市	商业		80	设立
顾家香港贸易	香港	1,200 万美元	香港	商业	100		设立
庄盛家具越南	越南	200 万美元	越南	工艺		100	设立
顾家沙发越南	越南	100 万美元	越南	工业		100	设立
顾家意大利	意大利	1 万欧元	意大利	商业		100	设立
顾家英国	英国	80 万英镑	英国	商业		100	设立
美国床垫	美国	2.22 万美元	美国	商业		90	设立
为胜香港	香港	3,040 万港币	香港	商业		90	设立
庄盛香港	香港	100 万美元	香港	商业	100		设立
墨西哥工业	墨西哥	5918.16 万墨西哥比索	墨西哥	工业		100	设立
香港杉泉	香港	500 万美元	香港	商业	100		设立
墨西哥床垫	墨西哥	20 万墨西哥比索	墨西哥	工业		90	设立
顾家墨西哥	墨西哥	10 万墨西哥比索	墨西哥	工业		100	设立
美国杉泉	美国	100 万美元	美国	商业		100	设立
适达进出口	香港	500 万港币	香港	商业	100		设立
顾家香港	香港	1,179.53 万港币	香港	商业	100		设立
顾家美国	美国	100 万美元	美国	商业	100		设立
顾家德国	德国	2.5 万欧元	德国	商业	100		设立

卡文家居	宁波市	800	宁波市	商业	51		非同一控制下企业合并
顾家投资	香港	5600 万美元	香港	商业	100		设立
Rolf Benz	德国	817.18 万欧元	德国	工业		99.92	非同一控制下企业合并
RB MANAGEMENT	德国	5 万欧元	德国	商业		100	非同一控制下企业合并
领尚美居	宁波市	1,000	宁波市	工业和商业	63		设立
杭州领尚	杭州市	500	杭州市	商业		63	设立
杭州精效	杭州市	4,000	杭州市	工业		63	设立
青柠荟	杭州市	3,000	杭州市	商业		42.54	设立
班尔奇	上海市	8,732	上海市	工业	100		非同一控制下企业合并
班尔奇邳州	邳州市	500	邳州市	商业		100	设立
云冠投资	嘉兴	1,000	嘉兴	金融业	100		设立
云居投资	嘉兴	1,000	嘉兴	金融业	100		设立
云曼投资	嘉兴	1,000	嘉兴	金融业	100		设立
云冕投资	嘉兴	1,000	嘉兴	金融业	100		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

## (2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

## (3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

## (4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

## (5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

### (1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
青柠荟	2023 年 11 月	55.00%	67.53%
PIS (HK)	2023 年 12 月	97.00%	100.00%
Polster shop	2023 年 8 月	68.00%	100.00%

### (2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	青柠荟	PIS (HK)	Polster shop
购买成本/处置对价	7,339,500.00	5,545,667.98	252,275.20
--现金	7,339,500.00	5,545,667.98	252,275.20
购买成本/处置对价合计	7,339,500.00	5,545,667.98	252,275.20
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	5,413,576.57	722,138.31	734,199.87
差额	1,925,923.43	4,823,529.67	-481,924.67
其中：调整资本公积	-1,925,923.43	-4,823,529.67	481,924.67

其他说明

适用 不适用

## 3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

### (1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	海宁市	海宁市	制造业	40.00		权益法核算
新州家居用品有限公司	越南	越南	制造业	40.00		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

## (2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

## (3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额		期初余额/ 上期发生额	
	浙江圣诺盟顾家 海绵有限公司	新州家居用品 有限公司	浙江圣诺盟顾家 海绵有限公司	新州家居用品 有限公司
流动资产	154,180,251.10	13,847,173.77	144,354,479.52	9,228,809.97
非流动资产	36,205,757.32	5,089,562.70	10,285,956.13	5,370,574.50
资产合计	190,386,008.42	18,936,736.47	154,640,435.65	14,599,384.47
流动负债	88,316,948.69	16,503,643.48	67,186,777.14	10,381,136.85
非流动负债	16,676,946.88			
负债合计	104,993,895.57	16,503,643.48	67,186,777.14	10,381,136.85
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	85,392,112.85	2,433,092.99	87,453,658.51	4,218,247.62
按持股比例计算的净资产份额	34,156,845.14	973,237.20	34,981,463.40	1,687,299.05
调整事项				
—商誉				
—内部交易未实现利润	-4,420,063.95		-3,146,346.13	
—其他				
对联营企业权益投资的账面价值	29,736,781.19	973,237.20	31,835,117.27	1,687,299.05
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	378,055,497.59	38,375,881.15	363,435,921.18	8,958,093.96
净利润	32,938,454.34	-1,785,154.63	35,885,037.25	-8,667,180.94
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	32,938,454.34	-1,785,154.63	35,885,037.25	-8,667,180.94
本年度收到的来自联营企业的股利	14,000,000.00		12,000,000.00	

