

证券代码：002251

证券简称：\*ST 步高

公告编号：2023-AR

# 步步高商业连锁股份有限公司 2023 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2023 年年度财务报告出具了带持续经营重大不确定性段落的无保留意见的审计报告。本公司董事会、监事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	*ST 步高	股票代码	002251
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	步步高		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	师茜	谭波	
办公地址	长沙市东方红路 649 号步步高大厦	长沙市东方红路 649 号步步高大厦	
传真	0731-88820602	0731-88820602	
电话	0731-52322517	0731-52322517	
电子信箱	bbgshiqian@163.com	bbgtanbo@163.com	

## 2、报告期主要业务或产品简介

报告期内公司主要业务为商品零售，以超市、百货等零售业态为广大消费者提供商品零售服务。公司主要通过直营连锁店开展业务经营。截止报告期末，公司在湖南、广西等地区共开设各业态门店 133 家，在湖南、广西两省连锁零售行业居于领先地位。在经营模式上，超市业务以自营为主，百货业务以联营为主。

报告期内，公司实现营业收入 30.87 亿元，同比下降 64.46%；归属于上市公司股东的净利润-18.89 亿元，同比减亏 25.50%。公司通过战略调整、组织变革、主营业务维持、降本增效等举措积极自救，尽最大努力保持了公司的持续经营。

战略调整方面，为及时减亏止损，确保公司持续经营发展，2023 年公司关闭扭亏无望门店共 113 家，并在 2023 年 9 月份开始重启部分优质门店，截至 2023 年末，已重整超市门店 84 家。截至 2023 年 12 月 31 日，公司拥有各业态门店 133 家（超市业态门店 96 家、百货业态门店 37 家）。

组织变革方面，基于公司收缩战略，退出部分市场、关闭低效门店、保留优质资产，公司对组织进行了重塑与优化。基于组织优化的推行及薪酬福利体系的调整，人力成本下降。

主营业务方面，超市业态建设持续稳定的供应链，提升有货率；持续创新营销活动，努力拉回顾客；营运对标行业标杆，打造最有年味的超市；实现更扁平化管理与垂直化管理。百货业态受现金流影响，货款无法及时支付，为保柜保经营，开放部分柜台自收银，公司进入重整后，百货由自收银转变为统收银。

降本增效方面，公司持续减租降租、关停并转亏损门店，严控各项费用支出。同时，公司全力争取政府、国资平台、金融机构的支持，并实现国资入股增信。

## 3、主要会计数据和财务指标

### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

追溯调整或重述原因

会计政策变更

元

	2023 年末	2022 年末		本年末比上年末增减	2021 年末	
		调整前	调整后		调整后	调整前
总资产	24,142,732,667.33	27,905,610,533.00	27,914,996,571.87	-13.51%	32,343,243,508.23	32,344,172,228.41
归属于上市公司股东的净资产	2,862,017,224.20	4,821,953,667.84	4,831,339,706.71	-40.76%	7,263,165,024.30	7,264,093,744.48
	2023 年	2022 年		本年比上年增减	2021 年	
		调整前	调整后		调整后	调整前
营业收入	3,087,297,119.23	8,685,758,502.05	8,685,758,502.05	-64.46%	13,255,975,850.57	13,255,975,850.57
归属于上市公司股东的净利润	-1,888,563,499.88	-2,543,607,099.71	-2,535,149,781.02	25.50%	-184,132,062.00	-183,203,341.82

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-1,631,477,043.01	-2,435,526,615.82	-2,427,069,297.13	32.78%	-444,264,235.78	-443,335,515.60
经营活动产生的现金流量净额	-1,352,351,463.82	337,065,852.47	337,065,852.47	-501.21%	3,270,655,104.90	3,270,655,104.90
基本每股收益 (元/股)	-2.25	-3.05	-3.05	26.23%	-0.22	-0.21
稀释每股收益 (元/股)	-2.25	-3.05	-3.05	26.23%	-0.22	-0.21
加权平均净资产收益率	-39.42%	-42.15%	-42.01%	2.59%	-2.57%	-2.57%

