

南京红太阳股份有限公司

2023年度董事会工作报告

2023 年度，南京红太阳股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》及《公司章程》、《公司董事会议事规则》的有关规定，在职责范围内行使经营决策权，勤勉尽责，开拓进取，积极履行公司及股东赋予董事会的各项职责，敦促公司管理层完成股东大会、董事会制定的各项战略部署，推动完善公司内部治理，促进公司持续、稳定、健康发展。具体工作情况如下：

一、报告期内公司总体经营情况

红太阳股份是一家专注绿色环保农药和上下游一体的“三药”中间体为主业的，集科研、制造、国内外市场为支撑的全球化、全产业链的农业生命科学高新技术上市公司。历经三十四年的匠心奋斗，已发展成全球绿色农业领域“不可或缺”的资源类企业，连续多次被 Agrow Awards 评为新兴地区最佳企业奖、最佳供应商奖（农药行业奥斯卡金奖）等。尤其近年来，公司通过“围绕主业、延链强主、变废为宝、绿色循环”综合施策，加强对公司“四大”绿色农药产业链的深入挖掘，建立由木薯、乙醇、吡啶碱、化工中间体、绿色农药的链式孪生共荣的产业链生态圈。公司利用主业农药颠覆性前沿技术与生态叠加优势，全面建成“世界领先、自主可控”的从可再生资源到占全球相关市场 60% 以上的第五代绿色农药“四大”产业链，形成了以第五代绿色农药为主体的，从“基础原材料+中间体+原药+制剂+国内外市场”的排它性核心竞争力优势，产品畅销全球。

2023 年，虽然公司遭遇了不可抗拒的市场持续低迷、地缘政治冲突加剧以及现金流危机“后效应”的多重夹击。但公司经营团队带领全体员工凝心聚力，用智慧在不确定中寻求确定，用智谋和智勇在不

可能中寻求可能，仍然成功取得了经营稳定、重整突破、产业升级、数字化转型、模式变革等系列成果。

（一）2023 年亏损的主要原因。

2023 年，公司业绩变动主要受以下因素影响所致。一是，受公司主要市场北美洲罕见持续气候异常、东欧战争持续等“二大”不可抗拒因素的影响；二是，受全球灭生性除草剂 2022 年火爆超买，导致 2023 年“双草”（草铵膦、草甘膦）价格“暴跌”，联动公司百草枯、敌草快（二溴盐、二氯盐）等“三大”灭生除草剂产品量价“暴跌”影响；三是，由于 2023 年集中研发成功的颠覆性前沿技术的“四大”产业链等“五大”系列产品（即：生物酶工程产业链、生物 L-草铵膦产业链、生物新吡啶碱产业链和生化双酰胺类杀虫剂）大工业化技术的成功实现，导致研发费用增加，研发投入强度较上年增长较大。此外，根据企业会计准则及相关规定，公司计提了部分资产减值准备。

（二）2023 年完成了“四大”产业链“五大”产品系列，将是支撑公司未来实现“变危为机”可持续高质量发展的定海神针。

2023 年，面对全球农药市场多重不利因素叠加影响，公司凭借 34 年成功创造的红太阳新产业链、供应链、技术链、市场链、人才链等“五链”新优势，通过“围绕主业、延链强链、低碳循环、绿色发展”等综合施策，不仅成功取得了“延链优链、产业升级”新产业链产业化成果新优势；而且实现了“经营稳定、产业化技术颠覆、产业结构升级、经营模式变革”的重要成果；同时通过“府院联动、各方协同、挂图作战、步调一致”的《司法重整》等举措实施，全面完成了预重整阶段工作，并成功进入重整“双审批”环节的重大成果。为公司未来实现“变危为机、恩报社会、投资者”和可持续高质量发展起到了重大的支撑作用。突出表现在以下几个方面：

1、开创了能支撑公司“变危为机、恩报社会、投资者”的产业、技术、人才、市场和供应等“五链融合”的中国农药行业历史发展“新

通道”。

2023 年，虽然经营受内外部多重不可抗力和技术研发费用增加及计提资产减值等多因素影响而导致主要经济指标下降和亏损。但经营团队在保持生产经营稳定和健康发展的同时，不仅投入“巨资”利用“生物技术+数字化”改造传统产业的延链强链、产业升级的技术成果转化成为集大型化、规模化、数字化等“三化”一体的公司新产业链、供应链、技术链、人才链和市场链等“五链融合”的新产业技术结构体系，为保障未来三年可持续高质量实现“变危为机、恩报社会和投资者”发展起到了“重大支撑”作用。而且为公司乃至国家抢占全球未来农药市场至高点 and 取得国际市场未来“话语权”开辟了一条“新通道”。