其他说明

无

## (4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

□适用 √不适用

## (5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

## (6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

## (7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

## (8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

## 4、重要的共同经营

适用 不适用

## 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

## 6、其他

适用 不适用

## 十一、政府补助

## 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

## 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	71,426,944.69	73,094,544.68		12,768,151.17	-4,030,100.00	127,723,238.20	与资产相关
合计	71,426,944.69	73,094,544.68		12,768,151.17	-4,030,100.00	127,723,238.20	

注：本期其他变动为政府补助退回。

### 3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	12,768,151.17	5,748,084.29
与收益相关	192,756,324.84	314,501,134.72
合计	205,524,476.01	320,249,219.01

其他说明：

无

## 十二、 与金融工具相关的风险

### 1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

#### (一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

##### 1. 信用风险管理实务

##### (1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

##### (2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

##### 2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

##### 3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见说明。

## 4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

## (1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

## (2) 应收款项

本公司定期/持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2023 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的 33.25%（2022 年 12 月 31 日：30.51%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

## 其他应收款

本公司的其他应收款主要系股权转让款、保证金、拆借款及购楼意向金等，公司对此等款项与相关经济业务一并管理并持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。本公司其他应收款中拆借款义乌高慧酒店有限公司 3,000 万元，押金保证金杭州城易家资产管理有限公司 662,280.35 元，押金保证金南京恺璟晟房地产开发有限公司 100,000.00 元，因公司预计债权收回的可能性很低，已全额计提坏账准备并对其持续监控。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

## (二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

## 金融负债按剩余到期日分类

项目	期末数					期初数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	1,509,496,488.89	1,524,338,250.00	1,524,338,250.00			1,489,483,422.77	1,505,747,356.15	1,497,597,356.15	8,150,000.00	
应付票据	31,485,977.47	31,485,977.47	31,485,977.47			43,810,085.30	43,810,085.30	43,810,085.30		
应付账款	1,597,123,096.31	1,597,123,096.31	1,597,123,096.31			1,970,390,851.41	1,970,390,851.41	1,970,390,851.41		
其他应付款	507,560,005.59	507,560,005.59	507,560,005.59			522,957,359.83	522,957,359.83	522,957,359.83		
租赁负债	463,794,655.87	512,505,977.35	166,961,410.22	251,051,576.54	94,492,990.59	450,836,358.82	499,139,590.78	188,281,960.48	185,397,530.49	125,460,099.81

小计	4,109,460,224.13	4,173,013,306.72	3,827,468,739.59	251,051,576.54	94,492,990.59	4,477,478,078.13	4,542,045,243.47	4,223,037,613.17	193,547,530.49	125,460,099.81
----	------------------	------------------	------------------	----------------	---------------	------------------	------------------	------------------	----------------	----------------

**(三) 市场风险**

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

**1. 利率风险**

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

**2. 外汇风险**

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见外币性项目说明。

**2、套期****(1) 公司开展套期业务进行风险管理**

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计**

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计**

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**3、金融资产转移****(1) 转移方式分类**

适用 不适用

**(2) 因转移而终止确认的金融资产**

适用 不适用

**(3) 继续涉入的转移金融资产****十三、公允价值的披露****1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
（一）交易性金融资产				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资	49,208,864.10		98,814,174.74	148,023,038.84
（四）投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	49,208,864.10		98,814,174.74	148,023,038.84