会计政策变更的原因及会计差错更正的情况

公司自 2023 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 16 号》“关于单项交易产生的资产和负债相关的递延所得税不适用初始确认豁免的会计处理”规定，对在首次执行该规定的财务报表列报最早期间的期初至首次执行日之间发生的适用该规定的单项交易按该规定进行调整。对在首次执行该规定的财务报表列报最早期间的期初因适用该规定的单项交易而确认的租赁负债和使用权资产，以及确认的弃置义务相关预计负债和对应的相关资产，产生应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的，按照该规定和《企业会计准则第 18 号——所得税》的规定，将累积影响数调整财务报表列报最早期间的期初留存收益及其他相关财务报表项目。

## (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,033,962,464.52	753,544,300.96	603,433,667.11	696,356,686.64
归属于上市公司股东的净利润	-99,747,323.77	-349,680,289.69	-202,259,992.80	-1,236,875,893.62
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-214,408,318.03	-365,194,259.99	-225,140,726.82	-826,733,738.17
经营活动产生的现金流量净额	-324,753,275.41	-306,588,442.19	-318,174,909.25	-402,834,836.97

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 4、股本及股东情况

### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	53,451	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	48,058	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
-------------	--------	---------------------	--------	-------------------	---	---------------------------	---

前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
步步高投资集团股份有限公司	境内非国有法人	23.06%	199,251,438	0	质押	186,483,695
湘潭产投产兴并购投资合伙企业（有限合伙）	其他	10.00%	86,390,395	0	不适用	0
张海霞	境内自然人	6.01%	51,958,322	0	标记	51,958,322
魏娟意	境内自然人	0.63%	5,457,780	0	不适用	0
魏巍	境内自然人	0.61%	5,301,259	0	不适用	0
陈波	境内自然人	0.55%	4,747,100	0	不适用	0
武顺	境内自然人	0.55%	4,721,610	0	不适用	0
李东璘	境内自然人	0.54%	4,657,678	0	不适用	0
毛幼聪	境内自然人	0.53%	4,582,500	0	不适用	0
岑晔涛	境内自然人	0.41%	3,547,005	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、前十名股东中，公司股东步步高投资集团股份有限公司之实际控制人王填先生与张海霞女士为夫妻关系，除此之外，公司第一大股东与其他股东不存在关联关系，也不属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。2、公司未知其他股东间是否存在关联关系或一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	陈波存放于中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户的公司股份数为 2,802,700 股。					