2、开创了我国农药行业历史上产业升级和利用技术链创造产业链，利用产业链取得全球“话语权”核心竞争力新优势。

2023 年，公司利用“数字化+生物技术”改造传统产业的科研成果，首次实现了占据未来全球 50%农药市场的“四大”核心产业链同出红太阳的能体现新质生产力的产业化新实践。即：一是，成功开发了替代“双草”（草甘膦、草铵膦）“颠覆全球、绿色零碳、自主发明和可控”成本低、投资省、零排放的生物 L-草铵膦产品链，在建的“万吨级”装置有望在今年 8 月底将在安徽红太阳建成投产。拟建的年产“三万吨”生物 L-草铵膦项目分别将在今年 9 月与明年 4 月分别在云南曲靖及湖北宜昌建成投产。二是，自主发明和可控的人称生物制造“芯片”的年产超“万吨级”的酶工程技术产业化项目将在下月初在南京华洲建成投产。此举不仅将改写世界农药的自我技术革命，而且必将改写世界农药市场的新格局。同时带动公司绿色农药由跟跑、伴跑到领跑全球的变革。三是，通过延链强链，成功开发了替代化石能源，从可再生木薯+秸秆→生物质新能源→新吡啶碱→双酰胺类杀虫剂（氯虫、氰虫、溴虫）和敌草快（二氯盐、二溴盐）全产业链的数字生化技术新工艺的实现。其中，年产 2000 吨氯虫装置已通过连续六个月正常

生产。在建的年产 6000 吨氯虫装置有望今年 9 月底将建成投产。该产业链不仅具有成本低、投资省、三废少、节能环保、绿色零碳的全球首创的核心竞争力优势。而且还完成了独家储备的溴虫、氰虫等双酰胺类新产品的筹建上马。四是，全球首创、拥有国家独家发明专利、美国 PCT 专利的全新化合物敌草快二氯盐在红太阳独家建成年产 3 万吨装置。投放市场后，反应强烈，有望三年内将成为替代百草枯的第三大灭生性新型除草剂。

综上所述，这“四大”新产业链不仅将为 2024 年扭转公司经营逆袭、高速增长起到了重大的“支撑”作用；而且也将为公司应对百年之大变局，践行国家新质生产力，实现红太阳由“量变”到“裂变”的跨越发展起到重大“支撑”作用。

3、开创了世界农药行业首家“零碳工厂”创造的新纪元。

绿色低碳发展不仅是中国的国策，而且也是全球应对百年之大变局的重要绿色发展抓手。更是第四次产业与技术革命的核心。近十年来，尤其是过去一年，公司抢抓这一历史机遇，通过产业延链强链，利用生物技术+数字化改造传统产业的科研成果，一手抓原有“五大”产业制造基地产业升级、零碳工厂的创造；一手抓新产业基地一步到位“零碳工厂”建设。通过这一“双轮驱动”创建世界首家行业“零碳公司”，有望一年内将同时取得云南曲靖新产业基地和南京原有“二大”生产制造“零碳工厂”的创建目标。届时，不仅将为占公司 70%的绿色农药出口未来实现“零关税”提供了基础保障，大幅提高了公司产品全球核心竞争力，取得全球“话语权”起到积极的推动作用；而且将为公司取得可观的“碳汇交易”额外的超值利润。

4、取得了公司《司法重整》工作的突破性成果。

2023 年，公司在省市区三级党委、政府合力的正确领导和亲自帮助下，依靠“府院联动、司法重整”，通过坚守“不逃避、不逃债、不损‘四人’（投资人、债权人、高淳人和员工）”的底线担当思维。在

全体投资人、债权人的关心和支持下，已经全面完成了预重整工作，现已进入“双审批”阶段。目前，相关审批工作有序推进，为公司通过《司法重整》彻底化解公司风险和解决公司历史遗留问题，实现“变危为机、恩报社会、投资者”的跨越发展夯实了重要基础。