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

因被投资企业上海云锋五新投资中心（有限合伙）在活跃市场上存在报价，所以公司按活跃市场报价作为公允价值的合理估计进行计量。

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

在正常报价间隔期间可观察的收益率测算的价值作为持续第二层次公允价项目市价的确认依据。

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

因被投资单位 WeilerWärmeeGPfalzgrafen、曲水净缘实业发展有限公司的经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化，所以公司按投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。公司通过认购苏州工业园区睿灿投资企业（有限合伙）间接持股恒大地产集团有限公司（以下简称恒大地产公司）股权。由于恒大地产公司及其关联企业资金周转困难，出现债务违约的迹象，权益工具的可收回性低于债务工具，收回可能性较低，因而将该项其他权益工具投资的公允价值减计至零。

根据公司聘请的浙江中衡房地产土地资产评估咨询有限公司出具的《资产评估报告》（浙中衡[2023]资第 HZ1195 号），公司持有江苏澳凡家具有限公司股权的其他权益工具投资公允价值为 948.00 万元，因而将该项其他权益工具投资按照公允价值减去处置费用金额计量。

根据公司聘请的坤元资产评估有限公司出具的《资产评估咨询报告》（坤元评咨（2024）38 号），公司持有廊坊爱依瑞斯家具有限公司的其他权益工具投资公允价值为 5,605.00 万元，因而将项其他权益工具投资按照公允价值减去处置费用金额计量。

本期江苏金世缘乳胶制品有限公司以每股 12 元的价格向公司回购其股权，公司按照回购价格作为公允价值的合理估计，将该项其他权益工具投资的公允价值调整为 2,132.40 万元。

本期公司处置宁波天禧家居有限公司 65%的股权，后续不再对宁波天禧家居有限公司存在重大影响，因而将其确认为其他权益工具投资并按照公允价值计量。

#### 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

#### 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

#### 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

#### 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

#### 9、其他

适用 不适用

### 十四、关联方及关联交易

#### 1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
顾家集团有限公司	杭州市	实业投资	11,250	33.31	33.31

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是顾江生、顾玉华和王火仙。

其他说明：

无

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司的子公司情况详见在其他主体中的权益说明

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本公司重要的合营或联营企业详见在其他主体中的权益说明

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	本公司对其有重大影响的公司
新州家居用品有限公司	本公司对其有重大影响的公司

其他说明

适用 不适用

## 4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	本公司参股的公司
杭州天厥物业管理有限公司	母公司的全资子公司
成都新潮传媒集团股份有限公司	实际控制人参股公司
NATUZZI S. P. A.	纳图兹的少数股东
纳图兹家具（中国）有限公司	受 NATUZZI S. P. A. 控股的公司
杭州双丰贸易有限公司	同受实际控制人控制的公司
江苏澳凡家具有限公司	本公司参股的公司
上海速锐信息技术有限公司	控股股东参股公司
顾家实业投资（杭州）有限公司	母公司的全资子公司
杭州汇择教育科技有限公司	同受控股股东控制的公司
爱依智能家居（江苏）有限公司	本公司参股廊坊爱依瑞斯家具有限公司的全资子公司
顾好家装（北京）有限公司	同受实际控制人控制的公司
杭州顾先生爱家家居有限公司	同受实际控制人控制的公司
赛诺（浙江）聚氨酯新材料有限公司	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司的控股公司
江苏欧琳智能家居有限公司	控股股东参股公司

宁波天禧家居有限公司	本公司参股的公司
杭州茶荟茶叶有限公司	控股股东参股公司
三问家居股份有限公司	本公司参股的公司

其他说明  
无

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	海绵	227,304,823.13			240,801,106.55
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	乳胶	13,221,689.77			16,480,388.07
赛诺（浙江）聚氨酯新材料有限公司	海绵	38,344,494.81			
杭州天厥物业管理有限公司	水电物业管理等	8,204,698.53			7,407,137.76
成都新潮传媒集团股份有限公司	广告费	16,981,132.08			16,981,132.08
NATUZZI S. P. A.	产品	72,890,959.17			252,562,193.32
纳图兹家具（中国）有限公司	产品	130,927,550.90			255,025,253.00
江苏澳凡家具有限公司	产品	1,570,304.13			20,563,698.66
上海速锐信息技术有限公司	专用设备类	2,049,784.07			34,929.20
新州家居用品有限公司	海绵	38,442,044.29			8,869,443.82
杭州汇择教育科技有限公司	培训服务	74,257.43			716,420.67
杭州茶荟茶叶有限公司	茶叶费	22,570.00			6,750.00
江苏欧琳智能家居有限公司	加工服务	3,159,033.35			
顾家集团有限公司	会议服务	424,339.62			779,056.66

