

浙江方正电机股份有限公司

总经理工作报告

各位董事：

作为浙江方正电机股份有限公司（以下简称“公司”）的总经理，现就公司 2023 年度主要经营工作向董事会做如下报告：

一、2023 年工作回顾

2023 年，全球地缘政治动荡不安，经济下行压力不减，面对充满复杂性、严峻性和不确定性的经济环境，公司围绕既定的战略目标和年度经营计划，继续深耕电机和控制器行业，积极开拓各项业务，在不断研发创新，追求高质量发展的道路上一步一个脚印，实现了丽水动力谷头雁型未来工厂和德清制造基地的数字化转型，扭转了公司经营业绩连年亏损的不利局面。报告期内，公司各业务板块产品创新和制造能力持续提升，各事业部经营利润同步实现正增长，较好的完成了年度既定目标。公司 2023 年营业收入同比增长 7.09%，其中驱动电机业务同比增长 6.65%，智能控制器业务同比增长 12.05%，进一步提升了公司核心竞争优势与市场份额。现就公司 2023 年度经营业绩和主要工作报告如下：

（一）主要财务数据：

项目	2023 年	2022 年	同比增长(%)
营业收入（万元）	249,597.48	233,064.20	7.09%
利润总额（万元）	11,243.24	-24,193.97	146.47%

归属于母公司所有者的净利润（万元）	10,007.69	-23,115.66	143.29%
资产总额（万元）	407,726.04	382,452.40	6.61%
归属于母公司所有者权益（万元）	140,840.56	125,892.98	11.87%
每股净资产（元）	2.83	2.52	12.11%
每股收益（元）	0.2009	-0.4600	143.67%
净资产收益率（%）	7.65	-18.60	141.13%
每股经营活动产生的现金流量净额（元）	0.3350	0.0042	7913.64%

（二）主要工作成绩：

1、经营业绩

2023年，面对全球经济持续下行的压力以及不断加剧的外部竞争环境，公司坚守战略、初心不变，四个事业部分别取得了令人骄傲的成果：

——微特电驱事业部：美的吸尘器电机开发项目顺利量产；新客户宝时得电动工具电机开发项目，全年完成3款电机开发并量产；获得百得空压机电机开发项目以及伸兴、车乐美两大客户拷边机电机开发项目。

——商用车事业部：航空发动机控制系统小批列装；全国产芯片控制器配套2.6MW发动机，通过客户验收；国六天然气发动机控制系统，配套K15N重卡发动机实现量产。

——电子事业部：高科润华东基地3月签约，5月量产；越南基地实现整货柜出货；深圳基地实现了SN、iRobot，箭牌等项目的量产。

——新能源电驱事业部：高功率密度扁线电机产销超20万台；丽水动力

谷头雁型未来工厂验收通过；德清基地驱动电机组件批量生产等等。

2、新能源驱动电机、电驱系统的市场开拓和产能建设

作为国内新能源驱动电机研发制造的探索者、先行者，2023 年公司驱动电机业务得到了进一步发展，报告期内，公司客户包括新势力的蔚来、小鹏、理想，传统主机厂的上汽、五菱、长城、奇瑞等，同时，也获得了国际客户的认可，国际业务正在开拓之中。其中理想汽车系公司 2023 年新获取的项目定点，公司将为其新一代纯电动汽车提供驱动电机定转子组件，预计将于 2024 年二季度末开始量产供货。截止 2023 年底，公司累计出货量近 260 万台，产品应用超 40 多个车型，占中国新能源汽车总保有量 12%以上。

随着新能源车渗透率的逐步增加，新能源驱动电机、电驱系统的市场规模快速增长，为满足下游客户未来不断增长的需求，公司在报告期内持续投入产能建设，实现了浙江丽水年产 180 万台驱动电机项目部分建成投产；浙江德清拟新建年产 300 万台驱动电机的项目，第一期年产 80 万台项目也已部分建成投产，第二期年产 220 万台项目主体厂房开工建设。从公司长期发展来看，上述产能布局建设，对公司未来整体业务发展将产生积极影响，为公司在优质资源整合，优化战略布局优化，影响力提升等各方面提供根本性保障。

3、技术研发

公司管理层始终秉承“技术为先”的理念，积极应对外部环境带来的挑战，坚持以技术创新和产品升级为内核并将其视为企业发展的源动力，致力于搭建产、学、研平台，强化新项目前期可行性评估，在加强基础技术研究的同时做好市场信息和技术研究对接，推动技术能力的成果转化，努力突破行业技术瓶颈和短板，培育可持续的新的利润增长点。