5、取得了数字化运维管理新模式创建的重大成功。

为了适应中国经济增长方式由上半场的“资源驱动”转型为下半场的依靠数字化“运维驱动”的新特点。过去三年，尤其是过去一年，公司利用生物技术+数字化改造传统产业的重大成果，围绕创建“数字红太阳”的总体指标和核心要素，对标世界未来一流企业，坚持公司“产业平台化、平台数字化、数字国际化”的总目标，按照“组织重构、流程重造、制度重建、人员重配”等“四重”管理变革目标和“人员精干化、流程精简化、管理精细化、管控数字化、效益最大化”等“五化”管理创新要求，以实现“六智一体”产业数字化战略为中心，以数字赋能、管控水平全面提升为二个突破点。形成了“五大”数字化关键能力的全面建设。即：一是，打造 SAP 数字化底座，强化了线上运维能力；二是，打造 SRM 供应链平台，强化了产供销供应链实时管控能力；三是，打造 OA 协同管理平台，大幅提高了数字化协作能力和效能；四是，打造 BI 数据分析平台，强化了大数据分析能力、决策能力和效能；五是，打造云计算平台，强化了基础设施保障能力、整体协同运营能力和效能。这些能力的构建，不仅为公司大幅提高了驾驭市场的能力和效率，而且将引领公司迈向更高端的产业数字化、智能化新境界。

二、公司核心竞争力分析

公司历经三十四年匠心奋斗积累，尤其是通过近十年来利用生化技术+数字化等高新技术改造传统农药产业，创造了红太阳“六大”核心竞争力优势。

一是，创造了从产品科研设计到产业化的技术创新核心竞争力。

公司完成了排它性“四大”绿色农药产业链技术创新的整体产业化体系布局建设。创建了以公司中央技术研究中心为核心的、以各生产型子公司技术中心和与各大专院校、科研单位合作的技术中心为“二大”支撑的“一心二翼”科研创新平台组织体系。现拥有国家级研发平台“4家”，省级研发平台“8家”，国家高新技术企业“6家”，市级以上研发平台“5家”的多维度立体化从产品科研设计到产业化的科技创新完整组织体系，实现了“在产一代，研发一代，规划一代”的技术研发立体结构。现拥有技术人员639余名，拥有国家专利超600项，其中发明专利达到90%以上，专利产业化率突破90%以上。先后荣获第十九届中国专利优秀奖、第二十一届中国专利优秀奖等荣誉。

二是，创造了“世界领先，自主可控”的绿色农药全产业链核心竞争力。

公司三十四年专注绿色农药产业链探索研究，通过延链补链强链创造了“世界领先、自主可控、循环经济”绿色农药全产业链的“话语权”产品的从科研、制造、市场、团队和成熟产业化生产基地的系统布局。建立了从可再生农副产品到生物质新能源，再从吡啶碱延展到第五代绿色农药及三药中间体的全产业链生态圈。形成了以第五代绿色农药为主体的、以上游生物质新能源和下游生物医药、生态肥料等核心中间体配套的循环经济新产业链，牢牢的构筑了排它性核心竞争力优势。这是是保证未来实现“量质双高”可持续健康发展的实力所在。

三是，成功完成拥有“自主可控”的核心产业链工艺技术的优化升级和创新技改的核心竞争力。

公司围绕“绿色低碳、循环经济、产业升级”目标攻坚，利用三十四年积累的绿色农药制造的实力、定力和创新力，通过嫁接数字化和生化技术，成功完成了产业技术升级、产品结构优化、数字化绿色制造的敌草快二氯盐、敌草快二溴盐、L-草铵膦、氯虫苯甲酰胺、百草枯、新吡啶碱等拥有“自主可控”的核心产业链工艺技术的优化升级和

创新技改，为未来可持续增长创造了“裂变”式发展的核心竞争力优势。

四是，全面实现制造型高科技子公司数字化工厂的核心竞争力。

历经多年，利用数字化+生化技术改造传统产业，不仅完成了体系内成熟制造子公司数字化工厂升级改造，并已获得省级以上信息化和工业化融合示范企业。其中，安徽国星已获得国家级“两化”融合示范单位，而且先后荣获国家级绿色工厂、全国质量标杆、国家知识产权示范和智能制造试点示范企业等称号。同时新建的制造型子公司全部按照数字化工厂建造。