顾家集团有限公司	酒水、饮用水等	1,091,978.87			75,743.36
顾家集团有限公司	咨询服务				742,200.94

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
顾好家家装（北京）有限公司	产品		2,029,696.62
顾好家家装（北京）有限公司	技术服务费		161,586.75
爱依智能家居（江苏）有限公司	产品		684,872.58
杭州顾先生爱家家居有限公司	产品		39,669.04
宁波天禧家居有限公司	产品	19,417,563.58	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

### (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

### (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
		顾家实业投资有限公司	办公楼、宿舍及厂房仓库					1,069,401.60	9,088,978.31	561,348.92	823,024.19
杭州天阙物业管理有限公司	办公楼	251,801.84				6,575,154.69	4,513,805.55	563,111.43	106,166.88	17,924,170.36	1,638,459.79

关联租赁情况说明

适用 不适用

#### (4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

#### (5). 关联方资金拆借

适用 不适用

#### (6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

#### (7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,475.76	1,315.99

#### (8). 其他关联交易

适用 不适用

(1) 2023 年 8 月，根据公司与江苏金世缘乳胶制品股份有限公司（以下简称江苏金世缘公司）签订的《股权转让协议》，公司以 450 万元向其出售持有江苏今世缘公司 0.77% 的股权。

(2) 2023 年 10 月，根据公司与上海三问投资控股集团有限公司签订的《股权转让协议》，公司以 5,327 万元向其出售持有的三问家居股份有限公司 4.81% 的股权。

### 6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

#### (1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	顾好家家装（北京）有限公司			4,462,524.19	322,195.45
	宁波天禧家居有限公司	5,319,079.64	265,953.98		
小 计		5,319,079.64	265,953.98	4,462,524.19	322,195.45
其他应收款					
	三问家居股份有限公司	53,270,000.00	2,663,500.00		
小 计		53,270,000.00	2,663,500.00		
预付款项					
	新州家居用品有限公司	4,018,911.74		5,446,256.31	
	杭州天厥物业管理有限公司	126,930.00			
小 计		4,145,841.74		5,446,256.31	

其他非流动资产					
	上海速锐信息技术有限公司			640,070.80	
小计				640,070.80	

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	NATUZZI S. P. A.	11,425,942.36	10,502,152.50
	纳图兹家具(中国)有限公司	21,067,116.37	25,192,307.61
	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	26,261,178.68	45,195,916.32
	江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	1,303,893.83	2,729,409.16
	顾家集团有限公司		24,800.00
	江苏澳凡家具有限公司		1,749,166.01
	赛诺(浙江)聚氨酯新材料有限公司	2,724,610.98	
	上海速锐信息技术有限公司	206,062.83	
	江苏欧琳智能家居有限公司	1,196,235.59	
小计		64,185,040.64	85,393,751.60
合同负债			
	杭州双丰贸易有限公司	109,174.36	109,174.36
	宁波天禧家居有限公司	3,876,125.30	
小计		3,985,299.66	109,174.36
其他应付款			
	江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	250,000.00	200,000.00
	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	600,000.00	100,000.00
	顾家集团有限公司		60,900.00
	成都新潮传媒集团有限公司		3,905,660.38
	杭州天厥物业管理有限公司		1,026,178.09
	NATUZZI S. P. A.		24,447,417.61
	杭州汇择教育科技有限公司		15,000.00
	赛诺(浙江)聚氨酯新材料有限公司	1,200,000.00	
	宁波天禧家居有限公司	807,058.31	
小计		2,857,058.31	29,755,156.08
租赁负债(含一年内到期的非流动负债)			
	杭州天厥物业管理有限公司	12,122,112.69	209,985.59
	顾家实业投资(杭州)有限公司	16,553,925.70	17,061,978.38
小计		28,676,038.39	17,271,963.97