在电机产品特别是新能源汽车驱动电机领域，公司以高压、油冷、高速为主要开发方向，实现了高功率密度扁线电机、油冷平台电机、800V 及以上超高压电机技术能力的进一步提升，相关产品技术指标均以达到国际领先水平（如八层扁线定子技术，超高功率密度，超高电机效率，超高工作电压等指标）。在核心指标上，当前高压 450V 扁线产品与超高压 800V 扁线产品以 4.8 kW/kg 及 6.7kW/kg 的超高定转子功率密度超越国家“中国制造 2025”的 4.5kW/kg 功率密度要求。

2023 年公司所属中央研究院荣获外籍院士工作站和省级新型研发机构称号，全年研发投入超 1.9 亿元。报告期内，公司共获授权专利 41 项，其中软件著作权 2 项，国际专利 2 项，发明专利 6 项，实用新型专利 31 项为公司的业务发展提供了全方位、立体化的技术支持。

4、ESG 推动

在可持续发展的大背景下，我们重视与环境和谐共生，公司坚持低碳、绿色的可持续发展理念，积极推行绿色制造，从产品设计研发、生产制造、产品交付等各个环节上追求绿色低碳。通过太阳能光伏板发电，充分利用自然绿能，减少碳排放，建立智慧能源监控系统，实时采集能源消耗信息，分析优化能源，节省能源使用。

5、内部管理优化与企业文化建设

2023 年，公司推动建立优化内部控制审计体系，编制完善了各类审计、内部控制管理制度，进一步加强了内部控制与管理，提高了公司的运营效率和管理水平。通过各类员工文化活动增强公司与员工的凝聚力和竞争力，注重员工的培训和发展，提供培训教育和晋升机会，努力提高员工的归属感和成就感。

三、2024 年重点工作计划

2024 年公司将围绕既定的战略目标开展以下重点工作：

1、重点推进德清基地 300 万台驱动电机产能建设，争取在 2026 年底具备丽水+德清年产 500 万台驱动电机的生产能力；全力推进华东（德清）智能控制器的生产基地建设，开拓汽车电子用 PCB 业务，形成新能源驱动系统产业链一体化生产平台。

2、聚焦重点客户，实现已定点的蔚来汽车、理想汽车、小鹏汽车、长城汽车等项目稳步量产；积极开拓新客户尤其是国际客户的业务，到 2025 年，在国际前十的主机厂中，至少实现一家日本车企、两至三家欧洲车企的项目定点。完成“头部新势力（蔚小理）+传统国内主机厂（长城、上汽、五菱）+国际主机厂/一级总成客户”的“3+3+N”客户布局。

3、开发领先技术，持续加大在技术和创新方面的投资，通过深度参与客户产品的预研和开发，准确把握未来的产品与技术方向，进行新技术新工艺的研发；加大电控系统研发力度，逐步向二合一、三合一、多合一平台发展布局，并同时储备轮毂电机等前沿技术；在电机技术路线上，继续在电机轻量化、高可靠性/耐久性/安全性、高环境适应性和电磁兼容性、高效率冷却系统和热管理、振动和噪声控制、高压高速油冷等多领域深入研究开发，进一步巩固技术壁垒及行业竞争优势，以技术、质量和服务为客户提供更高的价值。

4、提升组织能力和运作效率，持续开展组织能力建设，通过引进优秀人才、绩效考核、培训赋能等方式提升组织的运作效率和效益，建立健全激励与约束相结合的中长期激励机制。进一步加强成本管理，以生产技术、生产工艺创新及管理水平提升带动成本循环改善，将改善成果转化为新的管控标准，从

而为公司激烈竞争的市场环境下提供强劲的内部支撑，实现“在卷中强，在强中赢”的战略目标。

5、借助丽水动力谷未来工厂创建经验，通过数字化系统全面优化公司“人机料法环”资源协调效率，增强与客户在技术上的准确支持以及在业务上的长期合作能力；进一步调整优化产品和产能结构，通过 MOM 系统复制实施、SAP 系统全面升级进一步提升公司生产效率；加大自动化和智能化生产以及新技术新应用导入方面的投入，持续提升产品品质并降低成本，巩固以“技术创新、工艺优化、成本管控”为核心的竞争优势。

6、公司将继续秉承“以人为本”的理念，加强企业文化建设，完善各项内部管理制度、人力资源管理体系，完善岗位职责、培训教育等体系建设，创新激励机制，形成良性竞争，营造和谐的人文环境，努力提高员工的获得感、幸福感。

最后谨借此机会，衷心感谢所有股东、客户、合作伙伴、董事会及其他相关方长久以来给予的重要支持与帮助，衷心感谢全体员工的勤奋工作、忠诚服务及贡献。烈火试真金，逆境出强者，我们将继续努力夯实公司核心竞争优势，为我们的业务伙伴、员工和股东创造共同的价值。

浙江方正电机股份有限公司

总经理：牛铭奎

2024年4月30日