五是，成功拥有“立体”人才结构的特行员工团队的核心竞争力。

面对数字经济的变革，公司完成了“组织重构、流程重造、人才重配、制度重建”的优化布局。自主培养了能与红太阳共担当、同命运的人才团队近三千人，其中，本科及以上学历占 23.8%。目前从科研技术到产业化生产、从国内市场到国际市场、从管理到数字化转型升级各主要业务单元，基本实现了“60 后主控、70 后主战、80 后主攻”的人才梯队布局，为未来红太阳的量质双高可持续发展提供了人才团队的保障。

六是，取得了“四大行业壁垒”的市场核心竞争力。

取得了国内外技术、市场、品牌、特行等“四大壁垒”的核心竞争力。其中：

①创造了拥有“平台+技术+品牌”的“特行壁垒”核心竞争力。拥有特行占地六平方公里、历经史上“太湖”与“长江”环保整治最严考验的、成熟的国家农药“定点”企业“特行壁垒”资源类公司“六家”。创造了红太阳数字化“平台+技术+品牌”的“特行模式壁垒”，构筑了横向到边、纵向到底的现代“数字化运营”企业治理管控新模式，推动公司成为全球主要农业国家不可或缺的“资源类公司”。

②创造了覆盖全球主要农业大国市场渠道网络，拥有全球直接企业客户群近“万家”。其中，国内已覆盖 20 多个省千余个县（区）。共

取得国内外“市场许可证”超千件。

③已申请专利超 600 件，其中发明专利 90% 以上，专利产业化率超 90% 以上。

④创造了“小行业大品牌”的核心竞争力。农药虽是小行业，但事关国计民生，红太阳“品牌”已位居世界农药制造品牌十强、亚洲品牌 500 强、中国品牌百强、中国“驰名商标”、建国 70 年 70 品牌、世界知名品牌，位居中国企业专利、品牌百强和专利、市场准入、特行许可、制造厂点行业首位。

三、报告期内公司董事会日常工作情况

（一）董事会会议召开及决议执行情况

2023 年，公司董事会严格按照相关法律、行政法规和《公司章程》、《公司董事会议事规则》等有关规定召集、召开了六次董事会会议，全部董事均出席了会议，无否决议案情形。董事会会议相关公告均已在巨潮资讯网等指定信息披露媒体进行披露。公司董事会和管理层严格按照相关法律、行政法规的要求，在权职范围内，高效的执行了董事会决议。具体情况如下：

1、2023 年 4 月 27 日，公司第九届董事会第六次会议召开，会议审议并通过了《公司 2022 年度董事会工作报告》、《公司 2022 年年度报告及摘要》、《公司 2023 年度日常关联交易预计情况的议案》、和《公司 2023 年第一季度报告》等十三项议案。

2、2023 年 5 月 31 日，公司第九届董事会第七次会议召开，会议审议并通过了《关于提请召开 2022 年年度股东大会的议案》。

3、2023 年 8 月 29 日，公司第九届董事会第八次会议召开，会议审议并通过了《公司 2023 年半年度报告及摘要》。

4、2023 年 9 月 21 日，公司第九届董事会第九次会议召开，会议审议并通过了《关于聘任董事会秘书的议案》。

5、2023 年 10 月 30 日，公司第九届董事会第十次会议召开，会

议审议并通过了《公司 2023 年第三季度报告》。

6、2023 年 12 月 12 日，公司第九届董事会第十一次会议召开，会议审议并通过了《关于修订<公司章程>的议案》、《关于修订<股东大会议事规则>的议案》、《关于修订<董事会议事规则>的议案》、《关于修订<独立董事工作制度>的议案》、《关于制定<独立董事专门会议议事规则>的议案》、《关于提请召开公司 2023 年第一次临时股东大会的议案》等十一项议案。

（二）股东大会召开及决议执行情况

2023 年，公司董事会严格按照相关法律、行政法规和《公司章程》、《公司股东大会议事规则》等有关规定召集、召开了二次股东大会并协助预重整管理人召开了一次出资人组会议。股东大会及出资人组会议采用现场投票与网络投票表决相结合的方式，依法对公司相关事项作出决策，决议全部合规有效。公司董事会和管理层严格执行了股东大会决议，维护了公司全体股东的利益，推动了公司长期、稳健、可持续发展，公司治理水平持续提升。具体情况如下：

1、2023 年 6 月 21 日，公司 2022 年年度股东大会召开，会议审议并通过了《公司 2022 年年度报告及摘要》、《公司 2022 年度财务决算报告》、《公司 2023 年度日常关联交易预计情况的议案》等十项议案。