## (3). 其他项目

□适用 √不适用

## 7、关联方承诺

□适用 √不适用

**8、其他**

□适用 √不适用

**十五、股份支付****1、各项权益工具**

□适用 √不适用

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

**2、以权益结算的股份支付情况**

□适用 √不适用

**3、以现金结算的股份支付情况**

□适用 √不适用

**4、本期股份支付费用**

□适用 √不适用

**5、股份支付的修改、终止情况**

□适用 √不适用

**6、其他**

□适用 √不适用

**十六、承诺及或有事项****1、重要承诺事项**

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重大承诺事项。

**2、或有事项****(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**

√适用 □不适用

为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

公司及子公司为非关联方提供的担保事项

被担保单位	贷款金融机构	担保借款金额	担保到期日	备注
泉州玺堡家居科技有限公司	厦门银行股份有限公司泉州分行	100,000,000.00	2024年1月28日	
小计		100,000,000.00		

注：担保解除日以具体每笔综合授信业务到期日为准。

本次对外担保是因公司出售子公司泉州玺堡家居科技有限公司股权后形成的，实质是公司原合并报表体系内子公司原有担保的延续，原保证合同内容未发生变化。鉴于顾家家居、平潭恒

翔股份投资有限公司为泉州玺堡家居科技有限公司及其子公司向厦门银行股份有限公司泉州分行在人民币 10,000.00 万元贷款额度范围内提供最高额保证担保。为保障顾家家居的权益，刘龙滨、林丽蓉、恒翔投资同意共同就顾家家居履行前述担保责任提供反担保。上述对外担保事项经公司 2022 年第二次临时股东大会决议审批通过。

**(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：**

适用 不适用

**3、 其他**

适用 不适用

**十七、 资产负债表日后事项**

**1、 重要的非调整事项**

适用 不适用

**2、 利润分配情况**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	112,875.82
经审议批准宣告发放的利润或股利	

经第五届董事会第二次会议审议，公司拟以实施权益分派股权登记日的总股本扣除公司回购专户的股份余额为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 13.90 元（含税），尚需提交公司股东大会审议。

**3、 销售退回**

适用 不适用

**4、 其他资产负债表日后事项说明**

适用 不适用

顾家集团有限公司（以下简称“顾家集团”）及 TB Home Limited（以下简称“TB Home”）、顾江生、顾玉华和王火仙于 2023 年 11 月 9 日与宁波盈峰睿和投资管理有限公司（以下简称“盈峰睿和投资”）投资签署了《顾家家居股份有限公司战略合作暨股份转让协议》：盈峰睿和投资以协议转让的方式受让顾家集团和 TB Home 共计持有的 241,838,695 股顾家家居股份，占顾家家居总股本的 29.42%；截至 2024 年 1 月 10 日，本次股份转让的过户手续已办理完成，并取得了中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《过户登记确认书》，公司的控股股东由顾家集团变更为盈峰睿和投资，公司的实际控制人由顾江生先生、顾玉华先生、王火仙女士变更为何剑锋先生。

**十八、 其他重要事项**

**1、 前期会计差错更正**

**(1). 追溯重述法**

适用 不适用

## (2). 未来适用法

适用 不适用

## 2、重要债务重组

适用 不适用

## 3、资产置换

## (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

## (2). 其他资产置换

适用 不适用

## 4、年金计划

适用 不适用

## 5、终止经营

适用 不适用

## 6、分部信息

## (1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

## (2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

## (4). 其他说明

适用 不适用

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

## 8、其他

适用 不适用

## 十九、 母公司财务报表主要项目注释

## 1、应收账款

## (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		

1 年以内	511,747,269.68	727,664,355.87
1 年以内小计	511,747,269.68	727,664,355.87
1 至 2 年	391,063.19	69,308.97
2 至 3 年	46,203.73	172,290.14
3 至 4 年	166,954.92	8,896.32
4 至 5 年		110,476.00
5 年以上	313,210.59	236,281.36
合计	512,664,702.11	728,261,608.66

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备										
其中：										
账龄组合	512,664,702.11	100.00	25,999,007.62	5.07	486,665,694.49	728,261,608.66	100.00	36,718,794.97	5.04	691,542,813.69
合计	512,664,702.11		25,999,007.62		486,665,694.49	728,261,608.66		36,718,794.97		691,542,813.69

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	511,747,269.68	25,587,363.48	5.00
1-2 年	391,063.19	39,106.32	10.00
2-3 年	46,203.73	9,240.75	20.00
3-4 年	166,954.92	50,086.48	30.00
5 年以上	313,210.59	313,210.59	100.00
合计	512,664,702.11	25,999,007.62	5.07