前十名股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东较上期发生变化

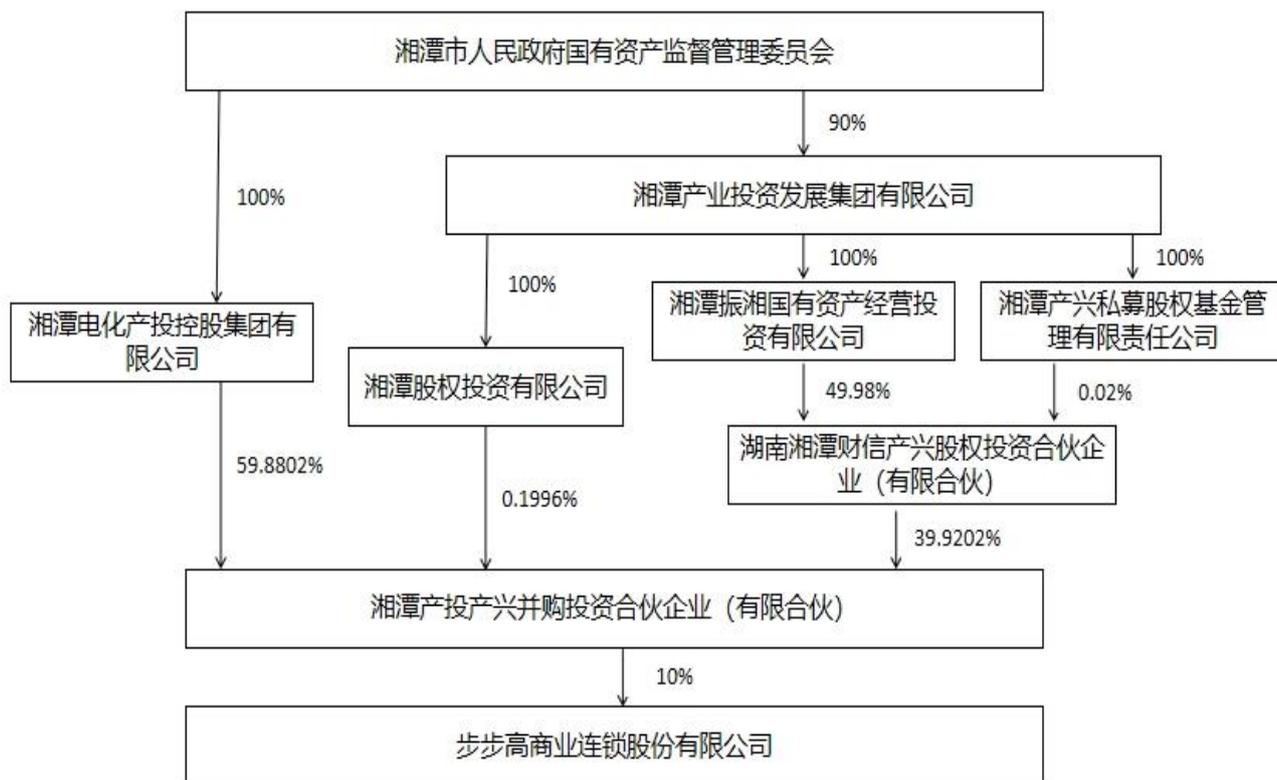
适用 不适用

## （2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

## 三、重要事项

根据 2023 年 1 月 11 日，步步高投资集团与湘潭产投产兴并购投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“湘潭产投投资”）签署的《股份转让协议》及《表决权放弃协议》，步步高投资集团将所持公司 86,390,395 股股份（占公司总股本的 10%）以协议转让方式转让给湘潭产投投资，转让价款合计为人民币 517,910,418.03 元，折合每股转让价格为 5.995 元；步步高投资集团将放弃其剩余所持公司全部 215,850,738 股股份（占公司总股本的 24.99%）对应的表决权。

2023 年 3 月 15 日，公司收到通知，本次股权变更登记手续已办理完毕，步步高投资集团转让的 86,390,395 股公司股份已过户登记至湘潭产投投资名下，过户登记日期为 2023 年 3 月 14 日。本次股份转让前，王填为公司实际控制人。本次股份转让后，湘潭产投投资持有 86,390,395 公司股份，占公司总股本的 10.00%。步步高投资集团放弃剩余 23.06% 公司股份对应的表决权。湘潭产投投资成为公司控股股东，湘潭市人民政府国有资产监督管理委员会成为公司实际控制人。

2023 年 7 月 7 日，龙牌食品股份有限公司（以下简称“申请人”）以公司不能清偿到期债务且明显缺乏清偿能力为由，向湘潭市中级人民法院（以下简称“湘潭中院”或“法院”）申请对公司进行重整。同时，因申请人认为公司具备预重整的条件，一并向湘潭中院申请对公司进行预重整。2023 年 7 月 17 日，公司收到湘潭中院送达的（2023）湘 03 破申

(预)10-2?号《决定书》及(2023)湘03破申(预)10-3?号《决定书》，湘潭中院决定对公司启动预重整，并指定步步高商业连锁股份有限公司清算组担任预重整临时管理人。

2023年10月26日，公司收到湘潭中院送达的(2023)湘03破申10号《民事裁定书》，湘潭中院裁定受理龙牌食品对公司的重整申请。

2024年4月7日，公司接到管理人的通知，获悉步步高股份重整投资人招募第二轮评审会议已顺利召开。经评审委员会讨论及综合评议，并经管理人确认，确定成都白兔有你文化传播有限公司(吉富白兔联合体成员)、中国对外经济贸易信托有限公司(联合其产业合作伙伴中化现代农业有限公司)为中选产业投资人。2024年4月9日，公司披露了《关于确定产业投资人暨风险提示的公告》(公告编号:2024-031)。

2024年4月23日，公司接到管理人的通知，获悉步步高股份重整投资人招募第三轮评审会议已顺利召开。经评审委员会综合评议，并经管理人确定，补充确定物美科技集团有限公司和北京博雅春芽投资有限公司、湘潭电化产投控股集团有限公司为产业投资人;确定吉富创业投资股份有限公司、上海宏翼私募基金管理有限公司、远鉴私募基金管理(江苏)有限公司、中国对外经济贸易信托有限公司、盛世景资产管理集团股份有限公司、湘潭九华资产管理与经营有限公司、深圳招商平安资产管理有限责任公司、长沙湘江资产管理有限公司、一元华楚联合体、中冠宝联合体、隆杰达华瑞联合体为中选财务投资人。2024年4月24日，公司披露了《关于补充确定重整投资人的公告》(公告编号:2024-036)。

步步高商业连锁股份有限公司

二〇二四年四月二十六日