2、2023 年 12 月 18 日，公司出资人组会议召开，会议审议并通过了《南京红太阳股份有限公司预重整方案之出资人权益调整方案》。

3、2023 年 12 月 28 日，公司 2023 年第一次临时股东大会召开，会议审议并通过了《关于修订<公司章程>的议案》、《关于修订<股东大会议事规则>的议案》、《关于修订<董事会议事规则>的议案》、《关于修订<独立董事工作制度>的议案》共四项议案。

（三）董事会各专门委员会的运行情况

2023 年，公司董事会战略委员会、薪酬与考核委员会、审计委

员会、提名委员会四个专门委员会均根据《上市公司治理准则》、《公司章程》、《董事会议事规则》以及各专门委员会实施细则赋予的职权和义务，认真履行职责。

1、董事会战略委员会

报告期内，战略委员会共召开 1 次会议。根据战略委员会实施细则的有关规定，主要负责对公司长期发展战略和重大投资决策进行研究并提出建议。委员会全体成员恪尽职守，根据公司所处的行业环境、技术状况、市场形势，帮助公司进一步明晰了公司未来中长期战略发展规划，对公司的人才战略、研发战略、资本战略、产品战略、市场战略等提出了多项合理建议。

2、董事会审计委员会

报告期内，审计委员会共召开 6 次会议。根据审计委员会实施细则的有关规定，主要负责公司内、外部审计的沟通、监督和核查工作。委员会规范运作，监督公司内部审计制度及其实施情况，审核公司财务信息及其披露情况，在年度报告的编制和披露过程中，委员会根据法律法规的相关要求，积极开展年报审计工作，发挥了其应有的作用。委员会对公司内控制度进行了认真审核，认为公司的内控制度已基本建立健全，符合有关法律法规的要求。但公司内部控制制度并未能够得到有效的执行，导致公司历史年度出现关联方资金占用等事项发生。

3、董事会薪酬与考核委员会

报告期内，薪酬与考核委员会共召开 1 次会议。根据薪酬与考核委员会实施细则的有关规定，主要负责研究制订公司董事和高级管理人员的考核标准，进行考核并提出建议；负责研究制订和审查公司董事和高级管理人员的薪酬政策与方案，对董事会负责。

4、董事会提名委员会

报告期内，提名委员会共召开 1 次会议。根据提名委员会实施细则的有关规定，主要负责对公司董事和高级管理人员的人选、选择标

准和程序进行研究并提出建议。同时，提名委员会在公司人员稳定和人才储备方面发挥了重要的作用，有力推动了公司的健康持续发展。在公司人员稳定持续方面发挥了重要的作用，维护了公司的健康发展。

（四）独立董事履职情况

2023 年，公司独立董事根据《公司法》、《证券法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《公司章程》和《独立董事工作制度》等法律法规的规定，积极出席公司 2023 年度的董事会、股东大会等相关会议并认真审议各项议案，本着独立、客观和公正的原则对相关事项发表了独立意见，忠实地履行了独立董事的职责，促进公司规范运作，切实维护了公司和股东特别是社会公众股股东的利益。独立董事向董事会提交了《独立董事 2023 年度述职报告》，并将在公司 2023 年年度股东大会上进行了述职。

（五）公司信息披露情况

2023 年，董事会严格按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所股票上市规则》及《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》和《公司章程》等要求，并结合公司实际情况，真实、准确、完整、及时发布三会决议、定期报告、临时公告并在指定信息披露媒体上披露相关文件，公司严格把关信息披露事项，切实提高公司规范运作水平和透明度，最大程度地保护投资者利益，不存在未在规定时间内提交披露文件的情况。公司在日常工作中均严格按照内幕信息知情人登记制度的有关规定对内幕信息知情人进行登记备案，防止信息泄露，保证了信息披露的公平。

（六）投资者关系管理工作

2023 年，董事会高度重视投资者关系管理工作，公司通过互动易、投资者专线电话及现场交流等方式与投资者进行充分的沟通交流，加强了投资者对公司的了解，增进了彼此之间的了解和信任，树立公司良好的资本市场形象。此外公司主动、及时地与监管部门保持联系