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	36,718,794.97	-10,719,787.35				25,999,007.62
合计	36,718,794.97	-10,719,787.35				25,999,007.62

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
顾家香港贸易	275,709,622.49		275,709,622.49	53.78	13,785,481.12
适达进出口	150,888,555.69		150,888,555.69	29.43	7,544,427.78
顾家梅林	48,942,362.00		48,942,362.00	9.55	2,447,118.10
南京艺酷	20,648,383.65		20,648,383.65	4.03	1,032,419.18
库卡香港	2,969,774.83		2,969,774.83	0.58	148,488.74
合计	499,158,698.66		499,158,698.66	97.37	24,957,934.92

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

**2、其他应收款****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	1,421,000,000.00	17,048,000.00
其他应收款	1,137,949,151.28	2,357,004,418.10
合计	2,558,949,151.28	2,374,052,418.10

其他说明：

□适用 √不适用

**应收利息****(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

**(2). 重要逾期利息**

□适用 √不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

**(5). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

## 应收股利

### (1). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
顾家宁波	560,000,000.00	
顾家曲水	506,000,000.00	
顾家梅林	148,000,000.00	
嘉兴智能	89,000,000.00	
顾家河北	72,000,000.00	
顾家黄冈	46,000,000.00	
曲水库卡		17,048,000.00
合计	1,421,000,000.00	17,048,000.00

### (2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

### (6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**其他应收款****(1). 按账龄披露**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	1,123,175,565.07	2,185,722,683.00
1 年以内小计	1,123,175,565.07	2,185,722,683.00
1 至 2 年	16,046,902.76	311,425,463.95
2 至 3 年	176,333,733.05	39,669.99
3 至 4 年	39,669.99	
4 至 5 年		506,431.42
5 年以上	32,110,724.18	31,943,569.45
合计	1,347,706,595.05	2,529,637,817.81

**(2). 按款项性质分类情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
拆借款	1,087,159,051.88	2,151,528,187.03
股权转让款	227,673,200.00	309,836,000.00
业绩补偿款	12,500,000.00	50,000,000.00
应收出口退税款	8,644,220.82	7,483,104.43
押金保证金	7,674,686.22	7,074,445.75
应收暂付款	4,055,436.13	3,716,080.60
合计	1,347,706,595.05	2,529,637,817.81

**(3). 坏账准备计提情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2023年1月1日余额	109,286,134.15	31,142,546.40	32,204,719.16	172,633,399.71
2023年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	-802,345.14	802,345.14		
—转入第三阶段		-17,629,645.31	17,629,645.31	

一转回第二阶段				
一转回第一阶段				
本期计提	-56,776,314.94	-12,710,555.95	106,610,914.95	37,124,044.06
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2023年12月31日余额	51,707,474.07	1,604,690.28	156,445,279.42	209,757,443.77

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	30,662,280.35	89,026,083.63				119,688,363.98
按组合计提坏账准备	141,971,119.36	-51,902,039.57				90,069,079.79
合计	172,633,399.71	37,124,044.06				209,757,443.77

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

#### (5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

#### (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
顾家黄冈	566,227,369.81	42.01	拆借款	1年以内	28,311,368.49
顾家定制	203,081,750.84	15.07	拆借款	1年以内	10,154,087.54

领尚美居	89,026,083.63	6.61	拆借款	1年以内	4,451,304.18
云冕投资	86,760,000.00	6.44	股权转让款	2-3年	17,352,000.00
顾家重庆	75,522,188.37	5.60	拆借款	1年以内	3,776,109.42
合计	1,020,617,392.65	75.73			64,044,869.63

## (7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

## 3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	4,420,881,464.58	234,613,100.72	4,186,268,363.86	3,761,632,828.89	228,313,100.72	3,533,319,728.17
对联营、合营企业投资	29,736,781.19		29,736,781.19	31,524,102.88		31,524,102.88
合计	4,450,618,245.77	234,613,100.72	4,216,005,145.05	3,793,156,931.77	228,313,100.72	3,564,843,831.05