与沟通，报告公司的有关事项，从而准确地把握信息披露的规范要求，进一步提高公司透明度和信息披露质量。

四、公司治理情况

公司依法建立了由股东大会、董事会、监事会和经营层组成的公司治理架构，清晰界定了“三会”及经营层的职责，形成了权力机构、决策机构、监督机构和经营执行层之间各司其职、有效制衡、相互协调的经营机制。2023年，公司根据《公司法》、《证券法》、《上市公司独立董事管理办法》等相关法律法规规定，结合公司的实际情况，新修订了《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》等十项制度文件，并新制定了《独立董事专门会议议事规则》，进一步完善了内部控制制度的建设。

五、公司董事会对未来发展的展望

（一）公司发展战略

未来几年，公司将以能体现新质生产力的生物酶工程技术产业链为中心，以“世界首创、自主可控”的生物 L-草铵膦、生物新吡啶碱和生化双酰胺类新杀虫剂和杂环类除草剂（敌草快）为“二大”基本点的“一个中心二个基本点”为平台。坚定“聚焦主业、延链强链、产业升级、创新发展”公司战略不动摇，坚守以拥有自主知识产权的技术最成熟、产品竞争力最强、市场潜力最大的占全球 50% 市场份额的颠覆性生化绿色零碳产品（生物酶工程技术、生物 L-草铵膦、生物新吡啶碱、生化双酰胺类杀虫剂和敌草快除草剂）等“四大”产业链为“加速器”，力争到 2027 年，发展成为具有排他性核心竞争力的中国“民族自尊自强”的世界一流企业。

（二）2024 年经营计划

2024 年，是公司实现“变危为机、换道超车”的高质量发展首年，也是“重整发展、产业升级”全面实现的首年，更是红太阳全体员工实现自我革命、体现自我价值、共同回馈国家、社会、地方政府和投资

者的实现首年。如期完成 2024 年目标任务，不仅有着应对百年之大变局，实现红太阳“变危为机”重要的战略意义；也有着实现红太阳新时代的新情怀、新使命的现实意义。结合“转型升级、变危为机”的新红太阳产业链、供应链、技术链、市场链、人才链等“五链”新优势和全球农化行业的市场新特点，公司将重点抓好以下几项工作。

1、聚焦自主产权和可控的、占全球未来 50%市场份额的、能体现新质生产力的“四大”产业链做大做优做强。利用公司生化农药颠覆性前沿产业化技术与生态叠加优势，全面建设“世界领先、自主可控”的从可再生资源到占全球未来市场 50%以上的第五代绿色农药产业链集群。其中，到今年末，建成全球首创的全生物法 L-草铵膦年产达到 2 万吨，为力争三年达到 5 万吨/年打好扎实基础。全球首创的全生化法氯虫苯甲酰胺和敌草快二氯盐分别达到 1 万吨/年和 3 万吨/年；全球首创的生物酶工程技术产业达到 2 万吨/年；以公司主业排它性技术、环保、零碳和成本的“话语权”优势。为实现公司未来三年可持续高质量创造大变革、大发展新空间，回馈政府、社会和投资者。

2、全力推进《司法重整》全面成功完成。利用“府院联动”实施的公司《司法重整》的政策和法律保障优势，在取得预重整重大成果的基础上，全力推进全面完成司法重整“双审批”及后续全部工作，全力争取早日解决资金占用等历史遗留问题，实现企业、债权人、投资人、员工和地方政府“多赢”，力争成为中国上市公司高质量《司法重整》的典型示范案例，全面实现公司“变危为机、换道超车”的高质量发展壮大的中国农药行业排头兵。

3、全力完成农药行业世界首家“零碳工厂”创建和试运行。利用公司颠覆性前沿技术与生态叠加的成果，依托市场“刚急需”，围绕“零碳工厂”建设目标，力争今年完成云南红太阳、南京生化、华洲药业等“三家”零碳工厂建设和试运行目标，为明年“七大”产业制造基地全面建成，实现红太阳“零碳公司”目标夯实基础。全部实现后，不仅为

占公司 70%的绿色农药出口未来实现“零关税”提供了基础保障，而且大大提高了公司排它性核心竞争力，同时也将为公司新增碳汇交易额外利润。

4、全力发展能体现新质生产力的“四大”新产业链。公司新发明创建的“生物酶工程技术、生物 L-草铵膦、生物新吡啶碱、生化双酰胺类杀虫剂和杂环类敌草快”等“五大”产品系列是真正能体现新质生产力的产品系列。今年公司将按照新质生产力发展要求，通过整合资源，利用好“四大”产业链、“五大”产品系的优势，在为主业“延链强链、绿色零碳、创新发展”提供支撑的同时，全力推动“变副为强、变废为宝”的生物质新材料、生物质新能源等产业链的发展壮大，真正为国家扛起发展生物质绿色农药、生物质新材料、生物质新能源，实现化石能源替代和新质生产力的“新担当”。

5、全力实施“数字营销”新模式。以红太阳“产业平台化，平台数字化，数字国际化”公司经营新战略为中心，在主攻优化国际市场新团队、新模式、新渠道的同时，创造公司品牌国际化为突破和以立足全球的“绿色农药”“私人农药定制+数字营销”新业态为突破的数字营销的“一个中心二个突破点”。力争成为中国农药行业率先实现新市场营销改革落地“走在前、做示范、创造新动能”又一发力点。创造红太阳市场与技术创新“双引擎”。

6、全力推进争先创优进程，力争到年底创造“六项”国家产品的单项冠军，“二家”国家、省、市“独角兽”企业。到今年末，力争新吡啶碱、百草枯、敌草快、氯虫苯甲酰胺、L-草铵膦、生物酶工程技术产业等“六大”系列产品成为中国单项冠军。力争南京华洲生物酶工程技术产业公司、安徽红太阳生化有限公司等“二家”企业成为国家、省、市级“独角兽”企业。

（三）公司可能面对的风险和应对措施

当前，全球农化行业面临多重考验，公司作为全球农化行业重要

一员，产品覆盖全球 100 多个国家和地区，在经营上面临多重风险因素的影响，如气候风险、市场竞争风险、安全环保风险、国际农化政策风险等，且公司控股股东等相关方重整执行阶段工作、公司预重整及后续工作正在进行中，最终成功与否尚有不不确定性。具体分析如下：

1、市场风险：市场竞争风险方面，目前农药市场竞争激烈，传统产品产能过剩导致的产品价格下降、利润微薄，同时新产品技术更新与产品创新投入巨大、失败风险高。

应对措施：公司加快产品差异化策略，注重研发具有独特作用机制和高效性的新产品，通过产品的差异化满足市场的不同需求；技术创新是公司核心竞争力的重要组成部分，进一步加大研发投入，引进和自主研发新型农药，提高产品的科技含量和附加值。

2、气候风险：近年来，因为全球变暖导致全球极端天气频发，暴雨、高温等极端天气的频率、强度都会不断增加，部分主要农业区域和农药使用市场频繁遭受高温和洪水的侵袭，这对农作物的生长以及农药的需求产生不利影响。由于气候因素不可控，而其对农药行业的影响又是直接和重大的，因此如何应对环境变化的风险对企业生产经营是一个严峻的考验。

应对措施：关注环境变化，根据市场变化及时调整经营模式；优化产品结构，充分发挥公司全产业链的优势。积极开拓其他国际市场，以应对个别地区极端天气对产品需求的影响。

3、安全环保风险：公司生产用的部分原料为易燃、易爆、腐蚀性或有毒物质，产品生产过程中涉及高温、高压等工艺，对操作要求较高，存在因设备或工艺不完善、操作不当等原因而造成意外安全、环保事故的风险。

应对措施：公司将进一步落实安全环保的主体责任，加强过程管理，加大资金投入，坚持源头治理，追求本质安全，持续开展清洁生产改造，努力将安全、环保风险控制在合理范围内。

4、触及其他风险警示情形风险：公司股票于2021年5月6日被实施其他风险警示，股票简称由“红太阳”变更为“ST 红太阳”。截至目前，公司股票被实施其他风险警示的相关事项暂未消除。

应对措施：公司积极关注南一农集团重整及进展情况，了解和跟进南一农集团及其关联方的资产、负债和经营情况，持续定期发函或现场问询南一农集团及其关联方关于落实归还占用资金计划方案进度，催促其尽快清偿占款。目前相关方正在积极整改中。

5、重整相关风险：公司于2022年11月9日收到南京中院《决定书》，决定对公司启动预重整程序。目前，公司及预重整管理人正加快推进重整双审批工作，相关工作顺利有序。截至目前公司尚未收到法院关于受理重整申请的裁定文书。

应对措施：公司一方面将积极关注南一农集团重整及进展情况，另一方面将积极协同推进和密切关注公司预重整相关事项的进展情况，积极做好公司预重整及后续相关工作，严格按照规定履行信息披露义务，并在现有基础上积极做好日常生产经营管理工作。

南京红太阳股份有限公司

董 事 会

2024年4月29日