## (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
杭州顾家	137,479,679.74			137,479,679.74		
南京库卡	5,000,000.00		5,000,000.00			
无锡库佳	17,500,000.00		17,500,000.00			
顾家香港	9,958,499.46			9,958,499.46		
顾家河北	300,042,300.17			300,042,300.17		
顾家美国	1,153,319.77			1,153,319.77		
顾家艺购	10,000,000.00			10,000,000.00		
顾家德国	1,087,552.00			1,087,552.00		
顾家宁波	369,057,740.78			369,057,740.78		
顾家梅林	209,933,704.74			209,933,704.74		
顾家定制	27,719,690.80	22,500,000.00		50,219,690.80		
顾家智能	36,278,163.23			36,278,163.23		
嘉兴智能	986,103,457.92			986,103,457.92		
曲水库卡	27,444,571.49			27,444,571.49		
顾家黄冈	200,188,871.32			200,188,871.32		
领尚美居	6,300,000.00			6,300,000.00	6,300,000.00	6,300,000.00
顾家曲水	67,474,603.59			67,474,603.59		
顾家寝具	624,066,917.57			624,066,917.57		

班尔奇	126,000,000.00			126,000,000.00		112,269,852.95
顾家投资	328,119,835.02			328,119,835.02		70,378,761.50
米檬家居	3,000,000.00			3,000,000.00		
卡文家居	51,742,668.08			51,742,668.08		45,664,486.27
曲水智能	251,621.62			251,621.62		
曲水装饰	152,545.61			152,545.61		
宁波智能	1,874,593.00			1,874,593.00		
霍尔果斯库佳	5,590,993.38		5,590,993.38			
河北寝具	148,077.24			148,077.24		
浙江库佳	83,480,743.43			83,480,743.43		
嘉兴云冕	10,000,000.00			10,000,000.00		
嘉兴云冠	10,000,000.00			10,000,000.00		
嘉兴云居	10,000,000.00			10,000,000.00		
嘉兴云曼	10,000,000.00			10,000,000.00		
顾家香港贸易	77,961,700.00			77,961,700.00		
纳图兹	50,078.93			50,078.93		
庄盛香港	6,470,900.00	643,839,629.07		650,310,529.07		
星居家居		21,000,000.00		21,000,000.00		
合计	3,761,632,828.89	687,339,629.07	28,090,993.38	4,420,881,464.58	6,300,000.00	234,613,100.72

## (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	31,524,102.88			12,212,678.31			14,000,000.00			29,736,781.19
小计	31,524,102.88			12,212,678.31			14,000,000.00			29,736,781.19
合计	31,524,102.88			12,212,678.31			14,000,000.00			29,736,781.19

## (3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

#### 4、营业收入和营业成本

##### (1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,288,105,162.11	982,748,001.65	1,075,604,513.44	834,834,397.72
其他业务	587,578,747.05	297,017,068.92	565,570,422.09	299,531,583.61
合计	1,875,683,909.16	1,279,765,070.57	1,641,174,935.53	1,134,365,981.33

##### (2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

##### (3). 履约义务的说明

适用 不适用

##### (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

##### (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

#### 5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	1,608,219,312.25	1,731,448,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	12,212,678.31	12,539,009.63
处置长期股权投资产生的投资收益	-36,772,076.03	-16,709,321.70
金融工具持有期间的投资收益	17,813,001.53	19,827,766.69
业绩承诺补偿款		50,000,000.00
企业间资金拆借利息收入	14,800,011.62	7,094,767.25
合计	1,616,272,927.68	1,804,200,221.87

其他说明：

无

#### 6、其他

适用 不适用

## 二十、 补充资料

### 1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	8,766,775.41	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	205,524,476.01	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	11,802,767.20	
委托他人投资或管理资产的损益	126,416.69	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	735,211.91	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,101,463.79	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	50,188,167.92	
减：所得税影响额	45,323,402.61	
少数股东权益影响额（税后）	5,744,555.27	
合计	224,974,393.47	

注：其他符合非经常性损益定义的损益项目系顾家寝具根据以前年度形成的未弥补亏损，预计在未来可抵扣金额在本期一次性计提的递延所得税资产形成的递延所得税费用。

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为的非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### 2、 净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	21.87	2.44	2.44
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	19.42	2.17	2.17

### 3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

### 4、 其他

适用 不适用

董事长：顾江生

董事会批准报送日期：2024 年 4 月 26 日

### 修订信息

适用 不适用